

المراعي  
Almarai

نَسْتَهْرُ بِثِقَةٍ  
لِنُمُوِّ قُوِي  
وَمُسْتَقْبَلِ مُسْتَدَامٍ

التقرير السنوي 2023

المراعي  
Almarai



يُستخدم في طباعة هذا التقرير  
السنوي ورق مُعاد تدويره بنسبة  
100% من مصدر مستدام.



واصلت شركة المراعي خلال العام 2023م رحلة نموها القوي والمستدام، وحافظت على زخم نموها الإيجابي وإنجازاتها المتميزة من خلال الاستثمارات المدروسة والتنفيذ الفعال لاستراتيجيتها لتتبوأ المرتبة الـ 11 ضمن كبرى شركات إنتاج الأغذية والمشروبات في العالم.

وقد عزز هذا النمو والنجاح المستمر من قوة وزخم قطاعات أعمالنا الأساسية، إلى جانب عمليات الاستحواذ الاستراتيجية التي حققت قيمة مجزية، ومكاسب عالية للشركة، فضلاً عن توسّعنا في أسواق وفئات منتجات جديدة.

ونقف اليوم في موقع مثالي للاستفادة من هذه الأسس القوية، والمضي قدماً نحو الخطوة التالية في رحلتنا لدخول قائمة أكبر عشر شركات عالمية في قطاعنا، مع الحفاظ على التزامنا تجاه المملكة العربية السعودية ودعم رؤية السعودية 2030.

#### هدفنا

يبقى هدفنا الرئيسي في شركة المراعي هو الوفاء بشعار "جودة تستحق الثقة"، لذلك نركز كل جهودنا لتقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية للملايين من عملائنا كل يوم وفي جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط.



اقرأ تقريرنا السنوي لعام 2023م على  
[www.annualreport.almarai.com](http://www.annualreport.almarai.com)



**2,049**  
صافي الأرباح  
(مليون ريال سعودي)

**19,576**  
المبيعات الإجمالية  
(مليون ريال سعودي)

# المحتويات

## التقرير الاستراتيجي

22	كلمة رئيس مجلس الإدارة
26	شعار العام
28	كلمة الرئيس التنفيذي
32	لمحة عامة عن السوق
34	تقرير الرئيس التنفيذي للمالية
38	نموذج العمل التجاري
40	الاستراتيجية: المراعي 2025م
42	دراسة حالة
44	رؤية السعودية 2030
46	مؤشرات الأداء الرئيسية
48	المراجعة التشغيلية
58	إدارة المخاطر
64	تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة
68	الموظفون والثقافة المؤسسية
72	الاستدامة

## القوائم المالية الموحدة

130	تقرير المراجع المستقل للسادة مساهمي شركة المراعي
133	قائمة المركز المالي الموحدة
134	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
135	قائمة الدخل الشامل الموحدة
136	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
137	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
138	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

مؤشرات الأداء الرئيسية  
مزايا الاستثمار في شركة  
المراعي



صفحة 47



صفحة 17

## لمحة عامة عن العام 2023م

9	أبرز ملامح الأداء
10	أين توجد شركة المراعي
10	نبذة عنّا
12	الجوائز والتقدير
13	الرؤية والرسالة والقيم
14	عام في سطور
16	مزايا الاستثمار في شركة المراعي
18	معلومات المساهمين

## الحكومة

78	مجلس الإدارة
82	الإدارة التنفيذية
84	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
85	إعلانات الشركة على موقع تداول
86	شركة المراعي والشركات التابعة لها
88	سعر السهم ومعلومات المساهمين
91	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
92	أبرز الأحداث المهمة في عام 2024م
93	إعداد القوائم المالية
94	سياسة توزيع الأرباح
97	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
98	قواعد حوكمة الشركات
99	حقوق المساهمين والجمعية العامة
100	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
103	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2023م
104	ملكية أعضاء مجلس الإدارة
105	ملكية كبار التنفيذيين
106	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
111	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
112	لجنة الاستثمار
114	لجنة المكافآت والترشيحات
116	لجنة المراجعة
118	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
120	لجنة إدارة المخاطر
121	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
123	الإفصاح وسياسة الشفافية
124	إقرارات مجلس الإدارة
125	الأداء المالي في عام 2023م

# لمحة عامة عن العام 2023م



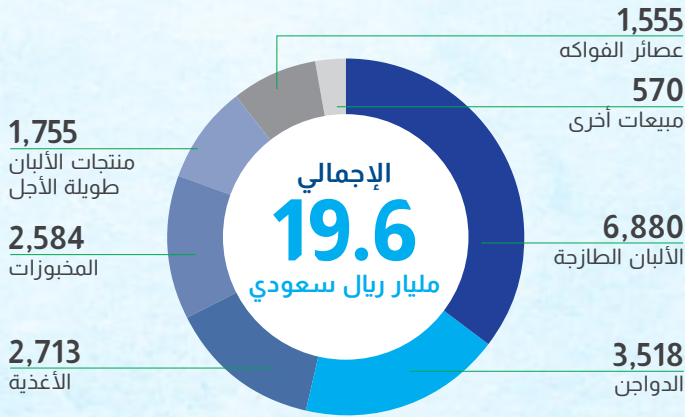
9	أبرز ملامح الأداء
10	أين توجد شركة المراعي
10	نبذة عنّا
12	الجوائز والتقديرَات
13	الرؤية والرسالة والقيم
14	عام في سطور
16	مزايا الاستثمار في شركة المراعي
18	معلومات المساهمين



# لمحة عامة عن العام 2023م

يقع المقر الرئيسي لشركة المراعي في المملكة العربية السعودية، وهي أكبر منتج وموزع للسلع الاستهلاكية سريعة الحركة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وهي الشركة الرائدة في فئات المنتجات، والبلدان التي تعمل بها. بعد أكثر من 45 عاماً من النمو المستدام، تواصل المراعي إنتاج منتجات غذائية صحية ومغذية لجميع الأعمار، حيث يعود هذا النجاح استناداً إلى الوفاء بشعارها "جودة تستحق الثقة". بالإضافة إلى منتجات الألبان عالية الجودة، قامت المراعي بتنويع محفظتها الغذائية لتشمل عصائر ومشروبات، ومخبوزات، ودواجن، وحليب الأطفال، والتمور، ومنتجات المأكولات البحرية تحت أسماء العلامات التجارية: المراعي، ولوزين، وسفن دايز، واليوم، وطيبة، وبيتي، وأيس ليف، وبشاير، ونيورالاك، وفارمز سليكت، وون بين، والمراعي ريفريش، والمراعي برو، والمراعي يوغو، والمراعي تريتش، والمراعي مارفيلو، والميرا، وسيمبا، وبيك مارت، وبريمير شيف. في 31 ديسمبر 2023م، بلغ رأس مال الشركة المدفوع 10 مليارات ريال سعودي، موزعة على مليار سهم مُصدر ومدفوع بالكامل بواقع 10 ريالات سعودية للسهم الواحد.

تأسست المراعي في عام 1977م، وتعد اليوم أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، وكذلك أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات على مستوى المنطقة.



## الإيرادات حسب القطاع



## المبيعات حسب المنتج (مليون ريال سعودي)



## المبيعات حسب التوزيع الجغرافي (مليون ريال سعودي)

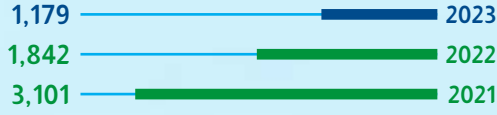
البلد	المبيعات (مليون ريال سعودي)
المملكة العربية السعودية	13,188
الإمارات	1,760
مصر	1,322
الكويت	950
عُمان	751
الأردن	680
البحرين	390
قطر	14
دول أخرى	520



# أبرز ملامح الأداء

## التدفق النقدي الحر

(مليون ريال سعودي)

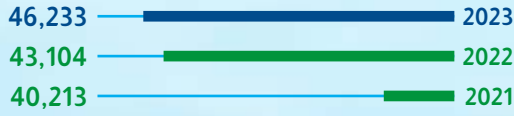


## المبيعات الإجمالية

(مليون ريال سعودي)

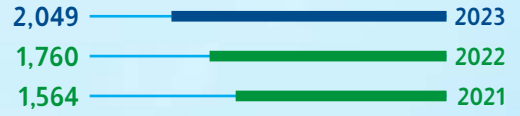


## إجمالي عدد الموظفين



## صافي الأرباح\*

(مليون ريال سعودي)



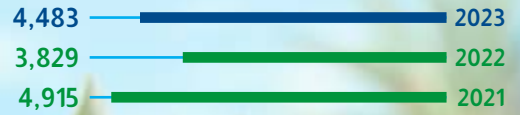
## النفقات الرأسمالية

(مليون ريال سعودي)



## التدفق النقدي التشغيلي

(مليون ريال سعودي)



\* الربح العائد لمساهمي الشركة

# أين توجد شركة المراعي



## العصائر

تحتل شركة المراعي موقعاً رائداً في مجال إنتاج العصائر الطازجة في السوق الخليجية، حيث توفر للمستهلكين مجموعة واسعة من العصائر والعصائر طويلة الأجل والنكتار والمشروبات، بالإضافة إلى منتجات خاصة بالأطفال.

اقرأ المزيد على الصفحات 52-53





## الألبان

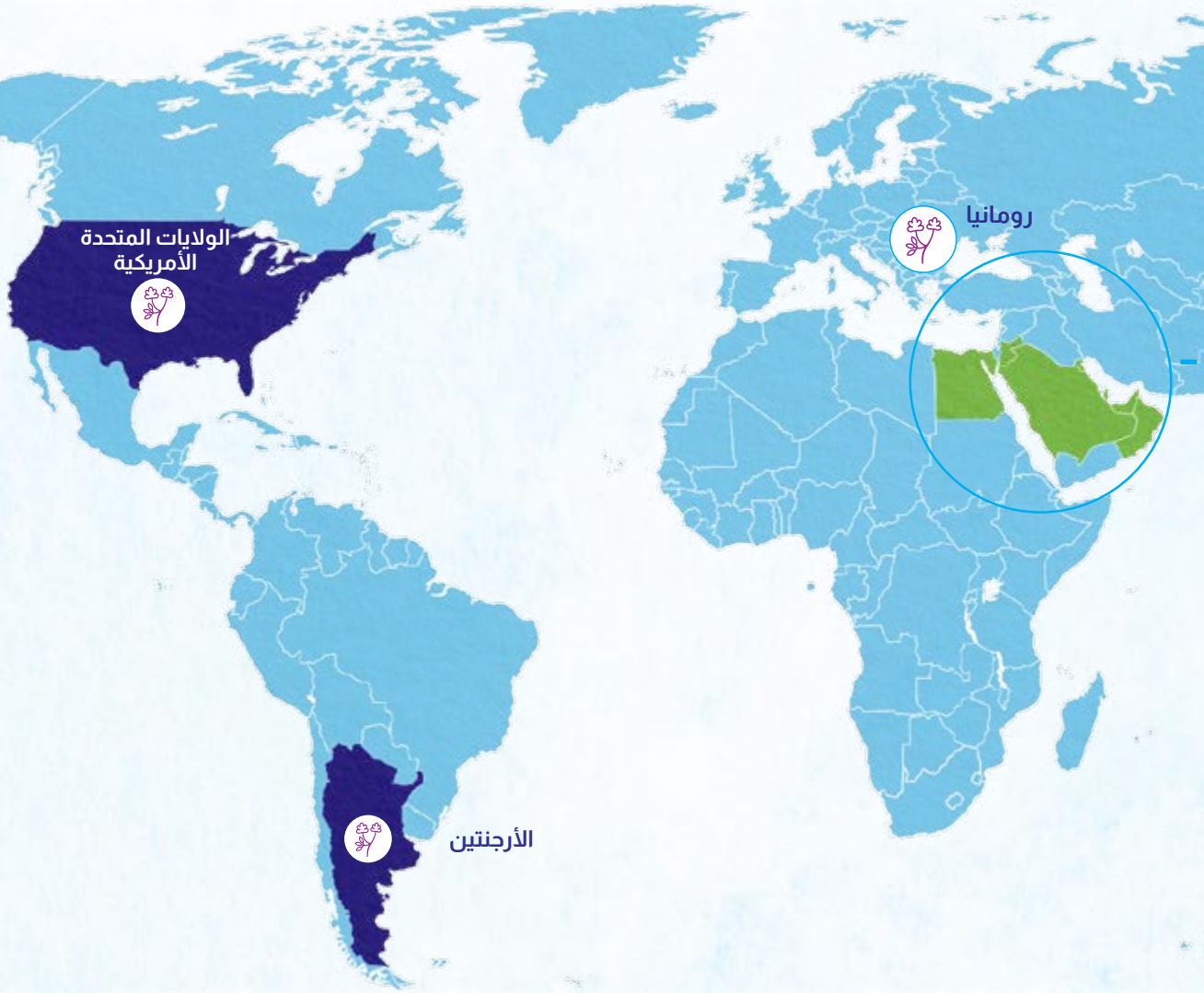
يمثل قطاع الألبان الركيزة الأساسية في مجموعة منتجات شركة المراعي، ويشمل هذا القطاع منتجات الألبان الطازجة، ومنتجات الألبان طويلة الأجل، ومنتجات مغذية. اكتسبت شركة المراعي ثقة عملائها على مدار أكثر من 45 عاماً، وتحتل موقعاً ريادياً في السوق الإقليمية لعدد من فئات المنتجات الفرعية.

اقرأ المزيد على الصفحات 50-51

## نبذة عننا



-  المحاصيل الحقلية
-  مزارع الألبان
-  مزارع الدواجن
-  التصنيع
-  مراكز البيع والتوزيع
-  المكتب الرئيسي



## الدواجن

تواصل منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم" صادراتها باعتبارها العلامة التجارية المفضلة بالنسبة للمستهلكين في المملكة العربية السعودية حيث تزيد نسبة الاهتمام بالعلامة التجارية على 55%. وقد ارتبط اسم العلامة التجارية "اليوم" بالجودة والابتكار، فهي تجسد القيم الأساسية التي تتبناها شركة المراعي في السوق. وتتضمن قائمة منتجاتنا مجموعة شاملة من الدواجن الكاملة والمقطعة، ومنتجات القيمة المضافة.

اقرأ المزيد على الصفحات 56-57

## المخبوزات

تقدم شركة المراعي مجموعة واسعة من منتجات المخبوزات للمستهلكين في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ويتم تسويق هذه المنتجات المصنعة في منشآت متطورة من أجود المكونات، تحت العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز".

اقرأ المزيد على الصفحات 54-55



## الجوائز والتقدير



حلت المراعي في المرتبة الرابعة ضمن أقوى 20 شركة من حيث قيمة العلامة التجارية في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة للعام 2023م

المراعي رابع أكبر علامة تجارية في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة في عام 2023م



حلت شركة المراعي ضمن أقوى 100 شركة في الشرق الأوسط للعام 2023م

أكثر 10 شركات ابتكاراً في المملكة العربية السعودية للعام 2023م

عبدالله البدر ضمن قائمة "فوربس" لأقوى الرؤساء التنفيذيين في الشرق الأوسط للعام 2023م



صنفت "براند فايننس" العالمية المتخصصة في تقييم العلامات التجارية، شركة المراعي ضمن أقوى 10 علامات تجارية في المملكة العربية السعودية للعام 2023م عن العلامتين التجاريتين "اليوم" و"لوزين"

فازت شركة المراعي بجائزة العلامة التجارية الأكثر أهمية في المملكة العربية السعودية لعام 2023م



المراعي تحصل على جائزة أفضل الممارسات في خفض انبعاثات الغازات الدفيئة في المملكة العربية السعودية للعام 2023م



المركز الأول - أفضل تقرير سنوي للعام 2022م (النسخة المطبوعة - فئة الشركات ذات رؤوس الأموال الكبيرة في منطقة الشرق الأوسط)



فازت شركة المراعي بالجائزة الذهبية لأحدث الحملات التسويقية المبتكرة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للعام 2023م



المراعي تفوز بالجائزة الفضية من "جوائز إيفي الشرق الأوسط وشمال إفريقيا" للعام 2023م عن الحملة التسويقية التي أطلقتها في شهر رمضان المبارك



حصدت شركة المراعي جائزة أفضل شركة في فئة زيادة رأس المال بمنطقة الشرق الأوسط للعام 2023م



فاز الرئيس التنفيذي لشركة المراعي عبدالله البدر بجائزة عكاظ لأفضل الرؤساء التنفيذيين في المملكة العربية السعودية



جائزة أفضل قرض إسلامي للعام 2023م في المملكة العربية السعودية



الفوز بجائزة أفضل صفقة متوافقة مع الشريعة الإسلامية للعام 2022م



تصنيف خبز البريوش من "لوزين" كابتكار حائز على جوائز عدة في المملكة العربية السعودية



فريق الاتصالات الأكثر ابتكاراً في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للعام 2023م

## القيم



المرونة

التعاون

التفاني

الابتكار

الاحترام

التفوق

## الرؤية

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة  
كخيار موثوق للأطعمة والمشروبات،  
وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي  
الجودة كل يوم.



## الرسالة

توفير أطعمة ومشروبات ذات  
قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة  
المستهلكين كل يوم.



# عام في سطور

في عام حافلٍ بالمحطات المهمة، والإنجازات الاستثنائية، والتقدّم الاستراتيجي، واصلت شركة المراعي الاستثمار في كافة قطاعات الأعمال، بجانب تعزيز حضورها الجغرافي لتحقيق نمو قويّ ومستدام اليوم وخلال السنوات القادمة.

## يوليو

**إصدار ناجح لصكوك بقيمة 750 مليون دولار أمريكي**  
جمعت شركة المراعي 2.8 مليار ريال سعودي (750 مليون دولار أمريكي) من بيع صكوك مقومة بالدولار الأمريكي في إطار برنامجها لإصدار صكوك بقيمة 2 مليار دولار أمريكي.



## مارس

**صاحب السمو الملكي أمير منطقة حائل يفتتح مصنعين للأغذية لشركة المراعي**  
افتتح صاحب السمو الملكي الأمير عبدالعزيز بن سعد بن عبدالعزيز أمير منطقة حائل مصنع المخبوزات وتوسعة مصنع المراعي للدواجن (مصنع الدواجن الثالث) بمحافظة الشنان في منطقة حائل.

## فبراير

**استكمال عملية الاستحواذ على شركة الألبان والعصائر الدولية بقيمة 255 مليون ريال سعودي (68 مليون دولار أمريكي)**  
استحوذت شركة المراعي على حصة شركة بيبسيكو البالغة 48% في شركة الألبان والعصائر الدولية لزيادة حصتها من 52% إلى 100% مقابل إجمالي 255 مليون ريال سعودي (68 مليون دولار أمريكي).



## سبتمبر

### المراعي رابع أكبر علامة تجارية للألبان "قيمة" عالمياً

صنفت "برانند فاينانس" العالمية المتخصصة في تقييم العلامات التجارية، شركة المراعي في المرتبة الرابعة بين شركات الألبان الأكثر قيمة عالمياً خلال العام 2023م، وذلك بعد ارتفاع قيمة العلامة التجارية للمراعي بنسبة 24% على أساس سنوي لتصل إلى 3.4 مليار دولار وفقاً لتقرير "برانند فاينانس" السنوي عن العلامات التجارية في العالم للعام 2023م.

## أكتوبر

### الاستثمار لزيادة إنتاج المخبوزات الطازجة والدخول في قطاع المخبوزات المجمدة

وافقت شركة المراعي على استثمار بقيمة 405 ملايين ريال سعودي، وذلك لتوسيع قطاع المخبوزات والحفاظ على زخم النمو الذي حققته مؤخراً في المملكة العربية السعودية والأسواق الرئيسية الأخرى.



## ديسمبر

### الاستحواذ على "إتمام" اللوجستية مقابل 182 مليون ريال سعودي

من خلال هذا الاستحواذ، ستعزز شركة المراعي قدرتها على خدمة عملائها بمجموعة واسعة من المنتجات المجمدة في المملكة العربية السعودية، مما سيدعم تسريع تطوير عمليات خدمات الأغذية من خلال مجموعة أكبر من المنتجات، فضلاً عن دفع النمو في قطاع الدواجن بالشركة، وتعزيز نطاق التوسع في إنتاج المنتجات المجمدة، وإطلاق فئات أخرى مستقبلاً.

# مزايا الاستثمار في شركة المراعي

تعمل شركة المراعي في قطاع ديناميكي وحيوي ومرن للغاية، وتدرك الشركة تماماً متطلبات الحفاظ على ولاء العملاء وتختصّ في إنتاج منتجات عالية الجودة مستخدمةً أفضل المواد الخام عالمية المستوى.

## نمو مستقر في الإيرادات والأرباح

- نمت الإيرادات بنسبة 5% خلال العام 2023م، مدعومةً بشكل رئيسي بأداء فئتي الألبان والدواجن
- ارتفع صافي الدخل بنسبة 16% في العام 2023م ليصل إلى 2,049 مليون ريال سعودي، مقارنةً مع 1,760 مليون ريال سعودي في العام السابق
- نتيجة لخطط التوسع في فئة الدواجن، ارتفعت النفقات الرأسمالية إلى 2.5 مليار ريال سعودي، مقارنةً مع 1.3 مليار ريال سعودي العام الماضي

## ريادة السوق

- تتبوأ المراعي المرتبة الأولى في جميع القطاعات التي تعمل فيها تقريباً
- ما زالت شركة المراعي تحتفظ بالمرتبة الأولى في السوق المالية السعودية (تداول) لأدائها في مجال المسؤولية البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات وفق تصنيف مؤسسة "إي إس جي إنفست"

## نمو إضافي من عمليات الاستحواذ على شركات أصغر حجماً تعمل في القطاع نفسه

- النمو في القطاعات الأساسية، ولاسيما قطاع الدواجن مع الاستمرار بالتوسّع في الحصة السوقية في دول مجلس التعاون الخليجي وقطاع خدمات الأغذية
- العديد من عمليات الاستحواذ الناجحة خلال السنوات الخمس الماضية أسهمت في نمو الإيرادات والأرباح

## سجل حافل في تقديم أفضل قيمة للمساهمين

- وصلت توزيعات الأرباح النقدية إلى ريال سعودي واحد لكل سهم بإجمالي مليار ريال سعودي سيتم دفعها للمساهمين عن العام 2023م
- ارتفاع سعر السهم بأكثر من 3 أضعاف منذ الإدراج، مما يعكس ثقة المساهمين في شركة المراعي



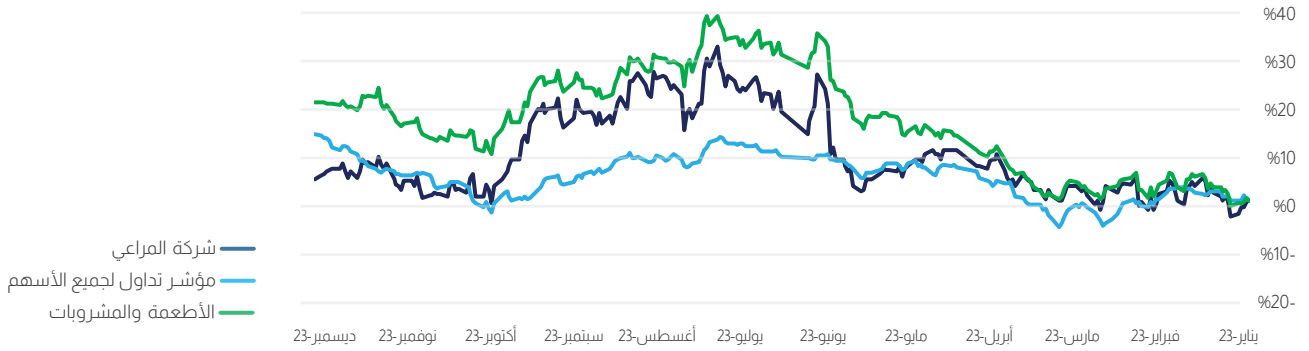


# معلومات المساهمين

معلومات عن سهم المراعي	
تاريخ الإدراج	2005م
السوق المالية	تداول السعودية
الرمز	2280
الرمز الدولي	SA000A0ETH1
عدد الأسهم المصدرة	1,000,000,000
رسملة السوق بتاريخ 31 ديسمبر 2023م	55,800 مليون ريال سعودي
	14,878 مليون دولار أمريكي

سعر السهم 31 ديسمبر 2023م	سعر السهم قبل سنة واحدة	سعر السهم قبل ثلاث سنوات	أعلى سعر خلال 52 أسبوعاً	أقل سعر خلال 52 أسبوعاً	نسبة التغير بين عامي 2022م و2023م
55.80	53.50	54.90	70.30	51.70	4.3%

## أداء سهم شركة المراعي خلال العام 2023م



## سعر السهم ومعلومات المساهمين

### أسهم شركة المراعي

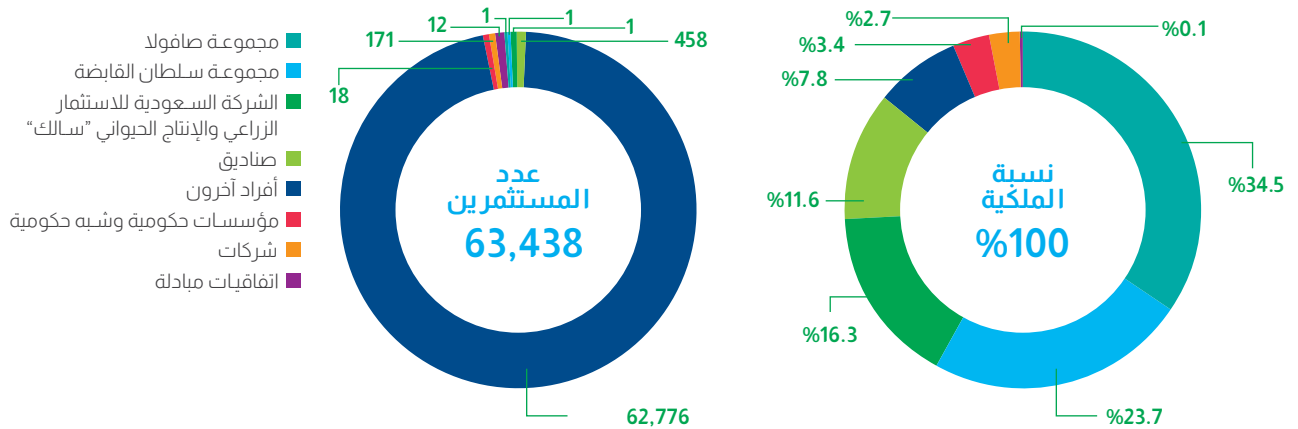
مليون سهم أو أكثر في الشركة، وتمثل حصصهم مجتمعة ما نسبته 89.4% من إجمالي الأسهم المصدرة. تعرض الجداول التالية لمحة عامة حول مستثمري شركة المراعي:

وصل عدد مساهمي شركة المراعي بتاريخ 31 ديسمبر 2023م إلى 63,438 مساهماً، وشكّلت الاستثمارات المؤسسية ما نسبته 92.2% من إجمالي ملكية الأسهم، فيما مثلت الاستثمارات الفردية ما نسبته 7.8%. وتضم قائمة مساهمي شركة المراعي 36 مساهماً يملكون

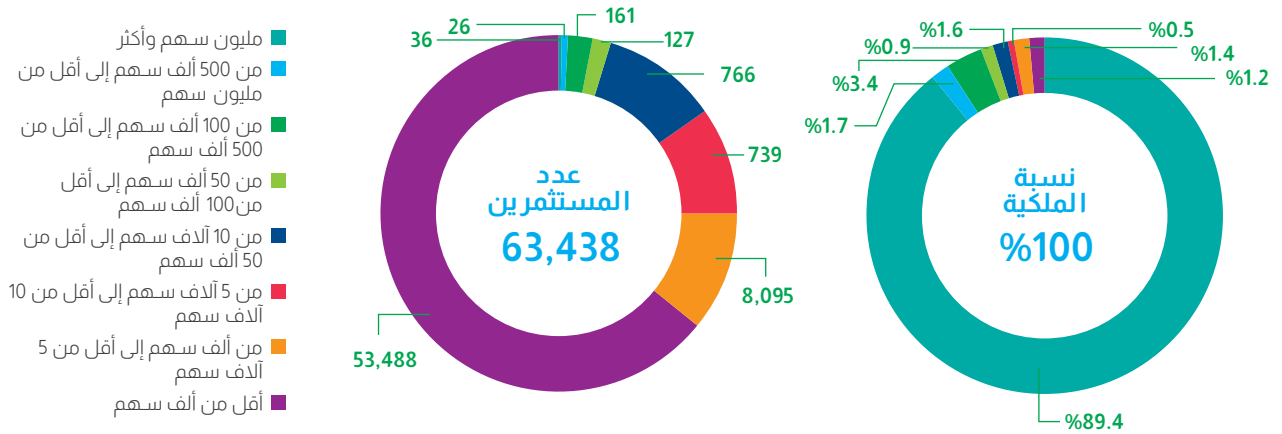
31 ديسمبر 2023م			مستثمرو شركة المراعي بحسب طبيعة المستثمر
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
922,164,760	662	92.2%	استثمارات مؤسسية
77,835,240	62,776	7.8%	مستثمرون أفراد
<b>1,000,000,000</b>	<b>63,438</b>	<b>100.0%</b>	<b>المجموع</b>

31 ديسمبر 2023م			مستثمرو شركة المراعي بحسب الجنسية
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
944,587,729	60,378	%94.5	مستثمرون سعوديون
55,412,271	3,060	%5.5	جنسيات أخرى
<b>1,000,000,000</b>	<b>63,438</b>	<b>%100.0</b>	<b>المجموع</b>

### مستثمرو شركة المراعي بحسب فئاتهم



### مستثمرو شركة المراعي بحسب حجم الملكية



### إشعار الملكية

وفقاً للمادة رقم 68 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، والصادرة عن هيئة الأسواق المالية، لم تحصل شركة المراعي خلال العام 2023م على إشعارات جديدة حول نسب ملكية جديدة تتجاوز 5% من الأسهم المُصدرة للشركة. ويوضح الجدول التالي ملكية ما نسبته 5% أو أكثر من الأسهم المُصدرة:

31 ديسمبر 2023م				
ملكية 5% أو أكثر من الأسهم المُصدرة	نهاية العام		بداية العام	
	نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم
مجموعة صافولا	%34.5	345,218,236	%34.5	345,218,236
مجموعة سلطان القابضة	%23.7	236,956,536	%23.7	236,956,536
الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني "سالك"	%16.3	163,233,480	%16.3	163,233,480
<b>المجموع</b>	<b>%74.5</b>	<b>745,408,252</b>	<b>%74.5</b>	<b>745,408,252</b>

# التقرير الاستراتيجي



48	المراجعة التشغيلية
58	إدارة المخاطر
64	تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة
68	الموظفون والثقافة المؤسسية
72	الاستدامة

22	كلمة رئيس مجلس الإدارة
26	شعار العام
28	كلمة الرئيس التنفيذي
32	لمحة عامة عن السوق
34	تقرير الرئيس التنفيذي للمالية
38	نموذج العمل التجاري
40	الاستراتيجية: المراعي 2025م
42	دراسة حالة
44	رؤية السعودية 2030
46	مؤشرات الأداء الرئيسية



# كلمة رئيس مجلس الإدارة

اليوم، تقف شركتنا في موقع مثالي  
يؤهلها لتصبح إحدى أبرز شركات الأغذية  
والمشروبات في العالم، عبر تقديم منتجات  
موثوقة وعالية الجودة والالتزام بالتميز في  
خدمة عملائها الكرام في جميع أنحاء العالم.



## الاستثمار لنمو قوي ومستدام

عززت شركة المراعي مكانتها خلال العام 2023م لتحتل في المرتبة الـ11 ضمن أكبر شركات إنتاج الأغذية والمشروبات على مستوى العالم، وذلك بفضل النمو المباشر القوي، والنهج الاستباقي في اغتنام فرص الدمج والاستحواذ. وشكّل النمو اللافت الذي حققته المجموعة شهادة ملموسة على التنفيذ الدقيق لاستراتيجيتها المدروسة والمُحكّمة، ومستوى التميّز التشغيلي، والإدارة المالية الحكيمة، ودرجة الابتكار في المنتجات والأسواق، إلى جانب الالتزام الراسخ تجاه كافة أصحاب المصلحة.

ومن خلال تميزها المستمر وأدائها القوي في تقديم الأطعمة والمشروبات المغذية واللذيذة والذي أهلها للفوز بالعديد من الجوائز المرموقة، واصلت شركة المراعي دعم وتعزيز أهداف الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية، وسجلت عاماً جديداً حافلاً بالنمو المالي، وتوسيع القدرات، وإطلاق المنتجات الجديدة وتعزيز الحضور الجغرافي للشركة.

## استمرار النمو المباشر وعن طريق الاستحواذ...

بينما نشرع في تنفيذ برنامج أكثر طموحاً خلال السنوات القادمة لمواصلة توسيع قطاعات أعمالنا الأساسية، والتوجّه نحو المزيد من فئات المنتجات المحاذية، ودخول مناطق جغرافية جديدة، فإننا نتطلع بتفاؤل كبير إلى ترسيخ التزام المراعي بزيادة العوائد المالية وتحقيق قيمة إضافية للمساهمين.

وتماشياً مع التزامنا تجاه حكومة المملكة العربية السعودية بالمساهمة في جهود تحقيق رؤية السعودية 2030، عزّزنا مشاركتنا في برنامج "شريك" المخصص لتسريع نمو الشركات الكبرى في المملكة.

واليوم، تقف شركتنا في موقع مثالي يؤهلها لتصبح إحدى أبرز شركات الأغذية والمشروبات في العالم، عبر تقديم منتجات موثوقة وعالية الجودة والالتزام بالتميز في خدمة عملائها الكرام في جميع أنحاء العالم. ومع المضي قدماً في مسيرة نمونا وتوسعنا الدولي، يبقى التزامنا راسخاً بأهداف الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية، ومن خلال استثماراتنا المستقبلية في مرافق التصنيع والمعالجة الحديثة، سنرفع قدرتنا على إنتاج أطعمة ومشروبات مغذية للحفاظ على صحة أفضل لسكان المملكة. كما سنواصل دعم أولويات رؤية السعودية 2030 ولاسيما تطلعاتها لزيادة انخراط المواطنين في القوى العاملة، حيث نسهم من خلال توسيع أعمالنا في زيادة فرص العمل للمواطنين السعوديين.



نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

**750**  
مليون دولار أمريكي  
صكوك جديدة

تم جمعها في إطار  
برنامج الشركة لإصدار  
صكوك بقيمة 2 مليار  
دولار أمريكي

### نجاح استثنائي في تنفيذ استراتيجية الشركة

استمرّ الزخم الإيجابي الذي شهدته الأسواق الإقليمية والعالمية في العام 2022م في التصاعد والتسارع خلال العام 2023م، فعادت بيئة التداول التجاري في أسواقنا الرئيسية إلى مستوياتها الطبيعية خلال العام، واستقرت أسعار السلع الأساسية عند مستويات أعلى، بعد فترة من التضخم غير المسبوق.

وساعدنا التحسن العام في بيئة أعمالنا وانتعاش قطاع السياحة على تحقيق أداء مالي ممتاز مجدداً في العام 2023م، مدفوعاً بالنجاح الاستثنائي في تنفيذ استراتيجية شركتنا.

وإلى جانب تحقيق مستهدفاتنا المالية، تمكّنا بفضل ابتكارنا المستمر واستثمارنا لتقديم منتجات غذائية متميزة من الفوز بالعديد من الجوائز المرموقة وإدراج "لوزين" و"اليوم" ضمن قائمة "براند فاينانس" للعام 2023م لأفوى 10 علامات تجارية في المملكة العربية السعودية. كما صنفت "براند فاينانس" شركة المراعي في المرتبة الرابعة بين شركات الألبان الأكثر قيمة عالمياً.

بالإضافة إلى ذلك، حلت شركة المراعي ضمن قائمة فوريس لأكثر 10 شركات ابتكاراً في المملكة العربية السعودية للعام 2023م، وتقديراً لتميز قياداتنا ونهجنا الإداري، فاز عبدالله البدر بجائزة عكاظ لأفضل الرؤساء التنفيذيين في المملكة العربية السعودية للعام 2023م. وقد أسهمت هذه التقديرات المستقلة في تعزيز مكانتنا كشركة عالمية رائدة في قطاع الأغذية والمشروبات.



وسنخصص معظم تركيزنا على النمو في قطاعات أعمالنا الأساسية. أما على صعيد الركائز الأخرى لاستراتيجيتنا، فلدينا فئات منتجات جديدة قيد التطوير، ونستشرف فرصاً واعدة لتوسيع عملياتنا في شمال إفريقيا والمشرق العربي.

ومن خلال تركيزنا المستمر على النهج المالي المنضبط واعتماد التقنيات الرقمية والابتكار، ستمكن من تعزيز كفاءتنا التشغيلية وضمان مساهمة منصتنا الأساسية في الدفع بعجلة النمو الشامل الذي نتوقعه.

### شكر وتقدير

بدايةً، نحمد الله تعالى وحده، ونشفي عليه جلّ جلاله كل الخير والنعم، ويتوجه مجلس الإدارة بأسمى آيات الشكر والعرفان، لمقام خادم الحرمين الشريفين الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود وولي عهده الأمين صاحب السمو الملكي الأمير محمد بن سلمان بن عبد العزيز آل سعود، حفظهما الله، وحكومة المملكة العربية السعودية على القيادة الملهمة والدعم المستمر لرحلتنا للارتقاء بشركتنا نحو آفاق جديدة ومتقدمة من النجاح والنمو والإنجاز.

وأود أن أتوجه بالشكر والامتنان إلى زملائي أعضاء مجلس الإدارة على دعمهم وتوجيهاتهم القيمة وتوصياتهم الحكيمة. ونثمن الثقة الراسخة التي منحنا إياها مساهمونا ومشاركتهم الفاعلة في رحلتنا الطموحة لتحقيق القيمة.

ويتوجه جميع أعضاء أسرة المراعي إلى عملائنا الأوفياء بالشكر والتقدير على ثقتهم المستمرة، ونتعهد بمواصلة بذل كل جهد ممكن لتزويدهم بأفضل المنتجات كل يوم.

وختاماً، نشكر موظفينا الأعزاء على جهودهم المتواصلة، والتي لولاها لما سظرت المراعي قصة نجاحها الاستثنائية. فبفضل إخلاصهم والتزامهم بتقديم منتجات متميزة وتوفير أفضل مستوى من خدمة العملاء، حافظت شركتنا على تفوّقها في توفير منتجات مبتكرة ولذيذة ومغذية لقاعدة مستهلكيها المتنامية.

وينصب التركيز الأساسي لشركة المراعي على تنمية وتوسيع عملياتها الحالية لفئات المنتجات الأساسية التي تشمل مشتقات الألبان والعصائر والدواجن والمخبوزات في البلدان التي نزاول فيها أعمال التصنيع والمعالجة والتوزيع، وذلك بهدف تعزيز الحصة السوقية للفئات غير المشمولة على مؤشرات الأداء، وترسيخ مكانتنا في هذه القطاعات التي نتبؤ فيها الصدارة بجدارة، بجانب الاستفادة من العوائد الاستثنائية في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

### تحسين مستمر لنهج الاستدامة المؤسسية

في العام السادس على إطلاق استراتيجيتنا لتحقيق "الأفضل كل يوم"، والرامية إلى الارتقاء بمعايير الاستدامة في شركتنا، واصلنا المضيّ قدماً نحو المسار المحدد لتحقيق أهدافنا الـ 25 للاستدامة والتي تتماشى كلياً مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وأهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة، مع الالتزام بتقديم أعلى مستوى من الشفافية.

وانطلاقاً من مكانة شركة المراعي كشركة وطنية تتحلى بحسي عالي من المسؤولية، التزمت الشركة بتنمية وتطوير مهارات المواطنين السعوديين وتزويدهم بفرص عمل مجزية. وخلال العام 2023م، أعلننا مشاركة المراعي في الحملة التدريبية الوطنية لوزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، حيث ستوفر أكثر من 50 ألف فرصة تدريبية لموظفي وموظفات الشركة خلال السنوات الثلاث القادمة.

وتدعم شركة المراعي معهد الصناعات الغذائية بهدف الارتقاء بمستوى الكوادر المحلية، حيث قامت في العام 2023م بتعيين كامل دفعة خريجي المعهد تقريباً في مناصب مختلفة، لتعزيز خطة التوطين وحفز مشاركة أكبر لمواطني ومواطنات المملكة العربية السعودية في دعم اقتصادها المحلي.

وتلتزم شركة المراعي بالحفاظ على صحة وسلامة موظفيها وموظفاتها، وأبشركم أننا وتقديراً لهذا الالتزام حصلنا على شهادة الأيزو 45001 للصحة والسلامة المهنية.

### آفاق واعدة للعام 2024م

خلال العام القادم، سنعزز التزامنا بتخصيص الوقت والمجهود والاستثمار في رحلة النمو على أصعدة متعددة. ومن هنا، نتطلع بثقة كبيرة إلى تحقيق نتائج أفضل وأقوى خلال العام المقبل، مدعومةً بنمو أحجام المبيعات واستقرار الأسواق الخارجية وتوسع القنوات، ولاسيما في قطاع خدمات الأغذية.





# شعار العام

## الاستثمار لنمو قويّ ومستدام

وتقف شركتنا اليوم في موقع مثالي يخلوها إطلاق العنان لإمكاناتها الهائلة وتحقيق المزيد من النجاحات والإنجازات من خلال الاستفادة من حضورنا المتنامي وتطوير المنتجات المبتكرة وإدارة القنوات الاستثنائية للبيع وتعزيز مكانتها المرموقة لدى المستهلكين وتميزها بجودة تستحق الثقة.

وبينما نشarf على دخول قائمة أكبر عشر شركات متعددة الجنسيات في العالم في قطاع الأغذية والمشروبات، سنحافظ على تمسكنا بقيمتنا كشركة وطنية ملتزمة بخدمة المملكة العربية السعودية وشعبها، والمساهمة في تحقيق رؤية السعودية 2030.

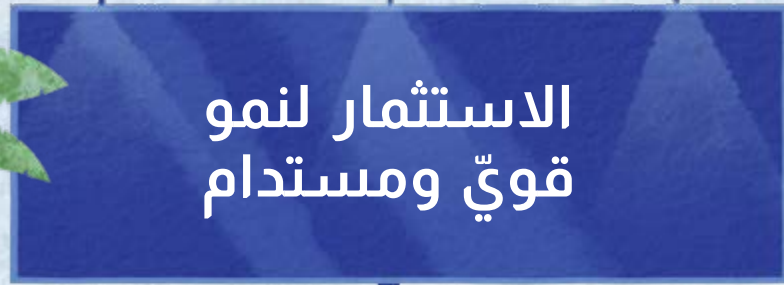
بفضل مكانتها الفريدة في الأسواق وقاعدة مواهبها وكفاءاتها المتميزة وتوجهها الاستراتيجي الواضح والمدروس خلال العام 2023م وآليات التنفيذ الدقيقة، وصلت شركة المراعي إلى طليعة الشركات العالمية الكبرى، واحتلت المرتبة الحادية عشرة عالمياً ضمن قائمة أهم شركات إنتاج الأغذية والمشروبات في العالم.

ومن خلال نهجنا الاستثماري الحاسم والمدروس لتعزيز قطاعات أعمالنا الأساسية التي تحتل حالياً مكانة ريادية على مستوى فئاتها وأسواقها، حققنا نمواً مباشراً ممتازاً، فضلاً عن تمهيد الطريق لتعزيز جهود تحقيق القيمة على نطاق أوسع مستقبلاً.

واقترنتنا الفرص الملائمة لمواصلة تعزيز وتطوير أعمالنا من خلال عمليات الاستحواذ، ووضعنا الأسس لمزيد من التوسع ودخول فئات ومناطق جغرافية جديدة، معتمدين على مكانتنا المالية القوية وتميزنا التشغيلي لرسم مسارنا نحو النمو المستدام على المدى البعيد.



## الاستثمار لنمو قويّ ومستدام



## كلمة الرئيس التنفيذي

أطلقنا خطوط إنتاج جديدة ضمن فئات المنتجات الطازجة والمجمدة في وحدات أعمالنا الرئيسية الأربعة، وهي الألبان والعصائر والدواجن والمخبوزات، ورفعنا القدرات الإنتاجية في قطاع الدواجن بشكل ملموس.

### مواصلة الاستثمار لبناء مستقبل أقوى

من خلال التزامها بالاستثمار المستمر في قطاعات أعمالها الرائدة في السوق، فتحت شركة المراعي الآفاق لفرص نمو جديدة ستسهم في تشكيل مستقبل أقوى. وبالاستفادة من كامل إمكانياتنا ودمج خبراتنا الواسعة ومواردنا المالية، سنرتقي بالمجموعة التي تحتل اليوم المرتبة الحادية عشرة ضمن أقوى شركات إنتاج الأغذية والمشروبات في العالم، لتتوسع إلى فئات منتجات ومناطق جغرافية إضافية لتقديم جودة تستحق الثقة للمستهلكين في أسواق جديدة.

ومن خلال تعزيز كفاءتنا التشغيلية واستثمارنا الرأسمالية المستمرة لتحقيق النمو المستقبلي، أحرزنا تقدماً ملموساً في الإيرادات والأرباح خلال العام 2023م، ونمت أرباحنا بوتيرة سريعة تفوقت على منافسينا.

وبفضل نجاحنا في التعامل مع هذه التكاليف الناجمة عن التضخم، رسخنا سمعة المجموعة الرائدة في مجال الإدارة المالية الممتازة وقدرتها على تحقيق النمو المستدام في الأرباح وتوفير أفضل قيمة للمساهمين.

#### الأداء المالي في العام 2023م

بفضل تركيزنا المستمر على تقديم قيمة متميزة لعملائنا عبر كامل مجموعة منتجاتنا، تمكنا من تحقيق إيرادات بقيمة 19.6 مليار ريال سعودي، بزيادة بنسبة 4.6% مقارنة مع إيرادات العام 2022م البالغة 18.7 مليار ريال سعودي.

وبلغ صافي الدخل العائد على المساهمين للشركة 2.0 مليار ريال سعودي، بزيادة بنسبة 16.4% مقارنة بالعام السابق، بينما وصلت الأرباح التشغيلية إلى 2.7 مليار ريال سعودي، محققة نمواً ممتازاً بنسبة 18.3% مقارنة بالأرباح التشغيلية خلال العام 2022م والبالغة 2.3 مليار ريال سعودي.

#### الإدارة التشغيلية والمالية الحكيمة

لقد حققنا إنجازاتنا خلال العام 2023م في ضوء التعافي الاقتصادي في أسواقنا الأساسية، حيث تلاشت الكثير من التأثيرات الدائمة التي خلفتها جائحة كوفيد-19. واستفادت الشركة من انتعاش القطاع السياحي في المملكة العربية السعودية وزيادة عدد السكان، وهما عاملان أساسيان في تحقيق مبيعات أعلى في قنوات التجزئة وخدمات الأغذية.

وتستمر أسواقنا الأساسية في دول مجلس التعاون الخليجي في النمو واكتساب المزيد من القوة والزخم.

ومع ذلك، كان للتضخم غير المسبوق في تكاليف العديد من السلع الأساسية الأثر الخارجي الأكبر على أعمالنا، خاصة الذرة وفول الصويا والبرسيم الحجازي. وشهدت أسعار مستلزمات الإنتاج الرئيسية ارتفاعاً حاداً قبل عودتها إلى الاستقرار، وإن استقرت عند مستويات قياسية.



عبدالله البدر  
الرئيس التنفيذي

### إحراز التقدم في استراتيجيتنا

تماشياً مع تركيزنا المتزايد على آليات التنفيذ والنمو القائم على الاستثمار، عملنا على تحسين استراتيجية شركتنا الحالية للعام 2023م عبر ثلاث ركائز، وهي دفع الابتكار لتنمية قطاعات أعمالنا الأساسية، والتحول إلى فئات المنتجات المماثلة، والتوسع إلى المناطق الجغرافية المجاورة. واستناداً إلى هذه الأهداف المحددة، شرعنا في تنفيذ العديد من المبادرات المهمة خلال العام 2023م وحققنا أداءً مالياً قوياً ونمواً لافتاً في القيمة التي نقدمها لمساهميننا.

وفي إطار جهودنا لتنمية قطاعات أعمالنا الأساسية، عززنا حضورنا ووسعنا رغبة انتشارنا في دول مجلس التعاون الخليجي، مما أسهم في تحسين تجربة المستهلكين من خلال توفير منتجاتنا بشكل أكثر سهولة وبسر. وأطلقنا خطوط إنتاج جديدة ضمن فئات المنتجات الطازجة والمجمدة في وحدات أعمالنا الرئيسية الأربعة، وهي الألبان والعصائر والدواجن والمخبوزات، ورفعنا القدرات الإنتاجية في قطاع الدواجن بشكل ملموس. وجاء توسع قطاعات أعمالنا الأساسية بفعل متطلبات المستهلكين للحصول على منتجات توفر مستوى أكبر من السهولة والراحة بجانب التغرير في عاداتهم وتوجهاتهم الغذائية.

وقد ساهم تحسين ضوابط التكلفة عبر المبيعات والتسويق والنفقات العامة والإدارية بشكل كبير في نمو أرباحنا التشغيلية، إلا أن نمو صافي الأرباح قد تأثر بارتفاع تكاليف التمويل في ظل ارتفاع مؤشر السايبور المرجعي (سعر الفائدة بين البنوك السعودية).

ووصلت الأرباح قبل احتساب مصاريف الاستهلاك والإطفاء والفوائد والضرائب إلى 4.4 مليار ريال سعودي، لتبلغ نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب مصاريف الاستهلاك والإطفاء والفوائد والضرائب في نهاية العام 2023م نحو 2.1 ضعف.

### الحصول على الدعم من السوق لاستراتيجية شركة المراعي وآلية تنفيذها

في إطار برنامجنا لإصدار صكوك تصل قيمتها الإجمالية إلى 2 مليار دولار أمريكي، نجحنا في يوليو بطرح صكوك جديدة وجمع 750 مليون دولار أمريكي من خلال أدوات دين تمتد لعشر سنوات وتتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية. وحظيت الصكوك بإقبال واسع النطاق وتجاوز الطلب قيمة الطرح بنحو ثمانية أضعاف، مما يؤكد مجدداً ثقة الأسواق المالية في استراتيجية أعمالنا واستراتيجية التنفيذ المالي.



## كفاءة عالية مدعومة بالتكنولوجيا

امتداداً للإنجازات الرقمية التي حققناها خلال العام 2022م، واصلنا في العام الحالي تعزيز مستوى الكفاءة، وإيجاد طرق جديدة لتعزيز تفاعلنا مع عملائنا. ويعمل فريق البحث والتطوير في الشركة على استكشاف التقنيات الناشئة واختبار منصات جديدة لتوسيع نطاق قدراتنا.

وخلال العام 2023م، نجحنا في التوسع بحضورنا في قطاع التجارة الإلكترونية، ما مهد الطريق للمزيد من الاستثمار لتعزيز علاقاتنا مع العملاء والمستهلكين.

## موظفونا أثنى أصولنا

يؤكد موظفونا عاماً بعد عام دورهم المفصلي كعنصر رئيسي في قصة نجاح شركة المراعي، حيث نجحوا هذا العام أيضاً في الوفاء بكامل التزاماتهم تجاه أعمالنا وتجاه المستهلكين والعملاء وكافة أصحاب المصلحة.

وواصل موظفونا التحلي بالمرونة والعزم والإرادة للتصدي لمختلف التحديات التي تواجهها أعمالنا، ولا يسعني إلا أن أعبر عن فكري واعتزازي بمستوى تفانيهم وجاهزيتهم لبذل المزيد من الجهود لتحقيق النمو لشركتنا. ونحن بدورنا سنظل ندعمهم ونساندهم ونستفيد من كامل إمكاناتهم لتشكيل مستقبلنا، وأود أن أتقدم إليهم بعميق الشكر والتقدير على كل إسهاماتهم خلال العام 2023م.

## المراعي في العام 2024م

نتطلع بعين التفاؤل والثقة نحو مواصلة رحلة النمو التي تخوضها شركة المراعي، انطلاقاً من نهجنا المالي الحكيم واستثمارنا في التوجهات المستقبلية وقدراتنا التشغيلية الاستثنائية.

خلال العام 2024م، نتوقع تحسّن النمو في الأرباح والإيرادات مدعوماً بنمو المبيعات وتعزيز كفاءة الأعمال باستمرار من أجل زيادة هوامشنا.

في العام المقبل، سنبدأ بتحقيق القيمة من خلال العديد من الاستثمارات التي نفذناها في العام 2023م بالاعتماد على الأسس القوية التي أرسيناها لتحقيق الازدهار المستمر والمستدام لشركتنا.

كذلك، سنواصل اغتنام الفرص الجديدة للاستثمار والتوسع في أسواقنا وفتات منتجاتنا الحالية والقطاعات غير المستكشفة بعد. وعليه، نتوقع الإعلان عن مبادرات جديدة خلال العام 2024م بينما نواصل المضي قدماً في تنفيذ استراتيجيتنا للنمو المستقبلي.

## شكر وتقدير

يشكّل عملاؤنا ومستهلكونا جوهر كل خطوة نتخذها في شركة المراعي، والمحفز الأساسي لكافة جهودنا الدؤوبة للارتقاء بمستوى الجودة والخيارات والقيمة الغذائية. لذا، نتوجّه إليهم بالشكر والتقدير على ثقتهم وولائهم خلال العام 2023م، ونتطلع إلى تعزيز التزامنا الراسخ تجاههم وخدمتهم بشكل أفضل خلال العام القادم.

ونود أن نشكر السلطات المحلية في المملكة العربية السعودية على دورها المفصلي الذي مكّنا من دعم أهداف الأمن الغذائي في المملكة، ونتمن مساهمتها المهمة ومشاركتها الفاعلة لنا في تحقيق رسالتنا.

وكانت النتيجة نمواً ملموساً عبر قنواتنا الحالية، بما في ذلك قنوات التجزئة والبيع بالجملة والتجارة الإلكترونية، فيما حققت قناة خدمات الأغذية الأداء الأفضل. واستفادت استراتيجيتنا لتلك القنوات من برنامج تسويقي ضخم وآليات تنفيذ ممتازة لعرض المنتجات في المتاجر لضمان استمرار تفضيل علامتنا التجارية من قبل عملائنا من الشركات أو المستهلكين.

وتتمحور الركيزة الثانية لاستراتيجية النمو على توجّهنا إلى فتات منتجات جديدة، وفي عام 2023م، أطلقنا خط إنتاج المأكولات البحرية الغنية بالأوميغا 3 تحت اسم علامتنا التجارية المتميزة "سيما" في خطوة شكّلت أبرز محطات النجاح للشركة على الإطلاق حيث لاقى المنتج استحساناً كبيراً من المستهلكين. وطورنا خططنا لسوق اللحوم الحمراء، حيث تعمل حالياً على توريد المنتجات إلى القطاع الزراعي إضافة إلى تقديم المنتجات الغذائية عالية الجودة للمستهلكين. وشكّلت المبادرات الجديدة عنصرين أساسيين لأحد أهداف الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية، وهو زيادة استهلاك البروتين عالي الجودة في النظام الغذائي لمواطني المملكة.

وعملاً على الجزء الثالث من استراتيجيتنا الثلاثية للنمو أي التوسع الجغرافي، اتخذت المراعي خطوة بارزة على هذا الجانب خلال العام 2023م حيث استحوذت على حصة شريكها "بيبيسيكو" البالغة 48% في شركة الألبان والعصائر الدولية، والتي تختص بشكل رئيسي في تصنيع وتوزيع منتجات الألبان والمخبوزات في مصر والأردن، إلى جانب التصدير دولياً. هذه الصفقة ستمنح شركة المراعي التحكم الكامل بعمليات الشركة، مما يوفر لنا منصة ممتازة للتوسع الاستراتيجي في المنطقة.

## أهم نتائج الأداء التشغيلي

كان للنمو الذي حققته الشركة في فتات الألبان والأغذية الأساسية دور رئيسي في تحسّن الربحية الإجمالية لهذه الأعمال، وارتفع إجمالي إيرادات منتجات الألبان بنسبة 4.6% ليصل إلى 11.3 مليار ريال سعودي.

وواصلت أسواقنا الأساسية تحقيق التعافي الاقتصادي استمراراً للمسار التصاعدي الذي شهدناه في العام 2022م، مما مكن وحدة أعمال العصائر من تقديم أداء قوي عبر كامل مجموعة المشروبات خلال العام 2023م، وحققت فئة العصائر الطازجة نمواً ممتازاً في الإيرادات، مما ساهم بشكل كبير في نمو الربحية الشاملة لوحدة الأعمال.

كما سجّل قطاع المخبوزات أداءً استثنائياً خلال العام 2023م، حيث تجاوزت إيراداته 2.6 مليار ريال سعودي، وذلك بفضل النمو الكبير في القيمة وحجم المبيعات عبر كامل مجموعة المنتجات، والابتكار في تطوير المنتجات، والوفورات الممتازة في التصنيع نتيجة زيادة حجم الإنتاج.

أما قطاع الدواجن، وهو قطاع أساسي في شركتنا، فقد سجل عاماً متميزاً آخر بفضل قدراته القياسية. ففي عام 2023م، بلغت القدرة الإنتاجية لشركة المراعي أكثر من 250 مليون وحدة من الدواجن. وبفضل منسأة الإنتاج والمعالجة الجديدة في حائل، نمت إيرادات الدواجن بنسبة 16.8% لتصل إلى 3.5 مليار ريال سعودي للعام الحالي.



# لمحة عامة عن السوق

## الاقتصاد العالمي

ما يزال الاقتصاد العالمي مستمراً في التعافي ببطء من الآثار السلبية الناتجة من جراء جائحة كوفيد-19، واستمرار التوترات الجيوسياسية، وأزمة غلاء المعيشة. وبالرغم من تباطؤ مسيرة نمو الاقتصاد العالمي وحالة عدم الاتساق التي شهدتها بسبب الاضطرابات في أسواق الطاقة والأغذية بجانب التشديد في الأوضاع النقدية العالمية، إلا أن مسيرة النمو لم تتوقف.

تشير التوقعات إلى تباطؤ النمو العالمي من 3.5% في عام 2022م إلى 3% في عام 2023م، وبالتزامن مع ذلك، يواصل التضخم تباطؤه تدريجياً، حيث من المتوقع أن ينخفض التضخم الكلي إلى 5.9% في عام 2023م. ويتضح تباطؤ النشاط الاقتصادي بدرجة أكبر في الاقتصادات المتقدمة، فبينما أظهرت الولايات المتحدة الأمريكية صلابه ملحوظة، انخفضت توقعات النشاط الاقتصادي في منطقتي اليورو والصين اللتين واجهتا العديد من التحديات. ويلزم اتخاذ مجموعة من التدابير، من بينها وضع أطر نقدية فعالة وإجراء تعديلات مالية وإصلاحات هيكلية وتعزيز التعاون الدولي، بهدف مواجهة هذه التحديات ودعم الاستقرار الاقتصادي العالمي.

## الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

تُشير التقديرات إلى أن معدل النمو في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا سيبتأبطاً بوتيرة أكبر مما هو متوقع في نهاية العام 2023م، إذ سينخفض إلى 1.9% في عام 2023م، بعد أن بلغ 6% في عام 2022م. وعلى نحو مماثل، يتوقع أن تسجل دول مجلس التعاون الخليجي، التي تضم الاقتصادات المصدرة للنفط، نمواً بنسبة 1% في عام 2023م بانخفاض من 7.3% في عام 2022م. وفي المقابل، تبدو التوقعات متفائلة للعام 2024م، حيث تشير إلى انتعاش النمو في دول مجلس التعاون الخليجي مرة أخرى ليصل إلى 3.6%.

علاوةً على ذلك، يُتوقع أن ينخفض فائض المالية العامة لدول مجلس التعاون الخليجي إلى 0.8% من الناتج المحلي الإجمالي في عام 2023م من 4.3% في عام 2022م، مما يُشير إلى مدى الحاجة لإجراء إصلاحات في السياسات، وفي هذا الصدد، يؤكد البنك الدولي ضرورة إجراء إصلاحات لمواجهة التحديات المستمرة في هيكلية أسواق العمل في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

## الاقتصاد السعودي

يُمثل العام 2023م منعطفاً مهماً، حيث أصبحت المملكة في منتصف رحلتها نحو تحقيق رؤيتها لعام 2030، وأحرزت تقدماً ملحوظاً على مختلف الأصعدة، إذ تخطت مشاركة الإناث في القوى العاملة التوقعات ووصلت إلى 35% في الربع الثاني من عام 2023م، ما أسهم في زيادة دخل الأسرة وتعزيز النمو الاقتصادي. كما انخفض معدل البطالة إلى 8% مقرباً من مستهدف عام 2030م البالغ 7%. كما ارتفعت نسبة تملك الأسر للمنازل إلى 67%، لتقترب من النسبة المستهدفة لعام 2030م والبالغة 70%.

وشهدت الإيرادات المالية غير النفطية نمواً بأكثر من الضعف مع تخطي الناتج المحلي الإجمالي السعودي عتبة تريليون دولار أمريكي في عام 2022م، وبالرغم من انخفاض صادرات النفط، من المتوقع أن تحافظ المملكة على معدل ناتج محلي إجمالي فوق مستوى تريليون دولار أمريكي في عام 2023م، لكن التوقعات الاقتصادية تشير إلى تباطؤ النمو، في حين تشير تقديرات البنك الدولي إلى انكماش بنسبة 0.9% في عام 2023م، ويعزى ذلك إلى انخفاض إنتاج النفط، ومن المتوقع أن يبلغ التضخم 2.6%.

كما يواجه سوق النفط حالة من عدم اليقين بالتزامن مع نمو قوي بالإمدادات من خارج منظمة الأوبك فضلاً عن تسجيل مستويات متفاوتة من الانتعاش الاقتصادي العالمي. وعلى الرغم من ذلك، أبقى وكالة "ستاندرد آند بورز" تصنيف المملكة العربية السعودية عند الدرجة "1-A-/A-" مع نظرة مستقبلية مستقرة. مع الإشارة إلى زخم الإصلاح الاقتصادي ونمو القطاع غير النفطي. وسجل القطاع الخاص غير النفطي نمواً بالتوازي مع انكماش القطاع النفطي بسبب تخفيضات الإنتاج. وسيجري تعزيز الإيرادات المالية من خلال توزيعات الأرباح المرتبطة بالأداء لأرامكو، وذلك بالرغم من انخفاض عائدات تصدير النفط في عام 2023م. ويشير مؤشر مدراء المشتريات إلى التوسع الاقتصادي غير النفطي، حيث شهد النصف الأول من عام 2023م زيادة كبيرة في نمو الإيرادات غير النفطية، بما فيها ضريبة الدخل، وأُمر ذلك عن حصول المملكة العربية السعودية على نظرة مستقبلية إيجابية من وكالات التصنيف في عام 2023م، إلا أن الأمر لم يخلُ من مخاوف متعلقة بهبوط أسعار النفط.

## سوق إنتاج الأغذية

يشهد قطاع إنتاج الأغذية في المملكة العربية السعودية نمواً وتوسعاً كبيرين بفضل العديد من المبادرات والبرامج، مثل برنامج جودة الحياة الذي يندرج تحت مظلة رؤية 2030، ويهدف إلى تنويع الفرص الثقافية والترفيهية. وتصدّرت تجارب المطاعم الفاخرة ذات الأجواء غير الرسمية المشهد بوصفها قطاعاً سريع النمو، وقد أدى المشهد التنافسي في هذا القطاع إلى افتتاح مجموعة متنوعة من خيارات تناول الطعام، بما فيها المطاعم التقليدية وشاحنات الطعام وتطبيقات التوصيل عبر الهاتف المحمول.

وتبلغ قيمة سوق إنتاج الأغذية في المملكة العربية السعودية 45 مليار دولار أمريكي، ما يجعلها السوق الأكثر حيوية في منطقة الشرق الأوسط، حيث تشهد نمواً متسارعاً في حجم الاستثمارات، ويرجع ذلك جزئياً إلى مبادرات مثل معرض الغذاء السعودي الذي يهدف إلى دعم نمو القطاع بما يتماشى مع أهداف رؤية السعودية 2030. كما تُقدر قيمة سوق خدمات الأغذية بنحو 25 مليار دولار أمريكي في عام 2023م، ومن المتوقع أن تصل إلى 42 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2029م، مدفوعة بقطاع المقاهي الأسرع نمواً، إلى جانب ظهور المطابخ السحابية. ويُتوقع أن تزداد الإيرادات من أنشطة خدمات الأغذية لتصل إلى 16 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2025م، ويُعدّ التقدم التقني ومزايا المطابخ السحابية، مثل هوامش الربح المرتفعة والمرونة التشغيلية، من العوامل الرئيسية التي تسهم في دعم نمو القطاع.



### التوقعات لعام 2024م

تُشير التوجهات الاقتصادية إلى انتعاش الاقتصاد السعودي في عام 2024م على خلفية النمو القوي المستمر في الأنشطة غير النفطية والسياسة المالية الموجهة نحو النمو، فضلاً عن زيادة الإنفاق الاستثماري، ما سيفضي في نهاية المطاف إلى تحفيز النمو في عام 2024م.

وبالرغم من التوقعات التي ترجح أن يبقى الإنفاق على قطاع الأغذية قوياً في المملكة العربية السعودية، إلا أن وتيرة النمو قد تتباطأ عما كانت عليه في السنوات السابقة، إذ ستأثر ديناميكيات السوق بزيادة الوعي الصحي، منها نمو كبير في عدد من القطاعات مثل الأسماك وعصائر الفاكهة، إلى جانب فئات فرعية مثل منتجات الألبان المدعمة بالمكملات الغذائية والبروبيوتيك.

تُعَدّ المملكة العربية السعودية مركزاً رئيسياً لإنتاج الأغذية في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث تستحوذ على 51% من مبيعات التجزئة للأغذية في المنطقة. وفي إطار المساعي الحكومية الرامية إلى جذب 100 مليون زائر سنوياً بحلول عام 2030م، ضخت حكومة المملكة والشركات العالمية استثمارات ضخمة بلغت قيمتها 59 مليار دولار أمريكي في قطاع تصنيع الأغذية، في حين استثمرت 187 مليون دولار أمريكي إضافية في الشركات الناشئة في مجال الأغذية. وفي المجمل، تحت المملكة العربية السعودية الخطى نحو تطبيق سياسات أكثر ملاءمة لتشجيع الأعمال والسياحة، ما سيُحدث تحولاً في ديناميكيات قطاع إنتاج الأغذية فيها.



## تقرير الرئيس التنفيذي للمالية

نتوقع أن يكتسب زخم النمو الإيجابي الذي حققناه في عام 2023م تسارعاً إضافياً في العام المقبل بالتزامن مع وصولنا إلى ذروة تنفيذ استراتيجيتنا. ونتيجة لذلك، نحن واثقون من أننا سنشهد نمواً كبيراً على مستوى الإيرادات، حيث نتوقع تحسناً كبيراً في أحجام المبيعات.

### التنفيذ الاستراتيجي كفيل بدفع عجلة التنويع الاقتصادي وتعزيز الأرباح

أتاح استقرار الأسواق والأسعار في عام 2023م لشركة المراعي تكريس مزيد من الاهتمام والزم دعم استراتيجية نموها المؤسسية، ما أدى إلى تحسن نموها في مختلف القطاعات. وشهدت شركة المراعي نمواً قوياً في الأرباح تجاوز نمو الإيرادات، وحققت أداءً ملحوظاً في الجانبين المالي والتشغيلي، ما أفضى إلى تأثير إيجابي عزز من هوامش الأرباح. ونتيجة لذلك، أصبحت المجموعة في وضع قوي لاغتنام فرص النمو القائمة والمستقبلية.

وبالتوازي مع ذلك، شهدت نسبة الأرباح التشغيلية توسعاً أكبر بمقدار 160 نقطة أساس لتصل إلى 14% وهي زيادة ملحوظة تزيد على 12% من الأرباح التشغيلية التي تم تحقيقها في عام 2022م. وعكست الزيادة في الأرباح التشغيلية بنسبة 18.3% نجاح مبادرات رفع الكفاءة، فضلاً عن استمرار الرقابة المتسقة على التكاليف.

ارتفع صافي الأرباح بنسبة 16.4% مدفوعاً بنمو الأرباح التشغيلية، ولكنه انخفض جزئياً نتيجة ارتفاع تكاليف التمويل بسبب زيادة معدلات العمولة (سايبور) التي ارتفعت بشكل كبير في عام 2023م. وبلغت ربحية السهم 2.08 ريال سعودي على أساس الربح الموحد العائد للمساهمين البالغ 2,049 مليون ريال سعودي، ووصلت ربحية السهم المخفضة إلى 2.05 ريال سعودي.

ارتفع صافي الدخل العائد لمساهمي الشركة بنسبة 16.4% ليصل إلى 2,049 مليون ريال سعودي للعام بأكمله، بالمقارنة مع 1,760 مليون ريال سعودي في عام 2022م، بينما بدأ حجم التداول في التحسن في عام 2022م وحافظ على اتجاهه الإيجابي في هذا العام. ظل التضخم الكبير في التكاليف يشكل تحدياً، الأمر الذي يتطلب زيادة التغطية للتعويض عن ارتفاع النفقات.

بلغت الإيرادات في عام 2023م 19,576 مليون ريال سعودي بزيادة بنسبة 4.6% عن 18,722 مليون ريال سعودي في عام 2022م، ويعزى هذا النمو القوي إلى مبيعات منتجات قطاعي الألبان والدواجن، لاسيما في دول مجلس التعاون الخليجي.

وأسهمت حالة الاستقرار في تكاليف السلع العالمية والمزيج الإيجابي من المنتجات إلى ارتفاع إجمالي هامش الربح بمقدار 90 نقطة أساس ليصل إلى 31% من 30% في عام 2022م.



دانكو ماراس  
الرئيس التنفيذي للمالية

### عملية إصدار مثالية للصكوك شهدت إقبالا كبيرا

استكملنا في شهر يوليو عملية إصدار صكوك في إطار برنامجنا لإصدار الصكوك بقيمة مليار دولار أمريكي، مع استخدام العائدات لتمويل استرداد صكوكنا السابقة، وشهد الإصدار معدلات اكتتاب تجاوزت المعروض بمقدار 7.7 أضعاف، وحصدت عملية الإصدار 750 مليون دولار أمريكي.

تم تسعير عائد الصكوك المتوافقة مع الشريعة الإسلامية ذات مدة الاستحقاق البالغة 10 سنوات عند 5.25%، ما يشير إلى تصنيف ائتماني فعلي بدرجة BBB+ مقابل تصنيفنا الرسمي بدرجة BBB.

كما أكد نجاح عملية إصدار الصكوك التي فازت بجائزة "Triple A Islamic Finance Award" من شركة "ذا أسيت" للعام 2023م تأييد السوق لاستراتيجية أعمالنا، مما يعكس مقدار الثقة بأساسياتنا وإمكاناتنا للنمو على المدى الطويل، وقوة ميزانيتنا العمومية، و ثقة المستثمرين.

### إدارة التدفقات النقدية والسيولة

- ارتفعت التدفقات النقدية التشغيلية لشركة المراعي بشكل كبير في عام 2023م لتصل إلى 23% من الإيرادات، بالمقارنة مع 20% من الإيرادات في عام 2022م.
- وسجلت التدفقات النقدية التشغيلية نمواً مماثلًا لحجم النمو في تدفقاتنا النقدية الاستثمارية التي ارتفعت إلى 23% من الإيرادات، مدفوعة فقط باستثمارنا في الدواجن لمضاعفة الطاقة الإنتاجية خلال الأعوام الثلاثة المقبلة.
- وبالرغم من تنامي الاستثمار في الدواجن، ما يزال التدفق النقدي الحر لشركة المراعي إيجابياً لهذا العام حيث أسهم بمبلغ 1.2 مليار ريال سعودي لعام 2023م.

### الإيرادات

(مليون ريال سعودي)



## المبيعات حسب التوزيع الجغرافي

(مليون ريال سعودي)



## التوقعات المالية لعام 2024م

نتوقع أن يكتسب زخم النمو الإيجابي الذي حققناه في عام 2023م تسارعاً إضافياً في العام المقبل بالتزامن مع وصولنا إلى ذروة تنفيذ استراتيجيتنا. ونتيجةً لذلك، نحن واثقون من أننا سنشهد نمواً كبيراً على مستوى الإيرادات، حيث نتوقع تحسناً كبيراً في أحجام المبيعات.

وسيصاحب ذلك تحسينات مستمرة في مكاسب الكفاءة، والتي نترقب أن تفضي إلى زيادة هوامش الأرباح.

وسنواصل البحث في قادم السنوات عن استثمارات استراتيجية من شأنها تعزيز ما بنيناه من أسس للنمو المستقبلي، إضافةً إلى تعزيز نمونا المباشر.

وتعكس نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب مصاريف الاستهلاك والإطفاء والفوائد والضرائب في نهاية عام 2023م وضعنا الحالي الذي يتميز بمديونية منخفضة، ولكن من المتوقع أن يتغير الحال في السنوات المقبلة مع حصولنا على تمويل جديد لاستثمارنا واستراتيجيتنا النمو.

## النتائج المالية للقطاعات

سجل قطاع الألبان نمواً في الإيرادات بنسبة 4.6% في عام 2023م بالرغم من التحديات المستمرة على مستوى القطاع، وتراوحت بين تراجع إضافي في قيمة الجنيه المصري والصعوبات المتعلقة في تأمين الإمدادات، إضافةً إلى التضخم الحاد في تكاليف السلع الأساسية والأعلاف.

وقد ساهم الانتعاش الاقتصادي في أسواقنا الرئيسية بشكل كبير في الأداء القوي لقطاع العصائر بالتوازي مع النمو الملحوظ في إيرادات قطاع العصائر الطازجة. وكان لهذا النمو تأثير إيجابي كبير على الأرباح الإجمالية للقطاع بالرغم من انخفاض إجمالي إيراداته بنسبة 6.3%.

شهد قطاع الدواجن عاماً استثنائياً، تميز بزيادة كبيرة في حجم المبيعات التي وصلت إلى مستويات قياسية جديدة، مما ساهم بتحقيق نمو قوي في الإيرادات بنسبة 16.8%، وهو أمر ملحوظ بشكل خاص بالنظر إلى الإيرادات المرتفعة في عام 2022م.

كما حقق قطاع المخبوزات أداءً جيداً خلال العام، حيث تخطت إيراداته 2.6 مليار ريال سعودي بفضل الزيادة في حجم المبيعات وقيمتها عبر مجموعة المنتجات.

## النتائج حسب التوزيع الجغرافي

ساهم استقرار الأوضاع وعودة الحياة إلى طبيعتها في أسواقنا الرئيسية بدول مجلس التعاون الخليجي، إلى جانب الزيادة في أعداد الحجاج والمعتمرين وارتفاع أعداد السياح بشكل عام إضافةً إلى النمو السكاني، في تعزيز مستويات الطلب، لاسيما ضمن قطاعي التجزئة وخدمات الأغذية. وقد ساهم قطاع خدمات الأغذية، على وجه الخصوص، بدور مهم في تعزيز نطاق انتشارنا في أسواق المنطقة، وارتفع معدل مساهمته في إيرادات الشركة عن عام 2017م بشكل كبير، حيث حقق إيرادات تزيد على 3.2 مليار ريال سعودي في عام 2023م، مع إمكانية ارتفاع إيراداته إلى أكثر من ضعفين على مدى الأعوام الخمس المقبلة.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر					مليون ريال سعودي
2019	2020	2021	2022	2023	
<b>الأداء التشغيلي</b>					
14,351	15,357	15,850	18,722	<b>19,576</b>	الإيرادات
5,367	5,536	5,059	5,624	<b>6,051</b>	مجمل الربح
2,473	2,522	2,015	2,276	<b>2,694</b>	الأرباح التشغيلية
1,812	1,984	1,564	1,760	<b>2,049</b>	الربح العائد إلى المساهمين
<b>قائمة المركز المالي</b>					
3,048	3,623	3,043	3,785	<b>4,521</b>	صافي رأس المال العامل
21,951	21,113	20,873	20,115	<b>20,808</b>	الممتلكات والآلات والمعدات
461	470	465	499	<b>474</b>	الأصول مع حق الانتفاع/حق الاستخدام
1,381	1,392	1,469	1,565	<b>1,742</b>	الأصول الحيوية - غير متداولة
1,129	1,218	187	1,146	<b>1,124</b>	الأصول غير الملموسة والشهرة التجارية
88	90	89	6	<b>5</b>	الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
11,955	10,749	9,201	9,054	<b>9,437</b>	صافي الدين
<b>15,259</b>	<b>16,234</b>	<b>16,618</b>	<b>16,983</b>	<b>17,809</b>	مجموع حقوق الملكية
<b>33,148</b>	<b>32,344</b>	<b>31,754</b>	<b>32,074</b>	<b>36,194</b>	مجموع الأصول
<b>17,889</b>	<b>16,111</b>	<b>15,136</b>	<b>15,091</b>	<b>18,385</b>	مجموع الالتزامات
<b>التدفق النقدي</b>					
4,732	4,203	4,915	3,829	<b>4,483</b>	التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية
(1,517)	(824)	(1,364)	(1,334)	<b>(2,530)</b>	إضافة في الممتلكات والآلات والمعدات والأصول غير الملموسة
<b>2,602</b>	<b>2,830</b>	<b>3,101</b>	<b>1,842</b>	<b>1,179</b>	التدفقات النقدية الحرة*
<b>المؤشرات الرئيسية</b>					
%17.2	%16.4	%12.7	%12.2	<b>%13.8</b>	الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب إلى المبيعات
%8.9	%9.1	%7.4	%8.5	<b>%9.8</b>	العائد على صافي الأصول التشغيلية
%78.3	%66.2	%55.4	%53.3	<b>%53.0</b>	صافي الدين إلى نسبة الملكية
3.0x	2.7x	2.6x	2.3x	<b>2.1x</b>	صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب مصاريف الاستهلاك والإطفاء والفوائد والضكاة والضرائب
1.83	2.02	1.59	1.79	<b>2.08</b>	ربحية السهم - الأساسية
0.85	1.0	1.0	1.0	<b>1.0</b>	التوزيعات لكل سهم

\* صافي الاستثمارات والودائع لأجل



# نموذج العمل التجاري

عملت شركة المراعي على تصميم نموذج العمل لديها وتطويره بما يعزز قدرتها على تحقيق شعارها المتمثل في توفير "جودة تستحق الثقة"، وينسجم مع التزامها بالتحسين المستمر، ويعتبر في الوقت نفسه أداة توجيه لعمليات الشركة على جميع المستويات، ووسيلةً فاعلةً لتمكين إدارة الشركة وموظفيها من تنفيذ مهامهم وفقاً لإطار عمل تشغيلي واضح ومحدد، كما يساعد على التطبيق العملي لمبادئ الثقافة المؤسسية وبيئة العمل، والتي تقوم بشكل أساسي على عوامل الكفاءة والإدارة الفعالة للعمليات.

## المدخلات

### العلامات التجارية الأكثر شعبيةً

- إحدى وثلاثون علامة تجارية رائدة

### المواد الخام

- أكثر من 1,910 مورّد
- توريد 61,963 منتجاً
- إنفاق 10.2 مليار ريال سعودي على المواد في العام 2023م

### فريق عمل مبتكر

- 46,233 موظفاً دافعه الابتكار
- برنامج للتدريب والتطوير بمواصفات عالمية
- 63 جنسية

### قيادة الابتكار

- أنظمة وعمليات مبتكرة
- تطوير منتجات جديدة تحقق رضا المستهلك

### التصنيع المتطور

- أربعة مرافق متطورة لتصنيع الألبان والعصائر
- مصنع متطور لتصنيع أغذية الأطفال
- ثلاثة مخازن
- منشأة متكاملة لتصنيع منتجات الدواجن

### منظومة مالية داعمة راسخة

- إدارة مالية قوية، مستوى دين منخفض
- فرص تمويل متاحة في أسواق رأس المال العالمية
- رأسمال عامل قوي وتحكم متميز بالنفقات الرأسمالية

## المخرجات

01

### قيمة أفضل للمساهمين

- تحقيق إيرادات عالية للمساهمين بشكل مستمر على مدار 45 عاماً
- تلتزم شركة المراعي بخلاق قيمة أفضل للمساهمين من خلال توزيعات الأرباح وتحقيق إيرادات مجزية للمستثمرين على المدى الطويل

02

### الموظفون

- تعتبر شركة المراعي من أفضل جهات التوظيف في دول مجلس التعاون الخليجي
- تشجيع جميع الموظفين على الانخراط في برامج التدريب والتطوير للارتقاء بمسيرتهم المهنية

03

### المجتمع

- برامج الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية المصممة خصيصاً لدعم رؤية السعودية 2030
- الاهتمام بالقضايا المجتمعية والبيئية بدءاً من مساعدة الأطفال المحتاجين ووصولاً إلى الحد من الأضرار البيئية

04

### المستهلكون

- إرضاء المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الصحية والمغذية بأسعار معقولة من علامة تجارية معروفة حازت على ثقتهم



## كيف نحقق ذلك

### الابتكار جوهر هوية المراعي

- الالتزام بتعزيز الابتكار كقيمة أساسية
- الابتكار عاملٌ داعمٌ لثقافة تعزيز الجودة في شركة المراعي
- التحول الرقمي في عمليات الإنتاج وأتمتة العمليات التجارية

### زراعة واختيار المحاصيل

- تتم تغذية الحيوانات بأعلاف عالية الجودة
- تستورد شركة المراعي 100% من احتياجات الأعلاف الخضراء السنوية من مزارعها خارج المملكة

### عمليات تصنيع وفق أعلى المعايير

- استقطاب أفضل التقنيات الحديثة لإنتاج مواد غذائية عالية الجودة مع الحد من التكاليف (التصنيع 4.0)
- توسعة المنشآت والعمل على تجديدها بشكل مستمر
- تلبية الطلب المتزايد

### آراء المستهلكين وتطوير علامة تجارية متميزة

- اكتساب ثقة المستهلكين لتصبح شركة المراعي العلامة التجارية الأكثر ثقةً في الشرق الأوسط
- استقبال الآراء والملاحظات بشكل مستمر للحفاظ على الجودة وضمن رضا العملاء

### العناية الفائقة بالحيوانات في المزارع

- تتلقى قطعان الأبقار والدواجن أفضل رعاية بيطرية ممكنة وعلى مدار الساعة
- حظائر مكيفة يتم التحكم بدرجة حرارتها
- أعلاف مغذية عالية الجودة
- تحقيق أفضل مستوى من الإنتاجية وأعلى جودة ممكنة للمنتج النهائي

### مستوى استثنائي في خدمات النقل والخدمات اللوجستية

- وحدة النقل والخدمات اللوجستية هي الأكبر في منطقة الشرق الأوسط
- أكثر من 10,000 شاحنة نقل لتوصيل اثنين مليار كيلوجرام من المنتجات في الوقت المحدد وبجالة ممتازة



## إضافة القيمة

### هيكل وحدة الأعمال:

- تركيز كافة طاقات الإدارة على تكامل عناصر المبيعات والأرباح وعائدات صافي الأصول التشغيلية لكافة وحدات الأعمال



### إدارة الابتكار:

- تبني رؤية متقدمة لإدارة الابتكار بهدف بلورة الأفكار وتحولها إلى منتجات ثم إطلاقها في السوق
- أكثر من 75 مشروعاً قيد التطوير لمواكبة توجهات المستهلكين الجديدة وتعزيز الكفاءة التشغيلية



### الالتزام بالجودة:

- "جودة تستحق الثقة" في صميم هوية المراعي
- يغطي برنامج شركة المراعي للجودة 4.0 العمليات والموظفين والتكنولوجيا، مما يساهم في توحيد مقومات الجودة عبر وحدات مجموعة المراعي
- ترتبط القيم الأساسية للشركة والمعروفة اختصاراً باسم (ASPIRE) بنظام إدارة الجودة المتميز الذي تتبناه الشركة وفق معايير عالمية
- تحظى جميع وحدات الأعمال في المراعي بدعم قسم المبيعات وسلسلة التوريد (المشتريات والتوزيع والخدمات اللوجستية) وغيرها من الأقسام
- يعمل فريق الصادرات في شركة المراعي على إيجاد فرص نمو واعدة في مجال المبيعات خارج نطاق أسواق دول مجلس التعاون الخليجي



# الاستراتيجية: المراعي 2025م

تواصل شركة المراعي تطبيق استراتيجية النمو الفعالة التي تبنتها في البداية، ما يؤكد قوة ومرونة ركانزها، وما تزال تعمل الشركة على تنفيذ استثمارات بمستويات قياسية في قطاع الدواجن، مؤكدة التزامها بمضاعفة العرض من خلال التركيز على الاستثمارات الموجهة على مدار خمس سنوات.



## طموحات عام 2025م

### الرؤية

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة كخيار موثوق للأطعمة والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.

### الرسالة

توفير أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تُثري حياة المستهلكين كل يوم.

## القيم

المرونة | التعاون | التفاني | الابتكار | الاحترام | التفوق

### التركيز القوي

على خفض التكاليف التشغيلية وتحسين كفاءة الأصول ومراقبة التكلفة

### زيادة الاستثمار

في مجالات الابتكار والتسويق

### التوسع نحو مناطق نمو جديدة

ويشمل ذلك التوسع المباشر والتوسع عن طريق الاستحواذ

### التحسينات التقنية

والتركيز على التحول الرقمي

وفيما يلي العوامل الأساسية الداعمة لتحقيق استراتيجية شركة المراعي:





## الأهداف بحلول عام 2025م

أهداف الاستدامة  
2025م

العلامة التجارية  
المفضلة لدى  
المستهلكين

تحقيق نسبة الربع  
الأعلى في رضا  
الموظفين

العائد على صافي  
الأصول < من  
المتوسط المرجح  
للتكلفة +2%

النمو بوتيرة أسرع  
من السوق بنحو 1.5  
ضعف

## جوانب التركيز

تقييم واستثمار فرص النمو الجديدة ذات  
الإمكانات الواعدة

الفئات الفرعية  
اللحوم الحمراء والأسماك والمثلجات وغيرها

أسواق جديدة  
الأسواق التي يمكن لشركة المراعي الاستفادة  
من قدراتها فيها لإضافة القيمة

التركيز على تحقيق كامل إمكانات القطاعات الرئيسية  
في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي

- تعزيز نمو قطاع الدواجن
- التوسع في الخدمات الغذائية
- زيادة الحصة السوقية في فئتي المنتجات الغذائية والحليب طويل الأجل
- تعزيز تواجد المراعي في دولة الإمارات العربية المتحدة
- مواصلة دعم وتعزيز الأعمال في مصر والأردن

## كيف سنحقق ذلك



تفعيل عمليات الدمج  
والاستحواذ

- التوسع في قطاعات الأعمال الرئيسية
- طرح فئات منتجات جديدة
- دخول أسواق جديدة
- تحديد مصادر بديلة للتوريد



التحول الرقمي

- تعديل الأنظمة الرئيسية
- توحيد الإجراءات وأتمتتها
- تطوير القدرات الرقمية
- وقدرات التحليل المتقدم



النموذج التشغيلي والكفاءات

- التبسيط وسرعة الاستجابة
- تخفيض عدد المستويات الإدارية
- التصميم التنظيمي
- نقل المشاريع إلى الخارج / التعهيد
- ثقافة مؤسسية قائمة على الأداء
- التوطين
- تخطيط التعاقب الوظيفي



الكفاءة التشغيلية

- تخفيض التكاليف
- التوظيف الأمثل للأصول
- تحسين كفاءة نموذج التوزيع
- إدارة ربحية القنوات

# دراسة حالة: خبز بريوش

خبز ورول بريوش من "لوزين":  
توسع استراتيجي يحقق ريادة في السوق



## مواكبة تفضيلات المستهلكين

حددت "لوزين"، العلامة الرائدة في تقديم منتجات المخبوزات الطازجة والصحية، فرصة استراتيجية داخل السوق السعودية التي تشهد تطورات مستمرة في توجهات المستهلكين، فمع بدء تفضيل المستهلكين للتجارب الممتازة، استكشفت "لوزين" فجوة في منتجات خبز بريوش الذي يتم تأمينه من خلال المنتجات المستوردة مرتفعة التكلفة، وهو ما حفز علامة "لوزين" على الانطلاق في رحلة توسع مستهدفة عبر إطلاق منتجات الخبز والرول الخاصة بها لتلبية حاجة السوق من هذه المنتجات.

## منتجات ذات قيمة غذائية وجودة عالية

تجاوز خط الإنتاج مجرد إطلاق منتجات جديدة؛ إذ كان بمثابة خطوة استراتيجية نحو تلبية متطلبات محددة في السوق، حيث استفادت "لوزين" من خبرتها العميقة بمنتجات المخبوزات والتزامها بأعلى معايير الجودة لإنشاء مجموعة استثنائية من منتجات خبز بريوش. واختارت "لوزين" مكونات عالية الجودة بعناية فائقة، وابتكرت وصفة خاصة لتقديم تجربة بريوش فاخرة وشهية بأسعار في متناول الجميع، كما قدمت العلامة الخبز ذي الشرائح اللينة لتلبية ذائقة عشاق خبز التوست الفرنسي، في حين وفرت خبز البرجر بالزبدة كخيار جذاب لمحبي البرجر. وأتاح خبز الرول متعدد الاستخدامات مجموعة متنوعة من الخيارات للسندويشات وإبداعات الطهي الأخرى، ما يلبي مجموعة واسعة من تفضيلات العملاء.

## حملة إطلاق مدروسة حققت نتائج استثنائية

استهدفت حملة إطلاق المنتجات الجديدة المكونات عالية الجودة وإتاحة الفرصة للمستهلكين للاستمتاع بتجربة طعام فريدة في منازلهم. وحقق هذا النهج الاستراتيجي، الذي ركز في المقام الأول على محلات السوبر ماركت، نتائج ملحوظة، حيث نجحت "لوزين" في الاستحواذ على حصة سوقية كبيرة تبلغ 79% ضمن فئة خبز بريوش، مما يوضح قدرة العلامة التجارية على تلبية أذواق المستهلكين وتفضيلاتهم.





## التطوير القائم على البيانات وإرشادات القطاع

يمتد التزام "لوزين" إلى ما بعد إطلاق منتجاتها، إذ ترصد مؤشرات الأداء الرئيسية عن كثب وتراعي آراء أصحاب المصلحة بشكل فعال. وأسهمت المخططات الاستراتيجية لترتيب المنتجات في المتاجر في زيادة مبيعاتها، مما عزز تأثير خط منتجات بريوش. وأشاد قسم BASES التابع لشركة "نيلسن آي كيو" بهذا النهج القائم على البيانات والتركيز الراسخ على الجودة، حيث حازت منتجات خبز وروول بريوش من "لوزين" على جوائز أفضل المنتجات الابتكارية لعام 2023م.

## التطلع قدماً استناداً إلى النجاحات

بعد نجاح منتجات خبز وروول بريوش من "لوزين" خير شهادة على الرؤية المستقبلية للشركة والتزامها بالجودة، إذ تمكنت "لوزين" من تحقيق مكانة رائدة عبر تحديد توجهات السوق وتطوير منتجات مبتكرة وإبلاء الأولوية لرضا العملاء. ومستقبلاً، ستحافظ الشركة على التزامها بتوسيع عروض منتجات بريوش وتلبية تفضيلات المستهلكين المتغيرة للبقاء في صدارة قطاع المخبوزات.

# رؤية السعودية 2030

باعتبارها واحدة من أكبر شركات الأغذية والمشروبات في العالم، تلتزم المراعي التزاماً مطلقاً بدعم التحول والنجاح المستدام للمملكة العربية السعودية، بما ينسجم مع أهداف رؤية 2030.

تدعم استثماراتنا ومبادراتنا مجموعة من أهداف رؤية 2030، بما فيها:

## الأمن الغذائي للمملكة

تلتزم شركة المراعي بتطبيق إمكانياتها وقدراتها الكاملة لدعم خطط الأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية في كافة المجالات.

ويشمل توسعنا في قطاع الدواجن زيادة قدرتنا على المعالجة والاستثمارات في المنشآت الجديدة وتطوير مزارع الدواجن الحديثة بهدف تعزيز إنتاج الدواجن محلياً.

إضافةً إلى الدواجن، قمنا بتوسيع خطوط إنتاج المخبوزات من خلال عمليات الاستحواذ الأخيرة الرامية إلى تعزيز الإنتاج المحلي وتنمية محفظة منتجاتنا الحالية بما فيها المخبوزات المجمدة.

كما يؤكد توجهنا إلى إنتاج المأكولات البحرية واللحوم الحمراء التزامنا بتبويب عروضنا والإسهام في تحقيق الأمن الغذائي للمملكة.

وتضطلع المراعي بدور محوري في تعزيز الأمن الغذائي للمملكة من خلال الاستثمار في قدرات الإنتاج المحلية وتبني الممارسات المستدامة.

## توظيف الكوادر الوطنية

تدعم المراعي بشكل فعال مساعي التوظيف المحلي انطلاقاً من مكانتها كواحدة من أكبر جهات التوظيف في منطقة الشرق الأوسط، وذلك من خلال مواصلة استراتيجياتنا مع أهداف رؤية السعودية 2030، بالتزامن مع تركيزها على جذب الموظفين السعوديين وتنمية قدراتهم وتمكينهم بالمهارات اللازمة والاحتفاظ بهم على كل مستوى من مستويات الشركة حيث توظف المراعي حالياً أكثر من 10,000 مواطناً سعودياً في مختلف أنشطتها.

كما نتعاون مع الجامعات المحلية لتوظيف الخريجين السعوديين الجدد والبحث عن شركاء تعليميين بمستوى عالمي لتعزيز معرفة موظفينا السعوديين ومهاراتهم وقدراتهم لتأهيلهم لخوض مسارات وظيفية هادفة وطويلة الأمد مع الشركة.

تدعم هذه المساعي النجاح المستدام للشركة بالتزامن مع دعم المواطنين السعوديين في مختلف قطاعات الاقتصاد، فضلاً عن إسهامنا في هدف رؤية السعودية 2030 المتمثل بزيادة مشاركة المواطنين في صفوف القوى العاملة من خلال سياساتنا الخاصة بالتوظيف والتوسع الشامل، الأمر الكفيل بخلق وظائف أكثر جديوى للمواطنين السعوديين.

## المساهمة في النمو والتنويع الاقتصادي

تضطلع المراعي بدور كبير في خطط النمو والتنويع الاقتصادي في المملكة انطلاقاً من مكانتها الرائدة في قطاع الأغذية والمشروبات. ويعد استثمارنا المكثف في قطاعي الزراعة والإنتاج الغذائي أحد أبرز جوانب مساهمتنا في الخطط الوطنية. كما استثمرت المراعي خلال عام 2023م أكثر من 2.5 مليار ريال سعودي لتطوير نطاق أنشطتها وقدراتها، بما في ذلك بناء منشآت التصنيع والمصانع والعمليات التشغيلية الجديدة في المملكة العربية السعودية، الأمر الذي لا يقتصر على تعزيز الإنتاج المحلي فحسب، بل يقلل أيضاً من الاعتماد على الواردات. ونسهم أيضاً في تعزيز الاكتفاء الذاتي في مجال الأغذية في المملكة من خلال التركيز على قطاعات مثل منتجات الألبان والمخبوزات والدواجن والعصائر.

علاوةً على ذلك، أسهم التزام المراعي بالابتكار والحفاظ على أعلى معايير الجودة في تحولها إلى اسم رائد في صناعة الأغذية داخل المملكة العربية السعودية وفي جميع أنحاء الشرق الأوسط. كما يُسهم تركيز الشركة على تصدير منتجاتها إلى الدول المجاورة في تنويع مصادر الإيرادات، ويقلل كذلك من الاعتماد على عائدات النفط.

ونهدف من خلال هذه الجهود إلى تحقيق الأهداف المباشرة للتنويع الاقتصادي في المملكة بالتوازي مع اضطلاعنا بدور محوري في رسم ملامح اقتصاد مستدام ومرن. ويتمشى نمونا وتوسعنا في مختلف قطاعات الأغذية مع الأهداف الأوسع لرؤية السعودية 2030 لإرساء أسس اقتصاد متنوع ومستدام.

يُعدّ التزامنا بالاستدامة وحماية البيئة جانباً أساسياً في عملياتنا، وينسجم بشكل وثيق مع أهداف رؤية السعودية 2030 ومبادرة السعودية الخضراء، وتسلسل هذه الاستراتيجيات الوطنية الضوء على أهمية التنمية المستدامة والحفاظ على البيئة بوصفهما عنصرتين حاسمتين في مسيرة النمو المستقبلي للمملكة العربية السعودية.

## تعزيز صحة ورفاهية مواطني المملكة

يُساهم التزام شركة المراعي بتقديم "جودة تستحق الثقة" بدور حيوي في تعزيز صحة ورفاهية سكان المملكة، وهو التزام ينسجم مع الأهداف الشاملة لرؤية السعودية 2030 التي تركز على التنويع الاقتصادي وتعزيز معايير الصحة العامة.

## حماية البيئة الطبيعية

تلتزم شركة المراعي بحماية البيئة والاستخدام المستدام للموارد الطبيعية، ولا تدخر جهداً في الحد من التأثير السلبي لعملياتها على البيئة، إذ تحرص الشركة على تقليل إنتاج النفايات ومواد التعبئة والتغليف، إلى جانب تعزيز عمليات إعادة التدوير، فضلاً عن التزامنا بدعم الموردين والمزارعين والمستهلكين والتعاون معهم لمساعدتهم على اتخاذ قرارات أكثر استدامة.



# مؤشرات الأداء الرئيسية

قامت شركة المراعي بتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية بهدف متابعة التطور الذي يتم إجزاه، ودعم تحقيق أهداف استراتيجيتها. وتتناول مؤشرات الأداء الرئيسية رؤية الشركة، وثقافتها المؤسسية المدفوعة بالسعي لتحقيق الجودة والتركيز على احتياجات المستهلك.

## الرؤية

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة كخيار موثوق للأطعمة والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.

## الثقافة المؤسسية

تتبنى الشركة ثقافة مدفوعة بالسعي لتحقيق الجودة والتركيز على احتياجات المستهلك.

## مؤشرات الأداء الرئيسية لعام 2023م

### 2. العمليات/ الكفاءة:

- تحسين دقة التوقعات
- الحد من هدر الموارد
- تطوير المرافق الجديدة
- تحسين التخطيط المتكامل
- تنفيذ مشاريع تعزيز الكفاءة
- استكمال مشروع التخزين المركزي
- تقليل حالات نفاذ المخزون

### 1. محركات النمو:

- الحفاظ على ريادتنا في فئات المنتجات الرئيسية
- زيادة حصتنا السوقية في القطاعات التي لم نحظ فيها حتى الآن على حصة كبيرة وحضور قوي
- التوسع في خدمات الأغذية
- زيادة الصادرات
- تسريع زخم النمو لقطاع الدواجن

### 3. القدرات/ عوامل التمكين:

- الحفاظ على التصنيف البلايني لبرنامج "نطاقات" عبر تعزيز جهود التوطين
- مواصلة برامج تطوير المهارات القيادية عبر جميع مستويات الإدارة
- التخطيط الناجح للتعاقد الوظيفي
- تحديث الأنظمة لمواكبة التغيرات التنظيمية والتشغيلية

## قياس الأداء المؤسسي

تحقيق نمو بنسبة:

**4.6%**

في صافي المبيعات

زيادة الحصة السوقية من:  
(في منتجات محددة)

**0.50% إلى 0.75%**

تقدم مستمر لبلوغ أهداف  
استراتيجية المراعي 2025م

العائد على صافي الأصول التشغيلية:

**9.8%**

برنامج نطاقات

الحصول على التصنيف البلايني والأخضر  
المرتفع في جميع الفئات لبرنامج نطاقات



# المراجعة التشغيلية

"من المزارع إلى موائدكم"، تُعتبر شركة المراعي أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، وتمتد عملياتها عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، وفي مختلف أسواق المنطقة، ومن مزارعها ومصانعها العاملة وفق أعلى المعايير العالمية في قلب المملكة العربية السعودية، تقدّم شركة المراعي مجموعة واسعة ومتنوعة من المنتجات عالية الجودة لأكثر من 100,000 عميل داخل المملكة، وفي جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ومصر، والأردن كل يوم.

إنّ حرصنا على تقديم منتجات عالية الجودة للمستهلكين في جميع أنحاء المملكة هو جوهر رسالتنا، والتزامنا الأساسي تجاههم، وهو محور رئيسي للدور الذي نسهم من خلاله في ضمان الأمن الغذائي في المملكة، فالملايين من المستهلكين يثقون بنا ويعتمدون علينا يومياً لتزويدهم بأفضل الأغذية والمشروبات في الأسواق وأكثرها جودةً وقيمةً غذائية، من مشتقات الألبان والعصائر إلى المخبوزات ومنتجات الدواجن. ولكي نفي بوعدنا تجاه عملائنا ونحافظ على ثقتهم وولائهم، نعتد دائماً على الابتكار من أجل عملائنا ولضمان تعزيز صحتهم ورفاهيتهم مع كل لقمة أو رشفة من منتجات المراعي بما يتسجم مع متطلباتهم المتطورة.

قطاع الخدمات  
الغذائية والتجزئة

الطهارة  
المنزليون  
والمستهلكون

المستهلكون  
داخل وخارج  
قنوات  
الاستهلاك  
المنزلي

(الفنادق، المطاعم،  
خدمات التموين)





## الإنتاج

نبذل جهدنا لتقديم أطعمة  
ومشروبات عالية الجودة  
تُثري حياة المستهلكين  
كل يوم

## التصنيع

الابتكار لتطوير منتجات  
مغذية

## التوزيع

التوظيف الأمثل لشبكة  
سلسلة التوريد وجوانب  
الكفاءة فيها لضمان توصيل  
المنتجات بشكل انسيابي  
وفق المواعيد المحددة

## المراجعة التشغيلية

# منتجات الألبان

سجّل قطاع منتجات الألبان الرائد في شركة المراعي نمواً كبيراً في المبيعات والإيرادات في عام 2023م مستفيداً من الانتعاش الاقتصادي القوي في أسواقنا الرئيسية، ويُعد هذا النمو جديراً بالملاحظة في ظل الأداء القوي الذي حققه في عام 2022م.

وقد ساهم النمو في فئات منتجات الألبان والأغذية الأساسية لدينا، مثل الحليب الطازج والكريمة والجبن والعسل وغيرها، بشكل كبير في تعزيز إجمالي أرباح القطاع. كما نفخر بشكل خاص بقدرتنا على التعامل بفاعلية مع التضخم الحاد في تكاليف الأعلاف المستوردة بالكامل لقطاع إنتاج الألبان، إلا أن التأثير الإيجابي لهذه الإجراءات سوف يظهر في مرحلة لاحقة نظراً للتغطية العالية الحكيمة التي قمنا بها لمواجهة هذه المخاطر.

### تغطية واسعة لجميع الأسواق

استثمرنا خلال عام 2023م في تعزيز نطاق تغطية منتجات الألبان وإمكانية الوصول إليها عبر جميع القنوات في دول مجلس التعاون الخليجي بما يضمن راحة المستهلك من خلال إتاحة مجموعة منتجاتنا في كل مكان. كما قمنا بطرح مبردات المراعي عبر المتاجر التقليدية لجعل منتجاتنا عالية الجودة في متناول عملائنا الأوفياء. علاوةً على

وفرت الظروف المستقرة في الأسواق التي نعمل فيها، إلى جانب نهجنا الداخلي الصارم لإدارة التكاليف، قاعدة صلبة لقطاع منتجات الألبان للاستفادة من الطلب المتزايد والحفاظ على الانضباط المالي القوي، مما يضمن احتفاظنا بحصتنا الرائدة في السوق.

### إدارة التضخم بنجاح

سجّل قطاع منتجات الألبان نمواً بنسبة 4.6% في إجمالي الإيرادات ليصل إلى 11,348 مليون ريال سعودي، حيث ساهم بشكل كبير في إجمالي إيرادات شركة المراعي وأرباحها، وتخطى التأثير السلبي للضغط الناجم عن ارتفاع تكاليف الإنتاج.

### الحصة في السوق السعودية

(معدل إجمالي سنوي متحرك، ديسمبر 2023م)

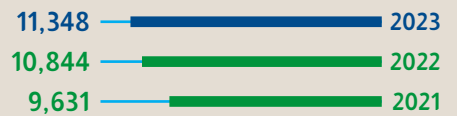
المركز السوقي	الحصة السوقية	
1	62.2%	اللبن:
1	63.8%	الحليب الطازج:
1	62.7%	الزيادي:
2	16.9%	المنتجات طويلة الأجل:

# 11,348 مليون ريال سعودي

إجمالي إيرادات منتجات الألبان لعام 2023م  
مقارنةً بـ 10,844 مليون ريال سعودي في عام 2022م.

### إجمالي إيرادات منتجات الألبان

(مليون ريال سعودي)



## الإشادة بالابتكار

رسخ قطاع منتجات الألبان سجله الحافل بالجوائز في عام 2023م بحصوله على جائزة جمعية التسويق على الأجهزة المحمولة "سمارتيز" وجائزة نيلسون لأفضل المنتجات ابتكاراً، وكلاهما في فئة الوجبات النباتية الخفيفة.

## قطاع منتجات الألبان بشركة المراعي في عام 2024م

سيستفيد قطاع منتجات الألبان من مسار نموه الإيجابي في عام 2023م لتحقيق مزيد من النمو ضمن فئات المنتجات الرئيسية في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، مع التركيز بشكل خاص على الأسواق في دولة الإمارات العربية المتحدة والكويت، بما يتماشى مع استراتيجية المجموعة التي تضم ثلاث ركائز، وتشمل ترويج منتجاتنا الطازجة في أوساط المستهلكين اليافعين، وتوسيع نطاق التوزيع ليشمل المنصات عبر الإنترنت والقنوات الناشئة، فضلاً عن مواصلة تطوير خيارات المنتجات الصحية لتلبية التفضيلات والاحتياجات الغذائية المتطورة لعملائنا.

سنعمل على تعزيز الطلب على المنتجات طويلة الأجل فضلاً عن فئات منتجات الألبان الموازية مثل المتجات.

ذلك، سيُسهّم استحوادنا الاستراتيجي على شركة الألبان التي تمتلك شركة بيبسيكو حصّة فيها في الأردن ومصر، في تعزيز حضورنا في هذه الأسواق.

## تعزيز زخم الابتكار

أطلقنا بنجاح زجاجة جديدة بسعة 1.4 لتر للحليب واللبن في المملكة العربية السعودية والكويت والبحرين انطلاقاً من سجلنا الحافل بالابتكار لتلبية تفضيلات المستهلكين المتطورة، ووسعنا مجموعة تغميسات الخضراوات الشهيرة الخاصة بنا لتشمل خيارات إضافية والمغذي.

كما أطلقنا علامة تجارية فرعية مميزة جديدة تحت اسم "مارفيلو" لتلبية طلب المستهلكين على مجموعة مختارة من الجبن الطازج الشهي والمغذي، حيث قدمنا جينة كريمة مارفيلو المنتجة باستخدام مكونات عالية الجودة من مزارع جبال الألب، وهو جبن فاخر كامل الدسم يوفر مذاقاً فريداً من نوعه.

كما طرحت شركة المراعي منتجاً جديداً من فئة منتجات القيمة المضافة تحت اسم "حليب البروتين" المصمم لجذب المستهلكين الباحثين عن خيارات غنية بالبروتين. يتوي هذا المشروب المميز الخالي من الدهون على 34 جراماً من البروتين، ويتوفر بمجموعة متنوعة من النكهات المفضلة، وهو غني بالفيتامينات والمعادن، مما يوفر للمستهلكين أكثر من 60% من الاحتياجات اليومية من البروتين للأشخاص البالغين، مما يجعله خياراً مثالياً لدعم أنماط الحياة النشطة.



## المراجعة التشغيلية

## العصائر

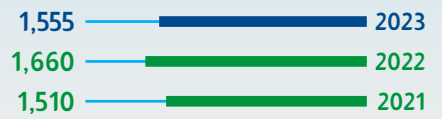
أسهم الانتعاش الاقتصادي المستمر في أسواقنا الرئيسية منذ العام 2022م في تمكين قطاع العصائر من تحقيق أداء قوي في عام 2023م. وحقق خط منتجات العصائر الطازجة على وجه الخصوص نمواً قوياً في الإيرادات، ما عزز بشكل كبير من إجمالي أرباح القطاع.

كما عملنا على تعزيز شبكة توزيع منتجاتنا ونطاق الوصول إليها عبر جميع منافذ البيع داخل دول مجلس التعاون الخليجي بما ينسجم مع استراتيجيتنا المكونة من ثلاث ركائز تتمثل في تنمية أعمالنا الأساسية من خلال الدمج والتوسع في أسواقنا الرئيسية. وأسهم ما سبق في تعزيز تجربة المستهلك من خلال جعل مجموعة منتجاتنا متاحة بسهولة في كل مكان.

وكما هو الحال مع قطاع العصائر، رافق استقرار السوق تحديات بسبب التضخم الكبير في أسعار السلع الأساسية، إلا أن إدارتنا المالية المتميزة سمحت لنا باستيعاب هذه الزيادات في التكاليف بشكل فعال. كما لعب هذا الإنجاز، جنباً إلى جنب مع النمو السكاني والتوسع في خدمات الأغذية والتجزئة الناجم عن ارتفاع أعداد السياح في المملكة العربية السعودية، دوراً مهماً في الأداء القوي للقطاع في عام 2023م. وبالرغم من هذه العوامل الإيجابية، انخفض إجمالي إيرادات قطاع العصائر إلى 1,555 مليون ريال سعودي بنسبة 6.3%.

## مؤشرات الأداء الرئيسية - السوق السعودية

الحصة السوقية:	42.7%
نسبة الانتشار لدى المستهلكين:	71.6%
نسبة تكرار الشراء لدى المستهلكين:	5.4%

إجمالي إيرادات منتجات العصائر  
(مليون ريال سعودي)المرتبة الأولى  
في السوق  
السعودية

كما قمنا خلال فصل الصيف برفع مستوى حضورنا عبر نقاط البيع (POS) ونفذنا العديد من المبادرات التسويقية للترويج للنكهات الصيفية (مثل مزيج الحمضيات ومزيج الكوكتيل).

### قطاع العصائر بشركة المراعي في عام 2024م

سنعمل في العام المقبل على تطوير قصة نجاح المذاق والجودة في دول مجلس التعاون الخليجي ومواصلة ابتكار فئات جديدة مثل العلب الكرتونية والعصائر عالية الجودة، فضلاً عن الاستثمار في تطوير هذه الفئات لتحفيز النمو المستقبلي.

### الإنصات إلى آراء المستهلكين الأوفياء

واصلنا توسيع محفظتنا من المنتجات عالية الجودة والعصائر في علب كرتونية والمنتجات الخالية من السكر المضاف استجابةً لتزايد إقبال المستهلكين على المشروبات الصحية. إضافةً إلى ذلك، نحرص على تعزيز أداء منتجاتنا الأساسية من خلال تطوير الوصفات لتحسين النكهات وتعزيز انتشارها في الأسواق.

### دفع عجلة النمو عبر اتخاذ إجراءات فعالة

أطلقنا خلال العام العديد من حملات التسويق والترويج التي لاققت أصداءً إيجابية بما ينسجم مع استراتيجيتنا القائمة على ثلاث ركائز لتعزيز أسواقنا الرئيسية. وشررنا بشكل خاص بالرواج القوي للمنتجات في مختلف القطاعات الرئيسية.



## المراجعة التشغيلية

# المخبوزات

حقق قطاع المخبوزات بشركة المراعي نجاحاً كبيراً في عام 2023م، مع نمو مطرد في المبيعات ومزيج مناسب من المنتجات، ما أدى إلى زيادة كبيرة في الإيرادات لتصل إلى 2.6 مليار ريال سعودي. وشهدت الهوامش تحسناً لتصل إلى 1.7 مليار ريال سعودي وبلغت الأرباح التشغيلية 0.5 مليار ريال سعودي.

### محفظة منتجات مزدهرة

يُكمن تركيز المراعي الراسخ على محفظة منتجات قطاع المخبوزات، التي تشمل الخبز والوجبات الخفيفة، في قلب هذا النجاح، إذ أعطى القطاع الأولوية للجودة والريادة في السوق بالتوازي مع سعيه المستمر لتحقيق التميز مسترشداً بطموح الشركة في أن تكون "العلامة التجارية المفضلة لدى المستهلكين". وكان هذا التفاني بمثابة القوة الدافعة للقطاع نحو تحقيق مزيد من الإنجازات.

### الخبز طريق النجاح

حقق قطاع المخبوزات بشركة المراعي أداءً استثنائياً في عام 2023م، حيث اتسم بنمو قوي في الإيرادات وتوسيع نطاق الهوامش والتقدم الاستراتيجي. وانطلاقاً من التزام القطاع بشعار "جودة تستحق الثقة"، فقد وضع استراتيجية ناجحة، وحقق نتائج ملحوظة، ووضع الأساس لمزيد من النمو والتقدم في عام 2024م.

### البناء على أساس متين

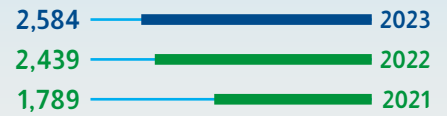
شهد العام 2023م ارتفاع إجمالي إيرادات قطاع المخبوزات بنسبة 6% لتصل إلى 2.6 مليار ريال سعودي، ما سلط الضوء على النمو المطرد في المبيعات ومزيج المنتجات الاستراتيجية، ليرجم ذلك إلى أرباح تشغيلية بلغت 0.5 مليار ريال سعودي، ما يعكس الأرباح الكبيرة للقطاع وقدرته على تحويل نمو الإيرادات إلى أرباح صافية جيدة.

## المنتجات الجديدة في عام 2023م:

ساندويتش شوكولاتة من "لوزين"  
 فطيرة هشّة بالزبدة - جينة من "لوزين"  
 فطيرة هشّة بالزبدة - فراولة من "لوزين"  
 خبز التوست - شوفان وعسل من "لوزين"  
 بيك رولز بالتمر والقرفة من "سفن دايز"  
 بيك رولز بالحليب والزبدة من "سفن دايز"  
 كيك بار الشوكولاتة بحشوة الكراميل من "سفن دايز"

## إجمالي إيرادات قطاع المخبوزات

(مليون ريال سعودي)



# 2,584 مليون ريال سعودي

إجمالي إيرادات قطاع المخبوزات في عام 2023م بالمقارنة مع 2,439 مليون ريال سعودي في عام 2022م.

## نحو مستقبل مزدهر

في إطار تحضيراته لعام 2024م، ابتكر قطاع المخبوزات بشركة المراعي وصفاً محكمة للنجاح المستمر، إذ سيحرص على دفع عجلة النمو في إيرادات جميع فئات المخبوزات، مع التركيز بشكل خاص على تعزيز محفظة منتجات المخبوزات الرائجة، وستعزز مساعي التسويق الهادفة لريادة العلامة التجارية، ما يرسخ مكانة المراعي بوصفها الخيار المفضل للمستهلكين الباحثين عن منتجات المخبوزات الشهية والمبتكرة.

ويستعد قطاع المخبوزات بشركة المراعي لمواصلة مسار نموه الإيجابي في عام 2024م وما بعده من خلال البناء على أساسه القوي وتعزيز ثقافة الابتكار والإقدام على استثمارات استراتيجية. وتعد هذه المسيرة المميزة بتقديم مزيد من النتائج المثمرة للمستهلكين والقطاع على حد سواء، مما يعتبر خير برهان على مساعي شركة المراعي الرامية إلى تمهيد طريق النجاح.

## التركيز على الابتكار

تدرك شركة المراعي حقيقة أن للمستهلكين تفضيلات ومتطلبات متغيرة. وانطلاقاً من ذلك، شكّل الابتكار عنصراً رئيسياً في وصفات المخبوزات، حيث تم إطلاق منتجات جديدة، مثل خبز بريوش من "لوزين" وخبز الشوفان والعسل وبيك رولز التمر والقرقرة من "سفن دايز"، والتي واكبت توجهات المستهلكين نحو الراحة والصحة والجودة المتميزة. لم تحظ هذه المنتجات بإشادة النقاد فحسب، بل لاقت أيضاً صدقاً عميقاً لدى المستهلكين، ما عزز مكانة المراعي كشركة رائدة في قطاع المخبوزات.

## نستثمر في المستقبل

استثمر قطاع المخبوزات بشركة المراعي 405 ملايين ريال سعودي لبناء مصنع جديد في إطار خطته لتحقيق مزيد من النمو في المستقبل. ومن المقرر أن تعمل هذه المنشأة المتطورة على تعزيز القدرة الإنتاجية للقطاع وتقديم منتجات مبتكرة تشمل المنتجات المجمدة والحرفية. وتؤكد هذه الخطوة الجريئة الالتزام الراسخ للقطاع بمواصلة التطوير وتلبية احتياجات عملائه المتغيرة باستمرار.



## المراجعة التشغيلية

## الدواجن

واصل قطاع منتجات الدواجن الرائد في السوق في عام 2023م البناء على النجاحات التي حققها في السنوات السابقة، حيث نمت مبيعات الدواجن الطازجة في قنوات البيع بالتجزئة وخدمات الأغذية على حد سواء. ويعزى ذلك إلى مستويات الإنتاج القياسية التي تخطت 250 مليون طائر في منشأتنا في منطقة حائل التي تم التوسع فيها مؤخراً.

المراعي في قطاع الدواجن الطازجة في سوق المملكة إلى 40% وذلك عبر كافة قنوات التجزئة، في حين بلغت الحصة السوقية في الكويت ودولة الإمارات 87% و19% على التوالي. وواصلت المراعي، من خلال علامتها التجارية "اليوم" التي تعد أكبر شبكتها اللوجستية في دول مجلس التعاون الخليجي، ريادتها في سوق الدواجن الطازجة في الكويت ودولة الإمارات.

## "اليوم" تحقق إنجازات جديدة

حافظت علامتنا التجارية الرائدة "اليوم"، التي حققت نمواً في حجم المبيعات بالتجزئة بنسبة 25%، على صدارتها في السوق محققة 95% على صعيد وعي المستهلكين بالعلامة في المملكة العربية السعودية. وبيّنت دراسة شركة نيلسن لقطاع التجزئة في عام 2023م أن "اليوم" هي العلامة التجارية الأسرع نمواً للدواجن في المملكة العربية السعودية.

وعزز تسجيل المراعي لمستويات قياسية جديدة في حجم الإمدادات والتجهيز اليومي البالغ 850 ألف طائر أحد أهداف رؤية 2030 للارتقاء بقطاع الدواجن باعتباره مساهماً رئيسياً في الأمن الغذائي للمملكة.

## نمو قياسي في الإيرادات

ارتفع الحجم الإجمالي للمبيعات بنسبة 14% ليصل إلى 209 مليون طن متري بفضل تشغيل قدرات الإنتاج والمعالجة الجديدة لسنة مالية كاملة، ما أدى إلى نمو الإيرادات بنسبة 17% وبلغها مستوى قياسياً بلغ 3.5 مليار ريال سعودي مقارنةً بالنمو القوي المحقق في عام 2022م. كما تحسنت الهوامش مقارنةً بنتائج عام 2022م، حيث عكس نمو أرباح القطاع من جديد الضغوط التضخمية في مخزون الأعلاف وتكاليف النقل.

وأدى التوريد المستمر ومستوى الخدمة الاستثنائي وقوة علامة "اليوم" التجارية إلى نمو حجم المبيعات بنسبة 13% في قنوات التجزئة و11% في قنوات خدمات الأغذية. كما ارتفعت الحصة السوقية لشركة

3,518 مليون  
ريال سعودي

إجمالي إيرادات قطاع الدواجن في عام 2023م  
بالمقارنة مع 3,013 مليون ريال سعودي في عام 2022م.

منتجات الدواجن الجديدة  
في عام 2023م

- قطع فيليه صدور مغلفة فردياً
- قطع دجاج متنوعة مع صدر
- دجاجة كاملة مقطعة إلى 4 قطع
- دجاجة كاملة متبلة بنكهة الشواوية
- قطع دجاج متنوعة بنكهة البرياني

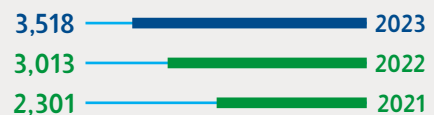
## توزيع الحصة السوقية لقطاع الدواجن

(من حيث الحجم)



## إجمالي إيرادات الدواجن

(مليون ريال سعودي)





كما قدمنا في دولة الإمارات مجموعة من المنتجات الخالية من الجلد لتلبية احتياجات المستهلكين المتغيرة. وتم استكمال مجموعة منتجاتنا الجاهزة للطبخ في المملكة العربية السعودية بإضافة مجموعة جديدة من المنتجات، مثل دجاجة كاملة متبلّة بنكهة الشواية، وقطع دجاج متنوعة بنكهة البرباني، ما عزز مكانتنا الرائدة القوية وحجم حصتنا السوقية في هذا القطاع بنسبة 48%.

### تجربة عملاء تُعزز النمو

ركز قطاع التجزئة بشركة المراعي على تعزيز تجربة العملاء في هذا العام، وتضمنت مساعي القطاع زيادة عدد المنتجات ذات التغليف المقاوم للتسرب وتسويقها بشكل استباقي عبر قنوات مختلفة.

وقد شهد العملاء تحسينات في متاجر السوبر ماركت من خلال تقديم أدوات جديدة مصممة لتحسين رؤية المنتج والتنقل في المتجر. إضافة إلى ذلك، فإن توسيع وحدات ثلاجات علامة "اليوم" في المتاجر المملوكة سهل على المزيد من المستهلكين العثور على منتجات الدواجن الطازجة وشراؤها يومياً.

وعلى صعيد خدمات الأغذية، واصلنا تزويد عملائنا الأوفياء بخدمة عالية الجودة وبقافة متكاملة من المنتجات وجعل الدواجن عنصراً رئيسياً في عروضنا. وحقق قطاع الدواجن نمواً قوياً تجاوز 11% في عام 2023م.

### قطاع الدواجن بشركة المراعي في عام 2024م

نتوقع أن نسجل أرقاماً قياسية جديدة في تربية الدواجن وتجهيزها وأحجام المبيعات، مع الاستمرار في تطوير البنية التحتية وإمكاناتنا كجزء من توسعنا في الشمل في حائل والجوف. كما سنعمل الشركة على تعزيز مكانتها الرائدة في السوق عبر مختلف القنوات والدول.

عقب حملتنا الإعلامية الناجحة "ماما سارة وسارة" في المملكة العربية السعودية، حققت "اليوم" أعلى مستوى من الولاء للعلامة التجارية بين جميع العلامات التجارية في قطاع الدواجن في عام 2023م وفقاً Kantar Household Panel.

### برنامج الاستثمار يحقق تقدماً كبيراً

أعلننا في عام 2022م عن توقيع اتفاقيات استثمارية في محافظة الشمل في منطقة حائل لبناء منشأة جديدة بطاقة إنتاجية تبلغ 150 مليون طائر سنوياً، ومشاريع استثمارية في الجوف لزيادة الطاقة الإنتاجية من البيض بمقدار 150 مليون بيضة سنوياً. وبدأت الأعمال الإنشائية في هذه المشاريع في عام 2023م، حيث تشكل جزءاً من استثمار بقيمة 6.6 مليار ريال سعودي لمضاعفة الطاقة الإنتاجية في قطاع الدواجن بحلول عام 2026م. كما يجري العمل على إنشاء مزارع تربية وتفريخ ومطحن أعلاف ومنشأة تصنيع جديدة.

وقد أحرزنا تقدماً كبيراً في استراتيجيتنا لتصبح أكبر شركة دواجن في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، مع بقاء المملكة العربية السعودية قاعدة العمليات، بينما تقع المبيعات والتوزيع في أسواقنا الخليجية الرئيسية الأخرى. وواصلت شركة المراعي، التي تمتلك بالفعل أكبر شبكة لوجستية في المنطقة، توسيع نطاق وصولها وتغطيتها، لنتهي العام بزيادة تفوق 6% في عدد العملاء الذين تمت خدمتهم عبر جميع القنوات.

### توجهات جديدة تقود إطلاق المنتجات

حافظنا على زخمنا القوي من ناحية ابتكار المنتجات خلال عام 2023م، وقمنا بتوسيع نطاق تلبينا للطلاب المتزايد في المملكة العربية السعودية على المنتجات السريعة، حيث أطلقنا منتجات قطع فليليه صدور مغلقة فردياً، وقطع دجاج متنوعة مع صدر، ودجاجة كاملة مقطعة إلى 4 قطع.



# إدارة المخاطر

## إدارة المخاطر وإطار عمل الرقابة الداخلية

تتسجم عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي مع المبادئ والمعايير الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية (COSO)، التي تُحدد أفضل الممارسات المُتبعة في مجالات أعمال المؤسسات. ويحرص مجلس إدارة المراعي وفريق إدارتها العليا على اعتماد هذه المبادئ عند وضع الاستراتيجية واتخاذ القرارات. وبعدها تقوم الإدارة بتخطيط وتنظيم وتوجيه أداء ما يكفي من الإجراءات بما يوفر ضمانات معقولة وكافية لتحقيق أهداف الشركة المذكورة أدناه والمبنية وفق إطار عمل (COSO)، مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك في الحدود المتفق عليها طوال الوقت.

وتندرج عمليات الرقابة الداخلية والمخاطر في المراعي ضمن فئات إطار عمل (COSO):

- الاستراتيجية: أن تكون الأهداف العليا للشركة منسجمة مع رسالتها وداعمة لها
- العمليات: استخدام الموارد بفعالية وكفاءة
- التقارير: موثوقية التقارير المالية
- الامتثال: الامتثال لكافة القوانين واللوائح السارية

## الأطراف المشاركة في الرقابة الداخلية

### الإدارة العليا والرقابة والإشراف

تتولى الإدارة العليا للمراعي مسؤولية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، بينما تتولى لجنة المراجعة مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية فيما يتعلق بإعداد التقارير المالية. وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على المهام المالية وخطوط الدفاع الثانوية الموزعة في مختلف قطاعات الشركة، وعلى عوامل التأكيد، مثل فريق تحقيق الجودة، والخطوط الأمامية لإدارة المخاطر، وأقسام التقارير التشغيلية (بحسب المواقع، والمناطق، ووحدات الأعمال، و/أو الشركات التابعة).

### إدارة الشؤون المالية للشركة

تتولى إدارة الشؤون المالية مسؤولية المهام المالية لشركة المراعي، سواء بشكل مباشر عبر الوظائف المركزية (التخطيط والتحليل المالي، والسياسات المالية والامتثال للقوانين واللوائح، والخزينة والتمويل، والضرائب، والشؤون القانونية للشركة)، أو من خلال الصلاص الوظيفية مع المراقبين الماليين في مختلف مواقع الأعمال والمناطق ومجالات الأعمال والشركات التابعة للمجموعة.

وتشمل المسؤولية الإضافية لإدارة المهام المالية بالشركة، والخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، الإشراف المباشر على حوكمة الشركة والقضايا المتعلقة بقواعد الامتثال للنظم والقوانين. ويدير الرئيس التنفيذي للمالية اجتماعات اللجنة المالية التنفيذية الشهرية، والتي تضم أقسام الشؤون المالية، بفرعيها المؤسسية والمتخصصة، والشؤون القانونية، وإدارة نظم الأعمال، وعلاقات المساهمين والمستثمرين، والخزينة وإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية في الشركة.

## إدارة المخاطر

يتبنى نظام تحديد المخاطر وإدارتها في المراعي إطار إدارة المخاطر للمشاريع الصادر عن لجنة المنظمات الراعية (COSO)، والموجه لتحقيق أهداف الشركة. ويتولى مهام تنفيذ إدارة المخاطر في الشركة فريق عمل من الخبراء والمتخصصين يرافقه مسؤول أول عن إدارة المخاطر في كل مجال من مجالات الأعمال. كما يُشرف على تنفيذ هذه المهام فريق الإدارة التنفيذية ولجنة إدارة المخاطر. ويتضمن العنوان الفرعي "تحديد المخاطر وتقييمها"، الذي سيرد لاحقاً، تفاصيل عملية تحديد المخاطر وإدارتها في شركة المراعي.

## إدارة الرقابة الداخلية

تضم إدارة الرقابة الداخلية فريق عمل مركزياً تدعمه شبكة من المدراء الماليين المحليين الذين يتبعون إدارياً لمدراء وحدات الأعمال، ويتبعون في نهاية التسلسل الإداري لمكتب الرئيس التنفيذي للمالية، ويركز دور مدراء المالية على ضمان تطبيق سياسات الشركة وإجرائها بالصورة المطلوبة، وذلك من خلال ضوابط صارمة، وتمثل المسؤوليات الأساسية لإدارة الرقابة الداخلية فيما يلي:

- التحقق من تنفيذ إطار عمل الرقابة الداخلية لشركة المراعي؛
- تحديد (1) الأولويات المتعلقة بالرقابة الداخلية، (2) المنهجية المراد استخدامها للتقييم الذاتي، ومن ثم اختبارها وتوثيقها؛
- إدارة وتحليل (1) مؤشرات الرقابة الداخلية، (2) نتائج التقييم وخطط الإجراءات العملية من قبل المدراء الماليين؛
- دعم المدراء الماليين والإشراف عليهم عبر التنسيق والتواصل والمبادرات التدريبية؛
- تحديد الفجوات ونقاط الضعف في السياسات والإجراءات الحالية، ورفع التوصية بالتغييرات الواجبة إلى مجموعة السياسات في الشركة.

## إدارة المراجعة الداخلية

تمتلك المراعي إدارة متكاملة ومستقلة تتولى مسؤولية المراجعة الداخلية وتقديم تقاريرها إلى لجنة المراجعة مباشرة بشأن الأمور الوظيفية كافة. وقد أعدت إدارة المراجعة الداخلية خطة مراجعة قائمة على تقييم المخاطر تخضع لمراجعة لجنة المراجعة وتعتمدها بصفة سنوية. ويجري استعراض جميع الثغرات التي تم تحديدها في أثناء عملية المراجعة أمام الإدارة العليا، ويجري الاتفاق على خطة للتعامل معها ومعالجتها ضمن الجدول الزمني المتوقع. وتتابع إدارة المراجعة الداخلية بصورة مستقلة لضمان معالجة جميع الثغرات كما هو متوقع، ويرفع رئيس إدارة المراجعة الداخلية تقريراً ربع سنوي إلى لجنة المراجعة حول مجمل الأمور الرئيسية، ويقدم إلى اللجنة (وعبرها إلى جميع المساهمين) التعهدات اللازمة بعمليات ذات فعالية لأنظمة الرقابة الداخلية.

- بتطوير الموظفين وتدريبهم.
- توجيهات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نحو تحقيق التطوير المتواصل في الإجراءات التشغيلية كافة.
- توحيد عمليات التشغيل في شركة المراعي واستخدام نظام معلومات متكامل موحد لغالبية الوظائف وبصورة منتظمة.
- تعميم واستخدام العمليات التشغيلية ونظام المعلومات الموحد في جميع مواقع تواجد شركة المراعي وشركائها التابعة.
- ربط إطار الرقابة الداخلية ومصفوفة التفويض على مستوى شركة المراعي، والتي تجري مراجعتها بصفة دورية لضمان مواكبة أطر الرقابة الداخلية والحوكمة.
- شبكة إنترنت داخلية توفر وثائق معايير موحدة ووثائق حوكمة تسمح للموظفين ضمن مجتمع المراعي المالي وغير المالي بالاطلاع على آخر المستجدات فيما يتعلق بنظام الرقابة الداخلية وأفضل ممارسات الجودة.
- توجيهات مكتوبة حول نظام الرقابة الداخلية والتقييم والإصلاحات توزعها إدارة الرقابة الداخلية على أساس ربع سنوي.

#### تحديد المخاطر وتقييمها

تُعرّف شركة المراعي الخطر بأنه "احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير على عمليات الشركة التجارية الأساسية وأنشطتها، أو التأثير على قدرتها على الامتثال أو إعداد التقارير أو على الأهداف الاستراتيجية للشركة". ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من النتائج لحدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

#### نهج المراعي في التعامل مع المخاطر

طوّرت شركة المراعي منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة قد تواجه نشاطها التجاري. وتتفق تلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لنموذج مخاطر الأعمال - الإطار الموحد التابع للجنة المنظمات الراعية (COSO) ومعياري ISO 31000:2018، ومبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة منتظمة، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً لاحتياجات الشركة في مجال الأعمال، ما يُمكن شركة المراعي من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويهدف تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة المراعي مع مكونات نموذج (COSO) ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO 31000:2018. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة المخاطر المؤسسية في شركة المراعي عبر توفير فرص التنقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم وعبر تقديم التوجيه اللازم لفرق إدارة الأعمال واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

#### الأطراف الأخرى المشاركة في عملية الرقابة الداخلية

إلى جانب الإدارة المالية في شركة المراعي، تتولى الإدارات الآتية مراجعات داخلية منتظمة لضمان فعالية العمليات والامتثال للمعايير القياسية والمرجعية في هذا المجال (ISO: 9001:2015, 14001:2015, 22000:2005, 27001:2013, 45001:2018, 31000:2018, 22301:2019 and FSSC 22000):

- إدارة الجودة، والتنظيم، والصحة، والسلامة، والأمن، والاستدامة
- التصنيع
- الزراعة
- التوزيع، والمبيعات، والخدمات اللوجستية
- أمن المعلومات
- إدارة المخاطر المؤسسية
- استمرارية الأعمال

#### عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تتضمن عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر ستة مكونات وثيقة الصلة، وهي:

- إدارة المخاطر والملكية
- بيئة الرقابة
- تحديد المخاطر وتقييمها
- أنشطة الرقابة
- توزيع المعلومات ونشرها
- الرصد المستمر

#### نموذج إدارة المخاطر

انسجماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع، تُطبق شركة المراعي نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد ورفع التقارير حول المخاطر والبيئة الرقابية.

#### البيئة الرقابية

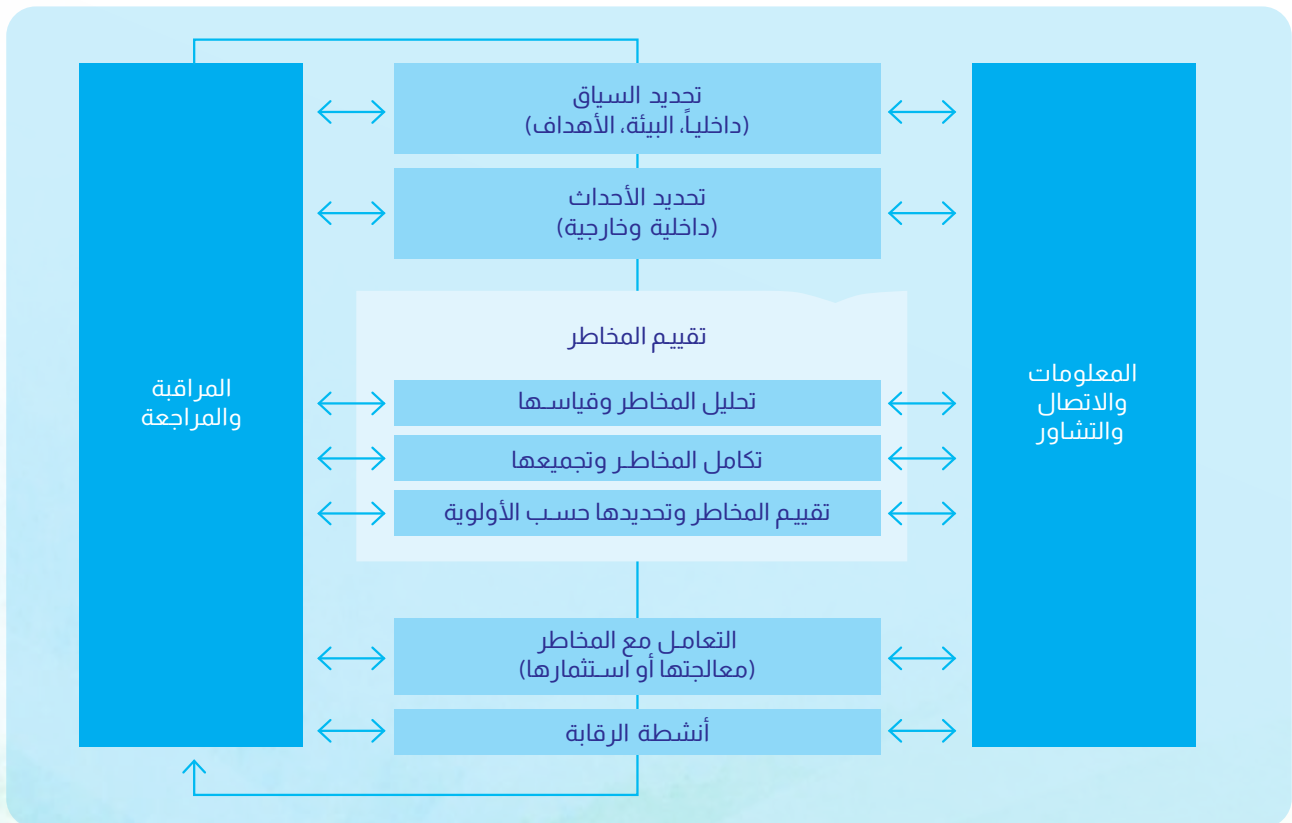
يتمثل الهدف الرئيسي من البيئة الرقابية في تعريف فريق العمل بمزايا وفوائد الرقابة الداخلية وضرورة تنفيذها. ويُشكل هذا الوعي أساساً لجميع العناصر الأخرى التي تقوم عليها الرقابة الداخلية. وترتكز بيئة الرقابة في شركة المراعي على ما يلي:

- مجموعة القيم الأساسية لشركة المراعي، والتي يتم تعميمها داخل الشركة على نطاق واسع.
- قوانين حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي، والتي جرى تحديثها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة.
- الموارد البشرية والسياسات الاجتماعية، خاصة تلك المتعلقة

## نموذج إدارة المخاطر

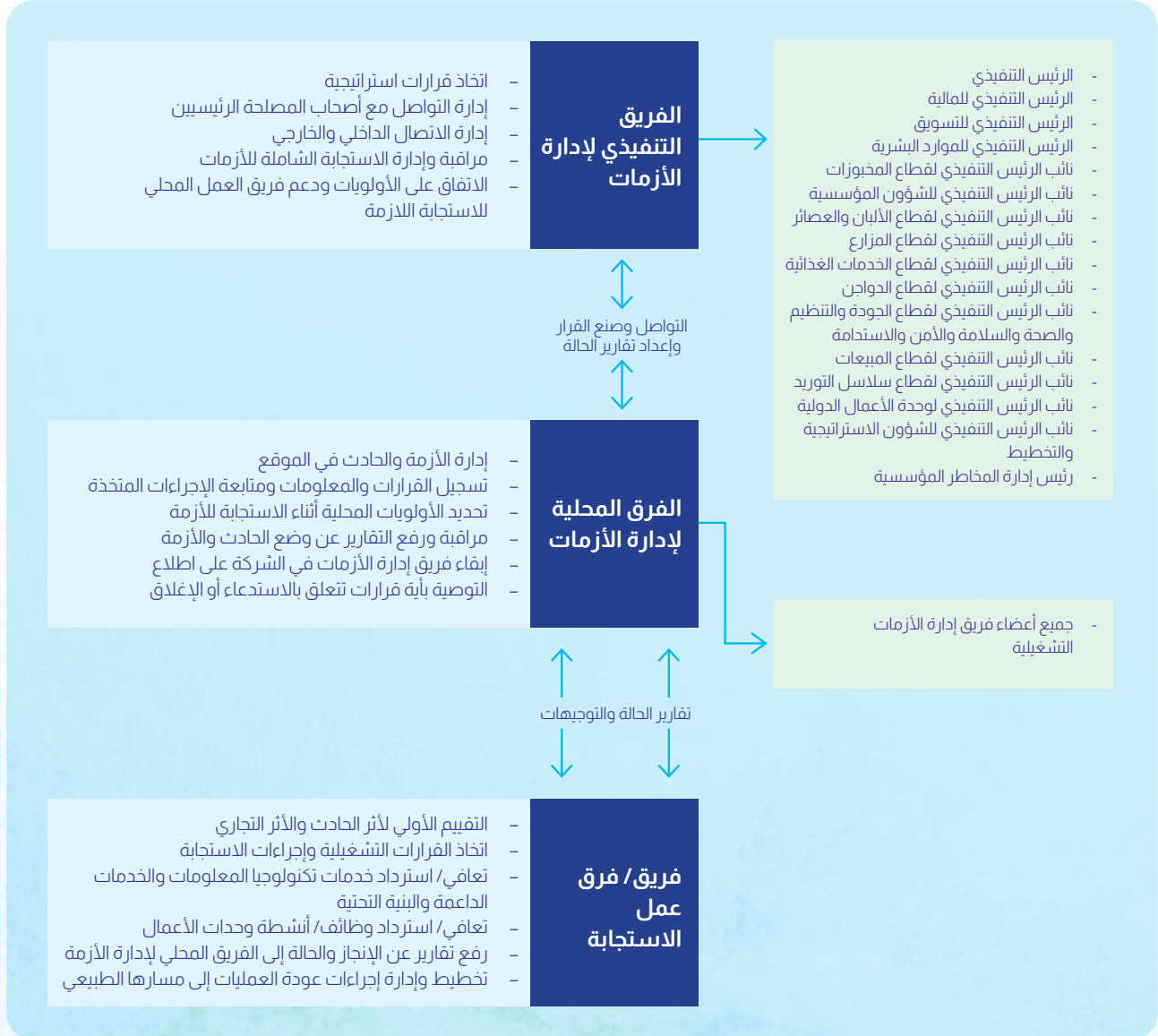
خط الدفاع الثالث	خط الدفاع الثاني	خط الدفاع الأول
مجلس إدارة شركة المراعي		
لجنة إدارة المخاطر لجنة إدارة المراجعة		مستوى مجلس الإدارة
رئيس لجنة المراجعة الداخلية	اللجنة التنفيذية لإدارة المخاطر إدارة الامتثال وأخلاقيات العمل	مستوى الإدارة التنفيذية
رئيس إدارة المراجعة الداخلية	الجودة والإدارة التنظيمية والسلامة إدارة المخاطر المؤسسية إدارة الامتثال وأخلاقيات العمل	الفرق الإدارية مستوى الإدارة

## عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي (ISO 31000:2018)



## هيكل إدارة الأزمات بشركة المراعي

طوّرت شركة المراعي بروتوكولاً خاصاً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها. ويستند النهج المُتبَع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.



## رصد المخاطر

يخضع سجل المراعي لمخاطر الأعمال للمراجعة الدورية على أساس ربع سنوي من قبل الخط الأول لإدارة المخاطر ونائب الرئيس التنفيذي في كل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل دائرة إدارة المخاطر المؤسسية في المقر الرئيسي للشركة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للمالية وجميع المدراء التنفيذيين أهم المخاطر التي تواجهها شركة المراعي، لتتم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. وبشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنّة المراجعة وإدارة المخاطر في الشركة.

## رصد وتحليل العناصر الأخرى المتعلقة بتحديد المخاطر

تُسهّم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة المراعي في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التنافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن، واستمرارية الأعمال، وأمن المعلومات.

وتساعد إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن في تحديد التهديدات التي قد تواجه موظفي وأصول شركة المراعي. أما قسم استمرارية الأعمال، فيعمل على توظيف المعلومات المتوافرة في خارطة المخاطر لتحديد الأزمات المحتملة وإعداد التدابير اللازمة في كافة الحالات.

## أنشطة الرقابة

تهدف أنشطة الرقابة إلى تطبيق المعايير والإجراءات والتوصيات التي تُساهم في تنفيذ السياسات المالية. وتطبق جميع أقسام الأعمال عملية تقييم ذاتي ربع سنوية، وتقوم بإرسال نتائجها إلى إدارة الرقابة الداخلية التي تتولى تحليل النتائج وإرسال الملخصات بشأنها إلى الجهات ذات العلاقة. كما تقوم الجهات الخاضعة لإشراف إدارة الرقابة الداخلية بعد ذلك بإعداد الخطط العملية الملائمة، بهدف إتاحة المجال للتطوير المستمر. ويتم تنفيذ المراجعات الداخلية بهدف التحقق من اتخاذ الإجراءات التصحيحية في هذا الشأن، وعلاوةً على ما سبق، تتولى اللجنة الإدارية في الهيئة ذات العلاقة بالإشراف على أداء ونتائج كل وحدة تشغيلية في مجال الرقابة الداخلية، بشكل دوري ومنظم.

## نقل المعلومات

يتم في هذا الإطار تحديد المعلومات الملائمة وجمعها وتصنيفها كميّاً، ثم نشرها ضمن إطار زمني يُتيح لكل شخص معني أداء مسؤولياته، وتعتمد شركة المراعي لتحقيق هذه الغاية على:

- نظامها المؤسسي ونظام المعلومات فيها، والذي يسهل توصيل ومشاركة المعلومات اللازمة لعملية صنع القرار
- جلسات التدريب الموجهة لشبكة مسؤولي الرقابة الداخلية، والتي تشمل ورش العمل وندوات مشاركة المعلومات

كما تستخدم شركة المراعي موقعاً على شبكتها الداخلية ومجموعة من أنظمة قواعد البيانات للتوثيق، بما يتيح مشاركة المعلومات ضمن الشركة، ولا تقتصر هذه المعلومات على البيانات المالية، بل تشمل أيضاً معلومات تلبّي احتياجات الدوائر التشغيلية والإدارية المختلفة. وقد حرصت شركة المراعي منذ عام 2011م على توظيف منصات التواصل الاجتماعي لمساعدتها في نشر المعلومات وتطوير التواصل وتعزيز مشاركة الخبرات.

## الرصد المستمر

تتولى إدارة الرقابة الداخلية ضمان فعالية أداء نظام الرقابة الداخلية، حيث تقوم بشكل دوري بمراجعة هيكل الرقابة القائم وتحديثه وإعداد التقارير بشأنه. بالإضافة إلى ذلك، يتمكّن مدراء التمويل المؤسسي وتمويل المشاريع من الحصول على التأكيدات والضمانات اللازمة خلال مستويات المراجعة والرصد العديدة.





المركز  
Almarai

Prayer Room المصلى

ATM ماكينة الصرف الآلي

للحصول على  
لجان حرة شاي



# تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة

نحرص في شركة المراعي على استمرارية الحوار الفاعل مع أصحاب المصلحة والجهات المعنية من مستهلكين أو مستثمرين أو موظفين أو هيئات تنظيمية أو مؤسسات المجتمع المدني. ونوظف لتحقيق هذه الغاية مجموعة واسعة من قنوات التواصل بما يلائم اهتمامات وتوجهات كل فئة منهم.

ومن ضمن أهم وأشهر برامج تفعيل المشاركة التي طرقتها شركة المراعي سابقاً كان إتاحة وصول الجمهور إلى منشآت التصنيع التابعة لها في المملكة العربية السعودية، إلا أن الشركة ارتأت خلال جائحة كوفيد-19 إغلاق منشآتها التصنيعية لضمان استمرارية الإنتاج، ومنع زيارة الجمهور لمنشآتها الرائدة. لكن بعد عودة مجتمعنا إلى روتين الحياة الطبيعية، استأنفنا برنامج زيارة المنشآت التصنيعية خلال الجزء الأخير من العام 2022م.



## الموظفون

- سياسة الموارد البشرية
- برنامج التدريب والتطوير
- تطوير الاحتياجات التدريبية
- آلية التظلم للموظفين
- رقم الواتس أب لعلاقات الموظفين
- الإبلاغ عن مخالفات الموظفين عبر الموقع الإلكتروني للمراعي
- استبيانات رضا الموظفين (مخصصة)
- حملات وبرامج الاتصال الداخلي

- تقرير التظلم الشهري واتصالات الحملة
- الردود اليومية على رسائل الواتس أب
- التقرير الشهري عن حالات الإبلاغ عن المخالفات
- استطلاع مشاركة الموظفين المُنفذ سنوياً مع الموظفين
- اتصالات وفعاليات الأعياد على المستوى الوطني والدولي
- الاحتفال بالإنجازات الشخصية للموظفين (مثل الترقيات، والولادة، وما إلى ذلك)
- إطلاق برنامج سفراء "نحن المراعي"
- إطلاق برامج رفاهية الموظفين، تحت ركيزة "العناية" في استراتيجية "نحن المراعي"، مثل حملة الصحة النفسية، وبرامج "التمكين"، والماراثون، واتفاقية وقت اللياقة



## المستهلكون

- قنوات التواصل الاجتماعي
- جولات الزوار
- الموقع الإلكتروني
- مركز الاتصال
- البريد الإلكتروني

- النشر اليومي
- جولات أسبوعية
- التحديثات السنوية للموقع الإلكتروني والنشر
- عند الاستفسار من جانبهم



## أصحاب المصلحة والمستثمرون

- اجتماعات مجلس الإدارة
- التقارير العامة
- الإفصاحات
- سياسة حقوق المساهمين
- علاقات المستثمرين
- قواعد السلوك لشركة المراعي
- سياسة الإبلاغ عن المخالفات
- السياسات والإجراءات العالمية لمكافحة الرشوة والفساد
- يوم المستثمر
- الاجتماع السنوي للجمعية العمومية
- الاجتماعات المنتظمة للمستثمر

- الاستفسارات اليومية للمساهمين
- اجتماعات أسبوعية وشهرية للمحللين
- الإفصاحات ربع السنوية
- اليوم السنوي لعلاقات المستثمرين، والتقرير السنوي
- عند الاستفسار من جانبهم



## مجموعة أصحاب المصلحة

كيف نشاركهم

متى نشاركهم



بالإضافة إلى برامج تفعيل المشاركة المذكورة أعلاه، نشرنا مؤخراً سياسات الاستدامة وبيانات تحتوي على تطورات الشركة بشأن رعاية الحيوانات، والتغير المناخي، والاستثمار المجتمعي، والطاقة، والتأثيرات البيئية للتغليف، والممارسات الأخلاقية في توريد المواد، والسياسة البيئية، وحقوق الإنسان، والتسويق المسؤول، والإشراف على ترشيد استهلاك المياه. وتستهدف هذه الجهود توفير المزيد من الشفافية لأصحاب المصلحة والجهات المعنية حول كل عمل نقوم به. ولتعزيز الشفافية والموثوقية أمام أصحاب المصلحة، عملت شركة إنترتك المملكة العربية السعودية، وهي شركة تدقيق خارجية مستقلة، على تدقيق وتأكيد بيانات وتقرير الاستدامة الخاص بشركة المراعي وفقاً لمعيار ISAE 3000.



### الموردون

- تحديد الموردين ومصادرهم وفقاً لمتطلبات العمل
- المعاملات التجارية
- مراقبة ومراجعة الأداء من خلال إدارة العقود
- برامج إدارة علاقات الموردين
- اجتماعات مراجعة الأعمال وعمليات التدقيق



### منظمات المجتمع المدني والمجتمع

- أنشطة المسؤولية الاجتماعية للشركات
- فرص تعلم الطلاب
- التبرعات الغذائية



### الهيئات الحكومية والتنظيمية

- التدقيق الداخلي
- اجتماعات أصحاب المصلحة والحوار المفتوح
- التقارير القانونية الإلزامية
- العمل بشكل وثيق مع الهيئات التنظيمية لتطوير معايير محسنة للحوكمة وإعداد التقارير

- المعاملات التجارية اليومية
- الاتصالات التجارية اليومية
- المراجعات والاجتماعات الأسبوعية
- الزيارات والتدقيقات الشهرية/ السنوية

- الأنشطة المدرسية الأسبوعية
- جوائز المراعي السنوية
- الكفالات الشهرية

- سنوياً وربع سنوياً ومخصصاً حسب الحاجة



### الموظفون

- الدفع العادل والمزايا
- المساواة في الفرص
- المشاركة والتحفيز
- تسلسلات هرمية تتسم بالشفافية
- أمن الوظيفة
- التدريب والتطوير الوظيفي
- بيئة عمل آمنة
- آليات التظلم

- التنفيذ الكامل للممارسة المشتركة واعتمادها بالكامل

- ضمان أن الموظفين يمكنهم رفع استفساراتهم وطلباتهم وشكاويهم بسهولة ودون الكشف عن هويتهم
- تعزيز مشاركة الموظفين والإنتاجية والرضا العام
- خلق بيئة عمل إيجابية، وزيادة معدل الاحتفاظ بالموظفين وتحسين الأداء التنظيمي
- خلق الوعي والمشاركة مع الموظفين



### المستهلكون

- جودة المنتج والمكونات ونضارتها وسلامتها
- القيمة الغذائية للمنتج وأثاره الصحية
- سعر المنتج
- سمعة العلامة التجارية
- ممارسات الإنتاج السليمة بيئياً
- رعاية الحيوان
- التسويق العادل والأخلاقي
- الاعتراف والشهادات الدولية
- قنوات الاتصال المباشرة

- التنفيذ الكامل للممارسة المشتركة واعتمادها بالكامل

- إنتاج منتجات عالية الجودة
- ضمان توافر المنتجات
- تطوير منتجات جديدة مبتكرة بناءً على آراء المستهلكين واحتياجاتهم
- إبقاء المستهلكين على اطلاع، وتمكينهم من خلال توصيل المعلومات والتحديثات الرئيسية
- حل المشكلات وتوفير تجربة إيجابية للعملاء



### أصحاب المصلحة والمستثمرون

- النتائج المالية
- الإنتاج والنمو
- توزيعات الأرباح
- المساهمة في التنمية الاقتصادية
- سعر السهم
- الكشف عن البيانات والمصادقية
- التطورات المادية
- الحصة السوقية
- البيانات التي تم الكشف عنها علناً
- حول الأداء البيئي والاجتماعي والحوكمة، بما في ذلك
- الاستراتيجيات والأهداف والغايات
- وطرق التقييم والسياسات والإجراءات

- التنفيذ الكامل لاعتماد أفضل ممارسات علاقات المستثمرين

- إبقاء المساهمين مطلعين على كافة التطورات الجوهرية بشفافية عالية من خلال:
- تداول
- علاقات المستثمرين عبر الموقع الإلكتروني
- تطبيق علاقات المستثمرين



### مجموعة أصحاب المصلحة

المجالات الرئيسية التي تمت مناقشتها

الإجراءات المُنفذة

كيف نخلق القيمة





### الموردون

- السعر
- التسليم والأداء
- الابتكار والاستدامة
- الامتثال الأخلاقي والمالي
- الامتثال لعملية الشراء
- الامتثال للجودة والسلامة الغذائية
- الشكاوى والتظلمات والملاحظات

- خطط العمل المُنفّذة.
- مراقبة الأداء المستمرة، بشكل روتيني وكجزء من مشاركة المشتريات مع الموردين

- استمرارية الأعمال
- تحسين العلاقات التجارية
- تحسين رؤية أعمال الموردين واستقرارها من خلال مشاركة خطط أعمالنا وتوقعاتنا
- تعزيز الممارسات التجارية الأخلاقية
- الامتثال للقوانين واللوائح
- الامتثال للالتزامات التعاقدية



### منظمات المجتمع المدني والمجتمع

- المسؤولية الاجتماعية للشركات والمشاركة
- التمويل والدعم المالي
- انبعاثات غازات الدفيئة وتأثيرها على تغير المناخ
- الكشف عن البيانات والمصادقية
- رعاية الحيوان
- ممارسات الإنتاج السليمة بيئياً
- المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية

- التنفيذ الكامل للممارسة المشتركة واعتمادها بالكامل، وإدراجها في عملية التخطيط السنوية

- رفع الوعي العام والرعاية لسرّائح المجتمع المدعومة وقضاياها
- دعم الأنشطة والقطاعات بالمنتجات والخدمات التي تجذبهم وتُمدّهم



### الهيئات الحكومية والتنظيمية

- الامتثال للتشريعات واللوائح الوطنية
- الأمن الغذائي
- المساهمة في التنمية الاقتصادية
- ممارسات الإنتاج السليمة بيئياً
- انبعاثات غازات الدفيئة وتأثيرها على تغير المناخ
- الاعتراف والشهادات الدولية

- الامتثال الكامل للإطار الحالي، والعمل على تطوير المعايير الإقليمية والعالمية

- المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي في المملكة العربية السعودية والأسواق العالمية الرئيسية
- دعم الابتكارات الرئيسية في مجال المأكولات والمشروبات في المملكة العربية السعودية
- وضع معيار لصناعتنا وأسواقنا للامتثال والشفافية وإعداد التقارير
- تطبيق التحديثات للتغييرات والمعلومات الجديدة من الجهات التنظيمية، في الوقت المناسب، فيما يتعلق بأفضل الممارسات المتعلقة بسلامة الغذاء والصحة



# الموظفون والثقافة المؤسسية

في رحلتنا لتعزيز الشفافية والامتثال، قمنا بمراجعة جميع عقود التوظيف بما يتماشى مع المتطلبات القانونية ومتطلبات طريقنا نحو التحول الرقمي وأكملنا أيضاً عملية التحقق من قبل منصة "قوى". لقد قمنا أيضاً بمراجعة وتعزيز لوائح العمل التنفيذي للموارد البشرية التي تم اعتمادها من قبل وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية، وقمنا بتحسين سياسة قواعد السلوك الخاصة بنا.

قمنا خلال العام بتحديث منظومة الرواتب لدينا لتعكس قدرة المراعي على جذب أفضل المواهب، بما يتماشى مع اتجاهات السوق وأفضل الممارسات في الصناعة، وستلعب التغييرات التي تم إجراؤها أيضاً دوراً مهماً في استمرارنا في توظيف المواطنين السعوديين والاحتفاظ بهم.

تفتخر شركة المراعي ببيئة العمل الآمنة والداعمة التي تحظى بتقدير كبير، والتي تُعد مساهماً رئيسياً في تحقيق هدفنا الاستراتيجي المتمثل في الاعتراف بنا كصاحب العمل المفضل في الصناعة والمنطقة على نطاق أوسع.

واصلت المراعي دعم وتقدم وتنمية مهارات موظفيها في عام 2023م، مدعومة باستثمارنا المستمر في إنشاء مكان عمل نابض بالحياة ومبتكر يمنح الموظفين والأعمال قيمة تقدمية. وتأتي جهودنا في هذا الصدد تحت شعار "نحن المراعي"، وهو عرض قيمة للموظفين رائد في السوق تتميز به المراعي عن الآخرين، ويجعلنا صاحب عمل رائد في الصناعة في المملكة العربية السعودية. ولأنه يحتل موقعاً فريداً في قلب ثقافة شركتنا، فهو يربط موظفينا برؤيتنا، بينما يُلخص أيضاً أهمية إشراك موظفينا في تحقيق التميز التشغيلي والتقدم الاستراتيجي.

## ركائز استراتيجية "نحن المراعي"

تقوم استراتيجية "نحن المراعي" على أربع ركائز أساسية مشتقة من القيم المؤسسية التي تتبناها المراعي، وتهدف إلى استقطاب المواهب وتعزيز ثقافة العمل في الشركة وتفعيل مشاركة صناع الجودة عبر مختلف مستويات الشركة.

### العناية



تشمل كافة التدابير التي تتمحور حول الموظفين، بما في ذلك التشجيع على تبني نمط حياة صحي وسليم.

### التطور



تركز على مختلف جوانب الابتكار والمبادرات والمواهب الفردية، بما في ذلك الفن والموسيقى والتكنولوجيا.

### التمكين



دعم صانعي الجودة في شركة المراعي لتحقيق الإنجازات وتطوير مسيرتهم المهنية.

### الاحتفاء



تشمل الاحتفالات بمختلف العطلات الرسمية والأعياد على المستوى الوطني والدولي، بالإضافة إلى الفعاليات الاحتفالية على مستوى الشركة.

## تفخر شركة المراعي بمشاركة عدد من قصص النجاح التي تندرج ضمن هذه الركائز الأربعة:

الاحتفاء  
930+

التمكين  
120+

التطور  
170+

العناية  
1,600+

## أبرز إنجازات عام 2023م بالأرقام:

87,319  
عدد ساعات  
التعلم الرقمي

7,895  
عدد الملتحقين  
بالتدريب

6,717  
تعيين جديد في  
عام 2023م

10,213  
موظف سعودي

\*46,233  
عدد صانعي الجودة  
في شركة المراعي

\* عدد الموظفين يشمل الشركات التابعة لشركة المراعي في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي والشركة الدولية للألبان والعصائر وفوندمونتي.

**”قوى“** - تكليف حكومي يقضي بأن جميع الشركات في المملكة العربية السعودية يجب أن ترفع 90% من مستندات العقود بين الموظف وصاحب العمل على منصة ”قوى“. ويهدف ذلك لحماية حقوق الموظفين من خلال ضمان قدرتهم على مراجعة عقودهم الحالي مع صاحب العمل الحالي قبل الموافقة عليه.

**”حملة وعد“** - حملة تدريب وطنية تهدف إلى تحفيز القطاع الخاص لمزيد من فرص التدريب وتطوير قادة المستقبل للمملكة ورفع مشاركتهم في سوق العمل. وقد شاركت شركة المراعي بفعالية في هذا الحدث لتوظيف الخريجين الجدد للانضمام إلى الشركة.

**”الشراكة الناجحة 2023“** - حدث يحتفل ويعزز التقدم والإنجازات في مجال التوظيف، جنباً إلى جنب مع الوكالات الحكومية والمنظمات غير الربحية وقطاع التعليم ومعاهد التدريب والشركاء الآخرين.

**”الامتثال للمتطلبات الحكومية“** - تمثل شركة المراعي للمعايير التي وضعتها الحكومة عبر مبادرات مختلفة، وذلك من خلال تحقيق نسبة توظيف في 13 مشروعاُ تُعتبر جزءاً لا يتجزأ من الموارد البشرية والتطوير المهني. فقد حققنا النسبة المستهدفة لتوثيق العقود (90%) والالتزام بنظام حماية الأجور، وهي مبادرة حكومية لحماية حقوق الموظفين في الحصول على أجورهم في الوقت المحدد.

كما تُعد المراعي من الداعمين والموقعين على اتفاقية جديدة مع **الهيئة العامة للنقل** للمساعدة في إنشاء وتحسين توظيف خدمات النقل داخل المملكة، من خلال ترخيص الخدمات المقدمة وضمان سلامتها.

## بيئة عمل مثالية تدعم التنوع والشمولية

كعضو ذهبي معتمد حائز على شهادة العضوية الذهبية في برنامج اعتماد ”مواهمة“، تتبنى شركة المراعي أفضل المعايير والممارسات فيما يتعلق بتوفير بيئة عمل ملائمة وداعمة للموظفين من ذوي الإعاقة.

كما حافظت الشركة على تصنيفاتها ضمن النطاق البلايني ونطاق الأخضر المرتفع في برنامج تحفيز المنشآت لتوطين الوظائف ”نطاقات“، مع تحقيقها أهداف المهن التي حددها البرنامج، بموجب اتفاقية الشركة مع وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية لتحسين تصنيف الشركة في البرنامج.

حافظت شركة المراعي على التزامها بدعم أهداف تنمية الكفاءات والمواهب الوطنية في المملكة على مدار عام 2023م بإطلاق مجموعة من المبادرات المستمرة. وعيّنت الشركة حوالي 1,370 موظفاً سعودياً جديداً في هذا العام، بما فيهم 368 متدرجاً انضموا إلى معهد الصناعات الغذائية.

كما عيّنت الشركة أكثر من 141 موظفة جديدة هذا العام، مع التركيز بشكل خاص على تعزيز الشمولية في المناصب التنفيذية والإدارية. علاوةً على ذلك، واصلت الشركة تنفيذ جميع برامج التنمية الوطنية، حيث التحق 10 مواطنين سعوديين ببرنامج تمهيز، في حين التحق 50 آخرين ببرنامج التدريب التعاوني هذا العام.

واصلت المراعي، على مدار العام، الشراكة والالتزام الكامل بالمبادرات الحكومية الرئيسية والتكليفات، ما عزز مكانتنا كشركة رائدة في هذا القطاع في المملكة. ومنها:

تحقق برامج التعلم والقيادة العامة لدينا نجاحاً كبيراً، وتحظى بشعبية كبيرة بين موظفينا. ففي عام 2023م، شارك 1,898 موظفاً في دوراتنا التدريبية التي بلغت 41,913 ساعة تعليمية. يوضح هذا المستوى من المشاركة التزام موظفي المراعي بالنمو الشخصي وإدراكهم للقيمة التي تضيفها الأكاديمية إلى رحلاتهم المهنية.

## معهد الصناعات الغذائية

يُقدم معهد الصناعات الغذائية 12 برنامج دبلوم في خمسة تخصصات رئيسية، وهي: تقنيات المزارع، وتقنية الإنتاج الغذائي، وصيانة معدات الإنتاج، والمحاسبة التقنية، وسلسلة الإمداد الغذائي (المبيعات والخدمات اللوجستية). وتشمل برامج الدبلوم هذه تدريباً أثناء العمل لمدة ستة أشهر. كما يُقدم معهد الصناعات الغذائية عدداً من الدورات التدريبية القصيرة لتطوير المهارات وإعادة تأهيلها للموظفين الحاليين في الصناعات الشريكة.

حاز معهد الصناعات الغذائية وجميع برامج التدريبية اعتماد هيئات اعتماد وطنية ودولية. وحصل معهد الصناعات الغذائية على شهادات عضوية مؤسسية في مؤسسات أجنبية دولية، بما فيها المعهد الأمريكي للمخبوزات (AIB)، والمنظمة الدولية للعلوم وتكنولوجيا الجبوب (ICC) ورابطة إسيكي الغذائية (ISEKI).

وقرر معهد الصناعات الغذائية منذ عام 2011م وحتى الآن فرص التدريب لأكثر من 1,900 خريج في مجال الصناعات الغذائية، منهم 351 متدرّباً سعودياً في عام 2023م وحده.

## بناء القدرات الرقمية

كجزء من استراتيجية المراعي لدفع التحول الرقمي، بدأت الموارد البشرية رحلة التحول من خلال تطبيق الوحدات الأساسية SAP SuccessFactors ووحدات المواهب لإدارة دورة حياة الموظف الكاملة "من التوظيف إلى التقاعد". ويعد تحقيق إنجاز مهم في تنفيذ نموذج SAP SuccessFactors المركزي للموظفين، تم الاستفادة من حل الموارد البشرية الأساسي الذي يدعم عمليات الموارد البشرية والخدمات الذاتية للموظفين لتحسين وتعزيز حلول المواهب الحالية، بدءاً من التوظيف والأهداف وحتى إدارة الأداء.

من خلال الاستعانة بمصادر داخلية لجزء من خدمات الموارد البشرية، وتحديداً إدارة المؤسسة وإدارة المناصب، تم تطبيق أداة إصدار البطاقات التعريفية ManageEngine لدعم مستخدمي الأعمال في إدارة جميع الاستفسارات المتعلقة بأنظمة الموارد البشرية.

كما تعمل وظيفة الموارد البشرية أيضاً على تنفيذ الحل القائم على الحوسبة السحابية SAP Analytics Cloud عبر قطاع الموارد البشرية، وتقديم رؤى حول التاريخ المتراكم والوضع الحالي والاتجاهات المستقبلية لجميع صناعات القرار، ودعم عملية تقديم القيمة التجارية المثلى. مع حل SAP Analytics Cloud، يُمكن لكل صاحب مصلحة مُكلف باتخاذ القرارات الرئيسية أن يستفيد من الرؤية السياقية في الوقت الفعلي اللازمة لتعزيز النتائج.

## تدريب وتطوير الموظفين

تتيح برامج شركة المراعي الخاصة بالتطوير والعمليات والفرص الازدهار لجميع الموظفين، سواء كانوا موظفين جدد أو قدامى أو من أصحاب الخبرة. لقد تم تصميمها بعناية لتلبية مجموعة واسعة من الاحتياجات، سواء كان ذلك بناءً على نقاط القوة الموجودة أو استكشاف الإمكانيات غير المستغلة أو اكتساب المهارات الإلزامية التي لا غنى عنها في مكان العمل الديناميكي اليوم.

تشمل برامج التدريب والتطوير التواصل الفعال، وحل المشكلات، وصنع القرار، والتعاون، والتفكير النقدي، والإبداع، ومهارات القيادة، والذكاء العاطفي. بالإضافة إلى ذلك، نحن نقدم التدريب على المهارات الوظيفية مثل علم البيانات وتحليلها، ومؤشرات الأداء الرئيسية، والتحول الرقمي وغيرها من المجالات الخاصة بالوظيفة.

نحن نؤمن أنه من خلال توفير تدريب سهل الوصول إليه ومؤثر في الوقت ذاته، فإننا نخلق ثقافة التعلم المستمر والنمو الذي يؤدي إلى نجاح مهني أكبر مع دعم التطلعات المهنية لكل موظف.

كما تتسجم استراتيجية التعلم والتطوير مع رؤية المراعي لعام 2025م التي تهدف إلى الارتقاء بالشركة لتصبح مستدامة وناجحة، وتتماشى أيضاً مع برنامج تطوير قدرات الموارد البشرية الأوسع نطاقاً في رؤية السعودية 2030، وذلك لضمان تعزيز القدرة التنافسية للمملكة من خلال تزويد المواطنين السعوديين بالمعرفة والمهارات والكفاءات المطلوبة. من خلال مواصلة استراتيجيتنا مع رؤية السعودية 2030، فإننا نساهم بشكل فعال في التطوير والنمو الشامل لكل من المراعي والمملكة العربية السعودية.

## أكاديمية المراعي

تتمتع أكاديمية المراعي بسمعة متميزة فيما يتعلق بفرص التعلم المقدمة لجميع الموظفين. وتقدم الأكاديمية برنامجاً قيادياً استثنائياً ومجموعة متنوعة من الدورات التدريبية المُخصصة، وحلول التعلم الذاتي التي يقودها متخصصون ذوو مؤهلات عالية.

تتيح برامجنا الرئيسية للمشاركين الفرصة للتأمل الذاتي الهادف، وتطوير وجهات نظر جديدة حول قدراتهم القيادية. كما يتم دمج العديد من الموضوعات المتعلقة بالأعمال التجارية لاستكمال تجربة التعلم المثالية، ما يضمن اكتساب جميع المشاركين الوعي الذاتي والمهارات الأساسية اللازمة لتطوير القيادة الفعالة.

تم تصميم مجموعة خيارات التعلم في أكاديمية المراعي بالتعاون مع كليات إدارة الأعمال ومراكز التدريب ذات المستوى العالمي لإعداد قاداتنا لمواجهة تحديات المستقبل. وقد تم تصميم كل برنامج لتلبية المهارات والكفاءات المطلوبة في كل مستوى من مستويات الإدارة والقيادة. وتهدف الأكاديمية إلى تمكين موظفي المراعي من التفوق في أدوارهم والمساهمة في نجاح الشركة.



فريق الاتصالات الأكثر ابتكاراً لعام 2023م في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

### تطلعاتنا للعام 2024م

تضع شركة المراعي في صدارة أولوياتها لعام 2024م الالتزام بضمان استقطاب الكفاءات المناسبة في كل مستوى من مستويات إدارتها ودعمها لكل موظف وتفعيل مشاركتها.

وستواصل الشركة الاستثمار في قدراتها وبناء المهارات وتعزيزها لتنفيذ استراتيجيتها، مع تركيزها بشكل خاص نحو تعزيز البنية التحتية للموارد البشرية وثقافتها المؤسسية.

وتخطط الشركة كذلك للاستمرار في عملية تعزيز سياسات الموارد البشرية من خلال إجراء مقارنة معيارية للممارسات المتبعة في إدارة الموارد البشرية واعتماد أفضلها في سياسات حوكمة الشركة، بما يشمل تطوير دليل شامل للموارد البشرية، وكتيبات الموظفين، وغيرها من المواد.

ستعمل الشركة أيضاً على تعزيز إطار بنية الوظائف والتوسع فيه ليصبح واسع النطاق بدلاً من أن يكون محدداً للأدوار والمسؤوليات الحالية، مما يسمح لموظفينا بتحقيق النمو والتطور في مسيرتهم المهنية مع شركة المراعي.

وفي نهاية المطاف، ستسعى المراعي إلى تعزيز ثقافتها المعتمدة على الأداء من خلال ربط الأداء ببرامج المكافآت المختلفة.

### تفعيل مشاركة الموظفين

لضمان وجود قوة عاملة صحية ومتفاعلة ومنتجة، نفذنا عدداً كبيراً من الفعاليات والمبادرات في عام 2023م لإلهام وتشجيع موظفينا، بما يتماشى مع ركائز استراتيجية "نحن المراعي". وتضمنت هذه الفعاليات "ماراثون المراعي"، و"حملتنا التوعوية في مجال الصحة النفسية"، وفعالية "حدث صيفك".



احتفلنا بالمناسبات الخاصة بالموظفين، والأيام الوطنية والعالمية، واستضافنا 150 مبادرة ريفية على مدار العام.

يعمل برنامج سفراء "نحن المراعي"، الذي تم تدشينه في عام 2023م، على تعزيز التواصل والمشاركة بين الموظفين من خلال تسهيل تنظيم الأحداث الداخلية والتواصل. وقد تأكد نجاح هذه المبادرة من خلال الحصول على جائزة "ستيفي للشرق الأوسط وشمال إفريقيا" لفريق الاتصال الأكثر ابتكاراً لهذا العام عن مبادرة "العناية" ضمن استراتيجية "نحن المراعي".

# الاستدامة

## القضايا الجوهرية

نُفذت شركة المراعي خلال العام 2019م تقييماً رسمياً للعوامل ذات الأهمية النسبية، تواصلت خلاله مع أصحاب المصلحة على المستويين الداخلي والخارجي للشركة، بهدف التركيز على أبرز الجوانب الاجتماعية والبيئية وجوانب الحوكمة الأكثر أهمية بالنسبة لأعمالها.

**”رعاية الموظفين“** يشمل هذا الجانب تنمية الموارد البشرية والاهتمام بصحة الموظفين وسلامتهم ورفاهيتهم، كما يهدف إلى تعزيز التنوع والشمول على كافة المستويات داخل الشركة، إلى جانب توطيد العلاقات بصفة مستمرة مع المجتمعات التي نخدمها.

**”حماية البيئة“** يوضح هذا الجانب المواضيع ذات الأهمية النسبية في ظل التزاماتنا البيئية المتمثلة في: كيفية تقليل الأثر البيئي من خلال الحد من النفايات، وترشيد استهلاك المياه، وترشيد استهلاك الطاقة، وحماية التنوع البيولوجي، وإعطاء الأولوية لرعاية الحيوانات على مستوى جميع عملياتنا.

**”تطوير منتجات مسؤولة“** يغطي هذا الجانب التزاماتنا الأساسية بضمان توفير منتجات عالية الجودة تحظى بثقة العملاء والمستهلكين، مع التحلي بالممارسات الأخلاقية والمسؤولة.

وخلال العام 2023م، واصلت الشركة مراقبة القضايا الجوهرية المحددة والبرامج والتقدم المحرز لضمان بقاءنا على المسار الصحيح لتحقيق أهدافنا والوفاء بالتزاماتنا.

نجحت شركة المراعي في تحقيق ثمانية من أهدافها للاستدامة لعام 2025م، وذلك بفضل جهودها الحثيثة خلال عام 2023م والنهج التعاوني والشمولي الذي اتبعته في مجال الاستدامة في جميع وحدات أعمالها.

وترجع الإنجازات التي حققناها خلال هذا العام إلى التزامنا المتواصل تجاه الركائز الأساسية الثلاث التي تقوم عليها خطتنا الاستراتيجية للاستدامة لعام 2025م، وتطبيق الممارسات الرائدة في القطاع لضمان رفاهية المستهلكين والموظفين على حدٍ سواء، مع الحرص في الوقت نفسه على تقديم قيمة حقيقية للبيئة والمجتمعات التي نخدمها وكافة أصحاب المصلحة.

كذلك، واصلنا خلال عام 2023م التركيز على مراجعة وتحسين استراتيجيتنا للاستدامة لضمان ملاءمتها وفعاليتها وقدرتها على تحديد المسار الأنسب لازدهار أعمالنا ونموها خلال السنوات القادمة، مسترشدين في ذلك بالركائز الأساسية للشركة وأهدافها.

وتتويجاً لالتزامها وجهودها الكبيرة، نالت الشركة الإشادة والتقدير بحصولها على جائزة ”أفضل شركات قطاع الدواجن في تقليل الانبعاثات الكربونية“ في معرض الطهي العالمي ”إن فليغرز“ المتخصص في قطاع الأغذية.

ويمكن الاطلاع على المزيد من التفاصيل حول التقدم الذي أحرزناه خلال العام 2023م في تقرير الشركة الخاص بالاستدامة لعام 2023م.

**المفتاح:**

- رعاية الموظفين
- حماية البيئة
- تطوير منتجات مسؤولة

الأهمية بالنسبة لأصحاب المصلحة	الأهمية بالنسبة لشركة المراعي		
	ذات أهمية كبرى	مهمة	متوسطة
ذات أهمية كبرى	<ul style="list-style-type: none"> <li>● إدارة النفايات</li> <li>● التنوع البيولوجي</li> <li>● الابتكار في التغليف</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● الصحة والسلامة</li> <li>● ترشيد استهلاك المياه</li> <li>● كفاءة وتنوع الموظفين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● الجودة وسلامة الغذاء</li> <li>● التغير المناخي</li> <li>● التغذية الصحية</li> </ul>
مهمة	<ul style="list-style-type: none"> <li>● الممارسات الأخلاقية في توريد المواد</li> <li>● الزراعة المستدامة</li> <li>● الاستثمار المجتمعي</li> </ul>		
متوسطة	<ul style="list-style-type: none"> <li>● رعاية الحيوانات</li> </ul>		

الأهمية بالنسبة لشركة المراعي



## إطار عمل الاستدامة

تمثل الاستدامة ركيزة أساسية في استراتيجية شركة المراعي، إذ تؤمن الشركة بقدرتها على تغيير العالم نحو الأفضل، حيث التزمنا جميعاً بتحسين أداؤنا يوماً بعد يوم. ومن خلال وفائنا بالتزاماتنا، فإننا نسهم في إحداث تغيير إيجابي لبناء غدٍ أفضل.

في العام 2019م، طوّرتنا مجموعة من 25 هدفاً نسعى إلى تحقيقها بحلول العام 2025م أثناء إعداد استراتيجيتنا الخاصة بالاستدامة تحت شعار "نعمل للأفضل كل يوم".

وتقوم استراتيجيتنا على ثلاث ركائز مترابطة، إلى جانب 12 قضية جوهرية تدعم مساهمتنا في بناء مستقبل أكثر استدامة.

## نعمل للأفضل كل يوم

تؤمن شركة المراعي بقدرتها على تغيير العالم نحو الأفضل، إذا التزمنا جميعاً بتحسين أداؤنا يوماً بعد يوم. ومن خلال وفائنا بالتزاماتنا، فإننا نسهم في إحداث تغيير إيجابي لبناء غدٍ أفضل.

## التزاماتنا



### تطوير منتجات مسؤولة

نتعهد بتقديم "جودة تستحق الثقة" وتحسين استدامة سلسلة التوريد، كل يوم.



### حماية البيئة

نتعهد بتقليل الأثر البيئي السلبي الناتج عن عملياتنا على الموارد الطبيعية المشتركة، كل يوم.



### رعاية الموظفين

نتعهد بالمساهمة في تحسين حياة جميع الموظفين الذين يلعبون دوراً أساسياً في قصة نجاح الشركة، كل يوم.

### الجودة وسلامة الغذاء

دريصون على ضمان توفير منتجات سليمة وأمنة تلبي احتياجات المستهلكين كل يوم.

### رعاية الحيوانات

دريصون على تربية الحيوانات ومعاملتها بإنسانية خلال دورة حياتها كل يوم.

### الممارسات الأخلاقية في توريد المواد

دريصون على تبني نهج تعاوني يساهم في رفع مستويات الاستدامة عبر مراحل سلسلة التوريد كل يوم.

### ترشيد استهلاك المياه

دريصون على ترشيد استهلاك الموارد المائية كل يوم.

### الابتكار في التغليف

دريصون على تقليل الأثر البيئي السلبي لتغليف منتجاتنا كل يوم.

### التغير المناخي

دريصون على تنفيذ المزيد من الحلول المستدامة لتقليل الانبعاثات الكربونية كل يوم.

### إدارة النفايات

دريصون على الوصول إلى مرحلة إنتاج بدون تحويل أي نفايات إلى المكبات كل يوم.

### الزراعة المستدامة

دريصون على تطبيق ممارسات زراعية مستدامة تساهم في تجديد التربة كل يوم.

### التغذية الصحية

دريصون على أن تعكس منتجاتنا ورسالتنا أهداف عيش حياة صحية كل يوم.

### الصحة والسلامة

دريصون على تشجيع تبني موظفينا لثقافة الصحة والسلامة كل يوم.

### كفاءة وتنوع الموظفين

دريصون على أن يتمكن موظفو شركة المراعي من تحقيق التطور الوظيفي وعلى تقدير جهودهم ودمجهم في أعمال الشركة كل يوم.

### الاستثمار المجتمعي

دريصون على ضمان توظيف الموارد المتاحة لدينا لإحداث أثر إيجابي كل يوم.

## أبرز الإنجازات في مجال الاستدامة في عام 2023م

فيما يلي أمثلة على المبادرات التي تم تنفيذها على مدار العام، والتي تلقي الضوء على التزام شركة المراعي نحو الاستدامة، مصنفةً ضمن ثلاثة مجالات ذات أولوية تمثل جزءاً أساسياً من خطتها الاستراتيجية الخمسية.

### رعاية الموظفين:

#### السياسة العالمية لمكافحة الرشوة والفساد وإجراءاتها

في إطار جهود شركة المراعي في مجال الاستدامة من أجل تطبيق إجراءات الحوكمة السليمة والإفصاح عن البيانات، تمت إضافة السياسة العالمية لمكافحة الرشوة والفساد وإجراءاتها إلى الموقع الإلكتروني للشركة. وتأتي هذه الخطوة انسجاماً مع أحد أهداف التنمية المستدامة الرامي إلى إتاحة إمكانية وصول الجميع إلى العدالة، وبناء مؤسسات فعالة وخاضعة للمساءلة وشاملة للجميع على جميع المستويات.

#### شهادة الآيزو 45001:2018

حصلت شركة المراعي على شهادة الآيزو 45001 لإدارات الشؤون الإدارية والتصنيع والمبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية في شهر أغسطس من العام 2023م. ويؤكد ذلك التزامنا بتوفير أماكن عمل آمنة وصحية لموظفينا وجميع أصحاب المصلحة، ونسعى جاهدين لضمان إجراء عملياتنا بطريقة تحمي سلامة وصحة موظفينا والبيئة والمجتمع. وقد تم تصميم نظام إدارة الصحة والسلامة المهنية لدينا لإظهار عزمنا على الوقاية بشكل استباقي من الإصابات والأمراض المرتبطة بالعمل وتقليل حوادث الصحة العقلية بين موظفينا والأطراف المعنية. ولدينا ثلاثة مكونات أساسية تشكل نهجنا في غرس ثقافة السلامة: "شخص آمن، مكان آمن، واستراتيجية ممارسة آمنة".

#### دعم جمعية البر في جدة بسلال غذائية

قدمت شركة المراعي الدعم لجمعية البر في جدة في شهر أكتوبر من العام 2023م، وذلك بالمساهمة بسلال غذائية لتوزيعها على المستحقين من الأسر ذات الدخل المنخفض والأيتام، وذلك ضمن برنامجها المؤسسي للمسؤولية الاجتماعية بهدف تعزيز التضامن المجتمعي من خلال تحديد احتياجات المستفيدين من الجمعية. وتجدر الإشارة إلى أن شركة المراعي تقدم الدعم والرعاية لأكثر من 300 جمعية ومؤسسة خيرية سنوياً تعمل في مجال الخدمة والتنمية المجتمعية في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.

#### تحسين قابلية التوظيف عند الشباب والتوطين

أقامت شركة المراعي ملتقى "شركاء النجاح 2023م" في شهر مايو 2023م تحت شعار "التوطين هدف استراتيجي" للاحتفال بنجاح برامجها في توطين الوظائف واستقطاب الشباب السعودي، وكوّمت خلاله الجهات التي شاركتنا نجاحاتها من القطاعين العام والخاص، وكذلك القطاع غير الهادف للربح. وأطلقت الشركة العديد من البرامج والمبادرات لدعم جهود التوطين تحت شعار "التوطين هدف استراتيجي".

#### الراعي البلاتيني لمنتدى مستقبل الغذاء 2023م في دبي

شاركت شركة المراعي كراعٍ بلاتيني في النسخة الخامسة من منتدى "مستقبل الغذاء 2023م" الذي أقيم في دبي في شهر سبتمبر برعاية وزارة الاقتصاد الإماراتية وغرفة تجارة دبي، وتؤكد مشاركتنا في هذا الحدث على مسؤولية القطاع الخاص في المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي بمفهومه الكمي والنوعي، من خلال توفير منتجات ذات قيمة غذائية عالية تلبى حاجة الناس وتثري صحتهم كل يوم.

#### الاحتفال باليوم الوطني السعودي الـ 93 مع المدارس في جميع مناطق المملكة

احتفلت شركة المراعي باليوم الوطني الـ 93 بتوزيع منتجات غذائية مجانية على الطلبة والطالبات، والمشاركة في فعاليات أعدت خصيصاً لهذه المناسبة، وإطلاق مسابقة توعوية ضخمة لرفع الوعي لدى الشباب بتاريخ المملكة. ووصل عدد المدارس التي شاركت في مبادرة المراعي خلال أربعة أيام فقط إلى 1,000 مدرسة في مختلف مناطق المملكة الثلاثة عشر، واستفاد منها أكثر من نصف مليون طالب وطالبة.

#### برامج جودة الحياة

تدعم شركة المراعي العديد من الأحداث والفعاليات الرياضية إيماناً منها بأهمية الرياضة في المساهمة بشكل فعال في جودة الصحة العامة وغرس القيم الإيجابية في المجتمع. لذلك، ساهمت الشركة في ست فعاليات وأحداث رياضية سواءً بالرعاية أو المشاركة، من بينها: بطولة الجولف السادسة في منتجج نونا، ومسابقة حائل الدولية للراي، وسباق الخيل في الرياض وجدة، وبطولة الكفيف لماراثون كرة المرمى لذوي الاحتياجات الخاصة.

#### تقليل نسبة الدوران الطوعي للموظفين

ندرك في شركة المراعي أن قوتنا تتبع من قوة موظفينا، لذلك نلتمز بجذب وتطوير وتأهيل قوة عاملة شغوفة ومنتوّعة، ونحرص على تقديرها والحفاظ عليها. وهدفنا هو توفير بيئة عمل إيجابية ومحفزة يساهم فيها كل موظف في رحلة تقدّمنا ونموننا، وترتكز فيها الحياة الشخصية والمهنية على مبادئ وقيم الشركة. وتوفر المراعي مجموعة واسعة من الأنشطة بهدف خلق ثقافة عمل مرنة تعزز التوازن الإيجابي والمُنتج بين العمل والحياة الشخصية، وتدعم الاحتفاظ بالموظفين، فضلاً عن توفير فرص النمو الشخصي والمهني. وقد انخفضت نسبة الدوران الطوعي للموظفين في شركة المراعي بنسبة 4% بالمقارنة مع العام 2022م.

#### تطبيق تعديلات على هدف المساواة بين الجنسين

حدّد تقرير شركة المراعي للاستدامة للعام 2021م تعديل أحد أهدافنا من زيادة عدد الموظفين إلى ضمان المساواة بين الجنسين في القوة العاملة في الشركة، مع التركيز على تنمية المواهب وبناء القدرات والفرص. لذلك، لا نذخر وسعاً لتعزيز المساواة بين الجنسين عبر كافة أعمالنا وأقسامنا، وذلك تماشياً مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وبرنامج التحول الوطني.

## استكشاف واختبار مركبات تعمل بالوقود البديل في أسطول

### التوزيع الخاص بشركة المراعي في دولة الإمارات

تبذل شركة المراعي كل جهد ممكن لتحقيق هدفها للعام 2025م لاستكشاف واختبار الوقود البديل في مركبات أسطول التوزيع. ومنذ أواخر العام 2021م، بدأت الشركة باستخدام الوقود الحيوي في المزيد من مركبات أسطول توزيع منتجاتنا في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتتعاون حالياً مع موردي الوقود الحيوي في المملكة العربية السعودية لتجربته في أسطول التوزيع الخاص بنا في المملكة.

## تطوير منتجات مسؤولة:

### شهادة رعاية الحيوانات

تحرص شركة المراعي على الوفاء بالتزاماتها بالحفاظ على صحة جميع الحيوانات التي تحت رعايتها والرفق بها، حيث إن ذلك لا يؤثر على جودة حياة الحيوان فحسب، بل يؤثر أيضاً على جودة وسلامة الأغذية التي تنتجها. ونحن نؤمن بأن تطبيق المبادئ المعترف بها دولياً لرعاية الحيوان هو جزء من ترخيصنا للعمل كشركة رائدة في مجال الأغذية والمشروبات. وقد حصلنا على شهادة الامتثال لسياسة رعاية الحيوان في مارس من عام 2023م.

## قائمة مجلة فوربس لأفضل 100 شركة في مجال الاستدامة في

### الشرق الأوسط - قطاع الأغذية والزراعة

يؤكد اختيار شركة المراعي ضمن قائمة مجلة فوربس لأفضل 100 شركة في مجال الاستدامة في الشرق الأوسط على أن الشركة تُدرك تماماً المخاطر المحتملة لتغير المناخ على إنتاج الغذاء وعلى البيئة. لذلك نسعى جاهدين للحد من تأثيرنا البيئي وضمان الاستدامة على المدى الطويل. ويتضح التزام المراعي بالاستدامة في عملياتها في فوندموتني، ومزارعها الصالحة للزراعة في الأرجنتين والولايات المتحدة. كذلك، نسعى جاهدين لضمان إنتاج أعلاف عالية الجودة لقطعان ماشية الألبان لدينا في المملكة العربية السعودية، مع الالتزام أيضاً بالممارسات الزراعية المستدامة، وهو ما يتضح من استثمارنا في البنية التحتية للري والممارسات الآمنة على البيئة، مثل نقل الأعلاف من المزارع إلى الميناء للشحن باستخدام القطار. علاوةً على ذلك، نعتمد على مصادر الطاقة المولدة هيدروكهربائياً في توفير الكهرباء اللازمة لعملياتنا، إلى جانب استخدام مضخات الري التي تعمل بالكهرباء، وغير ذلك من الإجراءات.

## أسبوع الجودة العالمي 2023م

إن التزام المراعي بتقديم "جودة تستحق الثقة" يعني الالتزام أيضاً بالتحسين المستمر، وهو ما ينعكس تماماً في مبادئ استراتيجية شركة المراعي للاستدامة الرامية إلى "تقديم أداء أفضل يوماً بعد يوم". وقد احتفلنا بمناسبة اليوم العالمي للجودة من خلال الإضاءة على إنجازاتنا وجهودنا لضمان أفضل جودة لعملائنا ونطلعاتنا الطموحة لتحقيق الريادة في كل قطاع نعمل فيه. وتحت شعار "الجودة... إدراك قدراتك التنافسية"، شاركنا في فعالية "الأسبوع العالمي للجودة للعام 2023م" وانضم موظفوننا من جميع المناصب والأقسام للفعالية للمشاركة في العديد من الأنشطة التوعوية وترسيخ منهجية وثقافة الجودة والاحتراف بنجاحاتنا.

## منهجية تقوم على الاستعداد الدائم للتدقيق

خلال العام 2023م، واصلنا تنفيذ بعض عمليات التدقيق الداخلية والخارجية للتأكد من سلامة الأغذية دون الإعلان عنها مسبقاً، وذلك بغية ترسيخ منهجية تقديم "جودة تستحق الثقة"، وهو ما يشكل دليلاً ساطعاً على ممارسات الجودة وسلامة الأغذية التي نعمل على تحسينها باستمرار لتقديم منتجات آمنة لعملائنا.

## الصحة والرفاهية المهنية

في إطار برنامج الصحة والرفاهية المهنية في شركة المراعي، أجرت الشركة استطلاعات للرأي دون الكشف عن الأسماء مع فحوصات للاطمئنان على صحة ورفاهية الموظفين، كما تعاونت مع المركز الوطني لتعزيز الصحة النفسية لزيادة وعي الموظفين بأهمية الحفاظ على الصحة والرفاهية.

## إدارة مخاطر الطرق

في إطار برنامجها للصحة والرفاهية المهنية وتحديد السلامة على الطرق، طوّرت شركة المراعي برامج تدريب على القيادة الوقائية، وقامت بتكيب كاميرات داخل وخارج المركبات لمراقبة سلوك السائقين إلى جانب إعداد أجهزة محاكاة القيادة.

## حماية البيئة:

### المشاركة في مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ "COP28" وأسبوع المناخ في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في 2023م

في إطار سعيها المتواصل لتعزيز نتائج السياسات في المنتديات الدولية، شاركت المراعي في مؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ "COP28" الذي عُقد في دبي، وفي أسبوع المناخ في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا الذي عُقد في الرياض.

### الفوز بجائزة "أفضل شركات قطاع الدواجن في تقليل الانبعاثات

#### الكربونية" في معرض الطهي العالمي "إن فليفرز" المتخصص

#### في قطاع الأغذية

في عام 2020م، أنشأتنا "خارطة طريق للطاقة" لتقليل التأثيرات البيئية واستخدام الموارد. وترتبط خارطة الطريق هذه باستراتيجية الطاقة، والتي تركز على تقليل استخدام الطاقة، ومراقبة الطاقة، والتحول إلى الطاقة المتجددة، وخاصة الطاقة الشمسية، ليس فقط في حائل، وإنما في الخرج أيضاً.

## معالجة المياه في حائل والخرج

في عام 2022م، نشرنا بيان الموقف المائي الخاص بنا، والذي أبرز التزامنا بمزيد من الإشراف على المياه. ويحدد هذا البيان استراتيجية طويلة الأجل تتماشى مع أهداف الاستدامة الأشمل نطاقاً لدينا، وسيعمل كنظام للحوكمة للسنوات القادمة، ما يؤدي إلى إشراك عمالنا ووحدات الأعمال لدينا في أفضل الممارسات من حيث التفكير والثقافة. وقد عززنا أيضاً الجهود المستدامة لتشجيع زيادة الوعي حول أهمية الحفاظ على المياه في جميع عملياتنا.

## تقديم الدعم الفاعل لاقتصاد التعبئة والتغليف في المملكة

### العربية السعودية

تعمل المراعي بالتعاون مع موردي مواد التعبئة والتغليف والمعنيين بجهود إعادة التدوير ومصنعي البلاستيك والمركز الوطني لإدارة النفايات والشركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير "سرك" لتقليل النفايات بدءاً من المصدر وتحويل مسار معظم النفايات بعيداً عن مكبات النفايات. بالإضافة إلى ذلك، تعمل شركة المراعي مع شركات أخرى من قطاعات السلع الاستهلاكية، وتصنيع البلاستيك، وإعادة التدوير في مجموعة عمل التعبئة والتغليف في المملكة العربية السعودية تحت مظلة اتحاد الغرف السعودية، للتعاون مع المركز الوطني لإدارة النفايات والشركة السعودية للاستثمارية لإعادة التدوير "سرك" على تحويل المزيد من النفايات بعيداً عن المكبات وتعزيز الاقتصاد الدائري في قطاع التعبئة والتغليف.

# الحوكمة



103	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2023م
104	ملكية أعضاء مجلس الإدارة
105	ملكية كبار التنفيذيين
106	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
111	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
112	لجنة الاستثمار
114	لجنة المكافآت والترشيحات
116	لجنة المراجعة
118	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
120	لجنة إدارة المخاطر
121	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
123	الإفصاح وسياسة الشفافية
124	إقرارات مجلس الإدارة
125	الأداء المالي في عام 2023م

78	مجلس الإدارة
82	الإدارة التنفيذية
84	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
85	إعلانات الشركة على موقع تداول
86	شركة المراعي والشركات التابعة لها
88	سعر السهم ومعلومات المساهمين
91	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
92	أبرز الأحداث المهمة في عام 2024م
93	إعداد القوائم المالية
94	سياسة توزيع الأرباح
97	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
98	قواعد حوكمة الشركات
99	حقوق المساهمين والجمعية العامة
100	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه



# مجلس الإدارة



صاحب السمو الأمير نايف  
بن سلطان بن محمد بن  
سعود الكبير

رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخيزري  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب  
نائب رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ حسام بن علي القرشي  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ سلمان بن عبد المحسن  
السديري  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ محمد بن منصور الموسى  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ وليد بن خالد فطاني  
عضو مجلس الإدارة



صاحب السمو الأمير سعود بن  
سلطان بن محمد بن سعود الكبير  
عضو مجلس الإدارة

في السابق بعضوية بعض الهيئات الحكومية مثل هيئة المدن الاقتصادية. كما يشغل الخضيري منصب مستشار رفيع المستوى في المجلس الاستشاري لتحالف الحضارات التابع للأمم المتحدة (UNAOC)، إضافة إلى منصبه مستشار في مجموعة ماكينزي الاستشارية الخارجية.

حصل الخضيري على درجة البكالوريوس في الهندسة المدنية تليها درجة الماجستير في الإدارة الهندسية من جامعة جورج واشنطن.

### الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى، عضو مجلس الإدارة

الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى هو الرئيس التنفيذي لشركة أصيلة للاستثمار، ونائب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا. كما أنه عضو في عدد من مجالس الإدارات، من بينها البنك السعودي الفرنسي، ودور للضيافة، شركة طبية للاستثمار وشركة بنده للتجزئة، وشركة عافية العالمية، والشركة المتحدة للسكر، وشركة صافولا للأغذية. حاز الأستاذ بدر على شهادة المحلل المالي المعتمد (CFA)، ويحمل كذلك درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة فرجينيا، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رايس في الولايات المتحدة الأمريكية.

### الأستاذ حسام بن علي القرشي، عضو مجلس الإدارة

يتمتع الأستاذ حسام بأكثر من 20 عاماً من الخبرة المهنية في الصناعة مع الكيانات الحكومية والاندماجات للشركات الوطنية والمتعددة الجنسيات. وهو يشغل حالياً عضوية مجلس إدارة الشركة السعودية للقهوة (شركة تابعة لصندوق الاستثمارات العامة)، وشركة تراث المدينة (شركة تابعة لصندوق الاستثمارات العامة) وشركة نعان، أكبر تطبيق لتوريدات غذائية ومنزلية في المملكة. بصفته مستشاراً تنفيذياً للهيئة الملكية لمدينة الرياض، أدى الأستاذ حسام دوراً رئيسياً في تطوير العلامة التجارية لمدينة الرياض واستراتيجية التسويق للمدينة، حيث قاد برنامجاً متعدد الكيانات الحكومية لجذب المقرات الإقليمية للشركات العالمية إلى الرياض، وأسس إدارة التسويق للمدينة وتشجيع الاستثمار التي تغطي مكتب دعم الاستثمار، وقسم التسويق للمدينة، وعمليات التسويق، والمساواة في التنوع والشمول، ودبلوماسية المدينة، وتميز المدينة، وقبل ذلك، كان يشغل منصب الرئيس التنفيذي للشؤون التجارية والتسويق في شركة بنده للتجزئة، أكبر سلسلة متاجر للتجزئة في الشرق الأوسط وأفريقيا، حيث كان مسؤولاً عن إدارة الأقسام، وتخطيط البضائع، والشراء الاستراتيجي، والتسويق. وبصفته الرئيس التنفيذي لشركة وايتس (سلسلة متاجر للتجزئة سريعة النمو والمتخصصة في أسلوب الحياة)، وضع الأستاذ حسام استراتيجية مدتها 5 سنوات أعادت هيكلة عمليات الشركة وقطاع إمدادها. في أثناء توليه منصب الرئيس التنفيذي للتسويق في شركة النهدي الطبية (أكبر سلسلة صيدليات في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا)، أعاد تعريف وإطلاق العلامة التجارية للشركة وأسس إدارة التسويق والتواصل للمجموعة، وأطلق برنامج الولاء الحائز على العديد من الجوائز العالمية (نهديك)، مما أدى إلى فوزه بجائزة "أفضل محترف تجزئة للعام 2015م" على مستوى الشرق الأوسط من قبل منظمة ICSE. فضلا عن ذلك، يتمتع الأستاذ حسام بخبرة مع شركة بروكتر وغاميل العالمية، وقام بإدارة العديد من العلامات التجارية على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي، مثل بونكس وداوني وفيري وبانين.

### صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيس مجلس الإدارة

يتمتع صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بخبرة واسعة، ومسيرة مهنية طويلة في مجال إدارة الأعمال تزيد عن 25 عاماً. وإلى جانب رئاسته مجلس إدارة المراعي، يترأس سموه مجالس إدارة عدد من الشركات المعروفة، منها شركة زين، وشركة الدرع العربي للتأمين، وشركة سلطان القابضة، والشركة العالمية للصناعات التحويلية، والشركة العالمية للصناعات الكيماوية، وشركة سبعين للاستثمار.

ويشغل سموه عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات، منها نائب رئيس مجلس إدارة شركة أسمنت اليمامة، ونائب رئيس مجلس إدارة شركة فارابي الخليج للبترول وكيمائيات، وشركة تجوري، إلى جانب رئاسته لعدد من اللجان الخيرية التي تتلمس احتياجات المجتمع في مختلف المجالات.

وسموه حاصلاً على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتسويق من جامعة الملك سعود في عام 1999م.

### الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب، نائب رئيس مجلس الإدارة

الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب هو رئيس مجلس إدارة شركة عبد القادر المهيدب وأولاده ("مجموعة المهيدب")، ويشغل كذلك منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا، وشركة رافال للتطوير العقاري. بالإضافة إلى ذلك، فهو عضو مجلس إدارة شركة رؤية العالمية، وشركة ترابط للاستثمار، والتنمية ومركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة، وجمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي (كلانا).

### الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري، عضو مجلس الإدارة

يعد الأستاذ عمار أحد الشخصيات البارزة في القطاع المالي، حيث يتمتع بخبرة تزيد عن 30 عاماً في مجالات مختلفة، بما في ذلك عمليات الدمج والاستحواذ، وتمويل الشركات، وإدارة الأصول، والخدمات المصرفية للشركات، وتمويل المشاريع.

ومن أبرز إنجازاته توليه منصب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي السعودي، والذي يعد أكبر بنك في المملكة العربية السعودية، والذي تم إنشاؤه نتيجة اندماج البنك الأهلي التجاري ومجموعة سامبا المالية التي شغل منصب رئيس مجلس إدارتها قبل الاندماج. قبل توليه منصب رئيس مجلس الإدارة، عمل كعضو مجلس إدارة ورئيس لجنة التدقيق والعضو المنتدب/الرئيس التنفيذي في البنك السعودي الفرنسي.

يشغل الخضيري حالياً عضوية مجالس إدارة عدد من المؤسسات في القطاعين العام والخاص بما فيها منصب نائب رئيس مجلس إدارة سيبماكو، وعضوية مجلس إدارة شركة المراعي، وصندوق التنمية العقاري. كما تقلد في السابق عضويات مجالس الإدارة في القطاعين العام والخاص بما في ذلك رئيس مجلس الإدارة في جولدمان ساكس المملكة العربية السعودية، ومورجان ستانلي المملكة العربية السعودية، وأليانز المملكة العربية السعودية، والعديد من الشركات الأخرى، وهو مؤسس ورئيس مجلس إدارة شركة أموال كابيتال بارترنز، وهي شركة لإدارة الأصول مقرها في دبي والرياض، واضطلع



### الأستاذ محمد بن منصور الموسى، عضو مجلس الإدارة

الأستاذ محمد بن منصور الموسى هو مستشار الرئيس التنفيذي لمجموعة سالك، وكان قبلها رئيساً تنفيذياً للمالية لنفس المجموعة. قبل ذلك، تولّى عدة مناصب تنفيذية في مجموعة الفيصلية القابضة والشركات التابعة لها، كان آخرها منصب الرئيس التنفيذي للمالية للمجموعة، بالإضافة إلى عضويته بعددٍ من مجالس الإدارات واللجان. ويشغل حالياً عضوية مجلس إدارة شركة سالك (أوكرانيا)، وشركة منيرفا فودز (البرازيل)، وشركة سالك (أستراليا). كما يرأس اللجنة التنفيذية لشركة جي3 كندا، إحدى الشركات التابعة لشركة جي3 جلوبال هولدينغ في كندا، وهو عضو في لجنة المراجعة في شركة أسواق عبدالله العثيم، الأستاذ محمد حاصل على درجة الماجستير في المحاسبة من جامعة ولاية ميسوري، وبكالوريوس العلوم الإدارية من جامعة الملك سعود، وهو حاصل على الشهادات المهنية (المحاسب القانوني المعتمد (CPA)، والشهادة العامة للتعامل في الأوراق المالية (CME1))، كما شارك في عدد من برامج القيادة التنفيذية وبرامج مجالس الإدارة الفعالة في المعهد الدولي للتنمية الإدارية (IMD) وكلية هارفارد للأعمال والمعهد الأوروبي لإدارة الأعمال (إنسياد).

### الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري، عضو مجلس الإدارة

حصل الأستاذ سلمان على درجة الماجستير في التمويل، وبدأ حياته المهنية في القطاع المالي في الولايات المتحدة الأمريكية، حيث عمل في مجال الأسهم الخاصة والاستثمارات المصرفية. بعد عدة سنوات في هذا القطاع، عاد الأستاذ سلمان إلى المملكة العربية السعودية، حيث أطلق شركته الأولى، "تجوري"، وهي شركة متخصصة في إدارة السجلات والمعلومات. نمت هذه الشركة لتصبح أكبر مزود لخدمات إدارة السجلات والمعلومات في المملكة، بالإضافة إلى مساهمته في إطلاق العديد من الشركات الناشئة الأخرى، يشارك الأستاذ سلمان أيضاً في العديد من مجالس الإدارة واللجان في عددٍ من الشركات العامة والخاصة.

### صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، عضو مجلس الإدارة

تخرج صاحب السمو الأمير سعود من كلية إدارة الأعمال بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وهو عضو مجلس إدارة شركة كيموايات الدار، ورئيس مجلس إدارة شركة ثلاثين للصادرات. انضم سموه إلى شركة المراعي في قسم التسويق بعد أن عمل لمدة عامين لدى البنك السعودي الفرنسي.

### الأستاذ وليد بن خالد فطاني، عضو مجلس الإدارة

يشغل الأستاذ وليد بن خالد فطاني منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا منذ يناير 2021م، وكان قد شغل سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لشركة السعودي الفرنسي كابيتال من يونيو 2015م حتى 31 ديسمبر 2020م، كما عمل كمدير عام الخزينة ومستشار أسواق المال والاستثمارات لمجموعة عبد اللطيف جميل منذ يونيو 2013م إلى يونيو 2015م، وشغل قبلها منصب المدير العام لدوينش بنك - السعودية من مايو 2011م حتى يونيو 2013م. بالإضافة إلى ذلك، كان قد بدأ حياته المهنية مع البنك السعودي الفرنسي في عام 1994م حيث عمل كمدير عام الخزينة للبنك. وكان عضواً في العديد من اللجان التنفيذية لتطوير ومتابعة استراتيجية الخزانة للبنك. يتمتع الأستاذ وليد بأكثر من 28 عاماً من الخبرة المصرفية والمالية والاستثمارية، وقد منحه حياته المهنية خبرة واسعة في مختلف قطاعات الأعمال وقطاع الخدمات المالية، وهو حاصل على بكالوريوس العلوم في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا (1993م).

# الإدارة التففيذية

## عبدالله البدر، الرئيس التنفيذي

التحق عبدالله البدر بشركة المراعي عام 2000م، وتدّرج في قطاعاتها الاستراتيجية حتى أُختير رئيساً تنفيذياً للشركة في مارس 2021م، وعبر مسيرة مهنية تزيد عن 20 عاماً في الشركة، تنقل بين العديد من المواقع الوظيفية، شملت العمل بقطاعات التصنيع، والتوزيع، والمبيعات، والتسويق، والخدمات المشتركة، كان آخرها نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخبوزات. يحمل عبدالله البدر شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليستر بالمملكة المتحدة.

## أندرو ماي، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع المزارع

أندرو ماي هو نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المزارع في شركة المراعي، ويتولى إدارة عمليات المزارع العالمية لقطاع الألبان والأراضي الزراعية. انضم أندرو إلى شركة المراعي عام 1977م، حيث شغل منذ ذلك الحين عدداً من المناصب في قطاع المزارع. تم تعيينه مديراً عاماً لقطاع المزارع في عام 1998م بعد أن عمل مديراً إقليمياً للقطاع. تخرج من كلية غرب اسكتلندا الزراعية في المملكة المتحدة.

## دانكو ماراس، الرئيس التنفيذي للمالية

تم تعيين دانكو ماراس رئيساً تنفيذياً للمالية في شركة المراعي بتاريخ 6 أبريل 2020م، فهو يتمتع بخبرة مالية طويلة اكتسبها من مناصب عليا عديدة في شركات دولية ضمن قطاع السلع الاستهلاكية سريعة التداول، مثل "يونيليفر" و"ليف" و"كلويتا"، حيث شغل عدة مناصب هامة منها المدير المالي والرئيس التنفيذي. حصل دانكو على شهادة نظام ممارسات التصنيع الجيد (GMP) من كلية هارفارد للأعمال، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة أوبسالا.

## فهد محمد الدريس، الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

انضم فهد محمد الدريس إلى شركة المراعي في عام 2006م، وعُيّن في منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في مارس 2021م. وقد شغل على مدار 17 عاماً في شركة المراعي عدة مناصب في قطاعات مختلفة، منها المزارع والتصنيع والتوزيع والمبيعات، ليتولى مؤخراً منصب رئيس خدمات الموارد البشرية.

يحمل فهد درجة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية، وأتم دورات تدريبية متخصصة في مجال الموارد البشرية من جامعة ميشيغان في الولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى برامج التطوير التنفيذي الأخرى من كلية لندن للأعمال بالمملكة المتحدة وIMD في سويسرا.

## فيصل الفهادي، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الشؤون المؤسسية

يشغل فيصل الفهادي منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الشؤون المؤسسية في شركة المراعي، حيث يتولى إدارة كافة الشؤون المؤسسية والحكومية المتعلقة بأعمال الشركة، بالإضافة إلى محافظتها الاستثمارية. شغل خلال فترة عمله بالشركة عدداً من المناصب العليا، منها مدير عام وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم، ومدير عام قطاع العصائر. حصل فيصل على شهادة الماجستير في التسويق من جامعة سالفورد في المملكة المتحدة.

## فواز الجاسر، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع المخبوزات

يشغل فواز الجاسر حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخبوزات في شركة المراعي. وقبل ذلك، تقلّد عدداً من المناصب في شركة المراعي، منها الرئيس التنفيذي للموارد البشرية، حيث تولى إدارة وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم في الشركة، كما كان مديراً للمعهد التقني للألبان والأغذية، ومديراً عاماً لشركة "طيبة"، وهي مشروع مشترك للمراعي في الأردن. حصل فواز على درجة البكالوريوس بتخصص الأدب الإنجليزي من جامعة الإمام محمد بن سعود الإسلامية في المملكة العربية السعودية، ودرجة الدبلوم العالي من جامعة ليستر في المملكة المتحدة.

## حسام عبد القادر، الرئيس التنفيذي للتسويق

يشغل حسام عبد القادر منصب الرئيس التنفيذي للتسويق في شركة المراعي، حيث يتولى إدارة مهام التسويق المؤسسي والتي تشمل العلامات التجارية، وخدمات التسويق والاتصال المؤسسي والعلاقات العامة والخدمات. بالإضافة إلى ذلك، فهو يرأس مجال توسع شركة المراعي في المأكولات البحرية.

منذ انضمام حسام لشركة المراعي عام 2003م، شغل العديد من المناصب منها: مدير عام التسويق، والرئيس التنفيذي للصناعات الغذائية الحديثة MFI، والرئيس التنفيذي لشركة "طيبة" - وهي مشروع مشترك للمراعي في الأردن. كان قبل انضمامه للشركة رئيس قسم خدمات قياس التجزئة في شركة نيلسن. يحمل حسام درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة عمّان الأهلية في الأردن.

## مايكل ماكdonald، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الدواجن

عُيّن مايكل ماكdonald بمنصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الدواجن في يناير 2020م، حيث كان يشغل منصب رئيس وحدة أعمال الدواجن. منذ انضمامه إلى شركة المراعي عام 2000م، شغل عدة مناصب في قطاعي المزارع والدواجن. يحمل مايكل درجة الدبلوم الوطني العالي من كلية غرين ماونت الزراعية، وشهادة الدراسات العليا في سلامة وأمن الأغذية من جامعة كوينز - بلفاست، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليفربول في المملكة المتحدة.

والهند والشرق الأوسط، كما تولى مناصب في مناطق مختلفة ضمن فريق البحث والتطوير بشركة بروكتر آند غامبل. في بداية مسيرته المهنية مع شركة المراعي، تم تعيين عمر سالم مديراً عاماً للتسويق. يحمل عمر شهادة الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة أوكلاهوما بالولايات المتحدة الأمريكية.

### بول بارتليديس، الرئيس التنفيذي للشؤون الاستراتيجية والتخطيط

يتولى بول بارتليديس إدارة وحدة التخطيط الاستراتيجي في شركة المراعي، حيث يقوم بوضع الاستراتيجيات والإشراف على عمليات الدمج والاستحواذ فيما يتعلق بالشركات والأسواق القائمة والجديدة. وقبل التحاقه بشركة المراعي، شغل منصب مدير القسم العالمي للاستراتيجية والتطوير في شركة إنفيستا، حيث تولى مهام توسيع النطاق الدولي للأعمال الشركة وتمييزها بشكل مباشر أو عن طريق الدمج والاستحواذ. يحمل بول درجة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد إنسياد، ودرجة البكالوريوس بتخصص الاقتصاد. بدأ مسيرته المهنية بالعمل لدى شركة كيه بي إم جي، حيث حاز على الاعتماد كمحاسب قانوني.

### ريتشارد ساليزيري، نائب الرئيس التنفيذي - الجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة

ريتشارد ساليزيري هو نائب الرئيس التنفيذي للجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة، ويتولى مهام حماية وتطوير العلامة التجارية والنشاط التجاري لشركة المراعي عن طريق قيادة وحماية مبادئ مقومات التميز المستدام التي تبنها الشركة، وذلك من خلال تطبيق استراتيجيات الأعمال المتوافقة مع الاستراتيجيات الكلية للشركة. قبل انضمامه لشركة المراعي، عمل لدى شركة بريفتيك للمربطات، حيث شغل عدة مناصب في مجال تطوير المنتجات والتغليف وإدارة المشاريع. ريتشارد حاصل على شهادة في علوم وتكنولوجيا الأغذية من كلية سيل هاين الزراعية في المملكة المتحدة.

### شادي القطبي، نائب الرئيس التنفيذي - وحدة الأعمال الدولية

يشغل شادي القطبي حالياً منصب نائب الرئيس التنفيذي لوحدة الأعمال الدولية في شركة المراعي. وقبل انضمامه إليها، عمل رئيساً تنفيذياً لشركة طيبة في الأردن عام 2018م، ومديراً عاماً لشركة نستله لغذاء الأطفال في المملكة العربية السعودية. لدى شادي 21 عاماً من الخبرة العملية في عدد من شركات الأدوية المعروفة، مثل ميرك وأسترازينيكا وبانسن، حيث تقلد فيها العديد من المناصب العليا في مجالات مختلفة مثل التسويق والمبيعات. حصل شادي على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نيويورك التقنية في الولايات المتحدة، ودرجة البكالوريوس في الصيدلة من جامعة العلوم التطبيقية في الأردن.

### محمد الشهيل، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الخدمات الغذائية

يشغل محمد الشهيل منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الخدمات الغذائية، حيث يتولى إدارة علامات ومنتجات شركة المراعي ضمن قطاع الأعمال (هوريك). وعند التحاقه بشركة المراعي، شغل الشهيل منصب الرئيس التنفيذي للشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة، وعمل قبل ذلك في شركات الصافي دانون ومجموعة دانون بالشرق الأوسط وإسبانيا، وتولى عدة مناصب منها الرئيس التنفيذي لشركة ألبان الصافي حيث قام بتطوير نموذج مستدام للنشاط التجاري في قطاع الأعمال، ومنصب نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية لشركة الصافي دانون، ومدير التصدير حيث ساهم في فتح أسواق جديدة وتطوير منتجات الشركة في الأسواق الدولية، بالإضافة إلى إدارة عدد من العلامات التجارية ضمن عمله في قسم التسويق. كما تولى منصب مدير الابتكار في شركة دانون لمنتجات الألبان في إسبانيا. حاز الشهيل على درجة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن للأعمال في المملكة المتحدة، ودرجة البكالوريوس في التسويق من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

### نيال ماكي، نائب الرئيس التنفيذي - سلاسل التوريد

يشغل نبال ماكي منصب نائب الرئيس التنفيذي لسلاسل التوريد في شركة المراعي، حيث يتولى مسؤولية الإشراف على كافة الجوانب المتعلقة بسلسلة توريد شركة المراعي للتخطيط والتوزيع والخدمات اللوجستية، بما فيها جميع أنشطة التوريد والشراء. شغل عدة مناصب تشغيلية عليا قبل انضمامه إلى شركة المراعي، في شركات بيدجري بت فودرز (التابعة لمجموعة مارس إنك)، وشركات كوكا كولا، وشركة المخازن البريطانية (التابعة لمجموعة رانك وهوفيس ماكودجال)، وشركة رويال ميل البريطانية. حصل نبال على درجة الماجستير في الهندسة الكيميائية من كلية إمبريال كوليدج، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هينلي لإدارة الأعمال في المملكة المتحدة.

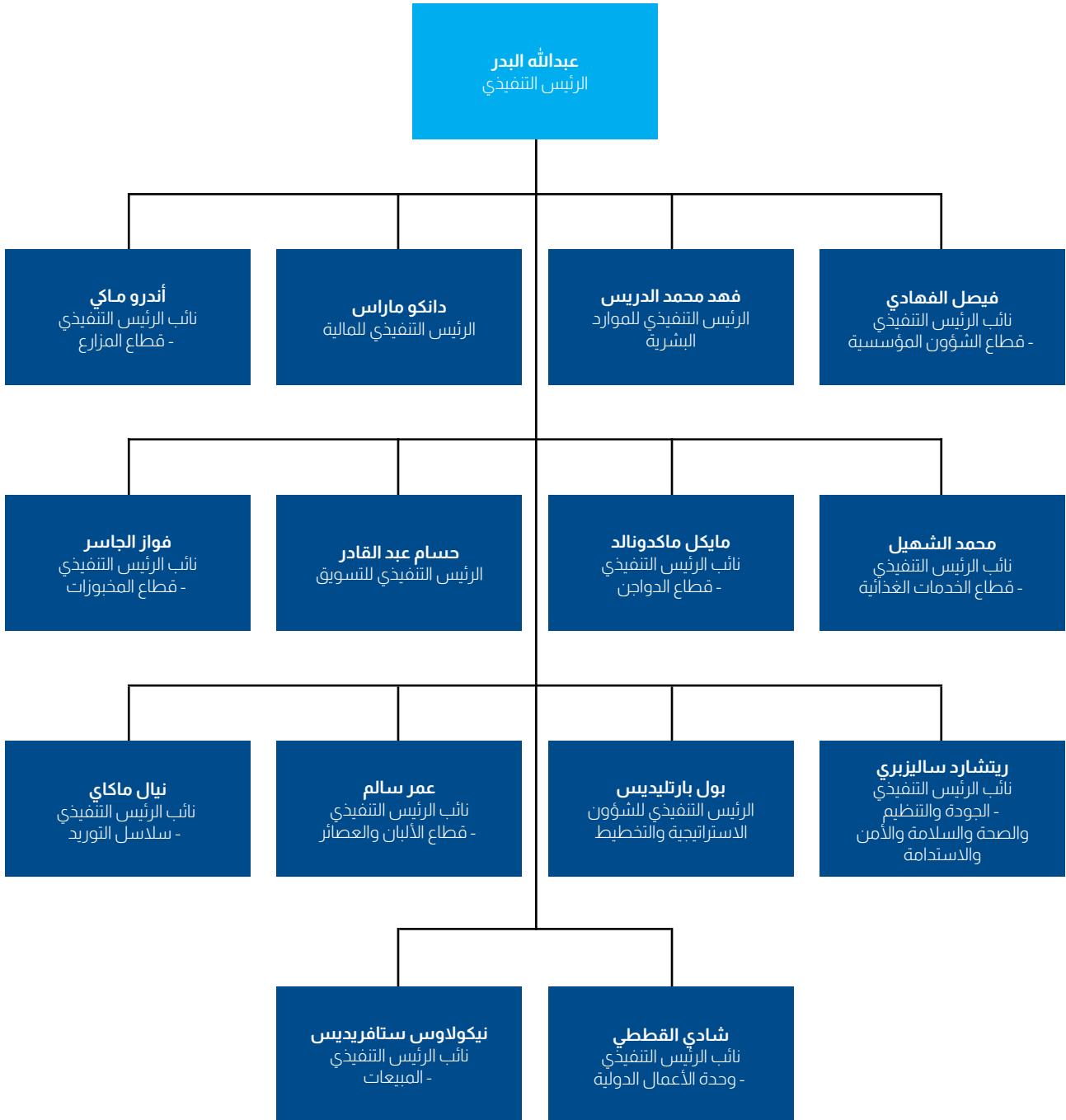
### نيكولوس ستافريديس، نائب الرئيس التنفيذي - المبيعات

نيكولوس ستافريديس هو نائب الرئيس التنفيذي لقسم المبيعات في المراعي، حيث يتولى جميع عمليات قسم المبيعات في الشركة. يتمتع بخبرة واسعة في مجال السلع الاستهلاكية. شغل العديد من المناصب التنفيذية قبل انضمامه إلى شركة المراعي، حيث كان مدير الحسابات الرئيسي في شركة بيسيكو (باليونان)، ومدير المبيعات في دانون (باليونان وقبرص)، والمدير التجاري في آرلا للأغذية (باليونان ورومانيا ومالطا وقبرص)، والمدير التجاري في مجموعة جلوبال فايننس (باليونان ورومانيا وبلغاريا وإسبانيا وقبرص)، ورئيس العمليات وعضو مجلس إدارة مجموعة لينيت (بشمال وشرق إفريقيا) وكان المدير العام في المراعي، ونائب الرئيس وعضو مجلس الإدارة في مجموعة العليان (في دول مجلس التعاون الخليجي وأفريقيا). حصل نيكولوس على درجة الماجستير في تمويل الشركات من جامعة إنديانا بوليس في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال والاستراتيجية من جامعة نوتنغهام في المملكة المتحدة.

### عمر سالم، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الألبان والعصائر

يتولى عمر سالم بموجب منصبه مسؤولية إدارة أعمال كافة وحدات قطاع الألبان والعصائر في شركة المراعي. وقبل انضمامه إلى الشركة، عمل في شركة "مارس إنك" مديراً للتسويق في منطقة أفريقيا

# الهيكل التنظيمي لشركة المراعي



# إعلانات الشركة على موقع تداول

أعلنت شركة المراعي عن عدد من الأحداث والأنشطة الاستراتيجية التي نفذتها على مدار العام. تم إدراج أهم الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية على الموقع الإلكتروني الرسمي لسوق الأسهم السعودية (تداول)، وعلى الموقع الإلكتروني لشركة المراعي وعبر تطبيق شركة المراعي لعلاقات المستثمرين. أصدرت الشركة ما مجموعه 14 إعلاناً للمستثمرين. ندرج فيما يلي موجزاً لكل منها مصنفة حسب تاريخ الإعلان ونوعه وموضوعه:

الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	العنوان
1	22 يناير 2023م	النتائج المالية	تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية السنوية الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م (اثني عشر شهراً)
2	19 فبراير 2023م	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن اكتمال الاستحواذ على أسهم تحقق لها ملكية 100% من الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، المشروع المشترك السابق بين كل من المراعي وشركة بيبسيكو غلوبال هولدنجز ليمتد ("شركة بيبسيكو") في مصر والأردن
3	20 مارس 2023م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) عن طريق وسائل التقنية الحديثة
4	6 أبريل 2023م	التصويت الإلكتروني للاجتماع السنوي للجمعية العامة	تعلن شركة المراعي لمساهميها عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود جدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
5	9 أبريل 2023م	النتائج المالية	تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 31 مارس 2023م (ثلاثة أشهر)
6	12 أبريل 2023م	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن نتائج الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
7	16 يوليو 2023م	النتائج المالية	تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2023م (ستة أشهر)
8	17 يوليو 2023م	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن نيّتها إصدار صكوك مقومة بالدولار الأمريكي
9	18 يوليو 2023م	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن بدء طرح صكوك مقومة بالدولار الأمريكي
10	19 يوليو 2023م	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن انتهاء الطرح والاكتمال في صكوك مقومة بالدولار الأمريكي
11	3 أكتوبر 2023م	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن خطة استثمارية للتوسع في إنتاج المخبوزات الطازجة والدخول في قطاع المخبوزات المجمدة في المملكة العربية السعودية وأسواق أخرى
12	8 أكتوبر 2023م	النتائج المالية	تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2023م (تسعة أشهر)
13	5 ديسمبر 2023م	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن الاستحواذ على شركة إتمام اللوجستية
14	20 ديسمبر 2023م	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين عن العام 2023م

# شركة المراعي والشركات التابعة لها

تدير شركة المراعي أنشطتها التجارية عبر قنوات متعددة تشمل الشركات التابعة، والمشاريع المشتركة، والشركات الزميلة، والوكالات. وتحفظ الشركة باستثمارات طويلة الأجل، كما تمارس الرقابة الفعالة مستفيدة من قدرتها المتميزة على القيادة والتوجيه الأمثل لأدائها الاقتصادي، وسياساتها المالية، وإجراءاتها التشغيلية. تقوم شركة المراعي بدمج عملياتها ونتائجها المالية باعتبارها وحدة أعمال واحدة، وتصدر قوائمها المالية الموحدة بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة القائمة بين شركات المجموعة. تمثل حقوق الأقلية حصة

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنشاءات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات دواجن / زراعية
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية
الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة تأصيل الدواجن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة ارتاس المتحدة المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة نقل وتخزين
شركة المراعي للحوم المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة لحوم
شركة أجرو تيرا أس. أيه	الأرجنتين	شركة راكدة
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس. أيه	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
بيك مارت ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة صناعية وتجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة بيتي للاستيراد والتصدير المحدودة	مصر	شركة تجارية
بي دي سي انفو الخاصة المحدودة	الهند	إدارة عمليات
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راكدة
شركة المتحدون لصناعة منتجات الألبان والأجبان	الأردن	شركة راكدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة راكدة
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعمات ومشروبات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة راكدة
شركة فوندمونتي للاستثمارات أس.إل	أسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكدة
شركة المراعي الإمارات المحدودة ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
بي دي سي العالمية ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
شركة المراعي لصناعة المشروبات ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية
بيك مارت ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية وتجارية
بيك مارت منطقة حرة ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية وتجارية
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندمونتي أريزونا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي كاليفورنيا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هايدي التشغيلية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

من الأرباح أو الخسائر وصافي الأصول التي لا تخضع لسيطرة المجموعة، والتي يتم طرحها بشكل مستقل ضمن بيان الدخل الموحد والميزانية العامة الموحدة. فيما يلي جدول يبين أسماء الشركات التابعة، ونشاطها التجاري، والعملية الوظيفية، وحصص الملكية، ورأس المال، وعدد الأسهم المُصدرة. ولا يوجد أي أسهم أو أدوات دين مُصدرة لأي من هذه الكيانات التجارية.

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية الفعلية	
		2022م	2023م
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52
30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100
410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100
70,000	70,000,000 ريال سعودي	%100	%100
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
465,000	46,500,000 ريال سعودي	%94	%94
50,000	500,000 ريال سعودي	%100	%100
100	10,000 ريال سعودي	%100	%100
100,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
5,097,984	5,097,984 بيزو أرجنتيني	%100	%100
8,550,769,408	8,550,769,408 بيزو أرجنتيني	%100	%100
1,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100
344,500	34,450,000 دينار بحريني	%100	%100
600	30,000 دينار بحريني	%100	%100
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%100
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%100
323,375,000	3,233,750,000 جنيه مصري	%52	%100
404,966,667	4,049,666,670 جنيه مصري	%52	%100
2,000	2,000,000 جنيه مصري	%52	%100
275,068	2,750,680 روبية هندية	%100	%100
5,769,822	5,769,822 جنيه استرليني	%100	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%100
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100
21,935,363	21,935,363 دينار أردني	%52	%100
150,000	150,000 ريال عماني	%70	%70
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100
145,321,967	145,321,967 يورو	%100	%100
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
200	200,000 درهم إماراتي	%100	%100
100	250,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
-	-	%100	%100
-	-	%100	%100

# سعر السهم ومعلومات المساهمين

تضم قائمة مساهمي شركة المراعي 36 مساهماً يملكون مليون سهم أو أكثر في الشركة، وتمثل حصصهم مجتمعة ما نسبته 89.4% من إجمالي الأسهم المُصدرة. تعرض الجداول التالية لمحة عامة حول مستثمري شركة المراعي:

## أسهم شركة المراعي

وصل عدد مساهمي شركة المراعي بتاريخ 31 ديسمبر 2023م إلى 63,438 مساهماً، مثلت الاستثمارات المؤسسية ما نسبته 92.2% من إجمالي ملكية الأسهم، فيما مثلت الاستثمارات الفردية ما نسبته 7.8%.

31 ديسمبر 2023م			مستثمرو شركة المراعي بحسب طبيعة المستثمر
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
922,164,760	662	92.2%	استثمارات مؤسسية
77,835,240	62,776	7.8%	مستثمرون أفراد
<b>1,000,000,000</b>	<b>63,438</b>	<b>100.0%</b>	<b>المجموع</b>

31 ديسمبر 2023م			مستثمرو شركة المراعي بحسب الجنسية
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
944,587,729	60,378	94.5%	مستثمرون سعوديون
55,412,271	3,060	5.5%	جنسيات أخرى
<b>1,000,000,000</b>	<b>63,438</b>	<b>100.0%</b>	<b>المجموع</b>

31 ديسمبر 2023م		مستثمرو شركة المراعي بحسب فئاتهم
عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
1	34.5%	مجموعة صافولا
1	23.7%	مجموعة سلطان الفايزة
1	16.3%	الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
458	11.6%	صناديق مشتركة
62,776	7.8%	أفراد آخرون
18	3.4%	مؤسسات حكومية وشبه حكومية
171	2.7%	شركات
12	0.1%	اتفاقيات مبادلة
<b>63,438</b>	<b>100%</b>	<b>المجموع</b>

31 ديسمبر 2023م		مستثمرو شركة المراعي بحسب حجم الملكية
عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
36	89.4%	مليون سهم وأكثر
26	1.7%	من 500 ألف سهم إلى أقل من مليون سهم
161	3.4%	من 100 ألف سهم إلى أقل من 500 ألف سهم
127	0.9%	من 50 ألف سهم إلى أقل من 100 ألف سهم
766	1.6%	من 10 آلاف سهم إلى أقل من 50 ألف سهم
739	0.5%	من 5 آلاف سهم إلى أقل من 10 آلاف سهم
8,095	1.4%	من ألف سهم إلى أقل من 5 آلاف سهم
53,488	1.2%	أقل من ألف سهم
<b>63,438</b>	<b>100.0%</b>	<b>المجموع</b>



## إشعار الملكية

وفقاً للمادة رقم 68 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، الصادرة عن هيئة الأسواق المالية، لم تحصل شركة

المراعي خلال العام 2023م على إشعارات جديدة حول نسب ملكية جديدة تتجاوز 5% من الأسهم المُصدرة للشركة. ويوضح الجدول التالي ملكية ما نسبته 5% أو أكثر من الأسهم المُصدرة:

نهاية العام		بداية العام		ملكية 5% أو أكثر من الأسهم المُصدرة
نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	
34.5%	345,218,236	34.5%	345,218,236	مجموعة صافولا
23.7%	236,956,536	23.7%	236,956,536	مجموعة سلطان الفايضة
16.3%	163,233,480	16.3%	163,233,480	الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني (سالك)
<b>74.5%</b>	<b>745,408,252</b>	<b>74.5%</b>	<b>745,408,252</b>	<b>المجموع</b>

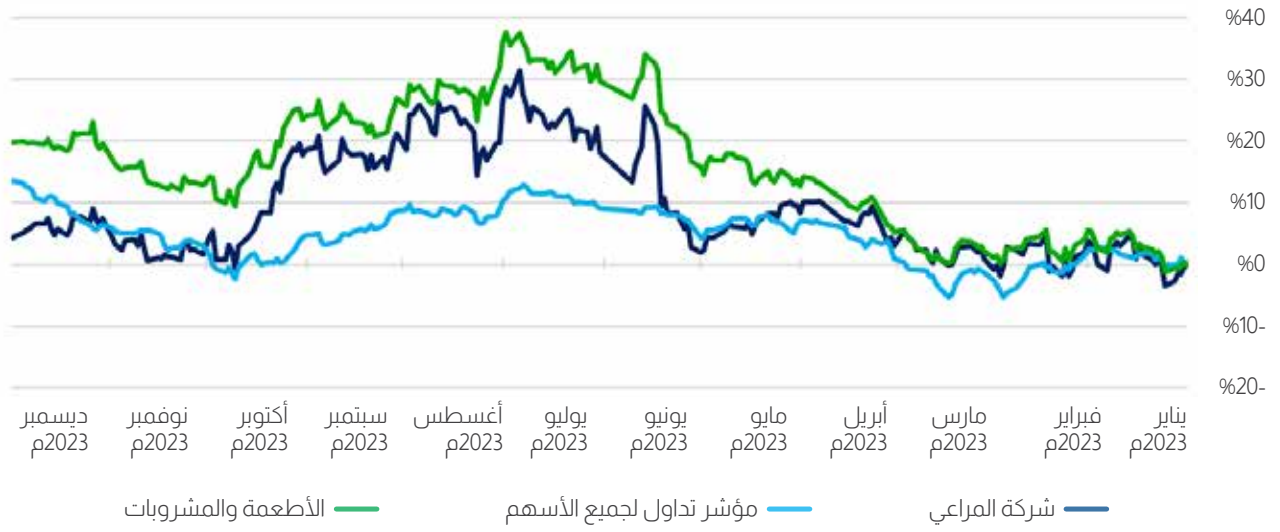
عدد طلبات الشركة لسجلات المساهمين	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	5 يناير 2023م	تقارير دورية
2	12 أبريل 2023م	ملف أرباح
3	7 مايو 2023م	تقارير دورية
4	15 يونيو 2023م	تقارير دورية
5	18 يونيو 2023م	تقارير دورية
6	20 أغسطس 2023م	تقارير دورية
7	4 سبتمبر 2023م	تقارير دورية
8	3 أكتوبر 2023م	تقارير دورية
9	6 نوفمبر 2023م	تقارير دورية
10	5 ديسمبر 2023م	تقارير دورية

## بيانات أداء السهم (بالريال السعودي)

معلومات عن سهم المراعي	
تاريخ الإدراج	2005م
البورصة	تداول السعودية
الرمز	2280
الرمز الدولي	SA000A0ETH1
عدد الأسهم المُصدرة	1,000,000,000
رسملة السوق بتاريخ 31 ديسمبر 2023م	55,800 مليون ريال سعودي
	14,878 مليون دولار أمريكي

سعر السهم 31 ديسمبر 2023م	سعر السهم قبل سنة واحدة	سعر السهم قبل 3 سنوات	أعلى سعر خلال 52 أسبوع	أقل سعر خلال 52 أسبوع	نسبة التغير بين عامي 2022م و2023م
55.80	53.50	54.90	70.30	51.70	4.3%

## أداء سهم شركة المراعي خلال العام 2023م



# أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى

## صفقات الاستحواذ

### الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

في تاريخ 17 فبراير 2023م، أتت إحدى شركات المراعي التابعة استحواذها على حصة 48% من ملكية الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (مشروع مشترك مع شركة بيبسيكو في مصر والأردن)، لتزيد بذلك حصة المراعي من 52% إلى 100%. مقابل قيمة إجمالية بلغت 255 مليون ريال سعودي. وتم تمويل قيمة هذه الصفقة عن طريق التدفقات النقدية الداخلية لشركة المراعي.

وتتمثل الأنشطة الرئيسية لهذه الشركة في تصنيع الأغذية والمشروبات وتوزيعها في مصر والأردن، فضلاً عن تصدير منتجاتها إلى الكثير من الدول حول العالم. وسيسمح الاستحواذ على كامل أسهم الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة لشركة المراعي بالتوسع استراتيجياً في المنطقة ككل.

### شركة إتمام اللوجستية

في تاريخ 5 ديسمبر 2023م، أعلنت الشركة استحواذها على شركة إتمام اللوجستية بقيمة 182 مليون ريال سعودي، وهي شركة خدمات لوجستية توفر خدمات التخزين والتوزيع للمنتجات المجمدة.

وسيتيح هذا الاستحواذ لشركة المراعي تعزيز قدرتها على خدمة عملائها بمجموعة واسعة من المنتجات المجمدة في المملكة العربية السعودية، وسيقدم تسريع تطوير عمليات خدمات التمويل من خلال مجموعة أكبر من المنتجات، ودفع النمو في قطاع الدواجن بالشركة. وسيسهم في التوسع في إنتاج المنتجات المجمدة، والتوسع في فئات أخرى من هذه المنتجات مستقبلاً.

## ابتكار مستمر في محافظة المخايز

أقرّ مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد في تاريخ 2 أكتوبر 2023م خطة استثمارية بقيمة 405 ملايين ريال سعودي لزيادة إنتاج المخبوزات الطازجة، وتقديم الجديد منها، والدخول في قطاع المخبوزات المجمدة في المملكة العربية السعودية وأسواق أخرى.

ويهدف هذا المشروع إلى تنمية قطاع المخبوزات بشركة المراعي بالدخول في فئات وقطاعات جديدة لمواصلة رحلة التحول من سوق المخبوزات الطازجة إلى سوق المخبوزات المجمدة، بالإضافة إلى تغطية أوسع لقطاع الخدمات الغذائية. وسيسهم هذا التوسع بشكل أكبر في دعم الأمن الغذائي للمملكة بما يتفق مع مستهدفات رؤية 2030.

## النفقات الرأسمالية

بلغ حجم النفقات الرأسمالية لشركة المراعي خلال عام 2023م ما قيمته 2.53 مليار ريال سعودي، حُصّصت بشكل رئيسي لمشاريع التوسع في قطاع الدواجن وزيادة قدرات المبيعات والتوزيع. وتم توزيع النفقات الرأسمالية كالآتي:

- سجّلت قطاعات عمليات وتربية الدواجن، بما في ذلك توسيع منشأة تربية الدواجن، نفقات رأسمالية بقيمة 1.12 مليار ريال سعودي.
- سجّلت قطاعات التصنيع والمبيعات وسلسلة الإمداد والتوريد ومزارع الألبان نفقات رأسمالية بقيمة 0.53 مليار ريال سعودي في عدد من مشاريع تعزيز القدرة الإنتاجية.
- بلغ حجم المبالغ المستبدلة وغيرها من النفقات الرأسمالية ما قيمته 0.88 مليار ريال سعودي، ويشمل هذا استبدال المركبات اللازمة للمبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية بقيمة 0.41 مليار ريال سعودي.

# أبرز الأحداث المهمة في عام 2024م

موضوع الإعلان*	التاريخ
انعقاد اجتماع الجمعية العامة غير العادية للمصادقة على تعديلات النظام الأساسي لشركة المراعي وتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية لعام 2023م وموضوعات أخرى	2 أبريل 2024م
استحقاق وتوزيع الأرباح على المساهمين عن السنة المالية 2023م	7 - 18 أبريل 2024م**
الإعلان عن النتائج المالية الربعية الموحدة للربع الأول 2024م	14 - 28 أبريل 2024م
الإعلان عن النتائج المالية الربعية الموحدة للربع الثاني 2024م	7 - 21 يوليو 2024م
الإعلان عن النتائج المالية الربعية الموحدة للربع الثالث 2024م	6 - 20 أكتوبر 2024م

\* تواريخ الإعلان عن النتائج المالية هي تواريخ مبدئية وقابلة للتغيير.  
\*\* تاريخ الإعلان عن توزيعات الأرباح هو تاريخ مبدئي وقابل للتغيير.

# إعداد القوائم المالية

مراجعة حسابات الشركة للسنوات المالية 2023م و2024م و2025م والربع الأول من عام 2026م.

وقدّم مجلس الإدارة طلباً للموافقة على ترشيح شركة كي بي إم جي كمراجع مالي والموافقة على أجور الشركة، خلال اجتماع الجمعية العامة في أبريل 2023م، وصدرت الموافقة على التعيين خلال الاجتماع.

وبعد مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2023م، أصدرت شركة كي بي إم جي تقرير المراجع المالي المستقل غير المشروط، والذي ورد فيه أن القوائم المالية الموحدة ككل تعبّر وبصورة عادلة، ومن جميع الجوانب ذات الأهمية، عن المركز المالي الموحد لشركة المراعي وشركاتها التابعة بتاريخ 31 ديسمبر 2023م، وعن أدائها المالي الموحد وقائمة التدفق النقدي الموحدة للسنة المالية المنتهية كما تقدّم، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة المرحلية الموجزة، والتي يصدر عنها تقرير فحص، والقوائم المالية الموحدة السنوية، والتي يصدر عنها تقرير مراجعة، من قبل مراجع الحسابات الخارجي المستقل.

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة طبقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

كجزء من متطلبات تقديم التقارير، أعدت المجموعة القوائم المالية المرحلية الموحدة الموجزة لكل ربع سنوي من عام 2023م، بالإضافة إلى القوائم المالية الموحدة السنوية للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2023م، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

اختارت شركة المراعي شركة كي بي إم جي للاستشارات المهنية (كي بي إم جي) كمراجع حسابات مستقل بناءً على توصية لجنة المراجعة المقدمة إلى مجلس الإدارة بتعيين كي بي إم جي لإجراء عمليات

# سياسة توزيع الأرباح

لممارسات التوزيع الحالية، إلا أنه لا توجد ضمانات في ما يتعلق بقيمة ونسبة الأرباح لكل عام، حيث يتم إقرار الأرباح النقدية أو التوصية بها وفقاً لعدة عوامل، منها الربح المتوقع، والتدفقات النقدية، والاستثمارات الرأسمالية الجديدة، والافاق المستقبلية لصفقات التمويل الصادرة، مع الأخذ بالاعتبار أهمية الحفاظ على متانة السياسة المالية لمواجهة أي أحداث طارئة. ويسعى مجلس الإدارة جاهداً للحفاظ على ثبات التدفقات النقدية كل عام، وذلك من خلال تقليل الأثر المترتب على أي تغييرات في التدفق النقدي الحر، والتي قد تعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات مالية محددة، مع الحفاظ في الوقت نفسه على معدل توزيع الأرباح المستهدفة على المدى المتوسط. وزعت شركة المراعي على مساهميها حوالي 20,009 مليون ريال سعودي منذ إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول) وذلك بشكل توزيعات نقدية وأسهم مجانية. وبلغت قيمة توزيعات الأرباح النقدية حوالي 10,909 مليون ريال سعودي، أي ما نسبته 54.5% من إجمالي توزيعات الأرباح والأسهم المجانية، فيما بلغت قيمة الأسهم المجانية المتحققة من زيادة رأس المال 9,100 مليون ريال سعودي. يستثنى من ذلك زيادة رأس المال الناتجة عن استحواذ شركة المراعي على شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة، بقيمة اسمية قدرها 90 مليون ريال سعودي، والاستحواذ على حصة 100% من شركة حائل للتنمية الزراعية بقيمة اسمية بلغت 60 مليون ريال سعودي.

وفقاً لنص المادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى، يتم توزيع صافي الأرباح السنوية للشركة على النحو التالي:

- يتم تخصيص نسبة 10% من صافي الأرباح السنوية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة. ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف تخصيص هذه النسبة عندما يبلغ إجمالي الاحتياطي المذكور ما نسبته 30% من رأس المال المدفوع
- يجوز للجمعية العامة العادية، وبناءً على توصية من مجلس الإدارة، تخصيص نسبة محددة من صافي الأرباح لتأسيس احتياطي طوعي يخصص لأهداف تتعلق بغايات محددة
- يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى، وذلك إلى المدى الذي يحقق مصلحة للشركة أو يضمن توزيع أرباح ثابتة إلى الحد الممكن للمساهمين. كما يمكن للجمعية المذكورة أن تخصم من مبالغ صافي الأرباح ما يتيح إنشاء منظمات اجتماعية مخصصة للعاملين في الشركة، أو مساعدة أي من تلك المنظمات القائمة
- يوزع من المبلغ المتبقي إن وُجد، دفعة للمساهمين لا تقل نسبتها عن 5% من رصيد الأرباح الصافية
- تبعاً للشروط المدرجة في المادة رقم 21 من النظام الأساسي للشركة، والمادة 76 من نظام الشركات، يجب تخصيص نسبة لا تزيد عن 5% من الرصيد المتبقي، إن وجد، بصورة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة، شريطة أن يتناسب استحقاق المكافأة مع عدد الاجتماعات التي حضرها عضو المجلس
- يجوز للشركة بعد الامتثال للوائح الصادرة عن السلطات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربيع سنوية. وبحسب المادة رقم 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، يتم دفع الأرباح الموزعة للمساهمين في المكان والموعود اللذين يحددهما مجلس الإدارة بالتوافق مع لوائح هيئة السوق المالية. حققت شركة المراعي نسبة مدفوعات بلغت 51.5% لفترة الخمس سنوات الممتدة بين عامي 2018م و2022م. وبالرغم من أن الشركة تتوقع توزيع أرباح نقدية سنوية وفقاً

## الأرباح المدفوعة لمساهمي الشركة مقارنة بصافي الدخل

السنة	صافي الدخل (مليون ريال سعودي)	توزيعات الأرباح (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	رأس المال (مليون ريال سعودي)	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)
2005م	386.1	-	-	75	-
2006م	464.7	200.0	%43.0	100	2.00
2007م	667.3	272.5	%40.8	109	2.5
2008م	910.3	381.5	%41.9	109	3.5
2009م	1,096.7	460.0	%41.9	115	4.00
2010م	1,285.4	517.5	%40.3	230	2.25
2011م	1,139.5	517.5	%45.4	230	2.25
2012م	1,440.6	500.0	%34.7	400	1.25
2013م	1,502.2	600.0	%39.9	600	1.00
2014م	1,674.3	600.0	%35.8	600	1.00
2015م	1,915.7	690.0	%36.0	600	1.15
2016م	2,080.5	720.0	%34.6	800	0.90
2017م	2,182.2	750.0	%34.0	1,000	0.75
2018م	2,008.8	850.0	%42.3	1,000	0.85
2019م	1,811.8	850.0	%46.9	1,000	0.85
2020م	1,984.4	1,000.0	%50.4	1,000	1.00
2021م	1,563.5	1,000.0	%64.0	1,000	1.00
2022م	1,759.8	1,000.0	%56.8	1,000	1.00
<b>المجموع</b>	<b>25,873.8</b>	<b>10,909.0</b>	<b>%42.2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## تواريخ توزيع الأرباح

السنة	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	طريقة التوزيع	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)
2006م	21 يناير 2007م	27 مارس 2007م	10 أبريل 2007م	تحويل إلى الحساب	2.00
2007م	21 يناير 2008م	24 مارس 2008م	7 أبريل 2008م	تحويل إلى الحساب	2.5
2008م	19 يناير 2009م	23 مارس 2009م	7 أبريل 2009م	تحويل إلى الحساب	3.5
2009م	20 يناير 2010م	11 أبريل 2010م	26 أبريل 2010م	تحويل إلى الحساب	4.00
2010م	6 ديسمبر 2010م	3 أبريل 2011م	11 أبريل 2011م	تحويل إلى الحساب	2.25
2011م	7 ديسمبر 2011م	2 أبريل 2012م	11 أبريل 2012م	تحويل إلى الحساب	2.25
2012م	19 يناير 2013م	2 أبريل 2013م	10 أبريل 2013م	تحويل إلى الحساب	1.25
2013م	29 ديسمبر 2013م	2 أبريل 2014م	9 أبريل 2014م	تحويل إلى الحساب	1.00
2014م	28 ديسمبر 2014م	5 أبريل 2015م	12 أبريل 2015م	تحويل إلى الحساب	1.00
2015م	14 ديسمبر 2015م	3 أبريل 2016م	12 أبريل 2016م	تحويل إلى الحساب	1.15
2016م	6 ديسمبر 2016م	26 مارس 2017م	4 أبريل 2017م	تحويل إلى الحساب	0.90
2017م	11 ديسمبر 2017م	9 أبريل 2018م	17 أبريل 2018م	تحويل إلى الحساب	0.75
2018م	10 ديسمبر 2018م	7 أبريل 2019م	15 أبريل 2019م	تحويل إلى الحساب	0.85
2019م	9 ديسمبر 2019م	5 أبريل 2020م	13 أبريل 2020م	تحويل إلى الحساب	0.85
2020م	15 ديسمبر 2020م	13 أبريل 2021م	21 أبريل 2021م	تحويل إلى الحساب	1.00
2021م	15 ديسمبر 2021م	12 أبريل 2022م	20 أبريل 2022م	تحويل إلى الحساب	1.00
2022م	20 ديسمبر 2022م	11 أبريل 2023م	17 أبريل 2023م	تحويل إلى الحساب	1.00
<b>2023*</b>	<b>20 ديسمبر 2023م</b>	<b>حسب موافقة الجمعية العامة غير العادية</b>	<b>حسب موافقة الجمعية العامة غير العادية</b>	<b>تحويل إلى الحساب</b>	<b>1.00</b>

\* 2023 تمت التوصية لمجلس الإدارة لاعتماده من الجمعية العامة غير العادية وهي قابلة/خاضعة للتغيير

## التوزيعات بشكل منح الأسهم المجانية

السنة	رأس المال السهمي (مليون ريال سعودي)	القيمة الاسمية للسهم المجاني (مليون ريال سعودي)	رأس المال السهمي بعد الأسهم المجانية (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	إيضاحات
2005م	750	250	1,000	33.3%	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
2010م	1,150	1,150	2,300	100.0%	سهم مجاني واحد لكل سهم حالي
2012م	2,300	1,700	4,000	73.9%	سهم مجاني واحد لكل 1353 سهم حالي
2013م	4,000	2,000	6,000	50.0%	سهم مجاني واحد لكل سهمين حاليين
2016م	6,000	2,000	8,000	33.3%	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
2017م	8,000	2,000	10,000	25.0%	سهم مجاني واحد لكل 4 أسهم حالية
<b>المجموع</b>		<b>9,100.0</b>			

## تواريخ الأسهم المجانية والتغييرات الأخرى في رأس المال

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق (مليون ريال سعودي)	رأس المال الجديد (مليون ريال سعودي)
2005م	18 أكتوبر 2005م	أسهم مجانية	25 ديسمبر 2005م	750	1,000
2007م	19 فبراير 2007م	الاستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة	27 مارس 2007م	1,000	1,090
2009م	9 مايو 2009م	الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية	7 أكتوبر 2009م	1,090	1,150
2010م	5 أكتوبر 2010م	أسهم مجانية	5 ديسمبر 2010م	1,150	2,300
2012م	7 ديسمبر 2011م	أسهم مجانية	2 أبريل 2012م	2,300	4,000
2013م	29 مايو 2013م	أسهم مجانية	9 سبتمبر 2013م	4,000	6,000
2016م	14 ديسمبر 2015م	أسهم مجانية	3 أبريل 2016م	6,000	8,000
2017م	8 يونيو 2017م	أسهم مجانية	8 أكتوبر 2017م	8,000	10,000



# المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات

هذه المدفوعات بطبيعتها مصاريف تحمل على نتائج عمليات الشركة في قوائمها المالية. فيما يلي جدول بتفاصيل المدفوعات النظامية خلال عامي 2023م و 2022م، مع وصف موجز لها وبيان سبب الدفع.

## المدفوعات النظامية المسجلة خلال عام 2023م

تلتزم شركة المراعي بدفع رسوم ومصاريف معينة للجهات الحكومية السعودية، وذلك وفقاً للأنظمة والأحكام السارية. تعتبر

الجهة النظامية	الوصف	السبب	2023م (مليون ريال سعودي)	2022م (مليون ريال سعودي)
الجمارك السعودية	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كرسوم جمركية على الواردات والصادرات	متطلب حكومي	94	77
الهيئة العامة للزكاة والدخل	مبالغ مدفوعة كزكاة وضريبة استقطاع وضريبة دخل وضريبة قيمة مضافة وفقاً لمختلف القوانين	متطلب حكومي	1,254	1,635
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كنفقات ضمان اجتماعي بموجب قانون العمل السعودي	متطلب حكومي	105	91
جهات نظامية أخرى	مبالغ مدفوعة أو مفروضة بموجب القوانين الأخرى	متطلبات حكومية أخرى	279	251
<b>الإجمالي</b>			<b>1,732</b>	<b>2,054</b>

## الجزاءات والعقوبات

لم تتعرض شركة المراعي إلى أي جزاءات أو عقوبات خلال العام 2023م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.

# قواعد حوكمة الشركات

الإدارة للأنظمة واللوائح والمساءلة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين. تم إعداد قواعد الحوكمة لشركة المراعي وفقاً للمبادئ العالمية لحوكمة الشركات، والمتطلبات التنظيمية المحلية، وخاصة تلك الصادرة عن هيئة السوق المالية. ويجب معاملة هذه القواعد باعتبارها الإطار لمتطلبات الحوكمة في الشركة. ولا ينبغي اعتبارها بديلاً للحكم السليم والتعاملات النزيفة من جانب المدراء والموظفين، بل يجب الأخذ بها في سياق الأطر التشريعية المطبقة في المملكة العربية السعودية. كما ينبغي الأخذ بالاعتبار المتطلبات التي لم تشملها هذه القواعد عند النظر في قضايا حوكمة الشركات، وتشمل ما يلي:

- متطلبات هيئة السوق المالية، والسوق المالية السعودية (تداول)
- نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، وما يتصل به من توجيهات وزارية صادرة عن وزارة التجارة والاستثمار
- النظام الأساسي لشركة المراعي
- يتولى مجلس الإدارة إعداد قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة طبقاً لشروط تلك اللوائح، ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها، وتعديلها حسب الضرورة

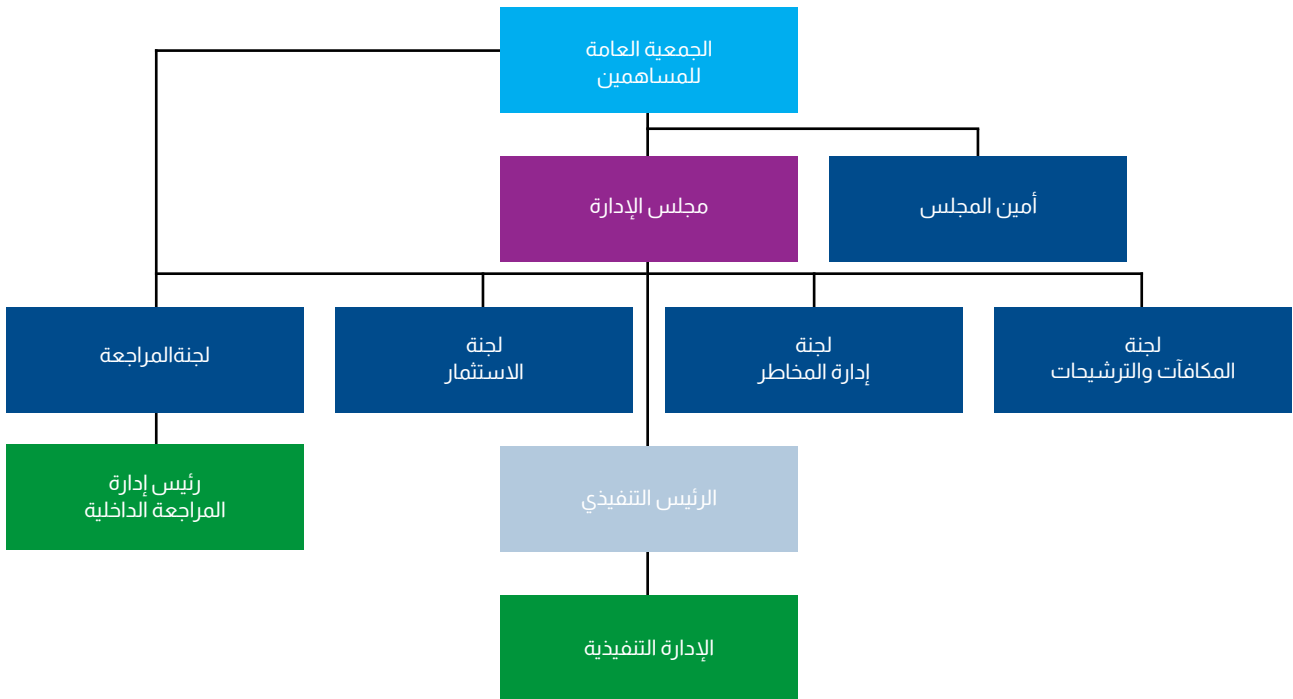
يتمثل الهدف من وضع هذه القواعد في بيان نهج شركة المراعي تجاه الحوكمة المؤسسية، حيث تلتزم شركة المراعي بتطبيق معايير رفيعة لحوكمة الشركات، وتعتبر الحوكمة السليمة أداة جوهرية لتعزيز القيمة المتحققة للمساهمين على المدى الطويل، مما ينسجم مع التزام الشركة بالجودة في كافة عملياتها ومنتجاتها. تعد قواعد حوكمة الشركات الخاصة بالشركة إلزامية لجميع المدراء والموظفين فيها، ولا يجوز تعديلها إلا بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة. تعرف قواعد حوكمة الشركات بأنه "النظام الذي يتم من خلاله توجيه الشركات ومراقبتها." وتحدد هيكلية حوكمة الشركات توزيع الصلاحيات والمسؤوليات على مختلف الأطراف في الشركة، كمجلس الإدارة، والمدراء، والمساهمين، وغيرهم إلى جانب دورها في تحديد القواعد والإجراءات لاتخاذ القرارات المتعلقة بشؤون الشركة. وبذلك، فإن حوكمة الشركات توفر هيكلًا يتيح وضع أهداف الشركة، ووسائل تحقيق هذه الأهداف ورصد الأداء. ويعد مجلس الإدارة مسؤولاً عن قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي. يتمثل دور المساهمين على صعيد الحوكمة في تعيين أعضاء مجلس الإدارة، وتشكيل لجنة المراجعة، وتعيين مراجع الحسابات المستقل، والتأكد من كفاءة وفاعلية قواعد الحوكمة. أما مسؤوليات مجلس الإدارة فتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة، وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها، والإشراف على إدارة أعمال الشركة، وتقديم التقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة. وتخضع أعمال مجلس

# حقوق المساهمين والجمعية العامة

أعضاء مجلس الإدارة وإعفاءهم، وإقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين لجنة المراجعة والمراجع الخارجي وتحديد أتعابه وإقرار اللوائح المتعلقة بلجنة المراجعة، والتي يجب أن تتضمن الإجراءات الخاصة بها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها وطريقة ترشيحهم ومدة عضويتهم ومكافآتهم وآلية تعيين الأعضاء المؤقتين في حالة وجود مقعد شاغر في اللجنة، فضلاً عن إقرار اللوائح الخاصة بلجنة المكافآت والترشحات، بما في ذلك إجراءاتها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها ومدة عضويتهم ومكافآتهم وإقرار توزيع الأرباح وفقاً لتوصية مجلس الإدارة، وزيادة أو تخفيض رأس مال الشركة وتعديل النظام الأساسي. وتتيح شركة المراعي للمساهمين الإمكانات الكافية للاطلاع على محاضر اجتماعات الجمعية العامة وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخ من تلك المحاضر خلال 10 أيام من تاريخ انعقاد اجتماع جمعيتها. ولابد من إيلاء اهتمام بالغ بمخاوف المساهمين ورفعها عبر القنوات المناسبة إلى مجلس الإدارة لدراستها واتخاذ الإجراء المناسب حيالها. وعند الضرورة، ترفع تلك المخاوف والملاحظات إلى أمين المجلس. أما مركزها المالي، والمبني عبر كافة وسائل الإعلام والصحف والموقع الإلكتروني لشركة المراعي أو الإعلانات عبر (تداول)، فيتم رفعها إلى مجلس الإدارة.

يكفل النظام الأساسي لشركة المراعي ونظام حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتعلقة بالأسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي تقرر الشركة توزيعها، والحق في الحصول على حصة من أصول الشركة عند التصفية، والحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، والمشاركة في مداولتها والتصويت على قراراتها والحق في التصرف بالأسهم والحق في مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، والحق في التحري وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع الشروط واللوائح التنفيذية الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتتيح شركة المراعي لأكثر عدد من مساهميها إمكانية المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة وتحرص على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدتها، مما يمكن الجميع من الحضور. كما تبنت الشركة نظاماً للتصويت الإلكتروني عن بعد لتسهيل ممارسة المساهمين لحقهم في التصويت إذا كانوا لا يستطيعون الحضور بصفة شخصية. كما ينص النظام الأساسي ونظام حوكمة الشركة على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين حقوقهم النظامية. تعتبر الجمعية العامة للمساهمين بمثابة السلطة الأعلى في الشركة، ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين

## هيكلية حوكمة الشركات



# تكوين مجلس الإدارة ووظائفه

(ب) بوضع القواعد المتعلقة بأنظمة الرقابة الداخلية والإشراف عليها. ويشمل ذلك ما يلي:

- إعداد سياسة مكتوبة تهدف إلى تنظيم حالات التعارض في المصالح والتعامل مع حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومساهمي الشركة. ويشمل ذلك إسائة استخدام أصول الشركة ومرافقها، والتصرفات التعسفية الناتجة عن التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
- التأكد من نزاهة وسلامة الإجراءات المالية والمحاسبية، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بإعداد التقارير المالية
- التأكد من تطبيق الإجراءات الرقابية الملائمة لإدارة المخاطر من خلال التنبؤ بالمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والإفصاح عنها بشفافية
- المراجعة السنوية لفعالية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية
- وضع مسودة قواعد حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي بما لا يتعارض مع نصوص القوانين والأنظمة المعمول بها، والإشراف على هذه القواعد ومراقبة فعاليتها بشكل عام وتعديلها عند الضرورة
- وضع سياسات ومعايير وإجراءات محددة وصرحة لأعضاء مجلس الإدارة، وتطبيقها بعد اعتمادها من قبل الجمعية العامة

ينص النظام الأساسي لشركة المراعي على تكوين مجلس إدارة (يتألف من تسعة أعضاء)، وفيما يلي موجز للقواعد المتعلقة بتعيين واستقالة الأعضاء ومدّة عضويتهم والصلاحيات الممنوحة لهم ونظام التعويضات والمكافآت والمتطلبات الأساسية المشتركة توفرها لديهم. يمثل مجلس الإدارة الجهة الإدارية العليا ضمن الشركة، ويتم تعيين أعضائه من قبل مساهمي الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة بما يضمن تمثيل الشركة وحماية مصالحها. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية قيادة الشركة والرقابة عليها، ويمارس هذه الصلاحيات من خلال المصادقة على تطبيق استراتيجيات وأهداف الشركة، وبفوض المجلس إدارة الشركة بإدارة وتسيير أعمالها ضمن معايير ومعطيات محددة، كما يراقب أداء الشركة تحت توجيه الإدارة. وعلى الرغم من الصلاحيات التي يمنحها مجلس إدارة الشركة بتولي الإدارة الروتينية لأعمال الشركة، تحت قيادة وتوجيه الرئيس التنفيذي، فإن المجلس يبقى المسؤول أمام المساهمين عن سير أعمال الشركة بشكل سليم. يتم تعيين مجلس الإدارة من قبل مساهمي الشركة وتمثل مسؤوليته الأساسية في إدارة وتسيير أعمالها بما يحقق مصالحهم على المدى الطويل. كما يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية وضع التوجيهات الواضحة والحدود الضرورية التي تنظم عمل إدارة الشركة التنفيذية. ويشمل ذلك وضع رؤية واضحة واستراتيجية سليمة للشركة، وتحديد الصلاحيات الممنوحة للإدارة، والسياسات والقيود التي يسمح لها بالعمل في إطارها. ويتم تحقيق ما سبق من خلال:

(أ) اعتماد الخطط الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة، والإشراف على تنفيذها. ويشمل ذلك ما يلي:

- وضع استراتيجية شاملة للشركة، بالإضافة إلى خطط الأعمال الأساسية والسياسة المتعلقة بإدارة المخاطر، ومراجعة وتحديث هذه السياسة
- تحديد هيكل رأس المال الأمثل للشركة واستراتيجياتها وأهدافها المالية، وإقرار موازنتها السنوية
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الأساسية للشركة وعلى عمليات الاستحواذ على الأصول والتصرف فيها
- اتخاذ قرارات تتعلق بأهداف الأداء المطلوب تحقيقها، والإشراف على تنفيذ هذه الأهداف ومتابعة الأداء الإجمالي للشركة
- المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية للشركة وإقرارها

- (ج) وضع الخطوط الرئيسية لسياسة مكتوبة تهدف إلى تنظيم العلاقة بين الأطراف ذات العلاقة بما يضمن حماية حقوقهم. ويجب أن تغطي هذه السياسة الجوانب الآتية:
- آليات تعويض الأطراف ذات العلاقة في حال انتهاك حقوقهم بموجب القانون والعقود المبرمة معهم
  - آليات تسوية الشكاوى والنزاعات التي قد تنشأ بين الشركة والأطراف ذات العلاقة. والآليات الملائمة للحفاظ على علاقات جيدة مع عملاء الشركة والموردين وحماية سرية المعلومات الخاصة بهم
  - قواعد السلوك المهني للمسؤولين التنفيذيين وموظفي الشركة بما يتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية الملائمة وبما ينظم العلاقة بينهم وبين الأطراف ذات العلاقة
- (د) يضع مجلس الإدارة الإجراءات اللازمة للإشراف على ما يلي:
- اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات والإجراءات التي تضمن التزام الشركة بالقوانين والأنظمة، والالتزام الشركة بالإفصاح عن المعلومات المهمة لمساهميها ودائيتها وغيرهم من الأطراف ذات العلاقة
- إعداد القوائم المالية والتقرير السنوي حول أنشطة الشركة ووضعها المالي خلال السنة المالية المنصرمة، ويشمل ذلك إدراج الطريقة المقترحة لدفع أرباح الأسهم
- وضع توصيات للجمعية العامة للمساهمين بتعيين مراجعي الحسابات الخارجيين وإنهاء خدماتهم وتحديد رواتبهم
  - تنص قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي على أن مجلس الإدارة يجب أن يضم عضواً واحداً مستقلاً على الأقل من كل ثلاثة أعضاء. ويمكن تعيين المسؤولين التنفيذيين في الشركة أعضاء في مجلس الإدارة بشرط استيفاء المتطلبات القانونية ذات الصلة. طبقت شركة المراعي جملة من الضوابط والموازن الداخلية الرامية إلى تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه. وتتضمن هذه التدابير على سبيل المثال لا الحصر عملية مراجعة رسمية تشمل تقييماً لكل من أعضاء مجلس الإدارة حول أداء وفعالية المجلس ككل، وأداء كل من أعضائه على حدة

## أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومناصبهم وعضوياتهم في شركات مساهمة أخرى، وسجل حضورهم للاجتماعات المجلس خلال عام 2023م، مع التويه أن تلك الاجتماعات

تم التخطيط لها مسبقاً وأن رئيس مجلس الإدارة لم يتلقَ أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء المجلس لعقد اجتماعات طارئة خلال عام 2023م.

اسم عضو المجلس	المنصب	صفة العضوية	(مدرجة/ غير مدرجة)	عضوية مجالس الإدارة في شركات مساهمة داخل وخارج المملكة العربية السعودية
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدرجة	شركة إسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، شركة زين السعودية
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب	نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	مجموعة سلطان الفايزة، الشركة العالمية للصناعات التحويلية، الشركة العالمية للصناعات الكيماوية، شركة فارابي الخليج للببتروكيماويات، شركة تجوري، دار السلال، شركة سبعين للاستثمار
الأستاذ عمار بن عبد الخضير	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	غير مدرجة	مجموعة صافولا
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدرجة	شركة الأندية للرياضة (بودي ماسترز)، شركة دبي للمقاولات (مقرها دبي، الإمارات العربية المتحدة)، شركة طب الفارابي، شركة دبي العربية السعودية للمقاولات، شركة الأموال الخليجية، شركة أموال كابيتال بارتنرز (مقرها مركز دبي المالي العالمي، الإمارات العربية المتحدة)، شركة الأموال الخليجية الأولى، شركة ياسمين الشروق للتجارة، الشركة العالمية للكيماويات، شركة فنطرة للاستثمار، شركة الخدمات المستدامة للتشغيل والصيانة، شركة نرى المستقبل للاستثمار، شركة السيف مهندسون مقاولون، الشركة السعودية للاستثمار الجريء، مجموعة الخريف
الأستاذ حسام بن علي القرشي	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	غير مدرجة	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة دور للضيافة، شركة طيبة للاستثمار
الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدرجة	شركة صافولا للأغذية، شركة بنده للتجزئة، الشركة المتحدة للسكر، شركة عافية العالمية
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	غير مدرجة	شركة القهوة السعودية، شركة التراث السعودية، تطبيق نعاغ، شركة الأغذية الحديثة
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة أسواق عبدالله العثيم، مينيرفا فودز البرازيل
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة أسواق أستراليا، سالك أستراليا، جي3 القابضة العالمية، كندا
			مدرجة	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
			غير مدرجة	شركة تجوري سي جي اس سي، شركة تجوري البحرين، شركة مستودعات الأرسفة (تابعة لشركة تجوري)، شركة إسناد (شركة تابعة لتجوري)، مؤسسة عبدالرحمن السديري، شركة تجوري الإمارات
			غير مدرجة	شركة كيماويات الدار، شركة ثيرتي للصادرات المحدودة، مجموعة سلطان الفايزة
			مدرجة	شركة هرفي للأغذية، مجموعة صافولا
			غير مدرجة	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري، شركة صافولا للأغذية، الشركة المتحدة للسكر، شركة عافية العالمية، شركة بنده للتجزئة، شركة الكبير الفايزة، مؤسسة عالم صافولا

# الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2023م

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات					نسبة الحضور	صفة العضوية	
			الأول 13 فبراير م2023	الثاني 10 أبريل م2023	الثالث 11 مايو م2023	الرابع 12 يونيو م2023	الخامس 2 أكتوبر م2023			السادس 19 ديسمبر م2023
1	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو غير تنفيذي
2	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب	نائب رئيس مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو غير تنفيذي
3	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	عضو مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو مستقل
4	الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى	عضو مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو غير تنفيذي
5	الأستاذ حسام بن علي القرشي	عضو مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو مستقل
6	الأستاذ محمد بن منصور موسى	عضو مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو غير تنفيذي
7	الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو مستقل
8	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو غير تنفيذي
9	الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو غير تنفيذي

## اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين خلال عام 2023م

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات	
			الاجتماع الأول 11 أبريل 2023م	نسبة الحضور
1	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	حضر	100%
2	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب	نائب رئيس مجلس الإدارة	حضر	100%
3	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	عضو مجلس الإدارة	حضر	100%
4	الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى	عضو مجلس الإدارة	حضر	100%
5	الأستاذ حسام بن علي القرشي	عضو مجلس الإدارة	حضر	100%
6	الأستاذ محمد بن منصور موسى	عضو مجلس الإدارة	حضر	100%
7	الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو مجلس الإدارة	حضر	100%
8	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	حضر	100%
9	الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	حضر	100%

# ملكية أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي الأسهم التي يملكها أعضاء مجلس الإدارة، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2023م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

ملكية الأسهم				إيضاح	اسم عضو مجلس الإدارة
نسبة التغير	رصيد الإقفال (ديسمبر 2023م)	الرصيد الافتتاحي (يناير 2023م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2023م)		
0.0%	8,695,651	8,695,651	ملكية شخصية	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	1
0.0%	8,695	8,695	ملكية شخصية	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب	2
-	-	-	-	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	3
0.0%	1,666	1,666	ملكية شخصية	الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى	4
-	-	-	-	الأستاذ حسام بن علي القرشي	5
-	-	-	-	الأستاذ محمد بن منصور الموسى	6
-	-	-	-	الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	7
-	-	-	-	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	8
-	-	-	-	الأستاذ وليد بن خالد فطاني	9



# ملكية كبار التنفيذيين

فيما يلي جدول يوضح ملكية كبار التنفيذيين، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2023م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول مصالح بأدوات الدين الصادرة عن شركة المراعي، كما لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من كبار التنفيذيين بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

ملكية الأسهم			
الاسم	الرصيد الافتتاحي (يناير 2023م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2023م)	نسبة التغير
عبدالله البدر	260	260	%0
أندرو ماكي	0	0	-
دانكو ماراس	0	0	-
فهد محمد الدريس	470	0	%100
فيصل الفهادي	0	0	-
فواز الجاسر	0	120,000	%100
حسام عبد القادر	1	1	-
مايكل ماكدونالد	1	0	%100
محمد الشهيل	48,488	93,488	%93
نيال ماكي	0	0	-
نيكولوس ستافريديس	0	0	-
عمر سالم	30,000	43,500	%45
بول بارتليديس	0	0	-
رينشارد ساليبري	0	56,150	%100
شادي القطبي	0	0	-

# مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

## مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لعام 2023م

المكافآت الثابتة								
الاسم	المنصب	مبلغ معين*	بدل حضور جلسات المجلس	مجموع بدل حضور جلسات اللجان	مزايا عينية	مكافأة الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مكافأة رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين المجلس إن كان من الأعضاء	المجموع
<b>الأعضاء غير التنفيذيين</b>								
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	350,000	18,000	12,000	-	-	500,000	880,000
الأستاذ سليمان بن عبد الفادر المهيدب	نائب رئيس مجلس الإدارة	200,000	18,000	-	-	-	-	218,000
الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى	عضو مجلس الإدارة	500,000	18,000	21,000	-	-	-	539,000
الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو مجلس الإدارة	350,000	18,000	12,000	-	-	-	380,000
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	350,000	18,000	9,000	-	-	-	377,000
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	350,000	34,000	28,000	-	-	-	412,000
<b>المجموع</b>								
		<b>2,100,000</b>	<b>124,000</b>	<b>82,000</b>	-	-	<b>500,000</b>	<b>2,806,000</b>
<b>الأعضاء المستقلون</b>								
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	عضو مجلس الإدارة	500,000	18,000	21,000	-	-	-	539,000
الأستاذ حسام بن علي القرشي	عضو مجلس الإدارة	350,000	18,000	9,000	-	-	-	377,000
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو مجلس الإدارة	400,000	18,000	15,000	-	-	-	433,000
<b>المجموع</b>								
		<b>1,250,000</b>	<b>54,000</b>	<b>45,000</b>	-	-	-	<b>1,349,000</b>
<b>المجموع الكلي</b>								
		<b>3,350,000</b>	<b>178,000</b>	<b>127,000</b>	-	-	<b>500,000</b>	<b>4,155,000</b>

\* يشمل هذا المبلغ المكافأة السنوية لعضوية مجلس الإدارة والمكافآت الثابتة لعضوية اللجان.

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة لعام 2023م								
المكافآت المتغيرة								
بدل مصروفات	المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	قيمة الأسهم الممنوحة	خط تحفيزية طويلة الأجل	خط تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية	نسبة من الأرباح
-	880,000	-	-	-	-	-	-	-
-	218,000	-	-	-	-	-	-	-
-	539,000	-	-	-	-	-	-	-
-	377,000	-	-	-	-	-	-	-
-	380,000	-	-	-	-	-	-	-
-	412,000	-	-	-	-	-	-	-
-	<b>2,806,000</b>	-	-	-	-	-	-	-
-	539,000	-	-	-	-	-	-	-
-	377,000	-	-	-	-	-	-	-
-	433,000	-	-	-	-	-	-	-
-	<b>1,349,000</b>	-	-	-	-	-	-	-
-	<b>4,155,000</b>	-	-	-	-	-	-	-

## المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين لعام 2023م (بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي)\*

تُصرف لصالح أعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين، بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي، مكافآت مالية بحسب عقود التوظيف المبرمة معهم. وفيما يلي جدول يوضح تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة لكبار المسؤولين التنفيذيين.

المكافآت الثابتة				
المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار التنفيذيين (بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي)	الرواتب	البدلات	المزايا العينية	المجموع
عام 2023م (ريال سعودي)	8,880,000	2,217,996	390,000	11,487,996
عام 2022م (ريال سعودي)	8,640,000	2,510,000	390,000	11,540,000

\* التزمت الشركة بالإفصاح عن عناصر مكافآت كبار التنفيذيين بشكل إجمالي وفقاً للمتطلبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (4) من المادة (93) من لائحة حوكمة الشركات. لحماية مصالح الشركة ومساهميها وموظفيها، ولتفادي إلحاق أي ضرر قد يترتب نتيجة الإفصاح بشكل مفصل حسب المسميات وفقاً للمنصب، لم يتم عرض التفاصيل على النحو الوارد في الملحق (1) الخاص بكبار التنفيذيين من لائحة حوكمة الشركات.

## اللجان

### مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب	نائب رئيس مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ حسام بن علي القرشي	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	200,000	34,000	234,000
<b>المجموع</b>		<b>1,800,000</b>	<b>178,000</b>	<b>1,978,000</b>

المكافآت المتغيرة									
المكافآت الدورية	الأرباح	خطت قصيرة الأجل	خطت طويلة الأجل	قيمة الأسهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	مزايا أخرى	المجموع الكلي	
-	-	9,713,750	-	4,993,497	14,707,247	-	1,399,608	27,594,851	
-	-	8,355,250	-	3,331,776	11,687,026	-	1,358,879	24,585,905	

### لجنة المكافآت والترشيحات

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات) (ريال سعودي)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	150,000	9,000	159,000
الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى	عضو	150,000	9,000	159,000
الأستاذ حسام بن علي القرشي	عضو	150,000	9,000	159,000
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	150,000	9,000	159,000
<b>المجموع</b>		<b>600,000</b>	<b>36,000</b>	<b>636,000</b>

### لجنة المراجعة

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات) (ريال سعودي)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ رائد بن علي السيف	رئيس اللجنة	200,000	15,000	215,000
الأستاذ عيد بن فالح الشامري	عضو	200,000	15,000	215,000
الأستاذ صلاح بن خالد الطالب	عضو	200,000	15,000	215,000
الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو	200,000	15,000	215,000
الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان	عضو	200,000	15,000	215,000
<b>المنصب</b>		<b>1,000,000</b>	<b>75,000</b>	<b>1,075,000</b>

## لجنة إدارة المخاطر

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات) (ريال سعودي)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	رئيس اللجنة	150,000	28,000	178,000
الأستاذ رائد بن علي السيف	عضو	150,000	12,000	162,000
فانيسا فيسك	عضو	150,000	12,000	162,000
<b>المجموع</b>		<b>450,000</b>	<b>52,000</b>	<b>502,000</b>

## لجنة الاستثمار

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (عدا بدل حضور الجلسات) (ريال سعودي)	بدلات حضور الجلسات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى	رئيس اللجنة	150,000	12,000	162,000
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	عضو	150,000	12,000	162,000
الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو	150,000	12,000	162,000
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	150,000	12,000	162,000
<b>المجموع</b>		<b>600,000</b>	<b>48,000</b>	<b>648,000</b>

# اللجان التابعة لمجلس الإدارة

## لجنة المراجعة

### الأستاذ رائد بن علي السيف، رئيس لجنة المراجعة

يشغل الأستاذ رائد منصب الرئيس التنفيذي لشركة سلطان القابضة. كما يشغل حالياً عضوية عدد من مجالس الإدارة كالتالي: عضو مجلس إدارة شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، وشركة "أي بي سي للبيئة" في لبنان، وشركة مصنع دار السلالة للحلويات، وشركة الدبلوماسية وبرق للخدمات اللوجستية. وقبل منصبه الحالي، شغل السيف منصب رئيس قسم في البنك العربي الوطني، حيث ترأس فريقاً من مدراء علاقات العملاء. يحمل الأستاذ رائد شهادة البكالوريوس في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية في جامعة الملك سعود في الرياض، المملكة العربية السعودية.

### الأستاذ عيد بن فالح الشامري، عضو لجنة المراجعة

يحمل الأستاذ عيد شهادة البكالوريوس في علوم الإدارة الصناعية مع مرتبة الشرف من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1989م. حصل على رخصة "محاسب قانوني معتمد" من ولاية كولورادو (عام 1995م)، وهو عضو في الجمعية الأمريكية للمحاسبين القانونيين منذ ذلك التاريخ. يملك الأستاذ عيد خبرة طويلة تمتد إلى 30 عاماً شغل خلالها مناصب تنفيذية عديدة. وهو عضو في مجالس إدارة ولجان عدد من الشركات.

### الأستاذ صلاح بن خالد الطالب، عضو لجنة المراجعة

خلال خبرته التي تجاوزت العشرين عاماً، تقلد الأستاذ صلاح العديد من المناصب القيادية التنفيذية والاستشارية في القطاعين العام والخاص. كما شغل عدداً من عضويات مجالس الإدارة ولجان المراجعة والاستثمار في عدد من الشركات والجمعيات الخيرية.

### الأستاذ صلاح حاصل على عدد من الزمالات المهنية العالمية في

مجالات المحاسبة والمراجعة والإدارة المالية وهي: شهادة مراقب التقييم الذاتي المعتمد CCSA، وشهادة المراجع الحكومي المهني المعتمد CGAP، وشهادة المدير المالي المعتمد CFM، وشهادة المدقق الداخلي المعتمد CIA، وشهادة المحاسب الإداري المعتمد CMA، وشهادة المحاسب القانوني المعتمد CPA.

وهو حاصل على البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود، والماجستير في المحاسبة من جامعة ميامي بولاية فلوريدا، والدكتوراه في المحاسبة والمالية من جامعة جورج واشنطن في واشنطن العاصمة بالولايات المتحدة الأمريكية. للأستاذ صلاح العديد من العضويات المهنية في مجال المحاسبة والإدارة والتدقيق المالي في المملكة العربية السعودية وخارجها.

### الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان، عضو لجنة المراجعة

يشغل الأستاذ سليمان حالياً عضوية مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة مسار النمو للاستثمار، الذراع الاستثماري لشركة مهارة للموارد البشرية، كما يشغل عضوية مجالس عدد من الشركات المدرجة وهي الشركة السعودية لإنتاج الأنابيب الفخارية، وشركة الرياض للتعمير، وشركة لومي للتأجير. وهو عضو لجنة المراجعة في عدد من الشركات المدرجة وغير المدرجة. شغل الأستاذ سليمان خلال مسيرته المهنية عدداً من المناصب العليا في مجال الاستشارات المالية في القطاعين العام والخاص. وهو حاصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة من جامعة الملك سعود (1994م)، وشهادة الماجستير في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا (1998م).

باستثناء لجنة المراجعة، والتي يتم تشكيلها بموجب قرار من الجمعية العامة العادية للشركة، يحق لمجلس الإدارة في أي وقت تأسيس وتشكيل لجان متخصصة وفق الحاجة وبحسب ظروف الشركة، وبما يتيح للمجلس أداء مهامه بكفاءة. ويجب أن يتم تشكيل اللجان وفقاً للإجراءات العامة التي وضعها مجلس الإدارة، والتي تحدد مهام ومدة عمل وصلاحيات كل لجنة، وكيفية مراقبة المجلس لأنشطتها. ويتعين على اللجنة إطلاع مجلس الإدارة على كافة نتائجها وقراراتها بشفافية تامة. ويقوم المجلس دورياً بمتابعة أنشطة اللجان المنبثقة عنه لضمان تأديتها لواجباتها والمهام الموكلة إليها. وتعتبر كل لجنة مسؤولة أمام مجلس الإدارة عن الأنشطة الموكلة إليها، وإن كان ذلك لا يعفي مجلس الإدارة من المسؤولية عن الأنشطة والمهام والصلاحيات التي أوكلها لهذه اللجان. فيما يلي قائمة بأعضاء لجان الشركة من غير أعضاء مجلس الإدارة.

## لجنة إدارة المخاطر

### فانيسا فيسك، عضو لجنة إدارة المخاطر

فانيسا فيسك هي عضوة مستقلة غير تنفيذية بدوام كامل، وتشغل حالياً عضوية مجالس إدارة كل من بنك إيه بي سي الدولي بي إل سي، في المملكة المتحدة، وشركة المراعي في المملكة العربية السعودية، والبنك السعودي الفرنسي في المملكة العربية السعودية. وهي المستشار الخاص لعائلة آل عمران في المملكة العربية السعودية وعضو مجلس إشراف مستقل في مكتب العائلة، وشركة نارمو كايبتال. وقد انضمت مؤخراً إلى مجلس إدارة شركة تي بي إل ريت مانجمنت المحدودة في باكستان. تركز فانيسا على الانضمام لعضوية الشركات التي تتبنى أجندة قوية قائمة على الابتكار و/أو تحول الأعمال، وتضم محافظتها الحالية كلاً من المؤسسات الرقمية التقليدية والجديدة. يتركز اهتمامها على وجه الخصوص في مجال المشاريع والشركات التي توظف التكنولوجيا الحديثة لتحقيق ميزة تنافسية. تقدم فانيسا خدماتها بشكل فاعل كمستشار وموجه لمجالس إدارة عدد من الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا التنظيمية في منطقة الشرق الأوسط. قبل توجهها إلى شغل المناصب غير التنفيذية، شغلت فانيسا على مدار أكثر من 20 عاماً عدداً من المناصب الإدارية التنفيذية العليا عبر مناطق جغرافية متعددة. وعملت فانيسا لدى بنك باركليز بي إل سي طوال 18 عاماً، تقلدت خلالها عدداً من المناصب، منها الرئيس التنفيذي للعمليات، ورئيس إدارة المخاطر لمنطقة الشرق الأوسط، ومنصب مدير الاستراتيجية والتحول لشركة جيرارد لإدارة الاستثمارات المحدودة، وكبير مسؤولي إدارة المخاطر لقطاع المصرفية للشركات ورئيس الأعمال المالية الإقليمية في المملكة المتحدة. ومؤخراً، عملت فانيسا لدى بنك ستاندرد تشارترد لمدة خمس سنوات تقلدت خلالها منصب مدير عام الخدمات المصرفية للشركات والرئيس التنفيذي للعمليات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وباكستان. حصلت فانيسا على شهادة البكالوريوس مع مرتبة الشرف بتخصص المحاسبة والتمويل من جامعة هدرسفيلد، وأتقت دراساتها العليا بتخصص دراسات القيادة من جامعة إكستر، ويعد أن تركت ستاندرد تشارترد، أتقت برنامجاً تنفيذياً دولياً في مجال حوكمة الشركات العالمية في كلية إنسياد للأعمال في فونتينيلو، باريس. على مدار السنوات الثلاث الماضية، كانت فانيسا أيضاً ضيفاً زائراً لبرنامج ماجستير إدارة الأعمال التنفيذي العالمي في كلية إنسياد للأعمال.

# لجنة الاستثمار

## واجبات واختصاصات لجنة الاستثمار

تكون لجنة الاستثمار مختصة بما يلي:

- التعاون مع الإدارة التنفيذية لتطوير استراتيجية وسياسة استثمارية للشركة، وفقاً لطبيعة أعمال الشركة ونشاطها والمخاطر المعرضة لها، بالإضافة إلى رفع التوصيات المناسبة بهذا الشأن إلى مجلس الإدارة
- مراجعة الاستراتيجية والسياسة الاستثمارية بشكل دوري لضمان توافيقها مع أي تغييرات قد تطرأ على بيئة العمل الخارجية التي تزاوّل فيها الشركة نشاطها، أو على التشريعات المنظمة لمجال عمل الشركة، أو أهدافها الاستراتيجية أو غير ذلك، بالإضافة إلى رفع التوصيات بشأن التغييرات المقترحة إلى مجلس الإدارة
- الإشراف على الأنشطة الاستثمارية للشركة وتحديد الإجراءات المناسبة لقياس وتقييم الأداء الاستثماري
- دراسة وتقييم الفرص الاستثمارية التي تفرّجها الإدارة التنفيذية، فيما يتعلق بالتعاملات المذكورة تالياً، ورفع التوصيات المناسبة بشأنها:
- صفقات الاندماج أو الاستحواذ على شركات أو مشاريع أو أصول
- أي خطوة تتعلق بإنهاء استثمار قائم أو بيعه أو نقل ملكيته أو الخروج منه أو التصرف فيه
- المشاريع المشتركة بموجب اتفاقيات الشراكة
- الاستثمار/التوسع في الاستثمار في مشاريع جديدة أو قائمة
- فرص الاستثمار التي ترغب الإدارة التنفيذية بالاستفادة منها
- دراسة مصادر التمويل المحتمل للتعاملات المذكورة أعلاه
- التحقق من توافق الفرص الاستثمارية المقترحة مع الأنظمة والتعليمات والتوجيهات السارية ذات الصلة
- تحديد المقترحات الاستثمارية المطروحة وترتيبها حسب الأولوية
- دراسة التقدم الذي يتم إحرازه في إطار الفرص الاستثمارية الموافق عليها
- تنفيذ أي مهام يعهد بها مجلس الإدارة إلى اللجنة
- مراجعة ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار

## اجتماعات لجنة الاستثمار

- تعقد لجنة الاستثمار اجتماعاتها بشكل دوري وبما لا يقل عن مرة واحدة كل ستة أشهر، وكلما اقتضت الحاجة
- تعتبر اجتماعات لجنة الاستثمار مكتملة النصاب في حال حضور غالبية الأعضاء، ويجب اعتماد قرارات اللجنة من غالبية الأعضاء الحاضرين. في حال تعادل التصويت على قرار ما، يكون لرئيس اللجنة الصوت الحاسم
- يدعو رئيس لجنة الاستثمار لعقد اجتماعات اللجنة، ويجوز لأي من أعضاء لجنة الاستثمار أو لرئيس مجلس إدارة الشركة أن يتوجه بطلب إلى رئيس اللجنة بالدعوة للاجتماعها
- يتعيّن إرسال الدعوة لاجتماعات لجنة الاستثمار إلى أعضاء اللجنة، مرفقةً بجدول الأعمال، وذلك قبل سبعة أيام من التاريخ المحدد للاجتماع، ما لم يتفق أعضاء اللجنة على خلاف ذلك

أصدر مجلس الإدارة قراراً بتاريخ 8 يونيو 2020م يقضي بتشكيل لجنة الاستثمار ك لجنة جديدة، واشتمل القرار على نظام لجنة الاستثمار الذي يحدد واجبات وصلاحيات اللجنة. وجاء القرار متزامناً مع قرار المجلس بإلغاء اللجنة التنفيذية. يهدف نظام لجنة الاستثمار (المشار إليها لاحقاً في هذا الباب باسم "لجنة الاستثمار" أو "اللجنة") إلى إدراج تشكيلة اللجنة ومسؤولياتها وواجباتها، وتحديد تعاملاتها مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة، ويتمثل الهدف الرئيسي للجنة في مساعدة مجلس الإدارة على تأدية مسؤولياته فيما يتعلق بتطوير الخطط الاستراتيجية والاستثمارات لشركة المراعي، والإشراف على استثماراتها القائمة والمستقبلية.

## قواعد اختيار أعضاء لجنة الاستثمار، وكيفية ترشيحهم وفترة عضويتهم

- يتعين تشكيل لجنة الاستثمار من أعضاء مجلس الإدارة، أو بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة
- يتم ترشيح أعضاء لجنة الاستثمار بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات
- يجب ألا يقل عدد أعضاء اللجنة عن ثلاثة أعضاء، وألا يزيد عن خمسة أعضاء
- يتم تعيين رئيس اللجنة من قبل أعضائها خلال اجتماع اللجنة الأول
- يكون تعيين أعضاء لجنة الاستثمار لفترة لا تتجاوز ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم حسب الضرورة التي يقتضيها تشكيل اللجنة
- تقوم لجنة الاستثمار خلال اجتماعها الأول بتعيين أمين اللجنة من بين أعضائها أو من موظفي الشركة
- يتعين على كل عضو من أعضاء لجنة الاستثمار أن يملك الخبرة والمؤهلات ذات الصلة بالواجبات والمسؤوليات وطبيعة عمل اللجنة
- في حال توفر مقعد شاغر في عضوية لجنة الاستثمار، يجوز لمجلس الإدارة تعيين عضو مؤقت في المقعد الشاغر، بشرط امتلاك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة اللازمة. وفي هذه الحالة، يتم إعلام هيئة السوق المالية في غضون خمسة أيام عمل من تاريخ هذا التعيين
- تتعهد الشركة بإعلام هيئة السوق المالية فيما يتعلق بأسماء أعضاء لجنة الاستثمار وحالة عضويتهم، وذلك في غضون خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم، وإبلاغ الهيئة بأي تغييرات قد تطرأ بما يؤثر على عضويتهم، في غضون خمسة أيام عمل من تاريخ التغييرات المذكورة
- تنتهي مدة عضوية لجنة الاستثمار في الفترة المحددة في قانون اللجنة أو بانتهاء عضوية أعضائها، وذلك وفقاً لأي أنظمة أو توجيهات أو تعليمات سارية المفعول في المملكة العربية السعودية، إلا أنه يحق لمجلس إدارة الشركة، في أي وقت، إنهاء عضوية أي من أعضاء لجنة الاستثمار أو جميعهم. كما يجوز لأعضاء اللجنة الاستقالة في وقت ملائم بحيث لا يتم تحميلهم أي مسؤولية قانونية نتيجة أضرار قد تلحق بالشركة جراء هذه الاستقالة



- الاطلاع على سجلات ووثائق الشركة
- طلب المشورة القانونية والفنية من أي جهة استشارية خارجية أو مستقلة، عند الضرورة، وذلك لمساعدة اللجنة على تأدية وظائفها
- مراجعة الفرص الاستثمارية المقترحة من قبل الإدارة التنفيذية، بشرط توثيق مبررات الموافقة على هذه الفرص أو رفضها في محاضر اجتماعاتها
- رفع التوصيات حول الفرص الاستثمارية إلى مجلس الإدارة

#### مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار

- يتم تحديد مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار بمبلغ نقدي ثابت، تضاف إليه بدلات حضور الاجتماعات
- يتم تحديد المكافآت والتعويضات السنوية لأعضاء اللجنة بحسب توصية لجنة المكافآت والترشيحات المرفوعة إلى مجلس الإدارة

#### البنود النهائية (التطبيق والمراجعة)

تسري صلاحية هذا القرار اعتباراً من تاريخ المصادقة عليه من قبل مجلس إدارة الشركة. تتم مراجعة هذا القرار من قبل مجلس الإدارة، ويشترط الموافقة على أي تعديلات بشأنه من قبل مجلس الإدارة.

- لا يحق لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية حضور اجتماعات لجنة الاستثمار ما لم تطلب اللجنة سماع رأيه/ رأيها أو طلب المشورة منه/منها. ويجب أن يقتصر حضور اجتماعات لجنة الاستثمار على أعضاء وأمين اللجنة
- يجب توثيق اجتماعات لجنة الاستثمار وإعداد محضر للاجتماع يشمل على النقاشات والمداولات التي جرت خلاله. كما يتم توثيق توصيات اللجنة ونتائج تصويتها، والاحتفاظ بها في سجل خاص منظم، يضم أسماء الحضور وأي تحفظات أعربوا عنها بشأن التوصيات المذكورة (إن وجدت). ويجب أن يوقع على محضر الاجتماع جميع الأعضاء الحاضرين
- يتعين على رئيس لجنة الاستثمار، أو من يعهد إليه رئيس اللجنة، حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة للإجابة على استفسارات المساهمين
- يتعين على لجنة الاستثمار رفع تقاريرها لمجلس الإدارة عقب كل اجتماع لها
- يجوز للجنة الاستثمار، ضمن نطاق صلاحياتها، أن تستعين بأي خبراء أو مختصين، من داخل الشركة أو خارجها. ويجب أن يتم إدراج ذلك في محاضر اجتماعات اللجنة، بحيث يذكر اسم الخبير وعلاقته بالشركة أو إدارتها التنفيذية

#### صلاحيات لجنة الاستثمار

تمنح الصلاحيات التالية للجنة الاستثمار، في إطار تأدية الواجبات المنوطة بها:

- طلب الحصول على المعلومات المناسبة التي تتيح للجنة تنفيذ دورها وتأدية مسؤولياتها
- التحقيق في أي أمر يندرج ضمن وظائفها، أو أي موضوع يطلب منها تحديداً التحقيق فيه من قبل مجلس الإدارة

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات				نسبة الحضور
			الأول 19 مارس 2023م	الثاني 22 مايو 2023م	الثالث 7 سبتمبر 2023م	الرابع 13 نوفمبر 2023م	
1	الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
2	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
3	الأستاذ محمد بن منصور الموسى	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
4	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	100%

# لجنة المكافآت والترشيحات

فيما يتعلق بالترشيحات، تتولّى اللجنة المهام التالية:

- اقتراح سياسات ومعايير واضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بترشيح أو إعادة ترشيح أعضائه وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقته إدانته بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ومناصب الإدارة التنفيذية
- تحديد مقدار الوقت الذي يلزم أن يخصصه الأعضاء لأعمال مجلس الإدارة
- المراجعة السنوية للمهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى أعضاء مجلس الإدارة مع تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والتوصية بالدلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقديم توصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على هذا الهيكل
- التحقق على أساس سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة يشغل عضوية مجلس إدارة في شركة أخرى
- وضع الأوصاف الوظيفية للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار المسؤولين التنفيذيين
- تحديد الإجراءات الواجب اتباعها في حال وجود شاغر في منصب أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المسؤولين التنفيذيين
- تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والتوصية بالدلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة
- توفير مستوى ملائم من التدريب والتوجيه لأعضاء مجلس الإدارة الجدد فيما يتعلق بمهام الشركة وإنجازاتها، بما يمكنهم من أداء واجباتهم بفعالية
- دراسة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية
- دراسة ومراجعة خطط تعاقب موظفي الشركة بشكل عام وأعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين التنفيذيين
- دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي المتعلقة بتعيين وإنهاء خدمات كبار المسؤولين التنفيذيين، باستثناء رئيس إدارة المراجعة الداخلية، والذي يتم تعيينه وإنهاء خدماته بناءً على توصية لجنة المراجعة بالشركة

شكّل مجلس الإدارة هذه اللجنة لفترة 3 سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2019م. وتمت الموافقة على لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات، بما في ذلك المكافآت المقدمة لأعضائها من قبل الجمعية العامة للشركة بتاريخ 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادتين 60 و64 من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية. تتولّى اللجنة تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة والشركات التابعة لها، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة لدى أعضاء مجلس الإدارة والتحقق من استقلالية الأعضاء المستقلين (على أساس سنوي) والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان أعضاء مجلس الإدارة يشغلون عضوية مجالس إدارة في شركات أخرى.

فيما يتعلق بالمكافآت، تتولّى اللجنة المهام التالية:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته، والإدارة التنفيذية، وعرض هذه السياسة على مجلس الإدارة تمهيداً لعرضها على الجمعية العامة للموافقة عليها، على أن تتقيد هذه السياسة بالمعايير المرتبطة بالأداء والإفصاح عن هذه السياسة والتحقق من تنفيذها
- توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة وإبراز أي اختلاف جوهري عن تلك السياسة
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم فعاليتها في تحقيق أهدافها
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمكافآت أعضائه ولجانته وكبار المسؤولين التنفيذيين وفقاً للسياسة المعتمدة
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الحوافز طويلة الأجل وقصيرة الأجل، بالإضافة إلى تحديد مستوى الأداء الذي يطالب الرئيس التنفيذي بتحقيقه، وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة
- مراجعة وإقرار توصيات الرئيس التنفيذي بشأن المكافآت المالية لكبار التنفيذيين
- التحقق من ومراقبة التزام الشركة فيما يتعلق بسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية، التي تم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمساهمين

## اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام 2023م

عقدت لجنة المكافآت والترشيحات ثلاثة اجتماعات خلال عام 2023م. ويبين الجدول التالي أسماء ومناصب أعضاء اللجنة وحضورهم للاجتماعات المنعقدة.

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات			نسبة الحضور
			الأول 23 مايو 2023م	الثاني 13 نوفمبر 2023م	الثالث 14 ديسمبر 2023م	
1	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	%100
2	الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى	عضو	حضر	حضر	حضر	%100
3	الأستاذ حسام بن علي القرشي	عضو	حضر	حضر	حضر	%100
4	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	حضر	حضر	%100

# لجنة المراجعة

- دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإعداد تقرير مكتوب يتضمن رأي اللجنة بشأن كفاية النظام وبشأن الأنشطة الأخرى التي تمارسها اللجنة في نطاق اختصاصاتها
- يقوم مجلس الإدارة بتوفير نسخ كافية من التقرير المذكور في المقر الرئيسي للشركة قبل 10 أيام على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد اجتماع الجمعية العامة، وذلك بهدف تزويد جميع المساهمين بنسخة من التقرير المذكور والذي ستم قراءته خلال الاجتماع

شكّلت الجمعية العامة العادية لشركة المراعي هذه اللجنة لفترة ثلاث سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2016م، تم اعتماد لائحة عمل لجنة المراجعة، بما في ذلك مكافآت أعضاء اللجنة، وذلك خلال اجتماع الجمعية العامة للشركة يوم 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادة رقم 101 من نظام الشركات. تتولى لجنة المراجعة مراقبة أنشطة وأعمال الشركة والتحقق من نزاهة وفعالية التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية. تشمل مهام وواجبات لجنة المراجعة على وجه الخصوص ما يلي:

## مراجع الحسابات

- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول ترشيح مراجعي الحسابات وإنهاء خدماتهم وتحديد أسعارهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط العقود المبرمة معهم
- التحقق من استقلالية مراجع الحسابات وموضوعية وعدالة وفعالية أنشطة المراجعة، مع الأخذ بالاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة والأنشطة المندرجة تحتها، والتحقق من كونها لا تتضمن أية أعمال فنية أو إدارية تتجاوز نطاق عمل المراجعة، وإبداء الرأي حولها
- الرد على استفسارات مراجع حسابات الشركة
- مراجعة تقارير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما تم من إجراءات بشأنها

## ضمان الامتثال

- مراجعة نتائج تقارير السلطات الإشرافية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها
- التحقق من امتثال الشركة والتزامها بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة
- مراجعة العقود والمعاملات المقترحة مع الأطراف ذات العلاقة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بها
- إطلاع مجلس الإدارة على أية مسائل تتعلق بما تراه اللجنة ضرورياً لاتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنه، وتقديم التوصيات بشأن الخطوات التي ينبغي اتخاذها

## التقارير المالية

- تحليل القوائم المالية المرحلية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة، وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها
- إبداء الرأي الفني بناءً على طلب مجلس الإدارة حول ما إذا كان تقرير المجلس والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة، وفيما إذا كانت تحتوي على معلومات تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج أعمالها واستراتيجيتها
- تحليل أي مسائل ذات أهمية أو غير مألوفة تشتمل عليها التقارير المالية
- إجراء تحقيقات دقيقة حول أية مسائل يثيرها المدير المالي في الشركة أو أي شخص يتولى مهامه، أو مسؤول الامتثال في الشركة أو مراجع الحسابات الخارجي
- دراسة التقديرات المحاسبية فيما يتعلق بالمسائل الهامة التي ترد في التقارير المالية
- دراسة السياسات المحاسبية التي تتبناها الشركة وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها لمجلس الإدارة

## المراجعة الداخلية

- دراسة ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والمالية للشركة
- تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالملاحظات الواردة فيها
- المراقبة والإشراف على أداء وأنشطة كل من مراجع الحسابات الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية لضمان توفر الموارد اللازمة والتحقق من فعالية أدائها للأنشطة والمهام المنوطة بها
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول تعيين مدير لإدارة المراجعة الداخلية واقتراح مكافآته

## يتم تشكيل اللجنة وفقاً للقواعد التالية:

- يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلاً ويتم تعيينه من قبل أعضاء اللجنة في اجتماعها الأول
- تقوم لجنة المراجعة في اجتماعها الأول بتعيين أمين لها من بين أعضاء اللجنة أو من موظفي الشركة
- في حال أصبح أحد مقاعد عضوية اللجنة شاغراً، يجوز لمجلس إدارة الشركة تعيين عضو مؤقت لشغل المقعد شريطة أن يمتلك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة المطلوبة لهذا الدور. يتم إخطار هيئة السوق المالية بذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ التعيين، على أن يتم عرضه على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع قادم لها. ويتم عضو لجنة المراجعة الجديد مدة عضوية سلفه
- تتعهد الشركة بإخطار هيئة السوق المالية بأسماء أعضاء لجنة المراجعة وحالة عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم، وكذلك الإبلاغ عن أي تغييرات قد يكون لها تأثير على عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ وقوع هذه التغييرات

يحق للجنة المراجعة وفقاً للمادة 103 من نظام الشركات أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للاجتماع في حال تسبب مجلس الإدارة بإعاقة عمل اللجنة أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسيمة. عقدت لجنة المراجعة خمسة اجتماعات خلال عام 2023م. ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

- يتم تكوين لجنة المراجعة بقرار من الجمعية العامة العادية للشركة بناءً على توصية من مجلس الإدارة
- يتم ترشيح أعضاء لجنة المراجعة بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات
- يجوز أن يكون أعضاء لجنة المراجعة من مساهمي الشركة أو غيرهم، شريطة أن يكون أحدهم على الأقل عضواً مستقلاً، وأن يكون أحد الأعضاء مختصاً بالشؤون المالية والمحاسبية
- لا يجوز أن تضم لجنة المراجعة في عضويتها أيًا من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين
- لا يجوز لأي شخص يعمل أو سبق له العمل في إدارة الشركة التنفيذية أو المالية، أو مع مراجع حسابات الشركة خلال العامين الماضيين، أن ينضم لعضوية لجنة المراجعة
- يجب ألا يقل عدد أعضاء لجنة المراجعة عن ثلاثة أعضاء، وألا يزيد عن خمسة أعضاء
- لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في لجنة المراجعة
- يتم اختيار أعضاء لجنة المراجعة بصورة تضمن توفر مجموعة متنوعة من المهارات والخبرات، مع مراعاة امتلاكهم للخبرات المناسبة في قطاع عمل الشركة، بما في ذلك أصحاب الكفاءة والاختصاص في الشؤون المالية والمحاسبية
- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم وفق الحاجة التي يقتضيها تشكيل اللجنة

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات					نسبة الحضور
			الأول 19 يناير 2023م	الثاني 6 أبريل 2023م	الثالث 13 يوليو 2023م	الرابع 5 أكتوبر 2023م	الخامس 5 ديسمبر 2023م	
1	الأستاذ رائد بن علي السيف	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
2	الأستاذ عيد بن فالح الشامري	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
3	الأستاذ صلاح بن خالد الطالب	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
4	الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
5	الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%

# نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية

## نظام الرقابة الداخلية

يعتمد مجلس الإدارة نظام الرقابة الداخلية في الشركة بغرض تقييم السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر، وتنفيذ أحكام نظام حوكمة الشركة والامتثال للأنظمة واللوائح ذات الصلة. ويجب أن يكفل هذا النظام الامتثال لمعايير واضحة للمساءلة على كافة المستويات التنفيذية في الشركة، وأن يتم تنفيذ معاملات الأطراف ذات العلاقة وفقاً للأحكام والضوابط ذات الصلة.

## إنشاء إدارات مستقلة في الشركة

لغايات تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد، شكّلت الشركة إدارات لتقييم وإدارة المخاطر وأخرى للمراجعة الداخلية، يجوز للشركة الاستعانة بجهات خارجية للقيام بمهام واختصاص وحدات أو إدارات تقييم المخاطر والإدارة والرقابة الداخلية دون الإخلال بمسؤوليات الشركة تجاه تلك الواجبات والاختصاصات.

## مهام إدارة المراجعة الداخلية

تضطلع إدارة المراجعة الداخلية بمهمة تقييم ورصد تنفيذ نظام الرقابة الداخلية، والتحقق من امتثال الشركة وموظفيها للأنظمة واللوائح والتعليمات السارية ولسياسات الشركة وإجراءاتها. تضم إدارة المراجعة الداخلية مديراً للمراجعة الداخلية يجري تعيينه بموجب توصية من لجنة المراجعة، بحيث يكون المراجع الداخلي مسؤولاً أمام لجنة المراجعة وعدد من الموظفين المعيّنين، يراعي تشكيل وتشغيل إدارة المراجعة الداخلية الجوانب التالية:

- يجب أن يكون موظفو تلك الإدارة من ذوي الاختصاص والخبرة، مستقلين وحاصلين على تدريب كافٍ، ولا يجوز أن تسند إليهم أية مهام غير مهام المراجعة الداخلية، ونظام الرقابة الداخلية
- ترفع إدارة المراجعة الداخلية تقاريرها إلى لجنة المراجعة، وتكون تابعة إداري لها وخاضعة للمساءلة أمامها
- تحدد مكافآت مدير إدارة المراجعة الداخلية بموجب توصية من لجنة المراجعة، وبما يتفق مع سياسات الشركة
- تُمنح الإدارة إمكانية الوصول إلى المعلومات والوثائق التي تحتاج إليها، بحيث تحصل عليها دون أية قيود

## خطة المراجعة الداخلية

تعمل إدارة المراجعة الداخلية وفقاً لخطة شاملة للمراجعة تعتمدها لجنة المراجعة. يجري تحديث تلك الخطة على أساس سنوي، فيما ينبغي مراجعة الأنشطة والعمليات الرئيسية فيها مرة واحدة على الأقل سنوياً، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر وإدارة الامتثال.

## الاحتفاظ بتقارير المراجعة الداخلية

على الشركة أن تحتفظ بسجلات من تقارير المراجعة والوثائق التجارية التي توضح إنجازاتها ونتائجها وتوصياتها وكافة الإجراءات المتخذة بهذا الشأن.

## تقرير المراجعة الداخلية

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية كل ثلاثة أشهر على الأقل بإعداد وتقديم تقرير مكتوب عن أعمالها إلى مجلس الإدارة. يجب أن يتضمن هذا التقرير تقييماً لنظام الرقابة الداخلية في الشركة والرأي النهائي وتوصيات إدارة المراجعة الداخلية. كما يجب أن يحدد التقرير الإجراءات التي تتخذها كل إدارة للتعامل مع نتائج وتوصيات المراجعة السابقة وأية ملاحظات بشأنها، وبخاصة الإخفاق في الاستجابة لتلك النتائج والتوصيات على وجه السرعة وأسباب ذلك الإخفاق
- على إدارة المراجعة الداخلية إعداد تقرير خطي عام يرفع إلى مجلس الإدارة ولجنة المراجعة حول أنشطة المراجعة التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة مع الخطة المعتمدة. ينبغي أن يوضح التقرير أسباب أي اختلاف عن الخطة، إن وجد، وذلك خلال الربع التالي لنهاية السنة المالية المعنية
- على مجلس الإدارة تحديد نطاق تقرير لجنة المراجعة الداخلية بناء على التوصيات الواردة من لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الداخلية. ويجب أن يتضمن التقرير الجوانب التالية بشكل خاص:
  - إجراءات الرصد والإشراف على الشؤون المالية والاستثمار وإدارة المخاطر
  - تقييم تطور عوامل المخاطرة التي تهدد الشركة والنظم القائمة، وذلك بهدف مواجهة التغيرات الجذرية أو غير المتوقعة في سوق تداول

والتوصيات الواردة من لجنة المراجعة وخطط العمل الموضوعية، فإن مجلس الإدارة يؤكد النقاط التالية فيما يخص عام 2023م:

- لم يصل إلى علم المجلس أية أمور يمكن أن تؤدي بالمجلس للاعتقاد بوجود قصور جوهري يفتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة النظم المالية والمحاسبية
- تعمل أنظمة الرقابة بفعالية وتسهل العمل على تخفيف المخاطر المحتملة التي قد تواجهها شركة المراعي والشركات التابعة لها، وأنه لم يصل إلى علم المجلس أية أمور ترتبط بعمل الضوابط الداخلية ذات أهمية جوهريّة أو تقتضي الإفصاح عنها
- تم اتخاذ كافة الترتيبات والإجراءات التصويبية فيما يخص جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها إدارة المراجعة الداخلية إلى لجنة المراجعة

- تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة العليا فيما يخص تطبيق نظم المراجعة الداخلية، بما في ذلك تحديد عدد المرات التي جرى خلالها إبلاغ المجلس بوجود مشاكل تتعلق بالرقابة (بما فيها إدارة المخاطر) ووصف الأسلوب المتبع في التعامل مع تلك المشاكل
- الإفصاح أو نقاط الضعف التي شهدتها تنفيذ الرقابة الداخلية، أو المواقف الطارئة التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة، إلى جانب التدابير التي اتخذتها الشركة للتعامل مع حالات الإفصاح (وبخاصة تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير السنوية للشركة وقوائمها المالية)
- مدى التزام الشركة بالضوابط الداخلية لدى تحديد وإدارة المخاطر
- المعلومات التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الشركة
- تشرف لجنة المراجعة بشكل مباشر على المراجعة الداخلية، فيما تقوم إدارة المراجعة الداخلية بشكل دوري بالتحقق من كفاءة وفعالية نظم الرقابة الداخلية في شركة المراعي، لذا، وبناء على ما تقدم ووفقاً للتقارير

# لجنة إدارة المخاطر

- تضطلع اللجنة بمهمة تطوير الاستراتيجية والسياسات الشاملة لإدارة المخاطر ورصد تنفيذ تلك الاستراتيجية والسياسات ومراجعتها وتحديثها. كما تعمل اللجنة على تحديد وإدانة المستوى المقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى المقبول، فضلاً عن ضمان استمرارية نجاح الشركة.
- تتولّى اللجنة مسؤولية ما يلي:
  - فحص ومراجعة سياسات إدارة المخاطر في الشركة
  - وضع استراتيجية وسياسات شمولية لإدارة المخاطر، بشكل ينسجم مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، ومراقبة تنفيذها والعمل على مراجعتها وتحديثها بموجب عوامل التغيير الداخلية والخارجية للشركة
  - تحديد وإدانة مستوى مقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى
  - ضمان جدوى استمرارية الشركة ونجاح استمرارية نشاطاتها وتحديد المخاطر التي تهدد وجودها خلال فترة الـ 12 شهراً المقبلة
  - الإشراف على نظام إدارة المخاطر في الشركة وتقييم فعالية النظام وآليات تحديد ورصد المخاطر التي تهدد الشركة بهدف بيان مجالات القصور ونقاط الضعف فيها
- إعادة تقييم قدرة الشركة على إدارة المخاطر بشكل دوري، وتقييم تعرض الشركة لتلك المخاطر
- إعداد التقارير المفصلة حول التعرض للمخاطر والتدابير الموصى بها لإدارة تلك المخاطر، وعرضها على مجلس الإدارة
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة حول الشؤون المتعلقة بإدارة المخاطر
- ضمان توفر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر
- مراجعة الهيكل التنظيمي فيما يخص إدارة المخاطر وتقديم التوصيات المتعلقة به قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة
- التحقق من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد تعرّض الشركة لأية مخاطر
- الحرص على فهم موظفي إدارة المخاطر لكافة المخاطر التي تهدد الشركة، والعمل على رفع الوعي بثقافة المخاطر في الشركة
- مراجعة أية أمور ترفعها لجنة المراجعة من الممكن أن تؤثر على إدارة المخاطر في الشركة

## اجتماعات لجنة إدارة المخاطر خلال العام 2023م

خلال العام 2023م، عقدت لجنة إدارة المخاطر أربعة اجتماعات، وبين الجدول التالي أسماء ومناصب أعضاء اللجنة وحضورها للاجتماعات المنعقدة.

الرقم	اسم العضو	المنصب	الاجتماعات				نسبة الحضور
			الأول 19 مارس 2023 م	الثاني 31 مايو 2023 م	الثالث 10 سبتمبر 2023 م	الرابع 19 نوفمبر 2023 م	
1	الأستاذ وليد بن خالد فطاني	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
2	الأستاذ رائد بن علي السيف	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
3	فانيسا فيسك	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	100%



# التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

محتمل في المصالح بغرض الموافقة عليه. وخلال العام 2023م، وفي إطار نشاطها المعتاد، قامت شركة المراعي بإجراء التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة على أساس الاستقلالية.

تعالج سياسة شركة المراعي المكتوبة الخاصة بتعارض المصالح أية حالات محتملة للتعارض في المصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة والتفويضيين والمساهمين. ويتم إبلاغ الجمعية العامة بأي تعارض

الرصيد كما في		مبلغ المعاملات		طبيعة المعاملة
31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2023م	2022م	2023م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
				<b>مبيعات إلى:</b>
128,479	160,484	714,967	802,370	شركة بنده للتجزئة
76	77	1,242	161	هرفي للخدمات الغذائية
<b>128,555</b>	<b>160,561</b>	<b>716,209</b>	<b>802,531</b>	<b>المجموع</b>
				<b>مشتریات من:</b>
(5,704)	(5,561)	67,722	73,338	الشركة المتحدة للسكر
(6,609)	(9,513)	81,076	81,443	الشركة الدولية للصناعات الغذائية
<b>(12,313)</b>	<b>(15,074)</b>	<b>148,798</b>	<b>154,781</b>	<b>المجموع</b>

## التعاملات خلال العام 2023م

تطلبت التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال العام 2023م موافقة الجمعية العامة.

اسم عضو المجلس	طبيعة التعامل	المبلغ (ألف ريال سعودي)	الفترة الزمنية	الشروط
<b>رئيس مجلس الإدارة / صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير</b>				
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	خدمات اتصالات	10,946	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>مجموعة صافولا (الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب، الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى، الأستاذ وليد بن خالد فطاني)</b>				
شركة بنده للتجزئة	مبيعات المنتجات	802,370	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة المتحدة للسكر	شراء السكر	73,338	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة هرفي لخدمات الأغذية	مبيعات المنتجات	161	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني (صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، الأستاذ سلمان بن عبد المحسن السديري)</b>				
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	تأمين	186,770	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>الأستاذ بدر بن عبدالله العيسى</b>				
البنك السعودي الفرنسي	تمويل بنكي	14,735	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة الدولية للصناعات الغذائية	شراء	81,443	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري</b>				
شركة الخريّف لزبوت التشحيم	شراء	11,145	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الخريّف التجارية المحدودة	شراء	30,239	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الخريّف للصناعات	شراء	388	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
الخريّف للمياه والطاقة	شراء	1,404	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>الأستاذ محمد بن منصور الموسى</b>				
شركة أسواق عبدالله العثيم	مبيعات المنتجات	604,969	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق
مينرفا للأغذية	خدمات	1,120	2023م	الشروط التجارية السائدة في السوق

# الإفصاح وسياسة الشفافية

## الخط الساخن للامتثال: قواعد السلوك، تضارب المصالح، سياسة الإبلاغ المبكر

تعّد المراعي شركة متمسكة بمقومات النزاهة والمسؤولية، حيث تتضمن قواعد السلوك في الشركة مجموعة من الإرشادات العامة لممارسة الأعمال التجارية وفقاً لأرفع المعايير الأخلاقية. وتلتزم شركة المراعي بتوفير بيئة يكون فيها التواصل الصريح والصادق ممارسة شائعة وغير استثنائية، فنحن نسعى لخلق بيئة تبعث الطمأنينة في نفوس كافة أصحاب المصالح داخلياً وخارجياً، وتشجعهم على الإبلاغ عن أية حالات تشهد مخالفة لسياسات أو قواعد السلوك المتبعة في الشركة. ومن هذا المنطلق، أبرمت شركة المراعي اتفاقية شراكة مع إحدى المؤسسات الرائدة عالمياً في مجال الأخلاقيات والتبليغ عن الامتثال بهدف توفير آلية إبلاغ تتسم بالشفافية دون الكشف عن هوية المبلغ، بحيث تستضيف الخدمة شركة مزودة كطرف ثالث. تحت شركة المراعي كافة أصحاب المصلحة على تقديم البلاغات المتعلقة بحالات الانتهاك المذكورة في قواعد السلوك الخاصة بالشركة، وعلى طلب التوجيهات المتعلقة بالسياسات والإجراءات وتقديم المقترحات والقصص الإيجابية بضمن وصول صوتهم وسماع ملاحظاتهم.

## العنوان الإلكتروني:

<http://www.almarai.com/en/corporate/compliance/>

## المعلومات التاريخية

تعد المعلومات التي تنشرها شركة المراعي على موقعها الإلكتروني معلومات حديثة بشكل أساسي، إلا أنها تذكر بعض المعلومات التاريخية، ومنها التقارير السنوية السابقة.

## التواصل مع شركة المراعي

يمكن للمهتمين والأطراف ذات العلاقة التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر العنوان الإلكتروني التالي:

[investor.relations@almarai.com](mailto:investor.relations@almarai.com) كما يمكن للأطراف الأخرى التواصل مع الشركة من خلال الرقم: (800 124 6688) من داخل المملكة العربية السعودية، أو الرقم: (453 6688) (+966) من خارج المملكة. ويمكن كذلك التواصل عبر العنوان الإلكتروني:

[info@almarai.com](mailto:info@almarai.com)

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني للشركة: [www.almarai.com](http://www.almarai.com)

تسعى شركة المراعي لتقديم معلومات دقيقة ومحدثة بشكل دوري إلى كافة الأطراف ذات العلاقة والأطراف المهتمة الأخرى. تعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة، والتي يتم تحديثها عند وفي حال حدوث أي تغيير في تلك الأنشطة. تعمل الشركة باستمرار على نشر وتحديث المعلومات حول هيكل الشركة وعملياتها وشركائها واستثماراتها وأنشطتها التجارية الأخرى والمعلومات المتعلقة بأدائها. و باعتبارها شركة مساهمة عامة، تحرك شركة المراعي التزامها تجاه الاستجابة بالشكل المعقول على الأسئلة المشروعة الواردة من المستهلكين والعملاء والحكومة ووسائل الإعلام والأطراف ذات العلاقة. تتوفر المعلومات التي يتم الإفصاح عنها من قبل شركة المراعي بموجب هذه السياسة على مواقع مختلفة، بما فيها الموقع الإلكتروني للشركة ([www.almarai.com](http://www.almarai.com))، والموقع الإلكتروني للسوق المالية السعودية ([www.tadawul.sa](http://www.tadawul.sa)).

يتم تحديث ونشر المعلومات التالية على أساس سنوي أو وفقاً لمتطلبات القانون والقواعد واللوائح ذات الصلة. وفيما يلي قائمة لأمثلة غير شاملة على المعلومات المفيدة الأخرى التي تفصح عنها الشركة حسب الحاجة:

- أعضاء مجلس الإدارة
- عضوية لجان مجلس الإدارة
- تقارير مجلس الإدارة
- التقارير ربع السنوية والقوائم المالية
- التقارير السنوية والقوائم المالية
- السياسات المحاسبية
- تعاملات الأطراف ذات العلاقة
- استعراض الأنشطة الرئيسية
- تقرير مراجعي الحسابات

وفي الحالات التالية، لن تقوم شركة المراعي بالنشر الدوري للمعلومات:

- في الحالات التي يؤدي فيها الإفصاح، أو يمكن أن يؤدي، إلى الإضرار بالمصالح التجارية لشركة المراعي أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى، وفي الحالات التي لا تغلب فيها المصلحة العامة للإفصاح على تلك المترتبة على عدم الإفصاح
- عندما يتم تزويد المراعي بالمعلومات في إطار من السرية، بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الإخلال بالسرية
- المعلومات الشخصية عن موظفي شركة المراعي وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه البيانات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية
- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة ما أو منع وقوعها أو الكشف عنها أو في تحقيق العدالة
- عندما تكون المعلومات متمتعة للحصانة القانونية

# إقرارات مجلس الإدارة

## التوصيات للجمعية العامة

بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للسنة المالية 2023م، يسرنا أن نرفق القوائم المالية الموحدة مع تقرير مراجع الحسابات، ونوصي بأن توافق الجمعية العامة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة وتقرير مراجع الحسابات. وسيتم الإعلان عن مكان وموعد انعقاد الجمعية العامة وأي بنود أخرى مدرجة في جدول الأعمال في موعد لاحق.

## تدريب المجلس

تلقي أعضاء مجلس الإدارة في عام 2023م تدريباً من شركة لاثام آند واتكينز المحدودة في الرياض في المملكة العربية السعودية. وركز البرنامج على قانون الشركات الجديد، مع تسليط الضوء على التغييرات التي أدخلها، بما في ذلك الفرص والتحديات، والأحكام الإلزامية والاختيارية، ورؤية ما تتبعه الشركات المدرجة الأخرى.

حرص مجلس الإدارة على ضمان الأداء المهني للشركة خلال العام 2023م، وبقدر ما يلي:

- لا توجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة
- لا توجد أي أدوات دين قابلة للتحويل ولا أي أوراق مالية أو حقوق تعاقدية للاكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل شركة المراعي، ولا يوجد أي تعويض حصلت عليه شركة المراعي مقابل ذلك
- لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أوراق دين قابلة للتحويل أو أي أوراق مالية أو حق اكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل شركة المراعي خلال العام
- لا يوجد أي تضارب جوهري في المصالح خلال العام 2023م بخلاف ما تم الإفصاح عنه
- لم تتلق طلباً من مراجعي الحسابات الخارجيين لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2023م
- لم تتلق طلباً من المساهمين المالكين لنسبة 5% أو أكثر من رأس مال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2023م
- لا توجد أي إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت
- لا توجد أي أحداث جوهريّة تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2023م تقتضي الإفصاح عنها، وذلك بخلاف المعلومات المتاحة والمعلنة بالفعل
- لم تقدم الشركة قروضاً أو تسهيلات ائتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة
- تم إعداد السجلات المحاسبية وتحديثها بالشكل الصحيح
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية بناء على أسس سليمة وتم تطبيقه بفعالية
- لا توجد أي شكوك تذكر حول قدرة شركة المراعي على مواصلة نشاطها

# الأداء المالي في عام 2023م

## الأداء المالي

ارتفعت الأرباح الموحدة العائدة لمساهمي الشركة إلى 2,049 مليون ريال سعودي، مسجلة زيادة بنسبة 16% مقارنة بالعام السابق 2022م، وذلك نتيجةً لنمو العائدات بنسبة 5%، واستقرار تكاليف السلع الأساسية والضبط الجيد للتكاليف والنفقات.

وشهدت عائدات المراعي نمواً بنسبة 5%، والذي يعود بشكل أساسي إلى الأداء القوي للشركة في أسواقها الرئيسية بدول الخليج، بقيادة قطاعي الألبان والدواجن.

وتحسنت نسبة إجمالي الربح لشركة المراعي بمقدار 90 نقطة أساس لتصل إلى 31% لعام 2023م، مدفوعة بالتحسن الذي شهدته المنتجات والتوزيع والتنوع الجغرافي. كما ساهمت التدابير الصارمة لرقابة التكاليف، وبرامج تعزيز الكفاءة، والإفناق التسويقي الموجه في تحسين نسبة الربح التشغيلي بمقدار 160 نقطة أساس لتصل إلى 14% لعام 2023م.

وزاد صافي الربح من 1,760 مليون ريال سعودي إلى 2,049 مليون ريال سعودي، مُسجلاً نمواً بنسبة 16% مقارنة بالعام السابق حيث جاء ذلك على الرغم من ارتفاع تكاليف التمويل نتيجة لارتفاع أسعار الفائدة.

وبسبب ارتفاع تكاليف السلع عالمياً، واجه مخزون المراعي ورأس المال العامل ضغطاً تضخيمياً. إضافةً إلى ذلك، اقتنت المراعي مخزوناً إضافياً استعداداً لشهر رمضان لعام 2024م الذي سيحل مبكراً بتسعة أيام عن موعده في 2023م. ونتيجةً لذلك، زادت قيمة المخزون بحوالي 911 مليون ريال سعودي وارتفع رأس المال العامل إلى 23% من إجمالي العائدات.

## النتائج المالية للقطاعات

شهدت قطاعات الألبان والعصائر نمواً في العائدات بنسبة 3% مقارنة بالعام السابق 2022م، بفضل استقرار ظروف السوق وعودتها إلى وضعها الطبيعي بعد أن كانت قد تأثرت بانخفاض قيمة الجنيه المصري. وجاء نمو الأرباح في هذه القطاعات متمشياً مع نمو العائدات، مُسجلاً زيادة قدرها 4% مقارنة بالعام السابق.

ودفعت الزيادة في مبيعات منتجات خبز التوست وخبز البرجر إلى تحقيق قطاع المخبوزات نمواً في العائدات بنسبة 6%. وأدى الارتفاع في أحجام المبيعات إلى تحقيق مكاسب مضافة من وفورات الحجم لتصنيع المخبوزات، مما أسهم في زيادة صافي الأرباح بنسبة 15% في عام 2023م مقارنة بعام 2022م.

ونمت عائدات قطاع الدواجن بنسبة 17% وكان الدافع الرئيسي لهذا النمو هو الزيادة في الكميات المباعة نتيجة لارتفاع الطاقة الإنتاجية والتي تحققت خلال وقت سابق من العام، مما ساعد في تعزيز التكامل التشغيلي بشكل أكبر وتحقيق نمو في صافي الأرباح بنسبة 43%.

## المبيعات حسب المنطقة الجغرافية

تحتفظ المملكة العربية السعودية بنصيب الأسد من مبيعات شركة المراعي على مستوى السوق المحلية بنسبة 67%. وتظل الداعم الأساسي لمبيعات الشركة حيث ساهمت بـ 1,088 مليون ريال سعودي من إجمالي النمو في العائدات. وتأتي الإمارات العربية المتحدة في المرتبة الثانية كأكبر سوق للمراعي بنسبة 9% من إجمالي مبيعاتها، تليها السوق المصرية.

## التدفق النقدي والميزانية العامة

وحققت الشركة صافي تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية بلغت 4,483 مليون ريال سعودي، مسجلة زيادة بنسبة 17% عن العام السابق 2022م، مدعومة بارتفاع العائدات، وكفاءة الرقابة على التكاليف العامة وتحسين إدارة رأس المال العامل مقارنة بعام 2022م.

وبلغ صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية 3,304 مليون ريال سعودي (صافي الاستثمار في الودائع لأجل) في عام 2023م، وهو أعلى بشكل ملحوظ من إتفاق السنوات السابقة الذي كان 1,988 مليون ريال سعودي، نظراً للاستثمار المخطط له بهدف توسيع القدرة الإنتاجية لقطاع الدواجن.

وبنهاية عام 2023م، بلغ مستوى الدين الكلي للشركة 2.1 ضعف ربحها قبل الزكاة وضريبة الدخل، وهو أقل من الحد الاستراتيجي الأعلى الذي وضعه مجلس الإدارة والبالغ 2.5 ضعفاً. وبلغت نسبة صافي الدين إلى حقوق المساهمين 53% بنهاية عام 2023م، أي دون النسبة المستهدفة التي حددها مجلس الإدارة وهي 100%.

## إدارة المخاطر

زاد معدل استحقاق تسهيلات الديون القائمة على مدار العام من 4.5 سنوات إلى 4.8 سنوات، نتيجة إصدار صكوك دولية جديدة. وستواصل الشركة مراجعة وتوحيد استحقاقات تسهيلات الديون بما يضمن تنوعها ومخاطباتها مع توقعات توليد التدفق النقدي الحر. ساهم برنامج تحوط أسعار الفائدة في ضمان تحقيق المستوى الأمثل لنسبة الدين في نظام أسعار الفائدة الثابتة، مما حمى شركة المراعي من التحركات غير المتوقعة التي شهدتها السوق في مطلع العام. وتتمثل السياسة في الحفاظ على نسبة التحوط بين 50% إلى 80% من قروضها بعمولة ثابتة. وتمت إدارة مخاطر تذبذب العملات خلال عام 2023م عن طريق تقليل التعرض لمخاطر العملات الأجنبية إلى الحد الأدنى في أنشطة الشركة بكل من سوق مصر وسوق الأرجنتين. وأبرمت الشركة عقوداً آجلة للعملات من أجل القضاء على مخاطر التقلبات في صرف العملات الأجنبية. واصلت شركة المراعي تطوير برنامج تحوط السلع لمنتجات الخبز وفول الصويا ودقيق الصويا والبيلاستيك والسكر، وقامت بتوظيف إطار لإدارة المخاطر يهدف لحمايتها من التحديات والصعوبات الناجمة عن تذبذب أسعار السلع. وبالإضافة إلى ذلك، شارك قسم الخزينة لدى شركة المراعي في عملية تجديد شاملة لسياسات التأمين القائمة، لضمان تحسين التغطية بما يتماشى مع تغيرات المخاطر التي تتعرض لها الشركة.

(باستثناء التسهيلات البنكية من شركات تابعة أجنبية وخليجية)، وتمويل حكومي وذكوك من مستثمري الدخل الثابت. وتم تنفيذ كافة الشروط والضمانات التعاقدية بموجب هذه الاتفاقيات التمويلية ضمن ظروف تجارية عادية، بما في ذلك رهن الأصول وخطوط الإنتاج بما قيمته 960.7 مليون ريال سعودي، وذلك لصالح المؤسسات المالية الحكومية. وتم تقديم ضمانات للتسهيلات التمويلية المقدمة من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى عن طريق سندات إذنية مضمونة أصدرتها شركة المراعي.

**التمويل القائم**  
حافظت شركة المراعي على سمعتها الائتمانية القوية لدى عدد من المؤسسات المالية ومؤسسات الإقراض الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى عدد من مستثمري الدخل الثابت من أسواق محلية ودولية. وبفضل هذا المركز الائتماني، فقد نجحت الشركة في تحقيق تدفق نقدي تشغيلي إيجابي منسجم مع التوقعات، وتطوير استراتيجية واضحة لتحقيق النمو المستدام. بلغت قيمة التمويل المتاح 12,028 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2023م، وجاءت على صورة تسهيلات مرابحة بنكية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية

## مصدر التمويل (مليون ريال سعودي)

مصدر التمويل	مبلغ التمويل الأساسي	فترة التمويل	طريقة السداد	في بداية عام 2023م	الإضافات خلال العام	القيمة المدفوعة خلال العام	31 ديسمبر 2023م	تاريخ الاستحقاق
البنوك والمؤسسات المالية (تسهيلات بنكية إسلامية)	10,581.2	2 إلى 10 سنوات	ربعي، نصف سنوي	5,738.9	12,167.6	12,623.5	5,283.0	2023م إلى 2032م
تسهيلات بنكية لشركات تابعة أجنبية	524.0	1 إلى 7 سنوات	ربعي، نصف سنوي	213.3	580.7	581.4	212.6	2023م إلى 2026م
صندوق التنمية الصناعية السعودي	877.2	سنة واحدة إلى 11 سنة	نصف سنوي	1,159.2	0	282.1	877.2	2023م إلى 2028م
مؤسسات فوق قومية	587.1	سنة إلى 9 سنوات	نصف سنوي	400.7	0	95.0	305.7	2023م إلى 2030م
صندوق التنمية الزراعية	583.5	11 سنة	سنوي	103.1	500.0	19.6	583.5	2023م إلى 2027م
ذكوك دولية	4,766.1	5 إلى 10 سنوات	مبلغ مقطوع	1,898.9	2,800.8	(66.4)	4,766.1	يوليو 2033م
<b>الإجمالي</b>	<b>17,919.1</b>			<b>9,514.0</b>	<b>16,049.1</b>	<b>13,535.2</b>	<b>12,028.0</b>	

## تصنيف التمويل (مليون ريال سعودي)

تصنيف التمويل	2023م (مليون ريال سعودي)	2022م (مليون ريال سعودي)
قروض قصيرة الأجل	117.4	91.0
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	3,411.4	974.1
قروض - المطلوبات غير المتداولة	8,499.2	8,448.9
<b>الإجمالي</b>	<b>12,028.0</b>	<b>9,514.0</b>

## استحقاق التمويل (مليون ريال سعودي)

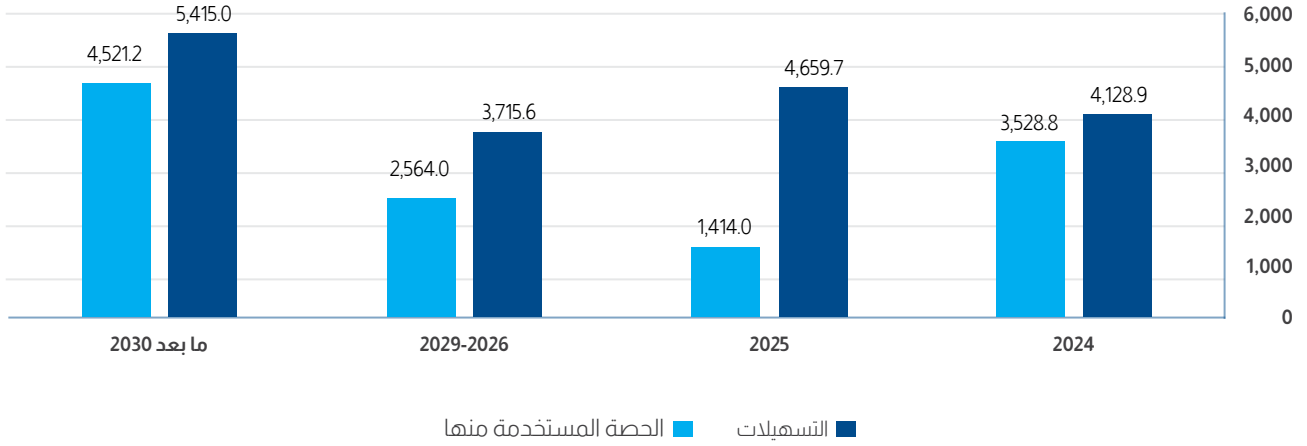
استحقاق التمويل	2023م (مليون ريال سعودي)	2022م (مليون ريال سعودي)
أقل من سنة واحدة	3,528.8	1,065.1
سنة واحدة إلى سنتين	1,414.0	3,938.1
سنتان إلى خمس سنوات	2,564.0	2,867.2
أكثر من خمس سنوات	4,521.2	1,643.6
<b>الإجمالي</b>	<b>12,028.0</b>	<b>9,514.0</b>

## التمويل المتاح

نظراً لاستمرار الحاجة لتمويل العمليات القائمة والاستثمارات المستقبلية المحتملة لشركة المراعي، تحرص الشركة على إدارة الفائض النقدي ومواصلة تقديم الحلول التمويلية اللازمة لكافة

الاحتياجات التشغيلية، بالإضافة إلى تقديم المقترحات التمويلية لتسهيلات التمويل الأكثر ملاءمة من حيث التكلفة. بلغ حجم التسهيلات البنكية غير المستغلة والتمويل الحكومي المتوفر 5,891.1 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2023م.

## مقدار التسهيلات المتوفرة والحصة المستخدمة منها (مليون ريال سعودي)



# القوائم المالية الموحدة





130	تقرير المراجع المستقل للسادة مساهمي شركة المراعي
133	قائمة المركز المالي الموحدة
134	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
135	قائمة الدخل الشامل الموحدة
136	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
137	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
138	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



# تقرير مراجع الحسابات المستقل

## للسادة مساهمي شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

### الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة المراعي ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2023م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل، والتغيرات في حقوق الملكية، والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية الموحدة، المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2023م، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم "مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة" في تقريرنا هذا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة الدولية للمحاسبين المهنيين (بما في ذلك معايير الاستقلال الدولية) المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

### أمور المراجعة الرئيسية

أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي اعتبرناها، بحسب حكمنا المهني، الأكثر أهمية عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولا نبدي رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

#### القيمة الدفترية للموجودات غير الملموسة - الشهرية

يرجى الرجوع إلى الإيضاح رقم 5-10 للسياسة المحاسبية المتعلقة بالشهرة والإيضاح رقم 10 للإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة المرفقة.

#### كيفية معالجة الأمر أثناء مراجعتنا

#### أمر المراجعة الرئيسي

قمنا بتنفيذ إجراءات المراجعة التالية المتعلقة بتقييم الإدارة للانخفاض في قيمة الشهرة:

- تقييم التصميم والتنفيذ وفحص مدى فعالية الضوابط الرقابية للمجموعة المتعلقة بعملية تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة.
- تقييم مدى ملاءمة نموذج تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة الذي اتبعته المجموعة بناءً على متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 36.
- إشراك المتخصصين لدينا لتقييم مدى معقولية حسابات القيمة قيد الاستخدام والافتراضات الأساسية، بما في ذلك توقعات التدفقات النقدية ومعدلات الخصم المستخدمة.
- فحص مدى دقة وملاءمة بيانات المدخلات المستخدمة في النموذج بالرجوع إلى الأدلة الداعمة، ويشمل ذلك الميزانيات المعتمدة، والأخذ في الاعتبار مدى معقولية هذه الميزانيات عن طريق مقارنة النتائج التاريخية وأداء المجموعة مقابل الميزانيات.
- إجراء تحليل الحساسية للافتراضات الرئيسية، ويشمل ذلك بشكل رئيسي معدلات نمو المبيعات ومعدلات الخصم، للتأكد من أن أي تغيرات سلبية ممكنة بشكل معقول على الافتراضات الرئيسية لن تتسبب في تجاوز القيمة الدفترية للشهرة قيمتها القابلة للاسترداد.
- تقييم مدى كفاية الإفصاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة، ويشمل ذلك الإفصاحات عن الافتراضات والأحكام الرئيسية والحساسية.

كما في 31 ديسمبر 2023م، بلغت القيمة الدفترية للشهرة 940 مليون ريال سعودي (2022م: 948.7 مليون ريال سعودي). تتعلق الشهرة بالاستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة، وشركة حائل للتنمية الزراعية، والشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، وشركة بيك مارت.

أجرت الإدارة التقييم السنوي للانخفاض في قيمة الشهرة كما في 31 ديسمبر 2023م، ولأدنى الشهرة موزعة على الوحدات المولدة للنقد المعنية، تم إجراء تقييم الانخفاض في القيمة عن طريق مقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد، بما في ذلك الشهرة، مع قيمتها القابلة للاسترداد.

تم تحديد القيمة القابلة للاسترداد لكل وحدة من الوحدات المولدة للنقد المحددة بناءً على حسابات القيمة قيد الاستخدام. تستخدم هذه الحسابات نموذج التدفقات النقدية المخصومة عن طريق استخدام توقعات التدفقات النقدية بناءً على الميزانيات المالية المعتمدة من قبل الإدارة والتي تغطي فترة خمس سنوات. تشمل حسابات المجموعة للقيمة قيد الاستخدام للوحدات المولدة للنقد الأحكام والافتراضات الهامة المتعلقة بتوقعات التدفقات النقدية ومعدلات الخصم وهي عالية الحساسية للتغيرات في هذه الافتراضات.

لقد اعتبرنا الانخفاض في قيمة الشهرة كأمر مراجعة رئيسي نظراً لأن تقدير التدفقات النقدية المستقبلية والافتراضات المستخدمة في احتساب القيمة المخفضة لهذه التدفقات النقدية تنطوي على أحكام تؤثر في تحديد القيمة القابلة للاسترداد وتؤثر نتيجة لذلك على تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة.

## أمر آخر

القوائم المالية الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م، تمت مراجعتها من قبل مراجع حسابات آخر الذي أصدر رأياً غير معدل حول هذه القوائم المالية الموحدة في 29 جمادى الآخرة 1444هـ (الموافق 22 يناير 2023م).

## معلومات أخرى

الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن يُبدي أي شكل من أشكال استنتاجات التأكيد فيما يخص ذلك.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المشار إليها أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند القيام بذلك، نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عند قراءتنا للتقرير السنوي، عندما يكون متاحاً لنا، إذا تبين لنا وجود تحريف جوهري فيه، فإنه يتعين علينا إبلاغ الأمر للمكلفين بالحوكمة.

## مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير المحاسبية للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، والأحكام المعمول بها في نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواءً بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية، وعن الإفصاح بحسب ما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لدى الإدارة لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو عدم وجود بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن المكلفين بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

## مسؤوليات مراجع الحسابات عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواءً بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير مراجع الحسابات الذي يتضمن رأينا، إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهرياً إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

## تقرير مراجع الحسابات المستقل للسادة مساهمي شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية) (يتبع)

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة، وعلينا أيضاً:

- تحديد وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة تلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا، ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهرية ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز إجراءات الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية كأساس في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهرية ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهرية، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإنه يتعين علينا تعديل رأينا، وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً بصورة عادلة.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة، ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، من بين أمور أخرى، بشأن النطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في أنظمة الرقابة الداخلية تم اكتشافها خلال المراجعة لشركة المراعي ("الشركة") والشركات التابعة لها ("المجموعة").

كما زدنا المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمطلوبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، والإجراءات المتخذة للقضاء على التهديدات والإجراءات الوقائية، إذا تطلب ذلك.

ومن ضمن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نقوم بتحديد تلك الأمور التي اعتبرناها الأكثر أهمية عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية، والتي تُعد أمور المراجعة الرئيسية. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما نرى في ظروف نادرة للغاية، أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا لأن التبعات السلبية للقيام بذلك من المتوقع بدرجة معقولة أن تفوق فوائد المصلحة العامة المترتبة على هذا الإبلاغ.

كي بي إم جي للاستشارات المهنية

د. عبدالله حمد الفوزان  
رقم الترخيص: 348

الرياض في 21 يناير 2024م  
الموافق: 9 رجب 1445هـ

## قائمة المركز المالي الموحدة

### كما في 31 ديسمبر 2023م

إيضاحات	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية
<b>الموجودات</b>		
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
7	20,807,810	20,114,537
8	525,153	552,415
9	473,831	498,783
10	1,123,769	1,145,601
11	1,741,819	1,564,899
12	5,030	6,108
38	37,225	35,441
24	24,307	29,674
	24,738,944	23,947,458
<b>الموجودات المتداولة</b>		
13	6,148,189	5,237,136
11	135,044	122,812
14	2,564,646	2,156,142
38	15,300	47,899
12	-	15,607
15	1,925,556	-
16	666,336	546,916
	11,455,071	8,126,512
	36,194,015	32,073,970
<b>إجمالي الموجودات</b>		
<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>		
17	10,000,000	10,000,000
	2,966,165	2,761,251
19	(614,766)	(866,602)
20	(956,911)	(809,399)
	6,403,231	5,586,110
	17,797,719	16,671,360
21	11,106	311,505
	17,808,825	16,982,865
<b>إجمالي حقوق الملكية</b>		
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>		
22	8,499,169	8,448,944
9	369,113	391,738
23	1,225,730	1,056,581
38	12,382	19,901
24	92,107	90,489
	10,198,501	10,007,653
<b>المطلوبات المتداولة</b>		
34	844	87,130
22	3,528,828	1,065,089
9	81,079	75,092
25	249,659	168,596
25	30,789	17,503
26	4,245,868	3,655,553
38	49,622	14,489
	8,186,689	5,083,452
	18,385,190	15,091,105
	36,194,015	32,073,970
<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعا بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله البدر  
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس  
المدير المالي

## قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

إيضاحات	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية
إيرادات	19,575,585	18,722,258
تكلفة الإيرادات	(13,524,295)	(13,098,035)
<b>مجمّل الربح</b>	<b>6,051,290</b>	<b>5,624,223</b>
مصاريّف بيع وتوزيع	(2,789,745)	(2,709,538)
مصاريّف عمومية وإدارية	(469,023)	(458,694)
مصاريّف أخرى، صافي	(64,461)	(153,356)
خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية	(34,173)	(26,303)
<b>الربح من العمليات</b>	<b>2,693,888</b>	<b>2,276,332</b>
تكلفة تمويل، صافي	(527,019)	(428,119)
الحصة في نتائج شركة زميلة ومشروع مشترك	(1,064)	716
<b>الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل</b>	<b>2,165,805</b>	<b>1,848,929</b>
زكاة	(85,101)	(62,600)
ضريبة دخل	(29,175)	(8,191)
<b>ربح السنة</b>	<b>2,051,529</b>	<b>1,778,138</b>
<b>ربح السنة العائد إلى:</b>		
المساهمين في الشركة	2,049,123	1,759,812
حقوق الملكية غير المسيطرة	2,406	18,326
	2,051,529	1,778,138
<b>ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالريال السعودي)</b>		
- الأساسية	2.08	1.79
- المخفضة	2.05	1.76

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

## قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

إيضاحات	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية
	2,051,529	1,778,138
<b>ربح السنة</b>		
<b>بنود لن يعاد تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة:</b>		
الخسائر الإكتوارية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين	23	(42,057)
التغيرات في القيمة العادلة لاستثمار في أدوات حقوق ملكية من خلال الدخل الشامل الآخر	4,174	1,596
<b>بنود قد يعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة:</b>		
تسوية تحوطات التدفقات النقدية المحولة إلى مخزون / ممتلكات وألات ومعدات	(19,784)	(16,986)
فروقات ترجمة عملات أجنبية	(146,686)	(245,700)
الحركة في القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية	27,465	154,083
تسوية تحوطات التدفقات النقدية المحولة لقائمة الربح أو الخسارة	(66,110)	(45,120)
الخسارة الشاملة الأخرى للسنة، صافي من ضريبة الدخل	(286,600)	(194,184)
<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>	<b>1,764,929</b>	<b>1,583,954</b>
<b>إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل للسنة العائد إلى:</b>		
المساهمين في الشركة	1,799,986	1,685,361
حقوق الملكية غير المسيطرة	(35,057)	(101,407)
	<b>1,764,929</b>	<b>1,583,954</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله البدر  
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس  
المدير المالي

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

إجمالي حقوق الملكية	حقوق الملكية غير المسيطرة	حقوق الملكية العادية للمساهمين في الشركة	أرباح مبقاة	احتياطيات أخرى	أسهم خزينة	احتياطي نظامي	رأس المال	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
16,618,413	498,919	16,119,494	5,031,770	(622,389)	(875,157)	2,585,270	10,000,000	الرصيد في 1 يناير 2022م
1,778,138	18,326	1,759,812	1,759,812	-	-	-	-	ربح السنة
(194,184)	(119,733)	(74,451)	(42,057)	(32,394)	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
1,583,954	(101,407)	1,685,361	1,717,755	(32,394)	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشاملة
-	-	-	(175,981)	-	-	175,981	-	محول خلال السنة
(4,865)	-	(4,865)	(4,865)	-	-	-	-	مكافأة مجلس الإدارة
<b>معاملات مع الملاك بصفتهم مُلاك</b>								
(981,841)	-	(981,841)	(981,841)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 1 ريال سعودي للسهم
12,274	-	12,274	-	12,274	-	-	-	معاملات الدفع على أساس السهم
5,546	-	5,546	(728)	(2,281)	8,555	-	-	تسوية أسهم خزينة
(250,000)	(85,391)	(164,609)	-	(164,609)	-	-	-	شراء حصة إضافية في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية
(616)	(616)	-	-	-	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
16,982,865	311,505	16,671,360	5,586,110	(809,399)	(866,602)	2,761,251	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2022م
16,982,865	311,505	16,671,360	5,586,110	(809,399)	(866,602)	2,761,251	10,000,000	الرصيد في 1 يناير 2023م
2,051,529	2,406	2,049,123	2,049,123	-	-	-	-	ربح السنة
(286,600)	(37,463)	(249,137)	(85,659)	(163,478)	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
1,764,929	(35,057)	1,799,986	1,963,464	(163,478)	-	-	-	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشاملة
-	-	-	(204,914)	-	-	204,914	-	محول خلال السنة
(4,994)	-	(4,994)	(4,994)	-	-	-	-	مكافأة مجلس الإدارة
<b>معاملات مع الملاك بصفتهم مُلاك</b>								
(982,330)	-	(982,330)	(982,330)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 1 ريال سعودي للسهم
30,820	-	30,820	-	30,820	-	-	-	معاملات الدفع على أساس السهم
273,316	-	273,316	45,895	(24,415)	251,836	-	-	تسوية أسهم خزينة
(255,000)	(264,561)	9,561	-	9,561	-	-	-	شراء حصة إضافية في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (إيضاح 1)
(781)	(781)	-	-	-	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
17,808,825	11,106	17,797,719	6,403,231	(956,911)	(614,766)	2,966,165	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2023م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله البدر  
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس  
المدير المالي



## قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2023م	إيضاحات	بـ
بـ	بـ		الريالات السعودية
1,778,138	2,051,529		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			ربح السنة
			التعديلات للبند غير النقدية:
1,752,245	1,711,751	7	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
27,262	27,262	8	إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل
105,557	110,900	9	استهلاك موجودات حق الاستخدام
47,385	37,395	10	إطفاء موجودات غير ملموسة
480,494	574,264	11	استهلاك موجودات حيوية
(26,540)	9,978		خسائر / مكاسب ناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة
120,014	142,712	23	ناقضاً تكلفة بيع المحاصيل
154,411	86,382	14, 13	مخصص مزايا نهاية الخدمة للموظفين
12,274	30,820		مخصص مخزون وذمم مدينة تجارية
428,119	527,019	31	مصروف الدفع على أساس السهم
153,356	64,461	30	تكلفة تمويل صافي
(716)	1,064	12	مصاريف أخرى صافي
62,600	85,101	25	الحصة في نتائج شركة زميلة ومشروع مشترك
8,191	29,175	25, 24	زكاة
5,102,790	5,489,813		ضريبة دخل
			التغيرات في رأس المال العامل:
(1,065,169)	(1,063,947)		مخزون
(9,009)	(7,885)		موجودات حيوية
(218,589)	(458,951)		ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
412,638	591,073		ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
(880,129)	(939,710)		التدفق النقدي المستخدم في رأس المال العامل
(62,090)	(59,222)	23	مزايا نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(330,922)	(8,255)	25	زكاة وضريبة دخل مدفوعة
3,829,649	4,482,626		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
	(1,876,250)		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
			استثمار في ودائع لأجل
(68,595)	-		استحواد على شركة تابعة، صافي من النقد المستحوذ عليه
32,883	19,781	12	متحصلات من بيع استثمار في أدوات حقوق ملكية
(1,300,535)	(2,505,890)		إضافات لممتلكات وألات ومعدات
43,894	73,741		متحصلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(33,339)	(24,517)	10	إضافات لموجودات غير ملموسة
(889,409)	(1,095,263)		إضافات لموجودات حيوية
227,521	228,358		متحصلات من استبعاد موجودات حيوية
(1,987,580)	(5,180,040)		صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
16,232,882	16,099,196		متحصلات من قروض وتسهيلات
(16,311,883)	(13,634,845)		سداد قروض وتسهيلات
(250,000)	(255,000)	1	شراء حصة إضافية في شركة تابعة
(431,810)	(559,199)		تكلفة تمويل مدفوعة
(979,566)	(980,576)	40	توزيعات أرباح مدفوعة
5,546	273,316		نسوية أسهم خزينة
(107,318)	(100,764)		مدفوعات أصل عقود الأيجار
(13,506)	(15,208)		مدفوعات فائدة عقود الأيجار
(4,865)	(4,994)		مكافأة مجلس الإدارة
(616)	(781)		معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
(1,861,136)	821,145		صافي النقد الناتج من / (المستخدم في) الأنشطة التمويلية
(19,067)	123,731		صافي التغير في النقد وما في حكمه
580,913	546,916		نقد وما في حكمه في 1 يناير
(14,930)	(4,311)		أثر التغير في سعر الصرف على النقد وما في حكمه
546,916	666,336	16	نقد وما في حكمه في 31 ديسمبر

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 43 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

عبد الله البدر  
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس  
المدير المالي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي ("الشركة")، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذو الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991م، كانت الأنشطة الرئيسية للشركة للأعوام من 1977م حتى 1991م تتم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراعي".

إن عنوان المركز الرئيسي للشركة هو: مخرج رقم 7، الطريق الدائري الشمالي، حي الازدهار، ص.ب. 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") مجموعة رئيسية متكاملة للمواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية. كما تعمل في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، بالإضافة إلى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام أسماء العلامات التجارية "المراعي" و"بيتي" و"طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة وهي شركة تابعه مملوكة بالكامل. تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

#### الأردن

شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة

#### مصر

الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)

يتم تصنيع منتجات المخابز والمتاجرة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة، باستخدام أسماء العلامتين التجاريتين "لوزين" و"سفن داير"، على التوالي.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها بواسطة شركة حائل للتنمية الزراعية، باستخدام أسماء العلامتين التجاريتين "اليوم" و"البشاير".

تم المتاجرة بالمنتجات البحرية باستخدام اسم العلامة التجارية "سيما".

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة ويتم المتاجرة بها بواسطة الشركة الدولية لأغذية الأطفال باستخدام العلامتين التجاريتين "تيورالداك" و"إيفولداك".

في البلدان التي تقوم المجموعة بممارسة عملياتها، يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية النهائية من مرافق التصنيع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول المجموعة للمسافات الطويلة. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة في الإمارات وسلطنة عمان ومملكة البحرين واتفاقية وكالة مبرمة في الكويت وقطر كما يلي:

#### دولة الإمارات العربية المتحدة

شركة المراعي الإمارات المحدودة

#### سلطنة عُمان

شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة

#### مملكة البحرين

شركة المراعي البحرين المحدودة

#### دولة الكويت

شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة

#### دولة قطر

شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة

في البلدان الأخرى في حال سماح النظام بذلك، تتم مبيعات التصدير من خلال شركات تابعة أخرى.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة "فوندمونتي" من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

#### الأرجنتين

فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس.إيه

#### الولايات المتحدة الأمريكية

فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

يتم تشغيل وإدارة أعمال المجموعة خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة وفونودومونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م، التي تأسست في البحرين.

تمتلك المجموعة حصة ملكية بنسبة 93.5% في شركة تأصيل الدواجن والتي تتركز عملياتها الرئيسية في تربية جدات الدواجن.

تمتلك المجموعة حصة ملكية بنسبة 100% في شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة في المملكة العربية السعودية والتي تعمل بشكل رئيسي في تقديم منتجات ذات قيمة إضافية (اللحوم والدواجن) لصناعة الخدمات الغذائية في الشرق الأوسط.

تمتلك المجموعة حصة ملكية بنسبة 100% في بيك مارت منطقة حرة ذ.م.م وبيك مارت ذ.م.م ومقرها في الإمارات العربية المتحدة وشركة بيك مارت ذ.م.م ومقرها في البحرين (ويشار إليهم مجتمعين بـ "بيك مارت"). يمثل النشاط الرئيسي لبيك مارت في صناعة المخبوزات المجمدة في الإمارات العربية المتحدة والبحرين

### أ) شراء حصة إضافية في شركة تابعة:

بتاريخ 26 رجب 1444هـ (الموافق 17 فبراير 2023م)، استحوذت المجموعة على الحصة المتبقية بنسبة 48% في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة المملوكة من قبل شركة بيبسيكو بمقابل إجمالي قدره 255 مليون ريال سعودي مدفوع نقداً، مما أدى إلى زيادة حصة ملكيتها من 52% إلى 100%. قبل الشراء مباشرة، بلغت القيمة الدفترية للحصة غير المسيطرة الحالية بنسبة 48% المملوكة من قبل شركة بيبسيكو 264.6 مليون ريال سعودي. تم المحاسبة عن الشراء كمعاملة حقوق ملكية مع المالكين، ولا يوجد أي أثر على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م. تم تسجيل الفرق البالغ 9.6 مليون ريال سعودي بين القيمة الدفترية للحصة غير المسيطرة والمقابل المدفوع ضمن حقوق الملكية كجزء من الاحتياطات الأخرى.

### ب) تغير المناخ:

تتعرض المجموعة لمخاطر تتعلق بتغير المناخ على المدى القصير والطويل. تعد هذه المخاطر جزءًا لا يتجزأ من عمليات مجال صناعة الأغذية. تعمل المراعي باستمرار على تقليل التأثير البيئي من الأعمال، ويرجع ذلك جزئيًا، بسبب المخاطر الملازمة.

إن ارتفاع تكاليف الوقود وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري المرتبطة باستهلاك الوقود والكهرباء لها تأثير ليس فقط على البيئة، ولكن أيضًا على صافي الأرباح المالية لشركة المراعي. يؤدي تغير المناخ أيضًا إلى مخاطر على الإنتاج الزراعي من خلال حالات الجفاف والآفات والأمراض وما إلى ذلك، والتي تشكل تحديات لاستدامة مستويات الإنتاج وزيادتها.

طورت المجموعة استراتيجية للاستدامة، توضح كيف ستعمل على تحسين أداء الطاقة لديها من خلال استهلاك الطاقة بكفاءة وتوليدها من مصادر مستدامة. تركز الاستراتيجية على توليد الطاقة الشمسية، وترشيد استهلاك المياه والطاقة، وممارسات الزراعة المستدامة، والحد من دفن النفايات، والالتزام بالتخزين البارد الخالي من مركبات الكلوروفلوروكربون بنسبة 100٪ في مستودعات المبيعات، وتدابير كفاءة استهلاك الوقود بما في ذلك المركبات التي تعمل بالوقود البديل.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

## 1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنشاءات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة حائل للتمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات دواجن / زراعية
الشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية
الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة المخازن الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة تأصيل الدواجن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة مصنع الأوائيل للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة ارتاس المتحدة المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة نقل وتخزين
شركة المراعي للحوم المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة لحوم
شركة أجرو تيرا أس. أيه	الأرجنتين	شركة راكدة
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس. أيه	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
بيك مارت ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة صناعية وتجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة بيتي للاستيراد والتصدير المحدودة	مصر	شركة تجارية
بي دي سي انفو الخاصة المحدودة	الهند	إدارة عمليات
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راكدة
شركة المتحدون لصناعة منتجات الألبان والأجبان	الأردن	شركة راكدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة راكدة
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعمات ومشتقات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة راكدة
شركة فوندمونتي للاستثمارات أس.إل	أسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكدة
شركة المراعي الإمارات المحدودة ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
بي دي سي العالمية ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
شركة المراعي لصناعة المشروبات ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية
بيك مارت ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية وتجارية
بيك مارت منطقة حرة ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية وتجارية
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندمونتي أريزونا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي كاليفورنيا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
منزعة هايدي التشغيلية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية الفعلية	
		2022م	2023م
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52
30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100
410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100
70,000	70,000,000 ريال سعودي	%100	%100
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
465,000	46,500,000 ريال سعودي	%94	%94
50,000	500,000 ريال سعودي	%100	%100
100	10,000 ريال سعودي	%100	%100
100,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
5,097,984	5,097,984 بيسو أرجنتيني	%100	%100
8,550,769,408	8,550,769,408 بيسو أرجنتيني	%100	%100
1,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100
344,500	34,450,000 دينار بحريني	%100	%100
600	30,000 دينار بحريني	%100	%100
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%100
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%100
323,375,000	3,233,750,000 جنيه مصري	%52	%100
404,966,667	4,049,666,670 جنيه مصري	%52	%100
2,000	2,000,000 جنيه مصري	%52	%100
275,068	2,750,680 روبية هندية	%100	%100
5,769,822	5,769,822 جنيه استرليني	%100	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%100
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100
21,935,363	21,935,363 دينار أردني	%52	%100
150,000	150,000 ريال عماني	%70	%70
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100
145,321,967	145,321,967 يورو	%100	%100
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
200	200,000 درهم إماراتي	%100	%100
100	250,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
-	-	%100	%100
-	-	%100	%100

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 2- أسس الإعداد

#### 1-2 بيان الإلتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (بإشارة إليها هنا وفيما بعد بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية).

دخل نظام الشركات الجديد الصادر بالمرسوم الملكي م/132 بتاريخ 1443/12/1هـ (الموافق 30 يونيو 2022م) (بإشارة إليه فيما بعد بـ "النظام") حيز التنفيذ بتاريخ 1444/6/26هـ (الموافق 19 يناير 2023م). بالنسبة لبعض أحكام النظام، من المتوقع الإلتزام الكامل في التطبيق في موعد لا يتجاوز عامين من 1444/6/26هـ (الموافق 19 يناير 2023م). إن الإدارة بصدده تقييم تأثير نظام الشركات الجديد وسوف تقوم بتعديل نظامها الأساسي لأية تغييرات لمواءمة النظام الأساسي مع أحكام نظام الشركات، وبالتالي، يجب على الشركة عرض النظام الأساسي المعدل على المساهمين في اجتماع الجمعية العامة غير العادية / السنوية للمصادقة عليه.

#### 2-2 إعداد القوائم المالية الموحدة

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية ما عدا البنود الهامة التالية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة:

- يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة.
- يتم قياس الاستثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بمطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.
- الموجودات الحيوية، والتي يمكن قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق، يتم تقييمها بالقيمة العادلة (إيضاح 6-1).

### 3- أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغييرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وكذلك الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للمجموعة، حيث تشتمل على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في الإيضاح رقم (1). الشركة وشركاتها التابعة بإشارة إليها مجتمعة "بالمجموعة". الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي تبدأ فيها السيطرة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. تقوم المجموعة بالمحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عند انتقال السيطرة للمجموعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المحددة التي تم الحصول عليها والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية الموجودة سابقاً في الشركة التابعة. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة عن صافي قيمة الموجودات المحددة والمستحوذ عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. تقاس حقوق الملكية غير المسيطرة بنسبة حصتها من صافي موجودات الشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. إذا تحقق اندماج الأعمال على مراحل، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للمجموعة في الشركة المستحوذ عليها تتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافيقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة. الشركة والشركات التابعة لها نفس فترات التقرير.

### 4- العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة وكذلك عملة العرض للمجموعة. تم تقريب جميع المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.



## 5- السياسات المحاسبية الجوهرية

قامت المجموعة بتطبيق السياسات المحاسبية التالية بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة، ما لم يذكر خلاف ذلك. بالإضافة إلى ذلك، اعتمدت المجموعة الإفصاح عن السياسات المحاسبية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 وبيان ممارسة المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية 2) اعتباراً من 1 يناير 2023م. تتطلب التعديلات الإفصاح عن السياسات المحاسبية "الجوهرية" بدلاً من السياسات المحاسبية "الهامة". وعلى الرغم من أن التعديلات لم ينتج عنها أي تغييرات في السياسة المحاسبية نفسها، إلا أنها أثرت على معلومات السياسة المحاسبية التي تم الإفصاح عنها في بعض الحالات.

### 1-5 المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات:

اعتمدت المجموعة المعايير الجديدة والتعديلات التالية لأول مرة اعتباراً من 1 يناير 2023م:

#### 1-1-5 1-1-5 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 8

- تهدف التعديلات إلى تحسين إفصاحات السياسة المحاسبية ومساعدة مستخدمي القوائم المالية على التمييز بين الخيارات في التقديرات المحاسبية والخيارات في السياسات المحاسبية.

#### 2-1-5 2-1-5 تعديل على معيار المحاسبة الدولي 12 - الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة عن معاملة واحدة

- تتطلب هذه التعديلات من الشركات الاعتراف بالضريبة المؤجلة على المعاملات التي تؤدي عند الاعتراف الأولي إلى مبالغ متساوية من الفروق المؤقتة الخاضعة للضريبة والقابلة للخصم.

#### 2-5 2-5 المعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها بعد

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2024م مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم المجموعة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة. من غير المتوقع أن يكون لهذه التعديلات تأثير جوهرية على القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### 1-2-5 1-2-5 تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 16 - التزامات عقود الإيجار في معاملات البيع وإعادة الاستئجار:

تشمل هذه التعديلات متطلبات لمعاملات البيع وإعادة الاستئجار في المعيار الدولي للتقرير المالي 16 لتوضيح طريقة محاسبة الشركة عن معاملات البيع وإعادة الاستئجار بعد تاريخ المعاملة. معاملات البيع وإعادة الاستئجار التي تعتبر فيها بعض أو جميع مدفوعات عقود إيجار بأنها مدفوعات عقود إيجار متغيرة تعتمد على المؤشر أو السعر الذي من المحتمل جداً أن يتأثر.

#### 2-2-5 2-2-5 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 1 - المطلوبات غير المتداولة مع التعهدات وتصنيف المطلوبات كمتداولة أو غير متداولة

توضح هذه التعديلات كيف يؤثر الامتثال للشروط الذي يجب على الشركة الامتثال لها خلال اثني عشر شهراً بعد فترة التقرير على تصنيف المطلوبات. وتهدف هذه التعديلات أيضاً إلى تحسين المعلومات التي توفرها الشركة فيما يتعلق بالمطلوبات الخاضعة لهذه الشروط.

#### 3-2-5 3-2-5 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية 7 - ترتيبات تمويل الموردين

#### 4-2-5 4-2-5 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 27 - عدم إمكانية التحويل

فيما يلي المعايير الدولية للتقرير المالي الجديدة للإفصاح عن الاستدامة سارية المفعول للفترات السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2024م أو بعد ذلك التاريخ التي تخضع لموافقة الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

#### 5-2-5 5-2-5 المعيار الدولي للتقرير المالي (الاستدامة 1) "المطلوبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة"

يتضمن هذا المعيار الإطار الأساسي للإفصاح عن المعلومات الجوهرية حول المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة عبر سلسلة قيمة المنشأة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 5- السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### 6-2-5 المعيار الدولي للتقرير المالي (الاستدامة 2) "الإفصاحات المتعلقة بالمناخ"

هذا هو أول معيار موضوعي صادر يحدد متطلبات المنشآت للإفصاح عن المعلومات حول المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ.

#### 3-5 النقد وما في حكمه

يشتمل النقد وما في حكمه على الأرصدة لدى البنك والشيكات في الصندوق والودائع التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت.

#### 4-5 ودائع لأجل

تشمل الودائع لأجل إيداعات لدى البنوك وغيرها من الاستثمارات قصيرة الأجل عالية السيولة، والتي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية أكثر من ثلاثة أشهر ولكن ليس أكثر من سنة واحدة من تاريخ الإيداع. يتم إيداع الودائع لأجل لدى مؤسسات مالية ذات تصنيف استثماري وتعتبر ذات مخاطر ائتمانية منخفضة.

تستحق إيرادات الاستثمار في الودائع لأجل على أساس زمني بالرجوع للمبلغ الأصلي القائم وبمعدل الفائدة الفعلي المطبق.

#### 5-5 الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالإضافة إلى النباتات المثمرة بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة اقتناء الأصل كافة التكاليف المتعلقة بإقتناء الأصل. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحولات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشتریات الممتلكات والآلات والمعدات. وتتضمن التكلفة النفقات العائدة مباشرة لاقتناء الأصل حتى تاريخ استحقاقه. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر عند استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات الى المجموعة، ويمكن قياسها بشكل موثوق.

تستهلك التكلفة ناقصًا القيمة المتبقية المقدرة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة التالية للموجودات، حيث يتم احتساب الاستهلاك على أساس الاستخدام المتوقع:

المباني	5 - 40 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	2 - 20 سنة
السيارات	6 - 10 سنة
النباتات المثمرة	2 - 40 سنة

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ والنباتات التي لم تتضح لا تستهلك.

تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجودات التي تم اقتناؤها ولكنها غير جاهزة للاستخدام المعدة لأجله، ويتم تحويل هذه الموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للاستخدام المعدة لأجله.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الحاجة.

في حال ما إذا كان لأجزاء هامة من بند الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة عندئذ يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

## 6-5 المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تتضمن التكلفة على كافة تكاليف التصنيع المباشرة على أساس المستوى العادي من النشاط بالإضافة إلى تكاليف النقل والمناولة. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحولات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشتريات المخزون. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف التصنيع الإضافية حتى الاكتمال، وحصّة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع.

يتم قياس المنتجات الزراعية التي تم حصادها بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع عند نقطة الحصاد.

يتم تقييم قطع الغيار بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح.

## 7-5 الاستثمارات في الشركات الزميلة

الشركة الزميلة هي ذلك الكيان التي تمارس عليه المجموعة تأثيراً كبيراً. التأثير الكبير هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة في هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية والتي بموجبها يسجل الاستثمار في الشركة الزميلة بالتكلفة في قائمة المركز المالي الموحدة وتعديل التكلفة بعد ذلك بحيث تسجل حصّة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة. عندما تتجاوز حصّة المجموعة في خسائر الشركة الزميلة ملكيتها في الشركة الزميلة (التي تشمل أي ملكية طويلة الأجل تشكل في مضمونها جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة)، تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. تسجل الخسائر الإضافية فقط بالقدر الذي تتكبد فيه المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو قامت بمدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة. وإذا قامت الشركة الزميلة في فترة لاحقة بتسجيل أرباح، تستأنف المجموعة تسجيل حصتها من هذه الأرباح فقط عندما تتعادل حصتها من الأرباح مع حصتها من الخسائر غير المسجلة.

تم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركة الزميلة باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها شركة زميلة. وعند الاستحواذ على الاستثمار في الشركة الزميلة، تسجل أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصّة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها كشهرة وتدرج في القيمة الدفترية للاستثمار. تسجل أي زيادة في حصّة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة الزميلة عن تكلفة الاستثمار بعد إعادة التقييم مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع شركة زميلة للمجموعة، تسجل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذا التعامل في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر ملكيتها في الشركة الزميلة التي لا تتعلق بالمجموعة.

## 8-5 موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

قامت المجموعة بالاعتراف بموجودات ومطلوبات جديدة لعقود إيجارها التشغيلية لأنواع متنوعة من العقود تشمل المستودعات ومرافق المستودعات والسكن وإيجارات المكاتب والسيارات التجارية وغيرها. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين المطلوبات وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة الإيجار بحيث يتم تحقيق معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الإلتزام لكل فترة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل وفترة عقد الإيجار، أيهما أقصر، على أساس القسط الثابت.

يتم إثبات المدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار ذات فترة إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 5- السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

يتم التفاوض على شروط الإيجار على أساس فردي وتحتوي على نطاق واسع من الشروط والأحكام المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات، ولكن قد لا يمكن استخدام الأصول المؤجرة كضمان لأغراض الاقتراض. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً إلى حد ما. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة عمومًا في الاعتبار بعض العوامل بما في ذلك فترات التأجير التاريخية، والتحسينات الهامة على العقارات المستأجرة على مدى فترة الإيجار والتي لها فائدة اقتصادية كبيرة لعمليات المجموعة، وأهمية الأصل المؤجر لعمليات المجموعة وما إذا كانت البدائل متاحة للمجموعة وتعطل الأعمال التي تتطلب استبدال الأصل المؤجر.

### 9-5 الموجودات الحيوية

تقاس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصًا تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق.

وإذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق تظهر الموجودات الحيوية بتكلفة الشراء أو تكلفة التربة أو النمو حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلق عليها الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية)، ناقصًا الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربة أو النمو وفقًا للفئة العمرية. كما أن هذه الصغار لا تستهلك. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها على فترات طبقاً لما هو ملخص أدناه:

قطيع الأبقار	4 دورات حلب
قطيع الدواجن بعد النضوج	36 أسبوع

### 10-5 الموجودات غير الملموسة والشهرة

#### الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة ما عدا الشهرة بالتكلفة ناقصًا الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الاقتصادي 3-15 سنوات.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياس النفقات بشكل موثوق.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات غير الملموسة وأعمارها الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الضرورة.

#### الشهرة

يتم قيد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على العمليات بالتكلفة عند نشأتها في تاريخ الاستحواذ على العمليات ناقصًا الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

ولأغراض مراجعة الانخفاض في قيمة الشهرة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد (أو مجموعة الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال.

يتم مراجعة الوحدة المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها لتحديد الانخفاض في قيمتها بشكل سنوي أو أكثر عند وجود مؤشر على الانخفاض في قيمة الوحدة. وإذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تم تخصيصها للوحدة ومن ثم على الموجودات الأخرى في الوحدة بالنسبة والتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة (إيضاح 5-15-2). تسجل أي خسارة انخفاض في قيمة الشهرة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المسجلة للشهرة في الفترات اللاحقة.

وعند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد ذات الصلة، يدرج المبلغ العائد على الشهرة عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد.

### 11-5 المخصصات

يتم تكوين المخصص إذا كان لدى المجموعة أحداث أو عمليات سابقة قد ينتج عنها إلتزام قانوني أو تعاقدية حالي يمكن تقديره بشكل موثوق، وأن هنالك احتمالية أن ينتج عنه تدفقات خارجة لمنافع إقتصادية لتسوية الإلتزام.

### 12-5 الزكاة وضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). ويتم احتساب مخصص الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبي النهائي خلال السنة المالية التي يتم فيها إصدار تلك الربوط.

يمثل مصروف ضريبة الدخل أو الائتمان للفترة، الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة للفترة الحالية وفقاً لمعدل ضريبة الدخل المطبق لكل نطاق معدل من قبل التغييرات في موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المنسوبة للفروقات المؤقّمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم حساب مصروف ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو التي سُنطبق بشكل فعلي بنهاية فترة التقرير في البلدان التي تعمل فيها الشركات التابعة والشركات الزميلة للشركة وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة. تقوم الإدارة بإجراء تقييم دوري للحالات المتخذة بخصوص الإقرارات الضريبية بالنسبة للحالات التي تكون فيها لوائح الضرائب السارية خاضعة للتأويل. وترصد المخصصات اللازمة على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى سلطات تحصيل الضرائب.

### 13-5 الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة للفروقات المؤقّمة بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة وما يقابلها من أوعية ضريبية مستخدمة عند احتساب الأرباح الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الضريبية المؤقّمة. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقّمة القابلة للاستقطاع بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤقّمة القابلة للاستقطاع والخسائر الضريبية غير المستخدمة. لا يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقّمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة عن الاعتراف الأولي بالموجودات والمطلوبات (بخلاف ما تم في دمج الأعمال) في معاملة لا تؤثر سواءً على الأرباح الضريبية أو الأرباح المحاسبية.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقّمة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشاريع المشتركة. الموجودات الضريبية المؤجلة الناشئة عن الفروقات المؤقّمة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات والحصص يتم الاعتراف بها فقط بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح كافية خاضعة للضريبة لقاء استخدام مزايا الفروقات الضريبية المؤقّمة والتي يتوقع أن يتم عكسها في المستقبل المنظور.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في نهاية كل فترة مالية وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر أرباح كافية خاضعة للضريبة يسمح باسترداد جميع الأصول أو جزء منها.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للمعدلات الضريبية التي يتوقع استخدامها في فترة تسديد المطلوبات أو تحقق الموجودات على أساس معدلات الضريبة (والأنظمة الضريبية) التي أقرت في نهاية فترة التقرير. إن قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة يعكس الآثار الضريبية المترتبة على الطريقة التي تتوقعها المجموعة في نهاية السنة المالية لاسترداد أو تسوية القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 5- السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

#### 14-5 الأدوات المالية

#### 1-14-5 الأدوات المالية غير المشتقة

#### (أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر أو من خلال الربح أو الخسارة).
- والتي تقاس بالتكلفة المطفأة.

يعتمد القياس على نموذج الأعمال للمنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة إما أن يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر في الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمار في أدوات حقوق الملكية المقتناة لغير أغراض المتاجرة فإن هذا يعتمد ما إذا كانت المجموعة قد قامت بعمل اختيار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمارات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والتي تنوي الإدارة بيعها خلال فترة 12 شهراً من نهاية السنة المالية، تم تصنيفها ضمن الأصول المتداولة.

تقوم المجموعة مبدئياً بالاعتراف بالموجودات المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الموجودات المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع مخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المالي المحول الذي قامت المجموعة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام منفصل.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

لدى المجموعة الموجودات المالية غير المشتقة التالية:

#### موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

إن الموجودات المالية المقتناة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، والتي تمثل فيها تلك التدفقات النقدية سداد أصل المبلغ والفائدة فقط، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة ولا تشكل جزءاً من علاقة التحوط في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، وذلك عند التوقف عن إثبات الأصل أو انخفاض قيمته. يتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

#### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

أختارت المجموعة إثبات التغييرات في القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر. تُجمع هذه التغييرات ضمن "احتياطي آخر" وتُصنف ضمن حقوق الملكية. قد تحوّل المجموعة هذا المبلغ من الاحتياطي الآخر إلى الأرباح المبقة عندما يتم إلغاء إثبات الأسهم ذات الصلة.

يستمر إثبات توزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كإيرادات أخرى عندما يثبت حق المجموعة في استلام المدفوعات. لا يُعاد تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة على هذه الموجودات المالية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

**(ب) المطلوبات المالية غير المشتقة**

يتم الاعتراف الأولي بالمطلوبات المالية بتاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو إنتهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

تصنف المجموعة المطلوبات المالية غير المشتقة إلى فئة المطلوبات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه المطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولي، تقاس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

تتكون المطلوبات المالية غير المشتقة الخاصة بالمجموعة من قروض بنكية وذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى.

**2-14-5 الأدوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط**

يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بما في ذلك عقود العملات الأجنبية الآجلة ومقايضات أسعار العملات ومشتقات السلع بالقيمة العادلة. يتم إدراج جميع المشتقات بالقيمة العادلة كموجودات حيث تكون القيمة العادلة موجبة ومطلوبات عندما تكون القيمة العادلة سالبة. يتم الاعتراف بأي تكاليف معاملات ذات صلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدها. يتم الحصول على القيم العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة، ونماذج التدفق النقدي المخصومة ونماذج التسعير، حسب الاقتضاء.

بعد الإقرار المبدئي، يتم إدراج أي تغيير في القيمة العادلة على أساس محاسبة التحوط.

تحدد المجموعة مشتقاتها كأدوات تحوطية في تأهيل علاقات التحوط لإدارة التعرضات لمخاطر أسعار الفائدة والعملات الأجنبية وأسعار السلع الأساسية، بما في ذلك التعرضات الناشئة عن معاملات توقعات محتملة للغاية والتزامات ثابتة. من أجل إدارة مخاطر معينة، تطبق المجموعة محاسبة التحوط للمعاملات التي تستوفي معايير محددة.

من أجل التأهل لمحاسبة التحوط، يجب أن يكون التحوط فعالاً للغاية، أي أن التغييرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية لأداة التحوط يجب أن تعوض بشكل فعال التغييرات المقابلة في البند المحوط ويجب أن تكون قابلة للقياس بشكل موثوق. عند بدء التحوط، يتم توثيق هدف وإستراتيجية إدارة المخاطر بما في ذلك تحديد أداة التحوط والبند ذي الصلة الذي تم التحوط عليه وطبيعة التحوط من المخاطر وكيفية تقييم المجموعة لفعالية علاقة التحوط. يتم إجراء تقييم رسمي من خلال مقارنة فعالية أداة التحوط في موازنة التغييرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية التي تعزى إلى مخاطر التحوط في بند التحوط، سواء عند بدايتها أو في نهاية كل ربع مالي على أساس مستمر. يتم إجراء الاختبارات المستقبلية بشكل أساسي من خلال مطابقة المصطلحات المهمة لكل من عنصر التحوط والأداة.

عندما يتم تعيين المشتقات كأداة تحوط للتدفقات النقدية، فإن الجزء الفعال من التغييرات في القيمة العادلة للمشتقات يتم الاعتراف به في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ويتم تجميعه في احتياطي التحوط المبين ضمن الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية. يتم الاعتراف بالجزء غير الفعال، إذا كان جوهرياً، في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى. في تحوطات عقود العملات الأجنبية، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغير توقيت المعاملة المتوقعة مما تم تقديره أصلاً، أو إذا كانت هناك تغييرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق. في تحوط مقايضات سعر الفائدة، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تم تعديل قيمة الائتمان / قيمة الخصم على مقايضات سعر الفائدة التي لا يتطابق معها القرض. في تحوط مشتريات السلع، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغير توقيت المعاملة المتوقعة عما كان مقدراً في الأصل؛ والتغيرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق.

يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتوقعة التي تم التحوط بها على الربح أو الخسارة أو عند تأثير البند الذي تم التحوط به على الربح أو الخسارة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 5- السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، ولم يعد التحوط يستوفي الضوابط ذات الصلة بمحاسبة التحوط، أو تم انتهاء أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو استخدامها، أو تم إلغاء التصنيف، يتم عندئذٍ التوقف عن محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم الإفصاح عن القيم العادلة لمشتقات الأدوات المالية المصنفة في علاقات التحوط في حقوق المساهمين في الإيضاح رقم 38. يتم تصنيف القيمة العادلة الكاملة لمشتقات التحوط كموجودات أو مطلوبات غير متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أكثر من 12 شهراً بينما يصنف كموجودات أو مطلوبات متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أقل من 12 شهراً.

### 15-5 الانخفاض في القيمة

#### 1-15-5 الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة، بناءً على النظرة المستقبلية، بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المصاحبة لأدوات الدين الخاصة بها كجزء من موجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للذمم المدينة، تطبق المجموعة النهج المبسط، والذي يتطلب تسجيل الخسائر المتوقعة على أساس العمر من تاريخ الإقرار الأولي للذمم المدينة. لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المتقدمة. تم استنتاج معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للمجموعة وتم تعديلها لتعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي.

الموجودات المالية الأخرى مثل الذمم المدينة للموظفين والأرصدة لدى البنوك لديها مخاطر ائتمانية منخفضة، وبالتالي فإن تأثير تطبيق خسارة الائتمان المتوقعة يكون غير جوهري.

#### 2-15-5 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يتم في تاريخ كل قائمة مالي مراجعة الموجودات غير المالية (ما عدا الموجودات الحيوية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة والمخزون والموجودات الضريبية المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي ظروف تشير إلى حدوث خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات لتحديد مقدار خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم اختيار الوحدة المنتجة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها للتأكد فيما إذا كانت تعرضت لانخفاض القيمة سنوياً أو بشكل متكرر عند وجود مؤشر أن الوحدة سوف تتعرض لانخفاض في القيمة.

وعند تعذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات الفردية، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تنتمي إليها الموجودات. وعند إمكانية تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع، يتم توزيع الموجودات المشتركة على الوحدات الفردية المنتجة للنقد، أو بخلاف ذلك يتم توزيعها على المجموعة الأصغر من الوحدات المنتجة للنقد والتي يمكن تحديد أساس توزيع معقول وثابت لها. الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير محددة المدة وكذلك الموجودات غير الملموسة غير المتاحة للاستخدام بعد يتم فحصها للانخفاض في قيمتها سنوياً على الأقل وكلما كان هناك مؤشر على الانخفاض في قيمة الموجودات.

القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أعلى. وعند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للموجودات التي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى ما دون قيمتها الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى قيمتها القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.



وعندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقت لاحق، يتم زيادة القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي تمت زيادتها، القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها فيما لو لم يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) في سنوات سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

### 16-5 مزايا نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لشروط وأحكام نظام العمل المتبع في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم.

يتم احتساب التزام المجموعة المتعلق بمزايا نهاية الخدمة للموظفين عن طريق تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي تستحق للموظفين في الفترات الحالية والسابقة وتخضم القيمة للوصول إلى القيمة الحالية.

تضع المجموعة الافتراضات التي تستخدم عند تحديد العناصر الرئيسية للتكاليف بغرض الوفاء بهذه الالتزامات المستقبلية. يتم وضع هذه الافتراضات بعد استشارة الخبير الإكتواري في المجموعة وتشمل تلك الافتراضات التي تستخدم لتحديد تكلفة الخدمة الاعتيادية وكذلك عناصر التمويل المتعلقة بالمطلوبات. يقوم الإكتواري المؤهل باحتساب مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين وذلك باستخدام طريقة وحدة الأثمان المتوقعة.

يتم الاعتراف بإعادة تقييم مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين والتي تتكون من الأرباح والخسائر الإكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الموحدة. تحدد المجموعة مصروف الفائدة على مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين للفترة عن طريق تطبيق معدل الخصم الذي يستخدم في قياس مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين عند بداية الفترة السنوية بعد الأخذ بالاعتبار أي تغير يطرأ على صافي مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين خلال السنة نتيجة المساهمات والمدفوعات للمطلوبات. يتم الاعتراف بمصروف الفائدة الصافي والمصاريف الأخرى المتعلقة بمطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

### 17-5 الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10% من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يساوي 30% من رأس مالها.

### 18-5 أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم التي يُعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية وتعديل لأي تكاليف المعاملات وتوزيعات الأرباح وكذلك أرباح أو خسائر بيع هذه الأسهم. لا يتم إثبات أي أرباح أو خسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم للمجموعة. يتم إثبات أي فروقات بين القيمة الدفترية والعموض في حالة إعادة الإصدار في الأرباح المبقاة.

### 19-5 معاملات الدفع على أساس السهم

يتلقى بعض موظفي المجموعة مكافآت على شكل مدفوعات على أساس الأسهم التي يتم تسويتها بحقوق الملكية بموجب برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة، حيث يقدم الموظفون خدمات كمقابل لأدوات حقوق الملكية (خيارات أو أسهم) الممنوحة بموجب برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة كما هو موضح في إيضاح 18.

يتم إثبات القيمة العادلة لخدمات الموظفين المستلمة مقابل منح خيارات أو أسهم كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، إلى جانب الزيادة المقابلة في الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية خلال الفترة التي يتم خلالها استيفاء شروط الاستحقاق. إن الاحتياطيات الأخرى (المتثلة في المصروف التراكمي الناتج من البرنامج) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقاة عند انتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف المترام المعترف به عند تاريخ إعداد كل تقرير مالي، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي سيتم اكتسابها في نهاية البرنامج.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 5- السياسات المحاسبية الجوهرية (تتمة)

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي قيمة المصاريف كما لو لم يتم تعديل الشروط، إذا تم استيفاء الشروط الأصلية. يتم الاعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنهاء، ويتم فوراً الاعتراف بالمصاريف المتبقية حيث تشمل تلك المزايا غير المكتسبة والخاصة للتحكم من قبل الشركة أو الموظف والتي لم تستحق بعد. ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل البرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

### 20-5 تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية

يتم الاعتراف مبدئياً بالمعاملات بالعملة الأجنبية من قبل شركات المجموعة بسعر الصرف الفوري للعملة الوظيفية الخاصة بها في تاريخ المعاملة. يتم تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار تحويل ثابتة والتي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحويل الموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة بالعملة الأجنبية بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي الموحدة وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة بذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحميل أو إضافة أي فروقات ناتجة عن التحويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، كلما كان ذلك ملائماً.

يتم في تاريخ إعداد قائمة المركز المالي ترجمة الموجودات والمطلوبات للشركات الأجنبية التابعة إلى الريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم ترجمة قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الخاصة بهذه الشركات على أساس المتوسط المرجح لأسعار التحويل للسنة. يتم ترجمة عناصر حقوق الملكية، ما عدا الأرباح المبقاة، على أساس التحويل السائدة في تاريخ نشأة كل عنصر. بينما يتم تسجيل التعديلات على ترجمة العملات فيما يتعلق بمكونات حقوق الملكية من خلال الدخل الشامل الأخر كبنء منفصل من حقوق الملكية.

### 21-5 الاعتراف بالإيرادات

تحقق المجموعة إيرادات من عدد من خطوط الإنتاج، وتشمل الآتي:

- منتجات الألبان والعصائر
- المخبوزات
- الدواجن
- أنشطة أخرى (المحاصيل الزراعية والأعلاف وأغذية الأطفال والمنتجات البحرية وخدمات الأغذية)

يتم إثبات الإيرادات عندما يكون هناك عقد مع العميل لنقل منتجات الألبان والمنتجات الأخرى ذات الصلة عبر مختلف فئات المنتجات والمناطق الجغرافية.

يتم إثبات الإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند الوفاء بالتزام الأداء بالسعر المخصص لالتزام الأداء ذلك. يُعرف هذا على أنه النقطة الزمنية التي يتم فيها نقل السيطرة على المنتجات إلى العميل، ويمكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق ويكون التحصيل محتملاً. يتم نقل السيطرة إلى العملاء وفقاً لشروط الاتفاقية التجارية.

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصادي بعد خصم المرتجعات والخصم التجاري والحسومات.

يتم بيع المنتجات بشكل رئيسي على أساس البيع أو الإرجاع، ويتم احتساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المرتجع المتوقع من المنتجات المنتهية الصلاحية بناءً على التجربة التاريخية. يتم مقاصة مرتجعات المبيعات المتوقعة مقابل الإيرادات مع التأثير المصاحب في الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى للمبيعات النقدية والذمم المدينة التجارية للمبيعات الآجلة.

يتم بيع البضائع بخصومات بأثر رجعي على أساس المبيعات الإجمالية على مدى 12 شهرًا. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات استنادًا إلى السعر المحدد في العقد ناقص حجم الخصومات المقدر. تستخدم الخبرة المتراكمة لتقدير وتقديم الخصومات باستخدام القيمة المتوقعة ويتم إثبات الإيرادات إلى الحد المحتمل بشكل كبير أنه لن يكون هناك عكس جوهري. يتم إثبات المطلوبات ذات العلاقة (المدرجة ضمن الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى) للخصومات المتوقعة على المبالغ المستحقة الدفع للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت خلال السنة.

## 22-5 المنح الحكومية

تستلم المجموعة منحة حكومية على استيراد الأعلاف لموجوداتها الحيوية وإنتاج الدواجن. يتم الإثبات الأولي للمنح الحكومية ضمن المطلوبات الأخرى بالقيمة العادلة عند وجود تأكيد معقول بالتزام المجموعة بالشروط المتعلقة بها وبأنه سيتم استلامها من الدولة وستمثل المجموعة للشروط المرتبطة بالمنحة.

يتم إثبات المنح الحكومية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بصورة منتظمة على مدى الفترات التي تعترف بها المجموعة بمصروف المخزون ذو العلاقة والذي من المفترض أن يتم التعويض عنه بالمنحة.

## 23-5 مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءًا من تكلفة الإيرادات. يتم التوزيع بين تكلفة الإيرادات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، على أساس ثابت.

## 24-5 القروض

تُحسب القروض مبدئيًا بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة المتكبدة، وتقاس لاحقًا بالتكلفة المطفأة. أي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردة يتم الاعتراف به في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تُلغى القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند تنفيذ الالتزام المحدد في العقد، أو إلغائه أو انتهاء مدته. يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة عندما تكون فترة الاستحقاق المتبقية أقل من 12 شهرًا.

## 25-5 تكاليف الإقتراض

تكاليف الإقتراض المنسوبة مباشرة لاقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي موجودات بحاجة لفترة كبيرة من الوقت، أكثر من سنة، حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدة له، تم إضافتها إلى تكلفة هذه الموجودات حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدة له. كما لا يتم رسمة أي تكاليف إقتراض خلال فترة التوقف.

يتم خصم دخل الاستثمارات المكتسب من الاستثمارات المؤقتة للقروض المحددة التي تعتمد تكاليفها على الموجودات المؤهلة من تكاليف الإقتراض المؤهلة للرسمة.

يتم إثبات جميع تكاليف الإقتراض الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في فترة تكبدها.

## 26-5 التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو عنصر في المجموعة يرتبط بأنشطتها التي من خلالها تحقق إيرادات وتتكدد مصاريف بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي عناصر أخرى في المجموعة. يتم مراجعة كافة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل بصورة منتظمة بواسطة رؤساء قطاع الأعمال في المجموعة (رؤساء صناع القرار التشغيلي) والذين يتخذون قرارات بشأن الموارد التي يتم توزيعها على القطاعات وتقييم أداءها والتي تتوفر معلوماتها المالية المفصلة.

تشتمل نتائج القطاع المرفوعة لرؤساء قطاع الأعمال في المجموعة على بنود منسوبة مباشرة إلى القطاع وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

يتم تحليل قطاعات تشغيل المجموعة وتجميعها بناءً على طبيعة المنتجات وتنظيمها في عمليات الإنتاج.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 6- استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية يتطلب من الإدارة استخدام أحكام وتقديرات وافتراضات والتي بدورها تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية على المبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات. وكذلك الإفصاحات عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تؤثر التقديرات والإفتراضات في أرصدة الموجودات والمطلوبات وكذلك المبالغ التي تم التقرير عنها للإيرادات والمصاريف. وعلى الرغم من أنه تم إعداد تلك التقديرات على أساس أفضل المعلومات المتاحة للإدارة عن الأحداث أو الظروف الحالية فقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والإفتراضات المتعلقة بها بصورة مستمرة. يتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات بأثر مستقبلي.

### 1-6 الأحكام

المعلومات المتعلقة بالأحكام التي تم استخدامها عند تطبيق سياسة المجموعة المحاسبية المتعلقة بالموجودات الحيوية فيما يخص قطاع أبقار الألبان، وقطيع الدواجن مبينة أدناه:

يتكون قطاع الأبقار التابع للمجموعة من مواشي ناضجة وغير ناضجة. تتكون المواشي غير الناضجة من الأبقار المدرة للألبان التي يُعززم تربيتها حتى مرحلة النضج. تُربى هذه الأبقار لإنتاج الحليب أو التكاثر، لكنها لم تلد بعد عجلها الأول ولم تبدأ في إنتاج الحليب. وتتم رسمة التكاليف المتكبدة في تربية المواشي غير الناضجة في قائمة المركز المالي الموحدة. تتضمن التكاليف المنسوبة مباشرة في إحضار الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة ليكون قادر على الإنتاج بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، النفقات المتعلقة بالولادة وتكلفة العلف ونفقات العمال. تشمل المواشي الناضجة الأبقار المدرة للألبان التي ولدت عجلها الأول وبدأت في إنتاج الحليب. يتم إثبات التكاليف المتكبدة فيما يتعلق بالماشية الناضجة مباشرة كمصرف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى وقت الحصاد، بخلاف الحالات التي لا يمكن فيها قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي. توصلت الإدارة إلى ما يلي بشأن التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة في سياق تقييم الثروة الحيوانية:

المستوى 1 - لا توجد سوق نشطة لأبقار الألبان في المملكة العربية السعودية وبالتالي فإن تقييم المستوى 1 غير ممكن.

المستوى 2 - لا توجد بيانات سوق متوفرة قابلة للملاحظة، ونظراً للفروق الهامة في الموقع والبيئة والتكاليف المرتبطة بها ومتوسط العائد لكل حيوان منتج للألبان وأغلبية التوزيع داخل المملكة العربية السعودية والمسافة إلى الأسواق النشطة، فهذا يعني أن تقييم المستوى 2 غير ممكن.

### المستوى 3 -

(1) أساليب التدفقات النقدية المخصومة (نهج الدخل أو السوق) - عدم وجود سوق ملائمة للحليب غير المبستر أو أي منتج وسيط آخر يتطلب أي أسلوب تقييم للتدفقات النقدية المخصومة التي من الممكن ان تستخدم الإيرادات الإجمالية كأساس لأي تقييم ثم إلغاء التكاليف وهامش الربح المرتبط بالبسترة والتصنيع والتعبئة والمبيعات والتوزيع وذلك لتحديد صافي التدفقات النقدية غير المباشرة. علاوة على ذلك، ونظراً للنطاق الواسع من محفظة المنتجات وقنوات العملاء في أعمال الألبان الخاصة بالمجموعة، يجب أيضاً مراعاة هوامش الربح المتنوعة عبر مزيج المنتجات والقنوات أثناء تطبيق أي أسلوب تقييم. ترى الإدارة أن أي قيمة عادلة مستمدة من هذا القبيل ستكون غير موثوقة بشكل واضح حيث تعتبر تكاليف تشغيل قطاع الألبان جزءاً صغيراً نسبياً من الأنشطة الشاملة للمجموعة، وأي تدفقات نقدية محسوبة مستمدة من نهج التقييم هذا قد تعتمد بشكل مفرط على عدد كبير من الافتراضات، الكثير منها لا يمكن اشتقاقه، أو مقارنته، بافتراضات السوق أو البيانات القابلة للملاحظة.

(2) التكلفة أو تكلفة الاستبدال الحالية - ترى الإدارة أن أي نهج لتكلفة الاستبدال يجب أن يتضمن تكلفة استبدال قطاع الألبان الحالي الذي له نفس الطبيعة والحجم. كما سبق مناقشته أعلاه، لا يمكن تقييم المستوى الأول والثاني لأبقار الألبان. بما أن قطاع أبقار الألبان يتم المحاسبة عنه حالياً بسعر التكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، تعتقد الإدارة أن تكلفة أي استبدال للقطاع وفقاً لطبيعته ودرجته الحاليين (يمكن أن تكون محددة بهذه الطريقة) لن يكون أقل من القيمة الدفترية الحالية لقطاع الألبان.

يشمل قطيع الدواجن أمهات الدواجن والبيض والدجاج اللادم. يتم الاحتفاظ بأمهات الدواجن بغرض وضع البيض الذي يفقس في النهاية إلى دجاج لادم. ترى المجموعة أن القيمة العادلة لقطيع الدواجن لديها تقارب تكلفة تربية أو نمو قطيع الدواجن إلى نقطة الإنتاج التجاري بسبب قصر عمرها. تشمل التكاليف المذكورة أعلاه تكلفة شراء فرخ عمره يوم واحد، وتكاليف التغذية، وتكاليف العمالة، والتكاليف البيطرية والتكاليف العامة الأخرى. يتم تحميل التكاليف المتكبدة فيما يتعلق بالدجاج المرعى بعد بداية الدورة الإنتاجية لها في قائمة الدخل.

## 2-6 الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة

فيما يلي الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة التي تنطوي على مخاطر جوهرية وينتج عنها تعديلات جوهرية على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات:

- (أ) **الشهرة - الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الشهرة:** يتم إجراء اختبارات للانخفاض في قيمة الشهرة لمجموعة الوحدات المدرة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها. يتم تحديد مجموعة وحدات مدرة للنقد بناءً على عمليات استحواذ معينة ووحدات مدرة للنقد ناتجة عن عمليات الاستحواذ تلك. يتم تقييم هيكل ومجموعات الوحدات المدرة للنقد على أساس سنوي. يُجرى اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة سنويًا على الأقل لكل مجموعة من الوحدات المدرة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها. لتحديد القيمة من الاستخدام، تُستخدم نماذج التدفقات النقدية المخصومة.
- تتضمن أهم المؤشرات في اختبار الانخفاض في القيمة الافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدلات الخصم ما قبل الضريبة. راجع أيضًا الإيضاح رقم 10 لمعرفة الحساسية المتعلقة بهذه الافتراضات للوحدة مدرة للنقد ذات الصلة.
- (ب) **التدفقات النقدية الحرة المستقبلية المتوقعة:** تستند التدفقات النقدية الحرة المتوقعة إلى التوقعات الحالية والأهداف المحددة لفترة خمس سنوات، والتي يتم تحديدها على مستوى الوحدات المدرة للنقد في عملية تحديد الأهداف والتوقع وبناءً على مصادر المعلومات الخارجية والملاحظات المتعلقة بالصناعة مثل مؤشرات الاقتصاد الكلي وظروف السوق. تواجه جميع الافتراضات المطبقة تحديات من خلال عملية تحديد الأهداف والتوقع المبنية على أفضل تقديرات وتوقعات الإدارة والتي تعتبر حكمية بطبيعتها. وهي تشمل التوقعات المتعلقة بنمو الإيرادات وهوامش الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والتدفقات الرأس مالية.
- (ج) **قياس مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين - الافتراضات الاكتوارية الرئيسية:** يتم تطبيق التقديرات عند وضع الافتراضات الاكتوارية مثل معدل الخصم والزيادات المستقبلية المتوقعة في الرواتب والتضخم والوفيات. تختلف الافتراضات الاكتوارية من بلد إلى آخر، بناءً على الظروف الاقتصادية الوطنية والاجتماعية. ويتم وضعها على أساس سنوي باستخدام بيانات السوق المتاحة ومقارنتها مع المؤشرات لضمان الاتساق. (راجع الإيضاح رقم 23 لمعرفة الحساسية المتعلقة بمطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين).
- (د) **قطيع أبقار الألبان - متوسط دورة حلب -** إيضاح رقم 1-30.
- (هـ) **الذمم المدينة التجارية -** مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية - إيضاح 14.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 7- ممتلكات والآت ومعدات

التكلفة	أراضي ومباني بآلاف الريالات السعودية	الآت ومكائن ومعدات بآلاف الريالات السعودية	سيارات بآلاف الريالات السعودية	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ* بآلاف الريالات السعودية	أشجار مثمرة بآلاف الريالات السعودية	أشجار غير مثمرة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2023م	15,119,036	16,276,320	2,917,627	1,266,455	95,525	16,140	35,691,103
إضافات خلال السنة	-	-	-	2,528,453	-	25,595	2,554,048
تحويلات خلال السنة	426,166	780,678	348,859	(1,555,703)	32,772	(32,772)	-
استيعادات خلال السنة	(12,956)	(204,698)	(146,118)	-	(40,102)	-	(403,874)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(37,116)	(110,903)	(6,761)	(1,745)	(136)	(42)	(156,703)
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>15,495,130</b>	<b>16,741,397</b>	<b>3,113,607</b>	<b>2,237,460</b>	<b>88,059</b>	<b>8,921</b>	<b>37,684,574</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>							
في 1 يناير 2023م	3,796,757	9,958,452	1,778,225	-	43,132	-	15,576,566
استهلاك محمل للسنة	450,050	1,032,390	195,968	-	33,343	-	1,711,751
استيعادات خلال السنة	(12,309)	(185,235)	(119,714)	-	(40,102)	-	(357,360)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(8,310)	(40,713)	(5,109)	-	(61)	-	(54,193)
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>4,226,188</b>	<b>10,764,894</b>	<b>1,849,370</b>	<b>-</b>	<b>36,312</b>	<b>-</b>	<b>16,876,764</b>
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>							
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>11,268,942</b>	<b>5,976,503</b>	<b>1,264,237</b>	<b>2,237,460</b>	<b>51,747</b>	<b>8,921</b>	<b>20,807,810</b>

\* تمثل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ كما في 31 ديسمبر 2023م بشكل أساسي التكلفة المنكبدة على تطوير مرافق الإنتاج الحالية بما في ذلك توسيع أعمال الدواجن وتطوير المستودعات.

التكلفة	أراضي ومباني بآلاف الريالات السعودية	الآت ومكائن ومعدات بآلاف الريالات السعودية	سيارات بآلاف الريالات السعودية	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ* بآلاف الريالات السعودية	أشجار مثمرة بآلاف الريالات السعودية	أشجار غير مثمرة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2022م	14,777,217	16,224,196	2,909,986	1,103,669	59,276	21,123	35,095,467
استحواذ على شركة تابعة	16,417	31,748	4,770	-	-	-	52,935
إضافات خلال السنة	-	-	-	1,285,882	-	34,352	1,320,234
تحويلات خلال السنة	427,913	486,411	203,406	(1,117,730)	39,348	(39,348)	-
استيعادات خلال السنة	(7,730)	(159,321)	(183,316)	-	(3,168)	-	(353,535)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(94,781)	(306,714)	(17,219)	(5,366)	69	13	(423,998)
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>15,119,036</b>	<b>16,276,320</b>	<b>2,917,627</b>	<b>1,266,455</b>	<b>95,525</b>	<b>16,140</b>	<b>35,691,103</b>
<b>الاستهلاك المتراكم</b>							
في 1 يناير 2022م	3,394,971	9,066,680	1,746,558	-	13,810	-	14,222,019
استحواذ على شركة تابعة	15,626	25,437	4,116	-	-	-	45,179
استهلاك محمل للسنة	410,857	1,117,670	191,261	-	32,457	-	1,752,245
استيعادات خلال السنة	(5,356)	(147,441)	(151,094)	-	(3,168)	-	(307,059)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(19,341)	(103,894)	(12,616)	-	33	-	(135,818)
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>3,796,757</b>	<b>9,958,452</b>	<b>1,778,225</b>	<b>-</b>	<b>43,132</b>	<b>-</b>	<b>15,576,566</b>
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>							
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>11,322,279</b>	<b>6,317,868</b>	<b>1,139,402</b>	<b>1,266,455</b>	<b>52,393</b>	<b>16,140</b>	<b>20,114,537</b>

1-7 تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف الإقتراض المرسمة خلال السنة وقدرها 48.2 مليون ريال سعودي (2022م: 19.7 مليون ريال سعودي). إن متوسط سعر الفائدة على الإقتراض كما في 31 ديسمبر 2023م هو 5.5٪ سنوياً (2022م: 3.64٪). (إيضاح 31).

2-7 راجع إيضاح 22 للحصول على معلومات حول الممتلكات والآلات والمعدات المرهونة كضمان من قبل المجموعة.

## 8- مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل

الرصيد الافتتاحي	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية
إطفاء	(27,262)	(27,262)
الرصيد الختامي	525,153	552,415

1-8 تشمل المصاريف المدفوعة مقدماً طويلة الأجل على المبالغ المدفوعة أو المدفوعة بالنيابة عن الشركة السعودية للكهرباء في فترات سابقة لتشغيل وتركيب شبكات الكهرباء في مواقع التصنيع ويتم إطفائها على مدى فترة الاتفاقيات ذات الصلة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 9- موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

يوضح الجدول التالي رصيد موجودات حق الاستخدام بالإضافة إلى الإستهلاك المحمل على كل من البنود التالية:

31 ديسمبر 2022م		31 ديسمبر 2023م		
الرصيد بالآلاف الريالات السعودية	الإستهلاك بالآلاف الريالات السعودية	الرصيد بالآلاف الريالات السعودية	الإستهلاك بالآلاف الريالات السعودية	
354,066	33,729	326,763	38,365	أراضي
129,947	68,982	133,024	70,005	مباني
286	571	2,739	951	سيارات
135	49	119	49	معدات
14,349	2,226	11,186	1,530	مصنع والآت
498,783	105,557	473,831	110,900	<b>إجمالي موجودات حق الاستخدام</b>

بلغت الإضافات لموجودات حق الاستخدام 17.7 مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م (2022م: 94.0 مليون ريال سعودي).

أن مطلوبات عقود الإيجار كما في نهاية السنة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2022م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بالآلاف الريالات السعودية	
391,738	369,113	جزء غير متداول من مطلوبات عقود الإيجار
75,092	81,079	جزء متداول من مطلوبات عقود الإيجار
466,830	450,192	<b>إجمالي مطلوبات عقود الإيجار</b>

بلغ مجموع مصروف الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار المعترف بها 15.9 مليون ريال سعودي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م (2022م: 16.0 مليون ريال سعودي).

بلغت المصاريف المتعلقة بموجودات عقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة 19.4 مليون ريال سعودي و2.6 مليون ريال سعودي، على التوالي (2022م: 11.6 مليون ريال سعودي و3.4 مليون ريال سعودي، على التوالي).

بلغ إجمالي التدفقات النقدية الخارجة لعقود الإيجار 116.0 مليون ريال سعودي في عام 2023م (2022م: 120.8 مليون ريال سعودي).

### 10- موجودات غير ملموسة وشهرة

31 ديسمبر 2022م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بالآلاف الريالات السعودية	
177,043	168,821	تراخيص برامج (إيضاح 10-1)
948,716	940,066	شهرة (إيضاح 10-2)
19,842	14,882	علاقات العملاء والعلامات التجارية (إيضاح 10-3)
1,145,601	1,123,769	



## 1-10 تراخيص برامج

التكلفة	تراخيص برامج تحت التنفيذ* بآلاف الريالات السعودية	تراخيص برامج بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
التكلفة			
في 1 يناير 2023م	17,926	531,536	549,462
إضافات خلال السنة	24,517	-	24,517
تحويلات خلال السنة	(18,004)	18,004	-
استيعادات خلال السنة	-	(1,509)	(1,509)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(12)	(1,191)	(1,203)
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>24,427</b>	<b>546,840</b>	<b>571,267</b>
<b>الإطفاء المتراكم</b>			
في 1 يناير 2023م	-	372,419	372,419
إطفاء خلال السنة	-	32,435	32,435
استيعادات خلال السنة	-	(1,378)	(1,378)
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	(1,030)	(1,030)
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>-</b>	<b>402,446</b>	<b>402,446</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>24,427</b>	<b>144,394</b>	<b>168,821</b>
التكلفة			
في 1 يناير 2022م	22,318	498,380	520,698
استحواذ على شركة تابعة	-	14	14
إضافات خلال السنة	33,339	-	33,339
تحويلات خلال السنة	(37,724)	37,724	-
استيعادات خلال السنة	-	(1,393)	(1,393)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(7)	(3,189)	(3,196)
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>17,926</b>	<b>531,536</b>	<b>549,462</b>
<b>الإطفاء المتراكم</b>			
في 1 يناير 2022م	-	334,178	334,178
استحواذ على شركة تابعة	-	5	5
إطفاء خلال السنة	-	42,425	42,425
استيعادات خلال السنة	-	(1,393)	(1,393)
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	(2,796)	(2,796)
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>-</b>	<b>372,419</b>	<b>372,419</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>17,926</b>	<b>159,117</b>	<b>177,043</b>

\* تتضمن تراخيص البرامج قيد التنفيذ برامج معينة قيد التثبيت. يتضمن هذا بشكل رئيسي البرامج والتراخيص التي تم الحصول عليها من الخارج.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 10- موجودات غير ملموسة وشهرة (تتمة)

#### 2-10 شهرة

نشأت الشهرة من خلال الاستحواذ على شركة المخابز الغربية المحدودة في 2007م وشركة حائل للتنمية الزراعية في 2009م والشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في 2012م وبيك مارت في 2022م.

التكلفة	شركة المخابز الغربية بآلاف الريالات السعودية	شركة حائل للتنمية الزراعية بآلاف الريالات السعودية	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة بآلاف الريالات السعودية	شركة بيك مارت بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
التكلفة					
في 1 يناير 2023م	548,636	244,832	477,299	30,177	1,300,944
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	(32,560)	(68)	(32,628)
في 31 ديسمبر 2023م	548,636	244,832	444,739	30,109	1,268,316
الإطفاء المتراكم					
في 1 يناير 2023م	-	-	328,250	-	328,250
في 31 ديسمبر 2023م	-	-	328,250	-	328,250
صافي القيمة الدفترية					
في 31 ديسمبر 2023م	548,636	244,832	116,489	30,109	940,066
التكلفة					
في 1 يناير 2022م	548,636	244,832	477,299	-	1,270,767
استحواذ على شركة تابعة	-	-	-	30,177	30,177
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	(24,032)	-	(24,032)
في 31 ديسمبر 2022م	548,636	244,832	453,267	30,177	1,276,912
الإطفاء المتراكم					
في 1 يناير 2022م	-	-	328,196	-	328,196
في 31 ديسمبر 2022م	-	-	328,196	-	328,196
صافي القيمة الدفترية					
في 31 ديسمبر 2022م	548,636	244,832	125,071	30,177	948,716

تمثل شركة المخابز الغربية المحدودة وبيك مارت جزءًا من قطاع منتجات المخابز، بينما تمثل شركة حائل للتنمية الزراعية قطاع الدواجن. تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر والتي لديها وحدات لتوليد النقد في الأردن ومصر من خلال طيبة وبيتي على التوالي.

يتم إجراء إختيار للشهرة سنويًا. يتم إجراء إختيار للموجودات للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدررة للنقد مع القيمة القابلة للإسترداد والتي تم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة قيد الاستخدام التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتم تطبيق معدل الخصم ما قبل الضريبة على توقعات التدفقات النقدية لوحدات توليد النقد ذات الصلة، والتي تتراوح ضمن نطاق 9.0٪ إلى 15.0٪. تُحتسب القيمة النهائية باستخدام نموذج جوردون للنمو للسنة الأخيرة من فترة التوقع وهي 2٪.

يعد احتساب القيمة قيد الاستخدام أكثر حساسية للافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدل خصم ما قبل الضريبة.

قامت الإدارة بتحديد القيم المخصصة لكل من الافتراضات الرئيسية أعلاه كما يلي:

الافتراضات	المنهج المستخدم في تحديد القيم
معدل نمو المبيعات	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوقعة؛ استنادًا إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة لتطور السوق.
معدل خصم ما قبل الضريبة	يتم تطبيق معدل الخصم أي المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال، على مجالات عمل محددة بناءً على الافتراضات المتعلقة بمعدلات الفائدة ومعدلات الضرائب وعلوات المخاطر، ويتم إعادة احتسابه إلى معدل ما قبل الضريبة ("معدل خصم ما قبل الضريبة").

كانت الافتراضات المستخدمة في حسابات القيمة قيد الاستخدام والتي يكون المبلغ القابل للاسترداد أكثر حساسية لها كالتالي:

#### الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة المخازن الغربية المحدودة

فيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

##### أ) افتراض نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 6.8%، وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة بمعدل 55.5٪، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

##### ب) معدل خصم ما قبل الضريبة:

تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التنبؤ بنسبة 9٪، إذا ظلت جميع الافتراضات الأخرى كما هي، سيؤدي ارتفاع هذه النسبة بمعدل 20.2٪ إلى قيمة قيد الاستخدام مساوية للقيمة الدفترية الحالية.

#### الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)

فيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

##### أ) افتراض نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 2٪، وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة إلى 1.8٪، سيؤدي إلى قيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

##### ب) معدل خصم ما قبل الضريبة:

تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التنبؤ بنسبة 9٪، إذا ظلت جميع الافتراضات الأخرى كما هي، سيؤدي ارتفاع هذه النسبة بمعدل 17٪ إلى قيمة قيد الاستخدام مساوية للقيمة الدفترية الحالية.

#### الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

##### أ) افتراض نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 3.7٪، وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة بمعدل 10٪، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

##### ب) معدل خصم ما قبل الضريبة:

تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التنبؤ بنسبة 15.0٪، إذا ظلت جميع الافتراضات الأخرى كما هي، سيؤدي ارتفاع هذه النسبة بمعدل 19.5٪ إلى قيمة قيد الاستخدام مساوية للقيمة الدفترية الحالية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 10- موجودات غير ملموسة وشهرة (تتمة)

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة بيك مارت  
فيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

#### أ) إفتراض نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 9.8٪، وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة بمعدل 66.1٪، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

#### ب) معدل خصم ما قبل الضريبة:

التغيرات في حسابات القيمة قيد الاستخدام لشركة بيك مارت ليست حساسة للتغيرات الجوهرية في معدل الخصم قبل الضريبة.

### 3-10 علاقات العملاء والعلامات التجارية

تم الاستحواذ على العلاقات العامة والعلامات التجارية كجزء من دمج الأعمال. يتم الاعتراف بها في تاريخ الاستحواذ بقيمتها العادلة، ويتم إطفائها لاحقاً باستخدام طريقة القسط الثابت بناءً على التدفقات النقدية المتوقعة للعقود أو الأعمال على مدى الأعمار الانتاجية المقدرة.

2022م بالآلاف الريالات السعودية	2023م بالآلاف الريالات السعودية	
-	19,842	الرصيد الإفتتاحي
24,802	-	استحواذ على شركة تابعة
(4,960)	(4,960)	إطفاء
19,842	14,882	في 31 ديسمبر

## 11- موجودات حيوية

تتكون الموجودات الحيوية للمجموعة من قطيع الأبقار والدواجن والنباتات.

الموجودات الحيوية المملوكة من قبل المجموعة تقاس كالتالي:

- **قطيع الأبقار والدواجن:** يتم قياسها بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، (إيضاح 6-1).
- **المحاصيل:** المحاصيل التي وصلت إلى درجة كبيرة من التطور الحيوي تم تسجيلها بالقيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية التي ستقدمها هذه المحاصيل قيد التنفيذ، وتم تقديرها على أساس درجة التطور الحيوي والمخاطر المتعلقة بإتمام عملية تطوير المحاصيل المزروعة.

التكلفة:	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2023م	2,195,568	224,892	104,326	-	2,524,786
إضافات خلال السنة *	872,991	222,272	2,039,280	-	3,134,543
تحويلات إلى مخزون	-	-	(2,032,615)	-	(2,032,615)
استبعادات خلال السنة	(627,518)	(146,561)	-	-	(774,079)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(51)	-	-	-	(51)
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>2,440,990</b>	<b>300,603</b>	<b>110,991</b>	<b>-</b>	<b>2,852,584</b>
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>					
في 1 يناير 2023م	745,039	110,522	-	-	855,561
استهلاك محمل للسنة	396,701	177,563	-	-	574,264
استبعادات خلال السنة	(290,452)	(139,584)	-	-	(430,036)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(15)	-	-	-	(15)
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>851,273</b>	<b>148,501</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>999,774</b>
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>1,589,717</b>	<b>152,102</b>	<b>110,991</b>	<b>-</b>	<b>1,852,810</b>
<b>القياس على أساس القيمة العادلة:</b>					
في 1 يناير 2023م	-	-	-	18,486	18,486
إضافات خلال السنة	-	-	-	421,815	421,815
تحويلات إلى مخزون	-	-	-	(420,594)	(420,594)
خسائر ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع	-	-	-	4,389	4,389
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	(43)	(43)
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,053</b>	<b>24,053</b>
<b>القيمة الدفترية</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>24,053</b>	<b>24,053</b>
<b>تصنيف الموجودات الحيوية:</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2023م</b>					
موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة	1,589,717	152,102	-	-	1,741,819
موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة	-	-	110,991	24,053	135,044
	<b>1,589,717</b>	<b>152,102</b>	<b>110,991</b>	<b>24,053</b>	<b>1,876,863</b>

\* تتضمن الإضافات زيادة في قيمة الموجودات الحيوية بمبلغ 719.4 مليون ريال سعودي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 11- موجودات حيوية (تتمة)

التكلفة:	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2022م	1,958,317	203,136	93,143	-	2,254,596
إضافات خلال السنة *	717,559	171,850	1,648,888	-	2,538,297
تحويلات إلى مخزون	-	-	(1,637,705)	-	(1,637,705)
استيعادات خلال السنة	(480,342)	(150,094)	-	-	(630,436)
فروق ترجمة عملات أجنبية	34	-	-	-	34
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>2,195,568</b>	<b>224,892</b>	<b>104,326</b>	<b>-</b>	<b>2,524,786</b>
الاستهلاك المتراكم:					
في 1 يناير 2022م	585,271	107,098	-	-	692,369
استهلاك محمل للسنة	361,119	119,375	-	-	480,494
استيعادات خلال السنة	(201,364)	(115,951)	-	-	(317,315)
فروق ترجمة عملات أجنبية	13	-	-	-	13
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>745,039</b>	<b>110,522</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>855,561</b>
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>1,450,529</b>	<b>114,370</b>	<b>104,326</b>	<b>-</b>	<b>1,669,225</b>
<b>القياس على أساس القيمة العادلة:</b>					
في 1 يناير 2022م	-	-	-	24,837	24,837
إضافات خلال السنة	-	-	-	357,388	357,388
تحويلات إلى مخزون	-	-	-	(359,562)	(359,562)
مكاسب ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصًا تكلفة البيع	-	-	-	(4,191)	(4,191)
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	14	14
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18,486</b>	<b>18,486</b>
<b>القيمة الدفترية</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>18,486</b>	<b>18,486</b>
<b>تصنيف الموجودات الحيوية:</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2022م</b>					
موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة	1,450,529	114,370	-	-	1,564,899
موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة	-	-	104,326	18,486	122,812
	<b>1,450,529</b>	<b>114,370</b>	<b>104,326</b>	<b>18,486</b>	<b>1,687,711</b>

\* تتضمن الإضافات زيادة في قيمة الموجودات الحيوية بمبلغ 717.5 مليون ريال سعودي.

يتمثل قطيع أبقار الألبان في الأبقار المحتفظ بها لإنتاج الحليب.

يتم الاحتفاظ بأمهات الصيغان بغرض الحصول على البيض الذي يتم تفقيسه ليصبح دجاج للاحم (منتجات الدجاج الأخرى).

يتم الاحتفاظ بالمحاصيل بغرض تقديمها كعلف للحيوانات وتستهلك داخليًا.

**إدارة المخاطر الزراعية**

تعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بأنشطتها الزراعية:

**أ) الفشل في تأمين إنتاج الأعلاف على المدى الطويل**

تم تحويل إنتاج الأعلاف بطريقة استراتيجية الى الخارج / خارج المملكة العربية السعودية وفقاً للأنظمة واللوائح المحلية. قامت المراعي بتطوير شبكة واسعة من سلسلة التوريد في رومانيا وأمريكا الشمالية والجنوبية، والتي تغطي إنتاج العلف الخاص بها، لضمان الإمداد المستمر للأعلاف لقطيعها من أبقار الألبان. كذلك تمتلك مزارع المملكة العربية السعودية مخزون كبير من الأعلاف لضمان عدم وجود أية إضطرابات في توريد الأعلاف.

**ب) خسارة الموجودات الحيوية على نطاق واسع بسبب المرض / تفشي الأوبئة**

يوجد إجراءات قوية للأمن الحيوي، حيث تتواجد الحيوانات في مواقع متعددة للحد من المخاطر ومكافحة الأمراض وكذلك يوجد برنامج لقاحات معمول به إلى جانب الفحص والحجر الصحي للحيوانات الواردة. يوجد مجموعة من الأطباء البيطريين داخل القطاع الحيواني لضمان عدم حدوث خسائر على نطاق واسع.

**ج) الاضطراب التشغيلي الشديد (الحريق والفيضان وما إلى ذلك)**

المراعي مستعدة للإستجابة للإضطرابات التشغيلية لتقليل الخسائر والحفاظ على الإستمرارية. يتم مراجعة خطة إستمرارية الأعمال الفعالة بصورة دورية وجعلها مرنة مع الطبيعة المتغيرة للإضطرابات التشغيلية. يتم إجراء تقييم المخاطر باستمرار لتحديد الأحداث المحتملة التي يمكن أن تسبب اضطرابات هامة. يتم تجنب خطر تعطل الأعمال بسبب الفيضانات من خلال تصميم المزارع. يتم تشييد المباني الزراعية في مناطق لا تتعرض لفيضانات مفاجئة ومرتفعة أيضاً فوق مستوى سطح الأرض.

**12- استثمارات**

تتضمن الاستثمارات التالي:

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2023م	31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2023م	مكان التأسيس	النشاط الرئيسي	الطبيعة
6,108	5,030	%49.0	%49.0	رومانيا	زراعة وتشغيل وبيع إمدادات الأعلاف	شركة زميلة
6,108	5,030					
15,607	-	%0.2	-			شركة الاتصالات المتنقلة السعودية ("زين")

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 12- استثمارات (تتمة)

1-12 يبين الجدول أدناه حركة الاستثمار في الشركة الزميلة:

2023م بآلاف الريالات السعودية	2022م بآلاف الريالات السعودية	
6,108	88,545	الرصيد الافتتاحي
(1,064)	716	حصة من نتائج السنة
-	(82,921)	الانخفاض في القيمة خلال السنة (إيضاح 2-12)
(14)	(232)	فروق ترجمة عملات
5,030	6,108	الرصيد الختامي

2-12 بتاريخ ٢٢ صفر ١٤٤١هـ (٢١ أكتوبر ٢٠١٩م) استحوذت المجموعة على حصة قدرها ٤٩٪ من أسهم شركة ماريا فوندمونتي أس.إيه (شركة زميلة) لتعزيز إمداداتها من أعلاف قطيع أبقار الألبان. قامت المجموعة بمراجعة هذا الاستثمار للتأكد من الانخفاض في القيمة بسبب مخالفة بعض البنود المنصوص عليها في اتفاقية المساهمين ("الانفاقية") بتاريخ ٢١ أكتوبر ٢٠١٩م. وبناءً على التقييم العادل لحصة المجموعة في الشركة الزميلة، تم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة بمبلغ ٨٢,٩ مليون ريال سعودي في "مصاريف أخرى" في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022.

بدأت أيضًا المجموعة في اتخاذ إجراءات قانونية بموجب الاتفاقية لاسترداد استثمارها في الشركة الزميلة. ستقوم المجموعة بإعادة تقييم القيمة الدفترية لهذا الاستثمار في كل فترة تقرير، ووفقًا لذلك ستقوم بتعديل أو عكس الانخفاض في القيمة في الفترات اللاحقة.

3-12 خلال السنة ٢٠٢٣م، قامت المجموعة ببيع حصة ملكيتها المتبقية في شركة زين البالغة 1.6 مليون سهم بمقابل نقدي قدره 19.8 مليون ريال سعودي.

### 13- مخزون

31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية	
4,681,722	4,111,541	مواد خام
990,163	720,304	بضاعة تامة الصنع
826,221	676,761	قطع غيار
241,829	269,877	بضاعة قيد التصنيع
6,739,935	5,778,483	إجمالي المخزون
(591,746)	(541,347)	مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح 1-13)
6,148,189	5,237,136	الإجمالي



## 1-13 الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:

2022م	2023م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
418,439	541,347	الرصيد الإفتتاحي
128,108	52,209	مخصص وشطب خلال السنة
(5,200)	(1,810)	فروق ترجمة عملات أجنبية
541,347	591,746	الرصيد الختامي

2-13 يستند مخصص المخزون بطيء الحركة إلى طبيعة المخزون وعمره وفترة صلاحيته وتوقعات المبيعات المرتكزة على الاتجاهات السابقة والعوامل النوعية الأخرى.

## 14- ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2023م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,562,022	1,890,630	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
128,555	160,561	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة (إيضاح 37)
1,690,577	2,051,191	
(139,707)	(160,768)	يخصم: مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية (إيضاح 14-1)
1,550,870	1,890,423	صافي الذمم المدينة التجارية
417,409	494,109	مصاريف مدفوعة مقدماً
71,616	96,107	منح حكومية
116,247	84,007	ذمم مدينة أخرى
2,156,142	2,564,646	
		<b>أعمار الذمم المدينة التجارية:</b>
1,293,145	1,500,209	حتى شهرين
148,581	179,253	من شهرين إلى ثلاثة أشهر
248,851	371,729	أكثر من ثلاثة أشهر
1,690,577	2,051,191	

## 1-14 الحركة في مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية:

2022م	2023م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
123,504	139,707	في بداية السنة
26,303	34,173	مخصص خلال السنة (إيضاح 3-14)
(9,933)	(11,877)	شطب خلال السنة
(167)	(1,235)	فروق ترجمة عملات أجنبية
139,707	160,768	في نهاية السنة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 14- ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى (تتمة)

14-2 تم تصنيف الذمم المدينة التجارية المفصح عنهم أعلاه كموجودات مالية ويتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

14-3 يتم شطب الذمم المدينة التجارية في حالة عدم وجود توقعات معقولة بالتحصيل. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول للتحصيل من بين أمور أخرى، فشل المدين في الاتفاق على خطة سداد مع المجموعة وعدم سداد مدفوعات تعاقدية.

14-4 تختلف شروط الائتمان الخاصة بالذمم المدينة التجارية عبر قطاعات أعمال المجموعة، وبالتالي فإن أي تغيير كبير في مزيج المنتجات يؤثر أيضاً على أعمار الذمم المدينة التجارية وفقاً لذلك.

### 15- ودائع لأجل

31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	
-	1,925,556	ودائع لأجل (إيضاح 1-15)
-	1,925,556	

15-1 بلغ متوسط سعر الفائدة على الودائع لأجل (مرابحة) للفترة 5.9% مع فترات استحقاق أقل من سنة واحدة.

### 16- النقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	
480,204	643,658	نقد لدى البنك - حسابات جارية (إيضاح 1-16)
193	274	نقد لدى البنك - ودائع (إيضاح 2-16)
66,519	22,404	نقد في الصندوق
546,916	666,336	

16-1 إن النقد المتوفر لدى البنوك لا يحمل فائدة.

16-2 بلغ متوسط العائد على الودائع البنكية خلال عام 2023م، 5.3% (2022م: 2.26%) سنوياً بمتوسط استحقاق أقل من شهر. توضع الودائع البنكية في حسابات مرابحة اسلامية.

16-3 يشمل النقد وما في حكمه على 30.4 مليون ريال سعودي متاحة ومخصصه في حسابات توزيعات الارباح.

### 17- رأس المال

بلغ رأس مال الشركة في 31 ديسمبر 2023م مبلغ 10.000 مليون ريال سعودي (2022م: 10.000 مليون ريال سعودي) مكون من 1.000 مليون (2022م: 1.000 مليون) سهم مدفوع بالكامل ومصدر بقيمة 10 ريال سعودي لكل سهم. يحق لحاملي هذه الأسهم الحصول على توزيعات الأرباح المعلنة من وقت لآخر، كما يحق لهم الحصول على صوت واحد لكل سهم في اجتماع الجمعية العامة.

## 18- برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

### 1-18 برنامج خيار الأسهم للموظفين

منحت الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") ودوافز محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يعتمد منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف المقرر من قبل الشركة (مثل ربحية السهم) بالإضافة إلى الفترة اللازمة للبقاء في الخدمة للموظف المؤهل. ويشترط ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول).

أسهم الخزينة التي لم يتم منحها للموظفين المؤهلين خلال فترة التقرير والتي تم تخصيص تلك الأسهم لها، فإنه يتم ترديدها إلى فترة التقرير التالية.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية. تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر المنح للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المنح المصدرة.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2017م في محرم 1439هـ (الموافق فبراير 2017م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4.125.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2018م في محرم 1440هـ (سبتمبر 2018م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4.000.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2019م في ذوالحجة 1440هـ (أغسطس 2019م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4.500.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2020م في رجب 1441هـ (مارس 2020م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4.100.000 سهم.

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم.

برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2017م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2018م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2019م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2020م
<b>المدخلات على النموذج:</b>			
نسبة توزيعات الأرباح	1.8%	1.4%	1.7%
نسبة التغير المتوقع	15.0%	19.1%	23.1%
معدل الفائدة الخالي من المخاطر	5.0%	3.0%	2.1%
العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات)	3.0	2.4	2.9
سعر السهم في تاريخ المنح (ريال سعودي)	55.6	49.2	37.0
سعر ممارسة الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)	46.0	55.0	50.0
القيمة العادلة للخيار	13.9	4.1	2.1
المتوسط المرجح لسعر السهم خلال السنة	58.8	53.2	51.3

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشرًا على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تماثل فترة الخيارات يعتبر مؤشرًا على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضًا.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 18- برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة (تتمة)

يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

2023م بآلاف الريالات السعودية	2022م بآلاف الريالات السعودية	
9,614,000	10,000,000	في بداية السنة
(5,187,000)	(154,000)	تمت تسويتها خلال السنة
(1,246,000)	(232,000)	مسحوبة خلال السنة
3,181,000	9,614,000	في نهاية السنة

### 2-18 برنامج أسهم الموظفين:

بموجب برنامج أسهم الموظفين، تُمنح أدوات حقوق الملكية (الأسهم) للموظفين المؤهلين لملكية الأسهم (أسهم الخزينة) وفقاً لنفس الشروط والأحكام المذكورة أعلاه لبرنامج خيار الأسهم للموظفين. يتم تحديد القيمة العادلة، أي لكل مكافأة باستخدام سعر السوق لسهم الشركة في تاريخ المنح.

مُنح برنامج أسهم الموظفين 2021م في ربيع الآخر 1443هـ (نوفمبر 2021م). عدد الأسهم الممنوحة بموجب الخطة 472,500 سهم.

مُنح برنامج أسهم الموظفين 2022م في جمادى الآخر 1444هـ (مارس 2022م). عدد الأسهم الممنوحة بموجب الخطة عن 513,500 سهم.

مُنح برنامج أسهم الموظفين 2023م في رجب 1444هـ (يناير 2023م). عدد الأسهم الممنوحة بموجب الخطة عن 755,500 سهم.

### 19- أسهم الخزينة

31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية	
866,602	875,157	في بداية السنة
(251,836)	(8,555)	تمت تسويتها خلال السنة
614,766	866,602	في نهاية السنة

### 20- احتياطات أخرى

31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية	إيضاحات
9,479	(48,950)	احتياطي التحوط
833,358	686,672	1-20 احتياطي ترجمة عملات
114,074	171,677	2-20 أخرى
956,911	809,399	

1-20 خلال 2023م، سجل الجنيه المصري انخفاضاً في سعر الصرف بنسبة 20.1% (2022: 36.5%) مقابل الريال السعودي. نتيجة لذلك، تم تسجيل تعديل ترجمة العملة فيما يتعلق بترجمة العمليات الأجنبية في مصر.

2-20 تشمل حركة الأرصدة المتعلقة بمصرفوفات الدفع على أساس الأسهم بمبلغ 30.8 مليون ريال سعودي، وتسوية أسهم الخزينة بمبلغ 24.4 مليون ريال سعودي.

## 21- حقوق الملكية غير المسيطرة

إن المعلومات المالية المختصرة للشركات التابعة للمجموعة التي لديها حقوق غير مسيطرة موضحة أدناه. تمثل المعلومات المالية المختصرة أدناه المبالغ قبل الاستبعادات بين شركات المجموعة.

31 ديسمبر 2022 م	31 ديسمبر 2023 م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,077,570	285,097	الموجودات غير المتداولة
777,825	264,126	الموجودات المتداولة
425,888	183,990	المطلوبات غير المتداولة
642,609	124,595	المطلوبات المتداولة
786,898	240,638	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
311,505	11,106	حقوق الملكية غير المسيطرة
2,718,227	915,454	إيرادات
(2,636,685)	(881,739)	مصاريف
81,542	33,715	ربح السنة
		<b>صافي الربح العائد إلى:</b>
63,216	31,309	مساهمي الشركة
18,326	2,406	حقوق الملكية غير المسيطرة
		<b>إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل العائد إلى:</b>
(90,730)	40,973	مساهمي الشركة
(101,407)	(35,057)	حقوق الملكية غير المسيطرة
(192,137)	5,916	إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل للسنة
		<b>التدفقات النقدية:</b>
223,876	75,266	التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
(63,479)	(91,832)	التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(139,817)	4,946	التدفقات النقدية الناتجة من / (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 22- قروض وتسهيلات

إيضاحات	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية
<b>مطلوبات غير متداولة</b>		
تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)	4,758,147	5,232,256
صندوق التنمية الصناعي السعودي	614,789	875,524
تسهيلات بنكية لشركات تابعة غير خليجية	59,407	89,007
المؤسسة المالية الدولية (مرابحة)	209,674	304,017
صندوق التنمية الزراعية	56,570	75,337
صكوك دولية	2,800,582	1,872,803
	8,499,169	8,448,944
<b>مطلوبات متداولة</b>		
تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)	524,844	506,674
صندوق التنمية الصناعي السعودي	262,384	283,713
تسهيلات بنكية لشركات تابعة غير خليجية	153,177	124,245
المؤسسة المالية الدولية (مرابحة)	96,025	96,636
صندوق التنمية الزراعية	526,907	27,758
صكوك دولية	1,965,491	26,063
	3,528,828	1,065,089
إجمالي القروض والتسهيلات	12,027,997	9,514,033

**1-22** التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة ومقومة بالريال السعودي. تستحق التسهيلات البنكية (مرابحة) خلال فترة أقل من عامين وهي في الغالب ذات طبيعة متجددة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، دخلت المجموعة في تسهيلات مصرفية إسلامية جديدة بمبلغ 600 مليون ريال سعودي (2022م: 1.700.0 مليون ريال سعودي) كما في 31 ديسمبر 2023م، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام لفترة استحقاق أساسية تمتد لأكثر من خمس سنوات 5.298.2 مليون ريال سعودي (2022م: 4.677.2 مليون ريال سعودي).

**2-22** تسهيلات المجموعة من صندوق التنمية الصناعي السعودي، بالريال السعودي، مضمونة برهن أراضي ومباني وآلات بما يعادل قيمة القرض القائم، كما في 31 ديسمبر 2023م، لم يكن لدى المجموعة تسهيلات من صندوق التنمية الصناعي غير مستخدمة أو متاحة للاستخدام (2022م: لا شيء). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم تسوية القرض أو موافقة صندوق التنمية الصناعي السعودي على الاستبعاد.

**3-22** تمثل هذه التسهيلات البنكية قروضاً حصلت عليها الشركات التابعة غير الخليجية من مؤسسات مصرفية أجنبية بعملة أجنبية تشمل الدولار الأمريكي والجنيه المصري والدينار الأردني. وهي مضمونة بضمانات مقدمة من قبل الشركة. بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2023م ما يعادل مبلغ 311.5 مليون ريال سعودي (2022م: 366.7 مليون ريال سعودي).

**4-22** إن التسهيلات البنكية (مرابحة) الممنوحة من قبل المؤسسة المالية الدولية (مؤسسة التمويل الدولية) - عضو في مجموعة البنك الدولي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية) بالدولار الأمريكي، مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. كما في 31 ديسمبر 2023م، بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام من قبل المجموعة مبلغ 281.4 مليون ريال سعودي (2022م: 438.9 مليون ريال سعودي).

**5-22** التسهيلات من صندوق التنمية الزراعية، بالريال السعودي، مضمونة برهن أراضي ومباني وآلات بما يعادل قيمة القرض القائم. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، لم تحصل المجموعة على تسهيلات قصيرة الأجل مقدمة من صندوق التنمية الزراعية (2022م: 500 مليون ريال سعودي). كما في 31 ديسمبر 2023م، ليس لدى المجموعة تسهيلات غير مستخدمة ومتاحة للاستخدام من صندوق التنمية الزراعية (2022م: 500 مليون ريال سعودي). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم سداد القرض أو موافقة صندوق التنمية الزراعية على الاستبعاد.

**6-22** قامت الشركة بتاريخ 28 جمادى الآخرة 1440هـ (الموافق 5 مارس 2019م) بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك الدولية بقيمة 500.0 مليون دولار أمريكي من إجمالي 2.000.0 مليون دولار أمريكي لسندات اوروبية متوسطة الأجل بقيمة اسمية 0.2 مليون دولار أمريكي لكل منها. تدر الصكوك الدولية عائداً بلغ 4.3% سنوياً يستحق السداد لاحقاً كل نصف سنة. سوف يتم إسترداد الصكوك الدولية بقيمتها الإسمية في تاريخ إستحقاقها في 24 شعبان 1445هـ (الموافق 5 مارس 2024م).

بتاريخ 7 محرم 1445هـ (25 يوليو 2023)، أصدرت المجموعة صكوكها الدولية - المجموعة الثانية - بمبلغ 750 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 2.814.4 مليون ريال سعودي) من أصل 2.000 مليون دولار أمريكي (ما يعادل 7.505 مليون ريال سعودي) من برنامج سندات اوروبية متوسطة الأجل بسعر القيمة الاسمية 0.2 مليون دولار أمريكي لكل منهما. يحمل الإصدار الثاني من الصكوك الدولية عائداً قدره 5.2% سنوياً يستحق السداد لاحقاً كل نصف سنة. سيتم استرداد الصكوك الدولية - السلسلة الثانية بالقيمة الاسمية في تاريخ استحقاقها في 28 ربيع الثاني 1455هـ (25 يوليو 2033).

تتضمن القروض على تعهدات معينة، إن الإخلال بهذه التعهدات في المستقبل قد يؤدي إلى إعادة التفاوض. وتقوم الإدارة بمراقبة التعهدات بصورة شهرية وفي حال وجود إخلال محتمل، فإن الإدارة تقوم باتخاذ الاجراءات اللازمة لضمان الالتزام. خلال سنة 2023م، لم يكن لدى الشركة أي إخلال بأي من هذه التعهدات.

## 23- مزايا نهاية الخدمة للموظفين

2022م	2023م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
951,827	1,056,581	الرصيد الإفتتاحي
4,773	-	استحواد على شركة تابعة
		<b>قائمة الربح أو الخسارة الموحدة</b>
98,649	98,727	تكلفة الخدمة الحالية
21,365	43,985	تكلفة الفائدة
		<b>قائمة الدخل الشامل الموحدة</b>
42,057	85,659	خسائر إكتوارية
		<b>الحركة في النقد:</b>
(62,090)	(59,222)	مزايا مدفوعة
1,056,581	1,225,730	الرصيد الختامي

## الحساسية في مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين

2022م	2023م		
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
983,208	1,141,043	نقص بنسبة 1%	معدل التضخم في الرواتب
1,056,581	1,225,730	أساس	
1,138,029	1,320,349	زيادة بنسبة 1%	
1,138,718	1,321,485	نقص بنسبة 1%	معدل الخصم
1,056,581	1,225,730	أساس	
983,992	1,141,657	زيادة بنسبة 1%	

تستند تحليلات الحساسية المذكورة اعلاه على التغير في الافتراضات في حين أن جميع الافتراضات الاخرى ثابتة. من الناحية العملية، فإن هذا غير وارد الحدوث وقد تكون بعض التغيرات في بعض الافتراضات مرتبطة مع بعضها البعض، وعند حساب حساسية مزايا نهاية الخدمة للموظفين لإفتراض إكتواري جوهري فإنه يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين محسوبة على أساس طريقة تكلفة الوحدة الإثمانية المقدرة في نهاية فترة التقرير) عند حساب مزايا نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 23- مزايا نهاية الخدمة للموظفين (تتمة)

#### الافتراضات الديموغرافية

31 ديسمبر 2022م	31 ديسمبر 2023م	
		<b>موظفي دول مجلس التعاون الخليجي</b>
38,370	41,044	عدد الموظفين
37	36	متوسط أعمار الموظفين (بالسنوات)
6	7	متوسط عدد سنوات الخبرات السابقة

المتوسط المرجح لفترة مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين هو 7 سنوات.

إن الافتراضات الهامة المستخدمة لتحديد القيمة الحالية للالتزامات المحددة للسنوات المنتهية في 31 ديسمبر هي كما يلي:

2022م	2023م	
4.1% - 6.7%	4.2% - 6.4%	معدل الخصم
4.1% - 6.7%	4.2% - 6.4%	معدل نمو الرواتب على المدى الطويل

#### التعرض للمخاطر:

تتعرض المجموعة لعدد من المخاطر، وأهمها مابين أدناه:

#### مخاطر التضخم:

إن أغلبية مكافآت مزايا نهاية الخدمة ترتبط بالتضخم وزيادة التضخم سيؤدي إلى زيادة المطلوبات.

#### مخاطر التغيير في عوائد السندات:

إن أي انخفاض في عائدات سندات الشركات من شأنه أن يزيد من مطلوبات الخطة.

### 24- ضرائب مؤجلة

فيما يلي أهم الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي قامت المجموعة بالاعتراف بها:

#### 1-24 موجودات ضريبية مؤجلة

2022م	2023م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
45,339	29,674	الرصيد الافتتاحي
(370)	(110)	نقص خلال السنة
(15,295)	(5,257)	فروق ترجمة عملات أجنبية
29,674	24,307	<b>الرصيد الختامي</b>

تتعلق الموجودات الضريبية المؤجلة بالخسائر الضريبية غير المستغلة لشركاتها التابعة في الأردنننن ومصر. تعتقد الإدارة بتوفر أرباح ضريبية مستقبلية للاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة.



## 2-24 المطلوبات الضريبية المؤجلة

2023م بآلاف الريالات السعودية	2022م بآلاف الريالات السعودية	
90,489	117,302	الرصيد الافتتاحي
11,415	652	زيادة خلال السنة
(9,797)	(27,465)	فروق ترجمة عملات أجنبية
92,107	90,489	الرصيد الختامي

تتعلق المطلوبات الضريبية المؤجلة بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الممتلكات والآلات والمعدات.

## 25- زكاة وضريبة دخل

31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية	
249,659	168,596	مخصص الزكاة (إيضاح 1-25)
30,789	17,503	مخصص ضريبة الدخل (إيضاح 2-25)
280,448	186,099	

## 1-25 مخصص الزكاة

تحتسب نفقات الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو الوعاء الزكوي طبقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية. تتضمن العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي بشكل أساسي من مكونات حقوق الملكية وصافي الدخل والمطلوبات المعدلة لغرض الزكاة.

2023م بآلاف الريالات السعودية	2022م بآلاف الريالات السعودية	
168,596	429,988	الرصيد الافتتاحي
85,101	62,600	محمل للسنة، صافي
(4,038)	(323,992)	مدفوعات
249,659	168,596	الرصيد الختامي

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية الموحدة عن جميع السنوات حتى عام 2022م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم إغلاق وتسوية الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى 2020م لشركة المراعي لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك.

## 2-25 مخصص ضريبة الدخل

2023م بآلاف الريالات السعودية	2022م بآلاف الريالات السعودية	
17,503	17,264	الرصيد الافتتاحي
17,650	7,169	محمل للسنة
(4,217)	(6,930)	مدفوعات
(147)	-	فروق ترجمة عملات أجنبية
30,789	17,503	الرصيد الختامي

قدمت الشركات الأجنبية التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2022م وسددت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك. بينما جميع الإقرارات الضريبية قد تم تقديمها، لم يتم إصدار الربط النهائي لها لبعض السنوات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 26- ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

تعتبر الإدارة أن القيمة الدفترية للذمم الدائنة التجارية تقارب قيمتها العادلة.

31 ديسمبر 2022م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بالآلاف الريالات السعودية	
1,253,915	1,912,113	ذمم دائنة تجارية - أطراف أخرى
12,313	15,074	ذمم دائنة تجارية - أطراف ذات علاقة (إيضاح 37)
1,937,573	1,974,481	مصاريف مستحقة (إيضاح 1-26)
451,752	344,200	ذمم دائنة أخرى
3,655,553	4,245,868	

1-26 تتضمن المصاريف المستحقة مستحقات مقابل خصومات المبيعات بمبلغ 511.3 مليون ريال سعودي (2022م: 435.4 مليون ريال سعودي) ومستحقات متعلقة بالرواتب بمبلغ 333.4 مليون ريال سعودي (2022م: 392.1 مليون ريال سعودي) ومستحقات مقابل مرتجعات المبيعات المتوقعة بمبلغ 81.1 مليون ريال سعودي (2022م: 86.3 مليون ريال سعودي). تتضمن الذمم الدائنة الأخرى على جزء غير معترف به من المنح الحكومية المتعلقة بالمخزون وتوزيعات أرباح مستحقة ودفعات مقدمة من العملاء كما في تاريخ التقرير.

### 27- تكلفة الإيرادات

2022م بالآلاف الريالات السعودية	2023م بالآلاف الريالات السعودية	
8,641,351	8,711,725	تكاليف مواد مستهلكة
(335,071)	(383,510)	إعانات حكومية
1,796,481	1,917,104	تكاليف موظفين
1,506,742	1,450,812	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
748,136	873,151	إصلاح وصيانة
480,494	574,264	استهلاك موجودات حيوية
370,655	389,118	هاتف وكهرباء
145,574	171,233	لقاحات وأدوية
49,521	69,580	رسوم المعالجة الخارجية
84,431	56,018	مواد استهلاكية
38,390	41,642	استهلاك موجودات حق استخدام
27,262	27,262	إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل (إيضاح 8)
21,842	19,162	إطفاء موجودات غير ملموسة
239,747	326,153	مصاريف أخرى
		<b>يخصم:</b>
(717,520)	(719,419)	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية (إيضاح 11)
13,098,035	13,524,295	

## 28- مصاريف بيع وتوزيع

2022م	2023م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,600,448	1,590,975	تكاليف موظفين
458,611	540,220	مصاريف تسويق
225,522	238,116	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
199,954	214,974	إصلاح وصيانة
57,619	60,470	استهلاك موجودات حق استخدام
26,556	25,838	هاتف وكهرباء
13,414	7,554	مواد استهلاكية
1,442	2,339	إطفاء موجودات غير ملموسة
125,972	109,259	مصاريف أخرى
2,709,538	2,789,745	

## 29- مصاريف عمومية وإدارية

2022م	2023م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
263,923	268,046	تكاليف موظفين
84,880	88,797	تأمين
44,909	51,185	إصلاح وصيانة
19,981	22,823	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
24,101	15,894	إطفاء موجودات غير ملموسة
9,548	8,788	استهلاك موجودات حق استخدام
4,986	5,353	هاتف وكهرباء
3,433	1,175	مواد استهلاكية
2,933	6,962	مصاريف أخرى
458,694	469,023	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 30- مصاريف أخرى، صافي

2022م بآلاف الريالات السعودية	2023م بآلاف الريالات السعودية	
85,600	115,685	خسارة من استبعاد موجودات حيوية (إيضاح 1-30)
82,921	-	انخفاض استثمار في شركة زميلة (إيضاح 2-12)
2,582	(27,227)	(مكاسب) / خسائر استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
(27)	(493)	صافي مكاسب استبعاد موجودات حق استخدام
(300)	(570)	توزيعات أرباح من استثمار في أدوات حقوق ملكية
(4,966)	(3,962)	دخل آخر
(12,454)	(18,972)	مكاسب التغير بأسعار الصرف
153,356	64,461	

1-30 يتم استهلاك كل بقرة داخل قطيع أبقار الألبان على مدى متوسط العمر الإنتاجي المقدر بأربع دورات حلب تقريباً (راجع إيضاح 5-9). من أجل الحفاظ على حجم وصحة قطيع أبقار الألبان، يتم إعدام أو بيع نسبة كبيرة من القطيع كل عام بناءً على تقييم من قبل الإدارة لإنتاجية وتربية وكفاءة كل رأس في القطيع. ويتم الاحتفاظ فقط بالأبقار التي تتماشى مع مستويات إنتاجية محددة مسبقاً. إنه ليس من الممكن التنبؤ مسبقاً بأي رأس من القطيع الذي سيتم إعدامه مبكراً أو متأخراً. وبالتالي يتم تطبيق متوسط عمر إنتاجي مكون من أربع دورات حلب تقريباً لقطيع أبقار الألبان. غالباً ما يتم بيع أبقار القطيع ذات الإنتاجية المنخفضة في سوق ثانوي حيث تكون القيمة المستلمة لكل رأس في القطيع غير مرتبطة عمومًا بعمر هذا الرأس داخل القطيع. إن رؤوس الأبقار ضمن قطيع الأبقار التي يتم إعدامها أو بيعها قبل أربع دورات حلب، عادةً تكون تكلفتها القابلة للإهلاك أعلى من القيمة المتبقية المتوقعة وبالتالي ستشأ خسارة عند الاستبعاد بشكل عام. تعتقد الإدارة أن هذه الخسارة الناتجة عن الاستبعاد تعوض جزئياً عن الاستهلاك الذي لم يتم قيده لدى رؤوس الأبقار الأخرى ضمن قطيع الأبقار والتي مازالت على قيد الحياة بعد متوسط أربع دورات حلب. ووفقاً لذلك فإن الربح للسنة أو صافي القيمة الدفترية لقطيع أبقار الألبان كما تم إدراجه في قائمة المركز المالي لم يتم تغييره بشكل جوهري.

### 31- تكلفة تمويل، صافي

2022م بآلاف الريالات السعودية	2023م بآلاف الريالات السعودية	
433,707	622,319	فوائد وتكاليف تمويل
16,008	15,978	فوائد مطلوبات عقود الإيجار
(1,658)	(56,133)	دخل فوائد على الإيداعات الأخرى
2,043	7,443	خسائر التغير بأسعار الصرف
(19,699)	(48,158)	رسملة فوائد
(2,282)	(14,430)	صافي مكاسب تسوية أداة مقايضة معدل الفائدة
428,119	527,019	

**32- ربحية السهم**

يعتمد إحتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة على المعلومات التالية:

2022م	2023م	
1,759,812	2,049,123	ربح السنة العائد للمساهمين في الشركة (بالآلاف الريالات السعودية)
		<b>عدد الأسهم (بالآلاف)</b>
981,897	984,567	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم الأساسية
1,000,000	1,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم المخفضة
		<b>ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالريال السعودي)</b>
1.79	2.08	- الأساسية
1.76	2.05	- المخفضة

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم للأخذ في الحسبان أسهم الخزينة المحتفظ بها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم شركة المراعي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 33- المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة وبيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و "ببتي" و "طيبة"، وكذلك صناعة وبيع منتجات المخابز باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و "سفن دايز"، بالإضافة إلى منتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم" و "البشائر". تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى منتجات المحاصيل الزراعية والأعلاف وأغذية الأطفال والمنتجات البحرية وخدمات الأغذية. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2023م و31 ديسمبر 2022م لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

**منتجات الألبان والعصائر**  
منتجات المخابز  
منتجات الدواجن  
أنشطة أخرى

إنتاج الحليب ومعالجة وتوزيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة  
صناعة وتوزيع منتجات المخابز  
صناعة وتوزيع منتجات الدواجن  
المحاصيل الزراعية والأعلاف وأغذية الأطفال والمنتجات البحرية وخدمات الأغذية

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بآلاف الريالات السعودية	منتجات المخابز بآلاف الريالات السعودية	الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	
<b>31 ديسمبر 2023م</b>					
20,861,807	1,761,375	3,518,336	2,584,458	12,997,638	الإيرادات
19,575,585	570,233	3,518,336	2,584,458	12,902,558	مبيعات الأطراف الأخرى
(2,461,572)	(233,313)	(553,097)	(216,638)	(1,458,524)	استهلاك واطفاء
(1,064)	(1,064)	-	-	-	الحصة في نتائج شركة زميلة ومشروع مشترك
2,049,123	(61,555)	428,098	384,417	1,298,163	الربح / (الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة
2,051,529	(61,555)	429,854	384,417	1,298,813	الربح / (الخسارة) للسنة
36,194,015	2,969,759	7,260,844	1,985,481	23,977,931	إجمالي الموجودات
18,385,190	732,482	4,160,985	492,391	12,999,332	إجمالي المطلوبات
<b>31 ديسمبر 2022م</b>					
19,618,795	1,572,602	3,013,435	2,439,300	12,593,458	الإيرادات
18,722,258	765,400	3,013,435	2,439,300	12,504,123	مبيعات الأطراف الأخرى
(2,412,943)	(199,947)	(455,019)	(284,534)	(1,473,443)	استهلاك واطفاء
716	716	-	-	-	الحصة في نتائج شركة زميلة ومشروع مشترك
(82,921)	(82,921)	-	-	-	الانخفاض خلال السنة
1,759,812	(119,906)	299,422	334,070	1,246,226	الربح / (الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة
1,778,138	(119,906)	302,422	334,070	1,261,552	الربح / (الخسارة) للسنة
32,073,970	2,904,015	6,093,457	1,977,247	21,099,251	إجمالي الموجودات
15,091,105	689,542	551,319	530,389	13,319,855	إجمالي المطلوبات

تنتج إيرادات المجموعة من العقود مع العملاء من خلال بيع المنتجات الاستهلاكية. يتم انتقال السيطرة على المنتجات في نقطة زمنية محددة ويتم بيعها مباشرة للعملاء.

لا يتم تحليل تكلفة التمويل ومصاريف الضريبة على مستوى القطاع، وذلك لأنها مرتبطة بوظيفة الخزينة المركزية، التي تدير المركز النقدي على مستوى المجموعة.

يتم قياس موجودات القطاع بنفس الطريقة التي يتم بها قياس القوائم المالية الموحدة. يتم تخصيص وتحليل هذه الموجودات بناءً على عمليات القطاع. لا تقوم إدارة المجموعة بتحليل إجمالي الموجودات بناءً على موقعها الجغرافي، وبالتالي لم يتم الإفصاح عن إجمالي الموجودات على مستوى الدولة في هذه القوائم المالية الموحدة.

يتم تلخيص الإيرادات من مجموعات المنتجات الرئيسية والمناطق الجغرافية أدناه:

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بآلاف الريالات السعودية	منتجات المخازن بآلاف الريالات السعودية	الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	
<b>31 ديسمبر 2023م</b>					
13,188,218	252,254	2,940,774	1,925,337	8,069,853	المملكة العربية السعودية
3,865,769	31,237	459,530	618,228	2,756,774	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
2,521,598	286,742	118,032	40,893	2,075,931	دول أخرى
<b>19,575,585</b>	<b>570,233</b>	<b>3,518,336</b>	<b>2,584,458</b>	<b>12,902,558</b>	<b>الإجمالي</b>
<b>31 ديسمبر 2022م</b>					
12,099,752	195,054	2,515,815	1,880,922	7,507,961	المملكة العربية السعودية
3,642,590	29,558	387,376	526,712	2,698,944	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
2,979,916	540,788	110,244	31,666	2,297,218	دول أخرى
<b>18,722,258</b>	<b>765,400</b>	<b>3,013,435</b>	<b>2,439,300</b>	<b>12,504,123</b>	<b>الإجمالي</b>

### 34- سحب على المكشوف

تمثل ترتيب تسهيلات السحب على المكشوف في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (مصر والاردن) بمبلغ 40.4 مليون ريال سعودي (2022م: 185 مليون ريال سعودي)، مضمون بضمان تجاري مقدم من الشركة. بلغ متوسط معدل تسهيلات السحب على المكشوف خلال عام 2023م 20.5% و9.75% سنويًا لمصر والأردن على التوالي (2022م: 9.5% و6.0%).

### 35- معلومات التدفق النقدي

#### 1-35 الأنشطة الاستثمارية والتمويلية غير النقدية

رسملة تكلفة الإقتراض كجزء من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح 7).

استحوذ على موجودات حق استخدام (إيضاح 9).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 35- معلومات التدفق النقدي (تتمة)

#### 2-35 تسوية صافي الدين

الاصلي	الالتزامات من الانشطة التمويلية					الرصيد الافتتاحي في 1 يناير 2023
	النقد وما في حكمه بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي الفرعي بآلاف الريالات السعودية	مطلوبات عقود الإيجار بآلاف الريالات السعودية	سحب على المكشوف بآلاف الريالات السعودية	فروض وتسهيلات بآلاف الريالات السعودية	
9,521,077	546,916	10,067,993	466,830	87,130	9,514,033	الرصيد الافتتاحي في 1 يناير 2023
2,239,856	123,731	2,363,587	(100,764)	(81,857)	2,546,208	التدفقات النقدية التمويلية
98,228	-	98,228	98,228	-	-	التغيرات في عقود الإيجار
572,078	-	572,078	15,978	5,537	550,563	التكلفة التمويلية
(574,407)	-	(574,407)	(15,208)	(5,537)	(553,662)	التكلفة التمويلية المدفوعة
(44,135)	(4,311)	(48,446)	(14,872)	(4,429)	(29,145)	تعديلات صرف العملات الأجنبية
11,812,697	666,336	12,479,033	450,192	844	12,027,997	الرصيد الختامي كما في 31 ديسمبر 2023
9,642,464	580,913	10,223,377	441,144	78,395	9,703,838	الرصيد الافتتاحي في 1 يناير 2022
(167,252)	(19,067)	(186,319)	(107,318)	15,675	(94,676)	التدفقات النقدية التمويلية
154,128	-	154,128	154,128	-	-	التغيرات في عقود الإيجار
428,119	-	428,119	16,008	3,575	408,536	التكلفة التمويلية
(445,316)	-	(445,316)	(13,506)	(3,602)	(428,208)	التكلفة التمويلية المدفوعة
(91,066)	(14,930)	(105,996)	(23,626)	(6,913)	(75,457)	تعديلات صرف العملات الأجنبية
9,521,077	546,916	10,067,993	466,830	87,130	9,514,033	الرصيد الختامي كما في 31 ديسمبر 2022

### 36- التعهدات والالتزامات المحتملة

1-36 بلغت التعهدات بموجب الاعتمادات المستندية 491 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2023م (2022م: 437.3 مليون ريال سعودي).

2-36 بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 877 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2023م (2022م: 1.5 مليار ريال سعودي). تنتهي الالتزامات المحتملة مقابل خطابات الضمان على النحو التالي:

31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	
1,189,560	905,308	خلال سنة واحدة
82,221	360,040	من سنتين إلى خمس سنوات
205,633	103,192	بعد خمس سنوات
1,477,414	1,368,540	الإجمالي

3-36 لدى المجموعة التزامات رأسمالية بمبلغ 3.1 مليار ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2023م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2022م: 1.2 مليار ريال سعودي). تتعلق معظم الالتزامات الرأسمالية بتطوير مرافق الانتاج الحالية ومراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة تقنية المعلومات.

4-36 راجع إيضاح 1-25 للأمر المتعلقة بالزكاة.



## 37- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

### 1-37 المعاملات والأرصدة مع الأطراف ذات العلاقة

كان لدى المجموعة خلال السياق الاعتيادي لأعمالها المعاملات الهامة التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م و2022م وأرصدتهم:

طبيعة المعاملات	مبلغ المعاملات		الرصيد كما في	
	2023م بآلاف الريالات السعودية	2022م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية
<b>مبيعات إلى:</b>				
شركة بنده للتجزئة	802,370	714,967	160,484	128,479
هرفي للخدمات الغذائية	161	1,242	77	76
<b>إجمالي</b>	<b>802,531</b>	<b>716,209</b>	<b>160,561</b>	<b>128,555</b>
<b>مشتريات من:</b>				
الشركة المتحدة للسكر	73,338	67,722	(5,561)	(5,704)
الشركة الدولية للصناعات الغذائية	81,443	81,076	(9,513)	(6,609)
	<b>154,781</b>	<b>148,798</b>	<b>(15,074)</b>	<b>(12,313)</b>

تشتمل الأطراف ذات العلاقة، غير الشركات التابعة، على ما يلي:

اسم المنشأة	العلاقة
شركة بنده للتجزئة	كيان تحت الملكية المشتركة لمساهم في الشركة
هرفي للخدمات الغذائية	كيان تحت الملكية المشتركة لمساهم في الشركة
الشركة المتحدة للسكر	كيان تحت الملكية المشتركة لمساهم في الشركة
الشركة الدولية للصناعات الغذائية	كيان تحت الملكية المشتركة لمساهم في الشركة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 37- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

لا يتم منح أعضاء مجلس الإدارة أية تعويضات مقابل دورهم في إدارة الشركة ما لم يتم إعتماؤها بواسطة الجمعية العمومية. يُمنح أعضاء مجلس الإدارة بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واجتماعات لجان المجلس. ويُمنح الرؤساء التنفيذيين مكافأة ثابتة نتيجة لمهام إدارتهم ومسئولياتهم المباشرة. يستلم أعلى خمسة موظفين من الإدارة العليا بما فيهم المدير التنفيذي والمدير المالي التنفيذي مكافآت وفقاً لعقد التوظيف الموقع معهم. يعرض الجدول التالي تفاصيل التعويضات والمكافآت التي تم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا:

كبار موظفي الإدارة			كبار موظفي الإدارة			
أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / كبار موظفي الإدارة الآخرين		أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / كبار موظفي الإدارة الآخرين	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / كبار موظفي الإدارة الآخرين		أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / كبار موظفي الإدارة الآخرين	
الإجمالي	الإدارة الآخرين	المستقلين	الإجمالي	الإدارة الآخرين	المستقلين	
31 ديسمبر 2022م			31 ديسمبر 2023م			
بآلاف الريالات السعودية			بآلاف الريالات السعودية			
24,593	20,397	4,196	26,757	22,602	4,155	مزاييا الموظفين قصيرة الأجل
3,332	3,332	-	4,993	4,993	-	معاملات الدفع على أساس السهم
857	857	-	857	857	-	مزاييا ما بعد التوظيف
<b>28,782</b>	<b>24,586</b>	<b>4,196</b>	<b>32,607</b>	<b>28,452</b>	<b>4,155</b>	<b>الإجمالي</b>

2-37 تتم المبيعات والمشتريات (بما في ذلك الخدمات) من / إلى الأطراف ذات العلاقة خلال السنة بناءً على قوائم الأسعار السارية والشروط التي ستكون متاحة لأطراف خارجية في سياق الأعمال الاعتيادية.

### 38- الأدوات المالية المشتقة

في 31 ديسمبر 2023م، كان لدى المجموعة العديد من المشتقات المالية التي تم تخصيصها كأدوات تحوط للتدفقات النقدية لتغطية تقلبات التدفقات النقدية الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2023م، أبرمت المجموعة 23 عقود مفايضة أسعار عمولات بمبالغ إجمالية قدرها 2.5 مليار ريال سعودي. في 31 ديسمبر 2022م، كان لدى المجموعة 17 عقود مفايضة أسعار عمولات بمبالغ إجمالية قدرها 1.9 مليار ريال سعودي.

وبموجب عقود مفايضة أسعار هذه العمولات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايبور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عمولات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

تدخل المجموعة في مشتقات سلع مختلفة للتحوط من سعر مشتريات سلع معينة. تتوافق هذه المشتقات مع إستحقاق مشتريات السلع المتوقعة وتستخدم نفس المؤشر الأساسي للبند المغطى، وبالتالي لا ينتج عنها مخاطر أساسية.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة تحوطات التدفقات النقدية ذات فعالية عالية. يؤدي تطبيق محاسبة التحوط بشكل فعال إلى إثبات مصاريف الفائدة بسعر فائدة ثابت للقروض ذات أسعار الفائدة المتغيرة المتحوط لها والمخزون والممتلكات والآت والمعدات بمعدل الصرف الثابت للعملات الأجنبية للمشتريات المتحوط لها.

يعرض الجدول التالي تفاصيل المبالغ الإسمية والفترات المتبقية القائمة في تاريخ التقرير:

	القيمة الدفترية لأدوات التحوط		القيمة الإسمية لأدوات التحوط	
	المطلوبات بآلاف الريالات السعودية	الموجودات بآلاف الريالات السعودية	غير متداول بآلاف الريالات السعودية	متداول بآلاف الريالات السعودية
<b>31 ديسمبر 2023م</b>				
عقود صرف آجلة	14,259	33,912	6,662,369	2,654,927
مقايضات معدل الفائدة	451	16,879	1,700,000	800,000
مشتقات سلع	47,294	1,734	34,539	804,454
	<b>62,004</b>	<b>52,525</b>	<b>8,396,908</b>	<b>4,259,381</b>
<b>31 ديسمبر 2022م</b>				
عقود صرف آجلة	28,767	6,966	4,011,142	697,233
مقايضات معدل الفائدة	1,250	28,699	1,900,000	-
مشتقات سلع	4,373	47,675	-	455,024
	<b>34,390</b>	<b>83,340</b>	<b>5,911,142</b>	<b>1,152,257</b>

## 39- الأدوات المالية

### 1-39 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها بيع موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة في تاريخ القياس. ضمن تعريف القيمة العادلة يوجد افتراض أن المجموعة هي شركة عاملة مستمرة حيث لا يوجد أي نية أو شرط للحد مادياً من حجم عملياتها أو إجراء معاملة بشروط سلبية.

تعتبر الأداة المالية مدرجة في السوق النشطة إذا كانت الأسعار المدرجة متوفرة بصورة سهلة ومنتظمة من تاجر صرف عملات أجنبية، أو وسيط، أو مجموعة صناعة، أو خدمات تسعير أو هيئة تنظيمية وأن هذه الأسعار تمثل معاملات سوقية حدثت بصورة فعلية ومنتظمة على أساس تجاري.

عند قياس القيمة العادلة، تستخدم المجموعة معلومات سوقية قابلة للملاحظة كلما كان ذلك ممكناً. تصنف القيم العادلة ضمن مستويات مختلفة في تسلسل القيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

المستوى 1: أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة يمكن الحصول عليها في تاريخ القياس.

المستوى 2: مدخلات عدا الأسعار المدرجة التي تم إدراجها في المستوى 1 وهي قابلة للملاحظة للموجودات أو المطلوبات بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).

المستوى 3: مدخلات لموجودات أو مطلوبات لا تستند إلى معلومات السوق القابلة للملاحظة (مدخلات غير قابلة للملاحظة).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 39- الأدوات المالية (تتمة)

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها في تسلسل القيمة العادلة. وهي لا تشمل معلومات القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي لا تقاس بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

القيمة العادلة		القيمة الدفترية		القيمة العادلة		القيمة الدفترية	
الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المستوى 3 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 2 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 1 بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	من خلال الدخل الشامل الآخر بآلاف الريالات السعودية	أدوات التحوط بآلاف الريالات السعودية	أدوات التحوط بآلاف الريالات السعودية
<b>31 ديسمبر 2023م</b>							
<b>الموجودات المالية</b>							
52,525	-	52,525	-	52,525	-	52,525	أدوات مالية مشتقة
<b>المطلوبات المالية</b>							
62,004	-	62,004	-	62,004	-	62,004	أدوات مالية مشتقة
<b>31 ديسمبر 2022م</b>							
<b>الموجودات المالية</b>							
83,340	-	83,340	-	83,340	-	83,340	أدوات مالية مشتقة
15,607	-	-	15,607	15,607	15,607	-	استثمار في أدوات حقوق ملكية
<b>المطلوبات المالية</b>							
34,390	-	34,390	-	34,390	-	34,390	أدوات مالية مشتقة

يحتوي المستوى الثاني للأدوات المالية المشتقة على العقود الآجلة ومقايضات أسعار العملات ومشتقات السلع. تم تقييم هذه المشتقات باستخدام نماذج تقييم معترف بها على نطاق واسع. تعتمد المجموعة على الطرف المقابل لتقييم هذه المشتقات. تتضمن أساليب التقييم المطبقة من قبل الأطراف المقابلة استخدام نماذج الأسعار القياسية الآجلة باستخدام حسابات القيمة الحالية وتقييمات السوق المتوسطة. وحيثما ينطبق ذلك، فإن هذه النماذج تتوقع التدفقات النقدية المستقبلية وتخصم المبالغ المستقبلية إلى القيمة الحالية باستخدام مدخلات قابلة للملاحظة في السوق بما في ذلك منحنيات أسعار الفائدة ونطاق الائتمان وأسعار صرف العملات الأجنبية والأسعار الآجلة والفورية.

### 2-39 إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتعرض أنشطة المجموعة لمخاطر مالية متنوعة مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر أسعار السوق ومخاطر إدارة رأس المال.

إن إدارة مخاطر المجموعة مركزة في الغالب بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تعمل خزينة المجموعة على تحديد وتقييم وتحوط المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يوافق مجلس الإدارة على إدارة المخاطر الشاملة، وكذلك السياسات التي تغطي مجالات محددة مثل مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان واستخدام الأدوات المالية المشتقة والأدوات المالية غير المشتقة واستثمار السيولة الفائضة.

## مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على أرصدها البنكية والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وأدوات مالية مشتقة كما يلي:

31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	
480,397	643,932	نقد لدى البنك (إيضاح 16)
1,562,022	1,890,630	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
128,555	160,561	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة (إيضاح 37)
83,340	52,525	أدوات مالية مشتقة (إيضاح 38)
116,247	84,007	ذمم مدينة أخرى (إيضاح 14)
<b>2,370,561</b>	<b>2,831,655</b>	

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان.

تقتصر مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة البنكية على ما يلي:

- الأرصدة النقدية والودائع لأجل والأدوات المالية المشتقة المحتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB- وأعلى.
- تقوم المجموعة بتطبيق النسخة المبسطة للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة والتي تستخدم مخصص الخسارة المتوقعة لمدى الحياة بالنسبة لجميع الذمم المدينة التجارية. ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة يتم تجميع الذمم التجارية المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام التي استحققت فيها. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل النشاط الاقتصادي الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة. تحدد المجموعة الناتج المحلي الإجمالي ومعدل البطالة ومعدل التضخم ومعدل الفائدة للدول التي تبيع لها بضائعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل ارتباطاً وبناءً على ذلك تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية على أساس التغيرات المتوقعة على هذه العوامل.

المركز المالي مستقر للأطراف ذات العلاقة.

تتكون الأرصدة المستحقة للذمم المدينة التجارية من 66% (2022م: 59%) من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 25% (2022م: 29%) من الأرصدة في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) و 9% (2022م: 12%) من الأرصدة في دول أخرى. يشكل أكبر خمس عملاء 34% تقريباً من الذمم المدينة التجارية القائمة كما في 31 ديسمبر 2023م (2022م: 33%).

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالمبالغ المستحقة من العملاء عن طريق المراقبة وفقاً للسياسات والإجراءات المحددة. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان التي تتعلق بالعملاء عن طريق وضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 39- الأدوات المالية (تتمة)

#### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في نهاية السنة المالية. تم عرض المبالغ بالإجمالي وغير مخصومة وتتضمن مدفوعات الفائدة المقدرة حتى تاريخ الاستحقاق.

31 ديسمبر 2023م				
الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	أكثر من 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	من 1 سنة إلى 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة بآلاف الريالات السعودية	القيمة الدفترية بآلاف الريالات السعودية
<b>مطلوبات مالية غير مشتقة</b>				
933	-	-	933	844
13,731,174	4,920,751	4,824,766	3,985,657	12,027,997
4,023,358	-	-	4,023,358	4,023,358
15,074	-	-	15,074	15,074
602,460	320,490	193,270	88,700	450,192
18,372,999	5,241,241	5,018,036	8,113,722	16,517,465
<b>مطلوبات مالية مشتقة</b>				
13,594	-	10,409	3,185	14,259
425	-	422	3	451
47,242	-	808	46,434	47,294
61,261	-	11,639	49,622	62,004

31 ديسمبر 2022م				
الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	أكثر من 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	من 1 سنة إلى 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة بآلاف الريالات السعودية	القيمة الدفترية بآلاف الريالات السعودية
<b>مطلوبات مالية غير مشتقة</b>				
96,276	-	-	96,276	87,130
11,282,371	2,041,216	7,747,935	1,493,220	9,514,033
3,365,733	-	-	3,365,733	3,365,733
12,313	-	-	12,313	12,313
584,460	290,566	205,908	87,986	466,830
15,341,153	2,331,782	7,953,843	5,055,528	13,446,039
<b>مطلوبات مالية مشتقة</b>				
33,527	-	22,938	10,589	28,767
1,512	-	1,512	-	1,250
4,578	-	-	4,578	4,373
39,617	-	24,450	15,167	34,390

تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية والتسهيلات الإئتمانية الأخرى للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل.

### مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التذبذب في أداة مالية ما بسبب التغيرات في الأسعار السائدة في السوق مثل معدلات العمولة وأسعار السلع وأسعار صرف العملات الأجنبية، مما يؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العوائد.

تستخدم المجموعة المشتقات لإدارة مخاطر السوق، وتسعى إلى تطبيق محاسبة التحوط لضبط التقلب في الأرباح أو الخسائر.

### مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة وتدفعاتها النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، وتسهيلات مؤسسة التمويل الدولية (مرابحة) والتسهيلات البنكية الأخرى غير الخليجية والصكوك البالغ قدرها 4.647.8 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2023م (2022م: 4.312.8 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة النفقات التمويلية باستخدام مزيج من القروض بعمولة ثابتة ومتغيرة. تقضي السياسة بالحفاظ على 50% إلى 60% من قروضها بسعر عمولة ثابتة. حالياً، 61% من إجمالي القروض القائمة كما في 31 ديسمبر 2023م هي بسعر عمولة ثابتة. تحمل القروض المتغيرة عمولة إضافية وفقاً لمعدلات السوق السائدة والمؤشرات على أساس سايبور.

تتطلب عقود المقايضة تسوية صافي الفوائد المدينة أو الدائنة كل 90 أو 180 يوماً. تتزامن تواريخ التسوية مع التواريخ التي تستحق فيها الفائدة على الدين الأساسي.

يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات المتعلقة بالقروض ذات فائدة المتغيرة (بعد خصم التحوط)، مع بقاء كافة البنود الأخرى القابلة للتغيير ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

الأثر على دخل السنة بآلاف الريالات السعودية	الزيادة/ النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملوات	ريال سعودي	31 ديسمبر 2023م
46,478	100 +	ريال سعودي	
(46,478)	100 -	ريال سعودي	
43,128	100 +	ريال سعودي	31 ديسمبر 2022م
(43,128)	100 -	ريال سعودي	

### مخاطر أسعار السلع الأساسية

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تشمل على سبيل المثال الذرة والسكر والصويا، والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفعاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتخفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات للسلع.

دخلت المجموعة في عمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات تتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

إن حساسية أسعار السلع للتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار الفائدة بنسبة 5% من شأنها أن تزيد / تنقص من الأرباح بمقدار 12.5 مليون ريال سعودي. لا يوجد لمخاطر أسعار السلع أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م

### 39- الأدوات المالية (تتمة)

#### مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. تنشأ مخاطر العملات عند إدراج المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بهما بعملات تختلف عن عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية بشكل أساسي على المعاملات الدينار الكويتي واليورو والجنيه الإسترليني. يتم مراقبة التذبذب في أسعار صرف العملات مقابل الدينار الكويتي واليورو والجنيه الإسترليني بشكل مستمر. تنشأ البيانات الكمية المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية وهي كما يلي:

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الجنيه الإسترليني بآلاف الريالات السعودية	اليورو بآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بآلاف الريالات السعودية	
				<b>31 ديسمبر 2023م</b>
77,825	21,905	10,132	45,788	نقد لدى البنك
5,758	13	41	5,704	نقد في الصندوق
122,444	141	-	122,303	ذمم مدينة تجارية
(24,887)	-	(24,887)	-	قروض قصيرة الأجل
(75,501)	-	(75,501)	-	قروض طويلة الأجل
(87,364)	-	(84,491)	(2,873)	ذمم دائنة تجارية
<b>18,275</b>	<b>22,059</b>	<b>(174,706)</b>	<b>170,922</b>	<b>صافي المخاطر على قائمة المركز المالي</b>

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الجنيه الإسترليني بآلاف الريالات السعودية	اليورو بآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بآلاف الريالات السعودية	
				<b>31 ديسمبر 2022م</b>
31,061	11,089	1,391	18,581	نقد لدى البنك
6,697	-	11	6,686	نقد في الصندوق
119,960	878	-	119,082	ذمم مدينة تجارية
(27,742)	-	(27,742)	-	قروض قصيرة الأجل
(111,906)	-	(111,906)	-	قروض طويلة الأجل
(226,559)	-	(224,985)	(1,574)	ذمم دائنة تجارية
<b>(208,489)</b>	<b>11,967</b>	<b>(363,231)</b>	<b>142,775</b>	<b>صافي المخاطر على قائمة المركز المالي</b>

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر التقلبات في سعر الصرف. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بالمدفوعات المتوقعة والمصاريف الرأسمالية يتم إدارتها بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تتمثل سياسة إدارة مخاطر خزينة المجموعة في التحوط بين 65% و90% من التدفقات النقدية المتوقعة غير المربوطة بالدولار الأمريكي للذمم الدائنة ومشتريات النفقات الرأسمالية حتى سنة مقدماً، مع مراعاة مراجعة تكلفة تنفيذ كل تحوط. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م، تم التحوط بحوالي 80% من المدفوعات المتوقعة والنفقات الرأسمالية فيما يتعلق بمخاطر العملات الأجنبية. إن التحوط من المدفوعات المتوقعة والنفقات الرأسمالية مؤهلة باعتبارها معاملات توقع مؤهلة "محتملة للغاية" لأغراض محاسبة التحوط. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. كانت حساسية العملة للتغيرات المحتملة بشكل معقول بنسبة 5% في الأسعار ستريد / (تنقص) الأرباح بمقدار 40.8 مليون ريال سعودي.



إن ارتفاع / (انخفاض) الدينار الكويتي واليورو والجنه الإسترليني بمقدار 10% مقابل كل العملات الأخرى سيؤثر على قياس الأدوات المالية (تشمل الموجودات والمطلوبات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية كما ستزيد / (تنقص) حقوق الملكية بالمبالغ الظاهرة أدناه:

31 ديسمبر 2023م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2022م بآلاف الريالات السعودية	
17,092	14,278	الدينار الكويتي
(17,471)	(36,323)	اليورو
2,206	1,197	الجنه الإسترليني
1,827	(20,848)	

### إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأس مال كافي من أجل المحافظة على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ومواصلة تطور نشاطها المستقبلي. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين.

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ما يلي:

- 1) حماية قدرة المنشأة على الاستمرار كمنشأة مستمرة بحيث يمكنها الاستمرار في توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصالح الآخرين، و
- 2) توفير عائد كافي للمساهمين.

تقوم المجموعة، كغيرها من الشركات العاملة في الصناعة، بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع حقوق الملكية المعدلة. إن نسبة المديونية للمجموعة في نهاية السنة المالية هي كما يلي:

2023م بآلاف الريالات السعودية	2022م بآلاف الريالات السعودية	
12,028,841	9,601,163	إجمالي القروض والتسهيلات (أ)
(1,925,556)	-	ودائع لأجل
(666,336)	(546,916)	نقد ومافي حكمة
9,436,949	9,054,247	صافي الدين
16,685,056	15,837,264	حقوق ملكية معدلة (ب)
%56.6	%57.2	نسبة المديونية

- (أ) تتضمن سحب على المكشوف  
(ب) حقوق الملكية المعدلة هي إجمالي صافي حقوق الملكية من الموجودات غير الملموسة والشهرة.

### 40- توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

في 20 رمضان 1444هـ (الموافق 11 أبريل 2023م) وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العامة غير العادية على توزيعات أرباح نقدية بمبلغ 1 مليار ريال سعودي (1 ريال سعودي للسهم الواحد) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2022م منها 980.6 مليون ريال سعودي تم دفعها. لم يتم دفع أي توزيعات أرباح تتعلق بأسهم الخزينة البالغة 17.7 مليون ريال سعودي.

### 41- الأرباح المقترح توزيعها

أقترح مجلس الإدارة توصية للجمعية العامة لتوزيع أرباح بمبلغ 1 مليار ريال سعودي (1 ريال سعودي لكل سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2023م.

### 42- أحداث لاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تتطلب إفصاح أو تعديل على هذه القوائم المالية الموحدة.

### 43- اعتماد مجلس الإدارة

اعتمدت هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 9 رجب 1445هـ (الموافق 21 يناير 2024م).



**شركة المراعي**  
مخرج 7، الطريق الدائري الشمالي  
حي الأزدहार  
ص.ب. 8524  
الرياض، 11492  
المملكة العربية السعودية

[investor.relations@almarai.com](mailto:investor.relations@almarai.com)  
[www.almarai.com](http://www.almarai.com)

حمل تطبيق  
علاقات المستثمرين

