

نَتَقَدِّمُ بِرَعَايَةِ وَإِهْتِمَامٍ

التقرير السنوي 2021



اقرأ المزيد عن استراتيجية المراعي

في الصفحة

12

اقرأ المزيد عن عمليات المراعي

في الصفحة

38

أثبتت شركة المراعي خلال عام من التحديات الصعبة، مدى قوتها ومرونتها لتفي دائماً بوعدها المتمثل بتقديم "جودة تستحق الثقة"، من خلال تجاوز العقبات و

نَتَقَدِّمُ بِرِعَايَةٍ وَإِهْتِمَامٍ

هدفنا

تتبنى شركة المراعي هدفاً مباشراً، وهو الوفاء بشعار "جودة تستحق الثقة" لتجدد الشركة التزامها نحو العملاء والمستهلكين في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط بمواصلة تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية في مختلف الأسواق التي توجد فيها، وسعيها الدائم لتحقيق النمو المستمر.

وانطلاقاً من قاعدة متينة، ركائزها الكفاءات الاستثنائية، والعمليات وفق أعلى المعايير العالمية، والإدارة البيئية والاجتماعية والحوكمة السليمة، نجحت شركة المراعي في تنفيذ استراتيجيتها، ومواصلة استثمارها من أجل المستقبل، والحرص على خلق القيمة المميزة لكافة أصحاب المصلحة، فيما تواصل استعداداتها للمضي قدماً على مسار النمو المتسارع في عام 2022م وما بعده.



اقرأ التقرير السنوي 2021 على الموقع الإلكتروني
<https://annualreport.almarai.com>



المحتويات

01 لمحة عامة عن العام 2021

4	أبرز ملامح الأداء
6	أين توجد شركة المراعي
9	الرؤية والرسالة والقيم
10	عام في سطور

02 التقرير الاستراتيجي

14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
18	تَقْدِمْ بِرْغَايَةٍ وَاهْتِمَامٍ
20	كلمة الرئيس التنفيذي
24	لمحة عامة عن السوق
26	نموذج العمل التجاري
28	الاستراتيجية: المراعي 2025م
30	التوسع الاستراتيجي لشركة المراعي
32	مؤشرات الأداء الرئيسية
34	تقرير المدير المالي
38	المراجعة التشغيلية:
40	منتجات الألبان
42	العصائر
44	الدواجن
48	المخبوزات
50	تأثير جائحة كوفيد - 19 والاستجابة لها
52	إدارة المخاطر
58	الموظفون والثقافة المؤسسية
62	الاستدامة

04 القوائم المالية

120	تقرير المراجع المستقل
125	قائمة المركز المالي الموحدة
126	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
127	قائمة الدخل الشامل الموحدة
128	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
129	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
130	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

03 الحوكمة

68	مجلس الإدارة
72	الإدارة التنفيذية
74	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
75	إعلانات الشركة على موقع تداول
76	شركة المراعي والشركات التابعة لها
78	سعر السهم ومعلومات المساهمين
80	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
81	أبرز الأحداث في عام 2022م
82	إعداد القوائم المالية

لمحة عامة عن العام 2021

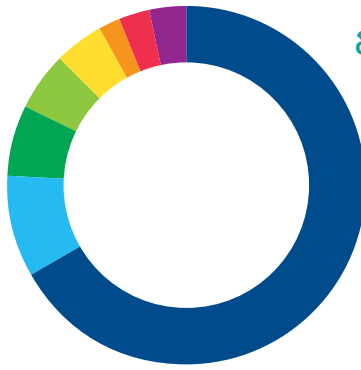
من جميع الأعمار، مع نجاح قائم على مبدأ "جودة تستحق الثقة". وقد اتجهت شركة المراعي إلى تنويع منتجاتها بالإضافة إلى منتجات الألبان عالية الجودة، لتشمل العصائر والمخبوزات والدواجن، والتي تندرج تحت علامات تجارية رئيسية هي: "المراعي"، و"لوزين"، و"سفن دايز"، و"البشائر"، و"اليوم". وفي الوقت نفسه، تدبر الشركة مشروعات مشتركة ناجحة مع كل من "شيبوتا" و"بيسيكو".

في 31 ديسمبر 2021م، بلغ رأس مال الشركة المدفوع 10 مليارات ريال سعودي، موزعة على مليار سهم مصدّر ومدفوع بالكامل بواقع 10 ريلات سعودية للسهم الواحد.

تأسست شركة المراعي في عام 1977م، وتُعد اليوم أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، وكذلك أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات على مستوى المنطقة. وتحمل الشركة، التي تتخذ من المملكة العربية السعودية مقراً لها، المرتبة الأولى في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في إنتاج السلع الاستهلاكية سريعة الحركة، وهي رائدة السوق الخليجية في معظم أصناف وفئات منتجاتها.

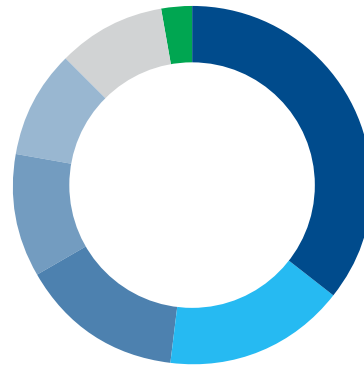
بعد ما يزيد على 40 عامًا من النمو المستمر، تواصل شركة المراعي الوفاء بتوفير منتجات صحية ومغذية للمستهلكين

الإيرادات حسب القطاع



المبيعات حسب التوزيع الجغرافي
(مليار ريال سعودي)

السعودية	10.2
الإمارات	1.4
مصر	1.3
الكويت	0.8
عُمان	0.6
الأردن	0.5
البحرين	0.3
أخرى	0.7
الإجمالي	15.8



المبيعات حسب المنتج
(مليار ريال سعودي)

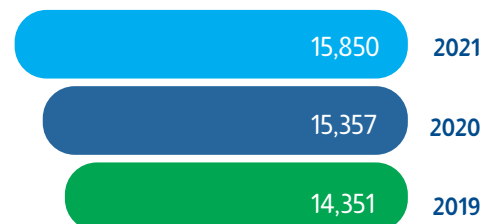
الألبان الطازجة	5.7
الأغذية	2.3
الدواجن	2.3
المخبوزات	1.8
منتجات الألبان طويلة الأجل	1.6
عصائر الفواكه	1.5
مبيعات أخرى	0.6
الإجمالي	15.8

أبرز ملامح الأداء

التدفق النقدي الحر
(مليون ريال سعودي)



إجمالي المبيعات
(مليون ريال سعودي)

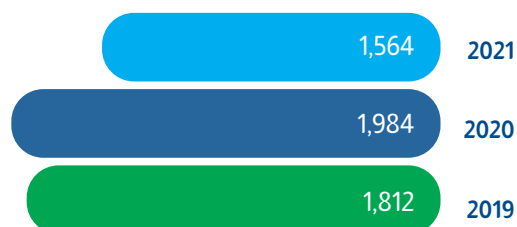




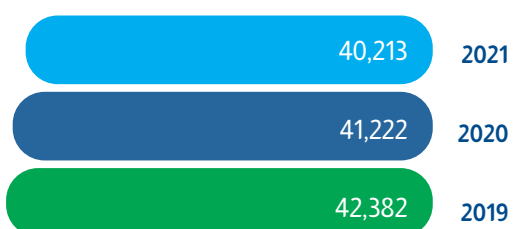
النفقات الرأسمالية (مليون ريال سعودي)



صافي الأرباح* (مليون ريال سعودي)

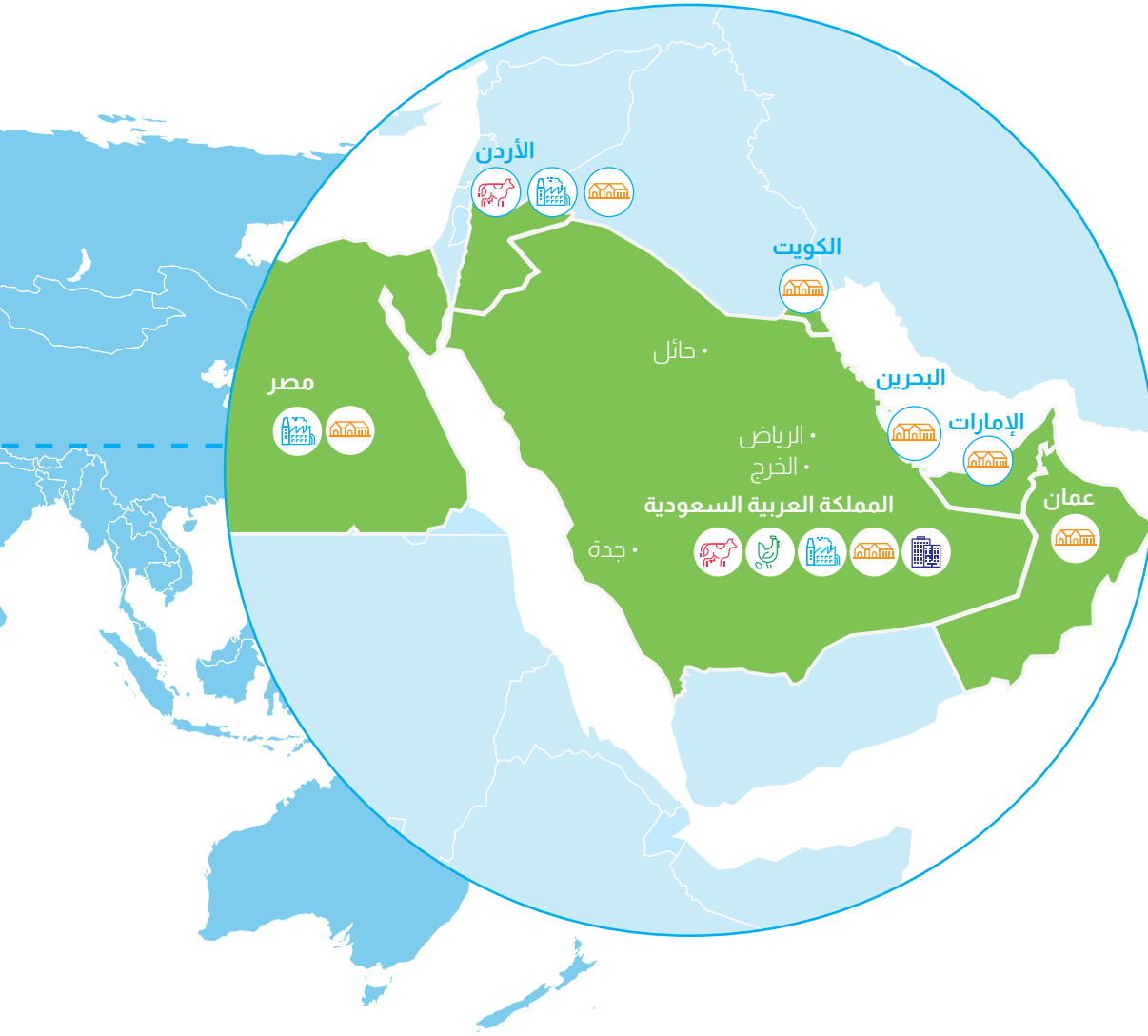


إجمالي عدد الموظفين



التدفق النقدي التشغيلي (مليون ريال سعودي)





العصائر

تحتل شركة المراعي موقعًا رائدًا في مجال إنتاج العصائر الطازجة في السوق الخليجية، حيث توفر للمستهلكين مجموعة واسعة من العصائر والتكتار والمشروبات، بالإضافة إلى منتجات خاصة بالأطفال.

المزيد على الصفحات 40-41

الألبان

يمثل قطاع الألبان الركيزة الأساسية في مجموعة منتجات شركة المراعي، ويشمل هذا القطاع منتجات الألبان الطازجة، ومنتجات الألبان طويلة الأجل، ومنتجات الألبان المغذية.

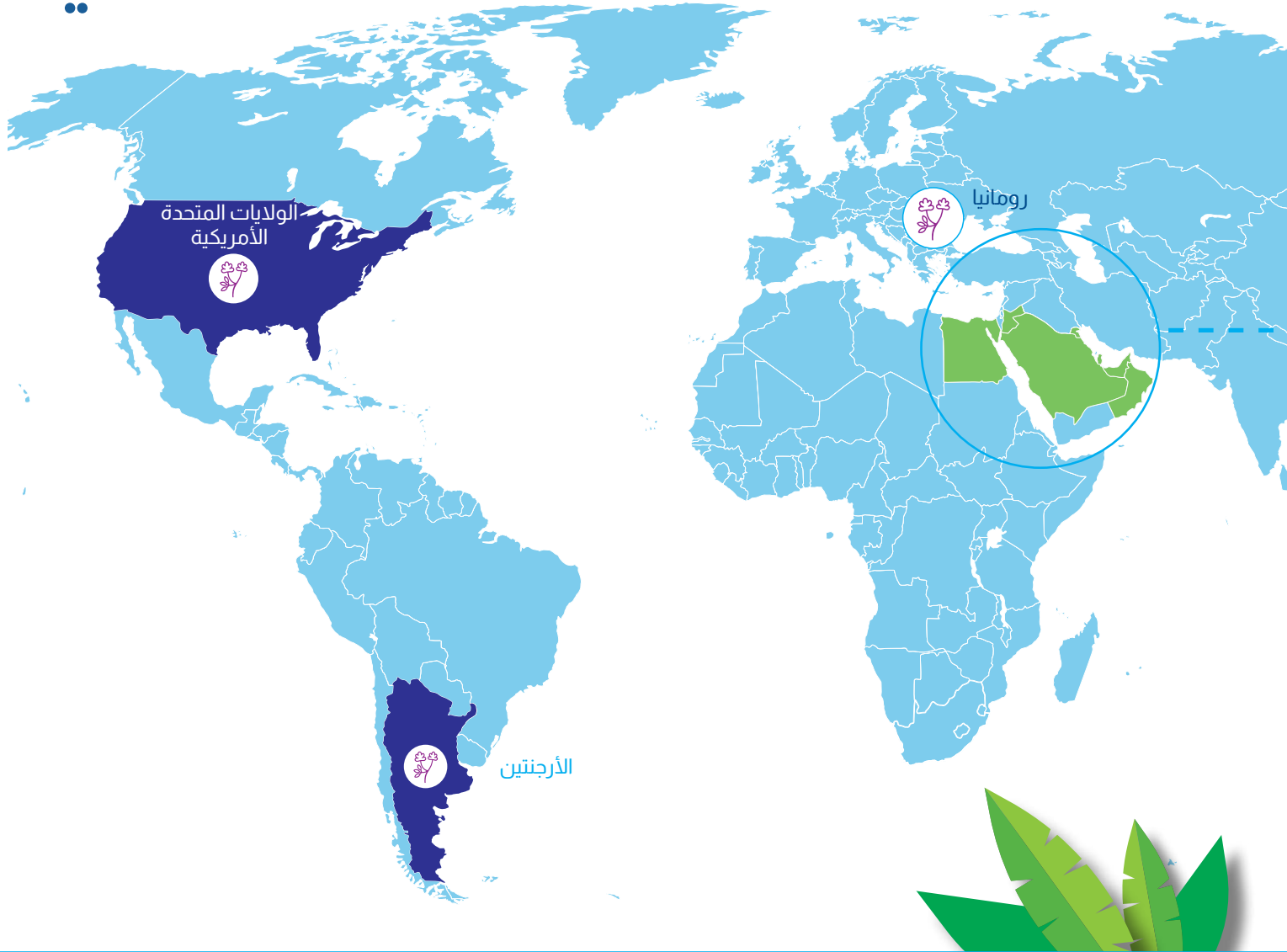
اكتسبت شركة المراعي ثقة عملائها على مدار أكثر من 40 عامًا، وتحتل موقعًا رياديًا في السوق الإقليمية لعدد من فئات المنتجات الفرعية.

المزيد على الصفحات 38-39

نبذة عنا



أين توجد شركة المراعي



المخبوزات

تقدم شركة المراعي مجموعة واسعة من منتجات المخبوزات للمستهلكين في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ويتم تسويق هذه المنتجات المصنعة من أجود المكونات في منشآت متطورة، تحت العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز".

المزيد على الصفحات 46-47

الدواجن

تواصل منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم" صدارتها باعتبارها العلامة التجارية المفضلة لأكثر من 32% من مستهلكي الدواجن الطازجة في المملكة العربية السعودية.

وقد أصبحت العلامة التجارية "اليوم" مرادفًا للجودة والابتكار، وتجسيدًا للقيم الأساسية التي تبنّاها شركة المراعي في السوق.

تتضمن قائمة منتجاتنا مجموعة شاملة من الدواجن الكاملة والمقطعة، ومنتجات القيمة المضافة تحت العلامة التجارية "اليوم" و"البشائر".

المزيد على الصفحات 42-45

الجوائز والتقديرات



- الخيار الأول للمستهلكين في السعودية والإمارات
- المركز الرابع في تحقيق الاستدامة من أجل البيئة

KANTAR

- قائمة أفضل 10 علامات تجارية ينصح بها المستهلكين في السعودية والإمارات
- أفضل العلامات التجارية الصحية في الإمارات

YouGov
What the world thinks

- لينكد إن - قائمة أفضل عشر شركات للتوظيف في السعودية

LinkedIn

- قائمة أفضل 50 شركة في المملكة

Brand Finance

- قائمة „BASES” من „نيلسون آي كيو” لأفضل الابتكارات التكنولوجية في السعودية - فارمز سيليكس، خبز النخالة من لوزين، مافن لوزين

NielsenIQ

- أفضل شركات التوظيف في منطقة الشرق الأوسط

Forbes

- جوائز إيفي لأفضل حملة تسويق في الشرق الأوسط

effie

- جائزة الامتياز في حوكمة الشركات



- أول علامة تجارية سعودية تتخطى حاجز المليار مشاهدة على يوتيوب

YouTube



القيم

المرونة

التعاون

التفاني

الابتكار

الاحترام

التفوق

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة كخيار موثوق للأطعمة والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.



الرؤية



الرسالة

توفير أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تُثري حياة المستهلكين كل يوم.

عام في سطور



يونيو

شركة المراعي تعلن عن استحواذها على مصنع شركة بن غاطي لصناعة المشروبات في دولة الإمارات العربية المتحدة.



ديسمبر

شركة المراعي تعلن عن توزيع الأرباح النقدية لعام 2021م.

شركة المراعي تعلن عن خطة لدخول قطاع اللحوم الحمراء المحلية.

مارس

شركة المراعي تعلن عن تعيين رئيس تنفيذي جديد للشركة.

شركة المراعي تعلن عن تعيين عضو جديد في مجلس الإدارة.

شركة المراعي تعلن عن استحواذها على 100% من أسهم شركة بيك مارت الإمارات وبيك مارت البحرين.



مايو

مجلس إدارة شركة المراعي يوافق في 2 مايو 2021م على ضخ استثمارات رأسمالية تقدر بمبلغ 6.6 مليار ريال سعودي للتوسع في قطاع الدواجن، بهدف مضاعفة الحصة السوقية للشركة في هذا القطاع.

شركة المراعي تعلن عن استحواذ إحدى الشركات التابعة لها على حصة إضافية من أسهم "الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية".

التقرير الاستراتيجي

14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
18	تَقَدُّمُ بَرَعَايَةٍ وَإِهْتِمَامٍ
20	كلمة الرئيس التنفيذي
24	لمحة عامة عن السوق
26	نموذج العمل التجاري
28	الاستراتيجية: المراعي 2025م
30	التوسع الاستراتيجي لشركة المراعي
32	مؤشرات الأداء الرئيسية
34	تقرير المدير المالي
38	المراجعة التشغيلية:
40	منتجات الألبان
42	العصائر
44	الدواجن
48	المخبوزات
50	تأثير جائحة كوفيد - 19 والاستجابة لها
52	إدارة المخاطر
58	الموظفون والثقافة المؤسسية
62	الاستدامة



كلمة رئيس مجلس الإدارة

نايف بن سلطان بن
محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة



تمكنت شركة المراعي من مواصلة أدائها بموثوقية، ومرونة، وتحقيق نمو مستدام، فيما اجتازت بحكمة، ونجاح عامًا آخر حفل بالتحديات على صعيد الاقتصاد العالمي، وأسواق تواجدها.

“

ورغم أن هذه التأثيرات السلبية تواصل فرض ضغوطات على ربحية الأعمال - وخاصة على خلفية تضخم الأسعار الذي أدى إلى زيادات غير مسبقة في التكاليف، فإن شركة المراعي تواصل تحسين مجموعة منتجاتها وتطوير قنوات المبيعات لديها لضمان مركز الصدارة في سباق عودة الربحية في القطاع.

الوفاء بالتزاماتنا

بلغ إجمالي القيمة السوقية لشركة المراعي في نهاية عام 2021م ما قيمته 49 مليار ريال سعودي، تمثل مليار سهم مُصدّر.

وتواصل الشركة الوفاء بالتزاماتها نحو المساهمين بفضل سياسة التوزيعات النقدية المستمرة. حيث أتاح تحقيق تدفق نقدي جر بقيمة 3 مليار ريال سعودي تقريبًا خلال العام إمكانية توزيع أرباح نقدية إجمالية بقيمة 1 مليار ريال، بما يعادي ريال سعودي واحد عن كل سهم، أي ما يعادل نسبة مدفوعات تبلغ 63%.

التزام بتحقيق الاستدامة المؤسسية

لطالما اتبعت شركة المراعي نهجًا جادًا فيما يتعلق بمسؤوليات الاستدامة، ونعزز برادتها في القطاع على صعيد الإدارة البيئية، والاجتماعية، وحوكمة الشركات. إذ تحرص الشركة، من خلال التعاون مع القطاع الحكومي والمنظمات غير الحكومية، على محاذة أهدافها الاستراتيجية مع رؤية المملكة فيما يتعلق بالتنمية الوطنية، مع الحرص في الوقت نفسه على تحقيق أعلى معايير الحوكمة، والشفافية، والمساءلة.

وتدعم الشركة هذه الإجراءات من خلال التزامها بتقليل الأثر البيئي لعملياتها بما يحقق مصلحة المملكة وشعبها، بالإضافة إلى دعم جهود وأهداف المجتمع الدولي واسعة النطاق، الرامية للوصول إلى أعلى مستويات الإشراف البيئي السليم.

وفي هذا الإطار، تعمل الشركة على تطوير سلسلة التوريد لديها بما يرفع كفاءة الإنتاج، ويساهم في دعم العمليات الزراعية المسؤولة، والمستدامة، ويعطي الأولوية لزيادة توظيف مصادر الطاقة الخضراء كالطاقة الشمسية في عملياتها وشبكات التوريد التابعة لها.

نَتَقَدَّمُ بِرِعَايَةٍ وَاهْتِمَامٍ

شهدت أسواق المراعي على مدار عام 2021م تحديات مستمرة ومختلفة هي نتيجة تداعيات جائحة كوفيد-19. وقد ساهم انتعاش النشاط الاقتصادي، وخاصة في نهاية العام عقب حملات التطعيم الناجحة في بعض الأسواق، في طرح فرص نمو جديدة واعدة، إلا أن تغيرات عوامل السوق، وتضخم الأسعار، واضطرابات سلاسل التوريد كانت عوامل وراء خفض مستوى توقعات أداء الشركة على المدى القصير.

وعلى الرغم من تحديات البيئة التشغيلية، فقد تألقت شركة المراعي بفضل تميز موظفيها، وجودة منتجاتها، وكفاءة عملياتها، وهو ما أتاح لها مواصلة التركيز الاستراتيجي للأداء والوفاء بوعدها للمستهلكين والشركاء والمملكة.

تحرص شركة المراعي، بوصفها لاعبًا أساسيًا في إطار جهود تحقيق الأمن الغذائي للمملكة، على دعم مبادرات الحكومة السعودية الرامية لتأسيس، وتطوير خطوط الإمداد، وتطوير قطاع الأغذية الأساسية، وتوفير فرص عمل مرنة متميزة في المجتمعات السعودية.

كما تواصل الشركة، من خلال مبادرات التوسع المتعددة التي تنفذها، تعزيز مساهمتها في تحقيق أهداف المسؤولية الاجتماعية، وأهداف الاستدامة التي تنص عليها رؤية المملكة 2030، بهدف دعم التنمية المستمرة للمجتمعات العديدة التي تخدمها الشركة.

التقدم الاستراتيجي في عام 2021م

تواصل شركة المراعي تقدمها وفق الركائز الأساسية لاستراتيجيتها، والتي تسعى من خلالها إلى تعزيز الكفاءة التشغيلية، وتحسين توظيف الأصول، بدعم من استثماراتها المتنامية في مجالات الابتكار، والتسويق، بهدف التوسع في مجالات النمو المباشر وغير المباشر.

من جهة أخرى، رفعت الشركة حصتها من أسهم الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية، مما يدعم صدارتها غير المسبوقة لقطاع المخبوزات في السوق السعودية.

كما عززت الشركة توسعها الجغرافي في قطاع المخبوزات من خلال الاستحواذ على شركة بيك مارت في سوق الإمارات العربية المتحدة والبحرين، واستحوذت على مصنع متخصص في إنتاج العصائر في الإمارات لدعم نموها في قطاع خدمات الغذاء بالدولة، كما تواصل دراسة فرص النمو والتوسع في إنتاج الطليب.

وبالتزامن مع هذه الإنجازات، تستمر الشركة في تحقيق أولوياتها الاستراتيجية من خلال توظيف التطورات التقنية والابتكار، مع زيادة تركيزها على جهود التحول الرقمي.

بلغ إجمالي القيمة السوقية لشركة المراعي

49 مليار
ريال سعودي

في نهاية عام 2021م

شكر وتقدير

بالأصالة عن نفسي وبالنابة عن مجلس إدارة شركة المراعي، أتقدم بالشكر والعرفان للحكومة السعودية على دعمها المستمر، كما أتقدم بجزيل الشكر لشركاء المراعي، ومساهميها على تمسكهم بأهدافنا المشتركة، وما لذلك من أثر في دعم النمو الإيجابي للشركة.

وأخيراً، فإنني ممتن لموظفي شركة المراعي على إخلاصهم، والتزامهم بتحقيق مستويات استثنائية لرضا المستهلكين، ودورهم الفاعل في دعم نجاحنا المشترك.

كما تواصل الشركة التزامها بتوفير بيئة عمل آمنة ثرية وعادلة لموظفيها وجميع أصحاب المصلحة، بالتزامن مع حرصها على تطبيق قيمها الأساسية لضمان صحة الأفراد ونجاحهم الوظيفي.

جوانب التركيز الاستراتيجي في عام 2022م

تمضي شركة المراعي بثبات وعزم على مسار ترسيخ، وتعزيز مكانتها الرائدة في القطاع، باعتبارها أكبر شركة متكاملة رأسياً لمنتجات الألبان في العالم، بالتركيز على فئات منتجاتها الأساسية بالتزامن مع مواصلة التوسع الاستراتيجي خلال السنوات المقبلة.

وتخطط الشركة خلال العام المقبل لمواصلة التركيز على الابتكار في تنويع مجموعة منتجاتها، ورفع مستوى الكفاءة التشغيلية، وتعزيز امتياز الخدمات. ومن خلال تنفيذ برامج استراتيجية المراعي 2025، فإن الشركة مهتمة تماماً لإحراز تقدم ملموس، ومستدام على صعيد أبرز أولوياتها، بتحقيق مزيد من النمو، وخلق قيمة أفضل لدعم أعمالها وكافة أصحاب المصلحة.



نَتَقَدِّمُ بِرَعَايَةٍ وَإِهْتِمَامٍ

لطالما حرصت شركة المراعي على تطوير أعمالها بالتركيز على محور رئيسي يجسّد وعدها للعملاء - وهو الحرص على توفير أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة ملايين المستهلكين الذين يعتمدون عليها كل يوم. يلتزم كل فرد في عائلة شركة المراعي بالوفاء بشعار "جودة تستحق الثقة"، مهما كانت التحديات التي تواجهها.

انطلاقاً من هذا الوعد، وعلى الرغم من مرور عام آخر حافل بالتحديات التي واجهها القطاع والأسواق بشكل عام، فإن شركة المراعي تفخر بأنها أوفت مجدداً بالتزاماتها نحو كافة الأطراف ذات المصلحة. وأثبتت الشركة مرونة وتركيزاً فائقين أتاحا لها التكيف مع تحديات البيئة التشغيلية، وواصلت سيرها على طريق تنفيذ الاستراتيجية والاستثمار في مشاريع مستقبلية، مستفيدة إلى الحد الأقصى من الأسس الراسخة التي طوّرتها شركة المراعي على مدى عشرات السنين، والمتمثلة بقوة وتميز موظفيها وأنظمتها وعلامتها التجارية.

على مدار العامين الماضيين، خاضت شركة المراعي ظروفًا استثنائية أظهرت خلالها قدرًا كبيرًا من الشجاعة والثقة والرعاية والاهتمام - الاهتمام الموجه للمملكة، والبيئة، والشركاء، والعملاء، والمستثمرين، والموظفين. وكان لهذه التجربة أثرها الواضح في تعزيز قوة الشركة أكثر من أي وقت مضى لتحتل الآن مكانة تهيئها لتحقيق النمو المستدام والقيمة المتميزة خلال السنوات المقبلة.



كلمة الرئيس التنفيذي

عبد الله البدر
الرئيس التنفيذي



على الرغم من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد - 19، حافظت شركة المراعي على استقرارها والتزامها نحو جميع أصحاب المصلحة في المملكة العربية السعودية وخارجها، لتستمر في تقديم منتجات موثوقة عالية الجودة، وتنجح في تسجيل نمو مرّن على مدار عام 2021م.

“

قاعدة الأداء القوية في النصف الأول من عام 2020م، إلى جانب توظيفها عددًا من التدابير الناجحة لتخفيف الآثار السلبية للجائحة، وهو ما أثمر عن تحقيق نمو في الإجمالي السنوي المتحرك لقطاعي الألبان والأغذية.

وساهم حجم المبيعات في سوقي مصر والأردن، إلى جانب الانتعاش في قنوات خدمات الغذاء، في دعم الأداء في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي رغم التحديات السائدة، فارتفع إجمالي الإيرادات السنوية بنسبة 3% خلال عام 2021م ليصل إلى 15.8 مليار ريال سعودي. وقد انعكس نمو الإيرادات والمبيعات في جميع الأسواق التي تتواجد فيها شركة المراعي.

بلغ صافي الدخل العائد على المساهمين 1.6 مليار ريال سعودي، فيما سجلت الأرباح التشغيلية ما قيمته 2.0 مليار ريال سعودي في نهاية العام، وهو ما يمثل انكماشًا بنسبة 21.2% و20.1%، على التوالي، مقارنة بنتائج عام 2020م. سجلت الأرباح قبل احتساب الفوائد، والضرائب، والاستهلاك، والإطفاء ما قيمته 3.5 مليار ريال سعودي لعام 2021م، لتبلغ نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد، والضرائب، والاستهلاك، والإطفاء في نهاية العام 2.6 ضعف، مقارنة بالنسبة المستهدفة تحقيقها عند 2.5 ضعف.

الريادة في سوق المنتجات المتنوعة

تعزيزًا لمكانتها الرائدة إقليميًا في قطاع منتجات الألبان، واصلت شركة المراعي خلال عام 2021م التوسع في حصتها بسوق المملكة، لتسجل نموًا في الإجمالي السنوي المتحرك لقطاعي منتجات الألبان والأغذية مقارنة بالعام الماضي، وتؤكد صدارتها في سوق منتجات اللبنة. وحافظت الشركة على مركزها في صدارة سوق المملكة لمنتجات الحليب الطازج واللبن من حيث الحصة السوقية.

وأثمر التركيز على تحسين عروض المنتجات الأساسية عن تسريع نمو الحصة السوقية لمنتجات اللبنة (23%+)، والحليب المحفف (4%+)، والحليب طويل الأجل بدون نكهة (1%+)، وقطع الجبنة المربعة (3%+) خلال عام 2021م، بالإضافة إلى توسع نشاط في قطاعات منتجات جديدة مثل الحمص، والعسل.

وشكل قطاع خدمات الغذاء أحد عوامل النمو الرئيسية أيضًا، وأحد أبرز جوانب التركيز لقطاع منتجات الدواجن الذي سجل نموًا بنسبة 28% من حيث القيمة، و24% من حيث حجم المبيعات خلال العام، مما حقق إيرادات سنوية بقيمة 2.3 مليار ريال سعودي.

علاوة على تأكيد صدارتها في سوق المملكة العربية السعودية، عززت شركة المراعي ريادتها في أسواق منتجات الدواجن في كل من الإمارات العربية المتحدة، والكويت. واحتلت الشركة في نهاية عام 2021م مراكز الصدارة في كل من سوق السعودية، والإمارات، والكويت من حيث الحصة السوقية بنسبة 30%، و21%، و63%، على التوالي.

حافظت شركة المراعي على مركزها في مواجهة التحديات المرتبطة بارتفاع الأسعار في قطاع العصائر خلال العام، لتواصل استحواذها على حصة قوية، وثابتة في السوق بنسبة 45%، علاوة على تصدرها جهود التوسع في فئة العصائر الممتازة، لتسجل إجمالي إيرادات من فئة العصائر بقيمة 1.5 مليار ريال سعودي في عام 2021م، بنمو نسبته 4% مقارنة بإيرادات عام 2020م.

تحقيق القوة من خلال المرونة

ما زالت تداعيات جائحة كوفيد-19 تفرض ضغوطاتها، وتحدياتها على سلاسل التوريد، وقطاع منتجات الأغذية، والمشروبات على مستوى العالم، كان من نتائجها الملحوظة تضخم في أسعار السلع، وارتفاع في رسوم الشحن، وهو ما خلق بدوره تحديات متعددة لشركات القطاع. على الرغم من ذلك، نجحت شركة المراعي مجددًا في إثبات قدرتها على التكيف السريع، والأداء الديناميكي لتقليل اضطراب أعمالها، والحفاظ على مركزها الرائد كاسم موثوق في قطاع الأغذية بالمنطقة.

لذا فقد واصلت الشركة خلال عام 2021م تقديم منتجات عالية الجودة ترتقي لمستوى توقعات المستهلكين. ويعكس هذا التوجه اطلاع الشركة المتعمق، وفهمها لمتطلبات السوق المتغيرة، وهو ما يمثل جوهر استراتيجيتها القائمة على المرونة، ويتيح لها التكيف مع التغيرات التي تطرأ على واقع السوق، بدعم من قيمة علامتها التجارية المميزة، وقاعدة عملائها الواسعة.

تقدم استراتيجي متواصل

في إطار جهودها للمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي طويل الأجل بالمنطقة، تواصل شركة المراعي دعم تحقيق التعافي الاقتصادي في مرحلة ما بعد الجائحة، بالتزامن مع حرصها على حماية صحة عافية المستهلكين وأصحاب المصلحة.

كما تواصل الشركة تنفيذ استراتيجيتها للنمو الفعال، وهو ما يؤكد متانة ومرونة الأسس التي تقوم عليها هذه الاستراتيجية. حيث واصلت شركة المراعي تنفيذ استثمارات قياسية في قطاع الدواجن، ملتزمة بمضاعفة حجم إنتاجها من خلال استثمارات موجهة بقيمة 6.6 مليار دولار يتم توظيفها على مدار خمس سنوات.

وعلى الرغم من التأثيرات السلبية التي خلفتها الجائحة، وشملت مبيعات الوجبات الفردية والجاهزة، وقللت من توجه المستهلكين للمشتريات الاندفاعية، وخاصة في قطاعات المخبوزات، فقد سجلت الشركة خلال عام 2021م مؤشرات إيجابية تفيد بعودة المستهلكين إلى هذه القنوات إثر تخفيف التدابير الوقائية.

سارعت شركة المراعي للاستفادة من علامات تعافي السوق، فرفعت حصتها في علامة "سفن دايز" واستحوذت على شركة "بيك مارت" بهدف دعم عملياتها والتوسع في مجموعة منتجاتها في قطاع المخبوزات. كما أتت عددًا من صفقات الاستحواذ الاستراتيجية في قطاع العصائر.

كما برزت علامات التعافي المُبشّرة في قطاع خدمات الغذاء وقنوات الفنادق، والمطاعم، والمقاهي، وخدمات التموين بالمملكة، والتي شهدت انتعاشًا واضحًا خلال النصف الثاني من العام. وواصلت الشركة توسيع نشاطها في الأسواق الخارجية، لتسجل نموًا قويًا في الإيرادات في أسواق مصر والأردن، وإن كانت هوامش الأرباح فيها أقل مما سجلته الشركة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

وفي إطار التركيز على مضاعفة إمكاناتها عبر رقعة تواجدها المتنامية، تدرس شركة المراعي فرص نمو جديدة وأعدة في فئات المنتجات المحاذية وأسواق جغرافية جديدة تجد فيها العلامة صدى لدى المستهلكين.

الأداء المالي في عام 2021م

واصلت شركة المراعي تحقيق أداء ونمو متميزين خلال عام 2021م، وواصلت تسجيل استمرارية وربحية تفوقت على منافسيها على الرغم من تحديات القطاع.

وفيما حافظت الشركة على حصتها السوقية في قطاعات منتجات الألبان والأغذية -الدواجن والمخبوزات- مستفيدة من

التوقعات المستقبلية

ما زالت تداعيات الجائحة تشكل عائقاً في وجه التعافي الاقتصادي التام للقطاع، كما تشير التوقعات إلى استمرار التحديات التي تشهدها البيئة الاقتصادية ككل خلال عام 2022م.

وعلى الرغم من هذه التحديات، فإن شركة المراعي تستعد لتحقيق أداء أكثر قوة، وتركيزاً من أي وقت مضى، بدعم ميزانية عامة قوية، وتدفقات نقدية مستقرة، واستراتيجية مرنة، وحصّة سوقية غير مسبوقة في القطاع.

وفيما تركز الشركة تقدماً واعداً على مسار تحقيق أهداف استراتيجية المراعي 2025 خلال العام المقبل، فإنها تواصل التزامها بعوامل تميزها الأساسية من خلال تركيزها المستمر على ضمان الجودة، وتنويع المنتجات.

وتشمل قائمة أولويات الشركة الاستراتيجية خلال عام 2022م طرح مزيد من التدابير الرامية لدعم وتوسيع وحدات أعمالها الرئيسية، بالإضافة إلى الاستفادة من الارتفاع المتوقع في حركة السياحة خلال مرحلة ما بعد الجائحة، بدعم من المبادرات الحكومية واسعة النطاق في هذا القطاع.

كما تولي شركة المراعي أهمية فائقة لتحسين استغلال رأس المال، وخفض التكاليف بهدف تعزيز كفاءة أعمالها في مختلف القطاعات.

شكر وتقدير

في ختام عام حافل بالتحديات والإنجازات في الوقت نفسه، اسعدوا لي أن أقدم ببالغ شكري وتقديري لموظفي شركة المراعي، على صمودهم، ومرونتهم، وجهودهم الدؤوبة التي ساهمت في تحقيق أهداف الشركة. كما أقدم بالشكر لعملائنا على ثقتهم المستمرة وولائهم الدائم لعلامة المراعي.

ومن جهة أخرى، تفوق أداء علامات منتجات المخبوزات المعروفة من شركة المراعي على أداء منافسيها في القطاع، بمعدل إجمالي سنوي متحرك بنسبة 53%، حيث ارتفعت إيرادات المخبوزات لتبلغ 1,789 مليون ريال سعودي لهذا العام، مقارنة بإيرادات بلغت 1,712 مليون ريال سعودي العام الماضي، وذلك إثر انتعاش مبيعات المخبوزات الجاهزة في أعقاب الجائحة.

الاستثمار في الابتكار وتعزيز تجربة المستهلك

حافظت شركة المراعي على سمعتها المتميزة في مجال تنويع وابتكار المنتجات، حيث أطلقت عددًا من المنتجات الجديدة الناجحة خلال عام 2021م.

وفيما تواصل جائحة كوفيد-19 تأثيراتها التي امتدت لتشمل سلاسل التوريد وأسعار السلع والسلوك الاستهلاكي وسير المشاريع، تواصل شركة المراعي من جانبها التكيف مع هذه الظروف المتغيرة حريصة على تلبية متطلبات المستهلكين المستجدة.

فعلى سبيل المثال، شهدت المنتجات الجديدة الفاخرة التي طرحتها الشركة أصداء إيجابية واسعة النطاق لدى المستهلكين. ومن أمثلتها الطرح الناجح لمجموعة خبز البريوش الجديدة، ومافن التوت، ومنتج الجبنة السويسرية الفاخرة، علاوة على مواصلة النمو وتنويع المنتجات في فئة الحمص التي التي أطلقتها الشركة في عام 2020م.

كما تواصل الشركة استثمارها في الأنظمة والبنية التحتية المبكرة بهدف تطوير الإجراءات الداخلية، ومن هذه الإنجازات إطلاق حزمة برمجيات الأعمال (ساب إس/4 هانا)، والتي ساهمت في تحديث عمليات تسجيل وتتبع وتوليد البيانات.

كما يمثل الابتكار دافعاً أساسياً للاستثمار في تطوير المنصات الرقمية، بهدف دعم عمليات الشركة وتعزيز كفاءة خدمة العملاء من خلال نقاط تواصل رقمية تفاعلية.

دعم الموظفين وتفعيل مشاركتهم

تمتاز شركة المراعي بتوفيرها بيئة عمل آمنة داعمة لموظفيها، قائمة على ثقافة مؤسسية تعكس التزام الشركة الراسخ نحو دعم تطور الموظفين، وتعزيز رضاهم الوظيفي.

وبفضل هذه الجهود، بلغ معدل الاحتفاظ بالموظفين 88% خلال عام 2021م، بدعم من جهود الشركة المستمرة للحفاظ على مكانتها كجهة التوظيف المفضلة في القطاع. بلغ عدد موظفي شركة المراعي في نهاية عام 2021م ما مجموعه 40,213 موظف، وبلغت نسبة السعودة 28%.

واصلت الشركة تنفيذ برنامجها التدريبي المكثف على الرغم من اضطرابات العمل التي تسببت فيها الجائحة، حيث وفرت أكاديمية المراعي دورات مهارات تدريبية عبر الإنترنت لأكثر من 800 مدير بواقع 81,319 ساعة تعلم.

كما تواصل الشركة إثراء تجربتها عبر مجموعة من منصات التواصل الرقمية، بالإضافة إلى برنامج واسع النطاق من الحوافز، والمكافآت التي تحتفي بنجاحات الموظفين في سياق دعم أهداف الشركة الاستراتيجية.



لمحة عامة عن السوق



فرض العام الحالي تحديات مستمرة في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وفي سوق المملكة العربية السعودية، كان منها استمرار حالة عدم اليقين وتداعيات جائحة كوفيد - 19، إلا أنه شهد أيضًا طرح فرص جديدة للنمو جاءت نتيجة تعافي عدد من القطاعات والأسواق.

المملكة العربية السعودية

نظرًا لتلقي نسبة مرتفعة من سكان المملكة لجراحات لقاح كوفيد-19، فقد انتعشت حركة التنقل لتتجاوز حتى معدلاتها الطبيعية في فترة ما قبل الجائحة. ويدعو هذا الانتعاش للتفاؤل بعودة الحياة إلى مسارها الطبيعي. ونتيجة لهذه المستجدات، يواصل اقتصاد المملكة سيره نحو تسجيل معدل نمو قوي لهذا العام، بزيادة متوقعة قدرها 3%.

انتعش قطاع السياحة، الذي كان قد تأثر سلبًا إلى حد كبير في العام الماضي، ليتفوق على مستويات أدائه في فترة ما قبل الجائحة، وهو ما سيلعب دورًا فعالاً في تحفيز وتسريع نمو الاستهلاك العام. كما ساهم ارتفاع أعداد الحجاج والمعتمرين، مقارنة بالعام الماضي، في دعم الاقتصاد المحلي بشكل ملموس.

في ظل هذه المستجدات، يبقى الاقتصاد السعودي في مواجهة عامل خطر أساسي يتمثل في عدم إمكانية التنبؤ بمتغيرات فيروس كوفيد-19، وما قد ينجم عنه من زعزعة لحالة الاستقرار. وعلى وجه الخصوص، فإن الخطر الأبرز يتمثل في التطورات العالمية المتعلقة بمتحور "أوميكرون" الذي ظهر وانتشر بسرعة بالغة في نهاية عام 2021م. ما زال من المبكر في هذه المرحلة تقييم الأثر الشامل لهذا المتحور على الاقتصاد السعودي، خاصة دون تحديد مدى التهديد، إن وجد، الذي يشكله المتحور على فعالية اللقاحات المتاحة حاليًا.

سوق الأغذية والمشروبات في المنطقة

تطور قطاع الأغذية والمشروبات في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي في حقبة جائحة كوفيد-19، حيث تعافى الاقتصاد في هذه الدول خلال الجزء اللاحق من عام 2021م، متزامنًا مع ارتفاع في أسعار السلع، مما أفرز فئة جديدة من المستهلكين سمّوها الأساسية "الوعي بالأسعار والحذر عند الشراء". أضيف إلى هذه المعادلة أثر الجائحة على سكان المملكة، الذين باتوا أكثر تحوُّلاً من تناول الوجبات في المطاعم أو طلب المأكولات الجاهزة، مما سيزيد من صعوبة قائمة التحديات التي تواجه سوق الأغذية والمشروبات في المنطقة على المدى القريب.

أما بالنسبة للشركات التي نجحت في الاحتفاظ بولاء عملائها خلال هذه المرحلة، وتحديدًا تلك الشركات التي استمرت في تقديم خدمة التوصيل، فإنه من المتوقع أن يكون التعافي الاقتصادي أكثر انسيابية في عام 2022م، إلا أن ذلك يتطلب الحد الأدنى من التدابير التي من شأنها تهدئة مخاوف المستهلكين فيما يتعلق بتلبية متطلبات السلامة الصارمة، وهو ما يرفع من التكاليف المترتبة على شركات المنطقة في إطار الالتزام بالمتطلبات التنظيمية.

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

شهدت دول منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا خلال عام 2021م تعافيًا اقتصاديًا ضعيفًا ومتفاوتًا، وسط استمرار تداعيات جائحة كوفيد-19. ومن جهة أخرى فإن بطء تعافي الدول النامية في المنطقة يعني تعرضها للارتفاع الحاد في عدد حالات الإصابة بالفيروس، وبالتالي مواجهة مخاطر وشيكة تضعف توقعات النمو في تلك الدول، وفي المنطقة ككل.

تشير التوقعات إلى انتعاش النمو الحقيقي لإجمالي الناتج المحلي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا خلال عام 2021، ليرتفع بنسبة 3% مقارنة بمستوياته في عام 2020م، وذلك على أساس نقطة مرجعية أقل من الانخفاض الذي شهده العام الماضي نتيجة التأثيرات الاقتصادية للجائحة.

شهد اقتصاد المنطقة توسعًا قويًا خلال عام 2021م، وسط ارتفاع معدل أسعار النفط الخام والتخفيف التدريجي من تخفيضات إنتاج دول مجموعة أوبك+. كما يُعزى نمو الاقتصاد خلال العام لتوفر اللقاحات وتخفيف القيود التي فرضتها الجائحة، بالإضافة إلى عامل الطلب الاستهلاكي المكبوت، وهو ما ساهم في دعم زيادة الاستثمارات والإنفاق الاستهلاكي.

إلا أنه من المتوقع أن ينشط معدل التعافي في عام 2022م، في ظل مواصلة توفير اللقاحات. كما يتوقع أن يتزايد نشاط الدول المصدرة للبترول مجددًا وسط ارتفاع أسعار البترول وتوفير اللقاحات بشكل مبكر، مما يدعم التوقعات الاقتصادية لعدد من دول مجلس التعاون الخليجي. وبالإضافة إلى ذلك، فإن التوقعات تشير إلى ارتفاع أسعار النفط في العام المقبل مع مواصلة دول مجموعة أوبك+ التخفيف من تخفيضات الإنتاج. ومن شأن الارتفاع الذي شهدته أسعار النفط مؤخرًا أن يساهم في تعزيز الثقة بالأسواق مما يؤدي بدوره إلى دعم إجمالي الناتج المحلي من القطاعات غير النفطية.

وفي هذه الأثناء، تبرز تحديات جديدة تتمثل في زيادة التضخم نتيجة نقص العرض المرتبط بتداعيات الجائحة، وارتفاع أسعار السلع. وهذا يعني مزيدًا من التحديات التي تقف في وجه التوقعات الاقتصادية، ومزيدًا من عدم الوضوح فيما يتعلق بسرعة تجاوز الجائحة.



كيف نحقق ذلك

زراعة واختيار المحاصيل

- تتم تغذية الحيوانات بأعلاف عالية الجودة.
- تستورد شركة المراعي 100% من احتياجات الأعلاف الخضراء السنوية من مزارعها خارج المملكة.



إضافة القيمة

هيكل وحدة الأعمال:

- انتقلت شركة المراعي من نموذج الهيكل الوظيفي التقليدي إلى نموذج وحدة الأعمال.
- تركيز كافة طاقات الإدارة على تكامل عناصر المبيعات والأرباح وعائدات صافي الأصول التشغيلية لكافة وحدات الأعمال.
- تحظى جميع وحدات الأعمال في المراعي بدعم من قسم المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية وقسم المشتريات وغيرها من الأقسام.
- يعمل فريق الصادرات في شركة المراعي على خلق فرص النمو الواعدة في مجال المبيعات، خارج نطاق أسواق دول مجلس التعاون الخليجي (عالمياً).

العناية الفائقة بالحيوانات في المزارع

- تتلقى قطعان الأبقار والدواجن لدى شركة المراعي أفضل رعاية بيطرية ممكنة على مدار الساعة.
- توفير حظائر مكيفة يتم التحكم بدرجة حرارتها.
- أعلاف مغذية عالية الجودة.
- تحقيق أفضل مستوى من الإنتاجية وأعلى جودة ممكنة للمنتج النهائي.



خطوط إنتاج وتصنيع وفق أعلى المعايير

- استقطاب أفضل التقنيات الحديثة لإنتاج مواد غذائية عالية الجودة مع الحد من النفقات التشغيلية (التصنيع 4.0).
- توسعة المنشآت والعمل على تجديدها بشكل مستمر.
- تلبية الطلب المتزايد.



المدخلات

المواد الخام

- أكثر من 1,664 مورد.
- توريد 42,699 منتج.
- إنفاق 6.8 مليار ريال سعودي على المواد في عام 2021.

التصنيع المتطور

- أربعة مرافق متطورة لتصنيع الألبان والعصائر.
- مصنع متطور لتصنيع أغذية الأطفال.
- ثلاثة مخازن.
- مزرعة ومنشأة لتصنيع الدواجن.

قيادة الابتكار

- أنظمة وعمليات مبتكرة.
- تطوير منتجات مبتكرة تحقق رضا المستهلك.

العلامات التجارية الأكثر شعبية

- ثمان علامات تجارية رائدة.

موظفون مبتكرون

- 41,213 موظف ملهم يستمد دافعه من الابتكار.
- برنامج عالمي للتدريب والتطوير.
- 59 جنسية.

منظومة مالية قوية داعمة

- إدارة مالية قوية، مستوى دين منخفض.
- فرص تمويل متاحة في أسواق رأس المال العالمية.
- رأس مال عامل قوي وتحكم متميز بالنفقات الرأسمالية.



نموذج العمل التجاري

تم تصميم وتطوير نموذج الأعمال لدى شركة المراعي حتى تتمكن من تحقيق وعدها للعملاء، والمتمثل في توفير "جودة تستحق الثقة". وهو مصمم بحيث ينسجم مع التزامها بالتحسين المستمر، ويمثل في الوقت نفسه أداة توجيه لعمليات الشركة على جميع المستويات. ويتيح نموذج الأعمال لإدارة شركة المراعي وموظفيها تنفيذ مهامهم وفقاً لإطار عمل تشغيلي واضح ومحدد، كما يسهل التطبيق العملي لمبادئ الثقافة المؤسسية وبيئة العمل، والتي تقوم بشكل أساسي على عوامل الكفاءة والإدارة الفعالة للعمليات.

المخرجات

قيمة أفضل للمساهمين

- على مدار 40 عامًا، تمكنت شركة المراعي من تحقيق عائدات قوية للمساهمين بشكل مستمر.
- تلتزم شركة المراعي بخلق قيمة أفضل للمساهمين من خلال توزيعات الأرباح، وتحقيق عوائد قوية للمستثمرين على المدى الطويل.

الموظفون

- تُعتبر شركة المراعي من أفضل جهات التوظيف في دول مجلس التعاون الخليجي.
- تشجيع جميع الموظفين على الانخراط في برامج تدريبية وتطوير مسيرتهم المهنية.

المجتمع

- برامج الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية المصممة خصيصاً لدعم رؤية المملكة 2030.
- الاهتمام بالقضايا المجتمعية والبيئة بدءاً من مساعدة الأطفال المحتاجين، ووصولاً إلى الحد من الأضرار البيئية.

المستهلكون

- إرضاء المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الصحية بأسعار في المتناول من علامة تجارية معروفة توفر جودة تستحق الثقة.



مستوى استثنائي لخدمات النقل والخدمات اللوجستية

- وحدة النقل والخدمات اللوجستية هي الأكبر في منطقة الشرق الأوسط.
- 8,527 شاحنة نقل لتوصيل 2 مليار كيلوجرام من المنتجات في الوقت المحدد وبجالة ممتازة.



آراء المستهلكين وتطوير علامة تجارية متميزة

- اكتساب ثقة المستهلكين لتصبح شركة المراعي العلامة التجارية الأكثر ثقة في جميع أرجاء الشرق الأوسط.
- استقبال الآراء والملاحظات وردود الأفعال بشكل مستمر للحفاظ على مستويات الجودة ورضا العملاء.



الالتزام بالجودة:

- "جودة تستحق الثقة" في صميم هوية المراعي.
- يغطي برنامج شركة المراعي للجودة 4.0 العمليات والموظفين والتكنولوجيا، مما يساهم في توحيد مقومات الجودة عبر وحدات المجموعة.
- ترتبط القيم الأساسية لشركة المراعي (المعروفة اختصاراً باسم ASPIRE) مباشرة بنظام إدارة الجودة المتميز الذي تتبناه الشركة وفق معايير عالمية.

إدارة الابتكار:

- تبني رؤية متقدمة لإدارة الابتكار بهدف بلورة الأفكار، وتحويلها إلى منتجات، حتى مرحلة إطلاقها في السوق.
- أكثر من 200 مشروع قيد التطوير لتلبية توجهات المستهلكين الجديدة وتعزيز الكفاءة التشغيلية.

الابتكار جوهر هوية المراعي

- الالتزام بتعزيز الابتكار كقيمة رئيسية.
- الابتكار يؤكد على ثقافة تعزيز الجودة في شركة المراعي.
- التحول الرقمي في عمليات الإنتاج، وأتمتة العمليات التجارية.



الاستراتيجية: المراعي 2025

تواصل شركة المراعي تطبيق استراتيجية النمو الفعالة التي صاغتها، مما يؤكد قوة ومرونة ركانزها. كما تواصل الشركة تنفيذ استثمارات بمستويات قياسية في قطاع الدواجن، مؤكدة التزامها بمضاعفة العرض من خلال تنفيذ استثمارات موجّهة على مدار 5 سنوات. وفيما يلي العوامل الأساسية الداعمة لتحقيق استراتيجية شركة المراعي:

1. التركيز القوي على خفض التكاليف التشغيلية وتحسين كفاءة الأصول

2. زيادة الاستثمار في مجالات الابتكار والتسويق.

3. التوسع لدخول مناطق نمو جديدة، ويشمل ذلك التوسع المباشر والتوسع عن طريق الاستحواذ.

4. التحسينات التقنية، والتركيز على التحول الرقمي.

طموحات 2025

الرسالة

توفير أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية
تُثري حياة المستهلكين كل يوم.

الرؤية

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة كخيار موثوق للأطعمة
والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة
كل يوم.

القيم

التفوق | الاحترام | الابتكار | التفاني | التعاون | التكيف

الأهداف بحلول 2025م

أهداف شركة
المراعي للاستدامة
لعام 2025م

العلامة المفضلة
لدى المستهلكين

تحقيق نسبة الربح
الأعلى في رضا
الموظفين

العائد على صافي
الأصول < المتوسط
المرجح للتكلفة +2%

النمو بوتيرة أسرع
من السوق بنحو
1.5 ضعف

جوانب التركيز

تقييم فرص النمو الجديدة ذات الإمكانيات الواعدة

الفئات المحاذية

• الزراعة المائية، اللحوم الحمراء، مصادر البروتين البديلة،
أخرى

أسواق جديدة

• أسواق تلقى فيها علامة المراعي التجارية صدى
واقبال

التركيز على تحقيق كامل إمكانيات القطاعات الرئيسية في
أسواق دول مجلس التعاون الخليجي

• التوسع في قطاع الدواجن
• زيادة الحصة السوقية في منتجات الألبان في فئتي
المنتجات الغذائية والحليب طويل الأجل.
• تنمية قطاع خدمات الغذاء وصولاً إلى وحدة تحقق الأرباح.
• تعزيز التواجد في دولة الإمارات العربية المتحدة.
• مواصلة دعم وتعزيز الأعمال في مصر والأردن.

كيف سنحقق ذلك؟



تفعيل عمليات الدمج
والاستحواذ

• التوسع في قطاعات
الأعمال الرئيسية
• طرح فئات منتجات جديدة
• دخول أسواق جديدة
• تحديد مصادر بديلة للتوريد



التحول الرقمي

• تعديل الأنظمة الرئيسية
• تحديد معايير الإجراءات
وأتمتها
• تطوير القدرات الرقمية
وقدرات التحليل المتقدم



الكفاءة التشغيلية

• التبسيط والاستجابة
• تخفيض عدد المستويات الإدارية
• التصميم التنظيمي
• نقل المشاريع إلى الخارج/
التعهد
• ثقافة مؤسسية قائمة على الأداء
• السعودة
• تخطيط التعاقب الوظيفي



الكفاءة التشغيلية

• خفض التكاليف
• التوظيف الأمثل
للأصول
• تحسين كفاءة نموذج
التوزيع
• إدارة ربحية القنوات w

التوسع الاستراتيجي لشركة المراعي (دراسة حالة)



الاستحواذ على
شركة بيك مارت



تعافي قطاع
خدمات الغذاء



الاستحواذ على
مصنع في دولة
الإمارات



توسيع نطاق المنتجات الرئيسية ودخول قطاع متسارع النمو

تم تمويل صفقة الاستحواذ بقيمة 95.5 مليون ريال سعودي بالكامل عن طريق التدفق النقدي التشغيلي لشركة المراعي، هي صفقة من شأنها توسيع نطاق عروض منتجات شركة المراعي في قطاع المخبوزات، وتزويد المستهلكين في الإمارات والبحرين بمجموعة منتجات أوسع. أما الأهداف المستقبلية فتتمثل في خلق فرصة نمو متميزة في سوق المملكة العربية السعودية، حيث تستفيد شركة المراعي من شبكة التوزيع والبنية التحتية القائمة لديها لتطوير أعمال بيلك مارت، ودعم تطوير القيمة وتعزيز مساهمتها في جهود تحقيق الأمن الغذائي بالمملكة.

أصبحت شركة المراعي بفضل هذا الاستحواذ الاستراتيجي الشركة الأولى في كل من الإمارات والبحرين، وهي مكانة تؤهلها لتحل صدارة قطاع المخبوزات المجددة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي.

انسجامًا مع تركيزها الاستراتيجي على تحقيق كامل إمكاناتها في قطاعات منتجاتها الرئيسية الرأسية، حددت شركة المراعي قطاع المخبوزات المجددة باعتباره أحد القطاعات سريعة النمو، علاوة على كونه امتدادًا منطقيًا لنشاط الشركة في قطاع المخبوزات، كما يتيح هذا القطاع فرصة هامة لدعم قطاع خدمات الغذاء الذي تستثمر فيه شركة المراعي بغرض تحقيق النمو. إلا أن الشركة لم يسبق لها دخول قطاع المخبوزات المجددة، وهو قطاع يتطلب تقنيات تصنيع مختلفة عن تلك التي يوظفها قطاع المخبوزات التقليدية.

درست شركة المراعي خياراتها من حيث التوسع المباشر والتوسع عن طريق الاستحواذ. ونظرًا لكون الاستثمار في التقنيات اللازمة لدخول هذا القطاع وإضافتها إلى منشأتها التصنيعية القائمة بشكل خطورة كبيرة كما يستغرق وقتًا أطول، فقد ارتأت الشركة التركيز على جهود الاستحواذ على شركة إقليمية ناجحة، ولذلك اختارت شركة المراعي شركة بيلك مارت - وهي شركة رائدة في قطاع المخبوزات المجددة في دولة الإمارات وفي مملكة البحرين - هدفًا لها، وتمكنت من إتمام صفقة الاستحواذ بنسبة 100% على أسهم الشركة في يناير 2022م.

القوة والمرونة في قطاع خدمات الغذاء

وبفضل التركيز الاستراتيجي على هذا القطاع الهام، فقد حققت المراعي لخدمات الأغذية انتعاشًا أعاد منحى المبيعات لديها إلى مستوياته قبل الجائحة، وفي وقت أقصر من منافسيها في قطاع خدمات الأغذية بالمنطقة. وقد أثمرت جهود التركيز على دعم العملاء، وقنوات البيع، وتطوير المنتجات الجديدة في نجاح "المراعي برو"، والحفاظ على مركز الصدارة في قطاع خدمات الغذاء في دول مجلس التعاون الخليجي، علاوة عن تسجيل مزيج مبيعات متميز، وتحسين هوامش الأرباح، وتعزيز ولد مزودي الخدمات.

ومع استمرار تخفيف التدابير الأمنية والصحية في مختلف الأسواق والقطاعات التي تتواجد فيها شركة المراعي - كقطاعات السفر، والسياحة، والتعليم، والضيافة - فإن الشركة تحتل مركزًا يتيح لها مواصلة أدائها الإيجابي لتتجاوز معدل نمو السوق في هذا القطاع الاستراتيجي.

نجحت شركة المراعي في تحويل التحديات إلى فرص بفضل نهج المرونة، والتعاون الوثيق مع عملائها في جميع مراحل سلسلة القيمة، وتمكنت بذلك من معاودة تحقيق إيرادات مرتفعة، مع مواصلة تعزيز ثقة العملاء التي تلعب دورًا حيويًا في دعم مستقبل الشركة.

تعزز سوق خدمات الغذاء في السعودية وفي منطقة دول مجلس التعاون الخليجي وحول العالم ككل لتأثيرات دراماتيكية نتيجة جائحة كوفيد-19. وفي ظل الإغلاقات وتقليل ساعات العمل التي واجهها مزودو خدمات الغذاء، أدى تراجع الإقبال إلى انخفاض بنسبة قاربت 100% في المعدل الطبيعي للعمليات اليومية في بعض قنوات القطاع خلال أسوأ فترات الجائحة التي شهدتها العامين الماضيين.

نجح قطاع خدمات الغذاء في شركة المراعي في مواصلة تركيز الجهود خلال تلك الفترة الصعبة، سعيًا للحفاظ على مركز الشركة بما يؤهلها للتعافي بسرعة تفوق باقي شركات السوق المنافسة، ومعاودة تحقيق منحنى النمو السابق للجائحة، بالإضافة إلى مواصلة تقديم الدعم لعملائها عند الحاجة. استفادت الشركة من اطلاعها المحلي الواسع، بالإضافة إلى خبرة مزودي الخدمات، في تقليل اضطرابات الأداء إلى الحد الأدنى. كما وظفت تنوع قطاعات المنتجات لديها لمصلحتها. من جهة أخرى، ركزت شركة المراعي على أهم قنوات التوزيع وأثبتت قدرتها الفائقة على التكيف من خلال توثيق العلاقات عبر قاعدة عملائها، والتعاون مع أبرز العملاء بهدف طرح حلول عملية، مع الحرص في الوقت نفسه على دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة من عملاء خدمات الغذاء.

الاستثمار في سوق الإمارات الاستراتيجي لتحقيق الاستقرار والنمو

تم تمويل صفقة الاستحواذ بقيمة 215 مليون درهم إماراتي بالكامل عن طريق التدفق النقدي التشغيلي لشركة المراعي، هي صفقة من شأنها أن تحقق نموًا قويًا في قطاعي الألبان والعصائر، وذلك من خلال رفع الطاقة الإنتاجية، وإتاحة المجال لدخول قطاعات جديدة في السوق. ويجري حاليًا انتقال شركة المراعي إلى المصنع الجديد ورفع مستوى الإنتاج بما يتيح لها الاستجابة بشكل أفضل لاحتياجات السوق المحلية من خلال طرح منتجات طازجة موجهة لتلبية الأذواق المحلية.

تخطط شركة المراعي للاستثمار في تطوير هذا المصنع الاستراتيجي بهدف زيادة الطاقة الإنتاجية إلى أكثر من 200 مليون لتر من منتجات الألبان والعصائر سنويًا، وتزويد المستهلكين في سوق الإمارات بمجموعة أكثر تنوعًا من المنتجات.

تُمثل دولة الإمارات العربية المتحدة أحد الأسواق الرئيسية بالنسبة لشركة المراعي. اعتمدت الشركة في السابق على استيراد منتجاتها أو التعاون مع شركائها لتصنيعها بشكل مشترك محليًا. الآن، وانسجامًا مع استراتيجية 2025م، فقد ارتأت الشركة تأسيس تواجدها محليًا في الإمارات كضرورة استراتيجية تساهم في ضمان استقرار الأداء، وخفض التكاليف التشغيلية، وتوفير قاعدة نمو تملكها شركة المراعي.

كما وجدت شركة المراعي أن الاستحواذ يمثل خيارًا أكثر جدوى في سبيل تأسيس تواجدها المحلي مقارنة بإنشاء مصنع خاص بها. وبعد نقاشات مع أطراف متعددة، اختارت شركة المراعي مصنعًا يُعد الأكثر ملاءمة لها من حيث ما يضيفه للشركة، وكذلك إمكانية التوسع والتطوير المستقبلي. وبعد الاتفاق على القيمة المطلوبة مع جهة البيع، أتمت شركة المراعي الصفقة في نوفمبر 2021م.

مؤشرات الأداء الرئيسية

قامت شركة المراعي بتحديد مؤشرات الأداء الرئيسية بهدف متابعة التطور الذي يتم إحرازه، بالإضافة إلى دعم تحقيق أهداف استراتيجيتها. تتناول مؤشرات الأداء الرئيسية رؤية الشركة، وثقافتها المؤسسية المدفوعة بالسعي لتحقيق الجودة والتركيز على احتياجات المستهلك.



قياس الأداء المؤسسي

تحقيق نمو بنسبة 5.9% في صافي المبيعات

زيادة الحصة السوقية

0.50% إلى 0.75% في منتجات محددة

السير على الطريق الصحيح نحو العام 2025م

العائد على صافي الأصول التشغيلية: 7.4%

الحصول على التصنيف البلاتيني

في جميع الفئات لبرنامج نطاقات

الرؤية

تعزيز موقعنا الريادي في المنطقة كخيار موثوق للأطعمة والمشروبات، وإسعاد المستهلكين بتوفير غذاء عالي الجودة كل يوم.



مؤشرات الأداء الرئيسية لعام 2021م

- | 1. محفزات النمو | 2. العمليات / الكفاءة | 3. القدرات / عوامل التمكين |
|--|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">الحفاظ على الريادة في قطاعات المنتجات الرئيسيةتعزيز النمو في قطاع الدواجنزيادة الحصة السوقية في القطاعات غير المشمولة في مؤشرات السوق وفي الأسواق الرئيسيةطرح منتجات جديدة تساهم في زيادة هامش الربحتسريع نمو قطاع خدمات الأغذيةالتوسع بطرح منتجات الفئات المماثلةزيادة الصادرات وتعزيز التواجد في الأسواق الدولية | <ul style="list-style-type: none">تطوير النموذج التشغيلي بهدف تحسين سرعة الاستجابةتحديد معايير الإجراءات الداخلية وأتمتتهاتحسين التخطيط والتوزيع المتكاملرفع مستوى الكفاءة في مجال المشترياتتحسين كفاءة رأس المال العامل وكفاءة الأصول | <ul style="list-style-type: none">تنفيذ الهيكلية الجديدةتطوير إمكانيات التحليل المتقدمةتعزيز القدرات القياديةالحفاظ على مستوى تصنيف "نطاقات" البلاينيتحديث نظام إدارة الأداءتحديث أنظمة تكنولوجيا المعلومات الأساسية (SAP)تحسين إجراءات الاتصال والتواصلتأسيس إطار حوكمة الاستدامة |

الثقافة المؤسسية:
ثقافة مدفوعة بالتركيز على احتياجات المستهلك،
السعي لتحقيق الجودة، قائمة على الأداء

تقرير المدير المالي

دانكو ماراس
المدير المالي



سجلت شركة المراعي نموًا في الإيرادات لعام 2021م، محققة أداءً قويًا بشكل عام رغم التحديات التي فرضتها البيئة التشغيلية، والأثر الملموس لارتفاع التكاليف على نتائج الشركة. شهدت معظم أسواق منتجات الشركة، وجميع قطاعاتها نموًا في الربع الأخير من العام، تزامنًا مع استقرار الظروف الاقتصادية في نهاية العام، مما يهيئها لمواصلة تقدمها وأدائها الإيجابي، والاستفادة من الفرص المتاحة في عام 2022م.

“

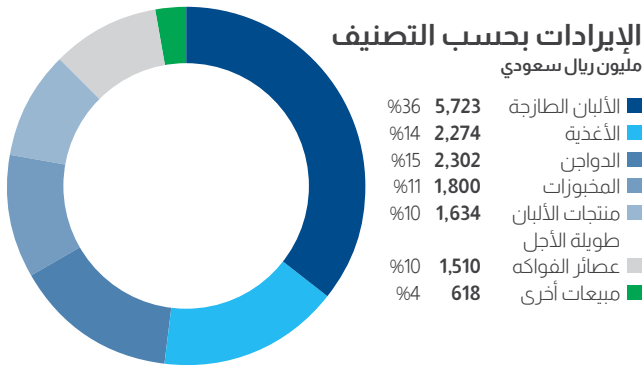
التدفق النقدي الحر (مليون ريال سعودي)



بلغت قيمة التدفق النقدي الحر مستويات غير مسبقة في تاريخ شركة المراعي عند 3,101 مليون ريال سعودي لعام 2021م، بارتفاع قدره 271 مليون ريال سعودي مقارنة بعام 2020م. ويعزى هذا النمو في التدفق النقدي الحر، والذي يعد إنجازاً قياسياً آخر حيث يمثل ما نسبته 20% من صافي الإيرادات، إلى التحسن في إدارة رأس المال العامل واستقرار الأداء التشغيلي.

النتائج المالية للقطاعات

سجل قطاعا الألبان والعصائر نمواً بنسبة 2% مقارنة بالعام الماضي، وذلك بفضل الأداء القوي في فئة منتجات الألبان طويلة الأجل، والتي سجلت معدل نمو سنوي بنسبة 7%. جاءت فئات منتجات الألبان الطازجة والعصائر الطازجة في المركز الثاني مسجلة نمواً إيجابياً. وكانت فئة منتجات الألبان المغذية الاستثناء الوحيد على صعيد الأداء حيث سجلت انخفاضاً بنسبة 8% نتيجة تأثير السنة المرجعية التي شهدت ارتفاعاً في المبيعات خلال فترة الإغلاقات جراء الجائحة خلال عام 2020م. وسجل قطاعا الألبان والعصائر انخفاضاً في صافي الربح العائد على المساهمين بنسبة 18% نتيجة الاعتماد بنسبة 100% على البرسيم المستورد، بالإضافة إلى ارتفاع تكاليف السلع وانخفاض المساعدات الحكومية.



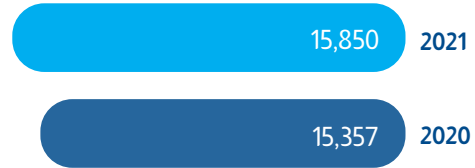
ارتفاع الإيرادات بواقع

3%

ارتفاع الإيرادات والإدارة الفعالة للتكاليف

سجلت إيرادات الشركة لعام 2021م ما قيمته 15,850 مليون ريال سعودي، بارتفاع نسبته 3% مقارنة من إيرادات العام الماضي البالغة 15,357 مليون ريال سعودي. كما تأثر نمو الإيرادات على مستوى أسواق دول مجلس التعاون الخليجي نتيجة التأثير الملموس للسنة المرجعية التي شهدت ارتفاعاً في حجم مشتريات الغذاء خلال عام 2020م على خلفية قيود الحركة التي فرضتها جائحة كوفيد-19. وفي المقابل، ساهم النمو القوي في الأسواق الاستهلاكية بمصر والأردن، بالإضافة إلى نمو مبيعات البرسيم في إطار برنامج خفض المخزون الذي تنفذه الشركة، في تحقيق نمو في إيرادات المجموعة.

إيرادات (مليون ريال سعودي)



كما تأثر حجم الأرباح التشغيلية إلى حد كبير نتيجة الزيادة الملموسة في تصخم أسعار السلع العالمية في قطاعي الألبان والمزارع، مما أدى إلى تسجيل تكاليف إضافية خلال عام 2021م بقيمة 420 مليون ريال سعودي تقريباً. بالإضافة إلى التحول باتجاه سلسلة التوريد الموجهة للسوق، نتيجة انخفاض المساعدات الحكومية بمقدار 157 مليون ريال سعودي. وعلى الرغم من تمكن شركة المراعي من تقليل هذا الأثر عن طريق التحكم بتكاليفها التشغيلية إلى حد كبير، إلا أن الأرباح التشغيلية انخفضت بنسبة 20% لتسجل 2,015 مليون ريال سعودي، فيما انخفض إجمالي الأرباح ليبلغ 5,059 مليون ريال سعودي لعام 2021م.

كما بلغ صافي الدخل العائد على المساهمين السنوي لشركة المراعي 1,564 مليون ريال سعودي، بانخفاض نسبته 21% مقارنة بنتائج العام الماضي نتيجة التحديات على صعيد التكاليف والإجراءات التنظيمية، مدعوماً بانخفاض كبير في تكاليف التمويل. انخفضت تكاليف التمويل للمجموعة بمقدار 150 مليون ريال سعودي نتيجة انخفاض مستوى صافي الدين وانخفاض معدل سعر الفائدة على التمويل نظراً للظروف المواتية في سوق القطاع خلال العام، والإدارة الفعالة لسعر الفائدة.

مستويات قياسية للتدفق النقدي الحر والميزانية العامة

على الرغم من التحديات التي واجهتها المجموعة على صعيد الربحية، فقد حققت أداءً جيداً على صعيد توليد التدفق النقدي، حيث بلغ صافي التدفق النقد المتولد من الأنشطة التشغيلية ما قيمته 4,915 مليون ريال سعودي، بارتفاع نسبته 17% مقارنة بعام 2020م. ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى استقرار أداء وحدات الأعمال، وتحسين إدارة رأس المال العامل، وعلى وجه الخصوص إدارة المخزون وشبكة الموزعين.

وبلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية 1,814 مليون ريال سعودي في عام 2021م، مقارنة بما قيمته 1,373 مليون ريال سعودي عام 2020م، وتم تعديله على أساس استرداد الودائع الآجلة بقيمة 585 مليون ريال سعودي. وأثمرت الأنشطة الاستثمارية عن ارتفاع طفيف في الاستثمار مقارنة بالعام الماضي نتيجة الاستحواذ على مصنع بن غاطي لصناعة المشروبات في دولة الإمارات.

النتائج حسب التصنيف الجغرافي

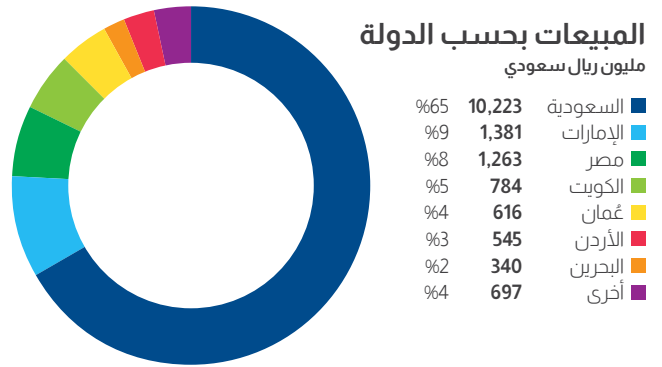
تبقى سوق المملكة العربية السعودية المساهم الأكبر في مبيعات شركة المراعي، بحصة 65% من المبيعات على مستوى الدول. وقد انخفض إجمالي الإيرادات السنوية في المملكة بنسبة 1% إلى 10,223 مليون ريال سعودي لعام 2021.

وتأتي سوق الإمارات العربية المتحدة في المركز الثاني بحصة 9% من إجمالي المبيعات التي بلغت 1,381 مليون ريال سعودي، بانخفاض نسبته 1% أيضًا مقارنةً بالعام الماضي.

وساهم في تعويض هذا الانخفاض الطفيف في الأسواق الرئيسية ارتفاع ملحوظ في الأسواق خارج منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، والتي سجلت ارتفاعًا كليًا بنسبة 34% لعام 2021م. وتعزى هذه النتائج بشكل رئيسي إلى النمو في سوق مصر (29%+) والأردن (39%+) ونمو الصادرات (69%+) خلال العام.

وتسارع نمو قطاع المخبوزات خلال النصف الثاني من العام بالتزامن مع الفتح الجزئي للمدارس بعد انتهاء العطلة الصيفية. كما عزز من نمو حجم المبيعات في النصف الثاني من العام طرح مزيج من منتجات الوجبات الفردية الجاهزة، مما ساهم في تحقيق نمو بنسبة 4% للسنة كاملة.

وسجل قطاع الدواجن تحسنًا طفيفًا في الإيرادات السنوية نتيجة تعديلات الأسعار التي ساعدت في مواجهة الأداء غير المواتي لقنوات البيع في ظل إعادة فتح الفنادق والمطاعم خلال العام. إلا أن صافي الأرباح لقطاع الدواجن تراجع بنسبة 37% نتيجة انخفاض المساعدات الحكومية وارتفاع تكلفة الأعلاف.



أبرز المؤشرات المالية خلال السنوات الخمس الماضية

2021 (مليون ريال سعودي)	2020 (مليون ريال سعودي)	2019 (مليون ريال سعودي)	2018 (مليون ريال سعودي)	2017 (مليون ريال سعودي)
الأداء التشغيلي				
الإيرادات	15,850	15,357	14,351	13,936
إجمالي الربح	5,059	5,536	5,367	5,584
الأرباح التشغيلية	2,015	2,522	2,473	2,583
الربح المنسوب للمساهمين	1,564	1,984	1,812	2,182
قائمة المركز المالي				
صافي رأس المال العامل	3,043	3,623	3,048	1,429
الممتلكات والآلات والمعدات	20,873	21,113	21,951	22,402
الأصول مع حق الانتفاع/حق الاستخدام	465	470	461	548
الأصول الحيوية - غير متداولة	1,469	1,392	1,381	1,283
الأصول غير الملموسة والشهرة التجارية	1,129	1,218	1,129	1,047
الاستثمارات في الشركات المرتبطة والمشاريع المشتركة	89	90	88	129
صافي الدين	9,201	10,749	11,955	12,743
مجموع حقوق الملكية	16,618	16,234	15,259	14,881
مجموع الأصول	31,754	32,344	33,148	31,896
مجموع الالتزامات	15,136	16,111	17,889	17,015
التدفق النقدي				
التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية	4,915	4,203	4,732	4,614
النفقات الرأسمالية	(1,364)	(824)	(1,517)	(2,797)
التدفقات النقدية الحرة*	3,101	2,830	2,602	1,304
المؤشرات الرئيسية				
الأرباح قبل خصم الضرائب إلى المبيعات	12.7%	16.4%	17.2%	18.5%
العائد على صافي الأصول التشغيلية	7.4%	9.1%	8.9%	10.5%
صافي الدين إلى نسبة الملكية	55.4%	66.2%	78.3%	88.1%
ربحية السهم - الأساسي	1.59	2.02	1.83	1.98
التوزيعات لكل سهم	1.0	1.0	0.85	0.75

* صافي الاستثمارات
** إن المبالغ المعروضة لعام 2017م مأخوذة من البيانات المالية الموحدة المدققة للسنة المعنية.





قطاع خدمات
الغذاء

قطاع التجزئة

الطهاة المنزليون
والمستهلكون

المستهلكون
داخل وخارج
قنوات الاستهلاك
المنزلي
(الفنادق، المطاعم، خدمات
التموين)

مما يثمر عن تحسن في عوامل تعديل المنتجات ودقة تصنيعها وشكلها
ونكهتها، بالإضافة إلى تعزيز جوانب الراحة والسلامة

المراجعة التشغيلية

من المزارع إلى موائدكم، تعتبر شركة المراعي أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، تمتد عملياتها عبر مختلف مراحل سلسلة القيمة، وفي مختلف أسواق المنطقة. ومن مزارعها ومصانعها العاملة وفق أعلى المعايير العالمية في قلب المملكة العربية السعودية، تقدم شركة المراعي مجموعة واسعة ومتنوعة من المنتجات عالية الجودة لأكثر من 100,000 عميل داخل المملكة، وفي جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ومصر، والأردن كل يوم.

يتجلى التزام شركة المراعي نحو التحسين والابتكار المستمرين بما يلبي احتياجات المستهلكين، في ثقافتها المؤسسية وعبر مختلف عملياتها المتطورة بدءاً من الإنتاج، مروراً بالتصنيع، ووصولاً لمرحلة التوزيع، مما يتيح لها توفير منتجاتها المغذية من منتجات الألبان والعصائر والمخبوزات والحواجن، عبر آلاف المتاجر والمطاعم والفنادق والمدارس، لتسعد ملايين المستهلكين كل عام.



التصنيع

الابتكار لتطوير منتجات مغذية

الإنتاج

نبذل جهدنا لتقديم أطعمة ومشروبات عالية الجودة تُثري حياة المستهلكين كل يوم

التوزيع

التوظيف الأمثل لشبكة سلسلة التوريد وجوانب الكفاءة فيها لضمان توصيل المنتجات بشكل انسيابي وفق المواعيد المحددة

منتجات الألبان

تمثل منتجات الألبان القطاع الرئيسي ضمن وحدات أعمال شركة المراعي، وذلك منذ تأسيس الشركة في عام 1977م. توفر شركة المراعي طيفاً واسعاً من منتجات الألبان الطازجة والألبان طويلة الأجل، ومنتجات الألبان الغذائية، وهي منتجات تتمتع بالشهرة والقبول في أنحاء المنطقة بفضل تنوعها، علاوة على التزام الشركة الراسخ والمستمر نحو الجودة.

الأداء، بما في ذلك فئات اللبنة (23%) والحليب المجفف (4%) والحليب طويل الأجل بدون نكهات (1.4%) وجبن المربعات (3.1%) خلال عام 2021م.

ودعم هذا النمو توسع نشاط في فئات منتجات جديدة مثل الحمص والعسل، بالإضافة إلى تعافي النمو السنوي لمنتجات الألبان ذات القيمة المضافة، مثل الحليب الطازج المنكه (34%) واللبن الطازج المنكه (25%) والزبادي اليوناني (17%).

قطاع منتجات الألبان بشركة المراعي في عام 2022م

تخطط شركة المراعي لمواصلة تعزيز جهودها لحماية وتنمية فئات منتجات الألبان الرئيسية خلال عام 2022م، وذلك من خلال مواصلة الاستثمار في تحسين المنتجات وتوسيع نطاق توفرها، مع التركيز في الوقت نفسه على تسريع الأداء في مجموعة من فئات المنتجات غير المشمولة على مؤشر الأداء ضمن فئتي منتجات الألبان طويلة الأجل ومنتجات الألبان الغذائية، بالإضافة إلى ذلك، ستواصل الشركة تركيزها في مجال تطوير قنوات مبتكرة تحقق طموحها بتوسيع مجموعة منتجات القيمة المضافة ودعم مزيد من التوسع في القطاعات التي دخلتها مؤخراً، وهي منتجات الحمص والعسل.

الحصة في السوق السعودية (ديسمبر 2021 MAT)

المركز السوقي	الحصة السوقية
1	اللبن: 64.6%
1	الحليب الطازج: 64.9%
1	الزبادي: 61.2%
2	الحليب طويل الأجل: 21.4%

واصلت شركة المراعي الرائدة إقليمياً في سوق منتجات الألبان جهودها خلال عام 2021م لتعزيز ريادتها في القطاع برغم التأثيرات السلبية التي نتجت عن جائحة كوفيد-19، ونجحت في تحقيق معدل نمو سنوي لحصتها السوقية بلغ 1.4% في قطاع منتجات الألبان بالمملكة العربية السعودية. كما سجلت الفئات الرئيسية لمنتجات هذا القطاع، وهي اللبن والحليب الطازج والحليب طويل الأجل، نموًا في حجم الحصة السوقية لهذا العام. تفوقت فئة منتج اللبنة بأداء استثنائي ضمن شركة المراعي وذلك بصدارة سوق المملكة العربية السعودية في هذه الفئة.

المرونة على أرض الواقع

تراجع حجم المبيعات بشكل عام بالنسبة لعدة قطاعات منتجات خلال 2021م، وذلك نتيجة التأثير الملموس للسنة المرجعية، كما شهدت شركة المراعي ارتفاعاً كبيراً في التكاليف الخارجية مما دفعها لطرح إجراءات تخفف من أثر الزيادة الملموسة في تكاليف المواد والشحن، شملت تعديلات استراتيجية للأسعار في عدة أسواق.

وشهد قطاع منتجات الألبان الرئيسي تراجعاً في الطلب نتيجة القيود المترتبة على جائحة كوفيد-19، وبطء وتيرة إعادة فتح المدارس، وتراجع حركة السياحة، والتراجع في إجمالي عدد السكان من الوافدين. وعلى الرغم من هذه العوامل السلبية، فقد واصلت شركة المراعي تحسين مركزها السوقي على مدار العام مقارنة بالعام السابق.

أسس استراتيجية قوية

حافظت شركة المراعي على التزامها الراسخ نحو الجودة، ونحو مواصلة تطوير عروض منتجاتها الرئيسية ضمن قطاع الألبان، وأثمر ذلك عن تفوق فئات منتجات الحليب، واللبن، والزبادي، والجبن القابلة للدهن في تقييمات المستهلكين، مقارنة مع المنتجات المنافسة.

كما ساهمت إجراءات دعم النمو الإضافية التي طبقتها شركة المراعي في تسريع نمو حصتها السوقية في الفئات غير المشمولة على مؤشرات

إجمالي إيرادات منتجات الألبان (مليون ريال سعودي)



بلغ إجمالي إيرادات منتجات الألبان لعام 2021م

9,631 مليون ريال سعودي

مقارنة بـ

9,476 مليون ريال سعودي

في عام 2020

1.4%

نمو الحصة السوقية





منتجات الألبان الجديدة في عام 2021م

زبادي يوناني بطعم المانجو
الحمص بعصرة ليمون
حليب المراعي المكثف
الجبنه القابلة للدهن بطعم الجبنه السويسرية

الزبدة بزيت الزيتون
زيت الزيتون البكر
وصفة جبنه الموزاريلا
جبنه موزاريلا معدلة بالزيت النباتي

المراجعة التشغيلية العصائر

توفر شركة المراعي مجموعة واسعة من منتجات العصائر الطازجة والعصائر المركزة والنكتار، والتي أصبحت من الثوابت في متاجر التجزئة في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن. وتحتل الشركة صدارة سوق المنطقة من حيث تنوع المنتجات وجودتها، حيث توفر أكثر من 30 نكهة، بالإضافة إلى منتجات متنوعة خاصة للأطفال.

التجارية من خلال تخطيط الحملات الإعلامية المدروسة، واستراتيجية ترويج المنتجات القائمة على أساس العائد على الاستثمار. وواصلت الشركة تعديل وتطوير مجموعة منتجاتها من خلال الابتكارات الجديدة لرفع حصتها السوقية، مع الحرص في الوقت نفسه على خفض التكاليف عن طريق تحسين كفاءة التحضير، ورفع الكفاءة في عملية التغليف لإتاحة زيادة إعادة الاستثمار في القطاع.

من جهة أخرى، فقد ساهمت إمكانيات شركة المراعي المتميزة في مجال الشحن إلى الأسواق في زيادة معدل عرض وظهور المنتجات في المتاجر، مما يضمن تفوقها وشهرتها.

قطاع العصائر بشركة المراعي في 2022م

تسعى شركة المراعي لمواصلة تعزيز جهودها لحماية وتنمية الحصة السوقية لقطاع منتجات العصائر الطازجة خلال عام 2022م للحفاظ على صدارتها مستقبلاً. كما ستركز الشركة على توسيع تواجدها في سوق المنتجات الممتازة، وتعزيز تواجدها في فئات المنتجات الجديدة بهدف طرح مزيد من الخيارات للمستهلك، ورفع مستوى الأداء في هذا القطاع.

حافظت شركة المراعي خلال عام 2021م على ثبات مركزها في مواجهة المنافسة المتنامية على صعيد الأسعار، كما حافظت على استقرار حصتها السوقية القوية بنسبة 41%، بينما تصدّرت جهود التوسع في القطاع، وبالتحديد في قطاع المنتجات الممتازة، من خلال تشكيلة عصائر فارمز سيليك، لتحقيق نموًا بنسبة 30% في حصتها السوقية على مدار العام. من جهة أخرى، ضاعفت شركة المراعي حصتها السوقية في قطاع منتجات العصائر طويلة الأجل إلى 4%، لتصبح العلامة التجارية الوحيدة التي تحقق نموًا في فئة منتجات تشهد تراجعًا بشكل عام.

حافظت شركة المراعي على مستوى الأداء بما ينسجم مع أهداف استراتيجيتها، وذلك من خلال الاستحواذ على الحصة السوقية، وتعزيز الانتشار في السوق المحلية لتتفوق على المنافسة، بالإضافة إلى تحقيق نمو في كافة مؤشرات صحة العلامة التجارية المستهدفة. في المقابل، واجهت الشركة خلال عام 2021م تحديات تتعلق بالميزانية، منها ارتفاع تكلفة البضاعة المباعة، وتباطؤ وثيرة انتعاش المبيعات المتوقع في أعقاب أسوأ مراحل جائحة كوفيد-19، علاوة على تأخر تسجيل منتجات المراعي الجديدة لغايات الإعفاء من ضريبة السكر من قبل الهيئات المعنية في سلطنة عُمان.

تعزيز الريادة في سوق منتجات العصائر

على الرغم من التحديات والتأثيرات السلبية التي شهدتها السوق في عام 2021م، فقد واصلت شركة المراعي تركيزها على رفع قيمة العلامة

مؤشرات الأداء الرئيسية

45.2%	الحصة السوقية من حيث حجم مبيعات قطاع العصائر
45.4%	الحصة السوقية
79.2%	نسبة الانتشار لدى المستهلكين
13.7%	نسبة تكرار الشراء لدى المستهلكين

المركز في
السوق
السعودية

1

إجمالي إيرادات منتجات العصائر (مليون ريال سعودي)



45%

الحصة السوقية من السوق السعودية

بلغ إجمالي إيرادات منتجات العصائر لعام 2021

1,510 مليون ريال
سعودي

مقارنة بـ

1,448 مليون ريال
سعودي في عام 2020



منتجات العصائر الجديدة في عام 2021م

عصير مشكل بنكهة الرمان
عصير مشكل بنكهة البرتقال والجزر
فارمز سيليكيت سموذي المانجو
فارمز سيليكيت سموذي التوت

المراجعة التشغيلية الدواجن

تواصل مجموعة منتجات الدواجن التي توفرها شركة المراعي صادراتها في سوق المملكة العربية السعودية، وتضم الدجاج الطازج الكامل، وتشكيلة من منتجات القيمة المضافة. وقد واصلت الشركة هذا العام استثماراتها المستقبلية، وتطوير علاماتها التجارية التي باتت من أبرز العلامات المعروفة والموثوقة في سوق المملكة.

ريال سعودي على مدار خمس سنوات. وسيتم تنفيذ مشروع التوسع على مراحل متعددة منها تطوير مرافق الإنتاج الذي ستيح الدمج الرأسي المتكامل لمنتجات الدواجن. كما ستقوم شركة المراعي برفع طاقتها الإنتاجية في مناطق جغرافية مختلفة داخل المملكة بهدف تعزيز الأمن الحيوي والمرونة في قطاع الدواجن.

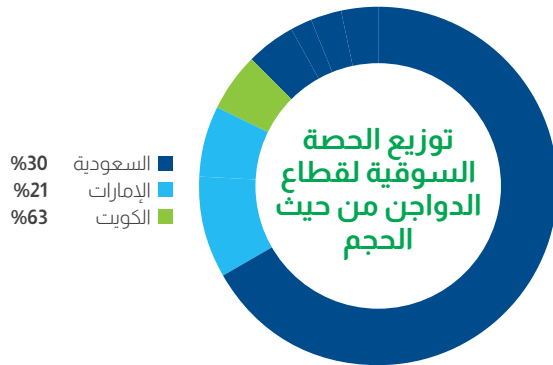
ومن جهة أخرى، استفادت الشركة من استقرار أداء قناة خدمات الغذاء بفضل مواصلة تحقيق الكفاءات في مجال العرض والإنتاج، مدعومة بقوة أداء قنوات التوزيع. وقد ساهم هذا النهج في تحقيق أداء ثابت لقطاع الدواجن بشركة المراعي خلال عام 2021م، ليسجل القطاع نموًا بنسبة 17% من حيث حجم المبيعات في مجال خدمات الغذاء مقارنة بما حققه في عام 2020م.

شكّل تواجد شركة المراعي القوي في قطاع الدواجن، بالإضافة إلى ارتفاع قيمة علامتها التجارية، عوامل أساسية في تحقيق المرونة اللازمة خلال جائحة كوفيد-19، حيث مثلت قاعدة انطلاق على مسار النمو بالتزامن مع استقرار السوق خلال عام 2021م.

مع نهاية عام 2021م، نجحت شركة المراعي في الحفاظ على صادراتها لقطاع الدواجن الطازجة في سوق المملكة العربية السعودية، وذلك عبر كافة قنوات التجزئة، حيث بلغت حصتها السوقية 32% أي ما يعادل ضعف الحصة السوقية لثاني أكبر شركة في القطاع فيما واصلت علامة "اليوم" تفوقها كأقوى علامة تجارية للدواجن في السوق محققة نسبة 81% على صعيد وعي المستهلكين بالعلامة.

وبالإضافة إلى الحفاظ على المركز الأول في السوق المحلية، نجحت شركة المراعي في توظيف مركزها الاستراتيجي في سوق المنطقة من خلال تعزيز ريادتها في أسواق دول الخليج الرئيسية، ومنها أسواق الإمارات والكويت. وقد احتلت الشركة المراكز الأولى من حيث الحصة السوقية في كل من سوق السعودية والإمارات والكويت في نهاية عام 2021م بنسبة 30%، و21% و63%، على التوالي.

وفي خطوة تهدف لتأكيد التزامها نحو النمو المتسارع، والمساهمة تجاه دعم الأمن الغذائي والمحتوي المحلي في المملكة، أعلنت شركة المراعي عن نيتها مضاعفة قدرتها الإنتاجية عبر استثمارات موجهة بقيمة 6.6 مليار



إجمالي إيرادات الدواجن (مليون ريال سعودي)



بلغ إجمالي إيرادات الدواجن لعام 2021

2,301 مليون ريال سعودي

مقارنة بـ

2,293 مليون ريال سعودي

في عام 2020

81%

نسبة وعي المستهلكين بالعلامة التجارية





المراجعة التشغيلية

الدواجن (يتبع)

مؤشرات الأداء لعلامة "اليوم" التجارية

16.2+ نقطة مقارنة بأقرب علامة منافسة

قيمة الحصة في السوق
السعودية:

81%

نسبة الوعي بالعلامة:

96%

نسبة الانتشار في فئة
المنتج:

16.4% (ارتفاع بنسبة 1% مقارنة بالعام الماضي)

نسبة تكرار شراء العلامة
ضمن فئة المنتج

دعم تعافي قطاع خدمات الغذاء

أصبح قطاع خدمات الغذاء محركًا قويًا لنمو وحدة الدواجن في شركة المراعي، كما يمثل ركيزة أساسية في خطط الشركة للتوسع. واليوم، يعتبر العملاء والشركاء شركة المراعي "أفضل مزود موثوق" لما تقدمه من خدمة استثنائية ومجموعة منتجات واسعة.

وفي أعقاب الصعوبات التي واجهها قطاع خدمات الغذاء في عام 2020م - والمتثلة بقيود التنقل التي حُثمت إمكانيات النمو واستقرار الأداء على صعيد تطوير قطاع خدمات الغذاء بالشركة - نجحت شركة المراعي في إعادة تفعيل هذه القناة الاستراتيجية، لتحقيق نموًا بنسبة 22% في القيمة.

قطاع الدواجن بشركة المراعي في عام 2022م

تسعى شركة المراعي لمواصلة استهداف نمو قنوات التجزئة لقطاع الدواجن خلال عام 2022م، مستفيدة من قدرتها على طرح منتجات بمعدل ثابت للعملاء والمستهلكين، مع السعي في الوقت نفسه لمواصلة برامج تحسين الأداء ورفع الكفاءة بهدف تعزيز انسيابية الإنتاج.

وتحافظ شركة المراعي على مسارها نحو تحقيق أهداف التوسع لتسجيل نمو أقوى عبر مختلف القنوات، بالإضافة إلى مواصلة تعزيز العمليات وتحسين انسيابيتها لتلبية متطلبات السوق المتنامية.

تحقيق النمو انطلاقًا من موقع الشركة الرائد في السوق

على الرغم من التحديات التي شهدتها السوق في عام 2021م، نجحت شركة المراعي في تسجيل أرباح قوية من خلال تنفيذ استراتيجيتها الأساسية، والقائمة على زيادة حصتها في سوق الدواجن الطازجة ضمن قطاع التجزئة بدول مجلس التعاون الخليجي، وذلك عن طريق مضاعفة حجم المبيعات وهوامش الربح.

أتبعت شركة المراعي هذا النهج بمواصلة تحسين الأداء ورفع الكفاءة عبر سلاسل الإنتاج والتوزيع. وشملت هذه الجهود أتمتة العمليات لمضاعفة العوائد مقابل كل وحدة مباعة، والحرص في الوقت نفسه على زيادة حجم العرض الموجه لقناة خدمات الغذاء من خلال زيادة التنوع في مجموعة المنتجات.

وهكذا، سجلت شركة المراعي ارتفاعًا ثابتًا في حجم مبيعات الدواجن الطازجة على مدار العام، وذلك على الرغم من ارتفاع التكاليف، وانخفاض المساعدات الحكومية، وارتفاع حدة المنافسة عبر قنوات التجزئة. وهي عوامل ضاعفت من الضغوطات على أرباح الشركة. وأثمر ارتفاع المبيعات عن نمو قطاع الدواجن مقارنة بأدائه قبل جائحة كوفيد-19 في عام 2019م.





منتجات الدواجن الجديدة في عام 2021م

الدجاج الكامل المتبل بخلطة التدوري
الدجاج الكامل المتبل بخلطة الشواء المدخن
نصف دجاجة متبلّة بخلطة الشواء المدخن
نصف دجاجة متبلّة بخلطة الكبسة

المراجعة التشغيلية

المخبوزات

تحظى علامة "لوزين" التابعة لشركة المراعي بقبول واسع، وتوفر مجموعة من منتجات المخبوزات المتنوعة. أما علامة "سفن دايز"، والتي رفعت الشركة حجم استثمارها فيها هذا العام، فتوفر مجموعة من منتجات الكرواسون والكيك، والفطائر، ومنتجات البيك رولز. وتتوفر منتجات كلا العلامتين بشكل واسع للمستهلكين في مختلف أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

أطلقت الشركة مبادرات أخرى منها إعادة طرح منتج نصف الرغيف لمجموعة منتجات القيمة المضافة من فئة الخبز، والتوسع في مجموعة نكهات كرواسون الزبدة بإضافة خيارين مميزين هما حشوة الزعتر وحشوة كريمية البسكويت. كما طرحت الشركة منتج رول البطاطس، وخبز البريوش، وخبز البرجر، ومافن التوت البري. وطرحت الشركة مزيداً من منتجات الخبز طويل الأجل بهدف دعم المبيعات في أسواق التصدير. شهدت علامة "سفن دايز" طرح منتجات جديدة منها ميني كرواسون من طبقتين، وعبوة أكبر لمنتج ميني كرواسون للمشاركة، وسويس رول الفانيلا بحشوة مضاعفة، وبيك رولز بنكهة الجبنة.

واصلت شركة المراعي تطبيق استراتيجيتها بشكل عام خلال 2021م، والمتبعة بتعزيز انتشار منتجاتها ونمو قاعدة المستهلكين من خلال تشجيع تحولهم من منتجات المخبوزات غير المغلفة إلى المنتجات المغلفة عبر مختلف فئات المنتجات.

سجل قطاع المخبوزات تحسناً ملموساً في أداء منتجات الوجبة الفردية من علامتي "لوزين" و"سفن دايز" خلال العام، بينما عادت منتجات القطاع الرئيسية، كسراخ الخبز، وخبز البرجر، إلى مستويات الأداء الطبيعية في عام 2021م، وذلك بعد أن سجلت حجم نمو غير مسبق في عام 2020م جراء الإغلاقات على مستوى المملكة في ظل الجائحة.

قطاع المخبوزات بشركة المراعي في عام 2022م

تسعى شركة المراعي، باعتبارها الشركة الرائدة في السوق السعودية، لمواصلة توسيع مختلف فئات المنتجات التي تتواجد فيها عن طريق تعزيز انتشارها، وضمان مواصلة جهودها لزيادة وعي المستهلكين بالعلامة من خلال التواصل الفعال، والاستمرار بطرح منتجات تلبي احتياجات المستهلكين، والاستفادة من تخفيف القيود الحالي لتعزيز أداء فئات الوجبات الخفيفة الجاهزة، بالإضافة إلى تعزيز أداء القطاع في أسواق منطقة الخليج.

حافظت شركة المراعي على مركز الصدارة ضمن منتجي المخبوزات في السوق السعودية، بحصة سوقية بلغت 53% (MAT '21)، متفوقة بذلك على أقرب منافسيها في قطاع المخبوزات بمقدار عشرة أضعاف. كما سجلت الشركة مؤشرات لصحة العلامة التجارية تفوقت على منافسيها في القطاع.

استمرت التحديات في فئات الاستهلاك خارج المنزل في مطلع عام 2021م، نتيجة إغلاق المدارس، وغيرها من القيود المفروضة نتيجة الجائحة. إلا أن النصف الثاني من عام 2021م شهد تخفيفاً لهذه القيود، ومعاودة المستهلكين لأنشطتهم الخارجية، مما نتج عنه انتعاش في أداء هذه الفئات. كما ساهم عودة السماح بتنظيم الفعاليات الكبيرة في دعم الأداء، ومنها عدد من المهرجانات الموسمية السعودية. وبدأت شركة المراعي بالاستثمار بشكل مكثف في الدعاية والإعلان للحفاظ على صدارتها في وعي المستهلك.

كما واصلت الشركة استثمارها في قطاع المخبوزات، لترفع حصتها من أسهم "الشركة الحديثة للصناعات الغذائية"، وهي الشركة الأم لعلامة "سفن دايز" بمقدار 15%، عبر استثمار قيمته 150 مليون ريال سعودي. كما استحوذت الشركة على نسبة 100% من شركة بيك مارت في سوق الإمارات والبحرين، في إطار حملتها لتوسيع قطاع خدمات الغذاء والتوسع في مجموعة منتجات المخبوزات.

تطوير مجموعة المنتجات خلال 2021م

كما باشرت شركة المراعي خلال 2021م جهودها لتعزيز التوافق في تغليف منتجات علامة "لوزين"، لتجعلها أكثر انسجاماً وتمييزاً عن منتجات منافسيها. وقامت الشركة أيضاً بتحسين تجربة الاستهلاك لعدد من منتجاتها الحالية، مثل الفطائر الممتازة وكرواسون الزبدة، والتي نمت مبيعاتها بنسبة 33% خلال العام.

إجمالي إيرادات قطاع المخبوزات (مليون ريال سعودي)





منتجات المخبوزات الجديدة في عام 2021م

التوسع في مجموعة كرواسون الزبدة من لوزين
الخبز طويل الأجل من لوزين
زيادة نكهات مافن لوزين
زيادة منتجات الرولز من لوزين
تشكيلة خبز البريوش من لوزين
زيادة نكهات سويس رول سفن دايز
زيادة منتجات ميني كرواسون سفن دايز
زيادة نكهات منتج بيك رولز من سفن دايز

تأثير جائحة كوفيد-19 والاستجابة لها

نجحت شركة المراعي مجددًا في تأكيد قوتها ومرونتها من خلال استجابتها بكل اعتزاز وتركيز لتأثيرات جائحة كوفيد-19 المستمرة خلال عام 2021م، مع حرصها على ترسيخ علاقاتها الوثيقة مع كافة أصحاب المصلحة، وهي علاقات طوّرتها الشركة على مدى عقود من الزمن واصلت خلالها توفير "جودة تستحق الثقة".

الموظفون

- تدابير صارمة لضمان صحة وسلامة الموظفين في مختلف مواقع عمل شركة المراعي، بهدف تقليل حالات العدوى والحفاظ على صحة الموظفين.
- توفير اللقاح في مواقع عمل الشركة بهدف تسريع عملية تطعيم الموظفين وتحقيق معدل تطعيم يتجاوز 95% في نهاية العام.
- نهج مرن للتعامل مع الموظفين العالقين خارج المملكة، من خلال إتاحة فرصة العمل عن بعد لتقليل اضطراب سير العمل إلى الحد الأدنى.
- عقد اجتماعات دورية لفريق إدارة الأزمات، حضرها جميع رؤوس الأقسام بهدف سرعة حل المشاكل وتحسين التواصل الفعال مع الموظفين.

العملاء

- مواصلة الإغلاق التام لمرافق المزارع والتصنيع خلال فترة الجائحة للحفاظ على التزام الشركة بمواعيد التسليم وسلامة المنتجات.
- خفض حجم وحدات المنتجات والتركيز على الفئات الرئيسية خلال فترة الجائحة.
- شهادة الجاهزية لمواجهة الأوبئة، والتي تمنح الثقة للموظفين والعملاء على حد سواء بالتزام شركة المراعي لمواصلة تطبيق أفضل الممارسات الرامية لتخفيف أثر جائحة كوفيد-19.

المزودون/ الشركاء

- تطبيق تدابير صارمة لإدارة دخول السائقين إلى مرافق التصنيع.
- الحصول على شهادة الجاهزية لمواجهة الأوبئة من معهد (AIB)، مما يعزز ثقة المزودين والشركاء ويمنح شركة المراعي ميزة تنافسية.

المجتمع

- ضمان استمرارية توفير منتجات آمنة عالية الجودة عبر أسواق المملكة.
- توفير لقاحات كوفيد-19 في مواقع العمل لأفراد عائلات الموظفين.
- تسجيل معدل مرتفع لنسب تطعيم الموظفين، مما ساهم في تقليل انتشار الفيروس في المجتمع.

المساهمون

- تنفيذ الاتصالات واللقاءات افتراضياً وعن بُعد مع المستثمرين والمحليين وغيرهم من أبرز أصحاب المصلحة.
- عقد اجتماع الجمعية العامة افتراضياً عن بُعد.
- التحول الرقمي لتطوير وتحديث سير وأداء الأعمال مستقبلاً، حيث لم تعد الاجتماعات المباشرة ضرورة ملحة، كما أن قيود السفر الجوي فرضت مزيداً من عوائق دخول الأسواق الجديدة وخفض التكاليف.



إدارة المخاطر

إدارة المخاطر وإطار عمل الرقابة الداخلية

تنسجم عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي مع المبادئ والمعايير الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية COSO، التي تحدد أفضل الممارسات المتبعة في مجالات أعمال المؤسسات. ويحرص مجلس إدارة المراعي وفريق إدارتها العليا على اعتماد هذه المبادئ عند وضع الاستراتيجية واتخاذ القرارات، ويعدها تقوم الإدارة بتخطيط وتنظيم وتوجيه أداء ما يكفي من الإجراءات بما يوفر ضمانات معقولة وكافية لتحقيق أهداف الشركة المذكورة أدناه والمبنية وفق إطار عمل COSO، مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك في الحدود المتفق عليها طوال الوقت. وتندرج عمليات الرقابة الداخلية والمخاطر في المراعي ضمن فئات إطار عمل COSO:

- الاستراتيجية: أن تكون الأهداف العليا للشركة منسجمة مع رسالتها وداعمه لها
- العمليات: استخدام الموارد بفعالية وكفاءة
- التقارير: موثوقية التقارير المالية
- الامتثال: الامتثال لكافة القوانين واللوائح السارية

الأطراف المشاركة في الرقابة الداخلية

إدارة المخاطر

يتبنى نظام تحديد المخاطر وإدارتها في المراعي إطار إدارة المخاطر للمشاريع الصادر عن لجنة المنظمات الراعية COSO، والموجه لتحقيق أهداف الشركة. يتولى مهام تنفيذ إدارة المخاطر في الشركة فريق عمل من الخبراء والمتخصصين يرافقه مسؤول أول عن إدارة المخاطر في كل مجال من مجالات الأعمال. كما يشرف على تنفيذ هذه المهام فريق الإدارة التنفيذية ولجنة إدارة المخاطر. ويتضمن العنوان الفرعي "تحديد المخاطر وتقييمها"، الذي سيرد لاحقاً، تفاصيل عملية تحديد المخاطر وإدارتها في شركة المراعي.

الإدارة العليا والرقابة والإشراف

تتولى الإدارة العليا للمراعي مسؤولية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، بينما تتولى لجنة المراجعة مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية فيما يتعلق بإعداد التقارير المالية. وتحققاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على المهام المالية وخطوط الدفاع الثانوية الموزعة في مختلف قطاعات الشركة، وعلى عوامل التأكيد مثل فريق تدقيق الجودة والخطوط الأمامية لإدارة المخاطر وأقسام التقارير التشغيلية (بحسب المواقع، والمناطق، ووحدات الأعمال، و/أو الشركات التابعة).

إدارة الرقابة الداخلية

تضم إدارة الرقابة الداخلية فريق عمل مركزي تدعمه شبكة من المدراء الماليين المحليين الذين يتبعون إدارياً لمدراء وحدات الأعمال، ويتبعون في نهاية التسلسل الإداري لمكتب الرئيس التنفيذي للمالية. ويركز دور مدراء المالية على ضمان تطبيق سياسات الشركة وإجراءاتها بالصورة المطلوبة وذلك من خلال ضوابط صارمة. وتتمثل المسؤوليات الأساسية لإدارة الرقابة الداخلية فيما يلي:

- التحقق من تنفيذ إطار عمل الرقابة الداخلية لشركة المراعي
- تحديد (1) الأولويات المتعلقة بالرقابة الداخلية (2) المنهجية المراد استخدامها للتقييم الذاتي، ومن ثم اختبارها وتوثيقها
- إدارة وتحليل (1) مؤشرات الرقابة الداخلية (2) نتائج التقييم وخطط الإجراءات العملية من قبل المدراء الماليين

إدارة الشؤون المالية للشركة

تتولى إدارة الشؤون المالية مسؤولية المهام المالية لشركة المراعي؛ سواء بشكل مباشر عبر الوظائف المركزية (التخطيط والتحليل المالي، والسياسات المالية والامتثال للقوانين واللوائح، والخزينة والتمويل، والضرائب، والشؤون القانونية للشركة)، أو من خلال الصلات الوظيفية مع المراقبين الماليين في مختلف مواقع الأعمال والمناطق ومجالات الأعمال والشركات التابعة للمجموعة.

وتشمل المسؤولية الإضافية لإدارة المهام المالية بالشركة، والخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، الإشراف المباشر على حوكمة الشركة والقضايا المتعلقة بقواعد الامتثال للنظم والقوانين. يدير الرئيس التنفيذي للمالية اجتماعات اللجنة المالية التنفيذية الشهرية، والتي تضم أقسام الشؤون المالية، بفرعها المؤسسية والمتخصصة، والشؤون القانونية وإدارة نظم الأعمال وعلاقات المساهمين والمستثمرين والخزينة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الشركة.



الأطراف الأخرى المشاركة في عملية الرقابة الداخلية

إلى جانب الإدارة المالية في شركة المراعي، تتولى الإدارات الآتية مراجعات داخلية منتظمة لضمان فعالية العمليات والامتثال للمعايير القياسية والمرجعية في هذا المجال (ISO 3 9001:2015, 14001:2015, 22000:2005 and ISO 27001:2013, FSSC 22000, 45001:2018).

- إدارة الجودة، والتنظيم، والصحة، والسلامة، والأمن، والاستدامة
- التصنيع
- الزراعة
- التوزيع والمبيعات والخدمات اللوجستية
- أمن المعلومات

عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تتضمن عملية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر خمسة مكونات وثيقة الصلة، وهي:

- بيئة الرقابة
- تحديد المخاطر وتقييمها
- أنشطة الرقابة
- توزيع المعلومات ونشرها
- الرصد المستمر

- دعم المدراء الماليين والإشراف عليهم عبر التنسيق والتواصل والمبادرات التدريبية
- تحديد الفجوات ونقاط الضعف في السياسات والإجراءات الحالية، ورفع التوصية بالتغييرات الواجبة إلى مجموعة السياسات في الشركة

إدارة المراجعة الداخلية

تمتلك المراعي إدارة متكاملة ومستقلة تتولى مسؤولية المراجعة الداخلية وتقدم تقاريرها إلى لجنة المراجعة مباشرة بشأن الأمور الوظيفية كافة. وقد أعدت إدارة المراجعة الداخلية خطة مراجعة قائمة على تقييم المخاطر

إدارة المراجعة الداخلية بصورة مستقلة لضمان معالجة جميع الثغرات كما هو متوقع

تخضع لمراجعة لجنة المراجعة وتعتمد بها بصفة سنوية، ويجري استعراض جميع الثغرات التي تم تحديدها في أثناء عملية المراجعة أمام الإدارة العليا، ويجري الاتفاق على خطة للتعامل معها ومعالجتها ضمن الجدول الزمني المتوقع. وتتابع إدارة المراجعة الداخلية بصورة مستقلة لضمان معالجة جميع الثغرات كما هو متوقع، ويرفع رئيس إدارة المراجعة الداخلية تقريراً ربع سنوي إلى لجنة المراجعة حول مجمل الأمور الرئيسية، ويقدم إلى اللجنة (وعبرها إلى جميع المساهمين) التعهدات اللازمة بعمليات ذات فعالية لأنظمة الرقابة الداخلية.

البيئة الرقابية

يتمثل الهدف الرئيس من البيئة الرقابية في تعريف فريق العمل بمزايا وفوائد الرقابة الداخلية وضرورة تنفيذها. ويشكل هذا الوعي أساساً لجميع العناصر الأخرى التي تقوم عليها الرقابة الداخلية. وترتكز بيئة الرقابة في شركة المراعي على ما يلي:

- مجموعة القيم الأساسية لشركة المراعي، والتي يتم تعميقها داخل الشركة على نطاق واسع
- قوانين حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي، والتي جرى تحديثها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في ديسمبر عام 2017م
- الموارد البشرية والسياسات الاجتماعية، وبخاصة تلك المتعلقة بتطوير الموظفين وتدريبهم
- توجيهات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نحو تحقيق التطوير المتواصل في الإجراءات التشغيلية كافة
- توحيد عمليات التشغيل في شركة المراعي واستخدام نظام معلومات متكامل موحد لغالبية الوظائف وبصورة منتظمة
- تعميم واستخدام العمليات التشغيلية ونظام المعلومات الموحد في جميع مواقع تواجد شركة المراعي وشركاتها التابعة
- ربط إطار الرقابة الداخلية ومصفوفة التفويض في شركة المراعي، والتي تجري مراجعتها بصفة دورية لضمان مواكبة أطر الرقابة الداخلية والحوكمة
- شبكة إنترنت داخلية توفر وثائق معايير موحدة ووثائق حوكمة تسمح للموظفين ضمن مجتمع المراعي المالي وغير المالي بالاطلاع على آخر المستجدات فيما يتعلق بنظام الرقابة الداخلية وأفضل ممارسات الجودة
- توجيهات مكتوبة حول نظام الرقابة الداخلية والتقييم والإصلاحات توزعها إدارة الرقابة الداخلية بصفة ربع سنوية

تحديد المخاطر وتقييمها

تُعرّف شركة المراعي الخطر بأنه "احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير على عمليات الشركة التجارية الأساسية وأنشطتها، أو التأثير على قدرتها على الامتثال أو إعداد التقارير أو على الأهداف الاستراتيجية للشركة". ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من النتائج لحدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

نهج المراعي في التعامل مع المخاطر

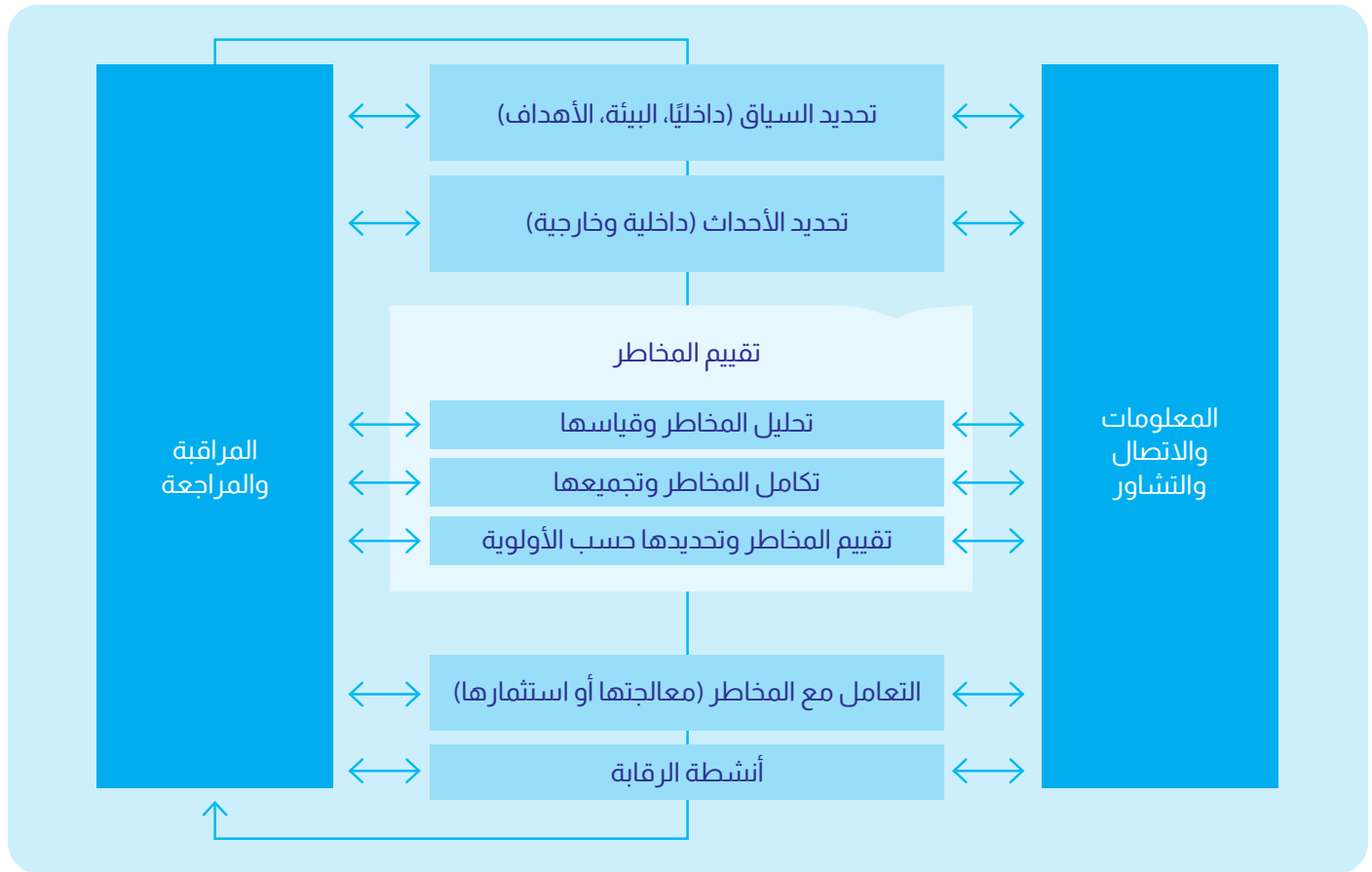
طوّرت شركة المراعي منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة قد تواجه نشاطها التجاري. وتتفق تلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لـ: نموذج مخاطر الأعمال - الإطار الموحد التابع للجنة المنظمات الراعية (COSO)، ومعياري ISO 31000:2009، ومبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة منتظمة، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً لاحتياجات الشركة في مجال الأعمال، ما يمكن شركة المراعي من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة المراعي مع مكونات نموذج COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO 3100:2009. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة المخاطر المؤسسية في شركة المراعي عبر توفير فرص التثقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم وعبر تقديم التوجيه اللازم لفرق إدارة الأعمال واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

ISO تماشياً مع 3100:2009

عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي



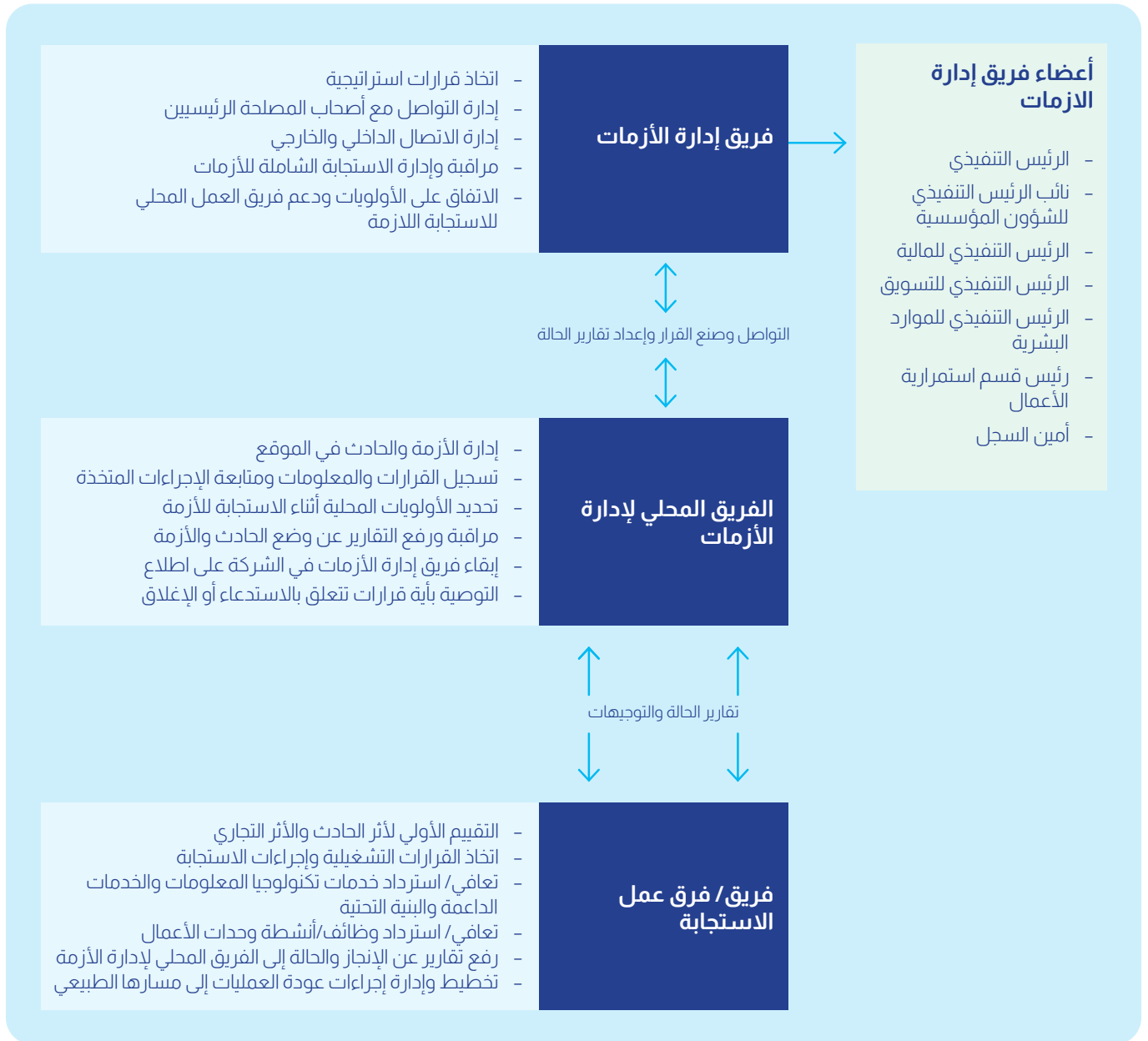
نموذج إدارة المخاطر

انسجامًا مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع، تطبق شركة المراعي نموذجًا قائمًا على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد ورفع التقارير حول المخاطر والبيئة الرقابية.

خط الدفاع الثالث	خط الدفاع الثاني	خط الدفاع الأول
	مجلس إدارة شركة المراعي	
لجنة إدارة المخاطر لجنة المراجعة		مستوى مجلس الإدارة
رئيس المراجعة الداخلية	اللجنة التنفيذية لإدارة المخاطر إدارة الامتثال وأخلاقيات العمل	مستوى الإدارة التنفيذية
إدارة المراجعة الداخلية	الجودة والإدارة التنظيمية والسلامة إدارة المخاطر المؤسسية إدارة الامتثال وأخلاقيات العمل	الفرق الإدارية مستوى الإدارة

هيكلية إدارة الأزمات بشركة المراعي

طوّرت شركة المراعي بروتوكولاً خاصاً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها. ويستند النهج المتبع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.



رصد المخاطر

يخضع سجل المراعي لمخاطر الأعمال للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل الخط الأول لإدارة المخاطر ونائب الرئيس التنفيذي في كل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل دائرة إدارة المخاطر المؤسسية في المقر الرئيسي للشركة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي والمدير المالي وجميع المديرين التنفيذيين أهم المخاطر التي تواجهها شركة المراعي، لتتم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. وبشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنة المراجعة وإدارة المخاطر في الشركة.

رصد وتحليل العناصر الأخرى المتعلقة بتحديد المخاطر

تُساهم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة المراعي في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التنافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن وإدارة أمن المعلومات.

وتساعد إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن في تحديد التهديدات التي قد تواجه موظفي وأصول شركة المراعي. أما قسم استمرارية الأعمال فيعمل على توظيف المعلومات المتوافرة في خارطة المخاطر لتحديد الأزمات المحتملة وإعداد التدابير اللازمة في كافة الحالات.

أنشطة الرقابة

تهدف أنشطة الرقابة إلى تطبيق المعايير والإجراءات والتوصيات التي تساهم في تنفيذ السياسات المالية. وتطبق جميع أقسام الأعمال عملية تقييم ذاتي ربع سنوية، وتقوم بإرسال نتائجها إلى إدارة الرقابة الداخلية التي تتولى تحليل النتائج وإرسال الملخصات بشأنها إلى الجهات ذات العلاقة. تقوم الجهات الخاضعة لإشراف إدارة الرقابة الداخلية بعد ذلك بإعداد الخطط العملية الملائمة، بهدف إتاحة المجال للتطوير المستمر. ويتم تنفيذ المراجعات الداخلية بهدف التحقق من اتخاذ الإجراءات التصحيحية في هذا الشأن، وعلاوة على ما سبق، تتولى اللجنة الإدارية في الهيئة ذات العلاقة الإشراف على أداء ونتائج كل وحدة تشغيلية في مجال الرقابة الداخلية، بشكل دوري ومنظم.

نقل المعلومات

يتم في هذا الإطار تحديد المعلومات الملائمة وجمعها وتصنيفها كمياً ثم نشرها بشكل وضمن إطار زمني يتيح لكل شخص معني أداء مسؤولياته. وتعتمد شركة المراعي لتحقيق هذه الغاية على:

نظامها المؤسسي ونظام المعلومات فيها، والذي يسهل توصيل ومشاركة المعلومات اللازمة لعملية صنع القرار

جلسات التدريب الموجهة لشبكة مسؤولي الرقابة الداخلية، والتي تشمل ورش العمل وندوات مشاركة المعلومات.

كما تستخدم شركة المراعي موقعاً على شبكتها الداخلية ومجموعة من أنظمة قواعد البيانات للتوثيق، بما يتيح مشاركة المعلومات ضمن الشركة. ولا تقتصر هذه المعلومات على البيانات المالية، بل تشمل أيضاً معلومات تلي الاحتياجات التشغيلية والإدارية المختلفة. وقد حرصت شركة المراعي منذ عام 2011م على توظيف منصات التواصل الاجتماعي لمساعدتها في نشر المعلومات وتطوير التواصل وتعزيز مشاركة الخبرات.

الرصد المستمر

تتولى إدارة الرقابة الداخلية ضمان فعالية أداء نظام الرقابة الداخلية، حيث تقوم بشكل دوري بمراجعة هيكل الرقابة القائم وتحديثه وإعداد التقارير بشأنه. وبالإضافة إلى ذلك، يتمكن مديرو التمويل المؤسسي وتمويل المشاريع من الحصول على التأكيدات والضمانات اللازمة من خلال مستويات المراجعة والرصد العديدة.

منذ عام 2011
تستخدم المراعي وسائل التواصل الاجتماعي

الموظفون والثقافة المؤسسية

تفخر شركة المراعي بتوفيرها بيئة عمل آمنة داعمة لموظفيها صانعي الجودة. وتنبثق جهود الشركة في هذا الإطار من أهدافها الاستراتيجية التي تتمحور حول تعزيز مكانة شركة المراعي باعتبارها مكان العمل الرائد والمفضل في قطاع الأغذية وفي المنطقة بشكل عام.

تمثل استراتيجية "نحن المراعي" الدافع الرئيسي لثقافة العمل في الشركة، حيث يُوجه جميع الموظفين على مسار واحد نحو التفوق والنجاح. وقد حرصت شركة المراعي على صياغة هذه الاستراتيجية إدراكاً منها لأهمية تفعيل مشاركة الموظفين وتحقيق رضاهم الوظيفي.

تقوم استراتيجية "نحن المراعي" على أربع ركائز أساسية مشتقة من القيم المؤسسية التي تتبناها المراعي، والتي تضمن ترسيخ ثقافة العمل في الشركة، وتفعيل مشاركة الموظفين، وتمكينهم عبر مختلف مستويات الشركة.

تعكس ثقافة العمل داخل شركة المراعي التزاماً راسخاً تجاه صانعي الجودة، وذلك من خلال دعم تقدمهم وتطوير مهاراتهم ضمن بيئة عمل حيوية تدعم الابتكار، وهو ما سيثمر عن تحقيق قيمة متنامية لصالح الموظفين والشركة على حد سواء.

في نهاية عام 2021، يتوقع أن تحقق شركة المراعي نسبة احتفاظ بالموظفين تصل إلى 88.7%، وذلك من خلال برنامج شامل لمبادرات تطوير الموظفين ورفع مستويات الرضا الوظيفي، والذي يستند إلى أهداف استراتيجية "نحن المراعي WE@Almarai".

ركائز "نحن المراعي"

استناداً إلى قيم شركة المراعي، تم تحديد مجموعة من الركائز التي تلقي الضوء على ثقافة العمل الداخلية في الشركة، وتساهم في تعزيزها.

التطور

تركز على مختلف جوانب الابتكار والمبادرات والمواهب الفردية، بما في ذلك الفن والموسيقى والتكنولوجيا.

العناية

وتشمل كافة التدابير التي تتمحور حول الموظفين، بما في ذلك التشجيع على تبني نمط حياة صحي وسليم.

التمكين

دعم صانعي الجودة في شركة المراعي لتحقيق الإنجازات وتطوير مسيرتهم المهنية.

الاحتفاء

تشمل الاحتفالات بمختلف العطلات الرسمية والأعياد على المستوى الوطني والدولي، بالإضافة إلى الفعاليات الاحتفالية على مستوى الشركة.

تفخر شركة المراعي بمشاركة عدد من قصص النجاح التي تتدرج ضمن هذه الركائز الأربعة:

الاحتفاء
460+

التمكين
80+

التطور
60+

العناية
1,200+



أكبر ضمن نطاق الموارد البشرية، وهو ما يساهم في تحسين الاطلاع واتخاذ القرارات الاستراتيجية، وبالتالي، تحسين أداء الأعمال. نجحت شركة المراعي من خلال توظيف التقنيات الجديدة في تعزيز كفاءة إجراءات الموارد البشرية وتوحيد معاييرها.

تمكنت إدارة الموارد البشرية وخدمات الدعم خلال عام 2021م من استقطاب صانعي الجودة والاحتفاظ بهم بفضل نهج تعاوني قائم على مخرجات واضحة ونتائج قابلة للقياس، ومن خلال جهود تركز الخدمات وتحسين كفاءة الإجراءات، بالإضافة إلى التوسع في توظيف الإناء، فضلاً عن الإدارة الفعالة لمتطلبات واحتياجات فريق العمل خلال جائحة كوفيد-19.

%28
نسبة السعودة (التوطين)

وفي أعقاب تطبيق نموذج SuccessFactors Employee Central في عام 2021م، حققت شركة المراعي إنجازاً هاماً على صعيد جهود التحول الرقمي. يذكر أن نموذج SuccessFactors Employee Central من SAP هو أحد حلول الموارد البشرية الأساسية، يتميز بالمرونة والانتشار العالمي ويهدف لدعم أبرز عمليات الموارد البشرية والخدمات الذاتية للموظفين. ويتيح النموذج للشركات رفع مستوى الإنتاجية من خلال نظام معلومات الموارد البشرية (HRIS) الذي يساعد في أتمتة الإجراءات ويتيح للموظفين أدوات لتنفيذ الخدمات الذاتية فيما يتعلق بالموارد البشرية. ويتيح نموذج SuccessFactors Employee Central سير عمل تلقائي لخدمات الموارد البشرية وخدمات ذكية تتيح بدورها للشركة إدارة كافة إجراءات الموارد البشرية دون الاقتصار على التعاملات البسيطة فقط. وبالإضافة إلى ذلك، أصبح بالإمكان تنفيذ إجراءات الأعمال بانسيابية

دعم موظفي شركة المراعي خلال جائحة كوفيد-19

وعلى الرغم من ضرورة تواجد الموظفين في مواقع عمل شركة المراعي في معظم الأوقات، إلا أن الشركة تواصل توفير نماذج عمل هجينة وذلك بمساعدة أدوات رقمية لإنجاز الأعمال المكتبية مثل برنامج مايكروسوفت تيمز. وقد حققت الشركة بفضل هذه الجهود زيادة في معدل الاحتفاظ بالموظفين ومستوى الرضا الوظيفي خلال عام 2021م.

كانت سلامة الموظفين وعافيتهم أحد أبرز أولويات شركة المراعي خلال عام 2021م، حيث نفذت الشركة إعادة هيكلة تنظيمية أتاحت مزيداً من المرونة في تنفيذ الأعمال من خلال الاستفادة من التطورات التقنية المتاحة لتوفير تجارب نوعية وفرصاً لتطوير المهارات.

أبرز إنجازات عام 2021م بالأرقام

عدد ساعات
التعلم الرقمي
ساعة **81,319**

عدد الملتحقين
بالتدريب
موظف **2,823**

تعيين **3,810**
موظف جديد في
عام 2021م

8,651
موظف سعودي

*** 40,213**
عدد صانعي
الجودة في شركة
المراعي

* عدد الموظفين يشمل الشركات التابعة لشركة المراعي في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي والشركة الدولية للألبان والعصائر وفونودو مونت.

الريادة في إتاحة الوصول لمكان العمل

حازت شركة المراعي على شهادة العضوية الذهبية في برنامج اعتماد "مواومة"، اعترافاً ببنيتها أفضل المعايير والممارسات فيما يتعلق بتوفير بيئة عمل ملائمة وداعمة للموظفين من ذوي الإعاقة. كما حازت الشركة على شهادة العضوية الذهبية والعضوية التأسيسية في شبكة "قادرون"، التي تهدف لتعزيز دمج ذوي الإعاقة في مكان العمل.



أكاديمية المراعي

تقدم أكاديمية المراعي برامج تطوير القيادة على جميع مستويات الشركة، ساعية لاكتشاف ورعاية قادة المستقبل وتطوير مهاراتهم، وتهيئتهم لتولي مسؤوليات أكبر مستقبلاً.

تطرح الأكاديمية باقة متنوعة من البرامج بدءاً من برامج تطوير القيادات الصغيرة - مثل برنامج القيادة الشخصية - ووصولاً إلى مبادرات تطوير كفاءات القيادة العليا والتي يتم تنفيذها بالتعاون مع كليات إدارة الأعمال العالمية.

قدّمت الأكاديمية كافة برامج تطوير القيادة خلال عام 2021م عن بُعد عبر الإنترنت، بالتعاون مع معاهد تعليمية في منطقة مجلس التعاون الخليجي وأوروبا، أتاحت من خلالها تطوير المهارات لأكثر من 400 من المديرين على مدار 33,975 ساعة تعلم.

تدريب وتطوير الموظفين

تسعى شركة المراعي لتوفير بيئة إثرائية تدعم الموظفين وتساهم في تطويرهم على الصعيدين الشخصي والمهني، بغض النظر على الأدوار الوظيفية أو وحدات الأعمال التي ينتمون إليها. وتتيح أبرز مبادرات الشركة، وهي أكاديمية المراعي وبرامج التدريب الميداني، فرصاً للتعلم المستمر في جميع أقسام الشركة وعبر مختلف المستويات الوظيفية، بدءاً من المزارع والنقل، ووصولاً إلى عمليات التصنيع والمستودعات.

أطلقت شركة المراعي مشروعاً يستمر لفترة عامين ويهدف إلى تحقيق مركزية مهام التعلم في الشركة، وتواصل على هذا الصعيد تعزيز كفاءات التدريب عن طريق توحيد برامج تطوير المهارات القابلة للنقل تحت مظلة واحدة. وقد نجحت أكاديمية المراعي بالفعل في مباشرة برامج التدريب المتبادل بين أقسام الشركة، وهي برامج تم طرحها عبر الإنترنت وهدفت لتطوير مهارات متعددة منها الذكاء العاطفي، ومهارات حل المشاكل، والتمويل لغير المختصين، ونظرية القيادة الظرفية. وقد استفاد من هذا النهج التدريبي حتى الآن 840 مشارك أنجزوا ما مجموعه 8,460 ساعة تعلم.

8,460
ساعة تعلم

كما عقدت شركة المراعي شراكة مع معهد الصناعات الغذائية بهدف توفير التدريب الميداني للمواطنين السعوديين الملتحقين ببرامج تطوير المهارات في قطاع الأغذية، وهو برنامج تدريبي معتمد بالكامل من قبل هيئة تقويم التعليم والتدريب (ETEC).

تستمر فترة التدريب ستة أشهر ينتقل خلالها المتدربون بين مختلف أقسام الشركة لتعريفهم على قدر أكبر من الأدوار الوظيفية. بما يتيح توسيع آفاق الفرص المتاحة للموظف وتشجيع نقل المعرفة بين الزملاء وفرق العمل. وقّـر معهد الصناعات الغذائية منذ عام 2011م وحتى الآن فرص التدريب لما مجموعه 1,920 موظف سعودي في شركة المراعي، وسجل نسبة 89% لرضا المشاركين عن الدورات التدريبية منذ عام 2019م.



مكافآت النجاح والتفاني في العمل

تطبق شركة المراعي برنامجاً موسعاً من الحوافز والمكافآت التي تهدف إلى تشجيع إنجازات موظفي الشركة والاحتفاء بها، بالإضافة إلى دور مثل هذه البرامج في استقطاب الكفاءات وتحفيزها والاحتفاظ بها عبر مختلف مجالات عمل الشركة.

تعاونية المراعي، نادي المراعي

تواصل شركة المراعي دعم متدربي تعاونية المراعي من مختلف الجامعات المحلية، باعتبارها إحدى مبادرات المسؤولية الاجتماعية التي تنفذها الشركة، وإحدى أدوات استقطاب الموظفين الجدد محلياً.

استراتيجية الرواتب في شركة المراعي

المساواة داخل الشركة: تؤمن شركة المراعي بأهمية قيم العدالة والمساواة في الرواتب والتعويضات، بناءً على اعتبارات الدور الوظيفي والأداء والموقع الجغرافي وظروف العمل.

التنافسية الخارجية: تشارك شركة المراعي باستمرار في استطلاعات الرأي السنوية حول التعويضات والرواتب، وذلك بهدف مراجعة مستويات وسياسات دفع الرواتب بشكل دوري لضمان التعويض العادل للموظفين.

الأداء: تخطط شركة المراعي تعويضات موظفيها بناءً على الأداء الفردي لكل موظف، وحجم مساهمته تجاه نتائج أعمال الشركة ككل.

يشمل نظام شركة المراعي للحوافز والتعويضات القائمة على الأداء كلاً من: حوافز المبيعات الشهرية/الربعية لموظفي المبيعات، علاوات الأداء السنوية عن الإنجازات المتعلقة بتحقيق أهداف العمل للدرجات الوظيفية حتى الإدارة المتوسطة، والحوافز السنوية قصيرة الأجل للموظفين في درجات الإدارة العليا ممن ينجحون في تحقيق تقدم ملموس لتحقيق الأهداف المؤسسية والتجارية.

علاوة على ذلك، تنفذ الشركة نظام الحوافز طويلة الأجل بهدف رفع نسب الاحتفاظ بالموظفين في مستوى الإدارة، وهو نظام يقوم على منح أسهم للموظفين على فترات تمتد الواحدة منها لثلاث سنوات.



دعم الثقافة الرقمية

تواصل شركة المراعي جهودها لإثراء تجربة الموظفين عبر منصات رقمية لتفعيل مشاركتهم، بما في ذلك طرح بنية رقمية داخلية تتيح التواصل بسرعة وفعالية بين الموظفين وإدارة الموارد البشرية، بالإضافة إلى تطبيق "نحن المراعي WE@Almarai" للأجهزة النقالة، والذي يمثل نقطة تواصل أساسية للموظفين تتيح الاستفادة من خدمات المراعي الداخلية بكل سهولة وسرعة. وتدعم هذه المنصات خدمة علاقات الموظفين عبر تطبيق "وأنساب"، بما يتيح استقبال استفسارات واقتراحات الموظفين والرد عليها.

نحو عام 2022م

تسعى شركة المراعي باستمرار إلى تبني تحسينات من شأنها مواصلة رفع نسب الاحتفاظ بالموظفين واستقطاب الكفاءات وتوفير خدمات الموارد البشرية بانسيابية، علاوة على تطوير ثقافة مؤسسية سليمة وخلق التوازن الصحي بين الحياة الشخصية والعملية للموظفين. وستركز شركة المراعي خلال عام 2022م وما بعده على المجالات التالية:

- مشاريع مركزية مهام وعمليات الموارد البشرية، بهدف توحيد المعايير ورفع مستوى الكفاءة
- التحول الرقمي للخدمات وأتمتتها
- مراجعة وطرح استراتيجية شاملة للمكافآت
- مرونة نماذج العمل



الاستدامة

واصلت الاستدامة على مدار عام 2021م دورها المؤثر والهام في رسم مسار عمليات شركة المراعي من خلال منظور طويل الأمد. وقد أثبت نهج شركة المراعي، القائم على الإدارة المتكاملة للأداء الاجتماعي والبيئي والاقتصادي، مرونته على الرغم من الظروف السائدة في السوق. وتواصل شركة المراعي التزامها تجاه الركائز الأساسية الثلاثة التي تقوم عليها خطتها الاستراتيجية للاستدامة لعام 2025م، من خلال تطبيق الممارسات الرائدة في القطاع والهادفة لضمان رفاهية المستهلكين والموظفين على حد سواء، مع الحرص في الوقت نفسه على تقديم قيمة حقيقية لجميع أصحاب المصلحة. يمكن الاطلاع على عرض شامل لاستراتيجية الاستدامة التي تتبناها الشركة في تقرير الاستدامة لعام 2021م، والمتاح على الموقع الإلكتروني للشركة. ويستعرض أهداف الشركة وإنجازاتها على طريق تحقيق الأداء المستدام. يتم نشر التقرير على منصة رقمية منذ العام 2020.

62



الأفضل كُلَّ يَوْمٍ

تؤمن شركة المراعي بقدرتنا على تغيير العالم إلى الأفضل إذا التزمنا جميعًا بتحسين أدائنا يوميًا بعد يوم. ومن خلال وفائنا بالتزاماتنا فإننا نسهم في إحداث تغيير إيجابي يدعم غدٍ أفضل.

ملتزمون بـ



تطوير منتجات مسؤولة

نتعهد بتقديم «جودة تستحق الثقة» وتحسين استدامة سلسلة التوريد، كل يوم.



حماية البيئة

نتعهد بتقليل الأثر البيئي السلبي الناتج عن عملياتنا على الموارد الطبيعية المشتركة، كل يوم.



رعاية الموظفين

نتعهد بالمساهمة في تحسين حياة جميع الموظفين الذين يلعبون دورًا أساسيًا في قصة نجاح الشركة، كل يوم.

الجودة وسلامة الغذاء

حريصون على ضمان توفير منتجات سليمة وآمنة تلبي احتياجات المستهلكين كل يوم.

رعاية الحيوانات

حريصون على تربية الحيوانات ومعاملتها بإنسانية خلال دورة حياتها، كل يوم.

الممارسات الأخلاقية في توريد المواد

حريصون على تبني نهج تعاوني يساهم في رفع مستويات الاستدامة عبر مراحل سلسلة التوريد كل يوم.

ترشيد استهلاك المياه

حريصون على ترشيد استهلاك الموارد المائية كل يوم.

الابتكار في التغليف

حريصون على تقليل الأثر البيئي السلبي لتغليف منتجاتنا كل يوم.

التغير المناخي

حريصون على تنفيذ المزيد من الحلول المستدامة لتقليل الانبعاثات الكربونية كل يوم.

إدارة النفايات

حريصون على الوصول إلى مرحلة إنتاج بلا نفايات كل يوم.

الزراعة المستدامة

حريصون على تطبيق ممارسات زراعية مستدامة تساهم في تجدد التربة.

التغذية الصحية

حريصون على أن تعكس منتجاتنا ورسالتنا أهداف عيش حياة صحية كل يوم.

الصحة والسلامة

حريصون على تشجيع تبني موظفينا لثقافة الصحة والسلامة كل يوم.

كفاءة وتنوع الموظفين

حريصون على أن يتمكن موظفو شركة المراعي من تحقيق التطور الوظيفي، وعلى أن نقدر جهودهم ونشملهم في أعمال الشركة كل يوم.

الاستثمار المجتمعي

حريصون على ضمان توظيف الموارد المتاحة لدينا لإحداث أثر إيجابي كل يوم.

أمثلة مختارة على أنشطة الشركة خلال عام 2021م

فيما يلي أمثلة على المبادرات التي تم تنفيذها على مدار العام، والتي تلقي الضوء على التزام شركة المراعي نحو الاستدامة، مصنفة ضمن ثلاثة مجالات أولوية تمثل جزءاً أساسياً من خطتها الاستراتيجية الخمسية.

رعاية الموظفين:

برنامج العمل الخيري للبطانيات الشتوية

أطلقت المراعي حملة لتوزيع بطانيات شتوية على العائلات المحتاجة في منطقة القصيم بالتعاون مع جمعية البدع الخيرية، وتعد هذه المبادرة امتداداً لحملة المراعي لكسوة الشتاء، والتي تشمل توزيع بطاطين، ووسائل غذائية للأسر المحتاجة في مختلف مناطق المملكة.

أجهزة لوحية مجانية لدعم مبادرة "تعلم من منزلك"

شاركت المراعي في مبادرة تعلم من منزلك التي أطلقها أمير منطقة الرياض صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن بندر بن عبد العزيز، لدعم طلاب وطالبات التعليم العام من ذوي الدخل المحدود في محافظة الخرج، وتقديم مبلغ 100 ألف ريال لشراء 500 جهاز لوحي للطلاب المستفيدين من المبادرة من أجل تسهيل العملية التعليمية، ومساعدتهم على الحصول على تجربة تعليمية أفضل.

الحملة السنوية للتوعية بصحة الفم والأسنان

أطلقت المراعي حملتها السنوية للتوعية بصحة الفم والأسنان في حفل أقيم بقاعة الازدهار بالرياض، بهدف توعية المجتمع بأهمية صحة الفم والأسنان، وسبل العناية بهما، وتأثيرات ذلك على الصحة العامة للفرد. قدمت الحملة أيضاً طرقاً حول كيفية الحفاظ على نمط الحياة الصحية.

تنفذ المراعي هذه الحملة سنوياً بالتعاون مع جامعتي الملك سعود، والأميرة نورة في شراكة مستمرة لأكثر من 7 أعوام.

منتجات مجانية للجمعيات الخيرية

استمراراً لبرنامجها للدعم الخيري، دعمت شركة المراعي العديد من الجمعيات الخيرية عبر أنحاء المملكة بأكثر من 16,000 منتجاً مجانياً. شملت الجمعيات المستفيدة كل من: الجمعية الخيرية لرعاية مرضى السرطان بالمدينة المنورة، وجمعية البر الخيرية بمغیراء، وجمعية القرى الخيرية بأشواق، وجمعية البر الخيرية بشرورة، وجمعية صواب بجازان، وجمعية ساعي لرعاية الأرامل والمطلقات وأسر السجناء برابغ، وغيرها.

كانت المراعي قد أطلقت برنامجها للدعم الخيري ضمن مبادرات المواطنة المؤسسية التي تهدف إلى المساهمة في توفير الاحتياجات الغذائية للأسر المستفيدة بالشراكة مع عدد من الجمعيات الخيرية في مختلف مناطق المملكة. ويقدم البرنامج أكثر من نصف مليون منتج مجاني كل عام، وتستفيد منه أكثر من 300 جمعية ومؤسسة خيرية سنوياً.

سلاسل غذائية لأسر التوحد

استشعاراً بمسؤوليتها المجتمعية، قدمت شركة المراعي سلاسل غذائية لـ 11 جمعية خيرية في مختلف مناطق المملكة. ومن ضمن الجمعيات الخيرية التي حصلت على السلاسل الغذائية نذكر جمعية البر الخيرية بالينمة في المدينة المنورة، وجمعية التنمية الأسرية في حائل، والجمعية السعودية للتوحد في الرياض، ومركز براعم نمو في الدمام، ومركز التميز الشامل للتأهيل، ومركز السلال في جدة.

حملة التبرع بالدم

رعت شركة المراعي الحملة الشعبية الأحسانية للتبرع بالدم التي نظمتها الجمعية الخيرية لتيسير الزواج ورعاية الأسرة بالأحساء. إن رعاية المراعي الحملات الوطنية للتبرع بالدم يأتي ترسيخاً لإيمانها الكامل بمسؤوليتها المجتمعية لرفع الوعي لدى الجميع بأهمية التبرع بالدم إنقاذاً لحياة الآخرين.

حملة مكافحة التدخين

رعت شركة المراعي الحملة التي دشنتها الجمعية الخيرية لمكافحة التدخين "نقاء" تحت شعار #عيشه_ينقاء، وذلك في المنطقة الشرقية، المملكة العربية السعودية. تهدف الحملة إلى التوعية المجتمعية بأضرار التدخين الصحية والاجتماعية، واستعادة الحياة الصحية والنمط المعيشي المتوازن.

حماية البيئة:

أتمت شركة المراعي صياغة ما مجموعه تسع سياسات وبيانات موقف فيما يخص البيئة، والمجتمع، والحوكمة، وبدأت في تنفيذها عبر وحدات العمل ذات الصلة: (1) السياسة البيئية، (2) سياسة الممارسات الأخلاقية في توريد الموارد، (3) سياسة رعاية الحيوانات، (4) بيان موقف التغير المناخي، (5) سياسة الاستثمار المجتمعي، (6) سياسة حقوق الإنسان، (7) سياسة التسويق المسؤول، (8) بيان الموقف المائي، (9) بيان موقف الآثار البيئية لعمليات التعبئة والتغليف.

شهر الجودة العالمي - الاستدامة

في نوفمبر 2021، شاركت المراعي في الاحتفال بشهر الجودة العالمي تحت عنوان الاستدامة من خلال المشاركة مع الموظفين عبر جميع الأقسام، لزيادة الوعي حول أهمية رعاية الموظفين وحماية البيئة وتطوير منتجات مسؤولة.

محطة تغويز الفحم الحيوي EchoChar

قامت المراعي بتكليف وبدء عمليات محطة تغويز الفحم الحيوي EcoChar في شركة حائل للتنمية الزراعية. سوف تساعد المحطة في الاستفادة من المخلفات العضوية بدلاً من رميها إلى مكبات النفايات لإنتاج منتجاً غنياً بالكربون، وذلك بواسطة تسخين الكتلة الحيوية في حاوية مغلقة تحت ضغط منخفض من الأكسجين. يحتوي المنتج النهائي على نسبة عالية من الفوسفور، والبوتاسيوم، والمغنيسيوم،

من ضمن أهم وأشهر برامج تفعيل المشاركة التي طبقتها شركة المراعي سابقاً كان إتاحة وصول الجمهور إلى منشآت التصنيع التابعة لها في المملكة العربية السعودية. إلا أن الشركة ارتأت خلال جائحة كوفيد-19 إغلاق منشآتها التصنيعية لضمان استمرارية الإنتاج، ومنع زيارة الجمهور لمنشآتها الرائدة. ومع ذلك، وبغض النظر عن البيئة التشغيلية السائدة، إلا أن الشركة تفخر بتبني أحدث التقنيات، وأفضل ممارسات النظافة، والعناية، ومعايير السلامة في مصانعها.

والكربون، ويمكنه الاحتفاظ بالرطوبة لدرجة تصل إلى 2.5 ضعف حجمه، ويتمتع بقدرة فائقة على الاحتفاظ بالمغذيات، كما يزيد من ثبات التربة. وسيسهم الفحم الحيوي EcoChar في زيادة المحاصيل، وتعزيز الزراعة، فضلاً عن استخداماته الأخرى في مكملات العلف الحيواني، واستخدامه كوسيط لتنقية المياه.

تطوير منتجات مسؤولة:

مرافق التصنيع في شركة المراعي تحصل على شهادة سلامة الأغذية (FSSC 22000)

حصلت جميع مرافق التصنيع في شركة المراعي على شهادة سلامة الأغذية (FSSC 22000) وهو معيار معترف به من قبل "مبادرة سلامة الأغذية العالمية" (GFSI)، والتي تعد تحالف من شركات السلع الاستهلاكية الرائدة عالمياً لضمان الغذاء الآمن للجميع. إن تحقيق هذا الإنجاز يتفق مع التزام المراعي الراسخ بتقديم منتجات غذائية، ومشروبات عالمية المستوى، حتى في ظل أصعب الظروف.

تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة

نحن في شركة المراعي نحرص على استمرارية الحوار الفاعل مع أصحاب المصلحة، والجهات المعنية من مستهلكين أو مستثمرين أو موظفين أو هيئات تنظيمية، ومؤسسات المجتمع المدني. ونوظف لتحقيق هذه الغاية مجموعة من قنوات التواصل بحسب ما يلائم اهتمامات وتوجهات كل فئة منهم.



الحوكمة

68	مجلس الإدارة
72	الإدارة التنفيذية
74	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
75	إعلانات الشركة على موقع تداول
76	شركة المراعي والشركات التابعة لها
78	سعر السهم ومعلومات المساهمين
80	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
81	أبرز الأحداث الهامة في عام 2022م
82	إعداد القوائم المالية
83	سياسة توزيع الأرباح
86	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
87	قواعد حوكمة الشركات
88	حقوق المساهمين والجمعية العامة
89	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
91	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2021م
92	ملكية أعضاء مجلس الإدارة
93	ملكية كبار التنفيذيين
94	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
98	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
100	لجنة الاستثمار
103	لجنة المكافآت والترشيحات
105	لجنة المراجعة
107	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
109	لجنة إدارة المخاطر
110	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
112	الإفصاح وسياسة الشفافية
114	إقرارات مجلس الإدارة
115	الأداء المالي في عام 2021م





مجلس الإدارة

سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد
بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ بدر بن عبد الله
العيسى
عضو مجلس الإدارة المنتدب



الأستاذ سليمان بن عبد القادر
المهيدب
نائب رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ بيتر أمون
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخيزري
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ سعد بن عبد المحسن
الفضلي
عضو مجلس الإدارة



سمو الأمير سعود بن سلطان بن
محمد بن سعود الكبير
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ وليد بن خالد فطاني
عضو مجلس الإدارة



سلطان بن عبد الملك بن عبد الله
آل الشيخ
عضو مجلس الإدارة

سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيس مجلس الإدارة

يتمتع سمو الأمير نايف بن سلطان بخبرة وافرة ومسيرة مهنية طويلة في مجال إدارة الأعمال. حصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والتسويق من جامعة الملك سعود في عام 1999. إلى جانب رئاسته مجلس إدارة المراعي، يترأس سمو الأمير نايف مجالس إدارة عدد من الشركات المعروفة منها شركة زين، وشركة الدرع العربي للتأمين، والشركة العالمية للصناعات التحويلية، والشركة العالمية للصناعات الكيماوية. كما يشغل سموه عضوية مجالس إدارة عدد من الشركات منها شركة أسمنت اليمامة، وشركة فارابي الخليج للبتروكيماويات، وشركة تجوري، والمصنع المثالي.

الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب، نائب رئيس مجلس الإدارة

سليمان بن عبد القادر المهيدب رئيس مجلس إدارة مجموعة المهيدب، وأيضا رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا، وشركة رافال للتطوير العقاري. بالإضافة إلى ذلك فهو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة رؤية العالمية، وشركة أعمال الطاقة والمياه الدولية (أكوا باور)، ومركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة، وجمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي (كلانا).

الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى، عضو مجلس الإدارة المنتدب

بدر بن عبد الله العيسى، هو العضو المنتدب لشركة المراعي، والرئيس التنفيذي لشركة أصيلة للاستثمار. يشغل الأستاذ بدر كذلك منصب نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا، كما أنه عضو في عدد من مجالس الإدارات من بينها البنك السعودي الفرنسي، ودور للضيافة، وشركة بنده للتجزئة، وشركة عافية العالمية، والشركة المتحدة للسكر وصافولا للأغذية. حاز الأستاذ بدر على شهادة المحلل المالي المعتمد (CFA) ويحمل كذلك درجة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة فيرجينيا، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رايس في الولايات المتحدة الأمريكية.

الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير، عضو مجلس الإدارة

يشغل عمار الخضير منصب رئيس مجلس إدارة البنك الأهلي السعودي، والذي تشكّل نتيجة اندماج مجموعة سامبا المالية والبنك الأهلي التجاري. وقد شغل قبل اندماج البنك منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة سامبا المالية منذ يناير 2019. كما شغل قبل انضمامه لمجموعة سامبا عدة مناصب قيادية في مؤسسات مالية سعودية، منها بنك الرياض والبنك السعودي المتحد والبنك السعودي الفرنسي. بالإضافة إلى ذلك، فقد شغل عضوية مجلس الإدارة في البنك الفرنسي وترأس لجنة المراجعة بين عامي 2015 و2018. تمتد خبرة الخضير لأكثر من 30 عامًا في القطاع المالي، والتحديد في مجالات الخدمات المصرفية للشركات وتمويل المشاريع وتمويل الشركات وصفقات الدمج والاستحواذ وإدارة الأصول. كما شغل عضوية مجالس إدارة في شركات عامة وخاصة، منها رئاسة مجلس إدارة جولدمان ساكس السعودية،

ورئاسة مجلس إدارة مورغان ستانلي السعودية، ومجموعة صافولا، وشركة المملكة القابضة، وهيرفي، والطار، ورئاسة مجلس إدارة شركة أليانز السعودية، وهو نائب رئيس مجلس إدارة سبيماكو، وعضو في مجلس إدارة شركة المراعي. وقد أسس ويترأس مجالس إدارة كل من شركة أموال الخليج وأموال كابيتال بارتنرز، وهي شركات لإدارة الأصول البديلة مقرها في الرياض وفي مركز دبي المالي العالمي. كما شغل إدارة عدد من الهيئات الحكومية، منها هيئة المدن الاقتصادية. يحمل عمار الخضير شهادة الماجستير في الإدارة الهندسية وشهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة جورج واشنطن.

الأستاذ بيتر أمون، عضو مجلس الإدارة

الأستاذ بيتر أمون هو أحد كبار المسؤولين التنفيذيين في قطاع السلع الاستهلاكية على المستوى الدولي، حيث عمل لأكثر من 27 عامًا في مجموعة من كبرى الشركات الرائدة مثل يونيليفر، وكرافت، ونستله، وشركة أرامارك العالمية للخدمات المهنية. يتمتع بسجل متميز على صعيد تطوير العلامات التجارية والخدمات الناجحة عالميًا، وإدارة الابتكار، وتحويل الأعمال.

ترأس سابقًا قطاع الأغذية الدولي في نستله بروفيشنال، ويعمل حاليًا مديرًا تنفيذيًا وعضو مجلس إدارة بشركة مور-دان-ميلز (MTM)، لوكسمبورغ.

حصل الأستاذ بيتر أمون على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة فور تسبورغ، ألمانيا.

سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، عضو مجلس الإدارة

تخرج من كلية إدارة الأعمال بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن. وهو عضو مجلس إدارة شركة الدار للكيماويات، ورئيس مجلس إدارة شركة صادرات 30.

انضم سموه إلى شركة المراعي في قسم التسويق بعد عامين عمل خلالهما لدى البنك السعودي الفرنسي.

الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي، عضو مجلس الإدارة

يحمل الأستاذ سعد الفضلي شهادة الماجستير في الاقتصاد المالي، ويتمتع بخبرة أكثر من 20 عامًا في إدارة الاستثمار، والخدمات المصرفية الاستثمارية، ومراقبة المخاطر وحوكمة الشركات مع خلفية تعليمية وتدريبية قوية.

سلطان بن عبد الملك بن عبد الله آل الشيخ، عضو مجلس الإدارة

يعمل الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ لدى صندوق الاستثمارات العامة منذ عام 2015م، حاليًا يشغل منصب مدير أول - رئيس قطاع المؤسسات المالية في قسم الاستثمارات المباشرة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويشغل أيضاً عضوية مجلس الإدارة في كل من شركة المراعي، وبنك الخليج الدولي - البحرين

الأستاذ وليد بن خالد فطاني ، عضو مجلس الإدارة

شغل الأستاذ وليد بن خالد فطاني منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا، والرئيس التنفيذي لشركة السعودي فرنسي كابيتال (من يونيو 2015 حتى 31 ديسمبر 2020)، كما تبوأ منصب أمين صندوق مجموعة عبد اللطيف جميل ومستشار رئيس الشركة لأسواق رأس المال والاستثمار من يونيو 2013 إلى يونيو 2015.

كما شغل منصب المدير العام لدويتشه بنك السعودية من مايو 2011 إلى يونيو 2013. بدأ الأستاذ وليد فطاني مسيرته المهنية مع البنك السعودي الفرنسي في عام 1994م حيث عمل كمدير عام الخزينة للبنك، وكان عضواً في العديد من اللجان التنفيذية لتطوير ومتابعة استراتيجية الخزينة للمجموعة.

وهو يتمتع بأكثر من 26 عامًا من الخبرة المصرفية والمالية والاستثمارية، وقد منحت حياته المهنية خبرة واسعة في مختلف قطاعات الأعمال وقطاع الخدمات المالية.

يذكر أنه حاصل على بكالوريوس العلوم في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا (1993).

وبنك الخليج الدولي - السعودية، وشركة تحكم الاستثمارية، والشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونياً "تبادل"، والشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري.

كما شغل سابقاً عضوية كل من شركة الطائرات المروحية حتى تاريخ 31 يناير 2021م، والشركة السعودية للأسماك حتى تاريخ 24 أكتوبر 2020م، وتبوأ منصب عضو اللجنة التنفيذية في مجموعة الاتصالات السعودية حتى تاريخ إبريل 2021م.

وقبل التحاقه بصندوق الاستثمارات العامة، تولى آل الشيخ مناصب رئيسية في مؤسسات مالية مرموقة؛ حيث تبوأ منصب نائب رئيس الخدمات المصرفية الاستثمارية في السعودي الفرنسي كابيتال، وكان مسؤولاً في إدارة إدراج الأوراق المالية في هيئة السوق المالية السعودية، ومدير العلاقات في البنك الأهلي التجاري في المملكة.

ويمتلك آل الشيخ خبرة طويلة في مجال التمويل، وخاصة في مجال تقديم الاستشارات لأنشطة أسواق المال والأسهم، بما في ذلك الاكتتابات العامة، وإصدارات حقوق الاكتتاب، وعمليات الدمج والاستحواذ.

يتمتع الأستاذ سلطان آل الشيخ بخبرة مهنية تتجاوز 18 عاماً في قطاع الخدمات المالية، وهو يحمل درجة الماجستير في العلوم المالية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة البكالوريوس في التمويل من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية.

الإدارة التنفيذية

عبد الله البدر، الرئيس التنفيذي

تم تعيين عبد الله البدر في منصب الرئيس التنفيذي لشركة المراعي في مارس 2021م. وتولى قبل ذلك عدة مناصب في الشركة منها نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخابز في شركة المراعي، وعلاماتها التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، وغيرها من المناصب في مختلف وحدات الأعمال بالشركة منذ انضمامه لها في عام 2000. كالتصنيع والتوزيع والمبيعات والتسويق وفريق العمل المؤسسي. يحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليستر بالمملكة المتحدة.

فيصل الفهادي، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الشؤون المؤسسية

يشغل فيصل الفهادي منصب نائب رئيس قطاع الشؤون المؤسسية في شركة المراعي، حيث يتولى إدارة كافة الشؤون المؤسسية والحكومية المتعلقة بأعمال الشركة بالإضافة إلى محفظتها الاستثمارية. شغل خلال فترة عمله بالشركة عددًا من المناصب العليا، منها مدير عام وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم، ومدير عام قطاع العصائر. حصل على شهادة الماجستير في التسويق من جامعة سالفورد بالمملكة المتحدة.

أندرو ماي، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المزارع

بموجب منصبه نائبًا للرئيس التنفيذي لقطاع المزارع، يتولى أندرو ماي إدارة عمليات المزارع العالمية لقطاع الألبان والدواجن والأراضي الزراعية. انضم أندرو ماي إلى شركة المراعي في عام 1977م، وشغل منذ ذلك الحين عددًا من المناصب في قطاع المزارع. تم تعيينه مديرًا عامًا لقطاع المزارع في عام 1998م بعد أن عمل مديرًا إقليميًا للقطاع. تخرج ماي من كلية غرب اسكتلندا الزراعية بالمملكة المتحدة.

دانكو ماراس، المدير المالي، أمين اللجنة الاستثمارية

تم تعيين دانكو ماراس مديرًا ماليًا لشركة المراعي بتاريخ 6 أبريل 2020م. وهو خبير مالي يملك خبرة طويلة اكتسبها من مناصب عليا عديدة في شركات دولية ضمن قطاع السلع الاستهلاكية سريعة الحركة، مثل "يونيليفر" و"ليف" و"كلويتا"، حيث شغل مناصب هامة منها المدير المالي والرئيس والرئيس التنفيذي. يحمل ماراس شهادة نظام ممارسات التصنيع الجيد (GMP) من كلية هارفارد للأعمال، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة أوبسالا، السويد.

فهد محمد الدريس، الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

انضم فهد الدريس إلى شركة المراعي في عام 2006م، وتم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في مارس 2021م. وقد شغل على مدار 15 عامًا قضاها في شركة المراعي عدة مناصب في أقسام مختلفة منها التصنيع والتوزيع والمبيعات. مؤخرًا شغل منصب رئيس خدمات الموارد البشرية. يحمل الدريس شهادة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية، وأتم دورات تدريبية متخصصة في مجال الموارد البشرية من جامعة متشيغان بالولايات المتحدة الأمريكية.

فواز الجاسر، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع المخابز

تم تعيين فواز الجاسر في منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخابز في مارس 2021م. وكان سابقًا يشغل منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في الشركة، حيث تولى إدارة وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم في الشركة. شغل قبل ذلك عددًا من المناصب في شركة المراعي منها مدير المعهد التقني للألبان والأغذية، ومدير عام شركة "طيبة"، وهي مشروع مشترك للمراعي في الأردن. حصل على شهادة البكالوريوس بتخصص الأدب الإنجليزي من جامعة الإمام محمد بن سعود بالمملكة العربية السعودية، كما يحمل شهادة الدبلوم العالي من جامعة ليستر بالمملكة المتحدة.

حسام عبد القادر، الرئيس التنفيذي للتسويق

يشغل حسام عبد القادر منصب الرئيس التنفيذي للتسويق حيث يتولى إدارة مهام التسويق المؤسسي والتي تشمل تطوير العلامات التجارية وابتكار وتطوير المنتجات والتغليف، وخدمات التسويق والاتصال المؤسسي والعلاقات العامة. شغل عدة مناصب في شركة المراعي منذ انضمامه في عام 2003م، منها مدير عام التسويق، الرئيس التنفيذي للشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية -مشروع الشراكة الاستراتيجية مع شركة تشيبينا، والرئيس التنفيذي لشركة طيبة - مشروع الشراكة الاستراتيجية في الأردن بين المراعي وشركة بيسيكو. قبل انضمامه إلى شركة المراعي، تولى حسام عبد القادر منصب رئيس قسم خدمات قياس التجزئة لمنطقة دول الخليج العربي في شركة نيلسن. وهو يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة عمان الأهلية بالأردن.

عمر سالم، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الألبان والعصائر

يتولى عمر سالم بموجب منصبه مسؤولية إدارة أعمال كافة وحدات قطاعي الألبان والعصائر في شركة المراعي. قبل انضمامه إلى الشركة عمل في شركة مارس إنك. مديراً للتسويق في منطقة أفريقيا والهند والشرق الأوسط، كما تولى مناصب في مناطق مختلفة ضمن فريق البحث والتطوير بشركة بروكتر آند غامبل. في بداية مسيرته المهنية مع شركة المراعي، تم تعيين عمر سالم مديراً عاماً للتسويق. وهو يحمل شهادة الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة أوكلاند بالولايات المتحدة الأمريكية.

بول بارتليديس، الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتخطيط

يتولى بول بارتليديس إدارة وحدة التخطيط الاستراتيجي في شركة المراعي، حيث يقوم بوضع الاستراتيجيات والإشراف على عمليات الدمج والاستحواذ فيما يتعلق بالشركات والأسواق القائمة والجديدة. قبل التحاقه بشركة المراعي، شغل منصب مدير القسم العالمي للاستراتيجية والتطوير في شركة إنفيستا، حيث تولى مهام توسيع النطاق الدولي لأعمال الشركة وتنميتها بشكل مباشر أو عن طريق الدمج والاستحواذ. يحمل بول بارتليديس شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد إنسياد، وشهادة البكالوريوس بتخصص الاقتصاد. بدأ مسيرته المهنية بالعمل لدى شركة كيه بي إم جي، حيث حاز على الاعتماد كمحاسب قانوني.

ريتشارد ساليبري، نائب الرئيس التنفيذي للجودة

والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة

ريتشارد ساليبري هو نائب الرئيس التنفيذي للجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة، ويتولى بموجب منصبه مهام حماية وتطوير العلامة التجارية والنشاط التجاري لشركة المراعي عن طريق قيادة وحماية مبادئ مقومات التميز المستدام التي تبنها الشركة، وذلك من خلال تطبيق استراتيجيات الأعمال المتوافقة مع الاستراتيجية الكلية للشركة. قبل انضمامه لشركة المراعي عمل لدى شركة برتيفيك للمطبات، حيث شغل عدة مناصب في مجال تطوير المنتجات والتغليف وإدارة المشاريع. حاز على شهادة في علوم وتكنولوجيا الأغذية من كلية سيل-هاين الزراعية في المملكة المتحدة.

مايكل ماكdonald، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الدواجن

تم تعيين مايكل ماكdonald بمنصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الدواجن في يناير 2020م، لينتقل من منصبه كرئيس لوحدة أعمال الدواجن.

انضم ماكdonald إلى شركة المراعي في عام 2000م، وشغل عدة مناصب ضمن قطاعي المزارع والدواجن. يحمل شهادة الدبلوم الوطني العالي من كلية غرين ماونت الزراعية، وشهادة الدراسات العليا في سلامة وأمن الأغذية من جامعة كوينز بلفاست، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليفربول بالمملكة المتحدة.

محمد الشهيل، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع خدمات

الغذاء

يتولى محمد الشهيل منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع خدمات الغذاء، حيث يتولى إدارة منتجات شركة المراعي وغيرها ضمن قطاع الأعمال (قطاع الفنادق والمطاعم وخدمات التموين). لدى التحاقه بشركة المراعي، شغل الشهيل منصب الرئيس التنفيذي للشركة الدولية لأغذية الأطفال (IPNC). قبل ذلك عمل في شركات الصافي دانون ومجموعة دانون بالشرق الأوسط وإسبانيا، وشغل عدة مناصب منها الرئيس التنفيذي لشركة الصافي لمنتجات الألبان حيث قام بتطوير نموذج مستدام للنشاط التجاري في قطاع الأعمال، ومنصب نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية لشركة الصافي دانون، ورئيس قسم الصادرات فيها حيث ساهم في فتح أسواق جديدة وتطوير اسم الشركة في الأسواق الدولية بالإضافة إلى إدارة عدد من العلامات التجارية ضمن عمله في قسم التسويق. كما تولى منصب مدير الابتكار في شركة دانون لمنتجات الألبان في إسبانيا.

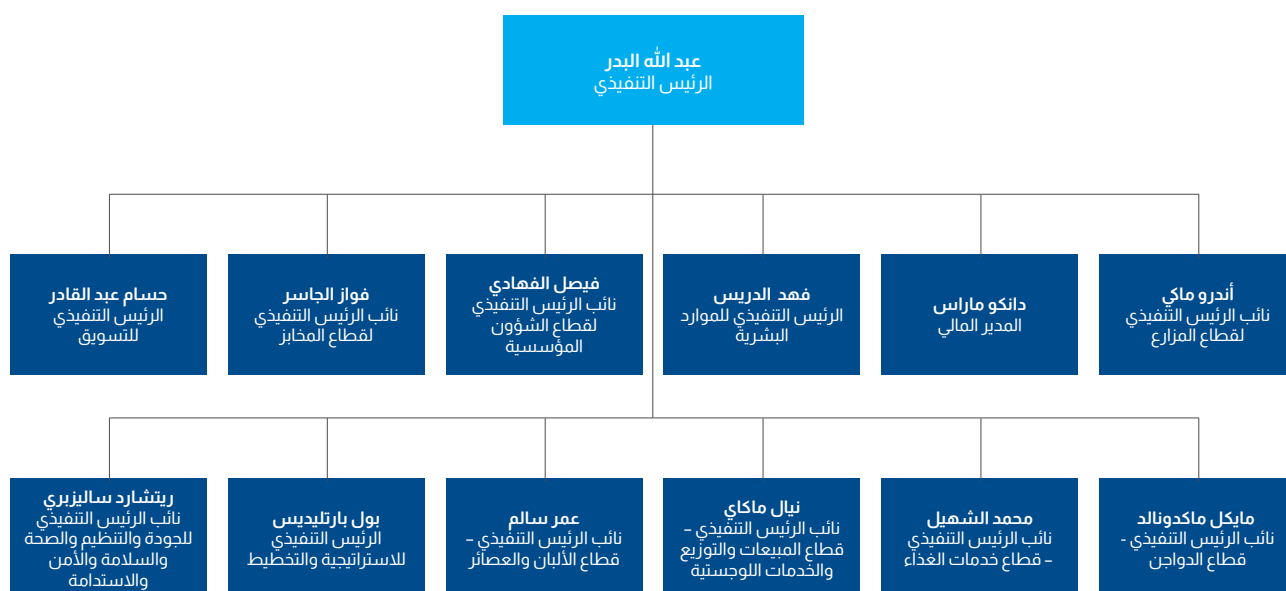
حاز محمد الشهيل على شهادة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن لإدارة الأعمال بالمملكة المتحدة، ويحمل شهادة البكالوريوس في التسويق من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

نيال ماكاي، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المبيعات

والتوزيع والخدمات اللوجستية

يشغل نيال ماكاي منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية بشركة المراعي، حيث يتولى مسؤولية الإشراف على كافة الجوانب المتعلقة بسلسلة توريد شركة المراعي للتوزيع والخدمات اللوجستية، بالإضافة إلى المبيعات وتسويق المنتجات. شغل عدة مناصب تشغيلية عليا قبل انضمامه إلى شركة المراعي، في شركات بيدجري بت فوودز (التابعة لمجموعة مارس إنك.) وكوكا كولا إنتربرايزز، وشركة المخازن البريطانية (التابعة لمجموعة رانك وهوفيس ماكdonald) وشركة رويال ميل البريطانية. حاز نيال ماكاي على شهادة الماجستير في الهندسة الكيميائية من إمبريال كوليج بالمملكة المتحدة، ويحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هينلي للإدارة بالمملكة المتحدة.

الهيكل التنظيمي لشركة المراعي



إعلانات الشركة على موقع تداول

لشركة المراعي وعبر تطبيق شركة المراعي لعلاقات المستثمرين. أصدرت الشركة، ما مجموعه 19 إعلاناً للمستثمرين، ندرج فيما يلي موجزاً لكل منها مصنفة حسب تاريخ الإعلان ونوعه وموضوعه:

أعلنت شركة المراعي عن عدد من الأحداث والأنشطة الاستراتيجية التي نفذتها على مدار العام. تم إدراج أهم الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية على الموقع الإلكتروني الرسمي لسوق الأسهم السعودية (تداول) وعلى الموقع الإلكتروني

الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	العنوان
1	3 يناير 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استقالة عضو من أعضاء مجلس الإدارة وتعيين عضو جديد
2	24 يناير 2021م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية السنوية الموحدة للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2020م (12 شهراً)
3	4 مارس 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن تعيين رئيس تنفيذي جديد للشركة
4	16 مارس 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن الاستحواذ على 100% من أسهم شركتي بيك مارت الإمارات وبيك مارت البحرين
5	22 مارس 2021م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تدعو المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) عبر وسائل الاتصال الحديثة
6	23 مارس 2021م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	إعلان إلحاحي من شركة المراعي حول دعوة المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) عبر وسائل الاتصال الحديثة
7	4 أبريل 2021م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تدعو المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) عبر وسائل الاتصال الحديثة (إعلان تذكيري)
8	8 أبريل 2021م	التصويت الإلكتروني للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تعلن لمساهميها عن تاريخ بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
9	11 أبريل 2021م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية المرحلية الموحدة الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 31 مارس 2021م (ثلاثة أشهر)
10	13 أبريل 2021م	النتائج المالية	إعلان إلحاحي من شركة المراعي حول النتائج المالية المرحلية الموحدة الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 31 مارس 2021م (ثلاثة أشهر)
11	14 أبريل 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
12	3 مايو 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استثمارات بقيمة 6.6 مليار ريال سعودي لمواصلة توسيع قطاع الدواجن
13	9 مايو 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استحواذ إحدى شركاتها التابعة على حصة إضافية في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية
14	2 يونيو 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن الاستحواذ على مصنع بن غاطي للمشروبات في دولة الإمارات العربية المتحدة
15	11 يوليو 2021م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية المرحلية الموحدة الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 30 يونيو 2021م (ستة أشهر)
16	10 أكتوبر 2021م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية المرحلية الموحدة الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 30 سبتمبر 2021م (تسعة أشهر)
17	15 نوفمبر 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن استكمال الاستحواذ على مصنع بن غاطي للمشروبات في دولة الإمارات العربية المتحدة
18	15 ديسمبر 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن خطة لدخول قطاع اللحوم الحمراء المحلية
19	15 ديسمبر 2021م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن توزيع أرباح نقدية للمساهمين عن السنة المالية 2021م

شركة المراعي والشركات التابعة

والتوجيه الأمثل لأدائها الاقتصادي، وسياساتها المالية، وإجراءاتها التشغيلية. تقوم شركة المراعي بدمج عملياتها ونتائجها المالية باعتبارها وحدة أعمال واحدة، وتصدر قوائمها المالية الموحدة بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة القائمة

تدير شركة المراعي أنشطتها التجارية عبر قنوات متعددة تشمل الشركات التابعة، والمشاريع المشتركة، والشركات الزميلة، والوكالات. وتحتفظ الشركة باستثمارات طويلة الأجل، كما تمارس الرقابة الفعالة مستفيدة من قدرتها المتميزة على القيادة

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
شركة المراعي للإنشاءات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راکدة
شركة المراعي للصيانة والتشغيل المحدودة	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات دواجن / زراعية
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راکدة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راکدة
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة تأصيل الدواجن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة ارتاس المتحدة المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة نقل وتخزين
شركة أجرو تيرا أس.إيه	الأرجنتين	شركة راکدة
شركة فونديمونتي أمريكا الجنوبية أس.إيه	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحري	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة بيتي للاستيراد والتصدير المحدودة	مصر	شركة تجارية
بي دي سي المحدودة	الهند	إدارة عمليات
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راکدة
شركة المتحدون لصناعة منتجات الألبان والأجبان	الأردن	شركة راکدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة منتجات حيوانية / زراعية
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	شركة راکدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعمات ومشتقات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة راکدة
شركة فونديمونتي للاستثمارات أس.إل	أسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راکدة
شركة المراعي الإمارات المحدودة ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة تم تصفيتها
بي دي سي العالمية ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
شركة المراعي لصناعة المشروبات ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية
شركة فونديمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فونديمونتي أريزونا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فونديمونتي كاليفورنيا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هايدي التشغيلية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

أ) الملكية المباشرة تعني امتلاك حصة بشكل مباشر من قبل شركة المراعي أو أي من شركاتها التابعة

فيما يلي جدول يبين أسماء الشركات التابعة، ونشاطها التجاري، والعملة الوظيفية، وحصص الملكية، ورأس المال السهمي، وعدد الأسهم الصادرة. ولا يوجد أي أسهم أو أدوات دين صادرة لأي من هذه الكيانات التجارية.

بين شركات المجموعة. تمثل حقوق الأقلية حصة من الأرباح أو الخسائر وصافي الأصول التي لا تخضع لسيطرة المجموعة، والتي يتم طرحها بشكل مستقل ضمن بيان الدخل الموحد والميزانية العامة الموحدة.

نسبة الملكية الفعلية			
عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	2020م	2021م
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
20,000,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52
30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100
410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100
70,000	70,000,000 ريال سعودي	%60	%75
3,000	3,000,000 ريال سعودي	%100	%100
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100
465,000	46,500,000 ريال سعودي	%94	%94
50,000	500,000 ريال سعودي	%100	%100
100	10,000 ريال سعودي	%100	%100
5,097,984	5,097,984 بيسو أرجنتيني	%100	%100
2,211,988,598	2,211,988,598 بيسو أرجنتيني	%100	%100
1,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100
344,500	34,450,000 دينار بحريني	%99	%100
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%52
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%52
323,375,000	3,233,750,000 جنيه مصري	%52	%52
380,236,667	3,802,366,670 جنيه مصري	%52	%52
2,000	2,000,000 جنيه مصري	%52	%52
275,068	2,750,680 روبية هندي	%100	%100
5,769,822	5,769,822 جنيه استرليني	%100	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%52
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%52
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%52
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%52
21,935,363	21,935,363 دينار أردني	%52	%52
150,000	150,000 ريال عماني	%90	%90
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100
138,505,946	138,505,946 يورو	%100	%100
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100
22,042,183	22,042,183 دولار أمريكي	%52	-
200	200,000 درهم إماراتي	%100	%100
100	250,000 درهم إماراتي (غير مدفوعة)	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100
-	-	%100	%100
-	-	%100	%100

سعر السهم ومعلومات المساهمين

أسهم شركة المراعي

وصل عدد مساهمي شركة المراعي بتاريخ 31 ديسمبر 2021 إلى 59,495 مساهم. مثلت الاستثمارات المؤسسية ما نسبته 71.2% من إجمالي ملكية الأسهم، فيما مثلت الاستثمارات الفردية ما

نسبته 28.8%. تضم قائمة مساهمي شركة المراعي 33 مساهمًا يملكون مليون سهم أو أكثر في الشركة، وتمثل حصصهم مجتمعة ما نسبته 89.0% من إجمالي الأسهم الصادرة. تعرض الجداول التالية لمحة عامة حول مستثمري شركة المراعي:

31 ديسمبر 2021م			
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	مستثمرو شركة المراعي بحسب طبيعة المستثمر
711,753,583	532	%71.2	استثمارات مؤسسية
288,246,417	58,963	%28.8	مستثمرون أفراد
1,000,000,000	59,495	%100	المجموع

31 ديسمبر 2021م			
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	مستثمرو شركة المراعي بحسب الجنسية
950,624,430	57,709	%95.1	مستثمرون سعوديون
49,375,570	1,786	%4.9	جنسيات أخرى
1,000,000,000	59,495	%100	المجموع

31 ديسمبر 2021م			مستثمرو شركة المراعي بحسب فئاتهم
عدد المستثمرين	نسبة الملكية		
1	%34.5		مجموعة صافولا
1	%23.7		سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير والجهات المرتبطة به
6	%22.8		مؤسسات حكومية وشبه حكومية
58,962	%9.5		أفراد آخرون
135	%3.0		صناديق مشتركة
69	%1.3		شركات
10	%0.1		اتفاقيات مبادلة
311	%5.1		مؤسسات أخرى
59,495	%100		المجموع

31 ديسمبر 2021م			مستثمرون شركة المراعي بحسب حجم الملكية
عدد المستثمرين	نسبة الملكية		
33	%89.0		مليون سهم وأكثر
25	%1.7		من 500 ألف سهم إلى أقل من مليون سهم
157	%3.2		من 100 ألف سهم إلى أقل من 500 ألف سهم
132	%0.9		من 50 ألف سهم إلى أقل من 100 ألف سهم
898	%1.8		من 10 آلاف سهم إلى أقل من 50 ألف سهم
879	%0.6		من 5 آلاف سهم إلى أقل من 10 آلاف سهم
8,850	%1.5		من ألف سهم إلى أقل من 5 آلاف سهم
48,521	%1.3		أقل من ألف سهم
59,495	%100.0		المجموع

إشعار الملكية

وفقاً للمادة رقم 68 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة، الصادرة عن هيئة الأسواق المالية، لم تحصل شركة

المراعي خلال العام 2021م على إشعارات جديدة حول نسب ملكية جديدة تتجاوز 5% من الأسهم الصادرة للشركة. ويوضح الجدول التالي ملكية ما نسبته 5% أو أكثر من الأسهم الصادرة:

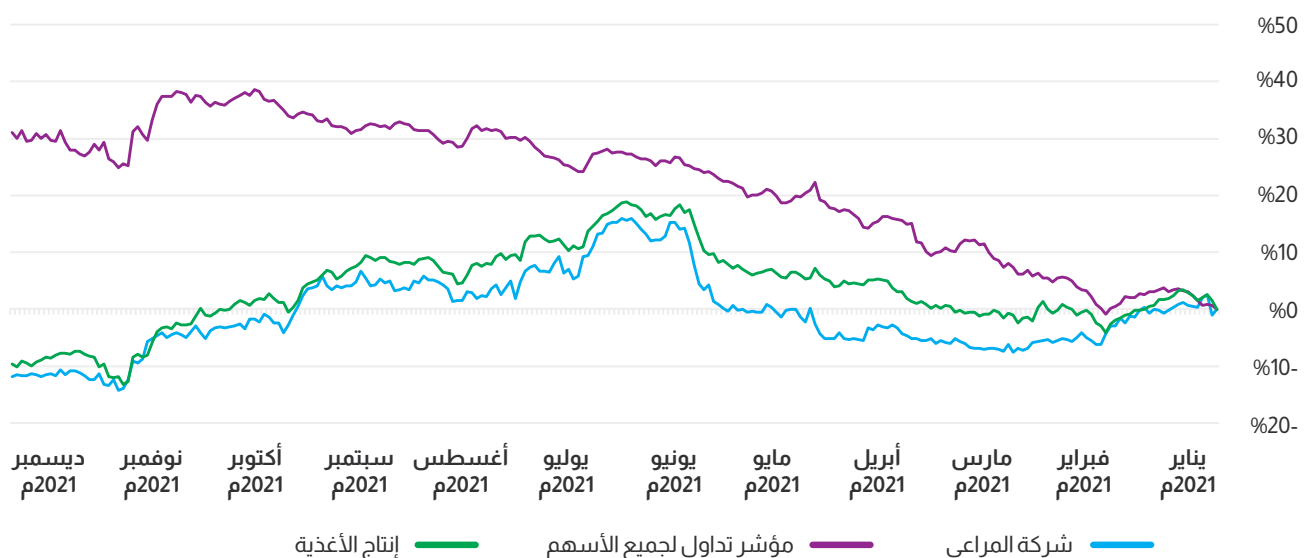
ملكية 5.0% أو أكثر من الأسهم الصادرة	عدد الأسهم	نسبة الملكية	بداية العام	عدد الأسهم	نسبة الملكية	نهاية العام
مجموعة صافولا	345,218,236	%34.5	345,218,236	%34.5	345,218,236	%34.5
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير والجهات المرتبطة به	236,956,536	%23.7	236,956,536	%23.7	236,956,536	%23.7
الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني	163,233,480	%16.3	163,233,480	%16.3	163,233,480	%16.3
المجموع	745,408,252	%74.5	745,408,252	%74.5	745,408,252	%74.5

عدد طلبات الشركة لسجلات المساهمين	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	2 يناير 2021م	تقارير دورية
2	4 أبريل 2021م	تقارير دورية
3	4 أبريل 2021م	تقارير دورية
4	13 أبريل 2021م	تقارير دورية
5	15 أبريل 2021م	ملف أرباح
6	10 يونيو 2021م	تقارير دورية
7	18 يوليو 2021م	تقارير دورية
8	17 أكتوبر 2021م	تقارير دورية

بيانات أداء السهم (بالريال السعودي)

سعر السهم	سعر السهم	سعر السهم	سعر السهم	أقل سعر خلال	نسبة التغير بين عامي
31 ديسمبر 2021م	قبل سنة واحدة	قبل 3 سنوات	أعلى سعر خلال 52 أسبوع	أقل سعر خلال 52 أسبوع	2020م و2021م
48.75	54.90	48.00	63.70	46.75	-11.2%

أداء سهم شركة المراعي خلال العام 2021م



أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى

صفقات الاستحواذ

في تاريخ 15 مارس 2021م، أبرمت شركة المراعي اتفاقية بيع وشراء مع مساهمي كل من شركة بيك مارت (ش.م.ح. ذ.م.م.) وشركة بيك مارت (ذ.م.م.) - وكلاهما في دولة الإمارات العربية المتحدة (والمشار إليهما باسم "بيك مارت الإمارات")، وشركة بيك مارت (ذ.م.م.) وهي شركة ذات مسؤولية محدودة بحرينية (يشار إليها باسم "بيك مارت البحرين"). وتستحوذ شركة المراعي بموجب هذه الاتفاقية على نسبة 100% من أسهم بيك مارت الإمارات وبيك مارت البحرين، مقابل ما قيمته 94 مليون درهم إماراتي. يذكر أن شركة بيك مارت تعمل في مجال تصنيع وإنتاج المخبوزات المجمدة وتوردها لقطاعي خدمات الغذاء والتجزئة في منطقة الشرق الأوسط. ومن المتوقع أن يساهم هذا الاستحواذ في توسيع نطاق عروض شركة المراعي ضمن قطاع المخبوزات، ويعزز قدرتها على المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي للمملكة العربية السعودية، انسجامًا مع أهداف رؤية السعودية 2030.

في 9 مايو 2021م، أُنقِدت إحدى شركات المراعي التابعة (شركة المخازن الغربية ذ.م.م.) استحواذها على حصة 15.0% إضافية تملكها شركة العليان المالية المحدودة في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية ذ.م.م. (وهي أيضًا شركة تابعة)، مقابل قيمة إجمالية بلغت 150 مليون ريال سعودي. وارتفعت حصة شركة المخازن الغربية بموجب هذه الصفقة إلى 75.0% من رأس مال الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية ذ.م.م..

يذكر أن الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية تنشط في مجال تصنيع ومبيعات المخبوزات طويلة الأجل تحت العلامة التجارية "سفن دايز".

في 1 يونيو 2021م، وقّعت شركة المراعي اتفاقية شراء أصول مع شركة بن غاطي لصناعة المشروبات ذ.م.م.، تستحوذ الشركة بموجبها على الأصول المملوكة لشركة بن غاطي لصناعة المشروبات في دولة الإمارات العربية المتحدة، مقابل 215 مليون درهم إماراتي. وتساهم هذه الخطوة في تعزيز قدرة شركة المراعي على تلبية احتياجات عملائها من خلال توسيع مجموعة منتجات المشروبات والعصائر التي توفرها في المنطقة.

التزام تام تجاه تحقيق الأمن الغذائي

في 2 مايو 2021م، أقر مجلس إدارة شركة المراعي استثمارًا رأسماليًا تقدر قيمته بحوالي 6.6 مليار ريال سعودي، يهدف للتوسع في قطاع الدواجن لمضاعفة حصة الشركة السوقية في هذا القطاع.

ومن المقرر تنفيذ خطة التوسعة على عدة مراحل موزعة على مدار خمس سنوات، وتتضمن تطوير مرافق لتربية وإنتاج أمهات الدواجن بما يتيح للشركة تحقيق التكامل الرأسي التام في سلسلة توريد الدواجن. كما تركز خطة التوسعة على مواقع مختلفة داخل المملكة بهدف دعم الأمن الحيوي في مزارع الدواجن.

تمثل هذه الاستثمارات ثمار الدعم المستمر الذي قدمه خادم الحرمين الشريفين وسمو ولي العهد للقطاع الخاص، كما تعكس جزءًا من مشاركة القطاع الخاص في دعم وتنمية الاقتصاد الوطني، علاوة على تأكيد دور شركة المراعي المتنامي ومساهماتها في تحقيق أهداف رؤية المملكة 2030 على كافة الأصعدة، وخاصة على صعيد تحقيق الأمن الغذائي في المملكة.

في 14 ديسمبر 2021م، أقر مجلس إدارة شركة المراعي خطة استثمارية تهدف لدخول الشركة قطاع اللحوم الحمراء المحلية. وستتيح هذه الخطة لشركة المراعي تزويد عملائها بمنتجات اللحوم الحمراء المحلية عالية الجودة، مستفيدة من خبرتها في مجال تربية العجول وسلاسل الإمداد القائمة لديها. كما تهدف الخطة لتوسيع قاعدة منتجات شركة المراعي وتعزيز مساهمتها في تحقيق أهداف الأمن الغذائي كما وردت في رؤية السعودية 2030.

تقتضي خطة الاستثمار المذكورة استثمارًا أوليًا بقيمة 250 مليون ريال سعودي، يتم تمويلها عن طريق التدفقات النقدية التشغيلية لشركة المراعي، بهدف تطوير مصنع متكامل يشمل عمليات السلخ وتحضير اللحوم وصولاً لتغليفها وتعبئتها لتوزيعها على متاجر التجزئة.

ويخضع الاستثمار المذكور لموافقات الهيئات التنظيمية ذات العلاقة، في ظل توقعات باستكمال المشروع الاستثماري خلال 24 شهرًا من تاريخ صدور الموافقات التنظيمية النهائية.

النفقات الرأسمالية

بلغ حجم النفقات الرأسمالية لشركة المراعي خلال عام 2021م ما قيمته 1.3 مليار ريال سعودي، بزيادة طفيفة عن حجمها في عام 2020م، وتعزى هذه الزيادة إلى صفقات استحواذ هامة كما ورد أعلاه.

وتم توزيع النفقات الرأسمالية كالآتي:

- سجلت قطاعات التصنيع والزراعة نفقات رأسمالية بقيمة 0.6 مليار ريال سعودي تقريبًا، تم توظيفها في عدد من مشاريع تعزيز القدرة الإنتاجية، بما في ذلك توسيع منشأة تربية الدواجن
- مثلت النفقات الرأسمالية الموجهة لخطط التوسع في قطاعات المبيعات والدواجن والخدمات اللوجستية ما قيمته 0.3 مليار ريال سعودي تقريبًا
- بلغ حجم المبالغ المستبدلة وغيرها من النفقات الرأسمالية، حوالي 0.4 مليار ريال سعودي.

أبرز الأحداث الهامة في عام 2022م

موضوع الإعلان*	
الإعلان عن النتائج المالية المرحلية الموحدة للربع الأول 2022م	10 - 17 أبريل 2022م
انعقاد اجتماع الجمعية العامة غير العادية للمصادقة على تعديلات النظام الأساسي لشركة المراعي وتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية لعام 2021م وموضوعات أخرى.	12 أبريل 2022م
استحقاق وتوزيع الأرباح على المساهمين عن السنة المالية 2021م	17 - 28 أبريل 2022م
اجتماع الجمعية العامة العادية لترشيح مجلس الإدارة	14 يونيو 2022م
الإعلان عن النتائج المالية المرحلية الموحدة للربع الثاني 2022م	17 - 24 يوليو 2022م
الإعلان عن النتائج المالية المرحلية الموحدة للربع الثالث 2022م	9 - 16 أكتوبر 2022م

* تواريخ الإعلان عن النتائج المالية هي تواريخ مبدئية وقابلة للتغيير.
 ** تاريخ الإعلان عن توزيعات الأرباح هو تاريخ مبدئي وقابلة للتغيير.

إعداد القوائم المالية

وقدّم مجلس الإدارة طلبًا للموافقة على ترشيح شركة برايس ووترهاوس كوبرز كمراجع مالي والموافقة على أجور الشركة، خلال اجتماع الجمعية العامة في أبريل 2021م، وصدرت الموافقة على التعيين خلال الاجتماع. وبعد مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2021م، أصدرت شركة برايس ووترهاوس كوبرز تقرير المراجع المالي المستقل غير المشروط، والذي ورد فيه أن القوائم المالية الموحدة ككل تعكّر وبصورة عادلة، ومن جميع الجوانب ذات الأهمية، عن المركز المالي الموحد لشركة المراعي وشركاتها التابعة بتاريخ 31 ديسمبر 2021م، وعن أدائها المالي الموحد وقائمة التدفق النقدي الموحدة للسنة المالية المنتهية كما تقدّم، وذلك وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة المرحلية الموجزة، والتي يصدر عنها تقرير فحص، والقوائم المالية الموحدة السنوية والتي يصدر عنها تقرير مراجعة، من قبل مراجع الحسابات الخارجي المستقل. تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة طبقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

كجزء من متطلبات تقديم التقارير، أعدت المجموعة القوائم المالية المرحلية الموحدة الموجزة لكل ربع سنوي من عام 2021م، بالإضافة إلى القوائم المالية الموحدة السنوية للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2021م، وذلك وفقًا للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. اختارت شركة المراعي شركة برايس ووترهاوس كوبرز كمراجع حسابات مستقل بناءً على توصية لجنة المراجعة المقدمة إلى مجلس الإدارة بتعيين برايس ووترهاوس كوبرز لإجراء عمليات مراجعة حسابات الشركة للسنة المالية 2021م والربع الأول من عام 2022م.

سياسة توزيع الأرباح

وفقاً لنص المادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى، يتم توزيع صافي الأرباح السنوية للشركة على النحو التالي:

- يتم تخصيص نسبة 10.0% من صافي الأرباح السنوية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة. ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف تخصيص هذه النسبة عندما يبلغ إجمالي الاحتياطي المذكور ما نسبته 30.0% من رأس مال الشركة المدفوع.
- يجوز للجمعية العامة العادية، وبناء على توصية من مجلس الإدارة، تخصيص نسبة محددة من صافي الأرباح لتأسيس احتياطي طوعي يخصص لهدف أو لأهداف مخصصة لغايات محددة.
- يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى، وذلك إلى المدى الذي يحقق مصلحة للشركة أو يضمن توزيع أرباح ثابتة إلى الحد الممكن للمساهمين. كما يمكن للجمعية المذكورة أن تخصص من مبالغ صافي الأرباح ما يتيح إنشاء منظمات اجتماعية مخصصة للعاملين في الشركة، أو مساعدة أي من تلك المنظمات القائمة.
- يوزع من المبلغ المتبقي، إن وجد دفعة للمساهمين لا تقل نسبتها عن 5.0% رصيد الأرباح الصافية.
- تبعا للشروط المدرجة في المادة رقم 21 من النظام الأساسي للشركة، والمادة 76 من نظام الشركات، يجب تخصيص نسبة لا تقل عن 5% من الرصيد المتبقي، إن وجد، بصورة مكافآت لأعضاء مجلس الإدارة، شريطة أن يتناسب استحقاق المكافأة مع عدد الاجتماعات التي حضرها عضو المجلس.

يجوز للشركة، بعد الامتثال للوائح الصادرة من السلطات المختصة، توزيع أرباح نصف سنوية وربيع سنوية. وبحسب المادة رقم 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، بحيث يتم دفع الأرباح الموزعة للمساهمين في المكان والموعّد اللذين يحددهما مجلس الإدارة بالتوافق مع لوائح هيئة الاسوق المالية.

حققت شركة المراعي نسبة مدفوعات بلغت 44.6% لفترة الخمس سنوات الممتدة بين عامي 2017م و2021م. وبالرغم من أن الشركة تتوقع توزيع أرباح نقدية سنوية وفقاً لممارسات التوزيع الحالية، إلا أنه لا توجد ضمانات بتوزيع الأرباح بشكل مستمر. كما لا توجد ضمانات فيما يتعلق بقيمة ونسبة الأرباح لكل عام. حيث يتم إقرار الأرباح النقدية أو التوصية بها وفقاً لعدة عوامل، منها الربح المتحقق، والتدفقات النقدية، والاستثمارات الرأسمالية الجديدة، والآفاق المستقبلية لصفقات التمويل الصادرة، مع الأخذ بالاعتبار أهمية الحفاظ على متانة السياسة المالية لمواجهة أي أحداث طارئة. ويسعى مجلس الإدارة جاهداً للحفاظ على ثبات التدفقات النقدية كل عام، وذلك من خلال تقليل الأثر المترتب على أي تغييرات في التدفق النقدي الحر، والتي قد تعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات مالية محددة، مع الحفاظ في الوقت نفسه على معدل توزيع الأرباح المستهدف على المدى المتوسط.

وزّعت شركة المراعي على مساهميها حوالي 19,009 مليون ريال سعودي منذ إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول)، وذلك بشكل توزيعات نقدية وأسهم مجانية. وبلغت قيمة توزيعات الأرباح النقدية حوالي 8,909 مليون ريال سعودي، أي ما نسبته 39.5% من إجمالي توزيعات الأرباح والأسهم المجانية، فيما بلغت قيمة الأسهم المجانية المتحققة من رفع رأس المال 9,100 مليون ريال سعودي. يستثنى من ذلك أي زيادة رأس المال الناتجة عن استحواذ شركة المراعي على شركة المخابز الغربية والشركة العالمية لخدمات المخابز، بقيمة إسمية قدرها 90 مليون ريال سعودي، والاستحواذ على حصة 100% من شركة حائل للتنمية الزراعية بقيمة إسمية بلغت 60 مليون ريال سعودي.

الأرباح المدفوعة مقارنة بصافي الدخل

السنة	صافي الدخل (مليون ريال سعودي)	توزيعات الأرباح (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	رأس المال (مليون ريال سعودي)	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)
2005	386.1	-	-	75	-
2006	464.7	200.0	%43.0	100	2
2007	667.3	272.5	%40.8	109	2.5
2008	910.3	381.5	%41.9	109	3.5
2009	1,096.7	460.0	%41.9	115	4
2010	1,285.4	517.5	%40.3	230	2.25
2011	1,139.5	517.5	%45.4	230	2.25
2012	1,440.6	500.0	%34.7	400	1.25
2013	1,502.2	600.0	%39.9	600	1
2014	1,674.3	600.0	%35.8	600	1
2015	1,915.7	690.0	%36.0	600	1.15
2016	2,080.5	720.0	%34.6	800	0.9
2017	2,182.2	750.0	%34.0	1,000	0.75
2018	2,012.0	850.0	%42.3	1,000	0.85
2019	1,811.8	850.0	%46.9	1,000	0.85
2020	1,984.4	1,000.0	%50.4	1,000	1
المجموع	22,553.7	8,909.00	%39.5	-	-

تواريخ توزيع الأرباح

السنة	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	طريقة التوزيع	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)
2006	21 يناير 2007م	27 مارس 2007م	10 أبريل 2007م	تحويل إلى الحساب	2
2007	21 يناير 2008م	24 مارس 2008م	7 أبريل 2008م	تحويل إلى الحساب	2.5
2008	19 يناير 2009م	23 مارس 2009م	7 أبريل 2009م	تحويل إلى الحساب	3.5
2009	20 يناير 2010م	11 أبريل 2010م	26 أبريل 2010م	تحويل إلى الحساب	4
2010	6 ديسمبر 2010م	3 أبريل 2011م	11 أبريل 2011م	تحويل إلى الحساب	2.25
2011	7 ديسمبر 2011م	2 أبريل 2012م	11 أبريل 2012م	تحويل إلى الحساب	2.25
2012	19 يناير 2013م	2 أبريل 2013م	10 أبريل 2013م	تحويل إلى الحساب	1.25
2013	29 ديسمبر 2013م	2 أبريل 2014م	9 أبريل 2014م	تحويل إلى الحساب	1
2014	28 ديسمبر 2014م	5 أبريل 2015م	12 أبريل 2015م	تحويل إلى الحساب	1
2015	14 ديسمبر 2015م	3 أبريل 2016م	12 أبريل 2016م	تحويل إلى الحساب	1.15
2016	6 ديسمبر 2016م	26 مارس 2017م	4 أبريل 2017م	تحويل إلى الحساب	0.9
2017	11 ديسمبر 2017م	9 أبريل 2018م	17 أبريل 2018م	تحويل إلى الحساب	0.75
2018	10 ديسمبر 2018م	7 أبريل 2019م	15 أبريل 2019م	تحويل إلى الحساب	0.85
2019	9 ديسمبر 2019م	5 أبريل 2020م	13 أبريل 2020م	تحويل إلى الحساب	0.85
2020	15 ديسمبر 2020م	13 أبريل 2021م	21 أبريل 2021م	تحويل إلى الحساب	1
*2021	15 ديسمبر 2021م	حسب موافقة الجمعية العامة	حسب موافقة الجمعية العامة	تحويل إلى الحساب	1

* 2021 تمت التوصية لمجلس الإدارة لاعتماده من الجمعية العامة غير العادية وهي قابلة للتغيير.

التوزيعات بشكل منح الأسهم المجانية

السنة	رأس المال السهمي (مليون ريال سعودي)	القيمة الاسمية للسهم المجاني	رأس المال السهمي بعد الأسهم المجانية (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	إيضاحات
2005	750	250	1,000	33.3%	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
2010	1,150	1,150	2,300	100.0%	سهم مجاني واحد لكل سهم حالي
2012	2,300	1,700	4,000	73.9%	سهم مجاني واحد لكل 1.353 سهم حالي
2013	4,000	2,000	6,000	50.0%	سهم مجاني واحد لكل سهمين حاليين
2016	6,000	2,000	8,000	33.3%	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
2017	8,000	2,000	10,000	25.0%	سهم مجاني واحد لكل 4 أسهم حالية
المجموع		9,100.00			

تواريخ الأسهم المجانية والتغييرات الأخرى في رأس المال

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق (مليون ريال سعودي)	رأس المال الجديد
2005	18 أكتوبر 2005م	أسهم مجانية	25 ديسمبر 2005م	750	1,000
2007	19 فبراير 2007م	الاستحواذ على شركة المخازن الغربية والشركة العالمية لخدمات المخازن	27 مارس 2007م	1,000	1,090
2009	9 مايو 2009م	الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية	7 أكتوبر 2009م	1,090	1,150
2010	5 أكتوبر 2010م	أسهم مجانية	5 ديسمبر 2010م	1,150	2,300
2012	7 ديسمبر 2011م	أسهم مجانية	2 أبريل 2012م	2,300	4,000
2013	29 مايو 2013م	أسهم مجانية	9 سبتمبر 2013م	4,000	6,000
2016	14 ديسمبر 2015م	أسهم مجانية	3 أبريل 2016م	6,000	8,000
2017	8 يونيو 2017م	أسهم مجانية	8 أكتوبر 2017م	8,000	10,000

تتعدد فيه الجمعية العامة. وتجدر الإشارة إلى البند التنظيمي التالي فيما يخص دفع توزيعات الأرباح: فبالنسبة للمستثمرين الأجانب غير المقيمين، تخضع التوزيعات التي تدفعها الشركة لضريبة اقتطاع بنسبة 5.0% عند التحويل إلى المستثمر غير المقيم، أو عند قيدها في الحساب، وذلك وفقاً لنصوص المادة رقم 68 من قانون ضريبة الدخل والمادة رقم 63 من اللائحة التنفيذية للقانون.

فيما يخص توزيعات الأرباح لعام 2021م، يقترح مجلس الإدارة على الجمعية العامة توزيعات قدرها 1,000 مليون ريال سعودي، تمثل ما نسبته 64.0% من صافي الأرباح المجمعة، والمتحققة خلال العام، وذلك بواقع 1.00 ريال سعودي للسهم الواحد. وللتأهل للحصول على توزيعات الأرباح النقدية، يجب أن تكون سجلات المساهمين مسجلة في مركز الإيداع في نهاية يوم التداول الذي

المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات

هذه المدفوعات بطبيعتها مصاريف تحقّل على نتائج عمليات الشركة في قوائمها المالية. فيما يلي جدول بتفاصيل المدفوعات النظامية خلال عام 2021م، مع وصف موجز لها وبيان سبب الدفع.

المدفوعات النظامية المسجلة خلال عام 2021م
تلتزم شركة المراعي بدفع رسوم ومصاريف معينة للجهات الحكومية السعودية، وذلك وفقاً للأنظمة والأحكام السارية. تعتبر

مليون ريال سعودي		السبب	الوصف	الجهة النظامية
2020	2021			
82	69	متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كرسوم جمركية على الواردات والصادرات	الجمارك السعودية
782	1,208	متطلب حكومي	مبالغ مسجلة كزكاة وضريبة اقتطاع وضريبة دخل وضريبة قيمة مضافة وفقاً لمختلف القوانين	الهيئة العامة للزكاة والدخل
88	87	متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كنفقات ضمان اجتماعي بموجب قانون العمل السعودي	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
251	249	متطلبات حكومية أخرى	مبالغ مدفوعة أو مفروضة بموجب القوانين الأخرى	جهات نظامية أخرى
1,203	1,614			الإجمالي

الجزاءات والعقوبات

لم تتعرض شركة المراعي إلى أي جزاءات أو عقوبات خلال العام 2021م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.

قواعد حوكمة الشركات

ويجب معاملة هذه القواعد باعتبارها الإطار لمتطلبات الحوكمة في الشركة. ولا ينبغي اعتبارها بديلاً للحكم السليم والتعاملات النزيفة من جانب المديرين والموظفين، بل يجب الأخذ بها في سياق الأطر التشريعية المطبقة في المملكة العربية السعودية. كما ينبغي الأخذ بالاعتبار المتطلبات التي لم تشملها هذه القواعد عند النظر في قضايا حوكمة الشركات - وتشمل ما يلي:

- متطلبات هيئة السوق المالية، والسوق المالية السعودية (تداول)
 - نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، وما يتصل به من توجيهات وزارية صادرة عن وزارة التجارة والاستثمار
 - النظام الأساسي لشركة المراعي
- يتولى مجلس الإدارة إعداد قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة طبقاً لشروط تلك اللوائح، ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها، وتعديلها حسب الضرورة.

يتمثل الهدف من وضع هذه القواعد في بيان نهج شركة المراعي تجاه الحوكمة المؤسسية. حيث تلتزم شركة المراعي بتطبيق معايير رفيعة لحوكمة الشركات، وتعتبر الحوكمة السليمة أداة جوهرية لتعزيز القيمة المتحققة للمساهمين على المدى الطويل، مما ينسجم مع التزام الشركة بالجودة في كافة عملياتها ومنتجاتها. تعد قواعد حوكمة الشركات الخاصة بالشركة إلزامية لجميع المديرين والموظفين فيها، ولا يجوز تعديلها إلا بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة.

تعرف قواعد حوكمة الشركات بأنها "النظام الذي يتم من خلاله توجيه الشركات ومراقبتها"، وتحدد هيكلية حوكمة الشركات توزيع الصلاحيات والمسؤوليات على مختلف الأطراف في الشركة، كمجلس الإدارة، والمديرين، والمساهمين، وغيرهم، إلى جانب دورها في تحديد القواعد والإجراءات لاتخاذ القرارات المتعلقة بشؤون الشركة. وبذلك فإن حوكمة الشركات توفر هيكلًا يتيح وضع أهداف الشركة، ووسائل تحقيق هذه الأهداف ورصد الأداء. ويعدّ مجلس الإدارة مسؤولاً عن قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي.

يتمثل دور المساهمين على صعيد الحوكمة في تعيين أعضاء مجلس الإدارة، وتشكيل لجنة المراجعة، وتعيين مراجع الحسابات المستقل، والتأكد من كفاءة وفعالية قواعد الحوكمة. أما مسؤوليات مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة، وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها، والإشراف على إدارة أعمال الشركة، وتقديم التقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة. وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح والمساءلة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين. تم إعداد قواعد الحوكمة لشركة المراعي وفقاً للمبادئ العالمية لحوكمة الشركات، والمتطلبات التنظيمية المحلية، وخاصة تلك الصادرة عن هيئة السوق المالية.

حقوق المساهمين والجمعية العامة

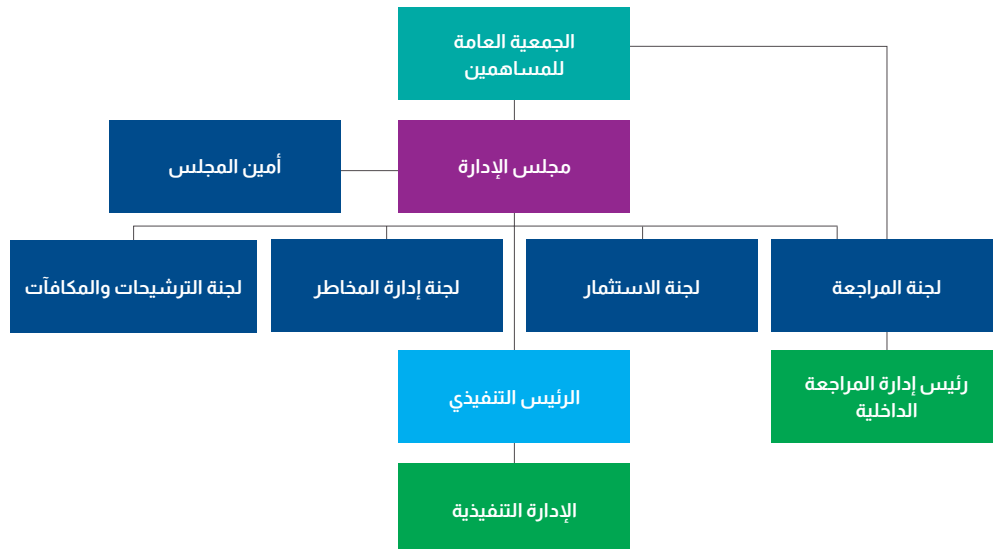
وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها وطريقة ترشيحهم ومدة عضويتهم ومكافآتهم وآلية تعيين الأعضاء المؤقتين في حالة وجود مقعد شاغر في اللجنة، فضلاً عن إقرار اللوائح الخاصة بلجنة المكافآت والترشيحات بما في ذلك إجراءاتها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها ومدة عضويتهم ومكافآتهم وإقرار توزيع الأرباح وفقاً لتوصية مجلس الإدارة، وزيادة أو تخفيض رأسمال الشركة وتعديل النظام الأساسي.

وتتيح شركة المراعي للمساهمين الإمكانات الكافية للاطلاع على محاضر اجتماعات الجمعية العامة وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخ من تلك المحاضر خلال 10 أيام من تاريخ انعقاد اجتماع جمعيتها. ولابد من إيلاء اهتمام بالغ بمخاوف المساهمين ورفعها عبر القنوات المناسبة إلى مجلس الإدارة لدراستها واتخاذ الإجراء المناسب حيالها. وعند الضرورة، ترفع تلك المخاوف والملاحظات إلى أمين المجلس. أما الملاحظات الهامة التي قد يكون لها أثر جوهري على الشركة أو على مركزها المالي، والمبني على كافة وسائل الإعلام والصحف والموقع الإلكتروني لشركة المراعي أو الإعلانات عبر (تداول)، فيتم رفعها إلى مجلس الإدارة.

يكفل النظام الأساسي لشركة المراعي ونظام حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتعلقة بالأسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي تقرر الشركة توزيعها، والحق في الحصول على حصة من أصول الشركة عند التصفية، والحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، والمشاركة في مداولاتها والتصويت على قراراتها والحق في التصرف بالأسهم والحق في مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، والحق في التحري وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع الشروط واللوائح التنفيذية الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتتيح شركة المراعي لأكثر عدد من مساهميها إمكانية المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة وتحصر على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدتها مما يمكن الجميع من الحضور. كما تبنيت الشركة نظاماً للتصويت الإلكتروني عن بعد لتسهيل ممارسة المساهمين لحقهم في التصويت إذا كانوا لا يستطيعون الحضور بصفة شخصية. كما ينص النظام الأساسي ونظام حوكمة الشركة على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين لحقوقهم النظامية.

تعتبر الجمعية العامة للمساهمين بمثابة السلطة الأعلى في الشركة، ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعفايتهم وإقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين لجنة المراجعة والمراجع الخارجي وتحديد أنعابه وإقرار اللوائح المتعلقة بلجنة المراجعة، والتي يجب أن تتضمن الإجراءات الخاصة بها

هيكلة حوكمة الشركات



تكوين مجلس الإدارة ووظائفه

(ب) وضع القواعد المتعلقة بأنظمة الرقابة الداخلية والإشراف عليها. ويشمل ذلك ما يلي:

- إعداد سياسة مكتوبة تهدف لتنظيم حالات التعارض في المصالح والتعامل مع حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومساهمي الشركة. ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، والتصرفات التعسفية الناتجة عن التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.
- التأكد من نزاهة وسلامة الإجراءات المالية والمحاسبية، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بإعداد التقارير المالية.
- التأكد من تطبيق الإجراءات الرقابية الملائمة لإدارة المخاطر من خلال التنبؤ بالمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والإفصاح عنها بشفافية.
- المراجعة السنوية لفعالية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية وضع مسودة قواعد حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي بما لا يتعارض مع نصوص القوانين والأنظمة المعمول بها، والإشراف على هذه القواعد ومراقبة فعاليتها بشكل عام وتعديلها عند الضرورة.
- وضع سياسات ومعايير وإجراءات محددة وصريحة لأعضاء مجلس الإدارة، وتطبيقها بعد اعتمادها من قبل الجمعية العامة.

(ج) وضع الخطوط الرئيسية لسياسة مكتوبة تهدف إلى تنظيم العلاقة بين الأطراف ذات العلاقة بما يضمن حماية حقوقهم. ويجب أن تغطي هذه السياسة الجوانب الآتية:

- آليات تعويض الأطراف ذات العلاقة في حال انتهاك حقوقهم بموجب القانون والعقود المبرمة معهم.
- آليات تسوية الشكاوى والنزاعات التي قد تنشأ بين الشركة والأطراف ذات العلاقة.
- الآليات الملائمة للحفاظ على علاقات جيدة مع عملاء الشركة والموردين وحماية سرية المعلومات الخاصة بهم.
- قواعد السلوك المهني للمسؤولين التنفيذيين وموظفي الشركة بما يتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية الملائمة وبما ينظم العلاقة بينهم وبين الأطراف ذات العلاقة.

ينص النظام الأساس لشركة المراعي على تكوين مجلس إدارة (يتألف من تسعة أعضاء). وفيما يلي موجز للقواعد المتعلقة بتعيين واستقالة الأعضاء ومدة عضويتهم والصلاحيات الممنوحة لهم ونظام التعويضات والمكافآت والمتطلبات الأساسية المشترط توفرها لديهم.

يمثل مجلس الإدارة الجهة الإدارية العليا ضمن الشركة، ويتم تعيين أعضائه من قبل مساهمي الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة بما يضمن تمثيل الشركة وحماية مصالحها. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية قيادة الشركة والرقابة عليها، ويمارس هذه الصلاحيات من خلال المصادقة على تطبيق استراتيجيات وأهداف الشركة. ويفوض المجلس إدارة الشركة وإدارة وتسير أعمالها ضمن معايير ومعطيات محددة، كما يراقب أداء الشركة تحت توجيه الإدارة. وعلى الرغم من الصلاحيات التي يمنحها المجلس لإدارة الشركة بتولي الإدارة الروتينية لأعمال الشركة، تحت قيادة وتوجيه الرئيس التنفيذي، فإن المجلس يبقى المسؤول أمام المساهمين عن سير أعمال الشركة بشكل سليم. يتم تعيين مجلس الإدارة من قبل مساهمي الشركة وتمثل مسؤوليته الأساسية في إدارة وتسير أعمالها بما يحقق مصالحهم على المدى الطويل. كما يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية وضع التوجيهات الواضحة والحدود الضرورية التي تنظم عمل إدارة الشركة التنفيذية. ويشمل ذلك وضع رؤية واضحة واستراتيجية سليمة للشركة، وتحديد الصلاحيات الممنوحة للإدارة، والسياسات والقيود التي تسمح لها بالعمل في إطارها.

ويتم تحقيق ما سبق من خلال:

(أ) اعتماد الخطط الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة، والإشراف على تنفيذها. ويشمل ذلك ما يلي:

- وضع استراتيجية شاملة للشركة، بالإضافة إلى خطط الأعمال الأساسية والسياسة المتعلقة بإدارة المخاطر، ومراجعة وتحديث هذه السياسة.
- تحديد هيكل رأس المال الأمثل للشركة واستراتيجياتها وأهدافها المالية، وإقرار موازنتها السنوية.
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الأساسية للشركة وعلى عمليات الاستحواذ على الأصول والتصرف فيها.
- اتخاذ قرارات تتعلق بأهداف الأداء المطلوب تحقيقها، والإشراف على تنفيذ هذه الأهداف ومتابعة الأداء الإجمالي للشركة.
- المراجعة الدورية للهياكل التنظيمية والوظيفية للشركة وإقرارها.

د) يضع مجلس الإدارة الإجراءات اللازمة للإشراف على ما يلي:

- اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات والإجراءات التي تضمن التزام الشركة بالقوانين والأنظمة، والالتزام الشركة بالإفصاح عن المعلومات الهامة لمساهميها ودائبيها وغيرهم من الأطراف ذات العلاقة.
- إعداد القوائم المالية والتقرير السنوي حول أنشطة الشركة ووضعها المالي خلال السنة المالية المنصرمة، ويشمل ذلك إدراج الطريقة المقترحة لدفع أرباح الأسهم.
- وضع توصيات للجمعية العامة للمساهمين بتعيين مراجعي الحسابات الخارجيين وإنهاء خدماتهم وتحديد رواتبهم

تنص قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي على أن مجلس الإدارة يجب أن يضم عضوًا واحدًا مستقلًا على الأقل من كل ثلاثة أعضاء. ويمكن تعيين المسؤولين التنفيذيين في الشركة أعضاء في مجلس الإدارة بشرط استيفاء المتطلبات القانونية ذات الصلة.

طبقت شركة المراعي جملة من الضوابط والموازن الداخلية الرامية إلى تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه. وتتضمن هذه التدابير على سبيل المثال لا الحصر عملية مراجعة رسمية تشمل تقييمًا لكل من أعضاء مجلس الإدارة حول أداء وفعالية المجلس ككل، وأداء كل من أعضائه على حدة.

أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومناصبهم وعضوياتهم في شركات مساهمة أخرى، وسجل حضورهم لاجتماعات المجلس خلال عام 2021م، مع التنويه أن تلك الاجتماعات تم التخطيط لها مسبقًا وأن رئيس مجلس الإدارة لم يتلق أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء المجلس لعقد اجتماعات طارئة خلال عام 2021م.

اسم عضو المجلس	المنصب	صفة العضوية	(مدرجة/ غير مدرجة)	عضوية مجالس الإدارة في شركات مساهمة داخل وخارج المملكة العربية السعودية
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدرجة	شركة اسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، شركة زين السعودية
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب	نائب رئيس مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	الشركة العالمية للصناعات التحويلية، الشركة العالمية للصناعات الكيماوية، شركة فارابي الخليج للصناعات البتروكيماوية، شركة تجوري، شركة ترابط للاستثمار والتنمية، دبلومات فلايفور، دار السلال، شركة النافورة للتمويل
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة المنتخب	عضو تنفيذي	مدرجة	مجموعة صافولا، أكوا باور إنترناشونال
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	غير مدرجة	شركة رؤية للاستثمار، شركة عبد القادر المهيدب وأبناؤه، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة المهيدب للاستثمار، شركة ترابط للاستثمار والتنمية
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدرجة	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة دور الضيافة
الأستاذ بيتر أمون	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	غير مدرجة	الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية، البنك الأهلي السعودي
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو مجلس الإدارة	عضو مستقل	مدرجة	شركة أموال كابيتال، صندوق التنمية العقارية، شركة أموال الخليج
سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، شركة هرفي للأغذية، مجموعة صافولا
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ	عضو مجلس الإدارة	عضو غير تنفيذي	مدرجة	شركة كنان الدولية للتطوير العقاري، شركة بنده للتجزئة، الشركة المتحدة للسكر، شركة عافية العالمية، شركة الكبير القابضة، مؤسسة صافولا العالمية
			مدرجة	-
			غير مدرجة	مور-دان-ميلز
			مدرجة	البنك السعودي البريطاني
			غير مدرجة	شركة حصانة للاستثمار
			مدرجة	-
			غير مدرجة	شركة كيماويات الدار، شركة ثيرتي للصناعات المحدودة
			مدرجة	-
			غير مدرجة	بنك الخليج الدولي (السعودية)، بنك الخليج الدولي (البحرين) الشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونياً (تبادل)، شركة تحكم للاستثمار، الشركة السعودية لإعادة التمويل العقاري

الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2021م

الاجتماعات							العضو	المنصب
الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	نسبة الحضور		
22 فبراير 2021م	12 أبريل 2021م	2 مايو 2021م	2 يونيو 2021م	21 سبتمبر 2021م	14 ديسمبر 2021م	نسبة الحضور		
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب	نائب رئيس مجلس الإدارة
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة المنتدب
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	عضو مجلس الإدارة
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	الأستاذ بيتر أمون	عضو مجلس الإدارة
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو مجلس الإدارة
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ	عضو مجلس الإدارة

اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين خلال عام 2021م

الاجتماعات			العضو	المنصب
نسبة الحضور	13 أبريل 2021م			
100%	حضر	رئيس مجلس الإدارة	سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
100%	حضر	نائب رئيس مجلس الإدارة	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب	
100%	حضر	عضو مجلس الإدارة المنتدب	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	
100%	حضر	عضو مجلس الإدارة	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	
100%	حضر	عضو مجلس الإدارة	الأستاذ وليد بن خالد فطاني	
100%	حضر	عضو مجلس الإدارة	الأستاذ بيتر أمون	
100%	حضر	عضو مجلس الإدارة	الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	
100%	حضر	عضو مجلس الإدارة	سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
100%	حضر	عضو مجلس الإدارة	الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ	

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

أي من أعضاء مجلس الإدارة بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

توضح الجداول التالية الأسهم التي يملكها أعضاء مجلس الإدارة وأقر بانهم، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2021م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

ملكية الأسهم				
اسم عضو المجلس	إيضاح	الرصيد الافتتاحي (يناير 2021م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2021م)	نسبة التغير
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	ملكية شخصية	8,695,651	8,695,651	0%
الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب	ملكية شخصية	8,695	8,695	0%
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	ملكية شخصية	1,666	1,666	0%
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	ملكية شخصية	1,000	-	-100%
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	-	-	-	-
الأستاذ بيتر أمون	-	-	-	-
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	-	-	-	-
سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	-	-	-	-
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ	-	-	-	-

ملكية كبار التنفيذيين

شركة المراعي، كما لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من كبار التنفيذيين بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

فيما يلي جدول يوضح ملكية كبار التنفيذيين وأقربائهم في شركة المراعي، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2021م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول مصالح بأدوات الدين الصادرة عن

ملكية كبار التنفيذيين

ملكية الأسهم			
الاسم	الرصيد الافتتاحي (يناير 2021م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2021م)	نسبة التغير
الأستاذ عبد الله البدر	260	260	-
الأستاذ أندرو مكي	-	-	-
الأستاذ دانكو ماراس	-	-	-
الأستاذ فهد الدريس	470	470	-
الأستاذ فيصل الفهادي	-	-	-
الأستاذ فواز الجاسر	11,960	11,960	-
الأستاذ حسام عبد القادر	-	-	-
الأستاذ مايكل ماكديونالد	1	1	-
الأستاذ محمد الشهيل	48,488	48,488	-
الأستاذ نبال ماضي	-	-	-
الأستاذ عمر محمد سالم	43,000	3,280	-92%
الأستاذ بول بارتيلديس	-	-	-
الأستاذ ريتشارد سالييري	-	-	-

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة

مكافآت مجلس الإدارة لعام 2021م

المكافآت الثابتة

المنصب	مبلغ محدد	المكافآت الدورية (مجلس الإدارة)	مزايا عينية	مكافآت مقابل أعمال فنية وإدارية واستشارية	مكافآت رئيس مجلس الإدارة أو العضو المنتدب أو أمين المجلس إن كان عضوًا	المجموع
أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين						
أعضاء المجلس غير التنفيذيين						
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	-	200,000	-	-	500,000	700,000
رئيس مجلس الإدارة	-	200,000	-	-	-	-
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب	-	200,000	-	-	-	200,000
نائب رئيس مجلس الإدارة	-	200,000	-	-	-	-
سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد الكبير	-	200,000	-	-	-	200,000
عضو مجلس الإدارة	-	200,000	-	-	-	-
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل شيخ	-	200,000	-	-	-	200,000
عضو مجلس الإدارة	-	200,000	-	-	-	-
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	-	200,000	-	-	-	200,000
عضو مجلس الإدارة	-	200,000	-	-	-	-
الأعضاء المستقلين						
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	-	200,000	-	-	-	200,000
عضو مجلس الإدارة	-	200,000	-	-	-	-
الأستاذ بيتر أمون	-	200,000	-	-	-	200,000
عضو مجلس الإدارة	-	200,000	-	-	-	-
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	-	200,000	-	-	-	200,000
عضو مجلس الإدارة	-	200,000	-	-	-	-
الأعضاء التنفيذيين						
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	-	200,000	-	-	-	200,000
عضو مجلس الإدارة المنتدب	-	200,000	-	-	-	-
غير أعضاء مجلس الإدارة						
سيف الكامل	-	-	-	-	100,000	100,000
أمين المجلس	-	-	-	-	100,000	100,000
المجموع						
	-	1,800,000	-	-	600,000	2,400,000

المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين لعام 2021م (بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي)*

نُصرف لأعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين، بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي، مكافآت مالية بحسب عقود التوظيف المبرمة معهم. وفيما يلي جدول يوضح تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة لكبار المسؤولين التنفيذيين.

المكافآت الثابتة

الرواتب	البدلات	المزايا العينية	المجموع
المكافآت المدفوعة لأعلى خمسة من كبار التنفيذيين (بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي)			
لعام 2021م (ريال سعودي)	7,707,234	2,440,541	690,000
لعام 2020م (ريال سعودي)	9,603,800	2,630,900	510,000
لعام 2021م (ريال سعودي)	10,837,775		
لعام 2020م (ريال سعودي)	12,744,699		

* التزمت الشركة بالإفصاح عن عناصر مكافآت كبار التنفيذيين بشكل إجمالي وفقًا للمتطلبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (4) من المادة (93) من لائحة حوكمة الشركات. لحماية مصالح الشركة ومساهميها ومنسوبيها، ولتفادي إلحاق أي ضرر قد يترتب نتيجة الإفصاح بشكل مفصل حسب المسميات وفقًا للمنصب، لم يتم عرض التفاصيل على النحو الوارد في الملحق (1) الخاص بكبار التنفيذيين من لائحة حوكمة الشركات.

مكافآت مجلس الإدارة لعام 2021م

المكافآت المتغيرة

النسبة من الأرباح	بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة	بدلات حضور اجتماعات اللجان الأخرى	خطط الحوافز قصيرة الأجل	خطط الحوافز طويلة الأجل	قيم الأسهم الممنوحة	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	المجموع الكلي
-	18,000	12,000	-	-	-	-	30,000	730,000
-	18,000	-	-	-	-	-	18,000	218,000
-	18,000	9,000	-	-	-	-	27,000	227,000
-	18,000	15,000	-	-	-	-	33,000	233,000
-	38,000	16,000	-	-	-	-	54,000	254,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	18,000	27,000	-	-	-	-	45,000	245,000
-	18,000	12,000	-	-	-	-	30,000	230,000
-	18,000	24,000	-	-	-	-	42,000	242,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	18,000	12,000	-	-	-	-	30,000	230,000
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	6,000	5,000	-	-	-	-	11,000	111,000
-	188,000	132,000	-	-	-	-	320,000	2,720,000

المكافآت المتغيرة

المكافآت الدورية	الأرباح	خطط الحوافز قصيرة الأجل	خطط الحوافز طويلة الأجل	قيمة الأسهم الممنوحة	مكافأة نهاية الخدمة	مزايا أخرى	المجموع الكلي
-	-	6,582,066	-	1,087,408	-	5,951,870	24,459,119
-	-	12,351,463	-	778,662	4,000,000	2,219,408	32,094,232

اللجان

مجلس الإدارة

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ سليمان عبد القادر المهديب	نائب رئيس مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو مجلس الإدارة المنتدب	200,000	18,000	218,000
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ بيتر أمون	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ	عضو مجلس الإدارة	200,000	18,000	218,000
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	عضو مجلس الإدارة	200,000	38,000	238,000
المجموع		1,800,000	182,000	1,982,000

لجنة المكافآت والترشيحات

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	150,000	15,000	165,000
سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	150,000	9,000	159,000
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	150,000	12,000	162,000
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ	عضو	150,000	15,000	165,000
المجموع		600,000	51,000	651,000

لجنة المراجعة

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ رائد بن علي السيف	رئيس اللجنة	200,000	15,000	215,000
الأستاذ عيد بن فالح الشامري	عضو	200,000	15,000	215,000
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	200,000	15,000	215,000
د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي	عضو	200,000	15,000	215,000
الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان	عضو	200,000	15,000	215,000
المجموع		1,000,000	75,000	1,075,000

لجنة إدارة المخاطر

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	رئيس اللجنة	150,000	16,000	166,000
جايسون داي	عضو	150,000	12,000	162,000
فانيسا فيسك	عضو	150,000	12,000	162,000
المجموع		450,000	40,000	490,000

لجنة الاستثمار

الاسم	المنصب	المكافآت الثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة	150,000	12,000	162,000
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	عضو	105,000	12,000	117,000
الأستاذ بيتر أمون	عضو	150,000	12,000	162,000
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	150,000	12,000	162,000
المجموع		555,000	48,000	603,000

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

فانيسا إيستهام فيسك، عضو لجنة إدارة المخاطر

تشغل فانيسا فيسك عضوية مجالس إدارة كل من البنك التجاري الدولي، والبنك الإنجليزي الخليجي التجاري، وبنك "إيلا - Ila" الجديد الرقمي في البحرين مملوك بنسبة 100% لصالح بنك المؤسسة العربية المصرفية (ABC). تركز فانيسا على الانضمام لعضوية الشركات التي تتبنى أجندة قوية قائمة على الابتكار و/أو تحول الأعمال. يتركز اهتمامها على وجه الخصوص في مجال المشاريع والشركات التي توظف التكنولوجيا الحديثة لتحقيق ميزة تنافسية. تقدم فانيسا خدماتها بشكل فاعل كمستشار وموجه لمجالس إدارة عدد من الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا التنظيمية في منطقة الشرق الأوسط.

قبل توجهها إلى شغل المناصب غير التنفيذية، شغلت فانيسا على مدار أكثر من 20 عامًا عددًا من المناصب الإدارية التنفيذية العليا في دول مختلفة لدى بنك باركليز، وفي وقت لاحق بنك ستاندرد تشارترد.

حصلت فانيسا فيسك على شهادة البكالوريوس بتخصص المحاسبة والتمويل من جامعة هادرسفيلد، وأتمت دراساتها العليا بتخصص دراسات القيادة من جامعة إكستر. مؤخرًا، التحقت ببرامج تنفيذية دولية في مجال حوكمة الشركات العالمية في كلية إنسياد، باريس.

لجنة المراجعة

رائد بن علي السيف، رئيس لجنة المراجعة

يشغل رائد السيف منصب الرئيس التنفيذي لشركة سلطان القابضة. كما يشغل حاليًا عضوية ورئاسة عدد من مجالس الإدارة كالتالي: رئيس وعضو مجلس إدارة شركة العربي للاستثمار، عضو مجلس إدارة كل من شركة زين السعودية، وشركة الدرع العربي للتأمين، وشركة "آي بي سي للبيئة" في لبنان. وقبل ذلك، شغل السيف منصب رئيس قسم في العربي للاستثمار، حيث ترأس فريقًا من مديري علاقات العملاء. يحمل رائد السيف شهادة البكالوريوس في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية في جامعة الملك سعود في الرياض، المملكة العربية السعودية.

باستثناء لجنة المراجعة، والتي يتم تشكيلها بموجب قرار من الجمعية العامة العادية للشركة، يحق لمجلس الإدارة في أي وقت تأسيس/تشكيل لجان متخصصة وفق الحاجة وبحسب ظروف الشركة، وبما يتيح للمجلس أداء مهامه بكفاءة. ويجب أن يتم تشكيل اللجان وفقًا للإجراءات العامة التي وضعها مجلس الإدارة، والتي تحدد مهام ومدة عمل وصلاحيات كل لجنة، وكيفية مراقبة المجلس لأنشطتها. ويتعين على اللجنة إطلاع مجلس الإدارة على كافة نتائجها وقراراتها بشفافية تامة. ويقوم المجلس دوريًا بمتابعة أنشطة اللجان المنبثقة عنه لضمان تأديتها لواجباتها والمهام الموكلة إليها. وتعتبر كل لجنة مسؤولة أمام مجلس الإدارة عن الأنشطة الموكلة إليها، وإن كان ذلك لا يعفي مجلس الإدارة من المسؤولية عن الأنشطة والمهام والصلاحيات التي أوكلها لهذه اللجان.

فيما يلي قائمة بأعضاء لجان الشركة من غير أعضاء مجلس الإدارة:

لجنة إدارة المخاطر

جايسون داي، عضو لجنة إدارة المخاطر

يشغل جايسون داي حاليًا منصب العضو المنتدب لإحدى شركات الخدمات الدولية المتخصصة في لندن بالمملكة المتحدة، حيث يقدم خدمات حوكمة الشركات والمراجعة الداخلية وإدارة المخاطر والامتثال وخدمات التدريب لشركات في قطاعات النفط والغاز، والخدمات المالية، والسلع الاستهلاكية، والتجزئة، وتكنولوجيا المعلومات. قبل ذلك شغل داي منصب نائب رئيس التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال في شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، حيث تولى مسؤولية توفير ضمانات مستقلة لمجلس الإدارة ولجان المراجعة وإدارة المخاطر والامتثال، وذلك لضمان التنفيذ الفعال لعمليات إدارة المخاطر والحوكمة والرقابة الداخلية. حصل جايسون داي على شهادة البكالوريوس (مع مرتبة الشرف) في علوم الكمبيوتر من جامعة هيرتفوردشاير بالمملكة المتحدة، وحصل بعدها على الاعتماد كمحاسب قانوني معتمد لدى جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين بالمملكة المتحدة. وهو أيضًا مراجع معتمد لأنظمة المعلومات، وحاصل على الاعتماد في إدارة المشاريع من معهد إدارة المشاريع بالولايات المتحدة الأمريكية.

د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي، عضو لجنة المراجعة

يتمتع د. عبد الرحمن الطريقي بخبرة واسعة في مجال الإدارة والقيادة، ويحمل شهادة الدكتوراه في الهندسة الصناعية. تمتد خبرة د. الطريقي في مجال الإدارة لأكثر من 30 عامًا اكتسبها من خلال العمل في القطاعين الحكومي والخاص. يشغل حاليًا عضوية مجالس الإدارة لعدد من الشركات المدرجة في المملكة العربية السعودية.

عيد الشامري، عضو لجنة المراجعة

يشغل عيد الشامري منصب الرئيس التنفيذي لشركة إثراء كابيتال. حصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة الصناعية مع مرتبة الشرف من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1989م، كما أتم زمالة المجلس الأمريكي للمحاسبين المعتمدين من ولاية كولورادو، وهو عضو في الجمعية الأمريكية للمحاسبين المعتمدين منذ عام 1995م. يملك عيد الشامري خبرة أكثر من 28 عامًا شغل خلالها مناصب تنفيذية عديدة. وهو عضو في مجالس إدارة ولجان عدد من الشركات.

سليمان الهتلان، عضو لجنة المراجعة

يشغل سليمان الهتلان حاليًا عضوية مجلس الإدارة ومنصب العضو المنتدب لشركة مهارة للموارد البشرية، كما يشغل عضوية مجلس إدارة الشركة السعودية لإنتاج الأنابيب الفخارية. وهو عضو لجنة المراجعة في عدد من الشركات المدرجة وغير المدرجة. شغل الهتلان خلال مسيرته المهنية عددًا من المناصب العليا في مجال الاستشارات المالية في القطاعين العام والخاص. تلقى دراسته الجامعية في جامعة الملك سعود، وتخرج عام 1994 حاملًا شهادة البكالوريوس في المحاسبة. ثم حصل على شهادة الماجستير في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا.

لجنة الاستثمار

- في حال توفر مقعد شاغر في عضوية لجنة الاستثمار، يجوز لمجلس الإدارة تعيين عضو مؤقت في المقعد الشاغر، بشرط امتلاك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة اللازمة. وفي هذه الحالة يتم إعلام هيئة السوق المالية في غضون خمسة أيام من تاريخ هذا التعيين.
- تتعهد الشركة بإعلام هيئة السوق المالية فيما يتعلق بأسماء أعضاء لجنة الاستثمار وحالة عضويتهم، وذلك في غضون خمسة أيام من تاريخ تعيينهم، وإبلاغ الهيئة بأي تغييرات قد تطرأ بما يؤثر على عضويتهم، في غضون خمسة أيام من تاريخ التغييرات المذكورة.
- تنتهي مدة عضوية لجنة الاستثمار بانتهاء الفترة المحددة في قانون اللجنة أو بانتهاء عضوية أعضائها، وذلك وفقاً لأي قوانين أو توجيهات أو تعليمات سارية المفعول في المملكة العربية السعودية. إلا أنه يحق لمجلس إدارة الشركة، في أي وقت، إنهاء عضوية أي من أعضاء لجنة الاستثمار أو جميعهم، كما يجوز لأعضاء اللجنة الاستقالة أو اشتراط الاستقالة في وقت ملائم بحيث لا يتم تحميلهم أي مسؤولية قانونية نتيجة أضرار قد تلحق بالشركة جراء هذه الاستقالة.

واجبات واختصاصات لجنة الاستثمار

تكون لجنة الاستثمار مختصة بما يلي:

- التعاون مع الإدارة التنفيذية لتطوير استراتيجية وسياسة استثمارية للشركة، وفقاً لطبيعة أعمال الشركة ونشاطها والمخاطر المعرضة لها، بالإضافة إلى رفع التوصيات المناسبة بهذا الشأن إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة الاستراتيجية والسياسة الاستثمارية بشكل دوري لضمان مواءمتهما لأي تغييرات قد تطرأ على بيئة العمل الخارجية التي تزاول فيها الشركة نشاطها، أو على التشريعات المنظمة لمجال عمل الشركة، أو أهدافها الاستراتيجية أو غير ذلك، بالإضافة إلى رفع التوصيات بشأن التغييرات المقترحة إلى مجلس الإدارة.
- الإشراف على الأنشطة الاستثمارية للشركة وتحديد الإجراءات المناسبة لقياس وتقييم الأداء الاستثماري.

أصدر مجلس الإدارة قراراً بتاريخ 1441/10/16 هجرية (الموافق 2020/06/08م) يقضي بتشكيل لجنة الاستثمار ك لجنة جديدة، واشتمل القرار على نظام لجنة الاستثمار الذي يحدد واجبات وصلاحيات اللجنة. وجاء القرار متزامناً مع قرار المجلس بإلغاء اللجنة التنفيذية.

يهدف نظام لجنة الاستثمار (المشار إليها لاحقاً في هذا الباب باسم "لجنة الاستثمار" أو "اللجنة") إلى إدراج تشكيلة اللجنة ومسؤولياتها وواجباتها، وتحديد تعاملاتها مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة.

ويتمثل الهدف الرئيسي للجنة في مساعدة مجلس الإدارة على تأدية مسؤولياته فيما يتعلق بتطوير الخطط الاستراتيجية والاستثمارات لشركة المراعي، والإشراف على استثماراتها القائمة والمستقبلية.

قواعد اختيار أعضاء لجنة الاستثمار، وكيفية ترشيحهم وفترة عضويتهم

- يتعين تشكيل لجنة الاستثمار من أعضاء مجلس الإدارة، أو بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة
- يتم ترشيح أعضاء لجنة الاستثمار بناء على توصية لجنة المكافآت والترشيحات
- يجب ألا يقل عدد أعضاء اللجنة عن ثلاثة أعضاء، وألا يزيد عن خمسة أعضاء
- يتم تعيين رئيس اللجنة من قبل أعضائها خلال اجتماع اللجنة الأول
- يكون تعيين أعضاء لجنة الاستثمار لفترة لا تتجاوز ثلاثة سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم حسب الضرورة التي يقتضيها تشكيل اللجنة
- تقوم لجنة الاستثمار خلال اجتماعها الأول بتعيين أمين اللجنة من بين أعضائها أو من موظفي الشركة
- يتعين على كل عضو من أعضاء لجنة الاستثمار أن يملك الخبرة والمؤهلات ذات الصلة بالواجبات والمسؤوليات وطبيعة عمل اللجنة

- دراسة وتقييم الفرص الاستثمارية التي تفتقرها الإدارة التنفيذية، فيما يتعلق بالتعاملات المذكورة تاليًا، ورفع التوصيات المناسبة بشأنها.
- صفقات الاندماج أو الاستحواذ على شركات أو مشاريع أو أصول
- أي خطوة تتعلق بإنهاء استثمار قائم أو بيعه أو نقل ملكيته أو الخروج منه أو التصرف به
- المشاريع المشتركة بموجب اتفاقيات الشراكة
- الاستثمار/التوسع في الاستثمار في مشاريع جديدة أو قائمة
- فرص الاستثمار التي ترغب الإدارة التنفيذية بالاستفادة منها
- دراسة مصادر التمويل المحتمل للتعاملات المذكورة أعلاه
- التحقق من توافق الفرص الاستثمارية المقترحة مع القوانين والتعليمات والتوجيهات السارية ذات الصلة.
- تحديد المقترحات الاستثمارية المطروحة وترتيبها حسب الأولوية.
- دراسة التقدم الذي يتم إحرازه في إطار الفرص الاستثمارية الموافق عليها.
- تنفيذ أي مهام يعهد بها مجلس الإدارة إلى اللجنة.
- مراجعة ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار.
- لا يحق لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية حضور اجتماعات لجنة الاستثمار ما لم تطلب اللجنة سماع رأيه/ رأيها أو طلب المشورة منه/منها. ويجب أن يقتصر حضور اجتماعات لجنة الاستثمار على أعضاء وأمين اللجنة.
- يجب توثيق اجتماعات لجنة الاستثمار وإعداد محضر للاجتماع يشتمل على النقاشات والمداولات التي جرت خلاله. كما يتم توثيق توصيات اللجنة ونتائج تصويتها، والاحتفاظ بها في سجل خاص منظم، يضم أسماء الحضور وأي تحفظات أعربوا عنها بشأن التوصيات المذكورة (إن وجدت). ويجب أن يوقع على محضر الاجتماع جميع الأعضاء الحاضرين.
- يتعين على رئيس لجنة الاستثمار، أو من يعهد إليه رئيس اللجنة، حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة للإجابة على استفسارات المساهمين.
- يتعين على لجنة الاستثمار رفع تقاريرها لمجلس الإدارة عقب كل اجتماع لها.
- يجوز للجنة الاستثمارية، ضمن نطاق صلاحياتها، طلب المساعدة من أي خبراء أو مختصين، من داخل الشركة أو خارجها. ويجب أن يتم إدراج ذلك في محاضر اجتماعات اللجنة، بحيث يذكر اسم الخبير وعلاقته بالشركة أو إدارتها التنفيذية.

صلاحيات لجنة الاستثمار

تمنح الصلاحيات التالية للجنة الاستثمارية، في إطار تأدية الواجبات المنوطة بها:

- طلب الحصول على المعلومات المناسبة التي تتيح للجنة تنفيذ دورها وتأدية مسؤولياتها.
- التحقيق في أي أمر يدرج ضمن وظائفها، أو أي موضوع يطلب منها تحديدًا التحقيق فيه من قبل مجلس الإدارة.
- الاطلاع على سجلات ووثائق الشركة.
- طلب المشورة القانونية والفنية من أي جهة استشارية خارجية أو مستقلة، عند الضرورة، وذلك لمساعدة اللجنة على تأدية وظائفها.
- مراجعة الفرص الاستثمارية المقترحة من قبل الإدارة التنفيذية، بشرط توثيق مبررات الموافقة على هذه الفرص أو رفضها في محاضر اجتماعاتها.
- رفع التوصيات حول الفرص الاستثمارية إلى مجلس الإدارة.

اجتماعات لجنة الاستثمار

- تعقد لجنة الاستثمار اجتماعاتها بشكل دوري وبما لا يقل عن مرة واحدة كل ستة أشهر، وكلما اقتضت الحاجة
- تعتبر اجتماعات لجنة الاستثمار مكتملة النصاب في حال حضور غالبية الأعضاء. ويجب اعتماد قرارات اللجنة من غالبية الأعضاء الحاضرين. في حال تعادل التصويت على قرار ما، يكون لرئيس اللجنة الصوت الحاسم.
- يدعو رئيس لجنة الاستثمار لعقد اجتماعات اللجنة، ويجوز لأي من أعضاء لجنة الاستثمار أو لرئيس مجلس إدارة الشركة أن يتوجه بطلب إلى رئيس اللجنة بالدعوة لاجتماعها.
- يتعين إرسال الدعوة لاجتماعات لجنة الاستثمار إلى أعضاء اللجنة، مرفقة بجدول الأعمال، وذلك قبل سبعة أيام من التاريخ المحدد للاجتماع، ما لم يتفق أعضاء اللجنة على خلاف ذلك.

مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار

- يتم تحديد مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار بمبلغ نقدي ثابت، تضاف إليه بدلات حضور الاجتماعات.
- يتم تحديد المكافآت والتعويضات السنوية لأعضاء اللجنة بحسب توصية لجنة المكافآت والترشيحات المرفوعة إلى مجلس الإدارة.

البند النهائية (التطبيق والمراجعة)

تسري صلاحية هذا القرار اعتباراً من تاريخ المصادقة عليه من قبل مجلس إدارة الشركة. تتم مراجعة هذا القرار من قبل مجلس الإدارة، ويشترط الموافقة على أي تعديلات بشأنه من قبل مجلس الإدارة.

الاجتماعات					
اسم عضو اللجنة	المنصب	الأول	الثاني	الثالث	الرابع
		22 مارس 2021م	7 يوليو 2021م	30 أغسطس 2021م	22 نوفمبر 2021م
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر
الأستاذ بيتر أمون	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر
					نسبة الحضور
					%100
					%100
					%100
					%100

لجنة المكافآت والترشيحات

- مراجعة وإقرار توصيات الرئيس التنفيذي بشأن المكافآت المالية لكبار التنفيذيين.
- التحقق من ومراقبة التزام الشركة فيما يتعلق بسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية، التي تم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمساهمين.

فيما يتعلق بالترشيحات، تتولى اللجنة المهام التالية:

- اقتراح سياسات ومعايير واضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بترشيح أو إعادة ترشيح أعضائه وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبقت إدانته بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ومناصب الإدارة التنفيذية.
- تحديد مقدار الوقت الذي يلزم أن يخصصه الأعضاء لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للمهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى أعضاء مجلس الإدارة مع تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والتوصية بالحلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقديم توصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على هذا الهيكل.
- التحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة يشغل عضوية مجلس إدارة في شركة أخرى.
- وضع الأوصاف الوظيفية للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار المسؤولين التنفيذيين.
- تحديد الإجراءات الواجب اتباعها في حال وجود شاغل في منصب أحد أعضاء مجلس الإدارة أو كبار المسؤولين التنفيذيين.

شكّل مجلس الإدارة هذه اللجنة لفترة ثلاث سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2019م. وتمت الموافقة على لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات، بما في ذلك المكافآت المقدمة لأعضائها من قبل الجمعية العامة للشركة بتاريخ 19 مايو 2019م وفقاً للمادتين 60 و64 من قانون حوكمة الشركات الصادر عن هيئة سوق المال.

تتولى اللجنة تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة لدى أعضاء مجلس الإدارة والتحقق من استقلالية الأعضاء المستقلين (سنوياً) والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان أعضاء مجلس الإدارة يشغلون عضوية مجالس إدارة في شركات أخرى.

فيما يتعلق بالمكافآت، تتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته، والإدارة التنفيذية، وعرض هذه السياسة على مجلس الإدارة تمهيداً لعرضها على الجمعية العامة للموافقة عليها، على أن تتقيد هذه السياسة بالمعايير المرتبطة بالأداء والإفصاح عن هذه السياسة والتحقق من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة وإبراز أي اختلاف جوهري عن تلك السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم فعاليتها في تحقيق أهدافها.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمكافآت أعضائه ولجانته وكبار المسؤولين التنفيذيين وفقاً للسياسة المعتمدة.
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الحوافز طويلة الأجل وقصيرة الأجل، بالإضافة إلى تحديد مستوى الأداء الذي يطالب الرئيس التنفيذي بتحقيقه، وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.

- تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والتوصية بالحلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
- توفير مستوى ملائم من التدريب والتوجيه لأعضاء مجلس الإدارة الجدد فيما يتعلق بمهام الشركة وإنجازاتها، بما يمكنهم من أداء واجباتهم بفعالية.
- دراسة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية.
- دراسة ومراجعة خطط تعاقب موظفي الشركة بشكل عام وأعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين التنفيذيين.
- دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي المتعلقة بتعيين وإنهاء خدمات كبار المسؤولين التنفيذيين، باستثناء رئيس إدارة المراجعة الداخلية، والذي يتم تعيينه وإنهاء خدماته بناءً على توصية لجنة المراجعة بالشركة.

اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام 2021م

عقدت لجنة المكافآت والترشيحات خمسة اجتماعات خلال عام 2021م، ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

الاجتماعات						
اسم عضو اللجنة	المنصب	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس
		21 فبراير 2021م	2 مارس 2021م	22 مارس 2021م	30 أغسطس 2021م	22 نوفمبر 2021م
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	حضر	X	X	حضر
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	حضر	X	حضر	حضر	حضر
الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر

لجنة المراجعة

- دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإعداد تقرير مكتوب يتضمن رأي اللجنة بشأن كفاية النظام وبشأن الأنشطة الأخرى التي تمارسها اللجنة في نطاق اختصاصاتها.
- يقوم مجلس الإدارة بتوفير نسخ كافية من التقرير المذكور في المقر الرئيسي للشركة قبل عشرة أيام على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد اجتماع الجمعية العامة، وذلك بهدف تزويد جميع المساهمين بنسخة من التقرير المذكور والذي ستم قراءته خلال الاجتماع.

شكّلت الجمعية العامة العادية لشركة المراعي هذه اللجنة لفترة ثلاث سنوات اعتبارًا من 7 أغسطس 2019م. تم اعتماد لأئحة عمل لجنة المراجعة، بما في ذلك مكافآت أعضاء اللجنة، وذلك خلال اجتماع الجمعية العامة للشركة يوم 19 مايو 2019م وفقًا للمادة رقم 101 من نظام الشركات. تتولى لجنة المراجعة مراقبة أنشطة وأعمال الشركة والتحقق من نزاهة وفعالية التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية. تشمل مهام وواجبات لجنة المراجعة على وجه الخصوص ما يلي:

مراجع الحسابات

- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول ترشيح مراجعي الحسابات وإنهاء خدماتهم وتحديد أعابهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط العقود المبرمة معهم.
- التحقق من استقلالية مراجع الحسابات وموضوعية وعدالة وفعالية أنشطة المراجعة، مع الأخذ بالاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة والأنشطة المندرجة تحتها، والتحقق من كونها لا تتضمن أية أعمال فنية أو إدارية تتجاوز نطاق عمل المراجعة، وإبداء الرأي حولها.
- الرد على استفسارات مراجع حسابات الشركة.
- مراجعة تقارير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما تم من إجراءات بشأنها.

ضمان الامتثال

- مراجعة نتائج تقارير السلطات الإشرافية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التحقق من امتثال الشركة والتزامها بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.
- مراجعة العقود والمعاملات المقترحة مع الأطراف ذات الصلة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بها.
- إطلاع مجلس الإدارة على أية مسائل تتعلق بما تراه اللجنة ضروريًا لاتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنه، وتقديم التوصيات بشأن الخطوات التي ينبغي اتخاذها.

التقارير المالية

- تحليل القوائم المالية المرحلية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة، وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- إبداء الرأي الفني بناءً على طلب مجلس الإدارة حول ما إذا كان تقرير المجلس والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة، وفيما إذا كانت تحتوي على معلومات تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج أعمالها واستراتيجيتها.
- تحليل أي مسائل ذات أهمية أو غير مألوفة تشتمل عليها التقارير المالية.
- إجراء تحقيقات دقيقة حول أية مسائل يثيرها الرئيس التنفيذي للمالية في الشركة أو أي شخص يتولى مهامه، أو مسؤول الامتثال في الشركة أو مراجع الحسابات الخارجي.
- دراسة التقديرات المحاسبية فيما يتعلق بالمسائل الهامة التي ترد في التقارير المالية.
- دراسة السياسات المحاسبية التي تتبناها الشركة وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها.

المراجعة الداخلية

- دراسة ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والمالية للشركة.
- تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالملاحظات الواردة فيها.
- المراقبة والإشراف على أداء وأنشطة كل من مراجع الحسابات الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية لضمان توفر الموارد اللازمة والتحقق من فعالية أدائها للأنشطة والمهام المنوطة بها.
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول تعيين مدير لإدارة المراجعة الداخلية واقتراح مكافآته.

يتم تشكيل اللجنة وفقاً للقواعد التالية:

- يتم تكوين لجنة المراجعة بقرار من الجمعية العامة العادية بناءً على توصية من مجلس الإدارة.
- يتم ترشيح أعضاء لجنة المراجعة بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات.
- يجوز أن يكون أعضاء لجنة المراجعة من مساهمي الشركة أو غيرهم، شريطة أن يكون أحدهم على الأقل عضوًا مستقلًا، وأن يكون أحد الأعضاء مختصًا بالشؤون المالية والمحاسبية.
- لا يجوز أن تضم لجنة المراجعة في عضويتها أيًا من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين.
- لا يجوز لأي شخص يعمل أو سبق له العمل في إدارة الشركة التنفيذية أو المالية، أو مع مراجع حسابات الشركة خلال العامين الماضيين أن ينضم لعضوية لجنة المراجعة.
- يجب ألا يقل عدد أعضاء لجنة المراجعة عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء.
- لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضوًا في لجنة المراجعة.
- يتم اختيار أعضاء لجنة المراجعة بصورة تضمن توفر مجموعة متنوعة من المهارات والخبرات، مع مراعاة امتلاكهم للخبرات المناسبة في قطاع عمل الشركة، بما في ذلك أصحاب الكفاءة والاختصاص في الشؤون المالية والمحاسبية.
- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم وفق الحاجة التي يقتضيها تشكيل اللجنة.
- يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضوًا مستقلًا ويتم تعيينه من قبل أعضاء اللجنة في اجتماعها الأول.
- تقوم لجنة المراجعة في اجتماعها الأول بتعيين أمين لها من بين أعضاء اللجنة أو من موظفي الشركة.
- في حال أصبح أحد مقاعد عضوية اللجنة شاغرًا، يجوز لمجلس إدارة الشركة تعيين عضو مؤقت لشغل المقعد شريطة أن يمتلك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة المطلوبة لهذا الدور. يتم إخطار هيئة السوق المالية بذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ التعيين، على أن يتم عرضه على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع قادم لها. ويتم عضو لجنة المراجعة الجديد مدة عضوية سلفه.
- تتعهد الشركة بإخطار هيئة السوق المالية بأسماء أعضاء لجنة المراجعة وحالة عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم، وكذلك الإبلاغ عن أي تغييرات قد يكون لها تأثير على عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ وقوع هذه التغييرات.

يحق للجنة المراجعة وفقًا للمادة 103 من نظام الشركات أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للاجتماع في حال تسبب مجلس الإدارة بإعاقة عمل اللجنة أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسيمة.

عقدت لجنة المراجعة أربعة اجتماعات خلال عام 2021م، ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

الاجتماعات						
اسم عضو اللجنة	المنصب	الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس
		21 يناير 2021م	8 أبريل 2021م	8 يوليو 2021م	7 أكتوبر 2021م	7 ديسمبر 2021م
الأستاذ رائد بن علي السيف	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
الأستاذ عيد بن فالح الشامري	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	X	حضر	حضر	حضر	حضر
الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر
د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر

نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية

نظام الرقابة الداخلية

يعتمد مجلس الإدارة نظام الرقابة الداخلية في الشركة بغرض تقييم السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر، وتنفيذ أحكام نظام حوكمة الشركة والامتثال للأنظمة واللوائح ذات الصلة. ويجب أن يكفل هذا النظام الامتثال لمعايير واضحة للمساءلة على كافة المستويات التنفيذية في الشركة، وأن يتم تنفيذ معاملات الأطراف ذات العلاقة وفقاً للأحكام والضوابط ذات الصلة.

إنشاء إدارات مستقلة في الشركة

لغايات تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد، شُكِّلت الشركة إدارات لتقييم وإدارة المخاطر وأخرى للمراجعة الداخلية. يجوز للشركة الاستعانة بجهات خارجية للقيام بمهام واختصاص وحدات أو إدارات تقييم المخاطر والإدارة والرقابة الداخلية دون الإخلال بمسؤوليات الشركة تجاه تلك الواجبات والاختصاصات.

مهام إدارة المراجعة الداخلية

تضطلع إدارة المراجعة الداخلية بمهمة تقييم ورصد تنفيذ نظام الرقابة الداخلية، والتحقق من امتثال الشركة وموظفيها للأنظمة واللوائح والتعليمات السارية ولسياسات الشركة وإجراءاتها.

تضم إدارة المراجعة الداخلية مديراً للمراجعة الداخلية يجري تعيينه بموجب توصية من لجنة المراجعة، بحيث يكون المراجع الداخلي مسؤولاً أمام لجنة المراجعة وعدد من الموظفين المعنيين. يراعي تشكيل وتشغيل إدارة المراجعة الداخلية الجوانب التالية:

- يجب أن يكون موظفو تلك الإدارة من ذوي الاختصاص والخبرة، مستقلين وحاصلين على تدريب كافٍ، ولا يجوز أن تسند إليهم أية مهام غير مهام المراجعة الداخلية، ونظام الرقابة الداخلية.
- ترفع إدارة المراجعة الداخلية تقاريرها إلى لجنة المراجعة، وتكون تابعة إدارياً لها وخاضعة للمساءلة أمامها.

- تحدد مكافآت مدير إدارة المراجعة الداخلية بموجب توصية من لجنة المراجعة، وبما يتفق مع سياسات الشركة.
- تُمنح الإدارة إمكانية الوصول إلى المعلومات والوثائق التي تحتاج إليها، بحيث تحصل عليها دون أية قيود.

خطة المراجعة الداخلية

تعمل إدارة المراجعة الداخلية وفقاً لخطة شاملة للمراجعة تعتمد على لجنة المراجعة. يجري تحديث تلك الخطة بشكل سنوي، فيما ينبغي مراجعة الأنشطة والعمليات الرئيسية فيها مرة واحدة على الأقل سنوياً، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر وإدارة الامتثال.

الاحتفاظ بتقارير المراجعة الداخلية

على الشركة أن تحتفظ بسجلات من تقارير المراجعة والوثائق التجارية التي توضح إنجازاتها ونتائجها وتوصياتها وكافة الإجراءات المتخذة بهذا الشأن.

تقرير المراجعة الداخلية

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية كل ثلاثة أشهر على الأقل بإعداد وتقديم تقرير مكتوب عن أعمالها إلى مجلس الإدارة. يجب أن يتضمن هذا التقرير تقييماً لنظام الرقابة الداخلية في الشركة والرأي النهائي وتوصيات إدارة المراجعة الداخلية. كما يجب أن يحدد التقرير الإجراءات التي تتخذها كل إدارة للتعامل مع نتائج وتوصيات المراجعة السابقة وأية ملاحظات بشأنها، وبخاصة الإخفاق في الاستجابة لتلك النتائج والتوصيات على وجه السرعة وأسباب ذلك الإخفاق.
- على إدارة المراجعة الداخلية إعداد تقرير خطي عام يرفع إلى مجلس الإدارة ولجنة المراجعة حول أنشطة المراجعة التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة مع الخطة المعتمدة. ينبغي أن يوضح التقرير أسباب أي اختلاف عن الخطة، إن وجد، وذلك خلال الربع التالي لنهاية السنة المالية المعنية.

تشرف لجنة المراجعة بشكل مباشر على المراجعة الداخلية، فيما تقوم إدارة المراجعة الداخلية بشكل دوري بالتحقق من كفاءة وفعالية نظم الرقابة الداخلية في شركة المراعي. لذا، وبناءً على ما تقدم ووفقاً للتقارير والتوصيات الواردة من لجنة المراجعة وخطط العمل الموضوعية، فإن مجلس الإدارة يؤكد النقاط التالية فيما يخص عام 2021م:

- لم يصل إلى علم المجلس أية أمور يمكن أن تؤدي بالمجلس للاعتقاد بوجود قصور جوهري يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة النظم المالية والمحاسبية.
- تعمل أنظمة الرقابة بفعالية وتسهّل العمل على تخفيف المخاطر المحتملة التي قد تواجهها شركة المراعي والشركات التابعة لها، وأنه لم يصل إلى علم المجلس أية أمور ترتبط بعمل الضوابط الداخلية ذات أهمية جوهريّة أو تقتضي الإفصاح عنها.
- تم اتخاذ كافة الترتيبات والإجراءات التصويبية فيما يخص جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها إدارة المراجعة الداخلية إلى لجنة المراجعة.

• على مجلس الإدارة تحديد نطاق تقرير لجنة المراجعة الداخلية بناءً على التوصيات الواردة من لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الداخلية. ويجب أن يتضمن التقرير الجوانب التالية بشكل خاص:

- إجراءات الرصد والإشراف على الشؤون المالية والاستثمار وإدارة المخاطر.
- تقييم تطور عوامل المخاطرة التي تهدد الشركة والنظم القائمة، وذلك بهدف مواجهة التغيرات الجذرية أو غير المتوقعة في سوق تداول.
- تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة العليا فيما يخص تطبيق نظم المراجعة الداخلية، بما في ذلك تحديد عدد المرات التي جرى خلالها إبلاغ المجلس بوجود مشاكل تتعلق بالرقابة (بما فيها إدارة المخاطر) ووصف الأسلوب المتبع في التعامل مع تلك المشاكل.
- الإخفاق أو نقاط الضعف التي شهدتها تنفيذ الرقابة الداخلية، أو المواقف الطارئة التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة، إلى جانب التدابير التي اتخذتها الشركة للتعامل مع حالات الإخفاق (وبخاصة تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير السنوية للشركة وقوائمها المالية).
- مدى التزام الشركة بالضوابط الداخلية لدى تحديد وإدارة المخاطر.
- المعلومات التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الشركة.

لجنة إدارة المخاطر

- الإشراف على نظام إدارة المخاطر في الشركة وتقييم فعالية النظام وآليات تحديد ورصد المخاطر التي تهدد الشركة بهدف بيان مجالات القصور ونقاط الضعف فيها.
- إعادة تقييم قدرة الشركة على إدارة المخاطر بشكل دوري، وتقييم تعرض الشركة لتلك المخاطر.
- إعداد التقارير المفصلة حول التعرض للمخاطر والتدابير الموصى بها لإدارة تلك المخاطر، وعرضها على مجلس الإدارة تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة حول الشؤون المتعلقة بإدارة المخاطر.
- ضمان توفر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر.
- مراجعة الهيكل التنظيمي فيما يخص إدارة المخاطر وتقديم التوصيات المتعلقة به قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة.
- التحقق من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد تعترض الشركة لأية مخاطر.
- الحرص على فهم موظفي إدارة المخاطر لكافة المخاطر التي تهدد الشركة، والعمل على رفع الوعي بثقافة المخاطر في الشركة.
- مراجعة أية أمور ترفعها لجنة المراجعة من الممكن أن تؤثر على إدارة المخاطر في الشركة.
- تضطلع اللجنة بمهمة تطوير الاستراتيجية والسياسات الشاملة لإدارة المخاطر ورصد تنفيذ تلك الاستراتيجية والسياسات ومراجعتها وتحديثها. كما تعمل اللجنة على تحديد وإدامة المستوى المقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى المقبول فضلاً عن ضمان استمرارية نجاح الشركة.
- تتولى اللجنة مسؤولية ما يلي:
 - فحص ومراجعة سياسات إدارة المخاطر في الشركة.
 - وضع استراتيجية وسياسات شمولية لإدارة المخاطر، بشكل ينسجم مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، ومراقبة تنفيذها والعمل على مراجعتها وتحديثها بموجب عوامل التغيير الداخلية والخارجية للشركة.
 - تحديد وإدامة مستوى مقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى.
 - ضمان جدوى استمرارية الشركة ونجاح استمرارية نشاطاتها وتحديد المخاطر التي تهدد وجودها خلال فترة الاثني عشر شهراً المقبلة.

اجتماعات لجنة إدارة المخاطر خلال العام 2021م:

خلال العام 2021، عقدت لجنة إدارة المخاطر أربعة اجتماعات. ويبين الجدول التالي أسماء ومناصب أعضاء اللجنة وحضورهم للاجتماعات المنعقدة.

الاجتماعات					
اسم عضو اللجنة	المنصب	الأول	الثاني	الثالث	الرابع
		14 مارس 2021م	27 مايو 2021م	16 سبتمبر 2021م	12 ديسمبر 2021م
الأستاذ وليد بن خالد فطاني	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر
جايسون داي	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر
فانيسا فيسك	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر
					نسبة الحضور %100

التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

وخلال العام 2021م، وفي إطار نشاطها المعتاد، قامت شركة المراعي بإجراء التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة على أساس الاستقلالية.

تعالج سياسة شركة المراعي المكتوبة الخاصة بتعارض المصالح أية حالات محتملة للتعارض في المصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين والمساهمين. ويتم إبلاغ الجمعية العامة بأي تعارض محتمل في المصالح بغرض الموافقة عليه.

طبيعة المعاملة		قيمة المعاملة		الرصيد بتاريخ	
		31 ديسمبر 2021م (ألف ريال سعودي)	31 ديسمبر 2020م (ألف ريال سعودي)	31 ديسمبر 2021م (ألف ريال سعودي)	31 ديسمبر 2020م (ألف ريال سعودي)
مبيعات إلى:					
شركة بنده للتجزئة		731,026	730,416	132,001	185,685
شركة عافية العالمية		2,249	7,947	531	-
هرفي للخدمات الغذائية		-	3,799	-	1,175
أسواق عبد الله العثيم*		491,769	451,753	98,291	89,922
المجموع		1,225,044	1,193,915	230,823	276,782
مشتريات من:					
الشركة المتحدة للسكر		57,633	38,373	(4,845)	(3,296)
ماريا فوندمونتي إس. آيه		26,962	70,680	(462)	(1,048)
المجموع		84,595	109,053	(5,307)	(4,344)
خدمات من:					
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني		162,054	153,791	(275)	(2,060)
شركة الاتصالات السعودية		25,194	17,075	-	-
زين		7,390	4,901	-	-
المجموع الفرعي		194,638	175,767	(275)	(2,060)
المجموع الفرعي		279,233	284,820	(5,582)	(6,404)
رسوم تمويل					
البنك السعودي البريطاني		5,512	8,969	(1,587)	(1,660)
البنك السعودي الفرنسي		2,042	3,207	(588)	(615)
البنك الأهلي السعودي		9,187	7,286	(2,644)	(1,229)
المجموع		16,741	19,462	(4,819)	(3,504)
تمويل بنكي					
البنك السعودي البريطاني		26,685	34,482	(1,042,002)	(1,274,062)
البنك السعودي الفرنسي		2,352	3,456	-	-
البنك الأهلي السعودي		14,586	23,998	(590,625)	(800,000)
المجموع		43,623	61,936	(1,632,627)	(2,074,062)

* خلال شهر ديسمبر 2021 الجهة أصبحت ذات علاقة للمجموعة، تعكس المعاملات المفصّل عنها المبلغ الإجمالي للنشاط التجاري الذي تم في عامي 2020م، 2021م والرصيد الخاص بهم في تاريخ 31 ديسمبر لهذه السنوات.

التعاملات خلال العام 2021م

تطلبت التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال العام 2021م موافقة الجمعية العامة.

اسم عضو المجلس	طبيعة التعامل	المبلغ (ألف ريال سعودي)	الفترة الزمنية	الشروط
رئيس مجلس الإدارة/ سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	خدمات اتصالات	7,390	2021	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	تأمين	162,054	2021	الشروط التجارية السائدة في السوق
مجموعة صافولا (الأستاذ سليمان المهيدب، الأستاذ بدر عبدالله العيسى، الأستاذ وليد بن خالد فطاني)				
شركة بنده للتجزئة	مبيعات منتجات	731,026	2021	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة المتحدة للسكر	شراء سكر	57,633	2021	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة عافية العالمية	شراء زيت	2,249	2021	الشروط التجارية السائدة في السوق
الأستاذ سعد الفضلي				
البنك السعودي البريطاني	تمويل بنكي	26,685	2029 : 2019	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	دفع تكاليف تمويل صكوك	5,512	2022 : 2013	الشروط التجارية السائدة في السوق
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى				
البنك السعودي الفرنسي	تمويل بنكي	2,352	2027 : 2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	دفع تكاليف تمويل صكوك	2,042	2022 : 2015	الشروط التجارية السائدة في السوق
الأستاذ عمار الخضير				
البنك الأهلي السعودي	تمويل بنكي	14,586	2026 : 2015	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي السعودي	دفع تكاليف تمويل صكوك	9,187	2022 : 2015	الشروط التجارية السائدة في السوق
الأستاذ سلطان آل الشيخ				
شركة الاتصالات السعودية	خدمات اتصالات	25,194	2021	الشروط التجارية السائدة في السوق

الإفصاح وسياسة الشفافية

- عندما يتم تزويد المراعي بالمعلومات في إطار من السرية، بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الإخلال بالسرية.
- المعلومات الشخصية عن موظفي شركة المراعي وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه البيانات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.
- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة ما أو منع وقوعها أو الكشف عنها أو في تحقيق العدالة.
- عندما تكون المعلومات متمتعة للحصانة القانونية.

الخط الساخن للامتثال: قواعد السلوك، تضارب المصالح، سياسة الإبلاغ المبكر

تعّد المراعي شركة متمسكة بمقومات النزاهة والمسؤولية، حيث تتضمن قواعد السلوك في الشركة مجموعة من الإرشادات العامة لممارسة الأعمال التجارية وفقاً لأرفع المعايير الأخلاقية.

وتلتزم شركة المراعي بتوفير بيئة يكون فيها التواصل الصريح والصادق ممارسة شائعة وغير استثنائية، فنحن نسعى لخلق بيئة تبعث الطمأنينة في نفوس كافة أصحاب المصالح داخلياً وخارجياً، وتشجعهم على الإبلاغ عن أية حالات تشهد مخالفة لسياسات أو قواعد السلوك المتبعة في الشركة.

ومن هذا المنطلق، أبرمت شركة المراعي اتفاقية شراكة مع إحدى المؤسسات الرائدة عالمياً في مجال الأخلاقيات والتبليغ عن الامتثال بهدف توفير آلية إبلاغ تتسم بالشفافية دون الكشف عن هوية المبلغ، بحيث تستضيف الخدمة شركة مزودة كطرف ثالث. تحدث شركة المراعي كافة أصحاب المصلحة على تقديم البلاغات المتعلقة بحالات الانتهاك المذكورة في قواعد السلوك الخاصة بالشركة، وعلى طلب التوجيهات المتعلقة بالسياسات والإجراءات وتقديم المقترحات والقصص الإيجابية بضمن وصول صوته وسماع ملاحظاتهم.

العنوان الإلكتروني:

<https://www.almarai.com/en/corporate/compliance/>

تسعى شركة المراعي لتقديم معلومات دقيقة ومحدثة بشكل دوري إلى كافة الأطراف ذات العلاقة والأطراف المهتمة الأخرى. تعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة، والتي يتم تحديثها عند وفي حال حدوث أي تغيير في تلك الأنشطة. تعمل الشركة باستمرار على نشر وتحديث المعلومات حول هيكل الشركة وعملياتها وشركائها واستثماراتها وأنشطتها التجارية الأخرى والمعلومات المتعلقة بأدائها. وباعتبارها شركة مساهمة عامة، تحرك شركة المراعي التزامها تجاه الاستجابة بالشكل المعقول على الأسئلة المشروعة الواردة من المستهلكين والعملاء والحكومة ووسائل الإعلام والأطراف ذات العلاقة.

تتوفر المعلومات التي يتم الإفصاح عنها من قبل شركة المراعي بموجب هذه السياسة على مواقع مختلفة بما فيها الموقع الإلكتروني للشركة (www.almarai.com)، والموقع الإلكتروني للسوق المالية السعودية (www.tadawul.com.sa).

يتم تحديث ونشر هذه المعلومات سنوياً أو وفقاً لمتطلبات القانون والقواعد واللوائح ذات الصلة.

وفيما يلي قائمة لأهمثلة غير شاملة على المعلومات المفيدة الأخرى التي تفصح عنها الشركة حسب الحاجة:

- أعضاء مجلس الإدارة
- عضوية لجان مجلس الإدارة
- تقارير مجلس الإدارة
- التقارير الفصلية والقوائم المالية
- التقارير السنوية والقوائم المالية
- السياسات المحاسبية
- تعاملات الأطراف ذات العلاقة
- استعراض الأنشطة الرئيسية
- تقرير مراجعي الحسابات

وفي الحالات التالية، لن تقوم شركة المراعي بالنشر الدوري للمعلومات:

- في الحالات التي يؤدي فيها الإفصاح، أو يمكن أن يؤدي، إلى الإضرار بالمصالح التجارية بشركة المراعي أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى وفي الحالات التي لا تغلب فيها المصلحة العامة للإفصاح على تلك المترتبة على عدم الإفصاح.

المعلومات التاريخية:

تعد المعلومات التي تنشرها شركة المراعي على موقعها الإلكتروني معلومات حديثة بشكل أساسي، إلا أنها تذكر بعض المعلومات التاريخية، ومنها التقارير السنوية السابقة.

التواصل مع شركة المراعي

يمكن للمهتمين والأطراف ذات العلاقة التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر العنوان الإلكتروني التالي:
investor.relations@almarai.com

كما يمكن للأطراف الأخرى التواصل مع الشركة من خلال الرقم: (800 124 6688) من داخل المملكة العربية السعودية، أو الرقم: (453 6688 (11) +966) من خارج المملكة. ويمكن كذلك التواصل عبر العنوان الإلكتروني: info@almarai.com

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني:
www.almarai.com

إقرارات مجلس الإدارة

تدريب أعضاء مجلس الإدارة

تم تأجيل تدريب أعضاء مجلس الإدارة نظرًا للظروف المرتبطة بجائحة كوفيد-19.

بيان الإفصاح بشأن تقييم مجلس الإدارة من قبل جهة خارجية

نفذت شركة المراعي خلال عام 2021م تقييمًا لأداء مجلس الإدارة، مستعينة بخدمات شركة Governance Compass لإجراء التقييم، وهي شركة استشارات متخصصة ومستقلة، لا تربطها بشركة المراعي أي علاقات تجارية.

وتم إجراء التقييم عن طريق استطلاعات رأي ومقابلات أجريت مع أعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي والمدير المالي وأمين الشركة. وشمل التقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه وأعضاء المجلس بشكل منفرد ورئيس مجلس الإدارة، بالإضافة إلى تقييم أداء اجتماعات المجلس.

وقدمت الشركة الموكل إليها بتنفيذ التقييم تقريرًا شاملاً لمجلس الإدارة بتاريخ 14 ديسمبر 2021م، تناول نقاط القوة ومجالات التحسين المقترحة. وبشكل عام، كشف التقييم عن فعالية مجلس الإدارة وتطبيقه معايير الحوكمة السليمة في الأداء. كما أدرج التقرير جوانب معينة تتطلب التحسين والتطوير. وقام كل من لجنة المكافآت والترشيحات ورئيس مجلس الإدارة ومجلس الإدارة بمراجعة أبرز توصيات التقرير بشأن تحسين مستوى فاعلية المجلس ككل، بهدف دراستها واتخاذ اللازم بشأنها.

حرص مجلس الإدارة على ضمان الأداء المهني للشركة خلال العام 2021م، ويقر بما يلي:

- لا توجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة.
- لا توجد أي أدوات دين قابلة للتحويل ولا أي أوراق مالية أو حقوق تعاقدية للاكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل شركة المراعي، ولا يوجد أي تعويض حصلت عليه شركة المراعي مقابل ذلك.
- لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أوراق دين قابلة للتحويل أو أي أوراق مالية أو حق اكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل شركة المراعي خلال العام.
- لا يوجد أي تضارب جوهري في المصالح خلال العام 2021م بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم نتلق طلبًا من مراجعي الحسابات الخارجيين لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2021م.
- لم نتلق طلبًا من المساهمين المالكين لنسبة 5% أو أكثر من رأسمال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2021م.
- لا توجد أي إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت.
- لا توجد أي أحداث جوهريّة تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2021م تقتضي الإفصاح عنها، وذلك بخلاف المعلومات المتاحة والمعلنة بالفعل.
- لم تقدم الشركة قروضًا أو تسهيلات ائتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- تم إعداد السجلات المحاسبية وتحديثها بالشكل الصحيح.
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية بناء على أسس سليمة وتم تطبيقه بفعالية.
- لا توجد أي شكوك تذكر حول قدرة شركة المراعي على مواصلة نشاطها.

التوصيات للجمعية العامة

بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للسنة المالية 2021م، يسرنا أن نرفق القوائم المالية الموحدة مع تقرير مراجعي الحسابات، ونوصي بأن توافق الجمعية العامة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات. وسيتم الإعلان عن مكان وموعد انعقاد الجمعية العامة وأي بنود أخرى مدرجة في جدول الأعمال في موعد لاحق.

الأداء المالي في عام 2021م

الأداء المالي

انخفضت قيمة الأرباح الموحدة المخصصة للمساهمين، البالغة 1,564 مليون ريال سعودي، بنسبة 21% مقارنة بقيمتها في عام 2020م، وذلك نتيجة ارتفاع تكاليف السلع عالمياً والإصلاحات التنظيمية التي تشهدها أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

كما تأثر نمو الإيرادات على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي نتيجة التأثير الملموس للسنة الأساسية التي شهدت ارتفاعاً في حجم مشتريات الغذاء خلال عام 2020م على خلفية قيود الحركة التي فرضتها جائحة كوفيد-19. وفي المقابل، ساهم النمو القوي في الأسواق الاستهلاكية بمصر والأردن، بالإضافة إلى نمو مبيعات البرسيم في إطار برنامج خفض المخزون الذي تنفذه الشركة، في تحقيق نمو في إيرادات المجموعة.

وأدى تسجيل مزيج مبيعات غير مواوٍ إلى تخفيف أثر هوامش المنتجات. كما تأثرت هيكلية الأرباح والخسائر التشغيلية للشركة بعاملين سلبيين كان أولهما التحول باتجاه سلسلة التوريد الموجهة للسوق، مدفوعة بانخفاض المساعدات الحكومية بمقدار 156 مليون ريال سعودي. أما العامل الثاني فتتمثل بزيادة ملموسة في تضخم أسعار السلع العالمية في قطاعي الألبان والمزارع، مما أدى إلى تحمل الشركة تكاليف إضافية بمقدار 420 مليون ريال سعودي تقريباً. وفيما تمكنت شركة المراعي من التحكم بتكاليفها التشغيلية إلى حد كبير، فإن تأثير هذين العاملين أدى إلى انخفاض الأرباح التشغيلية بنسبة 20%. ويظهر أثر هذا الانخفاض بصورة انخفاض في إجمالي الأرباح من 5,536 مليون ريال سعودي في عام 2020م إلى 5,059 مليون ريال سعودي في عام 2021م، بالإضافة إلى انخفاض الأرباح التشغيلية من 2,522 مليون ريال سعودي في عام 2020م إلى 2,015 مليون ريال سعودي في عام 2021م.

انخفضت تكاليف التمويل بمقدار 150 مليون ريال سعودي نتيجة انخفاض مستوى صافي الدين وانخفاض معدل سعر الفائدة على التمويل نظراً للظروف المواتية في سوق القطاع خلال العام، والإدارة الفعالة لسعر الفائدة.

وعلى الرغم من التحديات التي واجهتها الشركة على صعيد الربحية، فقد حققت أداءً جيداً على صعيد توليد التدفق النقدي. وأثمرت جهود خفض المخزون والتحسين في إدارة الموزعين عن خفض رأس المال العامل بمقدار 0.6 مليار ريال سعودي. وساعدت هذه النتائج في تحقيق تدفق نقدي حر بقيمة 3.1 مليار ريال سعودي، وهو الأعلى في تاريخ شركة المراعي. ومثل التدفق النقدي الحر ما نسبته 20% من صافي الإيرادات، وهو إنجاز آخر غير مسبوق.

النتائج المالية للقطاعات

سجل قطاعا الألبان والعصائر نمو بنسبة 2% مقارنة بالعام الماضي، وذلك بفضل الأداء القوي في فئة منتجات الألبان طويلة الأجل، والتي سجلت معدل نمو سنوي بنسبة 10%. جاءت فئات

منتجات الألبان الطازجة والعصائر في المركز الثاني مسجلة نمواً إيجابياً. وكانت فئة منتجات الألبان الاستثناء الوحيد على صعيد الأداء حيث سجلت انخفاضاً بنسبة 8% نتيجة تأثير السنة المرجعية التي شهدت ارتفاعاً في المبيعات خلال فترة الإغلاقات جراء الجائحة خلال عام 2020م. وسجل قطاعا الألبان والعصائر انخفاضاً في صافي الأرباح بنسبة 18% نتيجة الاعتماد بنسبة 100% على البرسيم المستورد، بالإضافة إلى ارتفاع تكاليف السلع وانخفاض المساعدات الحكومية.

سجل قطاع المخبوزات نمواً خلال النصف الثاني من العام بالتزامن مع الفتح الجزئي للمدارس بعد انتهاء العطلة الصيفية. كما عزز من نمو حجم المبيعات في النصف الثاني من العام طرح مزيج من منتجات الوجبات الفردية الجاهزة، مما ساهم في تحقيق نمو بنسبة 4% للسنة كاملة.

وسجل قطاع الدواجن تحسناً في الإيرادات السنوية نتيجة تعديلات الأسعار، مما ساعد في مواجهة الأداء غير المواتي لقنوات البيع في ظل إعادة فتح الفنادق والمطاعم خلال عام 2021م مقارنة بأداء عام 2020م. إلا أن صافي الأرباح لقطاع الدواجن تراجع بنسبة 37% نتيجة انخفاض المساعدات الحكومية وارتفاع تكلفة الأعلاف.

التصنيف الجغرافي للمبيعات

تبقى سوق المملكة العربية السعودية المساهم الأكبر في مبيعات شركة المراعي، بحصة 65.0% من المبيعات على مستوى الدول. وتأتي سوق الإمارات العربية المتحدة في المركز الثاني بحصة 9% من إجمالي المبيعات. ارتفعت المبيعات في الدول خارج نطاق دول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 34%، ويعزى هذا النمو بشكل أساسي إلى النمو في مبيعات أسواق الأردن ومصر والصادرات.

قائمة التدفق المالي والميزانية العامة

سجل صافي التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية 4,915 مليون ريال سعودي بزيادة نسبتها 17% مقارنة بمستوى صافي التدفق النقدي البالغ 4,203 مليون ريال سعودي في عام 2020م، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى استقرار أداء وحدات الأعمال والتحسين في إدارة رأس المال العامل، وعلى وجه الخصوص إدارة المخزون وشبكة الموزعين.

بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية 1,814 مليون ريال سعودي في عام 2021م، مقارنة بما قيمته 1,373 مليون ريال سعودي عام 2020م، وتم تعديله على أساس استرداد الودائع الآجلة بقيمة 585 مليون ريال سعودي. وأثمرت الأنشطة الاستثمارية عن ارتفاع طفيف في الاستثمار مقارنة بالعام الماضي نتيجة الاستحواذ على مصنع بن غاطي لصناعة المشروبات وشركة بيك مارت الإمارات والبحرين.

بلغت القدرة المالية الإجمالية للشركة في عام 2021م ما مقداره 2.6 ضعف نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وذلك ضمن الحدود الاستراتيجية التي حددها مجلس الإدارة. وبلغت نسبة صافي الدين إلى حقوق المساهمين 55% في نهاية عام 2021م، وهو أقل من النسبة المستهدفة عند 100%.

التمويل القائم

حافظت شركة المراعي على سمعتها الائتمانية القوية لدى عدد من المؤسسات المالية ومؤسسات الإقراض الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى عدد من مستثمري الدخل الثابت من أسواق محلية ودولية. وبفضل هذا المركز الائتماني فقد نجحت الشركة في تحقيق تدفق نقدي تشغيلي إيجابي منسجم مع التوقعات، وتطوير استراتيجية واضحة لتحقيق النمو المستدام.

بلغت قيمة التمويل المتاح 9,703.8 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2021م، وجاءت على صورة تسهيلات مرابحة بنكية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية (باستثناء التسهيلات البنكية من شركات تابعة أجنبية وخليجية)، وتمويل حكومي وصكوك من مستثمري الدخل الثابت. وتم تنفيذ كافة الشروط والضمانات التعاقدية بموجب هذه الاتفاقيات التمويلية ضمن ظروف تجارية عادية، بما في ذلك رهن الأصول وخطوط الإنتاج بما قيمته 1,539.9 مليون ريال سعودي، وذلك لصالح المؤسسات المالية الحكومية. وتم تقديم ضمانات للتسهيلات التمويلية المقدمة من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى عن طريق سندات إذنية مضمونة أصدرتها شركة المراعي.

بلغت قيمة التدفق النقدي الحر مستويات غير مسبقة في تاريخ شركة المراعي عند 3,101 مليون ريال سعودي لعام 2021م، بارتفاع قدره 271 مليون ريال سعودي مقارنة بعام 2020م. ويعزى هذا النمو في التدفق النقدي الحر إلى التحسن في إدارة رأس المال العامل واستقرار الأداء التشغيلي.

إدارة المخاطر

انخفض معدل استحقاق تسهيلات الديون القائمة على مدار عام 2020م من 4.0 سنوات إلى 3.5 سنوات، نتيجة تقليص الديون. وستواصل الشركة مراجعة وتوحيد استحقاقات تسهيلات الديون بما يضمن تنوعها ومخاطراتها مع توقعات توليد التدفق النقدي الحر.

ساهم برنامج تحوط أسعار الفائدة في ضمان تحقيق المستوى الأمثل لنسبة الدين في نظام أسعار الفائدة الثابتة، مما حمى شركة المراعي من التحركات غير المواتية التي شهدتها السوق في مطلع العام. وتمت إدارة مخاطر تذبذب العملات خلال عام 2021م عن طريق تقليل التعرض لمخاطر العملات الأجنبية إلى الحد الأدنى في أنشطة الشركة بكل من سوق مصر وسوق الأرجنتين. وفيما ساهم استقرار الجنيه المصري في التخفيف من الآثار الناتجة عن ظروف السوق، فقد كان للتعاون الوثيق والبناء بين الفرق المالية المحلية وفريق تمويل الشركات دور هام في حماية الشركة من آثار تراجع البيزو الأرجنتيني.

واصلت شركة المراعي تطوير برنامج تحوط السلع لمنتجات الذرة وفول الصويا والبللاستيك والسكر، وقامت بتوظيف إطار لإدارة المخاطر يهدف لحمايتها من التحديات والصعوبات الناجمة عن تذبذب الأسعار. وبالإضافة إلى ذلك، شارك قسم تمويل الشركات لدى شركة المراعي في عملية تجديد شاملة لسياسات التأمين القائمة، لضمان تحسين التغطية بما يتماشى مع تغيرات المخاطر التي تتعرض لها الشركة.

مصدر التمويل (مليون ريال سعودي)

مصدر التمويل	مبلغ التمويل الأساسي	فترة التمويل	طريقة السداد	في بداية عام 2021م	الإضافات خلال العام	القيمة المدفوعة خلال العام	31 ديسمبر 2021م	تاريخ الاستحقاق
البنوك والمؤسسات المالية (تسهيلات بنكية إسلامية)	9,523.8	2 إلى 10 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	4,416.6	9,439.9	9,964.2	3,892.4	2021 إلى 2027م
تسهيلات بنكية لشركات تابعة أجنبية	718.1	1 إلى 7 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	358.5	1,077.8	1,038.8	397.5	2021 إلى 2023م
صندوق التنمية الصناعية السعودي	1,417.7	سنة واحدة إلى 11 سنة	نصف سنوي	2,421.2		1,003.6	1,417.7	2021 إلى 2028م
مؤسسات فوق قومية	882.6	سنة إلى 9 سنوات	نصف سنوي	272.7	142.5	46.5	368.7	2021 إلى 2026م
صندوق التنمية الزراعية	122.2	11 سنة	سنوي	142.8	-	20.6	122.2	2021 إلى 2027م
صكوك - الشريحة الرابعة	1,608.9	7 سنوات	مبلغ مقطوع	1,608.6		(0.3)	1,608.9	سبتمبر 2022م
صكوك دولية	1,896.5	5 سنوات	مبلغ مقطوع	1,894.5	(1.2)	(3.2)	1,896.5	مارس 2024م
الإجمالي	16,169.7	-	-	11,114.9	10,659.0	12,070.1	9,703.8	-

تصنيف التمويل (مليون ريال سعودي)

تصنيف التمويل	2021م (مليون ريال سعودي)	2020م (مليون ريال سعودي)
قروض قصيرة الأجل	135.9	55.4
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	2,495.7	970.6
قروض - المطلوبات غير المتداولة	7,072.2	10,089.0
الإجمالي	9,703.8	11,115.0

استحقاق التمويل (مليون ريال سعودي)

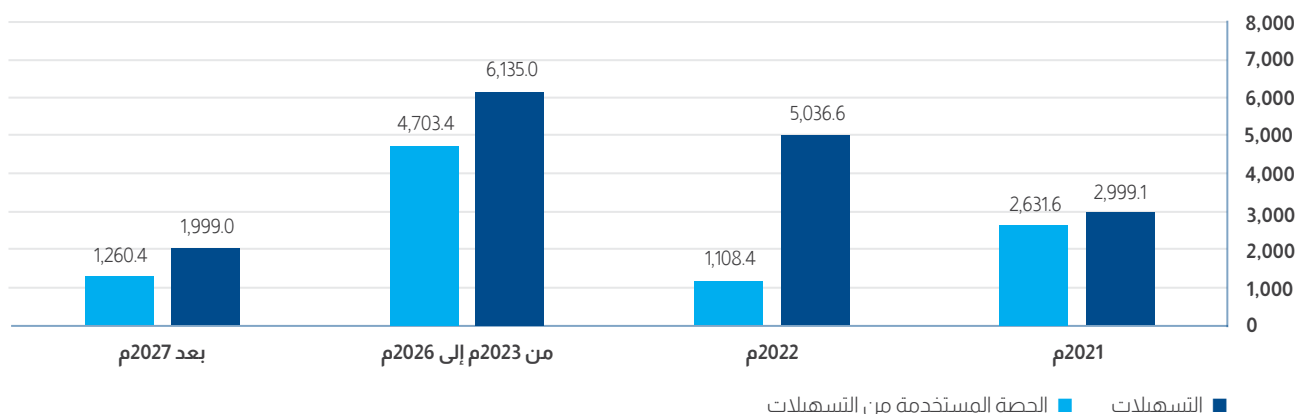
استحقاق التمويل	2021م (مليون ريال سعودي)	2020م (مليون ريال سعودي)
أقل من سنة واحدة	2,631.6	1,026.0
سنة واحدة إلى سنتين	1,108.4	3,353.0
سنتان إلى خمس سنوات	4,703.4	4,240.3
أكثر من خمس سنوات	1,260.4	2,495.7
الإجمالي	9,703.8	11,115.0

التمويل المتاح

نظراً لاستمرار الحاجة لتمويل العمليات القائمة والاستثمارات المستقبلية المحتملة لشركة المراعي، تحرص الشركة على إدارة الفائض النقدي ومواصلة تقديم الحلول التمويلية اللازمة لكافة الاحتياجات التشغيلية، بالإضافة إلى تقديم المقترحات التمويلية

لتسهيلات التمويل الأكثر ملائمة من حيث التكلفة. بلغ حجم التسهيلات البنكية غير المستغلة والتمويل الحكومي المتوفر 6,465.9 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2021م.

مقدار التسهيلات المتوفرة والحصة المستخدمة منها (مليون ريال سعودي)



■ التسهيلات ■ الحصة المستخدمة من التسهيلات



القوائم المالية

120	تقرير المراجع المستقل
125	قائمة المركز المالي الموحدة
126	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
127	قائمة الدخل الشامل الموحدة
128	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
129	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
130	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



تقرير المراجع المستقل إلى السادة / مساهمي شركة المراعي المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

رأينا

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة المراعي ("الشركة") وشركاتها التابعة (مجتمعين "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2021م وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

ما قمنا بمراجعته

تتألف القوائم المالية الموحدة للمجموعة مما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2021م؛
- قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛ و
- الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تتضمن السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات توضيحية أخرى.

أساس الرأي

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في تقريرنا بالتفصيل ضمن قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة.

نعتمد أن أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا.

الاستقلال

إننا مستقلون عن المجموعة وذلك وفقاً لقواعد سلوك وآداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية المتعلقة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه القواعد.

برايس ووترهاوس كوبرز، ترخيص رقم (25)، برج المملكة، ص.ب. 8282، الرياض 11482، المملكة العربية السعودية
هاتف: +966 (11) 211-0400، فاكس: +966 (11) 211-0401، www.pwc.com/middle-east

منهجنا في المراجعة

نظرة عامة

الأمور الرئيسية للمراجعة

- القيمة الدفترية للشهرة
- القيمة الدفترية للموجودات الحيوية

في إطار عملية تصميم مراجعتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. بالتحديد، أخذنا بعين الاعتبار الأحكام الموضوعية التي اتخذتها الإدارة، على سبيل المثال، ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي شملت وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. كما هو الحال في جميع عمليات مراجعتنا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، ويشمل ذلك من بين أمور أخرى النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل خطر التحريفات الجوهرية الناتجة عن غش.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات والضوابط المحاسبية، وقطاع الأعمال الذي تزاوّل المجموعة نشاطها فيه.

الأمر الرئيسية للمراجعة

إن الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي، وفقاً لتقديرنا المهني، كانت لها أهمية كبيرة أثناء مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند إبداء رأيها حولها، لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

الأمر الرئيسي للمراجعة

القيمة الدفترية للشهرة

قمنا بمراجعة تقييم الإدارة للهبوط في قيمة الشهرة من خلال تنفيذ الإجراءات التالية:

- تقييم المنهجية المستخدمة من قبل الإدارة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد على أساس القيمة قيد الاستخدام للموجودات في كل وحدة مدرة للنقد ومقارنتها بما يتطلبه معيار المحاسبة الدولي رقم (36). قمنا بالاستفسار والمناقشة مع الإدارة فيما يتعلق بأية تغييرات أجريت على نموذج الهبوط في القيمة في السنة الحالية، كما قمنا باختبار الدقة الحسابية للنموذج المستخدم؛
- اختبار دقة ومدى ارتباط بيانات الإدخال المستخدم في النموذج بالرجوع إلى الأدلة الداعمة، مثل الموازنات المعتمدة، والنظر في مدى معقولية هذه الموازنات بالمقارنة مع النتائج التاريخية لأداء المجموعة مقابل الموازنات؛
- فحص المنهجية المطبقة التي تدعم حسابات القيمة قيد الاستخدام واستخدام افتراضات رئيسية بما في ذلك بالتحديد، معدلات نمو المبيعات ومعدلات الخصم ما قبل الضريبة؛ و
- إجراء تحليلات حساسية على الافتراضات الرئيسية، وبشكل رئيسي معدل نمو المبيعات ومعدلات الخصم ما قبل الضريبة من أجل تقييم الأثر الممكن لمجموعة من النتائج المحتملة.

لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2021م شهرة نشأت من اندماج أعمال سابقة بمبلغ 942.6 مليون ريال سعودي.

وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (36) "الهبوط في قيمة الموجودات"، الذي يتطلب من المنشأة اختبار الهبوط في قيمة الشهرة المستحوذ عليها في اندماج أعمال على الأقل سنوياً بغض النظر ما إذا كان هناك أي مؤشر للهبوط في القيمة.

تتم مراقبة الشهرة من قبل الإدارة على مستوى الوحدات المدرة للنقد. كما في 31 ديسمبر 2021م، أجرت الإدارة اختبار هبوط في القيمة للشهرة المخصصة لكل وحدة مدرة للنقد عن طريق تحديد القيمة القابلة للاسترداد بناءً على القيمة قيد الاستخدام المشتقة من نموذج التدفق النقدي المخصوم المعد بناءً على أحدث خطة أعمال رسمية أعدتها إدارة المجموعة. لم ينتج عن هذا الاختبار أي خسارة هبوط في القيمة يتوجب إثباتها.

اعتبرنا اختبار الهبوط في قيمة الشهرة الذي قامت به الإدارة أمر رئيسي للمراجعة حيث أن تقييم القيمة القابلة للاسترداد للشهرة على أساس القيمة قيد الاستخدام أمر معقد ويتطلب قدر كبير من الأحكام من جانب الإدارة. إن عناصر الأحكام الهامة لتقييم الإدارة هي:

- (أ) الافتراضات المتعلقة بالظروف الاقتصادية المتوقعة، وخاصة النمو في الأسواق التي تعمل فيها المجموعة بشكل رئيسي؛

تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة / مساهمي شركة المراعي المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

الأمر الرئيسي للمراجعة

القيمة الدفترية للشهرة (تتمة)

كذلك قمنا بفحص كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في القوائم المالية الموحدة المرفقة.

(ب) افتراضات تأثير الإجراءات المستقبلية للمنافسين الرئيسيين للمجموعة على افتراضات الإيرادات وإجمالي هامش الربح المتوقعة؛ و

(ج) معدل نمو المبيعات و ومعدلات الخصم ما قبل الضريبة في نموذج القيمة قيد الاستخدام.

يرجى الرجوع للإيضاح رقم 5-10 للسياسة المحاسبية وإيضاح رقم 10 للإفصاحات ذات الصلة حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

الأمر الرئيسي للمراجعة

القيمة الدفترية للموجودات الحيوية

قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بالقيمة الدفترية لقطيع أبقار الألبان:

- حصلنا على فهم مفصل للأساس الإداري لدحض افتراض معيار المحاسبة الدولي رقم (41) لقياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقضاً تكاليف البيع. أخذنا بعين الاعتبار الممارسات المحاسبية المستخدمة للمنشآت المماثلة داخل المملكة العربية السعودية وخارجها؛
- قمنا بتقييم تأكيد الإدارة بأن مناهج التقييم (المستوى الأول والمستوى الثاني) القائمة على القيمة السوقية غير ممكنة عن طريق الأخذ بعين الاعتبار الأسواق ذات الصلة المتاحة للمجموعة والأخذ بعين الاعتبار الفروقات بين عمليات قطيع أبقار الألبان لدى المجموعة مقارنة بالمنشآت المماثلة الأخرى؛
- أخذنا بعين الاعتبار تأكيد الإدارة بأن نهج التدفقات النقدية المخصومة أو نهج تكلفة الاستبدال (المستوى الثالث) قد ينتج عنه قيمة عادلة لا يمكن الاعتماد عليها بصورة واضحة من خلال فحص تحليل الإدارة والدليل على هذا التأكيد ومقارنته بفهمنا للأعمال؛ و
- مقارنة الأساس الذي تقوم عليه الإدارة برسملة واستهلاك قطيع أبقار الألبان بالنهج المتبع في المعايير المحاسبية ذات الصلة.

كذلك قمنا بفحص مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في القوائم المالية الموحدة المرفقة فيما يتعلق بالموجودات الحيوية.

كما هو مبين في إيضاح رقم 11 حول القوائم المالية الموحدة، بلغت القيمة الدفترية للموجودات الحيوية كما في 31 ديسمبر 2021م 1.587 مليون ريال سعودي. ويشمل ذلك مبلغ 1.373 مليون ريال سعودي تتعلق بقطيع أبقار الألبان.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم (41) "الزراعة" قياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقضاً تكاليف البيع، ما لم يكن من غير الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق. حددت الإدارة أنه لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق لقطيع أبقار الألبان الخاص بالمجموعة، ولذلك قامت بالمحاسبة عن قطيع أبقار الألبان بالتكلفة ناقضاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة.

اعتبرنا هذا أمر رئيسي للمراجعة حيث أن تحديد ما إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق يعتمد بشكل كبير على حكم الإدارة المدعم بتحليلات تفصيلية بالإضافة إلى أن القيمة الدفترية لهذه الموجودات، يعتبر جوهرياً بالنسبة للقوائم المالية الموحدة. يمكن أن يكون لمنهج بديل تأثير جوهري على أرباح المجموعة المعلنة للسنة ومركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2021م.

يرجى الرجوع للإيضاح رقم 5-9 للسياسة المحاسبية والإيضاحين رقم 6-1 و 28-1 للإفصاحات ذات الصلة حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتألف المعلومات الأخرى من المعلومات المدرجة في التقرير السنوي للمجموعة (لكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها)، والتي من المتوقع توفيرها لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى ولن نبدي أي نوع من أنواع التأكيد عليها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند قراءتها نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتوافق بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها خلال عملية المراجعة، أو خلافاً لذلك تتضمن تحريفات جوهرية.

فيما لو استنتجنا، عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة أنه يحتوي على تحريفات جوهرية، فيجب علينا إبلاغ المكلفين بالحوكمة بهذا الأمر.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وعن نظام الرقابة الداخلي الذي تراه الإدارة ضرورياً لتمكين من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريفات الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تنو الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عدم وجود بديل حقيقي بخلاف ذلك.

والمكلفون بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على آلية التقرير المالي في المجموعة.

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من التحريفات الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأيًا. يعد التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ستكشف دائماً عن تحريف جوهرية عند وجوده. يمكن أن تنتج التحريفات من غش أو خطأ، وتُعد جوهرية، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وفي إطار عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية المراجعة. كما نقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة هذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأيًا. إن مخاطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهرية ناتجة عن الغش يعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد ينطوي الغش على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.

تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة / مساهمي شركة المراعي المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية المراجعة لغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تشير إلى وجود شك كبير حول قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها. وإذا توصلنا إلى وجود عدم تأكد جوهري، يجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بعملية المراجعة للمجموعة، ونظل المسؤولين الوديعين عن رأينا.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط لعملية المراجعة ونتائج المراجعة الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في نظام الرقابة الداخلي التي نكتشفها خلال مراجعتنا.

كما نقدم للمكلفين بالحوكمة بياناً توضح فيه أننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية المناسبة المتعلقة بالاستقلال، ونقوم بإبلاغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلالنا، وسبل الحماية لها إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور التي نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عنها، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت لها أهمية كبيرة خلال عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية ولذلك هي الأمور الرئيسية للمراجعة. تم توضيح هذه الأمور في تقريرنا باستثناء ما تمنع النظم أو التشريعات الإفصاح العام عنه أو إذا قررنا - في حالات نادرة جداً - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يؤدي إلى نتائج سلبية تفوق منافع المصلحة العامة من هذا الإفصاح.

برايس ووترهاوس كوبرز



عمر محمد السقا

ترخيص رقم 369

20 جمادى الآخرة 1443هـ
(23 يناير 2022م)

قائمة المركز المالي الموحدة

كما في 31 ديسمبر 2021م

كما في			
31 ديسمبر 2020م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
الموجودات			
الموجودات غير المتداولة			
21,112,904	20,873,448	7	ممتلكات وألات ومعدات
606,939	579,677	8	مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل
470,269	464,704	9	موجودات حق الاستخدام
1,217,642	1,129,105	10	موجودات غير ملموسة وشهرة
1,392,079	1,469,084	11	موجودات حيوية
89,623	88,749	12	استثمارات في شركة زميلة ومشروع مشترك
129,734	-	12	استثمار في أدوات حقوق ملكية
142	2,011	36	أدوات مالية مشتقة
35,517	45,339	22	موجودات ضريبية مؤجلة
25,054,849	24,652,117		
الموجودات المتداولة			
4,705,364	4,353,596	13	مخزون
90,195	117,980	11	موجودات حيوية
1,936,341	1,991,205	14	ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
54,047	11,597	36	أدوات مالية مشتقة
-	46,894	12	استثمار في أدوات حقوق ملكية
503,510	580,913	15	النقد وما في حكمه
7,289,457	7,102,185		
32,344,306	31,754,302		
إجمالي الموجودات			
حقوق الملكية والمطلوبات			
10,000,000	10,000,000	16	رأس المال
2,428,915	2,585,270		احتياطي نظامي
(906,594)	(875,157)	17	أسهم خزينة
(443,871)	(622,389)	18	احتياطيات أخرى
4,608,458	5,031,770		أرباح مبقاة
15,686,908	16,119,494		
546,771	498,919	19	حقوق الملكية غير المسيطرة
16,233,679	16,618,413		
إجمالي حقوق الملكية			
المطلوبات غير المتداولة			
10,088,955	7,072,240	20	قروض وتسهيلات
330,980	360,434	9	مطلوبات عقود الإيجار
909,353	951,827	21	مزايا نهاية الخدمة للموظفين
3,757	10,041	36	أدوات مالية مشتقة
102,139	117,302	22	مطلوبات ضريبية مؤجلة
11,435,184	8,511,844		
المطلوبات المتداولة			
137,512	78,395	32	سحب على المكشوف
1,026,013	2,631,598	20	قروض وتسهيلات
94,509	80,710	9	مطلوبات عقود الإيجار
371,993	429,988	23	زكاة
26,311	17,264	23	ضريبة دخل مستحقة
3,014,834	3,339,496	24	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
4,271	46,594	36	أدوات مالية مشتقة
4,675,443	6,624,045		
16,110,627	15,135,889		
32,344,306	31,754,302		
إجمالي المطلوبات			
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات			

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن
محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبدالله بن ناصر البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

للسنة المنتهية في			
31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
15,356,948	15,849,720	31	إيرادات
(9,821,440)	(10,790,450)	25	تكلفة الإيرادات
5,535,508	5,059,270		مجمّل الربح
(2,490,479)	(2,518,851)	26	مصاريف بيع وتوزيع
(419,790)	(428,157)	27	مصاريف عمومية وإدارية
(78,428)	(85,563)	28	مصاريف أخرى، صافي
(24,477)	(11,845)		خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية
2,522,334	2,014,854		الربح من العمليات
(495,881)	(346,063)	29	تكلفة تمويل، صافي
1,405	(941)	12	الحصة في نتائج شركة زميلة
2,027,858	1,667,850		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل
(72,042)	(77,080)	23	زكاة
(20,260)	(11,334)	23,22	ضريبة دخل
1,935,556	1,579,436		ربح السنة
			ربح / (خسارة) السنة العائد إلى:
1,984,361	1,563,543		المساهمين في الشركة
(48,805)	15,893		حقوق الملكية غير المسيطرة
1,935,556	1,579,436		
			ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالريال السعودي)
2.02	1.59	30	- الأساسية
1.98	1.56	30	- المخفضة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن
محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبدالله بن ناصر البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

للسنة المنتهية في		
31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح
1,935,556	1,579,436	ربح السنة
		بنود لن يعاد تصنيفها إلى قائمة الربح أو الخسارة:
(25,459)	(4,929)	21 الخسائر الإكتوارية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين
(15,950)	(1,902)	12 التغيرات في القيمة العادلة لاستثمار في أدوات حقوق ملكية من خلال الدخل الشامل الآخر
		بنود قد يعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة:
(29,950)	(82,425)	تسوية تحوطات التدفقات النقدية المحولة إلى مخزون / ممتلكات وآلات ومعدات
4,713	4,540	فروقات ترجمة عملات أجنبية
35,324	34,364	الحركة في القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية
33,992	(41,127)	تسوية تحوطات التدفقات النقدية المحولة لقائمة الربح أو الخسارة
2,670	(91,479)	(الخسارة) / الدخل الشاملة الأخرى للسنة، صافي من ضريبة الدخل
1,938,226	1,487,957	إجمالي الدخل الشامل للسنة
		إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل للسنة العائد إلى:
1,980,597	1,471,041	المساهمين في الشركة
(42,371)	16,916	حقوق الملكية غير المسيطرة
1,938,226	1,487,957	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيدها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن
محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبدالله بن ناصر البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

رأس المال	احتياطي نظامي	أسهم خزينة	احتياطيات أخرى	أرباح مبقاة	حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة	حقوق الملكية غير المسيطرة	إجمالي حقوق الملكية
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
10,000,000	2,230,479	(770,740)	(450,587)	3,644,197	14,653,349	605,771	15,259,120
-	-	-	-	1,984,361	1,984,361	(48,805)	1,935,556
-	-	-	23,829	(27,593)	(3,764)	6,434	2,670
-	-	-	23,829	1,956,768	1,980,597	(42,371)	1,938,226
-	198,436	-	-	(198,436)	-	-	-
-	-	-	-	(5,767)	(5,767)	-	(5,767)
معاملات مع الملاك بصفتهم مُلاك							
-	-	-	-	(850,000)	(850,000)	-	(850,000)
-	-	-	-	41,546	41,546	-	41,546
-	-	-	15,398	-	15,398	-	15,398
-	-	114,607	(32,511)	20,150	102,246	-	102,246
-	-	(250,461)	-	-	(250,461)	-	(250,461)
-	-	-	-	-	-	(16,629)	(16,629)
10,000,000	2,428,915	(906,594)	(443,871)	4,608,458	15,686,908	546,771	16,233,679
10,000,000	2,428,915	(906,594)	(443,871)	4,608,458	15,686,908	546,771	16,233,679
-	-	-	-	1,563,543	1,563,543	15,893	1,579,436
-	-	-	(87,598)	(4,904)	(92,502)	1,023	(91,479)
-	-	-	(87,598)	1,558,639	1,471,041	16,916	1,487,957
-	156,355	-	-	(156,355)	-	-	-
-	-	-	-	(5,087)	(5,087)	-	(5,087)
معاملات مع الملاك بصفتهم مُلاك							
-	-	-	-	(981,254)	(981,254)	-	(981,254)
-	-	-	20,370	-	20,370	-	20,370
-	-	31,437	(8,626)	6,336	29,147	-	29,147
-	-	-	(102,664)	-	(102,664)	(47,336)	(150,000)
-	-	-	-	1,033	1,033	(17,432)	(16,399)
10,000,000	2,585,270	(875,157)	(622,389)	5,031,770	16,119,494	498,919	16,618,413

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن
محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبدالله بن ناصر البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

للسنة المنتهية في			
31 ديسمبر 2021م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية			
1,935,556	1,579,436		ربح السنة
			التعديلات للبنود غير النقدية:
1,600,408	1,608,569	7	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
20,759	27,262	8	إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل
108,505	102,737	9	استهلاك موجودات حق الاستخدام
56,681	66,476	10	إطفاء موجودات غير ملموسة
349,178	360,241	11	استهلاك موجودات حيوية
3,800	(2,477)		(أرباح) / خسائر ناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة
119,085	117,115	21	مخصص مزايا نهاية الخدمة للموظفين
15,398	20,370		مصرف الدفع على أساس السهم
495,881	346,063	29	تكلفة تمويل، صافي
93,887	85,863		مصاريف أخرى، صافي
(1,405)	941	12	الحصة في نتائج شركة زميلة
72,042	77,080	23	زكاة
20,260	11,334	23.22	ضريبة دخل
4,890,035	4,401,010		
التغيرات في رأس المال العامل:			
1,148,049	2,304,663		مخزون
(1,650,036)	(1,978,985)		موجودات حيوية
(65,165)	(55,531)		ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
26,522	358,167		ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
(540,630)	628,314		التدفق النقدي الناتج من: (المستخدم في) رأس المال العامل
(61,590)	(79,570)	21	مزايا نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(84,763)	(34,749)	23	زكاة وضريبة دخل مدفوعة
4,203,052	4,915,005		
التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية			
585,000	-		متحصلات من استرداد ودائع لأجل
15,279	-		متحصلات من بيع حقوق إصدار أسهم لاستثمار في أدوات حقوق ملكية
-	80,938	12	متحصلات من بيع استثمار في أدوات حقوق ملكية
-	(219,369)	1	شراء منشأة تصنيع
180	300	28	توزيعات أرباح مستلمة من استثمار في أدوات حقوق ملكية
(823,691)	(1,087,816)		إضافات لممتلكات وألات ومعدات
110,636	40,304		متحصلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(144,971)	(57,175)	10	إضافات لموجودات غير ملموسة
(764,405)	(822,094)		إضافات لموجودات حيوية
234,345	250,665		متحصلات من استبعاد موجودات حيوية
(787,627)	(1,814,247)		
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية			
4,950,633	10,659,617		متحصلات من قروض وتسهيلات
(6,581,891)	(12,129,264)		سداد قروض وتسهيلات
-	(150,000)	1	شراء حصة إضافية في شركة تابعة
(467,844)	(342,446)		تكلفة تمويل مدفوعة
(847,896)	(978,187)		توزيعات أرباح مدفوعة
(250,461)	-	17	شراء أسهم خزينة
102,246	29,147		تسوية أسهم خزينة
(23,889)	(6,407)		معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
(108,068)	(86,765)		مدفوعات أصل عقود الإيجار
(17,102)	(14,369)		مدفوعات فوائد عقود الإيجار
(5,767)	(5,087)		مكافأة مجلس الإدارة
(3,250,039)	(3,023,761)		
165,386	76,997		صافي النقد المستخدم في الأنشطة التمويلية
338,435	503,510		صافي التغير في النقد وما في حكمه
(311)	406		نقد وما في حكمه في 1 يناير
503,510	580,913	15	نقد وما في حكمه كما في 31 ديسمبر

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعهما بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن
محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

عبدالله بن ناصر البدر
الرئيس التنفيذي

دانكو ماراس
المدير المالي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي ("الشركة")، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذو الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991م، كانت الأنشطة الرئيسية للشركة للأعوام من 1977م حتى 1991م تتم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراعي".

إن عنوان المركز الرئيسي للشركة هو: مخرج رقم 7، الطريق الدائري الشمالي، حي الإزدهار، ص.ب. 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") مجموعة رئيسية متكاملة للمواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية. كما تعمل في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، بالإضافة إلى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام أسماء العلامات التجارية "المراعي" و "جوسي لايف" و "بيتي" و "طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، مشروع مشترك مع شركة بيبسكو، حيث تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة. تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الأردن

شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة

مصر

الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)

يتم تصنيع منتجات المخابز والمتاجرة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة من خلال شراكة مع مجموعة شيبينا، والتي تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة فيها، باستخدام أسماء العلامتين التجاريتين "لوزين" و "سفن دايز"، على التوالي.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها بواسطة شركة حائل للتنمية الزراعية، باستخدام أسماء العلامتين التجاريتين "اليوم" و "البشائر".

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة ويتم المتاجرة بها بواسطة الشركة الدولية لأغذية الأطفال باستخدام العلامتين التجاريتين "نيورالوك" و "إيفولوك".

في البلدان التي تقوم المجموعة بممارسة عملياتها، يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية النهائية من مرافق التصنيع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول المجموعة للمسافات الطويلة. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة في الإمارات وسلطنة عمان ومملكة البحرين واتفاقية وكالة مبرمة في الكويت كما يلي:

دولة الإمارات العربية المتحدة

شركة المراعي الإمارات المحدودة

سلطنة عُمان

شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة

مملكة البحرين

شركة المراعي البحرين المحدودة

دولة الكويت

شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة

في البلدان الأخرى في حال سماح النظام بذلك، تتم مبيعات التصدير من خلال شركات تابعة أخرى.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة "فوندمونتي" من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الولايات المتحدة الأمريكية

فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة

الأرجنتين

فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس.إيه

يتم تشغيل وإدارة أعمال المجموعة خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة و فوندمونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م، التي تأسست في البحرين.

تمتلك المجموعة 93,5% من حصص شركة تأصيل الدواجن والتي تتركز عملياتها الرئيسية في تربية أمهات الدواجن.

تمتلك المجموعة 100% من حصص شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة في المملكة العربية السعودية والتي تعمل بشكل رئيسي في تقديم منتجات ذات قيمة إضافية (اللحوم والدواجن) لصناعة الخدمات الغذائية في الشرق الأوسط.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

عمليات الاستحواذ:

(أ) بتاريخ 24 رمضان 1442هـ (2 مايو 2021م)، استحوذت المجموعة على حصة إضافية قدرها 15% من أسهم الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة المملوكة لشركة العليان المالية بقيمة إجمالية قدرها 150 مليون ريال سعودي مدفوعة نقدًا، مما أدى إلى زيادة حصتها من 60% إلى 75%. قبل الشراء مباشرة، كانت القيمة الدفترية للحصة غير المسيطرة البالغة 15% والمملوكة لشركة العليان تبلغ 47 مليون ريال سعودي. تمت المحاسبة عن الشراء كمعاملة حقوق ملكية مع المُلاك دون أي تأثير على الربح أو الخسارة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م. تم تسجيل الفرق البالغ 103 مليون ريال سعودي بين القيمة الدفترية لحقوق الملكية غير المسيطرة المملوكة لشركة العليان المالية والمقابل المدفوع ضمن حقوق الملكية كجزء من الاحتياطات الأخرى.

لم تكن هناك معاملات جوهرية مع حقوق الملكية غير المسيطرة في عامي 2020م و 2021م باستثناء تلك المذكورة أعلاه.

(ب) بتاريخ 20 شعبان 1442هـ (15 مارس 2021م)، أبرمت المجموعة اتفاقية شراء أسهم للاستحواذ على 100% من أسهم شركتي بيك مارت منطقة حرة ذ.م.م وبيك مارت ذ.م.م، الواقعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وشركة بيك مارت ذ.م.م الواقعة في البحرين (يشار إليهم مجتمعين بـ "بيك مارت") بقيمة مؤسسية تبلغ 93,5 مليون درهم إماراتي (95,5 مليون ريال سعودي).

يخضع إتمام عملية الاستحواذ وتحديد تاريخ السيطرة لاستكمال بعض الشروط / المتطلبات الموضحة في الاتفاقية المعنية. والتي تشمل موافقات معينة من السلطات التنظيمية وتعيين أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الإدارة العليا وتسوية المقابل المستحق الدفع مع الطرف المقابل.

في 8 يوليو 2021م، حصلت المجموعة على موافقة الهيئة العامة للمنافسة للاستحواذ على بيك مارت، ومع ذلك، لم يتم استيفاء الشروط الأخرى المطلوبة حتى 31 ديسمبر 2021م ولذلك قررت الإدارة أن هذا الاستحواذ لم يستوف شرط السيطرة وفقًا للمعيار المحاسبي ذي الصلة، كما سيتم إدراج الأثر المالي ونتائج الاستحواذ في القوائم المالية للمجموعة عند نجاح إكمال هذه الشروط (راجع أيضًا إيضاح رقم 40).

معاملات شراء الأصول:

(أ) بتاريخ 20 شوال 1442هـ (1 يونيو 2021م)، أبرمت المجموعة اتفاقية شراء أصول مع شركة بن غاطي لصناعة المشروبات، شركة ذات مسؤولية محدودة، وذلك للشراء والاستحواذ على الأصول المملوكة لشركة بن غاطي لصناعة المشروبات ومقرها الإمارات العربية المتحدة بقيمة 215 مليون درهم إماراتي (219,4 مليون ريال سعودي) بتسوية نقدية.

تحديث كوفيد 19:

بالاستجابة لانتشار فيروس كوفيد 19 في دول مجلس التعاون الخليجي والبلدان الأخرى التي تمارس من خلالها المجموعة أعمالها وما نتج عنه من تعطيل للأنشطة الاجتماعية والاقتصادية في تلك الأسواق على مدار العامين الماضيين، تواصل الإدارة تقييم تأثيره بشكل استباقي على عملياتها. وعلى وجه الخصوص، تراقب المجموعة عن كثب الزيادة الحالية في الحالات بسبب اندلاع متغير جديد - اوميكرون. لا تزال الإجراءات الوقائية التي اتخذتها المجموعة في أبريل 2020م مستمرة، بما في ذلك إنشاء فرق وعمليات إدارة الأزمات المستمرة لضمان صحة وسلامة موظفيها وعملائها والمستهلكين والمجتمع كنطاق أوسع وكذلك ضمان استمرارية توريد منتجاتها في جميع أسواقها. تمت استعادة إمكانية وصول الأفراد الملقحين بالكامل إلى مرافق الزراعة والتصنيع. لا يزال يتم التركيز بشكل رئيسي على صحة الموظفين من خلال تنفيذ برامج للمساعدة في زيادة الوعي وتحديد ودعم ومراقبة صحة الموظفين. تم تطعيم أكثر من 95% من موظفي المجموعة بشكل كامل بجرعتين على الأقل من اللقاحات وتعمل الإدارة على خطة لتشجيع الحصول على الجرعات المعززة وقد رتبت بالفعل عيادات للجرعات المعززة في المكتب الرئيسي ومواقع أخرى.

تعتقد إدارة المجموعة أن أي إجراءات إغلاق يتم إعادتها لن تؤثر بشكل جوهري على الطلب الأساسي من عملاء التجزئة والجملة لمنتجات المجموعة وتوقعاتها. سيقصر تأثير هذه الإجراءات على التغييرات في مزيج المنتجات فقط.

بناءً على هذه العوامل، تعتقد الإدارة أن وباء كوفيد-19 لم يكن له أي تأثير جوهري على نتائج المراعي المالية التي تم التقرير عنها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م بما في ذلك الأحكام والتقديرات المحاسبية الهامة.

تواصل المجموعة مراقبة الطفرة في المتغير الجديد عن كثب على الرغم من أن الإدارة في هذا الوقت ليست على علم بأية عوامل متوقعة قد تغير من تأثير الوباء على عمليات المجموعة خلال عام 2022م أو بعده.

تغير المناخ:

تتعرض المجموعة لمخاطر تتعلق بتغير المناخ على المدى القصير والطويل (بسبب زيادة توقعات العملاء والمستثمرين والحكومة). تعد هذه المخاطر جزءاً لا يتجزأ من عمليات مجال صناعة الأغذية. تعمل المراعي باستمرار على تقليل التأثير البيئي من الأعمال، ويرجع ذلك جزئياً، بسبب المخاطر الملزمة.

إن ارتفاع تكاليف الوقود وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري المرتبطة باستهلاك الوقود والكهرباء لها تأثير ليس فقط على البيئة ولكن أيضاً على صافي الأرباح المالية لشركة المراعي. يؤدي تغير المناخ أيضاً إلى مخاطر على الإنتاج الزراعي من خلال حالات الجفاف والافات والأمراض وما إلى ذلك، والتي تشكل تحديات لاستدامة مستويات الإنتاج وزيادتها.

وقد طورت المجموعة استراتيجية للاستدامة، توضح كيف ستعمل على تحسين أداء الطاقة لديها من خلال استهلاك الطاقة بكفاءة وتوليدها من مصادر مستدامة. تركز الاستراتيجية على توليد الطاقة الشمسية، وترشيد استهلاك المياه والطاقة، وممارسات الزراعة المستدامة، والحد من دفن النفايات، والالتزام بالتخزين البارد الخالي من مركبات الكلوروفلوروكربون بنسبة 100% في مستودعات المبيعات، وتدابير كفاءة استهلاك الوقود بما في ذلك المركبات التي تعمل بالوقود البديل.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
شركة المراعي للإنشاءات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راکدة
شركة المراعي للصيانة والتشغيل المحدودة	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات دواجن / زراعية
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
الشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راکدة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راکدة
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة (إيضاح 1)	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	تحت التصفية
شركة المخازن الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة تأصيل الدواجن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة ارتاس المتحدة المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة نقل وتخزين
شركة أجرو تيرا أس.إيه	الأرجنتين	شركة راکدة
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس.إيه	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة بيتي للاستيراد والتصدير المحدودة	مصر	شركة تجارية
بي دي سي المحدودة	الهند	إدارة عمليات
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راکدة
شركة المتحدون لصناعة منتجات الألبان والأجبان	الأردن	شركة راکدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة منتجات حيوانية / زراعية
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	شركة راکدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعمات ومشروبات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة راکدة
شركة فوندمونتي للاستثمارات أس.إل	أسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راکدة
شركة المراعي الإمارات المحدودة ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة تم نصفيها
بي دي سي العالمية ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
شركة المراعي لصناعة المشروبات ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة صناعية
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندمونتي أريزونا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي كاليفورنيا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هابدي التشغيلية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

نسبة الملكية الفعلية				
عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	2020م	2021م	
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
20,000,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52	
30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100	
410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
70,000	70,000,000 ريال سعودي	%60	%75	
3,000	3,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	
465,000	46,500,000 ريال سعودي	%94	%94	
50,000	500,000 ريال سعودي	%100	%100	
100	10,000 ريال سعودي	%100	%100	
5,097,984	5,097,984 بيسو أرجنتيني	%100	%100	
2,211,988,598	2,211,988,598 بيسو أرجنتيني	%100	%100	
1,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100	
344,500	34,450,000 دينار بحريني	%99	%100	
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%52	
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%52	
323,375,000	3,233,750,000 جنيه مصري	%52	%52	
380,236,667	3,802,366,670 جنيه مصري	%52	%52	
2,000	2,000,000 جنيه مصري	%52	%52	
275,068	2,750,680 روبية هنديه	%100	%100	
5,769,822	5,769,822 جنيه استرليني	%100	%100	
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%52	
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%52	
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%52	
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%52	
21,935,363	21,935,363 دينار أردني	%52	%52	
150,000	150,000 ريال عماني	%90	%90	
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100	
138,505,946	138,505,946 يورو	%100	%100	
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100	
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100	
22,042,183	22,042,183 دولار أمريكي	%52	-	
200	200,000 درهم إماراتي	%100	%100	
100	250,000 درهم إماراتي (غير مدفوعة)	%100	%100	
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	
-	-	%100	%100	
-	-	%100	%100	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

2 - أسس الإعداد

1-2 بيان الالتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين (يشار إليها هنا وفيما بعد بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية).

2-2 إعداد القوائم المالية

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية ما عدا البنود الهامة التالية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة:

- يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة.
- يتم قياس الاستثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بمطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.
- الموجودات الحيوية، والتي يمكن قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق، يتم تقييمها بالقيمة العادلة (إيضاح 6-1).

تم تعديل بعض أرقام المقارنة لتتوافق مع عرض السنة الحالية.

3 - أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وكذلك الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للمجموعة، حيث تشتمل على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في الإيضاح رقم (1). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة "بالمجموعة". الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي تبدأ فيها السيطرة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. تقوم المجموعة بالمحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عند انتقال السيطرة للمجموعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المحددة التي تم الحصول عليها والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية الموجودة سابقاً في الشركة التابعة. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة عن صافي قيمة الموجودات المحددة والمستحوذ عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. تقاس حقوق الملكية غير المسيطرة بنسبة حصتها من صافي موجودات الشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. إذا تحقق اندماج الأعمال على مراحل، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للمجموعة في الشركة المستحوذ عليها تتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم استبعاد كل من المعاملات والأرصدة وكذلك الدخل غير المحقق والمصاريف الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة. الشركة والشركات التابعة لها نفس فترات التقرير.

4 - العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة وكذلك عملة العرض للمجموعة. تم تقريب جميع المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

5 - السياسات المحاسبية الهامة

1-5 المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات:

اعتمدت المجموعة المعايير الجديدة والتعديلات التالية لأول مرة اعتبارًا من 1 يناير 2021م:

1-1-5 تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7 والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 تصحيح قياس سعر الفائدة - المرحلة الثانية

تعالج تعديلات المرحلة الثانية المشكلات التي تنشأ عن تنفيذ الإصدارات، بما في ذلك استبدال الأسعار القياسية بأسعار بديلة. توفر تعديلات المرحلة الثانية إعفاءات مؤقتة إضافية من تطبيق متطلبات محاسبة التحوط الخاصة بمعيار المحاسبة الدولي رقم 39 والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 على علاقات التحوط المتأثرة بشكل مباشر بإصلاح مؤشر سعر الفائدة.

2-1-5 تعديل على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16، "عقود الإيجار" - امتيازات الإيجار المتعلقة بجائحة كوفيد-19

نتيجة لجائحة فيروس كورونا (كوفيد-19)، تم منح امتيازات إيجار للمستأجرين. في مايو 2020م، نشر مجلس معايير المحاسبة الدولي تعديلًا على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16 يوفر وسيلة عملية اختيارية للمستأجرين لتقييم ما إذا كان امتياز الإيجار المتعلق بفيروس كوفيد-19 يعد تعديلًا لعقد الإيجار. في 31 مارس 2021م، نشر مجلس معايير المحاسبة الدولي تعديلًا إضافيًا لتمديد التاريخ من 30 يونيو 2021م إلى 30 يونيو 2022م. يمكن للمستأجرين اختيار المحاسبة عن امتيازات الإيجار بنفس الطريقة التي يقومون بها إذا لم تكن هناك تعديلات على الإيجار. في كثير من الحالات، ينتج عن ذلك المحاسبة عن الامتياز كمدفوعات إيجار متغيرة في الفترة (الفترات) التي وقع فيها الحدث أو الظروف الذي أدى إلى حدوث الدفعة المخفضة.

إن تطبيق هذه التعديلات ليس له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة خلال السنة.

2-5 المعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها بعد

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2022م مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم المجموعة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

1-2-5 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1، "عرض القوائم المالية"، على تصنيف المطلوبات.

توضح هذه التعديلات ضيقة النطاق على معيار المحاسبة الدولي رقم 1، "عرض القوائم المالية"، على أن المطلوبات يتم تصنيفها على أنها متداولة أو غير متداولة، اعتمادًا على الحقوق الموجودة في نهاية فترة التقرير. لا يتأثر التصنيف بتوقعات المنشأة أو بالأحداث بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال، استلام تنازل أو إخلال بتعهد). يوضح التعديل أيضًا ما يعنيه معيار المحاسبة الدولي رقم 1 عندما يشير إلى "تسوية" التزام.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

5- السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

2-2-5 تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم ٣ و معايير المحاسبة الدولية رقم ١٦ و 37

- المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3، "اندماج الأعمال" تحديث لإشارة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 للإطار المفاهيمي للتقارير المالية دون تغيير المتطلبات المحاسبية لاندماج الأعمال.
- يحظر معيار المحاسبة الدولي رقم 16، "الممتلكات والآلات والمعدات" على الشركة أن تخصم من تكلفة الممتلكات والآلات والمعدات المبالغ المستلمة من بيع العناصر المنتجة أثناء تحضير الشركة للأصل للاستخدام المقصود منه. بدلاً من ذلك، سوف تعترف الشركة بعائدات المبيعات هذه والتكاليف ذات الصلة في قائمة الربح أو الخسارة.
- يحدد المعيار المحاسبي الدولي رقم 37، "المخصصات والمطلوبات والموجودات المحتملة" التكاليف التي تتضمنها الشركة عند تقييم ما إذا كان العقد سيتسبب في خسارة.

3-2-5 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 وبيان الممارسة رقم 2 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8

تهدف التعديلات إلى تحسين إفصاحات السياسة المحاسبية ومساعدة مستخدمي القوائم المالية على التمييز بين التغييرات في التقديرات المحاسبية والتغييرات في السياسات المحاسبية.

4-2-5 تعديل على معيار المحاسبة الدولي رقم 12- الضريبة المؤجلة المتعلقة بالموجودات والمطلوبات الناشئة من معاملة واحدة

تتطلب هذه التعديلات من الشركات أن تثبت الضريبة المؤجلة على المعاملات التي تؤدي، عند الإثبات المبدئي، إلى مبالغ متساوية من الفروقات المؤجلة القابلة للخصم والخاضعة للضريبة.

3-5 النقد وما في حكمه

يشتمل النقد وما في حكمه على الأرصدة لدى البنك والشيكات في الصندوق والودائع التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت.

4-5 المخزون

يقيّد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تتضمن التكلفة على كافة تكاليف التصنيع المباشرة على أساس المستوى العادي من النشاط بالإضافة إلى تكاليف النقل والمناولة. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحولات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشتريات المخزون. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف التصنيع الإضافية حتى الاكتمال، وحصّة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يتم احتساب مخصص، عند الضرورة، مقابل أي مخزون بطيء الحركة. يتم إثبات تكلفة المخزون كمصروف، وتثبت ضمن تكلفة الإيرادات.

يتم قياس المنتجات الزراعية التي تم حصادها بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع عند نقطة الحصاد.

يتم تقييم قطع الغيار بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتم تقدير مخصص للببوء القديمة وبطيئة الحركة، إن وجدت، في تاريخ كل تقرير مالي.

5-5 الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروع المشترك

الشركة الزميلة هي ذلك الكيان التي تمارس عليه المجموعة تأثيراً كبيراً. التأثير الكبير هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك يكون بموجبه الحق للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة في صافي موجودات الترتيب المشترك. السيطرة المشتركة هي ترتيب تعاقدية مسيطر عليه بشكل مشترك وتكون قائمة عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة بالسيطرة.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية والتي بموجبها يسجل الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك بالتكلفة في قائمة المركز المالي الموحدة وتعديل التكلفة بعد ذلك بحيث تسجل حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تتجاوز حصة المجموعة في خسائر الشركة الزميلة أو المشروع المشترك ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك (التي تشمل

أي ملكية طويلة الأجل تشكل في مضمونها جزءًا من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك) تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. تسجل الخسائر الإضافية فقط بالقدر الذي تتكبد فيه المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو قامت بمدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وإذا قامت الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في فترة لاحقة بتسجيل أرباح، تستأنف المجموعة تسجيل حصتها من هذه الأرباح فقط عندما تتعادل حصتها من الأرباح مع حصتها من الخسائر غير المسجلة.

تتم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتبارًا من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها شركة زميلة أو مشروعًا مشتركًا. وعند الاستحواذ على الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تسجل أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها كشهرة وتدرج في القيمة الدفترية للاستثمار. تسجل أي زيادة في حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عن تكلفة الاستثمار بعد إعادة التقييم مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع شركة زميلة أو مشروع مشترك للمجموعة، تسجل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذا التعامل في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك التي لا تتعلق بالمجموعة.

6-5 الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالإضافة إلى النباتات المنمرة بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة اقتناء الأصل كافة التكاليف المتعلقة بإقتناء الأصل. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحولات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشتريات الممتلكات والآلات والمعدات. وتتضمن التكلفة النفقات العائدة مباشرة لاقتناء الأصل حتى تاريخ استحقاقه. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر عند استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياسها بشكل موثوق.

تستهلك التكلفة ناقصًا القيمة المتبقية المقدرة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة التالية للموجودات، حيث يتم احتساب الاستهلاك على أساس الاستخدام المتوقع:

المباني	5 - 40 سنة
الآلات والمكانن والمعدات	2 - 20 سنة
السيارات	6 - 10 سنة
النباتات المنمرة	2 - 40 سنة

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ والنباتات التي لم تنتج لا تستهلك.

تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجودات التي تم إقتنائها ولكنها غير جاهزة للاستخدام المعدة لأجله، ويتم تحويل هذه الموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للاستخدام المعدة لأجله.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الحاجة.

في حال ما إذا كان لأجزاء هامة من بند الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة عندئذ يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

7-5 مصاريف المدفوعة مقدماً طويلة الأجل

تتكون المصاريف المدفوعة مقدماً طويلة الأجل من المبالغ المدفوعة إلى أو المدفوعة بالنيابة عن الشركة السعودية للكهرباء في الفترات السابقة لتشغيل وتركيب شبكات الطاقة في مواقع التصنيع ويتم إطفائها على مدى فترة الاتفاقيات المعنية.

8-5 موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

قامت المجموعة بالاعتراف بموجودات ومطلوبات جديدة لعقود إيجاراتها التشغيلية لأنواع متنوعة من العقود تشمل المستودعات ومرافق المستودعات والسكن وإيجارات المكاتب والسيارات التجارية وغيرها. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين المطلوبات وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة الإيجار بحيث يتم تحقيق معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الالتزام لكل فترة. يتم استهلاك موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل وفترة عقد الإيجار، أيهما أقصر، على أساس القسط الثابت.

يتم مبدئياً قياس الموجودات والمطلوبات الناشئة عن عقد الإيجار على أساس القيمة الحالية.

1- يتم قياس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة التي تتضمن الأتي:

- مبلغ القياس المبدئي لمطلوبات الإيجار،
- أي دفعات إيجارية تم سدادها في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة،
- أي تكاليف مباشرة مبدئية، و
- تكاليف التجديد.

يتم القياس اللاحق لموجودات حق الاستخدام بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم.

2- تتضمن مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- الدفعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها) ناقصاً أي حوافز إيجار مدينة،
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل،
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية،
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكداً بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار، و
- دفعات الغرامات الخاصة بإنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس ممارسة المستأجر لذلك الخيار.

يتم خصم مدفوعات عقد الإيجار باستخدام معدل الإقتراض الإضافي والذي يمثل السعر الذي سيدفعه المستأجر ليقترض الأموال اللازمة للحصول على أصل ما بقيمة مماثلة في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام مماثلة.

يتم إثبات المدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار ذات فترة إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل. وتشمل الموجودات المنخفضة القيمة المتعلقة بمعدات مكتبية.

يتم التفاوض على شروط الإيجار على أساس فردي وتحتوي على نطاق واسع من الشروط والأحكام المختلفة. لا تفرض اتفاقيات الإيجار أي تعهدات، ولكن قد لا يمكن استخدام الأصول المؤجرة كضمان لأغراض الاقتراض. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً إلى حد ما. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة عموماً في الاعتبار بعض العوامل بما في ذلك فترات التأجير التاريخية، والتحسينات الهامة على العقارات المستأجرة على مدى فترة الإيجار والتي لها فائدة اقتصادية كبيرة لعمليات المجموعة، وأهمية الأصل المؤجر لعمليات المجموعة وما إذا كانت البدائل متاحة للمجموعة وتعطل الأعمال التي تتطلب استبدال الأصل المؤجر.

9-5 الموجودات الحيوية

تقاس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصًا تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق.

وإذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق تظهر الموجودات الحيوية المشتراة بتكلفة الشراء كما تظهر الموجودات الحيوية التي تم تربيتها داخليًا بتكلفة التربية أو النمو حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلق عليها الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية)، ناقصًا الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية أو النمو وفقًا للفئة العمرية. كما أن هذه الصغار لا تستهلك. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها على فترات طبقاً لما هو ملخص أدناه:

قطيع الأبقار	4 دورات حلب
قطيع الدواجن بعد النضوج	36 أسبوع

10-5 الموجودات غير الملموسة والشهرة

الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة ما عدا الشهرة بالتكلفة ناقصًا الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الاقتصادي 3-10 سنوات.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياس النفقات بشكل موثوق.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات غير الملموسة وأعمارها الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الضرورة.

الشهرة

يتم قيد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على العمليات بالتكلفة عند نشأتها في تاريخ الاستحواذ على العمليات ناقصًا الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

ولأغراض مراجعة الانخفاض في قيمة الشهرة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد (أو مجموعة الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال.

يتم مراجعة الوحدة المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها لتحديد الانخفاض في قيمتها بشكل سنوي أو أكثر عند وجود مؤشر على الانخفاض في قيمة الوحدة. وإذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تم تخصيصها للوحدة ومن ثم على الموجودات الأخرى في الوحدة بالنسبة والتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة (إيضاح 5-15-2). تسجل أي خسارة انخفاض في قيمة الشهرة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المسجلة للشهرة في الفترات اللاحقة.

وعند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد ذات الصلة، يدرج المبلغ العائد على الشهرة عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

11-5 المخصصات

يتم تكوين المخصص إذا كان لدى الشركة أحداث أو عمليات سابقة قد ينتج عنها إلتزام قانوني أو تعاقدية حالي يمكن تقديره بشكل موثوق، وأن هنالك احتمالية أن ينتج عنه تدفقات خارجة لمنافع إقتصادية لتسوية الإلتزام.

12-5 الزكاة وضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). ويتم احتساب مخصص الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبة النهائية خلال السنة المالية التي يتم فيها إصدار الربوط.

يمثل مصروف ضريبة الدخل أو الائتمان للفترة، الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة للفترة الحالية وفقاً لمعدل ضريبة الدخل المطبق لكل نطاق معدل من قبل التغيرات في موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المنسوبة للفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم حساب مصروف ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو التي ستطبق بشكل فعلي بنهاية فترة التقرير في البلدان التي تعمل فيها الشركات التابعة والشركات الزميلة للشركة وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة. تقوم الإدارة بإجراء تقييم دوري للحالات المتخذة بخصوص الإقرارات الضريبية بالنسبة للحالات التي تكون فيها لوائح الضرائب السارية خاضعة للتأويل. وترصد المخصصات اللازمة على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى سلطات تحصيل الضرائب.

13-5 الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة للفروقات المؤقتة بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة وما يقابلها من أوعية ضريبية مستخدمة عند احتساب الأرباح الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الضريبية المؤقتة. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع والخسائر الضريبية غير المستخدمة. لا يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة عن الاعتراف الأولي بالموجودات والمطلوبات (بخلاف ما تم في دمج الأعمال) في معاملة لا تؤثر سواءً على الأرباح الضريبية أو الأرباح المحاسبية. إضافة لذلك، لا يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة عن الاعتراف الأولي بالشهرة.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشاريع المشتركة. الموجودات الضريبية المؤجلة الناشئة عن الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات والحصص يتم الاعتراف بها فقط بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح كافية خاضعة للضريبة لقاء استخدام مزايا الفروقات الضريبية المؤقتة والتي يتوقع أن يتم عكسها في المستقبل المنظور.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في نهاية كل فترة مالية وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر أرباح كافية خاضعة للضريبة يسمح باسترداد جميع الأصول أو جزء منها.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للمعدلات الضريبية التي يتوقع استخدامها في فترة تسديد المطلوبات أو تحقق الموجودات على أساس معدلات الضريبة (والأنظمة الضريبية) التي أقرت في نهاية فترة التقرير. إن قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة يعكس الآثار الضريبية المترتبة على الطريقة التي تتوقعها المجموعة في نهاية السنة المالية لاسترداد أو تسوية القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

14-5 الأدوات المالية

1-14-5 الأدوات المالية غير المشتقة

(أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما خلال الدخل الشامل الآخر أو خلال الربح أو الخسارة)،
- والتي تقاس بالتكلفة المطفأة.

يعتمد القياس على نموذج الأعمال للمنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة إما أن يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر في الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمار في أدوات حقوق الملكية المقوتة لغير أغراض المتاجرة فإن هذا يعتمد ما إذا كانت المجموعة قد قامت بعمل اختيار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال الدخل الشامل الآخر.

تقوم المجموعة مبدئياً بالاعتراف بالموجودات المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الموجودات المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع مخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المالي المحول الذي قامت المجموعة بإنشاءه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام منفصل.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

لدى المجموعة الموجودات المالية غير المشتقة التالية:

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

إن الموجودات المالية المقوتة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، والتي تمثل فيها تلك التدفقات النقدية سداد أصل المبلغ والفائدة فقط، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة ولا تشكل جزءاً من علاقة التحوط في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، وذلك عند التوقف عن إثبات الأصل أو انخفاض قيمته. يتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

اختارت المجموعة إثبات التغييرات في القيمة العادلة للاستثمارات في أسهم حقوق الملكية في الدخل الشامل الآخر. تُجمع هذه التغييرات ضمن "احتياطي آخر" وتُصنف ضمن حقوق الملكية. قد تحوّل المجموعة هذا المبلغ من الاحتياطي الآخر إلى الأرباح المبقاة عندما يتم إلغاء إثبات الأسهم ذات الصلة.

يستمر إثبات توزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة كإيرادات أخرى عندما يثبت حق المجموعة في استلام المدفوعات. لا يُعاد تدوير الأرباح والخسائر المتراكمة على هذه الموجودات المالية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

ب) المطلوبات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالمطلوبات المالية بتاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو إنتهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

تصنف المجموعة المطلوبات المالية غير المشتقة إلى الفئات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه المطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولي، تقاس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

تتكون المطلوبات المالية غير المشتقة الخاصة بالمجموعة من قروض بنكية وذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى.

2-14-5 الأدوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط

يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بما في ذلك عقود العملات الأجنبية الآجلة ومقايضات أسعار العملات ومشتقات السلع بالقيمة العادلة. يتم إدراج جميع المشتقات بالقيمة العادلة كموجودات حيث تكون القيمة العادلة موجبة وكمطلوبات عندما تكون القيمة العادلة سالبة. يتم الاعتراف بأي تكاليف معاملات ذات صلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدها. يتم الحصول على القيم العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة، ونماذج التدفق النقدي المخصومة ونماذج التسعير، حسب الاقتضاء.

بعد الإيعاز المبدئي، يتم إدراج أي تغيير في القيمة العادلة على أساس محاسبة التحوط.

تحدد المجموعة مشتقاتها كأدوات تحوطية في تأهيل علاقات التحوط لإدارة التعرضات لمخاطر أسعار الفائدة والعملات الأجنبية وأسعار السلع الأساسية، بما في ذلك التعرضات الناشئة عن معاملات توقعات محتملة للغاية والتزامات ثابتة. من أجل إدارة مخاطر معينة، تطبق المجموعة محاسبة التحوط للمعاملات التي تستوفي معايير محددة.

من أجل التأهل لمحاسبة التحوط، يجب أن يكون التحوط فعالاً للغاية، أي أن التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية للأداة التحوط يجب أن تعوض بشكل فعال التغيرات المقابلة في البند المحوط ويجب أن تكون قابلة للقياس بشكل موثوق. عند بدء التحوط، يتم توثيق هدف وإستراتيجية إدارة المخاطر بما في ذلك تحديد أداة التحوط والبند ذي الصلة الذي تم التحوط عليه وطبيعة التحوط من المخاطر وكيفية تقييم المجموعة لفعالية علاقة التحوط. يتم إجراء تقييم رسمي من خلال مقارنة فعالية أداة التحوط في موازنة التغيرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية التي تعزى إلى مخاطر التحوط في بند التحوط، سواء عند بدايتها أو في نهاية كل ربع مالي على أساس مستمر. يتم إجراء الاختبارات المستقبلية بشكل أساسي من خلال مطابقة المصطلحات المهمة لكل من عنصر التحوط والأداة.

عندما يتم تعيين المشتقات كأداة تحوط للتدفقات النقدية، فإن الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات يتم الاعتراف به في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ويتم تجميعه في احتياطي التحوط المبين ضمن الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق الملكية. يتم الاعتراف بالجزء غير الفعال، إذا كان جوهرياً، في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى. في تحوطات عقود العملات الأجنبية، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغير توقيت المعاملة المتوقعة مما تم تقديره أصلاً، أو إذا كانت هناك تغييرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق. في تحوط مقايضات سعر الفائدة، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تم تعديل قيمة الائتمان / قيمة الخصم على مقايضات سعر الفائدة التي لا يتطابق معها القرض. في تحوط مشتريات السلع، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغير توقيت المعاملة المتوقعة عما كان مقدراً في الأصل، والتغيرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق.

يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتوقعة التي تم التحوط بها على الربح أو الخسارة أو عند تأثير البند الذي تم التحوط به على الربح أو الخسارة.

وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، ولم يعد التحوط يستوفي الضوابط ذات الصلة بمحاسبة التحوط، أو تم انتهاء أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو استخدامها، أو تم إلغاء التصنيف، يتم عندئذ التوقف عن محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم الإفصاح عن القيم العادلة لمستقات الأدوات المالية المصنفة في علاقات التحوط في حقوق المساهمين في الإيضاح رقم 36. يتم تصنيف القيمة العادلة الكاملة لمستقات التحوط كموجودات أو مطلوبات غير متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أكثر من 12 شهراً بينما يصنف كموجودات أو مطلوبات متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أقل من 12 شهراً.

15-5 الانخفاض في القيمة

1-15-5 الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة، بناءً على النظرة المستقبلية، بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المصاحبة لأدوات الدين الخاصة بها كجزء من موجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للذمم المدينة، تطبق المجموعة النهج المبسط، والذي يتطلب تسجيل الخسائر المتوقعة على أساس العمر من تاريخ الاعتراف الأولي للذمم المدينة. لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المتقدمة. تم استنتاج معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للمجموعة وتم تعديلها لعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي.

الموجودات المالية الأخرى مثل الذمم المدينة للموظفين والأرصدة لدى البنوك لديها مخاطر ائتمانية منخفضة، وبالتالي فإن تأثير تطبيق خسارة الائتمان المتوقعة يكون غير جوهري.

2-15-5 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يتم في تاريخ كل قائمة مركز مالي مراجعة الموجودات غير المالية (ما عدا الموجودات الحيوية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة والمخزون والموجودات الضريبية المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي ظروف تشير إلى حدوث خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات لتحديد مقدار خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم اختبار الوحدة المنتجة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها للتأكد فيما إذا كانت تعرضت لانخفاض القيمة سنوياً أو بشكل متكرر عند وجود مؤشر أن الوحدة سوف تتعرض لانخفاض في القيمة.

وعند تعذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات الفردية، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تنتمي إليها الموجودات. وعند إمكانية تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع، يتم توزيع الموجودات المشتركة على الوحدات الفردية المنتجة للنقد، أو بخلاف ذلك يتم توزيعها على المجموعة الأصغر من الوحدات المنتجة للنقد والتي يمكن تحديد أساس توزيع معقول وثابت لها. الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير محددة المدة وكذلك الموجودات غير الملموسة غير المتاحة للاستخدام بعد يتم فحصها لانخفاض في قيمتها سنوياً على الأقل وكلما كان هناك مؤشر على الانخفاض في قيمة الموجودات.

القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أعلى. وعند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للموجودات التي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى ما دون قيمتها الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى قيمتها القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

وعندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقت لاحق، يتم زيادة القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي تمت زيادتها، القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها فيما لو لم يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) في سنوات سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

16-5 مزايا نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لشروط وأحكام نظام العمل المتبع في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم.

يتم احتساب التزام المجموعة المتعلق بمزايا نهاية الخدمة للموظفين عن طريق تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي تستحق للموظفين في الفترات الحالية والسابقة وتخصم القيمة للوصول إلى القيمة الحالية.

تضع المجموعة الافتراضات التي تستخدم عند تحديد العناصر الرئيسية للتكاليف بغرض الوفاء بهذه الالتزامات المستقبلية. يتم وضع هذه الافتراضات بعد استشارة الخبير الإكتواري في المجموعة وتشمل تلك الافتراضات التي تستخدم لتحديد تكلفة الخدمة الاعتيادية وكذلك عناصر التمويل المتعلقة بالمطلوبات. يقوم الإكتواري المؤهل باحتساب مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين وذلك باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.

يتم الاعتراف بإعادة تقييم مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين والتي تتكون من الأرباح والخسائر الإكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة. تحدد المجموعة مصروف الفائدة على مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين للفترة عن طريق تطبيق معدل الخصم الذي يستخدم في قياس مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين عند بداية السنة السنوية بعد الأخذ بالاعتبار أي تغير يطرأ على صافي مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين خلال السنة نتيجة المساهمات والمدفوعات للمطلوبات. يتم الاعتراف بمصروف الفائدة الصافي والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط مطلوبات مزايا نهاية الخدمة للموظفين في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

17-5 الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات بالمملكة العربية السعودية، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10% من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يساوي 30% من رأس مالها. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع حالياً على المساهمين.

18-5 الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً للشروط التعاقدية للصكوك. الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتواريخ ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف كالتزامات.

19-5 أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم التي يُعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة "إيسوب" بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية وتعديل لأي تكاليف المعاملات والتوزيعات وكذلك أرباح أو خسائر بيع هذه الأسهم. لا يتم إثبات أي أرباح أو خسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم للمجموعة. يتم إثبات أي فروقات بين القيمة الدفترية والعوض في حالة إعادة الإصدار في الأرباح المبقاة.

20-5 معاملات الدفع على أساس السهم

يتلقى موظفو المجموعة مكافآت على شكل مدفوعات على أساس الأسهم التي يتم تسويتها بحقوق الملكية بموجب برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة، حيث يقدم الموظفون خدمات كمقابل لأدوات حقوق الملكية (خيارات أو أسهم) الممنوحة بموجب برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة كما هو موضح في إيضاح 17.

يتم إثبات القيمة العادلة لخدمات الموظفين المستلمة مقابل منح خيارات أو أسهم كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، إلى جانب الزيادة المقابلة في الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق الملكية خلال الفترة التي يتم خلالها استيفاء شروط الاستحقاق.

قامت المجموعة بعمل تحوط اقتصادي وذلك من خلال شراء أسهم خزينة عند بداية البرنامج. ووفقاً لذلك، فإن الاحتياطات الأخرى (المتثلة في المصروف التراكمي الناتج من البرنامج) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقاة عند انتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف المتراكم المعترف به عند تاريخ إعداد كل تقرير مالي، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي سيتم اكتسابها في نهاية البرنامج.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي القيمة العادلة لخيارات الأسهم في تاريخ المنح ومع ذلك فإنه يتم الاعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنهاء، ويتم فوراً الاعتراف بالمصاريف المتبقية حيث تشتمل تلك المزايا غير المكتسبة والخاضعة للتحكم من قبل الشركة أو الموظف والتي لم تستحق بعد. ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل للبرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

21-5 تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية خلال السنة المالية وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار تحويل ثابتة والتي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحويل الموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي الموحدة وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة بذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحميل أو إضافة أي فروقات ناتجة عن التحويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، كلما كان ذلك ملائماً.

يتم في تاريخ إعداد قائمة المركز المالي ترجمة الموجودات والمطلوبات لهذه الشركات التابعة إلى الريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم ترجمة قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الخاصة بهذه الشركات على أساس المتوسط المرجح لأسعار التحويل للسنة. يتم ترجمة عناصر حقوق الملكية ما عدا الأرباح المبقاة على أسعار التحويل السائدة في تاريخ نشأة كل عنصر. أما التعديلات على ترجمة العملات الناتجة المتعلقة بهذه العناصر لحقوق الملكية يتم تسجيلها من خلال الدخل الشامل الأخر كبند منفصل من حقوق الملكية.

22-5 الاعتراف بالإيرادات

تحقق المجموعة إيرادات من عدد من خطوط الإنتاج، وتشمل الآتي:

- منتجات الألبان والعصائر
- المخبوزات
- الدواجن
- أنشطة أخرى (المحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

يتم إثبات الإيرادات عندما يكون هناك عقد مع العميل لنقل منتجات الألبان والمنتجات الأخرى ذات الصلة عبر مُختلف فئات المنتجات والمناطق الجغرافية.

يتم إثبات الإيرادات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند الوفاء بالتزام الأداء بالسعر المخصص لالتزام الأداء ذلك. يُعرف هذا على أنه النقطة الزمنية التي يتم فيها نقل السيطرة على المنتجات إلى العميل، ويمكن قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق ويكون التحصيل محتملاً. يتم نقل السيطرة إلى العملاء وفقاً لشروط الاتفاقية التجارية.

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصفاء بعد خصم المرتجعات والخصم التجاري والحسومات.

يتم بيع المنتجات بشكل رئيسي على أساس البيع أو الإرجاع، ويتم احتساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المرتجع المتوقع من المنتجات المنتهية الصلاحية بناءً على التجربة التاريخية. يتم مقاصة مرتجعات المبيعات المتوقعة مقابل الإيرادات مع التأثير المصاحب في الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى للمبيعات النقدية والذمم المدينة التجارية لمبيعات الدين.

يتم بيع البضائع بخصومات كبيرة بأثر رجعي على أساس المبيعات الإجمالية على مدى 12 شهراً. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات استناداً إلى السعر المحدد في العقد ناقص حجم الخصومات المقدّر. تستخدم الخبرة المتراكمة لتقدير وتقديم الخصومات باستخدام القيمة المتوقعة ويتم إثبات الإيرادات إلى الحد المحتمل بشكل كبير أنه لن يكون هناك عكس جوهري. يتم إثبات المطلوبات ذات العلاقة (المدرجة ضمن الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى) للخصومات المتوقعة على المبالغ المستحقة الدفع للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت خلال السنة.

لا يتم اعتبار أي عنصر من عناصر التمويل موجوداً حيث أن المبيعات تتم إما نقدًا أو على أساس ائتمان بما يتفق مع ممارسات السوق.

23-5 المنح الحكومية

تستلم المجموعة منحة حكومية على استيراد الأعلاف لموجوداتها الحيوية. يتم الدّيات الأولى للمنح الحكومية ضمن المطلوبات الأخرى بالقيمة العادلة عند وجود تأكيد معقول بالتزام المجموعة بالشروط المتعلقة بها وبأنه سيتم استلامها من الدولة، ستمثل المجموعة للشروط المرتبطة بالمنحة.

يتم إثبات المنح الحكومية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بصورة منتظمة على مدى الفترات التي تعترف بها المجموعة بمصروف المخزون ذو العلاقة والذي من المفترض أن يتم التعويض عنه بالمنحة.

24-5 مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة الإيرادات. يتم التوزيع بين تكلفة الإيرادات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، على أساس ثابت.

25-5 القروض

تُحسب القروض مبدئياً بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة المتكبدة، وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة. أي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردة يتم الإعتراف به في الربح أو الخسارة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تُلغى القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند تنفيذ الالتزام المحدد في العقد، أو إلغائه أو انتهاء مدته. يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة عندما تكون فترة الاستحقاق المتبقية أقل من 12 شهراً.

26-5 تكاليف الإقتراض

تكاليف الإقتراض المنسوبة مباشرة لاقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي موجودات بحاجة لفترة كبيرة من الوقت، أكثر من سنة، حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدة له، تم اضافتها إلى تكلفة هذه الموجودات حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدة له. كما لا يتم رسملة أي تكاليف إقتراض خلال فترة التوقف.

بالقدر الذي يستخدم فيه معدل الإقتراض المتغير لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة، يتم اثبات الجزء الفعال من المشتقات في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ويتم تحويله إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تأثير الموجودات المؤهلة على الأرباح أو الخسائر وبالقدر الذي يستخدم فيه معدل الإقتراض الثابت لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة. تعكس تكاليف الإقتراض التي تمت رسملتها معدل الفائدة الذي تمت تغطيته.

دخل الاستثمارات المكتسب من الاستثمارات المؤقتة للقروض المحددة التي تعتمد تكاليفها على الموجودات المؤهلة يتم خصمها من تكاليف الإقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم اثبات جميع تكاليف الإقتراض الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في فترة تكبدها.

27-5 التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو عنصر في المجموعة يرتبط بأنشطتها التي من خلالها تحصل على إيرادات وتتكبد مصاريف بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي عناصر أخرى في المجموعة. يتم مراجعة كافة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل بصورة منتظمة بواسطة رؤساء قطاع الأعمال في المجموعة (رؤساء صناع القرار التشغيلي) والذين يتخذون قرارات بشأن الموارد التي يتم توزيعها على القطاعات وتقييم أدائها والتي تتوفر معلوماتها المالية المفصلة.

تشتمل نتائج القطاع المرفوعة لرؤساء قطاع الأعمال في المجموعة على بنود منسوبة مباشرة إلى القطاع وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

يتم تحليل قطاعات تشغيل المجموعة وتجميعها بناءً على طبيعة المنتجات وتنظيمها في عمليات الإنتاج.

6 - استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية يتطلب من الإدارة استخدام أحكام وتقديرات وافتراضات والتي بدورها تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية على المبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات. وكذلك الإفصاحات عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تؤثر التقديرات والإفتراضات في أرصدة الموجودات والمطلوبات وكذلك المبالغ التي تم التقرير عنها للإيرادات والمصاريف. وعلى الرغم من أنه تم إعداد تلك التقديرات على أساس أفضل المعلومات المتاحة للإدارة عن الأحداث أو الظروف الحالية فقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والإفتراضات المتعلقة بها بصورة مستمرة. يتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات بأثر مستقبلي.

1-6 الأحكام

المعلومات المتعلقة بالأحكام التي تم استخدامها عند تطبيق سياسة المجموعة المحاسبية المتعلقة بالموجودات الحيوية فيما يخص قطيع أبقار الألبان، وقطيع الدواجن مبينة أدناه:

يتكون قطيع الأبقار المدرة للألبان التابع للمجموعة من مواشي ناضجة وغير ناضجة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

6 - استخدام الأحكام والتقديرات (تتمة)

تتكون المواشي غير الناضجة من الأبقار المدرة للألبان التي يُعْتَمَز تربيته حتى مرحلة النضج. تُربى هذه الأبقار لإنتاج الحليب أو التكاثر، لكنها لم تلد بعد عجلها الأول ولم تبدأ في إنتاج الحليب. وتتم رسملة التكاليف المتكبدة في تربية المواشي غير الناضجة في قائمة المركز المالي. تتضمن التكاليف المنسوبة مباشرة في إحضار الأصل إلى الموقع والحالة اللازمة ليكون قادر على التشغيل مكونات مختلفة بما في ذلك، على سبيل المثال لا الحصر، النفقات المتعلقة بالولادة وتكلفة العلف ونفقات العمال.

تشمل المواشي الناضجة الأبقار المدرة للألبان التي ولدت عجلها الأول وبدأت في إنتاج الحليب. يتم إثبات التكاليف المتكبدة فيما يتعلق بالماشية الناضجة مباشرة كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقضًا تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى وقت الحصاد، بخلاف الحالات التي لا يمكن فيها قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي. توصلت الإدارة إلى ما يلي بشأن التسلسل الهرمي لقياس القيمة العادلة في سياق تقييم الثروة الحيوانية:

المستوى 1 - لا توجد سوق نشطة لأبقار الألبان في المملكة العربية السعودية وبالتالي فإن تقييم المستوى 1 غير ممكن.

المستوى 2 - لا توجد بيانات سوق متوفرة قابلة للملاحظة، ونظرًا للفروق الهامة في الموقع والبيئة والتكاليف المرتبطة بها ومتوسط العائد لكل حيوان منتج للألبان وأغلبية التوزيع داخل المملكة العربية السعودية والمسافة إلى الأسواق النشطة، فهذا يعني أن تقييم المستوى 2 غير ممكن.

المستوى 3 -

(1) أساليب التدفقات النقدية المخصومة (نهج الدخل أو السوق) - عدم وجود سوق ملائمة للحليب غير المبستر أو أي منتج وسيط آخر يتطلب أي أسلوب تقييم للتدفقات النقدية المخصومة التي من الممكن أن تستخدم الإيرادات الإجمالية كأساس لأي تقييم ثم إلغاء التكاليف وهامش الربح المرتبط بالبيطرة والتعبئة والمبيعات والتوزيع وذلك لتحديد صافي التدفقات النقدية غير المباشرة الناتجة عن إنتاج الحليب غير المبستر. ترى الإدارة أن أي قيمة عادلة مستمدة من هذا القبيل ستكون غير موثوقة بشكل واضح حيث تعتبر تكاليف تشغيل قطعان الألبان جزءًا صغيرًا نسبيًا من الأنشطة الشاملة للمجموعة، وأي تدفقات نقدية محسوبة مستمدة من نهج التقييم هذا قد تعتمد بشكل مفرط على عدد كبير من الافتراضات، الكثير منها لا يمكن اشتقاقه، أو مقارنته، بافتراضات السوق أو البيانات القابلة للملاحظة.

(2) التكلفة أو تكلفة الاستبدال الحالية - ترى الإدارة أن أي نهج لتكلفة الاستبدال يجب أن يتضمن تكلفة استبدال العجول حديثي الولادة، كما سبق مناقشته أعلاه، لا يمكن تقييم المستوى الأول والثاني لأبقار الألبان.

بما أن قطيع أبقار الألبان يتم المحاسبة عنه حاليًا بسعر التكلفة ناقضًا الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، والتي تستثني أي تكاليف شراء للعجول حديثي الولادة (لأنها جزء ضروري من دورة الحلب)، تعتقد الإدارة أن تكلفة أي استبدال للقطيع وفقًا لطبيعته ودرجته الحاليين (يمكن أن تكون محددة بهذه الطريقة) لن يكون أقل من القيمة الدفترية الحالية لقطيع أبقار الألبان.

قطيع الدواجن: بالتكلفة ناقضًا الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقضًا تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى نقطة الحصاد، بخلاف ذلك عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي. ونظرًا للحياة القصيرة نسبيًا لقطيع الدواجن (أقل من عام)، تعتقد الإدارة أن أي فروق بين التكلفة المستهلكة والقيمة العادلة ليست جوهرية.

تحديد السيطرة: أخذت الإدارة بالاعتبار المعالجة المحاسبية والمبادئ الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 10 "القوائم المالية الموحدة" وقررت أن بعض المنشآت خاضعة لسيطرة المراعي. لتحديد المعالجة المحاسبية المناسبة لهذه المنشآت، طبقت الإدارة أحكاماً جوهرية.

إذا تغيرت أحكام الإدارة، فسيؤدي ذلك إلى إلغاء توحيد هذه المنشآت وبدلاً من ذلك سيتم التعامل معها على أنها ترتيب مشترك أو شركة زميلة. تمتلك هذه المنشآت حالياً موجودات ومطلوبات موحدة تؤثر على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة (راجع إيضاح 19).

فيما يلي الاعتبارات والأحكام الرئيسية التي تطبقها الإدارة حول استنتاج سيطرة المراعي على هذه المنشآت:

- تشمل الأنشطة ذات الصلة المرتبطة بهذه المنشآت القدرة على إعداد الميزانية السنوية والموافقة عليها. ونظراً لأن المجموعة قادرة على تعيين أغلبية أعضاء مجلس إدارة هذه المنشآت، فإن هذا يمنح المجموعة القدرة على الموافقة على خطط الأعمال السنوية بمفردها، وبالتالي فإن لها سلطة على الأنشطة ذات الصلة. تعتبر الموافقة على خطة العمل الخمسية وقائية وليست جوهرية.
- يمكن للمجموعة تعيين موظفي الإدارة العليا لهذه المنشآت مثل الرئيس التنفيذي والمدير المالي وغيرهم.

على هذا النحو، فإن المجموعة تمتلك القوة والقدرة للتأثير على العوائد المتغيرة والسيطرة على المنشأة.

2-6 الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة

فيما يلي الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة التي تنطوي على مخاطر جوهرية وينتج عنها تعديلات جوهرية على القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات:

أ) الشهرة - الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الشهرة: يتم إجراء اختبارات للانخفاض في قيمة الشهرة لمجموعة الوحدات المدرة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها. يتم تحديد مجموعة وحدات مدرة للنقد بناءً على عمليات استحواذ معينة ووحدات مدرة للنقد ناتجة عن عمليات الاستحواذ تلك. يتم تقييم هيكل ومجموعات الوحدات المدرة للنقد على أساس سنوي. يُجرى اختبار الانخفاض في قيمة الشهرة سنوياً على الأقل لكل مجموعة من الوحدات المدرة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها. لتحديد القيمة من الاستخدام، تُستخدم نماذج التدفقات النقدية المخصومة.

تتضمن أهم المؤشرات في اختبار الانخفاض في القيمة الافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدلات الخصم ما قبل الضريبة. راجع أيضاً الإيضاح رقم 10 لمعرفة الحساسية المتعلقة بهذه الافتراضات للوحدة مدرة للنقد ذات الصلة.

التدفقات النقدية الحرة المتوقعة في المستقبل: تستند التدفقات النقدية الحرة المتوقعة إلى التوقعات الحالية والأهداف المحددة لفترة خمس سنوات. والتي يتم تحديدها على مستوى الوحدات المدرة للنقد في عملية تحديد الأهداف والتوقع وبناءً على مصادر المعلومات الخارجية والملاحظات المتعلقة بالصناعة مثل مؤشرات الاقتصاد الكلي وظروف السوق. تواجه جميع الافتراضات المطبقة تحديات من خلال عملية تحديد الأهداف والتوقع المبنية على أفضل تقديرات وتوقعات الإدارة والتي تعتبر حكمية بطبيعتها. وهي تشمل التوقعات المتعلقة بنمو الإيرادات وهوامش الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والنفقات الرأس مالية.

ب) قياس مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين - الافتراضات الاكتوارية الرئيسية: يتم تطبيق التقديرات عند وضع الافتراضات الاكتوارية مثل معدل الخصم والزيادات المستقبلية المتوقعة في الرواتب والتضخم والوفيات. تختلف الافتراضات الاكتوارية من بلد إلى آخر، بناءً على الظروف الاقتصادية الوطنية والاجتماعية. ويتم وضعها على أساس سنوي باستخدام بيانات السوق المتاحة ومقارنتها مع المؤشرات لضمان الاتساق. (راجع الإيضاح رقم 21 لمعرفة الحساسية المتعلقة بمطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين).

ج) قطاع منتجات الألبان - متوسط دورة حلب - راجع الإيضاح رقم 1-28.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

7 - ممتلكات والآلات ومعدات

أراضي ومباني	آلات ومكائن ومعدات	سيارات	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ*	أشجار مثمرة	أشجار غير مثمرة	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
التكلفة						
14,541,352	15,995,588	2,884,542	472,216	232,080	24,290	34,150,068
-	-	-	1,070,351	-	29,813	1,100,164
159,977	59,207	185	-	-	-	219,369
76,675	297,268	144,489	(439,095)	25,335	(25,335)	79,337
(2,899)	(130,963)	(119,775)	-	(34,910)	-	(288,547)
2,112	3,096	545	197	43	15	6,008
14,777,217	16,224,196	2,909,986	1,103,669	222,548	28,783	35,266,399
الاستهلاك المتراكم						
3,005,479	8,180,796	1,664,133	-	186,756	-	13,037,164
391,244	1,005,047	179,402	-	32,876	-	1,608,569
(2,033)	(120,200)	(97,321)	-	(34,910)	-	(254,464)
281	1,037	344	-	20	-	1,682
3,394,971	9,066,680	1,746,558	-	184,742	-	14,392,951
11,382,246	7,157,516	1,163,428	1,103,669	37,806	28,783	20,873,448
صافي القيمة الدفترية: في 31 ديسمبر 2021م						

* تمثل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ كما في ٣١ ديسمبر 2021م بشكل أساسي التكلفة المتكبدة على تطوير مرافق الإنتاج الحالية بما في ذلك التشغيل الآلي للمستودعات الموحدة التي من المتوقع أن تكتمل خلال عام 2022م. راجع أيضًا إيضاح 3-34.

أراضي ومباني	آلات ومعدات	سيارات	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ*	أشجار مثمرة	أشجار غير مثمرة	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
14,293,506	15,636,198	2,896,852	1,029,385	214,365	32,636	34,102,942
-	-	-	795,110	-	32,827	827,937
339,057	804,543	209,003	(1,352,603)	41,177	(41,177)	-
(99,944)	(459,007)	(221,909)	-	(23,461)	-	(804,321)
8,733	13,854	596	324	(1)	4	23,510
14,541,352	15,995,588	2,884,542	472,216	232,080	24,290	34,150,068
الاستهلاك المتراكم						
2,737,758	7,564,920	1,671,334	-	177,532	-	12,151,544
358,852	1,035,671	173,200	-	32,685	-	1,600,408
(91,413)	(424,653)	(180,765)	-	(23,461)	-	(720,292)
282	4,858	364	-	-	-	5,504
3,005,479	8,180,796	1,664,133	-	186,756	-	13,037,164
صافي القيمة الدفترية:						
11,535,873	7,814,792	1,220,409	472,216	45,324	24,290	21,112,904
في 31 ديسمبر 2020م						

1-7 تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف الإقتراض المرسمة خلال السنة وقدرها 12.3 مليون ريال سعودي (2020م: 4.2 مليون ريال سعودي). متوسط سعر الفائدة على الاقتراض كما في 31 ديسمبر 2021م هو 2.9% سنوياً (2020م: 3.1%).

2-7 أنظر (إيضاح 20) للحصول على معلومات حول الممتلكات والآلات والمعدات المرهونة كضمان من قبل المجموعة.

8 - مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل

يوضح الجدول التالي رصيد المصاريف المدفوعة مقدماً طويلة الأجل بالإضافة إلى الإطفاء المحمل:

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2020م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
606,939	625,490	الرصيد الافتتاحي
-	2,208	إضافات
(27,262)	(20,759)	إطفاء
579,677	606,939	الرصيد الختامي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

9 - موجودات حق الاستخدام ومطلوبات عقود الإيجار

يوضح الجدول التالي رصيد موجودات حق الاستخدام بالإضافة إلى الإستهلاك المحمل على كل من البنود التالية:

31 ديسمبر 2021م		31 ديسمبر 2020م		
الإستهلاك بآلاف الريالات السعودية	الرصيد بآلاف الريالات السعودية	الإستهلاك بآلاف الريالات السعودية	الرصيد بآلاف الريالات السعودية	
27,921	282,459	27,706	232,379	أراضي
71,167	165,271	76,963	212,263	مباني
2,210	846	2,404	10,561	مركبات
50	185	75	235	معدات
1,389	15,943	1,357	14,831	مصنع والآلات
102,737	464,704	108,505	470,269	إجمالي موجودات حق الاستخدام

الإضافات لموجودات حق الاستخدام خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م هي 93.5 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2020م: 94.1 مليون ريال سعودي).

مطلوبات عقود الإيجار كما في نهاية السنة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2021م		31 ديسمبر 2020م		
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
360,434	330,980			جزء غير متداول من مطلوبات عقود الإيجار
80,710	94,509			جزء متداول من مطلوبات عقود الإيجار
441,144	425,489			إجمالي مطلوبات عقود الإيجار

إن مجموع مصروف الفائدة على مطلوبات عقود الإيجار المعترف بها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م يبلغ 16.0 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2020م: 18.0 مليون ريال سعودي).

بلغت المصاريف المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة 31.3 مليون ريال سعودي و 2.8 مليون ريال سعودي على التوالي (2020م: 24.7 مليون ريال سعودي و 5.0 مليون ريال سعودي على التوالي).

بلغ إجمالي التدفقات النقدية الخارجة لعقود الإيجار في عام 2021م 101.1 مليون ريال سعودي (2020م: 125.2 مليون ريال سعودي).

10 - موجودات غير ملموسة وشهرة

31 ديسمبر 2021م		31 ديسمبر 2020م		
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
186,520	275,313			تراخيص برامج (إيضاح 10 - 1)
942,585	942,329			شهرة (إيضاح 10 - 2)
1,129,105	1,217,642			

1-10 تراخيص برامج

تراخيص برامج		تراخيص برامج تحت التنفيذ *		الإجمالي
بـآلاف الريالات السعودية		بـآلاف الريالات السعودية		بـآلاف الريالات السعودية
التكلفة				
في 1 يناير 2021م	417,845	125,230	543,075	
إضافات خلال السنة	-	57,175	57,175	
تحويلات خلال السنة	80,750	(160,087)	(79,337)	
استبعادات خلال السنة	(239)	-	(239)	
فروق ترجمة عملات أجنبية	24	-	24	
في 31 ديسمبر 2021م	498,380	22,318	520,698	
الإطفاء المتراكم				
في 1 يناير 2021م	267,762	-	267,762	
إطفاء خلال السنة	66,476	-	66,476	
استبعادات خلال السنة	(73)	-	(73)	
فروق ترجمة عملات أجنبية	13	-	13	
في 31 ديسمبر 2021م	334,178	-	334,178	
صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2021م	164,202	22,318	186,520	
التكلفة				
في 1 يناير 2020م	363,783	35,408	399,191	
إضافات خلال السنة	-	144,971	144,971	
تحويلات خلال السنة	55,149	(55,149)	-	
استبعادات خلال السنة	(1,290)	-	(1,290)	
فروق ترجمة عملات أجنبية	203	-	203	
في 31 ديسمبر 2020م	417,845	125,230	543,075	
الإطفاء المتراكم				
في 1 يناير 2020م	211,791	-	211,791	
إطفاء خلال السنة	56,681	-	56,681	
استبعادات خلال السنة	(802)	-	(802)	
فروق ترجمة عملات أجنبية	92	-	92	
في 31 ديسمبر 2020م	267,762	-	267,762	
صافي القيمة الدفترية في 31 ديسمبر 2020م	150,083	125,230	275,313	

* تتضمن تراخيص البرامج قيد التنفيذ برامج معينة قيد التثبيت، يتضمن هذا بشكل رئيسي البرامج والتراخيص المكتسبة من الخارج.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

10 - موجودات غير ملموسة وشهرة (تتمة)

2-10 شهرة

نشأت الشهرة من خلال الاستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة في 2007م وشركة حائل للتنمية الزراعية في 2009م وشركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة في 2012م.

الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	شركة حائل للتنمية الزراعية	شركة المخازن الغربية	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
التكلفة			
477,043	244,832	548,636	1,270,511
256	-	-	256
477,299	244,832	548,636	1,270,767
الإطفاء المتراكم			
328,182	-	-	328,182
328,182	-	-	328,182
149,117	244,832	548,636	942,585
التكلفة			
475,847	244,832	548,636	1,269,315
1,196	-	-	1,196
477,043	244,832	548,636	1,270,511
الإطفاء المتراكم			
328,182	-	-	328,182
328,182	-	-	328,182
148,861	244,832	548,636	942,329

تمثل شركة المخازن الغربية المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخازن، بينما تمثل شركة حائل للتنمية الزراعية قطاع الدواجن. تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر والتي لديها وحدات لتوليد النقد في الأردن ومصر من خلال طيبة وبيتي على التوالي.

يتم إجراء اختبار للشهرة سنوياً. يتم إجراء اختبار للموجودات للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرة للنقد مع القيمة القابلة للإسترداد والتي تم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في احتساب القيمة قيد الاستخدام التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتم تطبيق معدل الخصم ما قبل الضريبة على توقعات التدفقات النقدية لوحدة توليد النقد ذات الصلة، والتي تتراوح ضمن نطاق 9.0% إلى 13.0%. تُحتسب القيمة النهائية باستخدام نموذج جوردون للنمو للسنة الأخيرة من فترة التوقع.

يعد احتساب القيمة قيد الاستخدام أكثر حساسية للافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات ومعدل خصم ما قبل الضريبة.

قامت الإدارة بتحديد القيم المخصصة لكل من الافتراضات الرئيسية أعلاه كما يلي:

الافتراضات	المنهج المستخدم في تحديد القيم
معدل نمو المبيعات	متوسط معدل النمو السنوي على مدار فترة الخمس سنوات المتوقعة؛ استناداً إلى الأداء السابق وتوقعات الإدارة لتطور السوق.
معدل خصم ما قبل الضريبة	يتم تطبيق معدل الخصم، أي المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال، على مجالات عمل محددة بناءً على الافتراضات المتعلقة بمعدلات الفائدة ومعدلات الضرائب وعلاوات المخاطر، ويتم إعادة احتسابه إلى معدل ما قبل الضريبة ("معدل خصم ما قبل الضريبة").

كانت الافتراضات المستخدمة في حسابات القيمة قيد الاستخدام والتي يكون المبلغ القابل للاسترداد أكثر حساسية لها كالتالي:

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة المخازن الغربية المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

أ) افتراض نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 5.2%، وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة بمعدل 19.0%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة:

تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التنبؤ بنسبة 9.0%، إذا ظلت جميع الافتراضات الأخرى كما هي، سيؤدي انخفاض هذه النسبة بمعدل 26.0% إلى قيمة قيد الاستخدام مساوية للقيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هاككو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

أ) افتراض نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 2.8%، وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة إلى 75.0%، سيؤدي إلى قيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة:

التغيرات في حسابات القيمة قيد الاستخدام لشركة هاككو ليست حساسة للتغيرات الجوهرية في معدل الخصم قبل الضريبة.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

أ) افتراض نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 10.0%، وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة بمعدل 17.0%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) معدل خصم ما قبل الضريبة:

تم تقدير معدل الخصم قبل الضريبة في فترة التنبؤ بنسبة 13.0%، إذا ظلت جميع الافتراضات الأخرى كما هي، سيؤدي انخفاض هذه النسبة بمعدل 16.0% إلى قيمة قيد الاستخدام مساوية للقيمة الدفترية الحالية.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

11 - موجودات حيوية

تتكون الموجودات الحيوية للمجموعة من الأبقار والدواجن والنباتات.

الأصول الحيوية المملوكة من قبل المجموعة تقاس كالتالي:

- قطاع الأبقار والدواجن: يتم قياسها بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، (انظر إيضاح 6-1).
- المحاصيل: المحاصيل التي وصلت إلى درجة كبيرة من التطور الحيوي تم تسجيلها بالقيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية التي ستقدمها هذه المحاصيل قيد التنفيذ، وتم تقديرها على أساس درجة التطور الحيوي والمخاطر المتعلقة بإتمام عملية تطوير المحاصيل المزروعة.

قطاع الأبقار	أمهات الصيوان	منتجات الدواجن الأخرى	المحاصيل	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
التكلفة:				
1,884,914	159,281	67,871	-	2,112,066
687,699	134,396	1,352,788	-	2,174,883
-	-	(1,325,836)	-	(1,325,836)
(614,314)	(90,541)	(1,680)	-	(706,535)
18	-	-	-	18
1,958,317	203,136	93,143	-	2,254,596
الاستهلاك المتراكم:				
555,732	96,384	-	-	652,116
270,780	89,461	-	-	360,241
(241,248)	(78,747)	-	-	(319,995)
7	-	-	-	7
585,271	107,098	-	-	692,369
1,373,046	96,038	93,143	-	1,562,227
القياس على أساس القيمة العادلة:				
-	-	-	22,324	22,324
-	-	-	626,197	626,197
-	-	-	(624,844)	(624,844)
-	-	-	1,142	1,142
-	-	-	18	18
-	-	-	24,837	24,837
-	-	-	24,837	24,837
تصنيف الموجودات الحيوية:				
في 31 ديسمبر 2021م				
1,373,046	96,038	-	-	1,469,084
-	-	93,143	24,837	117,980
1,373,046	96,038	93,143	24,837	1,587,064

* تتضمن الإضافات زيادة في قيمة الموجودات الحيوية بمبلغ 687.6 مليون ريال سعودي.

قطاع الأبقار	أمهات الصيضان	منتجات الدواجن الأخرى	المحاصيل	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
التكلفة:				
1,823,919	169,474	66,487	-	2,059,880
644,479	119,926	1,313,762	-	2,078,167
-	-	(1,312,378)	-	(1,312,378)
(583,492)	(130,119)	-	-	(713,611)
8	-	-	-	8
1,884,914	159,281	67,871	-	2,112,066
الاستهلاك المتراكم:				
532,040	80,085	-	-	612,125
245,638	103,540	-	-	349,178
(221,948)	(87,241)	-	-	(309,189)
2	-	-	-	2
555,732	96,384	-	-	652,116
صافي القيمة الدفترية:				
1,329,182	62,897	67,871	-	1,459,950
القياس على أساس القيمة العادلة:				
-	-	-	29,975	29,975
-	-	-	336,274	336,274
-	-	-	(336,993)	(336,993)
-	-	-	(6,936)	(6,936)
-	-	-	4	4
-	-	-	22,324	22,324
تصنيف الموجودات الحيوية:				
في 31 ديسمبر 2020م				
1,329,182	62,897	-	-	1,392,079
-	-	67,871	22,324	90,195
1,329,182	62,897	67,871	22,324	1,482,274

* تتضمن الإضافات زيادة في قيمة الموجودات الحيوية بمبلغ 644.4 مليون ريال سعودي.

يتمثل قطاع الأبقار في الأبقار المحتفظ بها لإنتاج الحليب.

يتم الاحتفاظ بأمهات الصيضان بغرض الحصول على البيض الذي يتم تفقيسه ليصبح دجاج لادح (منتجات الدجاج الأخرى).

يتم الاحتفاظ بالمحاصيل بغرض تقديمها كعلف للحيوانات وتستهلك داخليًا.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

11 - موجودات حيوية (تتمة)

إدارة المخاطر الزراعية

تعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بأنشطتها الزراعية:

أ) الفشل في تأمين إنتاج الأعلاف على المدى الطويل

تم تحويل إنتاج الأعلاف بطريقة استراتيجية إلى الخارج / خارج المملكة العربية السعودية وفقاً للأنظمة واللوائح المحلية. قامت المراعي بتطوير شبكة واسعة من سلسلة التوريد في رومانيا وأمريكا الشمالية والجنوبية، والتي تغطي إنتاج العلف الخاص بها، لضمان الإمداد المستمر للأعلاف لقطيعها من أبقار الألبان. كذلك تمتلك مزارع المملكة العربية السعودية مخزون كبير من الأعلاف لضمان عدم وجود أية إضطرابات في توريد الأعلاف.

ب) خسارة الموجودات الحيوية على نطاق واسع بسبب المرض / تفشي الأوبئة

يوجد إجراءات قوية للأمن الحيوي، حيث تتواجد الحيوانات في مواقع متعددة للحد من المخاطر ومكافحة الأمراض وكذلك يوجد برنامج لقاحات معمول به إلى جانب الفحص والحجر الصحي للحيوانات الواردة. يوجد مجموعة من الأطباء البيطريين داخل القطاع الحيواني لضمان عدم حدوث خسائر على نطاق واسع.

ج) الاضطراب التشغيلي الشديد (الحريق والفيضان وما إلى ذلك)

المراعي مستعدة للإستجابة للإضطرابات التشغيلية لتقليل الخسائر والحفاظ على الإستمرارية. يتم مراجعة خطة إستمرارية الأعمال الفعالة بصورة دورية وجعلها مرنة مع الطبيعة المتغيرة للإضطرابات التشغيلية. يتم إجراء تقييم المخاطر باستمرار لتحديد الأحداث المحتملة التي يمكن أن تسبب اضطرابات هامة. يتم تجنب خطر تعطل الأعمال بسبب الفيضانات من خلال تصميم المزارع. يتم تشييد المباني الزراعية في مناطق لا تتعرض لفيضانات مفاجئة ومرتفعة أيضاً فوق مستوى سطح الأرض.

12 - استثمارات

تتضمن الاستثمارات التالي:

الطبيعة	النشاط الرئيسي	مكان التأسيس	31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2020م	%	آلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2020م	آلاف الريالات السعودية
استثمارات في شركة زميلة ومشروع مشترك									
شركة المراعي ذ.م.م.	مشروع مشترك	شركة راكدة	قطر	50.0%	50.0%	204	204		
ماريا فوندمونتي أس.إيه (إيضاح 1-12)	شركة زميلة	زراعة وتشغيل وبيع إمدادات الأعلاف	رومانيا	49.0%	49.0%	88,545	88,545	89,419	
						88,749	88,749	89,623	
استثمار في أدوات حقوق ملكية (إيضاح 2-12 و 3-12)									
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية ("زين")				0.4%	0.4%	46,894	46,894	129,734	

1-12 يبين الجدول أدناه حركة الاستثمار في شركة زميلة:

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
87,825	89,419	الرصيد الافتتاحي
1,405	(941)	حصة من نتائج السنة
189	67	فروق ترجمة عملات
89,419	88,545	الرصيد الختامي

2-12 يبين الجدول أدناه حركة الاستثمار في أدوات حقوق ملكية:

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
145,684	129,734	الرصيد الافتتاحي
(15,950)	(1,902)	التغيرات في القيمة العادلة لاستثمار في أدوات حقوق ملكية من خلال الدخل الشامل الآخر
-	(80,938)	استثمار في أدوات حقوق الملكية تم بيعه خلال العام
129,734	46,894	الرصيد الختامي

3-12 خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م، باعت المجموعة 5.6 مليون من أسهمها في زين مقابل عوض نقدي قدره 80.9 مليون ريال سعودي. يتم قياس الاستثمار المتبقي في حقوق الملكية والبالغ 3.9 مليون سهم في زين بالقيمة العادلة بناءً على سعر السوق المدرج المتاح في السوق السعودي (تداول).

4-12 بتاريخ 23 مارس 2021م، تم إنهاء الرهن على أسهم زين المتعلق بضمان القرض الذي تم منحه في الفترات السابقة من البنك السعودي الفرنسي لشركة زين.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

13 - مخزون

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
3,830,933	3,450,070	مواد خام
542,838	540,291	بضاعة تامة الصنع
588,549	575,809	قطع غيار
167,788	205,865	بضاعة قيد التصنيع
5,130,108	4,772,035	إجمالي المخزون
(424,744)	(418,439)	مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح 1-13)
4,705,364	4,353,596	الإجمالي

1-13 الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
392,074	424,744	الرصيد الافتتاحي
61,570	4,525	مخصص خلال السنة
(28,900)	(10,830)	شطب خلال السنة
424,744	418,439	الرصيد الختامي

2-13 يستند مخصص المخزون بطيء الحركة إلى طبيعة المخزون وعمره وفترة صلاحيته وتوقعات المبيعات المرتكزة على الاتجاهات السابقة والعوامل النوعية الأخرى.

14 - ذمم مدينة تجارية و مصاريف مدفوعة مقدّمًا وذمم مدينة أخرى

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,114,821	1,311,683	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
276,782	230,823	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة (إيضاح 35)
1,391,603	1,542,506	
(115,387)	(138,738)	يخصم: مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية (إيضاح 2-37)
1,276,216	1,403,768	صافي الذمم المدينة التجارية
393,393	411,193	مصاريف مدفوعة مقدّمًا
159,486	97,658	منح حكومية
107,246	78,586	ذمم مدينة أخرى
1,936,341	1,991,205	
		أعمار الذمم المدينة التجارية:
1,185,506	1,220,049	حتى شهرين
83,242	96,443	من شهرين إلى ثلاثة أشهر
122,855	226,014	أكثر من ثلاثة أشهر
1,391,603	1,542,506	

14-1 الحركة في مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
91,510	115,387	في بداية السنة
23,877	23,351	مخصص خلال السنة (إيضاح 3-14)
115,387	138,738	في نهاية السنة

14-2 تم تصنيف الذمم المدينة التجارية المفصح عنهم أعلاه كموجودات مالية ويتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

14-3 يتضمن 5.7 مليون ريال سعودي من الذمم المدينة التجارية المشطوبة خلال العام (2020م: 1.1 مليون ريال سعودي). يتم شطب الذمم المدينة التجارية في حالة عدم وجود توقعات معقولة بالتحصيل. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول للتحصيل من بين أمور أخرى ، فشل المدين في الاتفاق في خطة سداد مع المجموعة وعدم سداد مدفوعات تعاقدية.

14-4 تختلف شروط الائتمان الخاصة بالذمم المدينة التجارية عبر قطاعات أعمال المجموعة، وبالتالي فإن أي تغيير كبير في مزيج المنتجات يؤثر أيضًا على أعمار الذمم المدينة التجارية وفقًا لذلك.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

15 - النقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
469,428	536,189	نقد لدى البنك - حسابات جارية
5,808	919	نقد لدى البنك - ودائع (إيضاح 1-15)
28,274	43,805	نقد في الصندوق
503,510	580,913	

1-15 بلغ متوسط العائد على الودائع البنكية خلال عام 2021م 0.49% (2020م: 0.45%) سنويًا بمتوسط استحقاق أقل من شهر.

16 - رأس المال

بلغ رأس مال الشركة في 31 ديسمبر 2021م مبلغ 10.000 مليون ريال سعودي (2020م: 10.000 مليون ريال سعودي) مكون من 1000 مليون (2020م: 1.000 مليون) سهم مدفوع بالكامل وأسهم مصدرة بقيمة 10 ريال سعودي لكل سهم.

17 - برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

1-17 برنامج خيار الأسهم للموظفين

منحت الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") ودوافر محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يعتمد منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف المقرر من قبل الشركة (مثل ربحية السهم) بالإضافة إلى الفترة اللازمة لبقاء في الخدمة للموظف المؤهل. ويشترط ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في سوق المالية السعودية (تداول).

أسهم الخزينة التي لم يتم منحها للموظفين المؤهلين خلال فترة التقرير والتي تم تخصيص تلك الأسهم لها، فإنه يتم ترحيلها إلى فترة التقرير التالية.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر المنح للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المنح المصدرة.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2017م في محرم 1439هـ (الموافق فبراير 2017م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4.125.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2018م في محرم 1440هـ (سبتمبر 2018م). و لن يزيد عدد الأسهم عن 4.000.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2019م في ذوالحجة 1440هـ (أغسطس 2019م). و لن يزيد عدد الأسهم عن 4.500.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2020م في رجب 1441هـ (مارس 2020م). و لن يزيد عدد الأسهم عن 4.100.000 سهم.

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم.

برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة	
2020م	2019م	2018م	2017م	2016م	
					المدخلات على النموذج:
1.7%	1.5%	1.4%	1.8%	2.2%	نسبة توزيعات الأرباح (%)
23.1%	22.9%	19.1%	15.0%	33.2%	نسبة التغير المتوقع (%)
2.1%	3.0%	3.0%	5.0%	5.0%	معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)
2.9	2.5	2.4	3.0	2.8	العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات)
37.0	51.9	49.2	55.6	52.5	سعر السهم في تاريخ المنح (ريال سعودي)
50.0	55.0	55.0	46.0	45.0	سعر ممارسة الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)
2.1	6.7	4.1	13.9	15.7	القيمة العادلة للخيار
50.0	55.0	55.0	46.0	36.0	سعر ممارسة الخيار (بالريال السعودي) بعد تجزئة السهم
2.1	1.6	0.4	-	-	العمر التعاقدى المتبقي (بالسنوات)
51.3	52.6	53.2	58.8	44.4	المتوسط المرجح لسعر السهم خلال السنة

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية. ولا تعتبر بالضرورة مؤشرًا على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تماثل فترة الخيارات يعتبر مؤشرًا على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضًا.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

17 - برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة (تتمة)

يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
10,838,058	11,263,069	في بداية السنة
4,033,000	-	تم منحها خلال السنة
(2,125,989)	(517,992)	تمت تسويتها خلال السنة
(1,482,000)	(745,077)	مسحوبة خلال السنة
11,263,069	10,000,000	في نهاية السنة

2-17 برنامج أسهم الموظفين:

بموجب برنامج أسهم الموظفين، تُمنح أدوات حقوق الملكية (الأسهم) للموظفين المؤهلين لملكية الأسهم (أسهم الخزينة) وفقاً لنفس الشروط والأحكام المذكورة أعلاه لبرنامج خيار الأسهم للموظفين. يتم تحديد القيمة العادلة، أي 46.75 ريال سعودي لكل مكافأة باستخدام سعر السوق لسهم الشركة في تاريخ المنح.

مُنح برنامج أسهم الموظفين 2021 في ربيع الآخر 1443هـ (نوفمبر 2021م). ويجب ألا يزيد عدد الأسهم عن 750,000 سهم.

يوضح الجدول التالي عدد وحركات برنامج أسهم الموظفين خلال السنة:

31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	
-	في بداية السنة
750,000	تم منحها خلال السنة
750,000	في نهاية السنة

3-17 يوضح الجدول التالي حركة أسهم الخزينة المقنتة / المسددة خلال السنة:

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
770,740	906,594	في بداية السنة
250,461	-	مستحوذ عليها خلال السنة
(114,607)	(31,437)	استبعاد عند ممارسة الخيارات
906,594	875,157	في نهاية السنة

18 - احتياطات أخرى

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
(46,160)	43,027	احتياطي التحوط
565,245	560,705	احتياطي ترجمة عملات
(75,214)	18,657	أخرى (إيضاح 18 - 1)
443,871	622,389	صافي الرصيد المدين

18-1 تشمل حركة الأرصدة المتعلقة باستثمارات حقوق الملكية بمبلغ 1.9 مليون ريال سعودي، وشراء حصة إضافية في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة بمبلغ 102.7 مليون ريال سعودي، ومصرفات الدفع على أساس الأسهم بمبلغ 20.4 مليون ريال سعودي، وتسوية أسهم الخزينة بمبلغ 8.7 مليون ريال سعودي.

19 - حقوق الملكية غير المسيطرة

فيما يلي ملخصاً بإجمالي المعلومات المالية المتعلقة بشكل جوهري بشركة تابعة للمجموعة والتي تم الإفصاح عنها في إيضاح رقم 6-1. تمثل المعلومات المختصرة أدناه المبالغ قبل الاستبعادات بين المجموعة.

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,782,382	1,726,087	الموجودات غير المتداولة
671,106	874,168	الموجودات المتداولة
580,692	563,362	المطلوبات غير المتداولة
630,433	801,049	المطلوبات المتداولة
1,242,363	1,235,844	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
546,771	498,919	حقوق الملكية غير المسيطرة
2,545,783	3,009,037	الإيرادات
(2,627,113)	(2,920,297)	مصاريف
(81,330)	88,740	خسارة السنة
		صافي الربح / (الخسارة) العائد إلى:
(32,525)	72,847	مساهمي الشركة
(48,805)	15,893	حقوق الملكية غير المسيطرة
		إجمالي الربح / (الخسارة) الشامل العائد إلى:
(21,174)	73,602	مساهمي الشركة
(42,371)	16,916	حقوق الملكية غير المسيطرة
(63,545)	90,518	إجمالي الربح / (الخسارة) الشامل للسنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

20 - قروض وتسهيلات

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م		
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
4,416,610	3,892,358	1 - 20	تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)
2,421,231	1,417,673	2 - 20	صندوق التنمية الصناعي السعودي
358,541	397,534	3 - 20	تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة - غير خليجية
272,714	368,683	4 - 20	المؤسسة المالية الدولية
142,828	122,250	5 - 20	صندوق التنمية الزراعية
7,611,924	6,198,498		
1,608,575	1,608,861	6 - 20	صكوك
1,894,469	1,896,479	6 - 20	صكوك دولية
11,114,968	9,703,838		
55,436	135,857		قروض قصيرة الأجل
970,577	2,495,741		جزء متداول من قروض طويلة الأجل
1,026,013	2,631,598		قروض - المطلوبات المتداولة
10,088,955	7,072,240		قروض - المطلوبات غير المتداولة
11,114,968	9,703,838		

1-20 التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة ومقومة بالريال السعودي. تستحق التسهيلات البنكية (مرابحة) خلال فترة أقل من عامين وهي في الغالب ذات طبيعة متجددة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م، لم تدخل المجموعة في تسهيلات مصرفية إسلامية جديدة (2020م: لا شيء) كما في 31 ديسمبر 2021م، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام لفترة استحقاق أساسية تمتد لأكثر من ثلاث سنوات 5.631.4 مليون ريال سعودي (2020م: 5.435.0 مليون ريال سعودي).

2-20 تسهيلات المجموعة من صندوق التنمية الصناعي السعودي، بالريال السعودي، مضمونة برهن أراضي ومباني والآلات بما يعادل قيمة القرض القائم. كما في 31 ديسمبر 2021م، لم يكن لدى المجموعة تسهيلات من صندوق التنمية الصناعي غير مستخدمة أو متاحة للاستخدام (2020م: لا شيء). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم تسوية القرض أو موافقة صندوق التنمية الصناعي السعودي على الاستبعاد.

3-20 تمثل هذه التسهيلات البنكية قروضاً حصلت عليها الشركات التابعة الخارجية غير الخليجية من مؤسسات مصرفية أجنبية بعمولات أجنبية تشمل الدولار الأمريكي والجنيه المصري والدينار الأردني. وهي ممنوحة بضمان تجاري من قبل مساهمي الشركة الأم بما يتناسب مع حصصهم. بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2021م ما يعادل مبلغ 320.5 مليون ريال سعودي (2020م: 451.9 مليون ريال سعودي).

4-20 إن التسهيلات البنكية الممنوحة من قبل المؤسسة المالية الدولية (مؤسسة التمويل الدولية - عضو في مجموعة البنك الدولي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية) بالدولار الأمريكي، مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. كما في 31 ديسمبر 2021م، بلغت التسهيلات الغير مستخدمة والمتاحة للاستخدام من قبل المجموعة مبلغ 513.9 مليون ريال سعودي. (2020م: 656.7 مليون ريال سعودي).

5-20 قرض صندوق التنمية الزراعية، بالريال السعودي، مضمون برهن أراضي ومباني والآلات بما يعادل قيمة القرض القائم. ليس لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الزراعية غير مستخدمة أو متاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2021م (2020م: لا شيء). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم سداد القرض أو موافقة صندوق التنمية الزراعية على الاستبعاد.

6-20 قامت الشركة بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م) بإصدار الإصدار الثاني من الصكوك بقيمة 787.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 7 شعبان 1441هـ (الموافق 31 مارس 2020م).

قامت الشركة بتاريخ 3 ذو الحجة 1436هـ (الموافق 16 سبتمبر 2015م) بإصدار الإصدار الثالث من الصكوك بقيمة 1.600.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 20 صفر 1444هـ (الموافق 16 سبتمبر 2022م).

ويحق للشركة طبقاً لشروط ترتيبات الصكوك دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حامليها في معاملات المضاربة وحصة حامليها في معاملات المراهنة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

قامت الشركة بتاريخ 28 جمادى الآخرة 1440هـ (الموافق 5 مارس 2019م) بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك الدولية بقيمة 500.0 مليون دولار أمريكي من إجمالي 2.000.0 مليون دولار أمريكي لسندات أوروبية متوسطة الأجل بقيمة اسمية 0.2 مليون دولار أمريكي لكل منها. تدر الصكوك الدولية عائداً بلغ 4.3% سنوياً يستحق السداد لاحقاً كل نصف سنة. سوف يتم إستراداد الصكوك الدولية بقيمتها الإسمية في تاريخ إستحقاقها في 24 شعبان 1445هـ (الموافق 5 مارس 2024م).

7-20 تشمل القروض على تعهدات معينة، إن الإخلال بهذه التعهدات في المستقبل قد يؤدي إلى إعادة التفاوض. وتقوم الإدارة بمراقبة التعهدات بصورة شهرية وفي حال وجود إخلال متوقع حدوثه في المستقبل، فإن الإدارة تقوم باتخاذ الإجراءات اللازمة لضمان الالتزام. خلال سنة 2021م، لم يكن لدى الشركة أي إخلال بأي من هذه التعهدات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

21 - مزايا نهاية الخدمة للموظفين

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
826,399	909,353	الرصيد الافتتاحي
		قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
95,224	101,197	تكلفة الخدمة الحالية
23,861	15,918	تكلفة الفائدة
		قائمة الدخل الشامل الموحدة
25,459	4,929	خسائر إكتوارية
		الحركة في النقد:
(61,590)	(79,570)	مزايا مدفوعة
909,353	951,827	الرصيد الختامي

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
		الحساسية في مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين
876,679	902,909	نقص بنسبة 1%
909,353	951,827	أساس
946,646	1,006,789	زيادة بنسبة 1%
978,865	1,019,859	نقص بنسبة 1%
909,353	951,827	أساس
849,585	892,560	زيادة بنسبة 1%

تستند تحليلات الحساسية المذكورة أعلاه على التغير في الافتراضات في حين أن جميع الافتراضات الأخرى ثابتة. من الناحية العملية، فإن هذا غير وارد الحدوث وقد تكون بعض التغيرات في بعض الافتراضات مرتبطة مع بعضها البعض، وعند حساب حساسية مزايا نهاية الخدمة للموظفين لإفتراض إكتواري جوهري فإنه يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين محسوبة على أساس طريقة تكلفة الوحدة الإئتمانية المقدرة في نهاية فترة التقرير) عند حساب مزايا نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

الافتراضات الديموغرافية

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
		موظفي دول مجلس التعاون الخليجي
36,869	34,670	عدد الموظفين
34	38	متوسط أعمار الموظفين (بالسنوات)
6	7	متوسط عدد سنوات الخبرات السابقة

المتوسط المرجح لفترة مطلوبات مزايا نهاية خدمة الموظفين هو 6.7 سنوات.

الدولة	معدل نمو المرتبات		معدل نسبة الخصم	
	2020م	2021م	2020م	2021م
المملكة العربية السعودية	1.7%	2.2%	1.7%	2.2%
دولة الامارات العربية المتحدة	1.5%	2.2%	1.5%	2.2%
سلطنة عُمان	4.9%	4.9%	4.9%	4.9%
دولة الكويت	1.4%	2.8%	1.4%	2.8%
مملكة البحرين	3.6%	4.6%	3.6%	4.6%

التعرض للمخاطر:

تتعرض المجموعة لعدد من المخاطر، وأهمها مبين أدناه:

مخاطر التضخم:

إن أغلبية مكافآت مزايا نهاية الخدمة ترتبط بالتضخم وزيادة التضخم سيؤدي إلى زيادة المطلوبات.

مخاطر التغير في عوائد السندات:

إن أي انخفاض في عائدات سندات الشركات من شأنه أن يزيد من مطلوبات الخطة.

تحليل استحقاق التدفقات النقدية غير المخصصة

أقل من سنة	بين سنتين	بين سنتين إلى خمس سنوات	أكثر من خمس سنوات	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2021م				
129,238	139,571	349,725	1,292,503	1,911,037
31 ديسمبر 2020م				
114,934	128,297	317,733	1,462,982	2,023,946

22 - ضرائب مؤجلة

فيما يلي أهم الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي قامت المجموعة بالاعتراف بها:

1-22 موجودات ضريبية مؤجلة

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
40,836	35,517	الرصيد الافتتاحي
(5,815)	9,982	زيادة/ (نقص) خلال السنة
496	(160)	فروق ترجمة عملات أجنبية
35,517	45,339	الرصيد الختامي

تتعلق الموجودات الضريبية المؤجلة بالخسائر الضريبية غير المستغلة لشركاتها التابعة في الأرجنتين ومصر. تعتقد الإدارة بتوفر أرباح ضريبية مستقبلية للاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

22 - ضرائب مؤجلة (تتمة)

2-22 المطلوبات الضريبية المؤجلة

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
103,328	102,139	الرصيد الافتتاحي
(1,514)	14,699	زيادة / (نقص) خلال السنة
325	464	فروق ترجمة عملات أجنبية
102,139	117,302	الرصيد الختامي

تتعلق المطلوبات الضريبية المؤجلة البالغة 117.3 مليون ريال سعودي بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الممتلكات والآلات والمعدات، وتشمل 23.8 مليون ريال سعودي ناتجة عن تعديل القيمة العادلة للأرض بقيمة 68.1 مليون ريال سعودي، والتي تمت في فترة دمج الأعمال مع الشركات التابعة في الأرجنتين. وتعد هذه الفروقات هي الفروق المؤقتة بين القيمة الدفترية للأرض لأغراض التقارير المالية والقيمة المقدرة لها للأغراض الضريبية.

23 - زكاة وضريبة دخل

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
371,993	429,988	مخصص الزكاة (إيضاح 1-23)
26,311	17,264	مخصص ضريبة الدخل (إيضاح 2-23)
398,304	447,252	

1-23 مخصص الزكاة

تحتسب نفقات الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو الوعاء الزكوي، أيهما أعلى طبقاً لأنظمة هيئة الزكاة والضريبة والجمارك بالمملكة العربية السعودية. تتضمن العناصر الرئيسية للوعاء الزكوي بشكل أساسي من مكونات حقوق الملكية وصافي الدخل والمطلوبات المعدلة لغرض الزكاة. تم احتساب مخصص الزكاة في السنة الحالية على أساس طريقة صافي الدخل المعدل لشركة المراعي متضمناً شركة حائل للتنمية الزراعية بينما تم احتساب مخصص الزكاة للشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة بناءً على الوعاء الزكوي.

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
363,488	371,993	الرصيد الافتتاحي
72,042	77,080	محمل للسنة
(63,537)	(19,085)	مدفوعات
371,993	429,988	الرصيد الختامي

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية الموحدة عن جميع السنوات حتى عام 2020م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم إغلاق الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى 2014م لشركة المراعي. بالنسبة للشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية فتم إغلاق الربوط الزكوية والضريبة لجميع السنوات حتى 2015م و 2018م لدى هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ولا تزال الربوط المتعلقة على وجه التحديد لعامي 2016م و 2017م مفتوحة. خلال عام 2021م، استلمت المجموعة ربوط لشركة المراعي للأعوام من 2015م - 2020م. تم تقديم استثناءات ضد الربوط للأعوام من 2018م - 2018م ومازالت قيد المراجعة كما في 31 ديسمبر 2021م. تعتقد الإدارة أن قرارات الاستثناءات ضد ربوط السنوات المفتوحة لن ينتج عنها مبالغ جوهرية إضافة عما قد تم تسجيله بالفعل في القوائم المالية الموحدة.

قدمت شركة حائل للتنمية الزراعية إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 2008م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم الاتفاق مع الهيئة عن الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى 2007م بينما الإقرار الزكوي لسنة 2008م ما زال قيد المراجعة من قبل الهيئة. اعتباراً من سنة 2009م فصاعداً، لا يتعين على شركة حائل للتنمية الزراعية تقديم إقرار زكوي منفصل لأنه يتم إدراج نتائج أنشطتها في الإقرار الزكوي الموحد للمجموعة.

2-23 مخصص ضريبة الدخل

2021م	2020م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
26,311	31,578	الرصيد الافتتاحي
6,617	15,959	محمل للسنة
(15,664)	(21,226)	مدفوعات
17,264	26,311	الرصيد الختامي

قدمت الشركات الأجنبية التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2020م وسددت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك. بينما جميع الإقرارات الضريبية قد تم تقديمها، لم يتم إصدار الربط النهائي لها لبعض السنوات. آخر إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2010م، بينما كان آخر ربط نهائي لعام 2018م.

لا يعتبر الفرق بين معدل الضريبة الفعلي والمحاسبي جوهرياً.

24 - ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

تعتبر الإدارة أن القيمة الدفترية للذمم الدائنة التجارية تقارب قيمتها العادلة

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2020م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,318,677	1,190,951	ذمم دائنة تجارية - أطراف أخرى
5,582	6,404	ذمم دائنة تجارية - أطراف ذات علاقة (إيضاح 35)
1,518,690	1,389,787	مصاريف مستحقة (إيضاح 1-24)
496,547	427,692	ذمم دائنة أخرى
3,339,496	3,014,834	

1-24 تتضمن المصاريف المستحقة مستحقات مقابل خصومات المبيعات بمبلغ 320.8 مليون ريال سعودي (2020م: 294.5 مليون ريال سعودي) والتزامات الرواتب بمبلغ 304.7 مليون ريال سعودي (2020م: 296.1 مليون ريال سعودي) ومستحقات مقابل مرتجعات المبيعات المتوقعة بمبلغ 63.0 مليون ريال سعودي (2020م: 46.1 مليون ريال سعودي). يتضمن الدائنون الآخرون على جزء غير معترف به من المنح الحكومية متعلقة بالمخزون المحتفظ به بتاريخ التقرير.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

25 - تكلفة الإيرادات

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
5,961,349	6,837,845	تكاليف مواد مستهلكة
(428,722)	(272,103)	إعانات حكومية
1,727,900	1,680,742	تكاليف موظفين
1,350,058	1,362,511	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
560,420	597,530	إصلاح وصيانة
349,178	360,241	استهلاك موجودات حيوية
324,956	335,188	هاتف وكهرباء
141,277	143,534	لقادات وأدوية
27,981	41,014	إطفاء تراخيص برامج
33,002	30,287	استهلاك موجودات حق استخدام
20,759	27,262	إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل (إيضاح 8)
397,719	334,045	مصاريف أخرى
		يخصم:
(644,437)	(687,646)	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية (إيضاح 11)
9,821,440	10,790,450	

26 - مصاريف بيع وتوزيع

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,545,099	1,531,939	تكاليف موظفين
332,613	352,803	مصاريف تسويق
230,531	228,223	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
155,419	179,447	إصلاح وصيانة
64,772	62,740	استهلاك موجودات حق استخدام
23,152	23,046	هاتف وكهرباء
5,252	4,970	إطفاء تراخيص برامج
133,641	135,683	مصاريف أخرى
2,490,479	2,518,851	

27 - مصاريف عمومية وإدارية

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
244,632	244,356	تكاليف موظفين
77,175	85,957	تأمين
23,808	38,763	إصلاح وصيانة
23,448	20,492	إطفاء تراخيص برامج
19,819	17,835	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
10,731	9,710	استهلاك موجودات حق استخدام
3,080	3,910	هاتف وكهرباء
17,097	7,134	مصاريف أخرى
419,790	428,157	

28 - مصاريف أخرى، صافي

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
170,077	135,875	خسارة من استبعاد موجودات حيوية (إيضاح 1-28)
(26,607)	(6,221)	مكاسب استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
(24,258)	(41,602)	مكاسب التغير بأسعار الصرف
(18,792)	(1,177)	صافي مكاسب استبعاد موجودات حق استخدام
(15,279)	-	مكاسب حقوق اصدار اسهم للاستثمار في أدوات حقوق ملكية
(5,570)	-	صافي ربح من تسوية مطالبة التأمين
(180)	(300)	توزيعات أرباح من استثمار في أدوات حقوق ملكية
(963)	(1,012)	دخل آخر
78,428	85,563	

1-28 يتم استهلاك كل بفرة داخل قطيع أبقار الألبان على مدى متوسط العمر الإنتاجي المقدر بأربع دورات حلب تقريباً (راجع الإيضاح 9-5). من أجل الحفاظ على حجم وصحة قطيع أبقار الألبان، يتم إعدام أو بيع نسبة كبيرة من القطيع كل عام بناءً على تقييم من قبل الإدارة لإنتاجية وتربية وكفاءة كل رأس في القطيع، ويتم الاحتفاظ فقط بالأبقار التي تتماشى مع مستويات إنتاجية محددة مسبقاً. إنه ليس من الممكن التنبؤ مسبقاً بأي رأس من القطيع الذي سيتم إعدامه مبكراً أو متأخراً، وبالتالي يتم تطبيق متوسط عمر إنتاجي مكون من أربع دورات حلب تقريباً لقطيع أبقار الألبان. غالباً ما يتم بيع أبقار القطيع ذات الإنتاجية المنخفضة في سوق ثانوي حيث تكون القيمة المستلمة لكل رأس في القطيع غير مرتبطة عمومًا بعمر هذا الرأس داخل القطيع. إن رؤوس الأبقار ضمن قطيع الأبقار التي يتم إعدامها أو بيعها قبل أربع دورات حلب، عادةً تكون تكلفتها القابلة للإهلاك أعلى من القيمة المتبقية المتوقعة وبالتالي ستنشأ خسارة عند الاستبعاد بشكل عام. تعتقد الإدارة أن هذه الخسارة الناتجة عن الاستبعاد تعوض جزئياً عن الاستهلاك الذي لم يتم قيده لدى رؤوس الأبقار الأخرى ضمن قطيع الأبقار والتي مازالت على قيد الحياة بعد متوسط أربع دورات حلب. ووفقاً لذلك فإن الربح للسنة أو صافي القيمة الدفترية لقطيع أبقار الألبان كما تم إدراجه في قائمة المركز المالي لم يتم تغييره بشكل جوهري.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

29 - تكلفة تمويل، صافي

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
464,408	359,190	فوائد وتكاليف تمويل
18,002	15,966	فوائد مطلوبات عقود الإيجار
(8,677)	(3,796)	دخل فوائد على الإيداعات الأخرى
18,507	(18,133)	(أرباح) / خسائر التغير بأسعار الصرف
(4,246)	(12,348)	رسملة فوائد
7,887	5,184	صافي خسارة تسوية أداة مقايضة معدل الفائدة
495,881	346,063	

30 - ربحية السهم

يعتمد احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة على المعلومات التالية:

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,984,361	1,563,543	ربح السنة العائد للمساهمين في الشركة (بالآلاف الريالات السعودية)
		عدد الأسهم (بالآلاف)
980,708	981,559	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم الأساسية
19,292	18,441	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي تم إعادة شرائها
1,000,000	1,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم المخفضة
		ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالريال السعودي)
2.02	1.59	- الأساسية
1.98	1.56	- المخفضة

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وتعديلها للأخذ في الحسبان أسهم الخزينة المحتفظ بها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم شركة المراعي.

31 - المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة وبيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و"جوسي لايف"، و"بيتي" و"طيبة"، وكذلك صناعة وبيع منتجات المخازر باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، بالإضافة إلى منتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم" و"البشائر". تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال وخدمات الغذاء. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2021م و 31 ديسمبر 2020م لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

منتجات الألبان والعصائر
منتجات المخازر
منتجات الدواجن
أنشطة أخرى

إنتاج الحليب ومعالجة وتوزيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة
صناعة وتوزيع منتجات المخازر
صناعة وتوزيع منتجات الدواجن
المحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال

الألبان والعصائر	منتجات المخازر	منتجات الدواجن	الأنشطة الأخرى	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2021م				
11,202,470	1,788,862	2,301,459	1,075,536	16,368,327
11,141,325	1,788,862	2,301,459	618,074	15,849,720
(1,427,956)	(207,580)	(337,184)	(192,565)	(2,165,285)
-	-	-	(941)	(941)
1,214,992	218,002	214,985	(84,436)	1,563,543
1,220,186	226,199	217,487	(84,436)	1,579,436
21,287,251	1,998,297	5,548,292	2,920,462	31,754,302
13,404,191	443,640	616,534	671,524	15,135,889
31 ديسمبر 2020م				
10,981,775	1,711,952	2,292,779	993,169	15,979,675
10,923,680	1,711,952	2,292,779	428,537	15,356,948
(1,386,609)	(208,738)	(374,869)	(165,315)	(2,135,531)
-	-	-	1,405	1,405
1,473,466	226,252	342,858	(58,215)	1,984,361
1,412,726	237,012	344,033	(58,215)	1,935,556
21,716,476	2,139,323	5,473,469	3,015,038	32,344,306
14,207,258	430,518	802,328	670,523	16,110,627

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

31 - المعلومات القطاعية (تتمة)

تنتج إيرادات المجموعة من العقود مع العملاء من خلال بيع المنتجات الاستهلاكية. يتم انتقال السيطرة على المنتجات في نقطة زمنية محددة ويتم بيعها مباشرة للعملاء.

لا يتم تحليل تكلفة التمويل ومصاريف الضريبة على مستوى القطاع، وذلك لأنها مرتبطة بوظيفة الخزينة المركزية، التي تدير المركز النقدي على مستوى المجموعة.

يتم قياس موجودات القطاع بنفس الطريقة التي يتم بها قياس القوائم المالية الموحدة. يتم تخصيص وتحليل هذه الموجودات بناءً على عمليات القطاع. لا تقوم إدارة المجموعة بتحليل إجمالي الموجودات بناءً على موقعها الجغرافي، وبالتالي لم يتم الإفصاح عن إجمالي الموجودات على مستوى الدولة في هذه القوائم المالية الموحدة.

يتم تلخيص الإيرادات من مجموعات المنتجات الرئيسية والمناطق الجغرافية أدناه:

الألبان والعصائر	المخابز	الدواجن	الأنشطة الأخرى	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2021م				
6,735,224	1,428,420	1,903,967	155,151	10,222,762
2,474,912	341,294	280,205	24,937	3,121,348
1,931,189	19,148	117,287	437,986	2,505,610
11,141,325	1,788,862	2,301,459	618,074	15,849,720
31 ديسمبر 2020م				
6,782,443	1,399,108	1,955,644	148,666	10,285,861
2,626,690	300,260	249,572	21,688	3,198,210
1,514,547	12,584	87,563	258,183	1,872,877
10,923,680	1,711,952	2,292,779	428,537	15,356,948

32 - السحب على المكشوف

تمثل ترتيب تسهيلات السحب على المكشوف في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (مصر و الاردن) بمبلغ 235,5 مليون ريال سعودي (2020م: 253.0)، مضمون بضمان تجاري مقدم من المساهمين. بلغ متوسط معدل تسهيلات السحب على المكشوف خلال عام 2021م 9.5% و 6.0% سنوياً لمصر والأردن على التوالي (2020م: 9.8% و 6.5%).

33 - معلومات التدفق النقدي

الأنشطة الاستثمارية والتمويلية غير النقدية

رسملة تكلفة الإقراض كجزء من أعمال رأسمالية تحت التنفيذ (إيضاح 7).
حيازة موجودات حق استخدام (إيضاح 9).

34 - التعهدات والالتزامات المحتملة

34-1 بلغت الالتزامات المحتملة بموجب الاعتمادات المستندية 173.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2021م (2020م: 171.1 مليون ريال سعودي).

34-2 بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 1.4 مليار ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2021م (2020م: 1.0 مليار ريال سعودي). تنتهي الالتزامات المحتملة مقابل خطابات الضمان على النحو التالي:

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2020م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
461,843	887,846	خلال سنة واحدة
759,263	26,895	من سنتين إلى خمس سنوات
201,540	118,298	بعد خمس سنوات
1,422,646	1,033,039	الإجمالي

34-3 لدى المجموعة التزامات رأسمالية بمبلغ 830.1 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2021م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2020م: 716.9 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الالتزامات الرأسمالية بتطوير مرافق الإنتاج الحالية ومراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة المعلومات.

34-4 أنظر إلى إيضاح 23-1 للأموال المتعلقة بالزكاة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

35 - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

1-35 كان لدى المجموعة خلال السياق الاعتيادي لأعمالها المعاملات الهامة التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م وأرصدها:

الرصيد كما في		مبلغ المعاملات		طبيعة المعاملات
2020م بآلاف الريالات السعودية	2021م بآلاف الريالات السعودية	2020م بآلاف الريالات السعودية	2021م بآلاف الريالات السعودية	
				مبيعات إلى:
185,685	132,001	730,416	731,026	شركة بندق للتجزئة
-	531	7,947	2,249	شركة عافية الدولية
1,175	-	3,799	-	هرفي للخدمات الغذائية
89,922	98,291	451,753	491,769	أسواق عبدالله العثيم*
276,782	230,823	1,193,915	1,225,044	إجمالي
				مشتريات من:
(3,296)	(4,845)	38,373	57,633	الشركة المتحدة للسكر
(1,048)	(462)	70,680	26,962	ماريا فوندمونتي أس.إيه
(4,344)	(5,307)	109,053	84,595	
				خدمات من:
(2,060)	(275)	153,791	162,054	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
-	-	17,075	25,194	شركة الاتصالات السعودية (اس تي سي)
-	-	4,901	7,390	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
(2,060)	(275)	175,767	194,638	
(6,404)	(5,582)	284,820	279,233	اجمالي فرعي
				رسوم التمويل:
(1,660)	(1,587)	8,969	5,512	البنك السعودي البريطاني
(615)	(588)	3,207	2,042	البنك السعودي الفرنسي
(1,229)	(2,644)	7,286	9,187	البنك الأهلي السعودي
(3,504)	(4,819)	19,462	16,741	
				تمويل بنكي:
(1,274,062)	(1,042,002)	34,482	26,685	البنك السعودي البريطاني
-	-	3,456	2,352	البنك السعودي الفرنسي
(800,000)	(590,625)	23,998	14,586	البنك الأهلي السعودي
(2,074,062)	(1,632,627)	61,936	43,623	

خلال ديسمبر 2021م ، أصبح الكيان طرفاً ذو علاقة بالمجموعة. تعكس المعاملات المفصّل عنها المبلغ الإجمالي لنشاط التداول المنفذ خلال عامي 2021م و 2020م والرصيد ذات الصلة كما في 31 ديسمبر لهذه السنوات.

2-35 تتم المبيعات والمشتريات (بما في ذلك الخدمات) من / إلى الأطراف ذات العلاقة خلال السنة بناءً على قوائم الأسعار السارية والشروط التي ستكون متاحة لأطراف خارجية في سياق الأعمال الاعتيادية. تم الإفصاح عن الشروط والأحكام المتعلقة بترتيبات تمويل القروض في الإيضاح رقم 20 وتحمل رسوم فائدة بأسعار السوق. تمت جميع المعاملات الأخرى وفقاً للشروط والأحكام التجارية العادية وبأسعار السوق السائدة.

35-3 حركة التمويل البنكي هي كما يلي:

2020م	2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
2,331,861	2,074,062	الرصيد الافتتاحي
3,420,000	7,723,813	مسحوب خلال السنة
(3,677,799)	(8,165,248)	المدفوعات خلال السنة
2,074,062	1,632,627	الرصيد الختامي

35-4 تشمل الأطراف ذات العلاقة، غير الشركات التابعة، على ما يلي:

اسم المنشأة	العلاقة
شركة بندق للتجزئة	ملكية مشتركة وأعضاء مجلس إدارة مجموعة المراعي
شركة عافية الدولية	ملكية مشتركة وأعضاء مجلس إدارة مجموعة المراعي
هرفي للخدمات الغذائية	ملكية مشتركة وأعضاء مجلس إدارة مجموعة المراعي
الشركة المتحدة للسكر	ملكية مشتركة وأعضاء مجلس إدارة مجموعة المراعي
أسواق عبدالله العثيم	موظفي الإدارة العليا
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	إدارة مشتركة
شركة الاتصالات السعودية	إدارة مشتركة
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	إدارة مشتركة
البنك السعودي البريطاني	إدارة مشتركة
البنك السعودي الفرنسي	إدارة مشتركة
البنك الأهلي السعودي	إدارة مشتركة

35-5 لا يتم منح أعضاء مجلس الإدارة أية تعويضات مقابل دورهم في إدارة الشركة ما لم يتم اعتمادها بواسطة الجمعية العمومية. يُمنح أعضاء مجلس الإدارة بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واجتماعات لجان المجلس. ويُمنح الرؤساء التنفيذيين مكافأة ثابتة نتيجة لمهام إدارتهم ومسؤولياتهم المباشرة. يستلم أعلى خمسة موظفين من الإدارة العليا بما فيهم المدير التنفيذي ومدير الشؤون المالية مكافآت وفقاً لعقد التوظيف الموقع معهم. يعرض الجدول التالي تفاصيل التعويضات والمكافآت التي تم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا:

أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا
الإجمالي	31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	الإجمالي	31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
رواتب وتعويضات	500	7,707	8,207	500	10,104
بدلات	1,679	2,441	4,120	1,905	4,536
جوافز سنوية وجورية	-	6,582	6,582	-	12,351
مزايا نهاية الخدمة	-	-	-	-	4,000
معاملات الدفع على أساس السهم	-	1,087	1,087	-	779
فوائد عينية	-	690	690	-	510
فوائد أخرى	1,600	5,952	7,552	1,800	4,019
الإجمالي	3,779	24,459	28,238	4,205	36,299

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

36 - الأدوات المالية المشتقة

في 31 ديسمبر 2021م، كان لدى المجموعة العديد من المشتقات المالية التي تم تخصيصها كأدوات تحوط للتدفقات النقدية لتغطية تقلبات التدفقات النقدية الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2021م، أبرمت المجموعة 10 عقود مقايضة أسعار عملات بمبالغ قدرها 1 مليار ريال سعودي. في 31 ديسمبر 2020م، كان لدى المجموعة 7 عقود مقايضة أسعار عملات بمبالغ قدرها 1.775.0 مليون ريال سعودي.

وبموجب عقود مقايضة أسعار هذه العملات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايبور) أو (لايبور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عملات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

تدخل المجموعة في مشتقات سلع مختلفة للتحوط من سعر مشتريات سلع معينة. تتوافق هذه المشتقات مع إستحقاق مشتريات السلع المتوقعة وتستخدم نفس المؤشر الأساسي للبند المغطى، وبالتالي لا ينتج عنها مخاطر أساسية.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة تحوطات التدفقات النقدية تعتبر ذات فعالية عالية. يؤدي تطبيق محاسبة التحوط بشكل فعال إلى إثبات مصاريف الفائدة بسعر فائدة ثابت للقروض ذات أسعار الفائدة المتغيرة المتحوط لها والمخزون والممتلكات والآت والمعدات بمعدل الصرف الثابت للعملات الأجنبية للمشتريات المتحوط لها.

يعرض الجدول التالي تفاصيل المبالغ الإسمية والفترات المتبقية القائمة في تاريخ التقرير:

القيمة الدفترية لأداة التحوط		القيمة الإسمية لأدوات التحوط	
المطلوبات بآلاف الريالات السعودية	الموجودات بآلاف الريالات السعودية	غير متداول بآلاف الريالات السعودية	متداول بآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2021م			
56,391	683	1,917,077	1,885,704
244	2,011	1,000,000	-
-	10,914	-	184,889
56,635	13,608	2,917,077	2,070,593
31 ديسمبر 2020م			
6,348	4,391	936,713	2,604,727
696	73	-	1,775,000
984	49,725	-	188,164
8,028	54,189	936,713	4,567,891

37 - الأدوات المالية

1-37 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبه بيع موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة في تاريخ القياس. ضمن تعريف القيمة العادلة يوجد افتراض أن المجموعة هي شركة عاملة مستمرة حيث لا يوجد أي نية أو شرط للحد مادياً من حجم عملياتها أو إجراء معاملة بشروط سلبية.

تعتبر الأداة المالية مدرجة في السوق النشطة إذا كانت الأسعار المدرجة متوفرة بصورة سهلة ومنتظمة من تاجر صرف عملات أجنبية، أو وسيط، أو مجموعة صناعة، أو خدمات تسعير أو هيئة تنظيمية وأن هذه الأسعار تمثل معاملات سوقية حدثت بصورة فعلية ومنتظمة على أساس تجاري.

عند قياس القيمة العادلة، تستخدم المجموعة معلومات سوقية قابلة للملاحظة كلما كان ذلك ممكناً. تصنف القيم العادلة ضمن مستويات مختلفة في تسلسل القيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

المستوى 1: أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة يمكن الحصول عليها في تاريخ القياس.

المستوى 2: مدخلات عدا الأسعار المدرجة التي تم إدراجها في المستوى 1 وهي قابلة للملاحظة للموجودات أو المطلوبات بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).

المستوى 3: مدخلات لموجودات أو مطلوبات لا تستند إلى معلومات السوق القابلة للملاحظة (مدخلات غير قابلة للملاحظة).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

37 - الأدوات المالية (تتمة)

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها في تسلسل القيمة العادلة. وهي لا تشمل معلومات القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي لا تقاس بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

القيمة الدفترية							القيمة العادلة
من خلال الدخل الشامل الآخر بآلاف الريالات السعودية							أدوات التحوط بآلاف الريالات السعودية
الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المستوى 3 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 2 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 1 بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المستوى 3 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 2 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 1 بآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2021م							
الموجودات المالية							
13,608	-	13,608	-	13,608	-	13,608	أدوات مالية مشتقة
46,894	-	-	46,894	46,894	46,894	-	استثمار في أدوات حقوق ملكية
المطلوبات المالية							
56,635	-	56,635	-	56,635	-	56,635	أدوات مالية مشتقة
31 ديسمبر 2020م							
الموجودات المالية							
54,189	-	54,189	-	54,189	-	54,189	أدوات مالية مشتقة
129,734	-	-	129,734	129,734	129,734	-	استثمار في أدوات حقوق ملكية
المطلوبات المالية							
8,028	-	8,028	-	8,028	-	8,028	أدوات مالية مشتقة

يحتوي المستوى الثاني للأدوات المالية المشتقة على العقود الآجلة ومقايضات أسعار العملات ومشتقات السلع. تم تقييم هذه المشتقات باستخدام نماذج تقييم معترف بها على نطاق واسع. تعتمد المجموعة على الطرف المقابل لتقييم هذه المشتقات. تتضمن أساليب التقييم المطبقة من قبل الأطراف المقابلة استخدام نماذج الأسعار القياسية الآجلة باستخدام احتسابات القيمة الحالية وتقييمات السوق المتوسطة. وحسب ما ينطبق ذلك، فإن هذه النماذج تتوقع التدفقات النقدية المستقبلية وتخضع المبالغ المستقبلية إلى القيمة الحالية باستخدام مدخلات قابلة للملاحظة في السوق بما في ذلك منحنيات أسعار الفائدة ونطاق الائتمان وأسعار صرف العملات الأجنبية والأسعار الآجلة والفورية.

2-37 إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتعرض أنشطة المجموعة لمخاطر مالية متنوعة مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر أسعار السوق ومخاطر إدارة رأس المال.

إن إدارة مخاطر المجموعة مركزة في الغالب بموجب السياسات المعتمدة من قبل مجلس الإدارة. تعمل خزينة المجموعة على تحديد وتقييم وتحوط المخاطر المالية بالتعاون الوثيق مع الوحدات التشغيلية للمجموعة. يوافق مجلس الإدارة على إدارة المخاطر الشاملة، وكذلك السياسات التي تغطي مجالات محددة مثل مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الائتمان واستخدام الأدوات المالية المشتقة والأدوات المالية غير المشتقة واستثمار السيولة الفائضة.

مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على أرصدها البنكية والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة وأدوات مالية مشتقة كما يلي:

31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2021م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
475,236	537,108	نقد لدى البنك
999,434	1,172,945	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
276,782	230,823	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة
54,189	13,608	أدوات مالية مشتقة
107,246	78,586	ذمم مدينة أخرى
1,912,887	2,033,070	

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى للتعرض لمخاطر الائتمان.

تقتصر مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة البنكية على ما يلي:

- الأرصدة النقدية والودائع لأجل والأدوات المالية المشتقة المحتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB- وأعلى.
- تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد خصم مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية ومرجعيات المبيعات. تقوم المجموعة بتطبيق النسخة المبسطة للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة والتي تستخدم مخصص الخسارة المتوقعة لمدى الحياة بالنسبة لجميع الذمم المدينة التجارية. ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة يتم تجميع الذمم التجارية المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام التي استحققت فيها. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل النشاط الاقتصادي الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة. تحدد المجموعة إجمالي الإنتاج المحلي ومعدل البطالة ومعدل التضخم ومعدل الفائدة للدول التي تباع لها بضائعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل ارتباطاً وبناءً على ذلك تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية على أساس التغيرات المتوقعة على هذه العوامل.

المركز المالي مستقر للأطراف ذات العلاقة.

تتكون الأرصدة المستحقة للذمم المدينة التجارية من 59.6% من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 27.6% من الأرصدة في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) 12.8% من الأرصدة في دول أخرى. يشكل أكبر خمس عملاء 32% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2021م.

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالمبالغ المستحقة من العملاء عن طريقة المراقبة وفقاً للسياسات والإجراءات المحددة. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان التي تتعلق بالعملاء عن طريق وضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

37 - الأدوات المالية (تتمة)

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في نهاية السنة المالية. تم عرض المبالغ بالإنجمالي وغير مخصومة وتتضمن مدفوعات الفائدة المقدرة.

31 ديسمبر 2021م			
أكثر من 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	من 1 سنة إلى 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة بآلاف الريالات السعودية	القيمة الدفترية بآلاف الريالات السعودية
مطلوبات مالية غير مشتقة			
-	-	87,541	78,395
1,307,717	6,029,732	2,730,293	9,703,838
-	-	3,333,914	3,333,914
-	-	5,582	5,582
304,338	195,168	91,067	441,144
1,612,055	6,224,900	6,248,397	13,562,873
مطلوبات مالية مشتقة			
-	10,041	46,350	56,391
-	-	244	244
-	10,041	46,594	56,635

31 ديسمبر 2020م			
أكثر من 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	من 1 سنة إلى 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة بآلاف الريالات السعودية	القيمة الدفترية بآلاف الريالات السعودية
مطلوبات مالية غير مشتقة			
-	-	145,205	137,512
2,595,502	7,897,011	1,067,053	11,114,968
-	-	3,008,430	3,008,430
-	-	6,404	6,404
276,219	198,376	94,430	425,489
2,871,721	8,095,387	4,321,522	14,692,803
مطلوبات مالية مشتقة			
-	3,757	2,591	6,348
-	-	696	696
-	-	984	984
-	3,757	4,271	8,028

تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية والتسهيلات الإئتمانية الأخرى للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل.

مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التذبذب في أداة مالية ما بسبب التغيرات في الأسعار السائدة في السوق مثل معدلات العمولة وأسعار السلع وأسعار صرف العملات الأجنبية، مما يؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العوائد.

تستخدم المجموعة المشتقات لإدارة مخاطر السوق وتسعى إلى تطبيق محاسبة التحوط لضبط التقلب في الأرباح أو الخسائر.

مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة وتدفقاتها النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، مؤسسة التمويل الدولية والتسهيلات البنكية الأخرى غير الخليجية والصكوك البالغ قدرها 5.069.5 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2021م (2020م: 4.692.0 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة النفقات التمويلية باستخدام مزيج من القروض بعمولة ثابتة ومتغيرة. تقضي السياسة بالحفاظ على 50% إلى 60% من فروضها بسعر عمولة ثابتة. حالياً، 50% من إجمالي القروض غير المسددة كما في 31 ديسمبر 2021م هي بسعر عمولة ثابتة. تحمل القروض المتغيرة عمولة إضافية وفقاً لمعدلات السوق السائدة والمؤشرات على أساس سايبور / لايبور.

تتطلب عقود المفاضلة تسوية صافي الفوائد المدينة أو الدائنة كل 90 أو 180 يوماً. تتزامن تواريخ التسوية مع التواريخ التي تستحق فيها الفائدة على الدين الأساسي.

يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود الأخرى القابلة للتغيير ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

الزيادة/ النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات		الأثر على دخل السنة
بآلاف الريالات السعودية		
31 ديسمبر 2021م	ريال سعودي	100 + 50,695
	ريال سعودي	100 - (50,695)
31 ديسمبر 2020م	ريال سعودي	100 + (46,920)
	ريال سعودي	100 - 46,920

مخاطر أسعار السلع الأساسية

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تشمل على سبيل المثال الذرة والسكر والصويا، والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفقاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتخفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات للسلع.

دخلت المجموعة في عمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات تتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

إن حساسية أسعار السلع للتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار الفائدة بنسبة 5% من شأنها أن تزيد / (تنقص) من الأرباح بمقدار 31.0 مليون ريال سعودي. لا يوجد لمخاطر أسعار السلع أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

37 - الأدوات المالية (تتمة)

مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. تنشأ مخاطر العملات عند إدراج المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بهما بعملة تختلف عن عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية بشكل أساسي على المعاملات الدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والجنيه الإسترليني والدولار الأمريكي والدينار البحريني والدرهم الاماراتي والريال العماني والدينار الأردني. إن المجموعة غير معرضة لمخاطر العملات الأجنبية الناشئة من الدينار البحريني والدرهم الاماراتي والريال العماني والدينار الأردني لأنها مرتبطة بالدولار الأمريكي. يتم مراقبة التذبذب في أسعار صرف العملات مقابل الدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والجنيه الإسترليني بشكل مستمر. تنشأ البيانات الكمية المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية عن عملات لا ترتبط بالدولار الأمريكي وهي كما يلي:

الدينار الكويتي	الجنيه المصري	اليورو	الجنيه الإسترليني	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2021م				
26,092	60,927	10,227	2,286	99,532
560	54	70	38	722
103,805	19,659	-	-	123,464
-	(14,256)	-	-	(14,256)
-	(69,029)	-	-	(69,029)
-	(215,680)	(159,020)	-	(374,700)
(3,267)	(110,975)	(146,589)	(6,333)	(267,164)
127,190	(329,300)	(295,312)	(4,009)	(501,431)
صافي المخاطر على قائمة المركز المالي				

الدينار الكويتي	الجنيه المصري	اليورو	الجنيه الإسترليني	الإجمالي
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2020م				
18,006	65,231	3,430	7,616	94,283
5,967	229	95	48	6,339
91,786	22,377	-	-	114,163
-	(53,370)	-	-	(53,370)
-	(77,287)	-	-	(77,287)
-	(186,773)	(200,062)	-	(386,835)
(1,549)	(88,329)	(175,928)	(7,141)	(272,947)
114,210	(317,922)	(372,465)	523	(575,654)
صافي المخاطر على قائمة المركز المالي				

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر التقلبات في سعر الصرف. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بالمدفوعات المتوقعة والمصاريف الرأسمالية يتم إدارتها بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تتمثل سياسة إدارة مخاطر خزينة المجموعة في التحوط بين 65% و 90% من التدفقات النقدية المتوقعة غير المرتبطة بالدولار الأمريكي للذمم الدائنة ومشتريات النفقات الرأسمالية حتى سنة مقدماً، مع مراعاة مراجعة تكلفة تنفيذ كل تحوط. للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م، تم التحوط بحوالي 90% من المدفوعات المتوقعة والنفقات الرأسمالية فيما يتعلق بمخاطر العملات الأجنبية. إن التحوط من المدفوعات المتوقعة والنفقات الرأسمالية مؤهلة باعتبارها معاملات توقع مؤهلة "محتملة للغاية" لأغراض محاسبة التحوط. إن اتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. كانت حساسية العملة للتغيرات المحتملة بشكل معقول بنسبة 5% في الأسعار ستزيد / (تنقص) الأرباح بمقدار 25.3 مليون ريال سعودي.

إن ارتفاع / (انخفاض) الدينار الكويتي والجنه المصري واليورو والجنه الإسترليني بمقدار 10% مقابل كل العملات الأخرى سيؤثر على قياس الأدوات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية كما ستزيد / (تنقص) حقوق الملكية بالمبالغ الظاهرة أدناه:

31 ديسمبر 2021م	31 ديسمبر 2020م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
12,719	11,421	الدينار الكويتي
(32,930)	(31,792)	الجنه المصري
(29,531)	(37,247)	اليورو
(401)	52	الجنه الإسترليني
(50,143)	(57,566)	

إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأس مال كافي من أجل المحافظة على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ومواصلة تطور نشاطها المستقبلي. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين.

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ما يلي:

- (1) حماية قدرة المنشأة على الاستمرار كمنشأة مستمرة بحيث يمكنها الاستمرار في توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصالح الآخرين، و
- (2) توفير عائد كافي للمساهمين.

تقوم المجموعة، كغيرها من الشركات العاملة في الصناعة، بمراقبة رأس المال على أساس نسبة المديونية. يتم حساب هذه النسبة بقسمة صافي الدين على مجموع رأس المال. يُحتسب صافي الدين على أساس مجموع القروض، كما هو وارد في قائمة المركز المالي الموحدة، ناقصاً النقد وما في حكمه، بينما يتم احتساب مجموع رأس المال على أساس "حقوق الملكية" كما هو معروض في قائمة المركز المالي الموحدة زائداً صافي الدين.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م

37 - الأدوات المالية (تتمة)

3-37 التحول لإصلاح (لايبور)

في يوليو 2017م، أعلنت هيئة السلوك المالي في المملكة المتحدة ('الهيئة')، التي تنظم سعر الفائدة بين البنوك في لندن ('لايبور')، أن مؤشر الفائدة سيتوقف بعد عام 2021م. يعد ('لايبور') واحد من أكثر السلاسل شيوعًا للأسعار الفائدة.

إصلاح وتوقع توقف سعر ('لايبور') لن يؤثر بشكل كبير على استراتيجية إدارة المخاطر الحالية للمجموعة وربما المحاسبة عن بعض الأدوات المالية. لدى المجموعة بعض القروض طويلة الأجل بالدولار الأمريكي، والتي تبلغ 396.4 مليون ريال سعودي، والتي تتعرض لتأثير ('لايبور'). أعتمدت المجموعة معدل التمويل الليلي المضمون، كمعدل مرجعي بدلًا من سعر ('لايبور')، الذي أوصت به لجنة الأسعار المرجعية البديلة المعينة من قبل مجلس الاحتياطات الفيدرالية الأمريكية.

إجراءات التخفيف:

أنشأت المجموعة برنامجًا في جميع مجالات أعمالها ومناطقها التشغيلية والمناطق الجغرافية والتي تركز على:

- تقييم وتقليل تعرض المجموعة والعملاء لعقود ('لايبور') القديمة من خلال تعديل أو استبدال العقود الحالية لتشمل أحكامًا احتياطية قوية أو استبدال ('لايبور') بمعدلات خالية من المخاطر أو بمعدلات بديلة.
- تعزيز البنية التحتية والنماذج المالية الحالية للتخفيف لانتقال سلس إلى معدلات مرجعية بديلة خالية من المخاطر.

تستمر المجموعة في تطوير وتنفيذ خطط للتخفيف من المخاطر المرتبطة بإيقاف سعر لايبور مع تطور معدلات بديلة.

38 - توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

في 1 رمضان 1442هـ (13 أبريل 2021م) وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العامة غير العادية على توزيع أرباح نقدية بقيمة 1 مليار ريال سعودي (1 ريال سعودي للسهم الواحد) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م منها 978.1 مليون ريال سعودي تم دفعها في 9 رمضان 1442هـ (21 أبريل 2021م). لم يتم دفع أي توزيعات أرباح تتعلق بأسهم الخزينة.

39 - الأرباح المقترحة توزيعها

أقترح مجلس الإدارة توصية للجمعية العامة لتوزيع أرباح بقيمة 1 مليار ريال سعودي (1 ريال سعودي لكل سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021م.

40 - أحداث لاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تتطلب إفصاح أو تعديل على هذه القوائم المالية الموحدة ماعدا التالي:

في 12 يناير 2022م، حصلت المجموعة على الموافقات التنظيمية المطلوبة وقامت بتسوية المقابل، وبناءً على ذلك، تم استيفاء الشروط والأحكام المتعلقة بالاستحواذ على "بيك مارت" في 12 يناير 2022م. ويعتبر هذا الاستحواذ حدثاً لاحقاً غير قابل للتعديل، ولم ينعكس الأثر المحاسبي لهذه المعاملة على هذه القوائم المالية الموحدة.

41 - اعتماد مجلس الإدارة

اعتمدت هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 20 جمادى الثاني 1443هـ (الموافق 23 يناير 2022م)



شركة المراعي

مخرج 7، الطريق الدائري الشمالي
حي الازدهار
ص.ب. 8524
الرياض، 11492
المملكة العربية السعودية

investor.relations@almarai.com
www.almarai.com

حمل تطبيق علاقات
المستثمرين

