



# نستمر بالوفاء

التقرير السنوي  
2020م



**هدفنا**  
تبنى شركة المراعي هدفًا مباشرًا، وهو  
الوفاء بشعار "جودة تستحق الثقة".  
تلتزم الشركة نحو العملاء والمستهلكين في  
أنحاء منطقة الشرق الأوسط، بمواصلة تقديم  
أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة  
عالية في مختلف الأسواق التي توجد وتسعى  
لتحقيق النمو فيها.



اقرأ التقرير السنوي على الموقع الإلكتروني  
<https://annualreport.almarai.com/>

جدّدت شركة المراعي® التزامها تجاه العملاء  
والمستهلكين خلال عام 2020م. وجسّدت  
هذا الالتزام بمفهوم واحد مباشر. **نستمر  
بالوفاء.**

لقد حافظت المراعي على التزامها بمبدأ ثابت:  
الوفاء، في عام سيبقى في ذاكرة العالم  
لما فرضه من تحديات غير مسبوقة. أبرزت  
الشهور الاثنا عشر الماضية جهود المراعي  
في إطار تجسيد هذا المفهوم في عملياتها  
الرئيسية، وهو ما عكسته بشكل واضح  
استراتيجية الشركة ونموذجها التشغيلي.

ويستعرض التقرير السنوي لهذا العام ما  
يعنيه هذا المبدأ بالنسبة للشركة في الوقت  
الراهن وفي المستقبل.



# المحتويات

79	أبرز الأحداث في عام 2020م
80	إعداد القوائم المالية
81	سياسة توزيع الأرباح
84	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
85	قواعد حوكمة الشركات
86	حقوق المساهمين والجمعية العامة
87	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
89	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2020م
90	ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأرواحهم وأبنائهم القصر
91	ملكية كبار المديرين
92	تفاصيل المدفوعات والمكافآت المدفوعة
96	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
98	اللجنة التنفيذية
100	لجنة الاستثمار
102	لجنة المكافآت والترشيحات
104	لجنة المراجعة
106	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
108	لجنة إدارة المخاطر
109	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
111	الإفصاح وسياسة الشفافية
112	إقرارات مجلس الإدارة
113	ال أداء المالي في عام 2020م

## القوائم المالية

118	تقرير المراجع المستقل
124	قائمة المركز المالي الموحدة
125	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
126	قائمة الدخل الشامل الموحدة
127	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
128	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
129	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

## 01 تقرير الإدارة

14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
16	كلمة العضو المنتدب
20	نستمر بالوفاء
22	الأولويات الاستراتيجية لعام 2020م
24	تقرير المدير المالي
28	تأثير جائحة كوفيد-19 والاستجابة لها

## 02 التقرير الاستراتيجي

32	نموذج العمل التجاري
34	الاستراتيجية: المراعي 2025م
36	مؤشرات الأداء الرئيسية
38	البيئة التشغيلية
40	إدارة المخاطر
46	الاستدامة
50	الموظفون والثقافة المؤسسية

## 03 المراجعة التشغيلية

56	قطاع الألبان
58	العصائر
60	المخبوزات
62	الدواجن

## 04 الحوكمة

66	مجلس الإدارة
70	الإدارة التنفيذية
72	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
73	إعلانات الشركة على موقع تداول
74	شركة المراعي والشركات التابعة
76	سعر السهم ومعلومات المساهمين
78	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى

## 05

# شركة المراعي® خلال عام 2020م

## أبرز ملامح الأداء

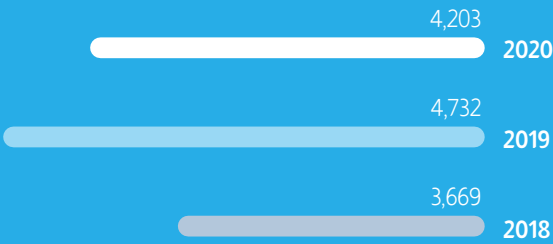
### إجمالي المبيعات (مليون ريال سعودي)



### صافي الأرباح\* (مليون ريال سعودي)



### التدفق النقدي التشغيلي (مليون ريال سعودي)



تأسست شركة المراعي في عام 1977 م، وتُعد اليوم أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، وكذلك أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات على مستوى المنطقة، وتحتل الشركة، التي تتخذ من المملكة العربية السعودية مقراً لها، المرتبة الأولى في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في إنتاج السلع الاستهلاكية سريعة الحركة، وهي رائدة السوق الخليجية في معظم أصناف وفئات منتجاتها.

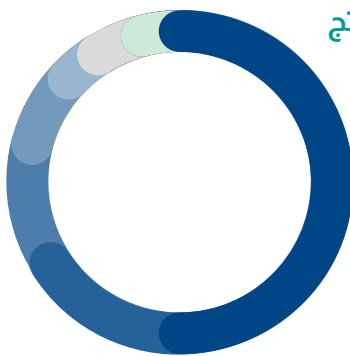
بعد ما يزيد على 40 عاماً من النمو المستمر، تواصل شركة المراعي الوفاء بتوفير منتجات صحية ومغذية للمستهلكين من جميع الأعمار، مع نجاح قائم على مبدأ "جودة تستحق الثقة". وقد اتجهت شركة المراعي إلى تنويع منتجاتها بالإضافة إلى منتجات الألبان عالية الجودة، لتشمل العصائر والمخبوزات والدواجن، واللحوم والتي تندرج تحت علامات تجارية رئيسية هي: "المراعي"، و"لوزين"، و"سفن دايز"، و"البشاير"، و"اليوم" و"الأوائل". وفي الوقت نفسه، تدير الشركة مشروعات مشتركة ناجحة مع "شيببتا" و"بيبيكو".

في 31 ديسمبر 2020 م، بلغ رأس مال الشركة المدفوع 10 مليارات ريال سعودي، موزعة على مليار سهم مصدّر ومدفوع بالكامل بواقع 10 ريالات سعودية للسهم الواحد.

\* الربح العائد إلى المساهمين في الشركة



## الإيرادات حسب القطاع



### المبيعات حسب المنتج (مليار ريال سعودي)

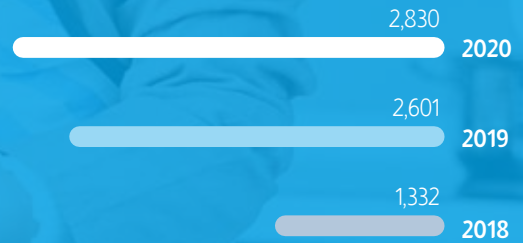
- 5.5 الألبان الطازجة
- 2.5 الأجبان والزبدة والكريمة
- 2.3 الدواجن
- 1.7 المخبوزات
- 1.5 منتجات الألبان طويلة الأجل
- 1.5 عصائر الفواكه
- 0.4 مبيعات أخرى



### المبيعات حسب التوزيع الجغرافي (مليار ريال سعودي)

- 10.3 السعودية
- 1.4 الإمارات
- 1.0 مصر
- 0.8 الكويت
- 0.7 عمان
- 0.3 البحرين
- 0.4 الأردن
- 0.5 أخرى

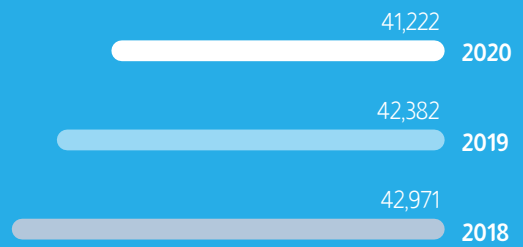
### التدفق النقدي الحر (مليون ريال سعودي)



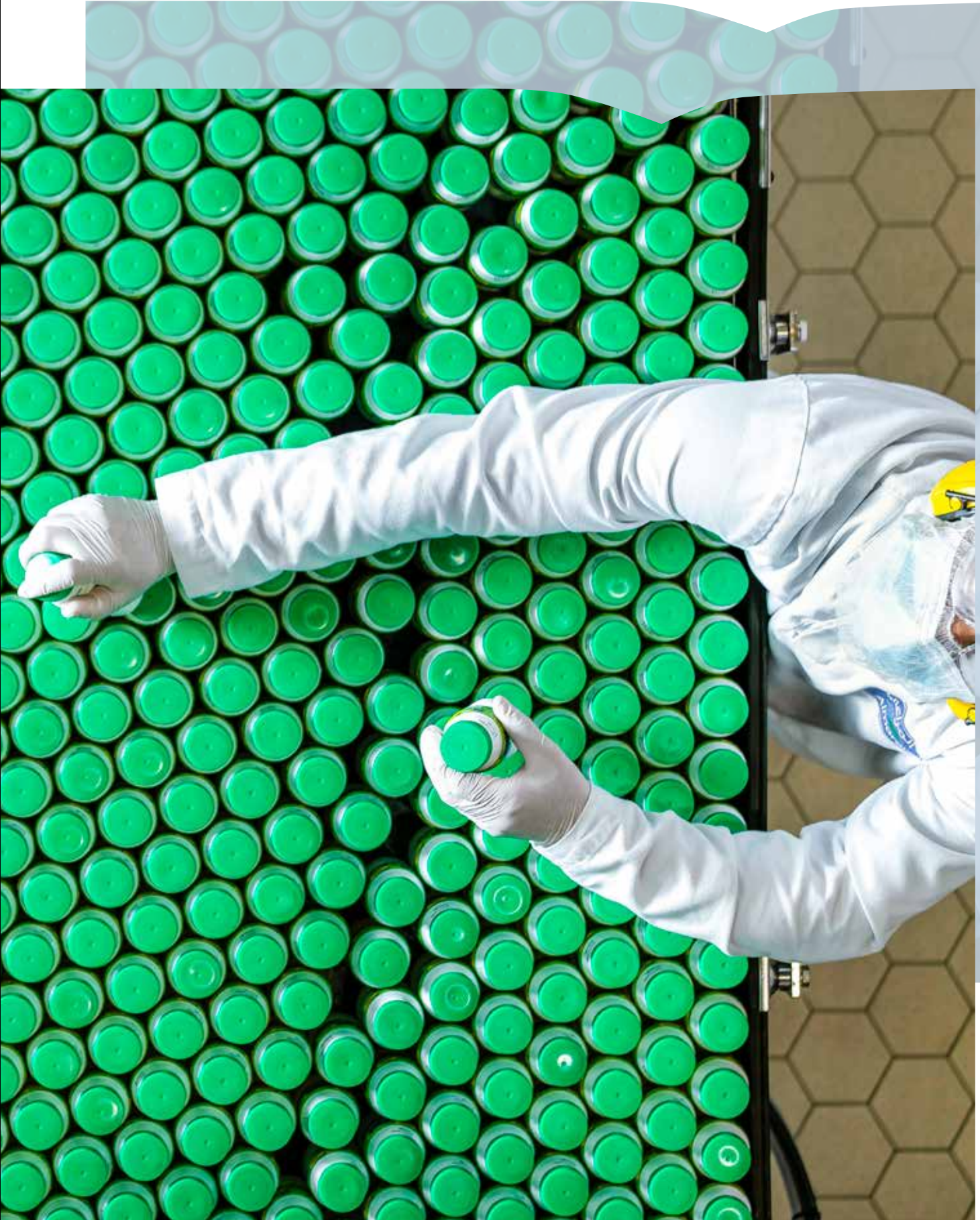
### النفقات الرأسمالية (مليون ريال سعودي)



### إجمالي عدد الموظفين (الآلاف)



# عام في سطور



# 20 20م

## مارس

- مجلس الإدارة يعيّن سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير رئيسًا لمجلس الإدارة، وسمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد عضوًا غير تنفيذي في مجلس الإدارة
- شركة المراعي تعلن عن استكمال سداد صكوك السلسلة 2 بقيمة 787 مليون ريال سعودي

## أبريل

- صدور الموافقة على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية للعام المالي المنتهي بتاريخ 31 ديسمبر 2019م بمقدار 0.85 ريال سعودي للسهم الواحد، وبقيمة إجمالية قدرها 850 مليون ريال سعودي (تمثل هذه الأرباح النقدية ما نسبته 8.5% من رأس المال السهمي بواقع 1,000 مليون سهم)
- شركة المراعي تعلن عن تعيين السيد دانكو ماراس في منصب المدير المالي
- مجلس الإدارة يوافق على خطط طموحة للتوسع في قطاع الدواجن عبر استثمار بقيمة 275 مليون ريال سعودي، يهدف لتوسعة منشآت المعالجة، بالإضافة إلى موافقته على تربية جدود الدواجن

## سبتمبر

- شركة المراعي تقدم الدعم لمستشفى الملك خالد في الخرج بتخصيص وقف بقيمة 2 مليون ريال سعودي للمساهمة في تطوير قسم الرعاية الحثيثة بالمستشفى

## أكتوبر

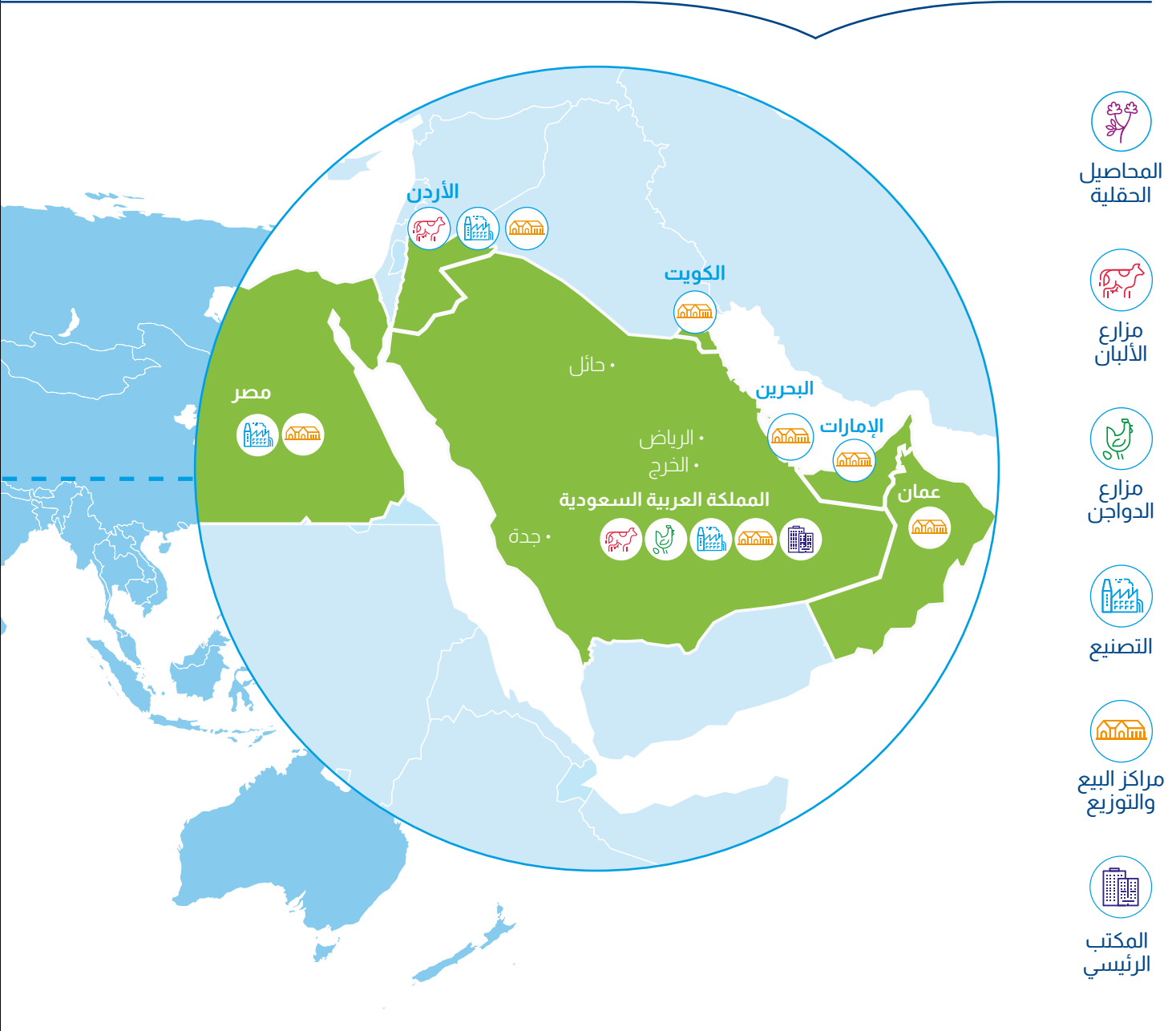
- معهد أيه آي بي إنترناشونال الأمريكي يمنح شركة المراعي "شهادة الجاهزية لمواجهة الأوبئة" الأولى عالميًا على الإطلاق، اعترافًا بتميز الشركة في تطبيق أفضل الممارسات فيما يتعلق بصحة وسلامة الموظفين، وسلامة الغذاء، وإدارة المزودين خلال جائحة كوفيد-19
- ساهمت شركة المراعي بزراعة 300,000 شجرة، بقيمة تعادل 8 مليون ريال سعودي، لصالح "المركز الوطني لتنمية الغطاء النباتي ومكافحة التصحر"، في خطوة تعكس التزام الشركة نحو مبادرة المركز تحت عنوان "لنجعلها خضراء"

## نوفمبر

- شركة المراعي تعلن عن تعيين السيد بدر عبد الله العيسى في منصب العضو المنتدب

## ديسمبر

- توصية مجلس إدارة شركة المراعي بتوزيع أرباح نقدية بواقع 1.00 ريال سعودي للسهم (1 مليار ريال سعودي) عن السنة المالية 2020م



## العصائر

تحتل شركة المراعي موقعًا رائدًا في مجال إنتاج العصائر الطازجة في السوق الخليجية، حيث توفر للمستهلكين مجموعة واسعة من العصائر والنكتار والمشروبات، بالإضافة إلى منتجات خاصة بالأطفال.

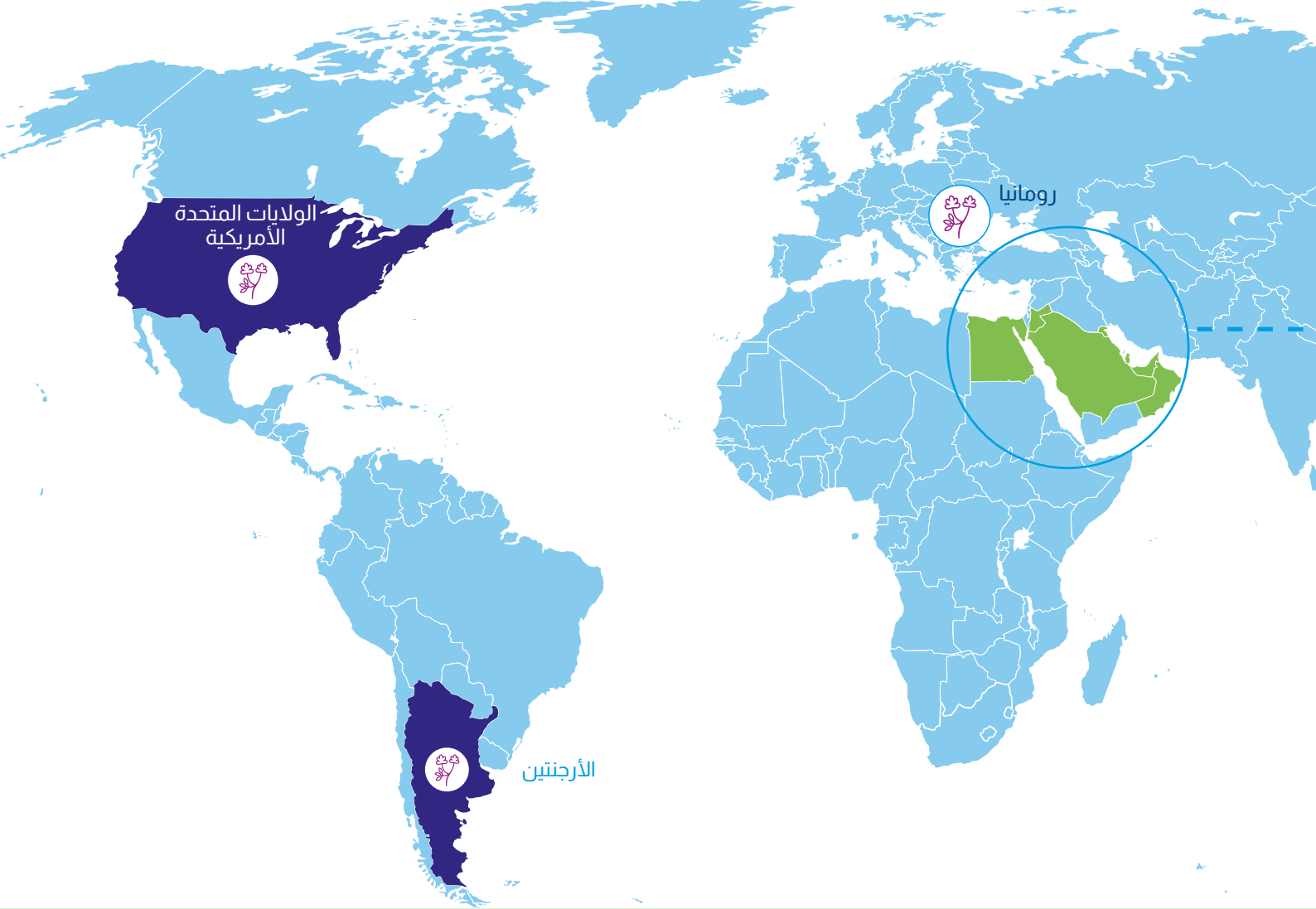
ركزت الشركة، ضمن أولوياتها خلال العام الماضي، على تحقيق النمو في مجال وحدات المنتجات المتوفرة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، بالتزامن مع اتخاذ تدابير تساهم في تحسين القيمة الغذائية خلال عملية الإنتاج لتلبية الطلب على منتجات صحية، بما في ذلك تشكيلة العصائر الخالية من السكر المضاف التي أضيفت إلى مجموعة منتجات العصير.

## نبتة عنا الألبان

يمثل قطاع الألبان الركيزة الأساسية في مجموعة منتجات شركة المراعي، ويشمل هذا القطاع منتجات الألبان الطازجة، ومنتجات الألبان طويلة الأجل، ومنتجات الألبان المغذية. اكتسبت شركة المراعي ثقة عملائها على مدار أكثر من 40 عامًا، وتحتل موقعًا رياديًا في السوق الإقليمية لعدد من فئات المنتجات الفرعية.

أطلقت الشركة فئات منتجات جديدة خلال عام 2020م منها الحقمص، ومنتجات الحليب المخفوق (ميلك شيك)، وشراب الزبادي اليوناني مع العسل. كما نجحت الشركة في تعديل استراتيجية التسعير لمنتجات الألبان الطازجة ومنتجات الألبان المغذية بحيث تواكب الزيادة في تكاليف الإنتاج مع الحرص على إحداث أقل تأثير ممكن على حجم المبيعات.

# أين توجد شركة المراعي®



## الدواجن

تواصل منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم" صدارتها باعتبارها العلامة التجارية المفضلة لأكثر من 34% من مستهلكي الدواجن الطازجة في المملكة العربية السعودية. وقد أصبحت العلامة التجارية "اليوم" مرادفًا للجودة والابتكار، وتجسيدًا للقيم الأساسية التي تتبناها شركة المراعي في السوق.

تتضمن قائمة منتجاتنا مجموعة شاملة من الدواجن الكاملة والمقطعة، ومنتجات القيمة المضافة تحت العلامات التجارية "اليوم" و"البشائر".

## المخبوزات

تقدم شركة المراعي مجموعة واسعة من منتجات المخبوزات للمستهلكين في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ويتم تسويق هذه المنتجات، المصنعة من أجود المكونات في منشآت متطورة، تحت العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز".

وتحرص الشركة على تقديم منتجات مبتكرة وشهية من الخبز والوجبات الخفيفة والكيك وغيرها. حققت مجموعة منتجات المخابز خلال عام 2020م نجاحًا واعدًا نتيجة تركيز الشركة ضمن أولوياتها على توفير هذه المنتجات في مختلف أسواقها.

# الجوائز والتقدير

**Forbes**

قائمة أفضل 100 شركة في  
منطقة الشرق الأوسط - فوربس،  
2020م



جائزة الشركة الأفضل في ولاء  
العملاء بالمملكة - تصنيف يوجف  
لولاء العملاء، 2020م



أول شهادة عالميًا في الجاهزية  
للأوبئة - معهد آيه آي بي إنترناشونال،  
2020م



جائزة أفضل شركة في علاقات  
المستثمرين، المملكة العربية  
السعودية - جمعية علاقات  
المستثمرين في الشرق الأوسط  
(ميرا)



جائزة الشركة الأفضل في حلول  
الخبز بالشرق الأوسط - جوائز آدم  
سميث، 2020م



وزارة الصحة السعودية، 2020م



المركز الثالث في جائزة أفضل  
تقرير سنوي مطبوع، الشرق  
الأوسط - الفئة الرقمية - جمعية  
علاقات المستثمرين في الشرق  
الأوسط (ميرا)



جائزة العلامة الأكثر تأثيرًا في  
السعودية - إيسوس، 2020م



جائزة العلامة الأكبر قيمة للسلع  
الغذائية - جوائز كنتار براندز، 2020م



المركز الثالث في جائزة الشركات  
الأفضل في علاقات المستثمرين  
الرقمية، الشرق الأوسط - جمعية  
علاقات المستثمرين في الشرق  
الأوسط (ميرا)

**KANTAR**

جائزة العلامة الأكثر اختيارًا في  
المملكة - كنتار، 2020م



جائزة أفضل صكوك جديدة - جوائز  
الأصول الآسيوية 2020م



## القيم

المرونة

التعاون

التفاني

الابتكار

الاحترام

التفوق

أن نعزز ريادتنا في المنطقة  
كخيار المستهلكين الموثوق  
في الأطعمة والمشروبات،  
وإسعادهم بـغذاء عالي  
الجودة كل يوم



الرؤية



الرسالة

توفير أطعمة  
ومشروبات ذات قيمة  
غذائية وجودة عالية  
تُري حياة المستهلكين  
كل يوم.



# تقرير الإدارة



14	كلمة رئيس مجلس الإدارة
16	كلمة العضو المنتدب
20	نستمر بالوفاء
22	الأولويات الاستراتيجية لعام 2020م
24	تقرير المدير المالي
28	تأثير جائحة كوفيد-19 والاستجابة لها

# كلمة رئيس مجلس الإدارة

بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة المراعي لعام 2020م. خاضت الشركة خلال هذا العام اختبارًا لمدى ثباتها وقوتها كلاعب أساسي في قطاع الأغذية والمشروبات في المملكة العربية السعودية. كان عامًا حافلًا بالصعوبات وتحديات السوق والتذبذب الاقتصادي، لكن كل فرد في عائلة شركة المراعي أدى دوره على أتم وجه لضمان تقديم منتجاتنا بأمان للمستهلكين الكرام.

نايف بن سلطان بن محمد  
بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة



## البيئة التشغيلية

في بداية عام 2020م، كان الاقتصاد العالمي قد استعاد وضعه على مسار التحسن، كما تهيأت العديد من أسواق دول مجلس التعاون الخليجي لتحقيق النمو. إلا أن أسواق منطقة الشرق الأوسط سرعان ما تراجعت مع بدء انتشار جائحة كوفيد - 19، الأمر الذي أعاق إمكانيات النمو ووضع العديد من الشركات في ظروف ما زالت تتعافى منها حتى اليوم. وانتقل التركيز من طموحات تحقيق النمو المتسارع، إلى حماية الحصة السوقية وضمان توفير كميات كافية من المنتجات في الأسواق، بالتزامن مع الضغوط الشديدة التي شهدتها السوق متمثلة بمضاعفة نسبة ضريبة القيمة المضافة بمقدار ثلاثة أضعاف، علاوة على التحول المتسارع في السلوك الاستهلاكي.

ما زالت التوقعات لاقتصاد أسواق المنطقة غير متفائلة على المدى القصير والمتوسط، حيث تتوقع العديد من الأسواق انكماشاً خلال العام المقبل، وستعتمد شدة الضغوط المذكورة على مدى التقدم الجاد المتوقع إقراره في مكافحة انتشار جائحة كوفيد - 19. شهدت القطاعات غير النفطية تراجعاً في النمو نتيجة الانقطاعات الكبيرة في الإنفاق الرأسمالي، علاوة على الإجراءات المقيدة على المستوى الاجتماعي والتي أعاقت نمو القطاع الخاص. من جهة أخرى، استمر إنتاج النفط في مستوى يتماشى مع التزامات مجموعة أوبك+، مما عزز الحاجة لتحقيق تنويع الاقتصاد من خلال الاستثمارات الأجنبية المباشرة التي شهدت ارتفاعاً بنسبة 12% مقارنة بنسب العام السابق<sup>1</sup>. ما تزال المملكة العربية السعودية ملتزمة التزاماً أكيداً تجاه تحقيق رؤية 2030، عازمة على ألا تتسبب الجائحة في إعاقة الأهداف الاستراتيجية للحكومة والرامية لتحقيق هذا التحول. وقد أعلنت الحكومة السعودية، خلال ترأسها اجتماعات قمة العشرين، التزامها بتعزيز المرونة فيما يتعلق بالأنظمة والاحتياطات المالية للمملكة.

## حماية موظفي شركة المراعي

لا بد لأي شركة بحجم شركة المراعي أن تضع سلامة وعافية موظفيها في مقدمة أولوياتها، فهم ركيزة أساسية ضمن إطار عمل الاستدامة الذي نفذته الشركة العام الماضي، تحت شعار "رعاية الموظفين". أشعر شخصياً بفخر شديد للاستجابة السريعة التي أبدتها الفرق الإدارية بشركة المراعي، حيث سرعان ما نجحت في إرساء نظام فعال للعمل عن بعد، وتطبيق إجراءات الإغلاق في منشآت التصنيع لحماية هذه المواقع من التعرض للجائحة. وكان التصرف السريع هو الأساس في نجاحنا بتحويل الشطر الأكبر من أعمال الشركة عبر الإنترنت، وتأسيس أنظمة اتصال وتواصل فعالة للربط بين العاملين والموظفين في مختلف مواقع عملهم.

كان من أبرز ملامح عام 2020م مواصلة شركة المراعي التزامها بتحقيق الأمن الغذائي في المنطقة. تتمتع شركة المراعي بمكانة رائدة في القطاعات التي تعمل بها، ولذا فإننا نشعر بالمسؤولية تجاه تلبية الطلب الاستهلاكي، وضمان توفر منتجاتنا في منافذ التجزئة. وقد استفادت شركة المراعي من نموذج العمل التجاري الذي تطبقه لما يتمتع به من درجة عالية من التكامل، حيث تمكنت من استغلال التحكم الشامل بسلسلة التوريد بما يتيح تلبية الطلب الاستهلاكي. ويسرني في هذا الصدد أن أشير إلى أن شركة المراعي لم تشهد على الإطلاق أي حالة عجز في سلسلة التوريد، ونجحت في إتاحة الوصول بلا انقطاع إلى منتجاتنا المفضلة التي تعكس التزامنا بتحقيق الجودة.

إنجاز آخر حققته الشركة تمثل في الاعتراف الذي حازت عليه من المعهد الأمريكي "أي بي إنترناشونال"، حيث كانت أول شركة في العالم تحصل على "شهادة الجاهزية لمواجهة الأوبئة". وجاء هذا الاعتراف في أعقاب تقييم صارم لعدة جوانب، شمل أنظمة الإدارة في الشركة، بما في ذلك بروتوكولات مواجهة الأزمات وسلسلة التوريد والعمليات وإجراءات تخفيف حدة الأزمات الصحية. واصلت شركة المراعي، على مدار العام، قدرتها على التكيف مع القوانين الصارمة المستجدة دون التهاون في مستوى جودة منتجاتنا، مع مواصلة تقديم الدعم في مواجهة التحديات الصحية واسعة النطاق والناجمة عن جائحة كوفيد - 19. فعلى الرغم من الظروف الاقتصادية الصعبة بشكل عام، أكدت شركة المراعي التزامها بتقديم "جودة تستحق الثقة"، وقد حرصنا على القيام بكل جهد ممكن لضمان توفير المخزون لمتاجر التجزئة بالمستويات المطلوبة.

## الحوكمة

واصل مجلس إدارة شركة المراعي خلال عام 2020م تنفيذ المهام الموكلة إليه بكل جد ومثابرة، وقام في شهر مارس بتعيين صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد عضواً غير تنفيذي. وفي أبريل، وعقب اجتماع الجمعية العمومية العادية للشركة، أصدر المجلس موافقته على توزيع أرباح نقدية قيمتها الإجمالية 850 مليون ريال سعودي تدفع للمساهمين، كما تمت المصادقة على خطط التوسع الطموحة لقطاع الدواجن عبر استثمار رأسمالي بقيمة 275 مليون ريال سعودي.

## قيمة أفضل للمساهمين

بلغ إجمالي القيمة السوقية لشركة المراعي في 31 ديسمبر 2020م 54.9 مليار ريال سعودي، تمثل مليار سهم مصدر. سيقدم مجلس الإدارة خلال الاجتماع السنوي المقبل للجمعية العمومية، والمقرر انعقاده بتاريخ 13 أبريل 2021م، مقترحه بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 1,000 مليون ريال سعودي، بما يعادل 1.0 ريال سعودي للسهم الواحد، أو ما نسبته 50% من صافي الدخل بعد المراجعة.

## شكر وتقدير

وختاماً فإنني أتقدم بخالص الشكر والتقدير لأعضاء مجلس الإدارة، لما قدموه من دعم مستمر وثقة راسخة بإدارة شركة المراعي. كما أسجل عميق امتناني لفريق الإدارة العليا، الذين حرصوا على التمسك بقيم شركة المراعي في مواجهة ظروف السوق غير المسبوقة، وواصلوا تقديم أعلى مستويات الجودة للعملاء ورفع القيمة المتحققة للمساهمين. وأخيراً، وبالنيابة عن شركة المراعي، أتقدم بالشكر للمستهلكين وللموظفين وللمراقبي الجودة، فجميعهم يؤدون دوراً أساسياً في مسيرة الشركة ويساهمون بشكل ملموس في كتابة قصة نجاحها المستمر. كان عام 2020م مجزياً على الرغم من التحديات الصعبة التي فرضها، مثل اختيائاً لقوة ومرونة النموذج التجاري للشركة، ويسرني أن أعبر عن فكري واعتزازي بموظفي شركة المراعي وما يبدونه من التزام راسخ ومستمر نحو ضمان ازدهار مستقبل الشركة.

# كلمة العضو المنتدب

لقد مثل عام 2020م امتحاناً لقوة المراعي ومكانتها كأحد الشركات المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي في منطقة الشرق الأوسط. وقد لمسنا المردود الحقيقي لاستثماراتنا سابقاً في البنية التحتية والعمليات والإجراءات وفي تطوير سلسلة توريد متميزة. تشرفت بتولي زمام الشركة خلال تلك الفترة الصعبة، والتي ما كنا لنجتازها لولا دعم الفريق الإداري والزملاء على جميع مستويات الشركة، وعزم الجميع على الاستمرار في الوفاء بالتزاماتنا للعملاء. أنا فخور بما حققنا وأؤمن إيماناً راسخاً بأننا نجحنا في تجسيد القيم التي تتوقعها منا جميع الأطراف ذات المصلحة.

بدر العيسى  
العضو المنتدب

## أبرز ملامح الأداء

سعودي. ومع عودة الحياة إلى مسارها، وإن كان بصورة جديدة تتماشى مع مستجدات الوضع، اتّضح لنا أن الإجراءات التي قمنا بتبنيها كجزء من إطار عمل الشركة على مدار السنوات الماضية بهدف تحسين المرونة، قد لعبت دورًا أساسيًا في دعم قدرتنا على مواصلة الإنتاجية خلال تلك الظروف الصعبة، والاستمرار في الوفاء بـ "جودة تستحق الثقة".

ارتفع صافي الدخل خلال عام 2020م بنسبة 9.5% مقارنة بعام 2019م، ليصل إلى 1,984 مليون ريال سعودي. كما ارتفعت الإيرادات بنسبة 7% لتصل إلى 15,357 مليون ريال سعودي. من جهة أخرى، استمرت الضغوط الاقتصادية في مختلف أسواق دول مجلس التعاون الخليجي على مدار العام، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي لجائحة كوفيد - 19، والتي تواصل إحداث اضطراب في سلاسل التوريد وفي قطاع الأغذية والمشروبات ككل على مستوى العالم. نجح نموذج العمل التجاري الذي تبنينا شركة المراعي، والذي يمتاز بدرجة عالية من التكامل، في التخفيف من آثار التذبذب الناتج عن هذه الجائحة بشكل ملموس، حيث أثبتت الإجراءات والضوابط المتميزة التي نفذتها الشركة أهميتها في ضمان توفر كميات كافية تليي الطلب الاستهلاكي.

### دراسة حالة استثمارية

تدير شركة المراعي أعمالها في قطاع سوقي ديناميكي مرن، وتدرك تمامًا متطلبات حفاظها على ولاء العملاء مع مواصلة تقديم منتجات عالية الجودة، مصنّعة من أجود المواد الخام.

### ريادة السوق

- تشغل شركة المراعي المرتبة الأولى في جميع قطاعات السوق التي تدير فيها أعمالها تقريبًا
- احتلت شركة المراعي خلال السنة المالية 2019م المركز الأول وفق تصنيف الأداء في مواجهة المخاطر البيئية والاجتماعية ومخاطر الحوكمة (ESG) ضمن الشركات في السوق المالية السعودية<sup>1</sup>.

### نمو مستقر في الإيرادات والأرباح

- سجّلت شركة المراعي نموًا بنسبة 7.0% في إيرادات عام 2020م، حيث سجّلت الإيرادات نموًا في جميع الأسواق باستثناء عُمان
- ارتفع صافي الدخل بنسبة 9.5% خلال عام 2020م ليصل إلى 1,984 مليون ريال سعودي، مقارنة بصافي الدخل بقيمة 1,812 مليون ريال سعودي في العام الماضي
- تحسين النفقات الرأسمالية بشكل ملموس مما أدى إلى تسجيل حجم إنفاق أقل قدره 969 مليون ريال سعودي، يمثل انخفاضًا بنسبة تتجاوز 40% مقارنة بالعام الماضي حيث بلغ حجم الإنفاق فيها 1,650 مليون ريال سعودي.

### إنجاز متميز على صعيد تحقيق القيمة للمساهمين

- توزيع أرباح نقدية بقيمة 1.0 ريال سعودي للسهم الواحد، بقيمة إجمالية قدرها 1,000 مليون ريال سعودي سيتم دفعها للمساهمين عن العام 2020م كاملًا
- ارتفاع بنسبة 305% في سعر السهم منذ الإدراج

### استجابة سريعة لجائحة كوفيد - 19، مرونة في مواجهة الصدمات الخارجية

- عودة محفظة منتجات الشركة إلى مستويات ما قبل الأزمة بفضل مرونة سلسلة التوريد
- تحرك فرق إدارة الأزمات استعدادًا "لموجة ثانية" محتملة من الإصابات
- نجحت فرق المشتريات في تجنب انقطاع الوصول للمواد الأساسية
- الحفاظ على مستويات قوية للتدفق النقدي ومركز التمويل بالاقتراس

شهد حجم المبيعات ارتفاعًا حادًا خلال المراحل المبكرة من الجائحة، نظرًا لإجراءات الإغلاق التي سارعت الحكومة السعودية بفرضها لضمان سلامة وعافية السكان. كما شهدت حركة التسوق في منافذ التجزئة ارتفاعًا ملحوظًا حيث سارع المستهلكون إلى تخزين كميات من المؤونة تحسبًا لاستمرار إجراءات الإغلاق لفترة طويلة، وبسبب حالة القلق التي سادت السوق بشكل عام. وقد أثبتت إجراءات شركة المراعي المتمثلة بالتحكم بسلسلة التوريد والتوزيع الاستراتيجي للمنتجات فعاليتها وضرورتها لإدارة التكاليف وضمان توفر الإمداد الكافي من المنتجات.

لقد قامت شركة المراعي بتعديل نهجها لضمان سلامة جميع موظفيها في ظل التحديات التي شهدتها السوق. في بداية الجائحة، تسببت القيود المفروضة على السفر في احتجاز 2,400 من زملائنا في شركة المراعي خارج المملكة فلم يتمكنوا من العودة كما لم يتمكنوا من مواصلة العمل قبل مسارعة الشركة في تنفيذ بروتوكولات العمل من المنزل. وسرعان ما قمنا باتخاذ الخطوات اللازمة لتسهيل عمل الموظفين عن بعد باستثناء العاملين في المصانع والمزارع، كما قمنا بتطبيق إجراءات إغلاق تام لكافة مواقع المزارع والإنتاج في خطوة هدفت لتقليل تعرض هذه المواقع للعالم الخارجي قدر الإمكان. وقد أتاحت هذه الإجراءات لفرق العمل الميداني مواصلة أعمالهم الهامة.

### مستمررون بالوفاء

كان عام 2020م عامًا استثنائيًا، تطلب منا استجابة استثنائية أيضًا، حيث أصبح التزام شركة المراعي تجاه العملاء والمستهلكين الذين يختارون منتجاتنا مرادفًا لالتزامها بتحقيق أعلى مستويات الجودة. ومع بدء انكماش الأسواق نتيجة انتشار الجائحة في أنحاء المنطقة، كان شعورنا بالواجب يحتم علينا أن نساهم في تحقيق التوازن وضمان التخفيف من حالات نقص توفر الغذاء في المنطقة قدر الإمكان. وقد تم توظيف الإجراءات الداخلية المتميزة وإمكانيات التوزيع المتكاملة التي تتمتع بها شركة المراعي لتلبية الطلب في جميع أسواقنا الرئيسية.

لقد لمسنا جميعًا أثر التزامنا بتوفير أهم منتجاتنا، ففي البداية، شهدت شركة المراعي بعض الاضطراب في العمليات وسلسلة التوريد رافق تحولنا إلى "الواقع الجديد". وعلى الرغم من أننا في قطاع يُعد من القطاعات "الدفاعية"، فإن ذلك لا يعني عدم تأثر الشركة بالظروف السائدة، حيث كان علينا استيراد كميات كبيرة من أعلاف المواشي وغيرها من المواد الخام، مما أدى إلى رفع التكاليف بشكل ملحوظ، وإن كان ارتفاعًا تمكّننا من استيعابه بفضل تحسين التدفق النقدي الحر الذي بلغ 2,830 مليون ريال

<sup>1</sup> المصدر: تقرير ESG Invest الصادر عن شركة الاستشارات Sustainability Excellence

## السلامة أولاً

يعمل لدى شركة المراعي أكثر من 41,000 موظف حول العالم، يقيم منهم أكثر من 27,000 موظف في مساكن الشركة إما في مواقع العمل أو قريبا. وقد أدركنا منذ البداية أن الالتزام بإجراءات التباعد الاجتماعي التام مع استمرار التواصل مع المحيط الخارجي سيكون أمرا في غاية الصعوبة إذا ما أردنا مواصلة الإنتاج والحفاظ على التزامنا بتوفير منتجات ذات جودة عالية. لذا فقد اتخذت شركة المراعي قرار إغلاق مواقع الإنتاج بما يتيح للموظفين مواصلة عملهم كالمعتاد، بالالتزام مع طرح سلسلة من مبادرات التعقيم المتماشية مع قرارات الحكومة السعودية. وجاء ذلك كخطوات إضافية لتعزيز أنظمة وبروتوكولات سلامة الغذاء الشاملة المطبقة أصلاً لحماية المستهلكين. حيث كانت سلامة جميع الأطراف ذات المصلحة، وما تزال، في مقدمة أولوياتنا.

تماشياً مع رؤية الحكومة الرامية لحماية الجمهور من تداعيات الجائحة، تم توفير مواد التعقيم والمنتجات المخصصة لاستخدام واحد في مختلف منشآت التصنيع والتوزيع التابعة لشركة المراعي. كما تم تخصيص غرف للحجر الصحي في إطار مبادرات فرضت بعض الصعوبات من حيث التكاليف، إلا أنها في نهاية المطاف ضرورية لتحقيق نتائج متميزة.

## استراتيجية المراعي 2025م

نواصل التزامنا بتحقيق أهداف استراتيجية المراعي 2025م، مع التركيز على تحسين كفاءة رأس المال وتحول العمليات التجارية

كأولويات تنفيذها الشركة في إطار استجابتها لجائحة كوفيد - 19. نهدف خلال العام المقبل لمضاعفة جهود تعزيز قطاعات الأعمال الرئيسية نظراً لانخفاض الدخل المتاح والتراجع الذي يتوقع أن يشهده قطاع السياحة في المملكة. إلا أننا مع ذلك نشعر بالرضى عن التقدم الذي تم إحرازه على مسار تحقيق أهداف الاستراتيجية الخمسية، كما نترقب معاودة الأنشطة التجارية كالمعتاد بمجرد تعافي الاقتصاد وفق معايير جديدة نواكب مستجدات الوضع.

## شكر وعرفان

أود أن أعبر عن امتناني لفريق الإدارة العليا على ما قدّموه من دعم مستمر وتوجيهات حكيمة في ظل الظروف الصعبة التي شهدناها. كما أود أن أتقدم بعميق شكري وتقديري لمجلس الإدارة ومساهميننا الكرام، على دعمهم لنا خلال التحديات التي جليها هذا العام. أود أن أشكر زملائي من مختلف أقسام الشركة، فهم الركيزة الأساسية التي تقوم عليها شركة المراعي. وأخيراً، أعبر عن شكري للعملاء والمستهلكين الأعزاء، الذين وضعوا ثقتهم في قدرة شركتنا على تقديم منتجات غذائية عالية الجودة. يسرني أن أؤكد أننا كنا عند حسن ظنهم، وأنا سنواصل بإذن الله الوفاء بالتزامنا تجاههم.



# نستمر بالوفاء

في عام شهد تحديات وصعوبات لم يسبق لها مثيل في ذاكرة التاريخ، حدّدت شركة المراعي أولوياتها في مجال واحد: **الاستمرار في الوفاء**. فبعد سنوات من التخطيط بعناية والاستثمار المدروس في أعمال الشركة وجودة منتجاتها، نجحنا في تحقيق عائد ملموس على المكانة المتميزة التي قمنا بترسيخها على مدار أكثر من 40 عامًا تمثل تاريخ الشركة.



## تحقيق الوفرة في المنتجات



## التزامنا نحو الجودة



## المرونة



## المسؤولية

بشكل أو بآخر، كان عام 2020م عامًا للنمو والتطور بالنسبة لشركة المراعي، حصدت خلاله الشركة، بالإضافة إلى المساهمين والمستهلكين، ثمار الاستثمارات والإنجازات التاريخية. ولعب التخطيط الاستراتيجي المسبق دورًا أساسيًا في نجاح الجهود اللوجيستية والإنتاجية في مواقع العمل، والتي نجحت في حماية سلسلة التوريد والإنتاج والتوزيع.

انطلاقًا من مرحلة النمو والتطور هذه، نسعى لمواصلة البناء والإنجاز خلال السنوات المقبلة. حيث تحرص الشركة على **التكيف لمواكبة النمو المستقبلي** على الصعيدين المالي وغير المالي، وذلك من خلال تعزيز سرعة الاستجابة، وتحسين مستويات التدفق النقدي، ومواصلة إيجاد طرق مبتكرة لتحسين كفاءة سلسلة التوريد بما يتيح إدارة التكاليف.

لم تشهد شركة المراعي أي حالات نقص في المنتجات حتى عندما بلغت الجائحة ذروتها، حيث ركزت جهودها في ضمان وفرة المنتجات للمستهلكين. وعلى الصعيد التشغيلي، واصلت شركة المراعي التزامها الدائم بتوفير كميات تتجاوز الطلب، وهو أمر أثبت أهميته البالغة.



إلا أن التركيز على الاستمرار في الوفاء بتوفير منتجاتنا وتلبية طلب المستهلكين لم يكن يعني التهاون في **التزامنا نحو الجودة**. فالجودة هي المفهوم الأساسي المحرك لعملياتنا، بدءًا من مرحلة تأمين أجود المكونات من جميع أنحاء العالم، وصولاً إلى تصنيع منتجاتنا المفضلة لدى الجمهور، وتوصيلها للمستهلكين والعملاء.



شكّلت **المرونة** أساسًا ترتكز عليه قيم شركة المراعي، وهي جزء لا يتجزأ من منظومة القيم التي نؤمن بها والتي تدفع التزامنا الدائم والراسخ نحو المستهلكين. مثل عام 2020م اختبارًا صعبًا لمدى الاكتفاء الذاتي الذي تتمتع به الشركة. ونحن نرى أننا نجحنا في اجتياز هذا الاختبار.



شعورنا **بالمسؤولية** تجاه الحفاظ على ريادةنا في قطاعات الأغذية والمشروبات الهامة. كان الاعتراف بشركة المراعي كأول شركة في العالم تحصل على " شهادة الجاهزية لمواجهة الأوبئة" من قبل المعهد الأمريكي "أيه آي بي إنترناشونال" دليلًا واضحًا على قدرتنا على تلبية الطلب الاستهلاكي من خلال ضمان الجاهزية والاستعداد لمواجهة الظروف الطارئة. ومن جهة أخرى، فإن موظفينا هم العامل الأساسي لنجاح عملياتنا، وقد حرصنا على الوفاء بمسؤوليتنا تجاه رعاية وضمائم صحتهم وسلامتهم.



# الأولويات الاستراتيجية لعام 2020م

تعتبر شركة المراعي أكبر شركة متكاملة رأسياً لمنتجات الألبان في العالم، وأكبر منتج وموزع لمنتجات الأغذية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط. تتمتع بوجود جغرافي واسع في المنطقة ومكانة رائدة في قطاعات أعمال متعددة، وهي بذلك تشغل مكانة متميزة تتيح لها مواصلة النمو على المدى الطويل. وفيما تركز الشركة بشكل واضح على تطوير قطاعات الأعمال القائمة، فإننا نحرص بشكل دوري على مراجعة فرص التوسع المتاحة باتجاه قطاعات أخرى تكمل قطاعات الأعمال الرئيسية لدينا.

## الوفاء للمستهلكين

### الأولويات الاستراتيجية

- الحفاظ على إمداد المنتجات الرئيسية دون انقطاع للمستهلكين في جميع أسواقنا
- مواصلة تحقيق أعلى المعايير للوفاء بوعودنا بتقديم „جودة تستحق الثقة“
- المساهمة الجادة والملموسة في جهود تحقيق الأمن الغذائي بالمنطقة

### أبرز المخاطر

- احتمال وقوع موجة ثانية من الإصابات بكوفيد - 19 خلال موسم الشتاء

### مؤشرات الأداء الرئيسية

- الحفاظ على مستوى الأداء فيما يتعلق بتوصيل المنتجات للعملاء وفق الجدول الزمني المحدد

## النمو

### الأولويات الاستراتيجية

- التركيز على تحقيق النمو الربحي في قطاعات الأعمال الرئيسية
- التحكم عن كثب بالتكاليف التشغيلية
- تقليل استثمارات النفقات الرأسمالية قدر الإمكان

### أبرز المخاطر

- تراجع الطلب نتيجة كساد الظروف الاقتصادية وتداعيات جائحة كوفيد - 19. وتبدو هذه المخاطر أكثر حدة في قطاع الخدمات الغذائية
- ارتفاعات الأسعار نتيجة ارتفاع ضريبة القيمة المضافة، وهو ما سيزيد من تراجع الطلب الاستهلاكي
- التأثيرات المحتملة لجائحة كوفيد - 19 وإمكانية حدوث انقطاعات في إمداد المواد الخام
- حدوث انقطاعات في الإنتاج وإمداد المنتج النهائي



# تقرير المدير المالي

على مدار عام استثنائي بالنسبة لشركة المراعي، نجحنا في تحقيق عوائد استثمارات سابقة نفذتها الشركة، كان لها دورٌ في تهيئتنا للارتقاء لمستوى الأحداث والاستمرار في الوفاء بوعودنا للمستهلكين. وساهم التخطيط الجاد والدقيق في دعم موقف الشركة بحيث لم تضطر للتهاون في التزامها نحو الجودة، فيما واصلت تحقيق نمو في الإيرادات والأرباح.

دانكو ماراس  
المدير المالي

## أبرز ملامح الأداء

حققت شركة المراعي خلال عام 2020م إيرادات بقيمة 15,357 مليون ريال سعودي، وهو ما يعكس ارتفاعاً بنسبة 7.0% مقارنة بعام 2019م. وتُعزى نمو الإيرادات بشكل رئيسي إلى قطاعات منتجات الألبان طويلة الأجل ومنتجات الأغذية والدواجن، حيث سجّلت هذه القطاعات الثلاث ارتفاعاً ملموساً في هذا العام. شهدت قنوات مبيعات التجزئة أداءً جيداً، فيما تراجع أداء قطاع خدمات الأغذية نتيجة انتشار جائحة كوفيد - 19 في المملكة في مطلع العام. ورغم استمرار حالة التقلب منذ ذلك الحين، فقد بدأنا نشهد بوادر التعافي بالتزامن مع عودة انفتاح قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي.

ارتفع إجمالي الأرباح بنسبة 3.1% لعام 2020م ليصل إلى 5,536 مليون ريال سعودي. وقد تأثرت هوامش الربح بارتفاع تكاليف المواد الخام والأعلاف، والذي يعود بشكل رئيسي لواردات البرسيم وتكلفة العمالة، علاوة على مبادرات الصحة والسلامة التي تم تطبيقها للتعامل مع الجائحة بشكل أفضل. وقد تمكنت الشركة من تعويض الزيادة في نفقات البيع والتوزيع، والتي ارتفعت بنسبة 4.8% إلى 2,490 مليون ريال سعودي، وذلك من خلال إدارة التكاليف والتركيز على تخفيض ديون الشركة والاستفادة من انخفاض أسعار الفائدة. وفيما زادت التكاليف الناجمة عن الجائحة من الأثر السلبي على مستوى الأرباح، فقد ساهم فرض تدابير صارمة للتحكم بالتكاليف على صعيد النفقات الرأسمالية والتشغيلية، في تخفيف هذا الأثر. حيث نجحت شركة المراعي في خفض النفقات الرأسمالية بنسبة أكثر من 40% إلى 969 مليون ريال سعودي خلال العام، تركزت بشكل أساسي على أنشطة الصيانة الضرورية. نتيجة لذلك، سجّلت الشركة نمواً ملحوظاً في صافي الدخل السنوي، حيث ارتفع بنسبة 9.5% إلى 1,984 مليون ريال سعودي، بهامش قدره 12.9% (مقارنة بهامش 12.6% لعام 2019م).

## نمو ملحوظ لمستوى التدفقات النقدية، وإدارة فاعلة للميزانية العامة

حقق التدفق النقدي الحر نمواً ملموساً، حيث ارتفع بنسبة 19.3% إلى 2,830 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2020م، مقارنة بمستويات عام 2019م عند 2,373 مليون ريال سعودي. وقد لعب هذا النمو دوراً أساسياً في تعزيز قدرة الشركة على توفير منتجاتها للمستهلكين. نفذنا في مطلع العام خطوة هامة تمثلت في خفض الإنتاج بأحد المنشآت القائمة، بقيمة بلغت 600 مليون ريال سعودي، في خطوة احترازية هدفت لتعزيز قدرتنا التشغيلية في ظل انتشار الجائحة في أنحاء المملكة، إلا أن الشركة لم تضطر لإضافة ديون جديدة أو تخفيض عملياتها في منشآت أخرى لبقية السنة، وذلك نتيجة النمو الإيجابي في التدفق النقدي. نتوقع أن يستمر توليد التدفق النقدي بقوة في عام 2021م، بفضل خطط السيولة والتمويل التي وضعتها الشركة لدعم موقفها التشغيلي في ظل المناخ الاقتصادي السائد.

وانخفضت نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء من 3.2 ضعف في عام 2019م إلى 2.7 ضعف في عام 2020م، فيما نواصل التزامنا بتخفيض ديون الشركة سعياً للوصول إلى نسبة تتراوح بين 2.5 و2.7 ضعف في الوضع المثالي، متفائلين بكوننا أحرزنا تقدماً ممتازاً على هذا الصعيد خلال فترة 12 شهر الماضية، وحافظت شركة المراعي على التصنيف الائتمانية بالدرجة الاستثمارية وهي BBB- من

وكالة ستاندرد آند بورز، وBaa3 من وكالة موديز، حيث قدّمت كلا الوكالتين توقعات مستقرة خلال عام 2020م ولمطاع العام المالي التالي. لم تحصل الشركة على أي تمويل إضافي لعام 2020م، وعلى الرغم من ذلك فقد احتفظت بتسهيلات دعم ائتمانية ملزمة وغير ملزمة تبلغ قيمتها 5,500 مليون ريال سعودي، احتساباً للتذبذب المحتمل في السوق.

على صعيد المخاطر الائتمانية، حقق قطاع التجزئة أداءً جيداً جداً على الرغم من استمرار الجائحة، فيما بقي أداء قطاع خدمات الأغذية منخفضاً مما أدى إلى تأخير التعافي، وهو ما لمسناه بوضوح خلال فترة الإغلاق، إلا أن الأوضاع بدأت بالتحسن بعد ذلك، حيث عاودت القطاعات عملها في أنحاء المملكة. وقد ساهمت الضوابط المطبقة حالياً في ضمان الذمم المدينة المستحقة لنا في قطاع خدمات الأغذية، والتي تُحدد فترة الائتمان فيها بثلاثين يوماً لما نسبته 65% إلى 70% من أعمال الشركة، وقد تمكنا من تحصيل دفعات بدون فترات تأخير طويلة، كما نجحنا في تفادي التعرض لمخاطر الديون المعدومة. وبفضل النهج المبادر الذي انتهجته شركة المراعي على مدار العام، والمتمثل في متابعة الذمم المدينة عن كثب، فقد تفادت الشركة أي مخاطر ائتمانية رئيسية.

## المرونة المؤسسية

تقوم شركة المراعي على مبادئ تأسيسية قوامها "جودة تستحق الثقة". وقد مثلت المرونة جزءاً لا يتجزأ من الهيكل التنظيمي للشركة على مدار سنوات عديدة شهدت استثمارات استراتيجية لزيادة القدرة الإنتاجية وتطوير منشآت إنتاج عالمية. وبذلك فقد كانت الشركة مهيئة لرفع مستويات الإنتاج استجابة للطلاب الاستهلاكي المتزايد الذي رافق تحولاً في سلوك المستهلكين الذين اتخذوا موقفاً دفاعياً، في ظل حالة من الفرع سادت في بداية الجائحة. وقد جاء رد فعل إدارة شركة المراعي سريعاً حيث بدأ تخطيط السيناريوهات والنتائج الاقتصادية المحتملة، وهو ما منح الشركة الحافز لبدء ترشيح نموذجها التشغيلي لتتمكن من تخفيف آثار التحديات المتوقعة.

## سلسلة التوريد وإدارة المخزون

تعتبر شركة المراعي شركة تصنيع وتوزيع متكاملة رأسياً، وهي بالتالي تملك وتتحكم بكافة مخزونات المواد والمنتجات، الأمر الذي قلل إلى حد كبير من مخاطر سلسلة التوريد على خلفية جائحة كوفيد - 19. وولاً لها واجهته شركات أخرى في قطاع الأغذية والمشروبات، لم يكن توفير المواد الخام مصدر قلق بالنسبة لشركة المراعي. فقد قمنا بتحديد عدد من المشاكل التي واجهها مزودون اضطروا لتأمين تسهيلات ائتمانية لتوفير المواد الخام، وهو ما أدى إلى عدد من المشاكل المتعلقة بالسيولة في السوق. ففي الأسواق الأوروبية، ومنها سوق إسبانيا، سرعان ما شكّلت السيولة عائقاً كبيراً. وقد تمكنا من تجاوز هذا العائق عن طريق التحول إلى الأرجنتين، وهو ما عزز انسيابية العمليات من خلال تقليل الحاجة لأكثر من مزود، وبالتالي ساهم في خفض التكاليف بشكل عام.

## الاستعداد للمستقبل

تتمتع شركة المراعي بوضع يتيح لها تحقيق أداء مستقر خلال السنوات المقبلة، في ظل التقدم الملموس الذي تم إحراره نحو تحقيق أهداف استراتيجية المراعي 2025 م. على صعيد المملكة العربية السعودية، واصلت الشركة تحسين حصتها السوقية وإيراداتها في مختلف القطاعات، وسجلت نمواً ملحوظاً في سوق الكويت ومصر. فيما شهدت السوق العُمانية تراجعاً في حجم المبيعات خلال عام 2020 م، نتيجة لإطلاق شركة جديدة في قطاع منتجات الألبان، إلا أننا متفائلون بقدرتنا على خلق مساحة للمنافسة الصحية في سلطنة عُمان. وفيما تعاود المملكة العربية السعودية في عام 2021 م نشاطها الاقتصادي بشكل أقرب إلى الوضع الطبيعي، فإننا نتوقع ارتفاعاً في قطاع الخدمات الغذائية يتوافق مع إعادة فتح المطاعم وعودة المستهلكين لقضاء مزيد من الأوقات خارج منازلهم.

في 31 مارس 2020م، قامت شركة المراعي بتسديد قيمة صكوكها المحلية البالغة 787 مليون ريال سعودي، مما أدى إلى خفض إجمالي الدين. كما قامت بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 850 مليون ريال سعودي، في أعقاب موافقة الجمعية العمومية العادية. في خطوة أكدت التزامنا بتحقيق عوائد منافسة، وبفضل المركز النقدي القوي الذي حققته الشركة في نهاية العام فإنها في وضع يتيح لها ممارسة مزيد من الأنشطة الاستثمارية مستقبلاً، والاستفادة من فرص التوسع التي تطرأ. لذا فنحن متفائلون بالعام القادم.

## أبرز المؤشرات المالية خلال السنوات الخمس الماضية

2016**	2017**	2018	2019	2020	(مليون ريال سعودي)
					<b>الأداء التشغيلي</b>
14,339	13,936	13,558	14,351	<b>15,357</b>	الإيرادات
5,522	5,584	5,327	5,367	<b>5,536</b>	إجمالي الربح
2,518	2,583	2,521	2,473	<b>2,522</b>	الأرباح التشغيلية
2,148	2,182	2,012	1,812	<b>1,984</b>	الربح المنسوب للمساهمين
					<b>قائمة المركز المالي</b>
1,318	1,429	2,988	3,048	<b>3,623</b>	صافي رأس المال العامل
21,145	22,402	21,978	21,951	<b>21,113</b>	الممتلكات والآلات والمعدات
10,883	10,910	12,743	11,955	<b>10,749</b>	صافي الدين
13,478	14,881	14,463	15,259	<b>16,234</b>	مجموع حقوق الملكية
29,194	31,896	32,783	33,148	<b>32,344</b>	مجموع الأصول
15,716	17,015	18,320	17,889	<b>16,111</b>	مجموع الإلتزامات
					<b>التدفق النقدي</b>
4,473	4,614	3,669	4,732	<b>4,203</b>	التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية
(4,515)	(2,797)	(1,919)	(1,517)	<b>(824)</b>	زيادة إلى الممتلكات والآلات والمعدات
(509)	1,304	1,332	2,602	<b>2,830</b>	التدفقات النقدية الحرة*
					<b>المؤشرات الرئيسية</b>
17.6%	18.5%	18.6%	17.2%	<b>16.4%</b>	الأرباح قبل خصم الضرائب إلى المبيعات
11.1%	10.5%	9.4%	8.9%	<b>9.1%</b>	العائد على صافي الأصول التشغيلية
80.7%	73.3%	88.1%	78.3%	<b>66.2%</b>	صافي الدين إلى نسبة الملكية
2.10	2.13	1.98	1.83	<b>2.02</b>	ربحية السهم - الأساسي
0.72	0.75	0.85	0.85	<b>1.0</b>	التوزيعات لكل سهم

\* صافي الاستثمارات  
\*\* إن المبالغ المعروضة لعامي 2016 و 2017 مأخوذة من البيانات المالية الموحدة المدققة للسنتين المعينتين.



# تأثير جائحة كوفيد-19 والاستجابة لها

من مساحة حرية أتاحت لها التصرف وفق ما تقتضيه مستجدات الأحداث، وذلك بفضل الإدارة الفاعلة لرأس المال العامل، بالإضافة إلى نموذج العمل التجاري المتميز.

أعدت شركة المراعي، بعد مرحلة تقييم دقيقة، استجابات مختلفة لأربع احتمالات تأخذ بعين الاعتبار السيناريوهات المختلفة التي نتوقع أن نواجهها.

## تخطيط السيناريوهات المحتملة

أبّعت شركة المراعي نهجًا مبادرًا في استجابتها لجائحة كوفيد-19، شمل خطة للتعامل مع مجموعة من السيناريوهات المحتملة. وتطورت جهود تخصيص الموارد مع تفاقم الأزمة، في ظل صعوبة التنبؤ بسلوك السوق نتيجة تذبذب الوضع الاقتصادي. وقد أتاح نمو مركز التدفق المالي لشركة المراعي مساحة مكنتها من وضع تنبؤات بشأن مجريات العام، بما في ذلك احتمالية الانخفاض في معدلات نمو الإيرادات والأرباح، واستفادت الشركة

وتيرة أسرع سرعة التعافي من جائحة كوفيد-19 وتيرة أبطأ



وتيرة أسرع

التعافي الاقتصادي

وتيرة أبطأ



## إدارة الأزمات

وفي ذروة حالة الخوف وعدم اليقين التي نجمت عن الجائحة، قامت شركة المراعي بتأسيس قناة اتصالات يومية تنقل المعلومات لجميع الموظفين مباشرة من الرئيس التنفيذي، بما يتيح إدارة التوقعات ويساهم في تعزيز الشمولية لكل من حاصرتهم الجائحة خارج المملكة، وتأكيد شفافية السياسات والمبادرات الجديدة.

### تطوير قنوات تواصل شاملة

كان التعامل مع أزمة الجائحة المتفاقمة بسرعة خلال عام 2020 أمرًا ضروريًا لتمكين شركة المراعي من توصيل منتجاتها للمستهلكين، وكذلك لضمان سلامة الموظفين وتحقيق القيم للمساهمين. وقد استجابت الشركة بسرعة بطرحها نظام تواصل شامل لجميع مستويات الشركة ومختلف قطاعاتها، بما في ذلك الإدارة العليا.

بلغ عدد الموجودين في مساكن موظفي شركة المراعي ومواقع العمل خلال فترة الإغلاق 27,000 شخص

تم خفض وحدات المنتجات من 500 إلى 200 وحدة للتركيز على المنتجات الرئيسية وحماية الأمن الغذائي في المنطقة، ثم عاودت رفع عددها تدريجيًا

احتجاز 2,400 من موظفي الشركة خارج المملكة نتيجة القيود الحكومية المفروضة على السفر والتنقل

الجديدة بهدف تعزيز التواصل بين الموظفين الذين فرقتهم الجائحة. لقد استفادت شركة المراعي من عملها في قطاع تمكّن من الصمود في مواجهة الجائحة، مما أتاح لها تقديم مساهمات ملموسة ساعدت في تحسين حياة المستهلكين.

### إدارة مخاطر التعرض

تم إغلاق مواقع التصنيع والزراعة بشكل تام وفوري تأكيدًا على التزام شركة المراعي بالوفاء بوعودها ولضمان سلامة الموظفين. لم تكن المنشآت الصناعية والزراعية التابعة للشركة مجهزة للتعامل مع تدابير التباعد الاجتماعي ومواصلة العمل بما يضمن مستويات إنتاج ثابتة تلبى احتياجات المستهلكين في الوقت نفسه، لذا فقد كان الإغلاق التام هو الخيار الوحيد الذي يتيح تحقيق القدرة الإنتاجية المطلوبة ويضمن سلامة المستهلكين والموظفين على حد سواء، إلا أن نتيجة هذا الإجراء كانت عدم قدرة الشركة على تبديل الموظفين بشكل دوري، مما أدى إلى إطالة فترات العمل لضمان استمرارية الإنتاج.

تم خفض وحدات المنتجات بشكل ملموس مما يزيد على 500 وحدة إلى حوالي 200 وحدة للتركيز على فئات المنتجات الرئيسية خلال تلك الفترة. وقد نجحت شركة المراعي في توفير المنتجات بمعدل متزايد خلال ذروة الجائحة بفضل جهود إدارتها والتزام موظفيها ببروتوكولات الصحة والسلامة الصارمة. وفي الوقت نفسه لم تسجل الشركة أي حالة إصابة بفيروس كوفيد - 19 في المواقع التي تم إغلاقها.

### الأثر التجاري

مثلت جائحة كوفيد - 19 دافعًا لشركة المراعي شجّعها على مراجعة الهياكل الداخلية وتحديد المجالات التي يمكن فيها رفع الكفاءات وتقليل المخلفات غير الضرورية. وقد تم إدخال تعديلات ملموسة على الكثير من الإجراءات الداخلية للشركة خلال فترة الجائحة، بدءًا من طلبات إجازات الموظفين ووصولًا إلى إدارة المسؤوليات المكتبية. وقد أدركت الشركة أن التحول الرقمي سيحدث تغيرات جذرية في مجال الأعمال مستقبلاً، حيث لم تعد هناك ضرورة لعقد الاجتماعات المباشرة، في الوقت الذي تزداد فيه عوائق دخول أسواق جديدة نظرًا للقيود المفروضة على السفر جواً.

أحدثت الجائحة أثرًا كبيرًا وملموسًا في جميع قطاعات وأقسام الشركة، من خطط تعاقب المناصب والتدريب الميداني، وصولًا إلى تحديث الكفاءات الرئيسية للموظفين الجدد ودمج التقنيات





# التقرير الاستراتيجي



32	نموذج العمل التجاري
34	الاستراتيجية: المراعي 2025م
36	مؤشرات الأداء الرئيسية
38	البيئة التشغيلية
40	إدارة المخاطر
46	الاستدامة
50	الموظفون والثقافة المؤسسية

## المدخلات

### المواد الخام

- أكثر من 1,600 مورد
- توريد أكثر من 47,685 منتج
- إنفاق 5.9 مليار ريال سعودي على المواد الخام في عام 2019م

### التصنيع المتطور

- أربعة مرافق متطورة لتصنيع الألبان والعصائر
- مصنع متطور لتصنيع أغذية الأطفال
- ثلاثة مخابز
- مزرعة ومنشأة لتصنيع الدواجن

### قيادة الابتكار

- أنظمة وعمليات مبتكرة
- تطوير منتجات مبتكرة تحقق رضا المستهلك

### العلامات التجارية الأكثر شعبية

- ست علامات تجارية رائدة

### موظفون مبتكرون

- 41,222 موظف ملهم يستمد دافعه من الابتكار
- برنامج عالمي للتدريب والتطوير
- 69 جنسية

### دعم مالي متميز

- إدارة مالية قوية، مستوى دين منخفض
- فرص تمويل متاحة في أسواق رأس المال العالمية
- رأس مال عام قوي وتحكم متميز بالنفقات الرأسمالية



## كيف نحقق ذلك

### زراعة واختيار المحاصيل

- تتم تغذية الحيوانات بأعلاف عالية الجودة
- تستورد شركة المراعي 100% من احتياجات الأعلاف الخضراء السنوية من مزارعها خارج المملكة



### العناية الفائقة بالحيوانات في المزارع

- تتلقى قطعان الأبقار والدواجن لدى المراعي أفضل رعاية بيطرية ممكنة على مدار الساعة
- توفير حظائر مكيّفة يتم التحكم بدرجات حرارتها
- تغذية عالية الجودة
- تحقيق أفضل مستوى من الإنتاجية وأعلى جودة ممكنة للمنتج النهائي



### خطوط إنتاج وتصنيع وفق أعلى المعايير

- استقطاب أفضل التكنولوجيات الحديثة لإنتاج مواد غذائية عالية الجودة مع الحد من النفقات التشغيلية (التصنيع 4.0)
- توسعة المنشآت والعمل على تجديدها بشكل مستمر
- تلبية الطلب المتزايد



## إضافة القيمة

### هيكل وحدة الأعمال

- انتقلت شركة المراعي من نموذج الهيكل الوظيفي التقليدي إلى نموذج وحدة الأعمال
- تركيز كافة طاقات الإدارة على تكامل عناصر المبيعات والأرباح وعائدات صافي الأصول التشغيلية في كل من فئات المنتجات
- تحظى جميع وحدات الأعمال في المراعي بدعم من قسم المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية، وقسم المشتريات وغيرها من أقسام الشركات الأخرى
- يعمل فريق الصادرات في المراعي على خلق فرص النمو الواعدة في مجال المبيعات في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي وخارجها (عالمياً)

# نموذج العمل التجاري

تم تصميم وتطوير نموذج العمل التجاري لشركة المراعي بحيث تتمكن الشركة من تحقيق وعدها للعملاء، والمتمثل في توفير "جودة تستحق الثقة". وهو مصمم بحيث ينسجم مع التزامها بالتحسين المستمر، ويمثل في الوقت نفسه أداة توجيه لعمليات الشركة على جميع المستويات. ويتيح نموذج العمل التجاري لإدارة شركة المراعي وموظفيها تنفيذ مهامهم وفقاً لإطار عمل تشغيلي واضح ومحدد، كما يسهل التطبيق العملي لمبادئ الثقافة المؤسسية وبيئة العمل، والتي تقوم بشكل أساسي على عوامل الكفاءة والإدارة الفعالة للعمليات.

## المخرجات

### قيمة أفضل للمساهمين

- على مدار 40 عامًا، تمكنت شركة المراعي من تحقيق عائدات قوية للمساهمين بشكل مستمر
- تلتزم المراعي بخلق قيمة أفضل للمساهمين من خلال دفع الأرباح وتحقيق عوائد قوية للمستثمرين على المدى الطويل

### الموظفون

- تعتبر المراعي من أفضل جهات التوظيف في دول مجلس التعاون الخليجي
- تشجيع جميع الموظفين على الانخراط في برامج تدريبية وتطوير مسيرتهم المهنية

### المجتمع

- برامج الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية المصممة خصيصاً لدعم رؤية المملكة 2030
- الاهتمام بالقضايا المجتمعية والبيئية بدءاً من مساعدة الأطفال وصولاً إلى الحد من الضرر البيئي

### المستهلكون

- إرضاء المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الصحية بأسعار في المتناول من علامة تجارية معروفة توفر جودة تستحق الثقة



### مستوى استثنائي لخدمات النقل والخدمات اللوجستية

- وحدة النقل والخدمات اللوجستية هي الأكبر في منطقة الشرق الأوسط
- 8,441 شاحنة نقل لتوصيل 2 مليار كيلوجرام من المنتجات في الوقت المحدد وبحالة ممتازة



### آراء المستهلكين وتطوير علامة تجارية متميزة

- اكتساب ثقة المستهلكين لتصبح شركة المراعي العلامة التجارية الأكثر ثقة في جميع أرجاء الشرق الأوسط
- استقبال الآراء والملاحظات وردود الأفعال بشكل مستمر للحفاظ على مستويات الجودة ورضا العملاء



### الابتكار جوهر هوية المراعي

- الالتزام بتعزيز الابتكار كقيمة رئيسية
- الابتكار يؤكد على ثقافة تعزيز الجودة في شركة المراعي
- التحول الرقمي في عمليات الإنتاج وأتمتة العمليات التجارية



### الالتزام بالجودة

- "جودة تستحق الثقة" في صميم هوية المراعي
- يغطي برنامج شركة المراعي للجودة 4.0 العمليات والموظفين والتكنولوجيا، مما يسهم في توحيد ومحاذاة مقومات الجودة عبر المجموعة
- ترتبط القيم الأساسية لشركة المراعي (المعروفة اختصاراً بمسمى ASPIRE) مباشرة بنظام إدارة الجودة العالمي

### إدارة الابتكار

- تبني رؤى متقدمة لإدارة الابتكار لبلورة الأفكار وإدارة تحويلها إلى منتجات حتى مرحلة إطلاقها في السوق
- أكثر من 300 مشروع قيد التطوير لتلبية توجهات المستهلكين الجديدة وتعزيز الكفاءة التشغيلية

## جوانب التركيز

### تعزيز قطاعات الأعمال الرئيسية

- الحفاظ على معدلات النمو وتعزيزها في فئات المنتجات والأسواق الرئيسية
- التوسع في قطاع خدمات الأغذية
- تحويل مسار الأعمال في مصر والأردن



### التطور فيما يتعدى القطاعات الرئيسية

- التوسع باتجاه فئات منتجات الأغذية المحاذية على نطاق جاد
- تقييم مناطق الوجود الجغرافي الجديدة



## كيف سنحقق ذلك؟

### التكنولوجيا

- تحديث الأنظمة الرئيسية
- تحديد معايير العمليات وأتمتتها
- أدوات تحليل متطورة



### الامتياز في عمليات الشراء وكفاءة رأس المال

### خلق قيمة مشتركة من خلال الإدارة الفعالة للاستدامة

### الامتياز التجاري

- اتخاذ قرارات تجارية قائمة على التحليل المدروس
- الابتكار بوتيرة أسرع



### عمليات الاستحواذ والشراكات في فئات المنتجات القائمة والجديدة

### النموذج التشغيلي والكفاءات

- هيكل توظيف مبسط أكثر استجابة
- تنظيم العمليات المتكاملة
- ثقافة مؤسسية قائمة على الأداء



## الأهداف

- النمو بوتيرة أسرع من السوق بمقدار 1.5 ضعف
- العائد على صافي الأصول < المتوسط المرجح لتكلفة +2%
- تحقيق نسبة العشر الأعلى في الصحة المؤسسية ورضا الموظفين
- العلامة المفضلة لدى المستهلكين
- أهداف الاستدامة لعام 2025م

# الاستراتيجية: المراعي 2025م

في إطار سعيها لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، قامت شركة المراعي بتحديد مجالات التركيز لأعمالها، وكيفية تحقيق النجاح المرجو من هذه الاستراتيجية. تتمثل أهداف الشركة بشكل أساسي في تحقيق كامل إمكانياتها في الأسواق الرئيسية، وتحويل مسار الأداء للأنشطة غير الرئيسية، وتطوير أنشطة تجارية جديدة ذات إمكانيات واعدة. وفيما يلي العوامل الدافعة الرئيسية لتحقيق استراتيجية شركة المراعي:

1. التركيز المكثف على خفض التكاليف التشغيلية وتحسين الأصول
2. زيادة الاستثمار في مجالات الابتكار والتسويق
3. التوسع لدخول مناطق نمو جديدة، ويشمل ذلك التوسع المباشر والتوسع عن طريق الاستحواذ
4. التحسينات التقنية، والتركيز على التحول الرقمي

# دراسة حالة: إدارة الأزمات خلال جائحة كوفيد-19

## التحدي

شكّلت جائحة كوفيد - 19 تهديدًا لاستمرارية الأعمال في أنحاء المملكة العربية السعودية. وفي مواجهة تحديات السوق وتقلباته، كان على شركة المراعي ضمان توفير إمدادات كافية من المنتجات لتلبية الطلب المرتفع عليها، علاوة على تحقيق المعايير العالية التي يتوقعها المستهلكون من اسم "المراعي".

## الاستراتيجية

يقتصر السبب على تحقيق معايير الفحص والتفتيش، بل ولحماية المستهلكين. تم تأسيس مركز للاتصالات بين قطاعات الأعمال، انبثقت عنه وحدة متفوقة للاستجابة للأزمات ساعدت شركة المراعي على تحقيق التزامها بتقديم "جودة تستحق الثقة".

لضمان توفر المنتجات ووصولها إلى منافذ التجزئة عبر جميع أنحاء المملكة.

كما تعيّن على شركة المراعي أن تضمن التزام الجميع التزامًا تامًا بالسياسات والبرامج والإجراءات الداخلية للتعامل مع الأزمات، ولا

وحماية المستهلكين من احتمال تلوث المنتجات.

كما تم تأسيس قنوات للاتصال والاستجابة السريعة كانت وظيفتها مراقبة تطورات الوضع في مختلف المنشآت، والتنسيق مع الوزارات والجهات الحكومية

اتخذت شركة المراعي إجراءات فورية منذ اليوم الأول، وركزت في مقدمة أولوياتها على سلامة جميع الموظفين وحماية عمليات تصنيع وتوزيع الأطعمة. لذا فقد تم تطبيق إجراءات الإغلاق في أبرز منشآت التصنيع لضمان التحكم الصارم بمعايير الجودة

## النتيجة

ومستثمريها مدى فاعلية ثقافة الممارسات المستدامة التي تتبناها، وقدرتها الرائدة على تحقيق استمرارية الأعمال.

كانت شركة المراعي أول شركة في العالم تحصل على "شهادة الجاهزية لمواجهة الأوبئة" من معهد أيه بي أي إنترناشونال، في خطوة أكدت لموظفي الشركة وعملائها



## قياس الأداء المؤسسي

تحقيق نمو بنسبة **5.9%** في صافي المبيعات

زيادة الحصة السوقية

**0.50% إلى 0.75%**

في منتجات محددة

### السير على الطريق الصحيح نحو العام 2025م

مع الاستحواذ الناجح على شركة بريمر للصناعات الغذائية المحدودة والاستثمار في شركة ماريا فوندوموتي برومانيا، خلال العام 2019م

العائد على صافي الأصول التشغيلية **9.0%**

### الحصول على التصنيف البلاتيني

في جميع الفئات لبرنامج نطاقات

## الرؤية

أن نعزز ريادتنا في المنطقة كخيار المستهلكين الموثوق في الأطعمة والمشروبات، وإسعادهم بـغذاء عالي الجودة كل يوم.

# مؤشرات الأداء الرئيسية

حددت شركة المراعي مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية التي تضمن إحراز التقدم المرجو، وتساهم في تحقيق أهداف استراتيجيتها. وتتناول مؤشرات الأداء الرئيسية هذه كلاً من رؤية شركة المراعي، وثقافتها المؤسسية التي تركز على عناصر الجودة واحتياجات العملاء. وفي هذا الإطار، وضعت شركة المراعي أهدافاً طويلة الأمد وسجلاً لقياس الأداء المؤسسي لمتابعة تنفيذ مؤشرات الأداء الرئيسية، علاوة على خارطة طريقة مؤلفة من ثلاثة محاور للعام تركز على: النمو، والتنافسية، والقدرات/ عوامل التمكين.

## مؤشرات الأداء الرئيسية 2021م

1. النمو	2. التنافسية	3. عوامل التمكين
<ul style="list-style-type: none"> <li>الحفاظ على الريادة في قطاعات المنتجات الرئيسية</li> <li>تعزيز النمو في قطاع الدواجن</li> <li>زيادة الحصة السوقية في القطاعات غير المشمولة في مؤشرات السوق وفي الأسواق الرئيسية</li> <li>طرح منتجات جديدة تساهم في زيادة هامش الربح</li> <li>تسريع نمو قطاع خدمات الأغذية</li> <li>التوسع بطرح منتجات جديدة (بشكل مباشر وغير مباشر)</li> <li>زيادة الصادرات وتعزيز التواجد في الأسواق الدولية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير النموذج التشغيلي بهدف تحسين سرعة الاستجابة</li> <li>تحديد معايير الإجراءات الداخلية وأتمتها</li> <li>تحسين التخطيط والتوزيع المتكامل</li> <li>رفع مستوى الكفاءة في مجال المشتريات</li> <li>تحسين كفاءة رأس المال العامل وكفاءة الأصول</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>تنفيذ الهيكلية الجديدة</li> <li>تطوير إمكانيات التحليل المتقدمة</li> <li>تعزيز القدرات القيادية</li> <li>الحفاظ على مستوى تصنيف نطاقات البلايني</li> <li>تحديث نظام إدارة الأداء</li> <li>تحديث أنظمة تكنولوجيا المعلومات الأساسية (SAP)</li> <li>تحسين إجراءات الاتصال والتواصل</li> <li>تأسيس إطار حوكمة الاستدامة</li> </ul>

## الثقافة المؤسسية:

التركيز على احتياجات المستهلك، بدافع السعي لتحقيق الجودة، ثقافة قائمة على الأداء

# البيئة التشغيلية

## الظروف الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا<sup>2</sup>

فرضت جائحة كوفيد - 19 عبئاً ثقيلاً على اقتصادات دول منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وسادت حالات الإغلاق الصارم في الربع الثاني من عام 2020م قبل أن تبدأ الحكومات بفتح أبواب الأنشطة الاقتصادية بحذر خلال النصف الثاني من العام.

كما تأثرت الدول المصدرة للنفط في المنطقة تأثراً شديداً ومضاعفاً جراء الجائحة بالإضافة إلى التراجع الحاد في مستوى الطلب على النفط وأسعاره التي انخفضت بين شهري مارس وأبريل إلى مستويات غير مسبوقة منذ 20 عامًا.

أما بالنسبة للدول المستوردة للنفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، فقد اضطرت في إطار سعيها لتخفيف آثار الجائحة إلى تنفيذ تسهيلات مالية كبيرة تساعد في موازنة الضرر الفادح الذي أصاب معظم مصادر إيراداتها. وقد ساهم انخفاض تكاليف الاقتراض، الناتج عن انخفاض أسعار الفائدة بدرجة

كبيرة، في التخفيف إلى حد ما من الآثار السلبية للجائحة. ومن المتوقع أن يستمر انخفاض التحويلات وتراجع حركة السياحة والتجارة في أبرز الأسواق الإقليمية، مثل سوق مصر، مما سيبطئ معدل تعافي الاقتصاد، على الرغم من توقعات بارتفاع حركة الواردات بوتيرة تقل عن ارتفاع الصادرات على المدى المتوسط.

## اقتصاد المملكة العربية السعودية<sup>3</sup>

سجلت المملكة العربية السعودية معدلات نمو اقتصادي منخفضة في عام 2020م، حيث يبقى التعافي على المدى المتوسط مرهوناً بقدرة الأسواق العالمية على التعافي، وعلى فرض إمكانية الاحتواء التدريجي للجائحة، إلا أن المملكة ما تزال متمسكة بمواصلة تطوير مشاريع البنية التحتية الهامة كعنصر أساسي في رؤية 2030م، على الرغم من توقف الحركة السياحية، الدينية وغيرها، وما نتج عنه من انخفاض في الاستهلاك. كما فرض رفع ضريبة القيمة المضافة بمقدار ثلاثه أضعاف إلى 15% أعباء ثقيلة على كاهل المستهلك، بينما تم إيقاف علاوات تكلفة المعيشة على خلفية تراجع إيرادات النفط.

## سوق الأغذية والمشروبات في المنطقة

تتأثر التوجهات في القطاع جراء عوامل عالمية وإقليمية، بالإضافة إلى عوامل التذبذب في السوق المحلية. من جهة أخرى، تتأثر التوجهات الدولية على نطاق أوسع بتغير العادات الاستهلاكية والتغيرات التي تطرأ على قنوات المبيعات الاستهلاكية. أما التوجهات الإقليمية فتشمل العوامل على المستويين المذكورين، بالإضافة إلى التغيرات السكانية والاجتماعية والاقتصادية.

## الريادة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي

نجحت شركة المراعي في خوض تحديات السوق الإقليمية وتقليباتها، وحافظت نتيجة لذلك على حصة مرتفعة من قطاع منتجات الأغذية والمشروبات في سوق دول مجلس التعاون الخليجي. وقد حافظت شركة المراعي على مستوى متميز من الريادة في سوق الأغذية، مما أدى لانتعاش حصتها السوقية المرتفعة.



<sup>2</sup> صندوق النقد الدولي، التوقعات الاقتصادية الإقليمية لمنطقة الشرق الأوسط ووسط آسيا (أكتوبر 2020م)  
<sup>3</sup> البنك الدولي، تقرير المستجندات الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (أكتوبر 2020م)



# إدارة المخاطر

والخزينة والتمويل، والضرائب، والشؤون القانونية للشركة)، أو من خلال الصلاحيات الوظيفية مع المراقبين الماليين في مختلف مواقع الأعمال والمناطق ومجالات الأعمال والشركات التابعة للمجموعة.

وتشمل المسؤولية الإضافية لإدارة المهام المالية بالشركة، والخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، الإشراف المباشر على حوكمة الشركة والقضايا المتعلقة بقواعد الامتثال للنظم والقوانين. يدير الرئيس التنفيذي للمالية اجتماعات اللجنة المالية التنفيذية الشهرية، والتي تضم أقسام الشؤون المالية، وفرعها المؤسسية والمتخصصة، والشؤون القانونية وإدارة نظم الأعمال وعلاقات المساهمين والمستثمرين والخزينة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الشركة.

## إدارة المخاطر

يتبنى نظام تحديد المخاطر وإدارتها في المراعي إطار إدارة المخاطر للمشاريع الصادر عن لجنة المنظمات الراعية COSO، والموجه لتحقيق أهداف الشركة. يتولى مهام تنفيذ إدارة المخاطر في الشركة فريق عمل من الخبراء والمتخصصين يرافقه مسؤول أول عن إدارة المخاطر في كل مجال من مجالات الأعمال. كما يشرف على تنفيذ هذه المهام فريق الإدارة التنفيذية ولجنة إدارة المخاطر. ويتضمن العنوان الفرعي "تحديد المخاطر وتقييمها"، الذي سيرد لاحقاً، تفاصيل عملية تحديد المخاطر وإدارتها في شركة المراعي.

## إدارة الرقابة الداخلية

تضم إدارة الرقابة الداخلية فريق عمل مركزي تدعمه شبكة من المدراء الماليين المحليين الذين يتبعون إدارياً لمدراء وحدات الأعمال، ويتبعون في نهاية التسلسل الإداري لمكتب الرئيس التنفيذي للمالية. ويركز دور مدراء المالية على ضمان تطبيق سياسات الشركة وإجراءاتها بالصورة المطلوبة وذلك من خلال ضوابط صارمة. وتتمثل المسؤوليات الأساسية لإدارة الرقابة الداخلية فيما يلي:

- التحقق من تنفيذ إطار عمل الرقابة الداخلية لشركة المراعي
- تحديد (1) الأولويات المتعلقة بالرقابة الداخلية (2) المنهجية المراد استخدامها للتقييم الذاتي، ومن ثم اختبارها وتوثيقها
- إدارة وتحليل (1) مؤشرات الرقابة الداخلية (2) نتائج التقييم وخطط الإجراءات العملية من قبل المدراء الماليين
- دعم المدراء الماليين والإشراف عليهم عبر التنسيق والتواصل والمبادرات التدريبية
- تحديد الفجوات ونقاط الضعف في السياسات والإجراءات الحالية، ورفع التوصية بالتغييرات الواجبة إلى مجموعة السياسات في الشركة

## إدارة المخاطر وإطار عمل الرقابة الداخلية

تتسجم عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي مع المبادئ والمعايير الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية COSO، التي تحدد أفضل الممارسات المتبعة في مجالات أعمال المؤسسات، ويحرص مجلس إدارة المراعي وفريق إدارتها العليا على اعتماد هذه المبادئ عند وضع الاستراتيجية واتخاذ القرارات، وبعدها تقوم الإدارة بتخطيط وتنظيم وتوجيه أداء ما يكفي من الإجراءات بما يوفر ضمانات معقولة وكافية لتحقيق أهداف الشركة المذكورة أدناه والمبنية وفق إطار عمل COSO، مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك في الحدود المتفق عليها طوال الوقت. وتدرج عمليات الرقابة الداخلية والمخاطر في المراعي ضمن فئات إطار عمل COSO:

- الاستراتيجية: أن تكون الأهداف العليا للشركة منسجمة مع رسالتها وداعمة لها
- العمليات: استخدام الموارد بفعالية وكفاءة
- التقارير: موثوقية التقارير المالية
- الامتثال: الامتثال لكافة القوانين واللوائح السارية

يتبنى نظام تحديد المخاطر وإدارتها في المراعي إطار إدارة المخاطر للمشاريع الصادر عن لجنة المنظمات الراعية COSO، والموجه لتحقيق أهداف الشركة.

## الأطراف المشاركة في الرقابة الداخلية

### الإدارة العليا والرقابة والإشراف

تتولى الإدارة العليا للمراعي مسؤولية نظام الرقابة الداخلية في الشركة. بينما تتولى لجنة المراجعة مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية فيما يتعلق بإعداد التقارير المالية، وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على المهام المالية وخطوط الدفاع الثانوية الموزعة في مختلف قطاعات الشركة، وعلى عوامل التأكيد مثل فريق تدقيق الجودة والخطوط الأمامية لإدارة المخاطر وأقسام التقارير التشغيلية (بحسب المواقع، والمناطق، ووحدات الأعمال، و/أو الشركات التابعة).

### إدارة الشؤون المالية للشركة

تتولى إدارة الشؤون المالية مسؤولية المهام المالية لشركة المراعي؛ سواء بشكل مباشر عبر الوظائف المركزية (التخطيط والتحليل المالي، والسياسات المالية والامتثال للقوانين واللوائح،

- الموارد البشرية والسياسات الاجتماعية، وبخاصة تلك المتعلقة بتطوير الموظفين وتدريبهم
- توجيهات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نحو تحقيق التطوير المتواصل في الإجراءات التشغيلية كافة
- توحيد عمليات التشغيل في شركة المراعي واستخدام نظام معلومات متكامل موحد لغالبية الوظائف وبصورة منتظمة
- تعميم واستخدام العمليات التشغيلية ونظام المعلومات الموحد في جميع مواقع تواجد شركة المراعي وشركاتها التابعة
- ربط إطار الرقابة الداخلية ومصفوفة التفويض في شركة المراعي، والتي تجري مراجعتها بصفة دورية لضمان مواكبة أطر الرقابة الداخلية والحوكمة
- شبكة إنترنت داخلية توفر وثائق معايير موحدة ووثائق حوكمة تسمح للموظفين ضمن مجتمع المراعي المالي وغير المالي بالاطلاع على آخر المستجدات فيما يتعلق بنظام الرقابة الداخلية وأفضل ممارسات الجودة
- توجيهات مكتوبة حول نظام الرقابة الداخلية والتقييم والإصلاحات توزعها إدارة الرقابة الداخلية بصفة ربع سنوية

### تحديد المخاطر وتقييمها

تُعرّف شركة المراعي الخطر بأنه "احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير على عمليات الشركة التجارية الأساسية وأنشطتها، أو التأثير على قدرتها على الامتثال أو إعداد التقارير أو على الأهداف الاستراتيجية للشركة". ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من النتائج لحدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

### نهج المراعي في التعامل مع المخاطر

طوّرت شركة المراعي منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة قد تواجه نشاطها التجاري. وتتفق تلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً ل: نموذج مخاطر الأعمال -الإطار الموحد التابع للجنة المنظمات الراعية (COSO)، ومعايير ISO 31000:2009، ومبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

### إدارة المراجعة الداخلية

تمتلك المراعي إدارة متكاملة ومستقلة تتولى مسؤولية المراجعة الداخلية وتقدم تقاريرها إلى رئيس لجنة المراجعة مباشرة بشأن الأمور الوظيفية كافة، وقد أعدت إدارة المراجعة الداخلية خطة مراجعة قائمة على تقييم المخاطر تخضع لمراجعة لجنة المراجعة وتعتمدها بصفة سنوية. ويجري استعراض جميع الثغرات التي تم تحديدها في أثناء عملية المراجعة أمام الإدارة العليا، ويجري الاتفاق على خطة للتعامل معها ومعالجتها ضمن الجدول الزمني المتوقع. وتتابع إدارة المراجعة الداخلية بصورة مستقلة لضمان معالجة جميع الثغرات كما هو متوقع، ويرفع رئيس إدارة المراجعة الداخلية تقريراً ربع سنوي إلى لجنة المراجعة حول مجمل الأمور الرئيسية، ويقدم إلى اللجنة (وعبرها إلى جميع المساهمين) التعهدات اللازمة بعمليات ذات فعالية لأنظمة الرقابة الداخلية.

### الأطراف الأخرى المشاركة في عملية الرقابة الداخلية

إلى جانب الإدارة المالية في شركة المراعي، تتولى الإدارات الآتية مراجعات داخلية منتظمة لضمان فعالية العمليات والامتثال للمعايير القياسية والمرجعية في هذا المجال (، ISO 3 9001:2015، 14001:2015، 22000:2005 and 27001:2013، FSSC 22000، 45001:2018).

- إدارة الجودة، والتنظيم، والصحة، والسلامة، والأمن، والاستدامة
- التصنيع
- الزراعة
- التوزيع والمبيعات والخدمات اللوجستية
- أمن المعلومات

### عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تتضمن عملية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر خمسة مكونات وثيقة الصلة، وهي:

- بيئة الرقابة
- تحديد المخاطر وتقييمها
- أنشطة الرقابة
- توزيع المعلومات ونشرها
- الرصد المستمر

### البيئة الرقابية

يتمثل الهدف الرئيس من البيئة الرقابية في تعريف فريق العمل بمزايا وفوائد الرقابة الداخلية وضرورة تنفيذها. وبشكل هذا الوعي أساساً لجميع العناصر الأخرى التي تقوم عليها الرقابة الداخلية. وترتكز بيئة الرقابة في شركة المراعي على ما يلي:

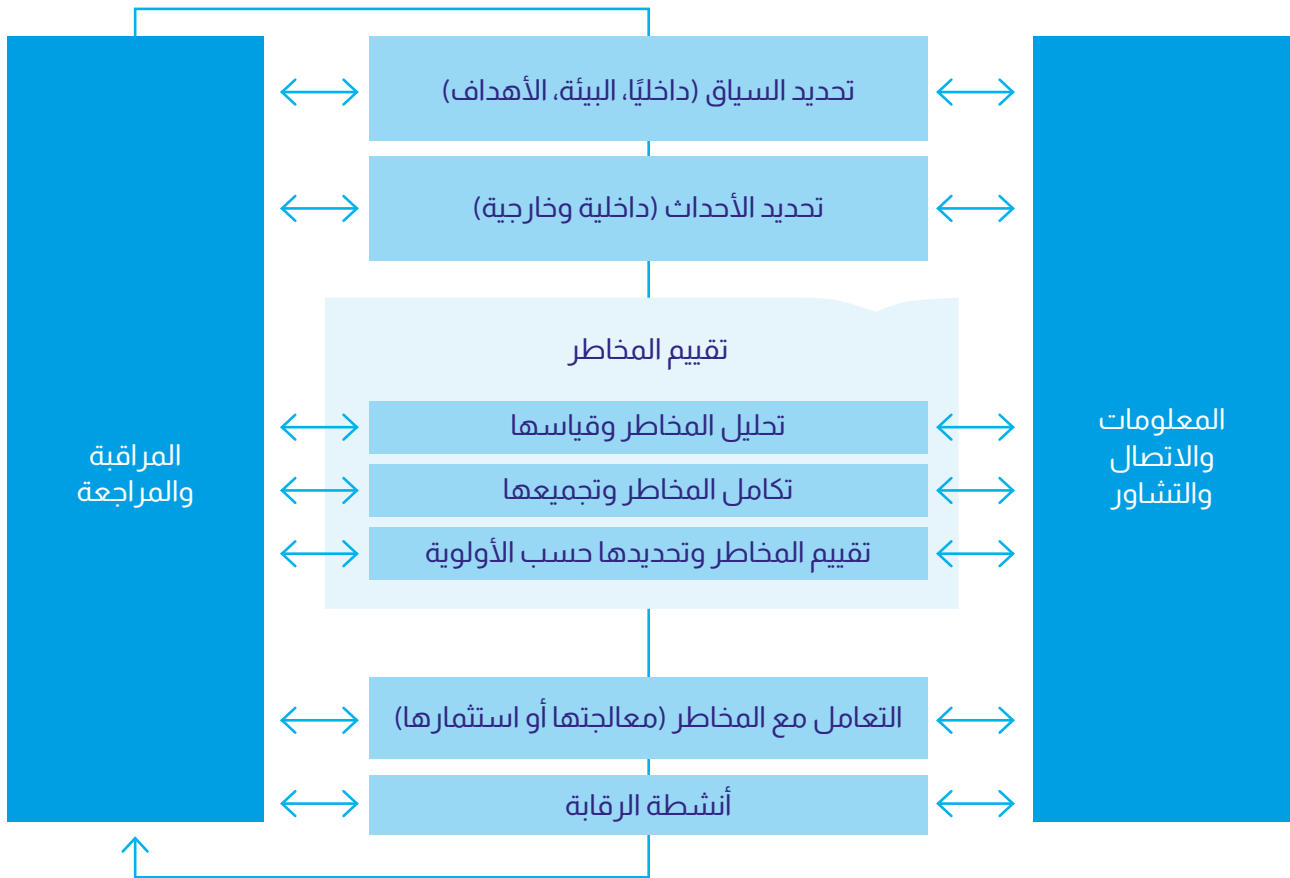
- مجموعة القيم الأساسية لشركة المراعي، والتي يتم تعميمها داخل الشركة على نطاق واسع
- قوانين حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي، والتي جرى تحديثها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في ديسمبر عام 2017م

3100:2009. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة المخاطر المؤسسية في شركة المراعي عبر توفير فرص الشقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم وعبر تقديم التوجيه اللازم لفرق إدارة الأعمال واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة منتظمة، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقا لاحتياجات الشركة في مجال الأعمال، ما يمكّن شركة المراعي من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة المراعي مع مكونات نموذج COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO

## عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي



ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد ورفع التقارير حول المخاطر والبيئة الرقابية.

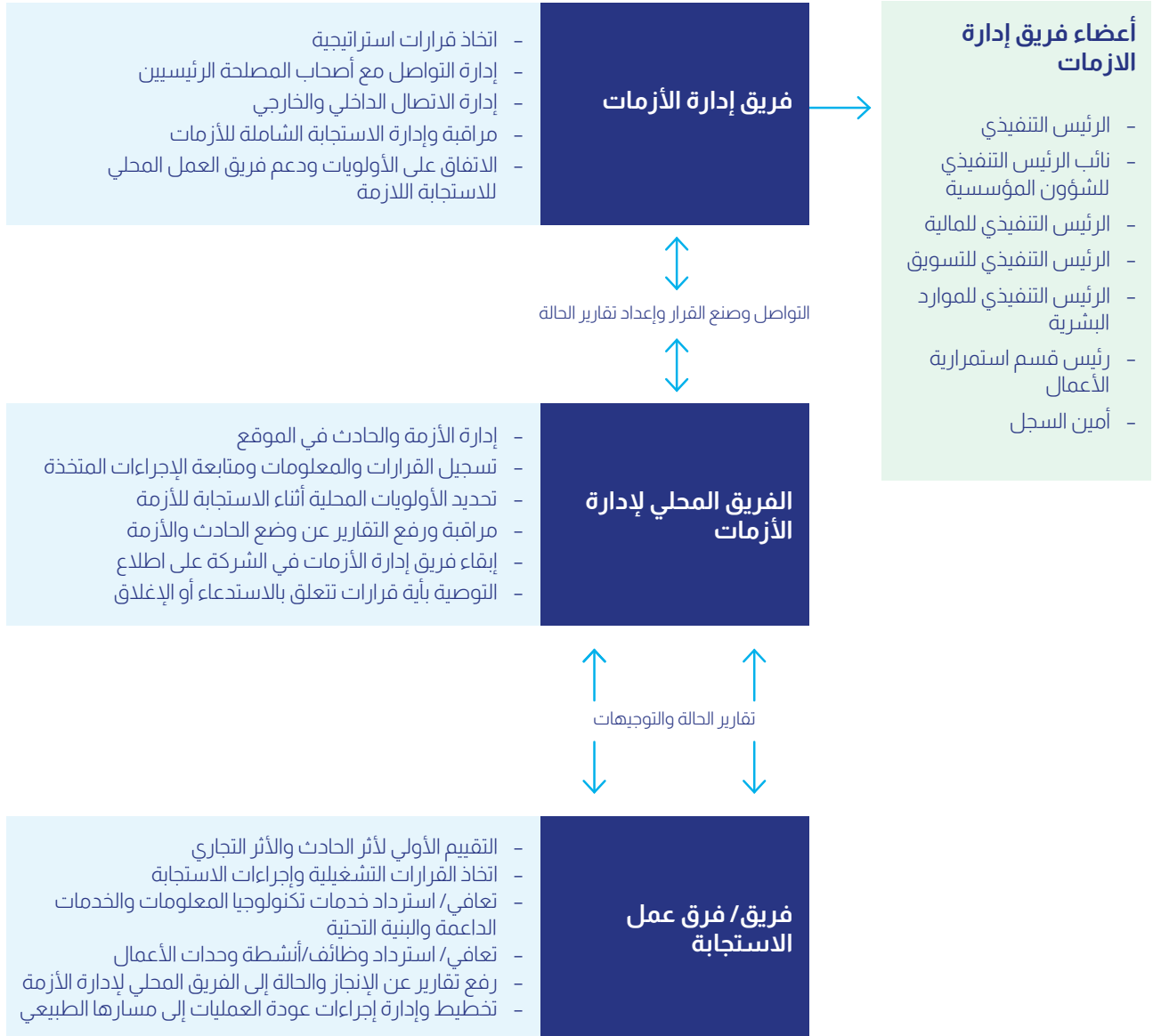
انسجاماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع، تطبق شركة المراعي نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان

## نموذج إدارة المخاطر

خط الدفاع الثالث	خط الدفاع الثاني	خط الدفاع الأول
مجلس إدارة شركة المراعي		
<div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; text-align: center;">لجنة إدارة المخاطر</div> <div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; text-align: center;">لجنة المراجعة</div>		مستوى مجلس الإدارة
رئيس المراجعة الداخلية	<div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; text-align: center;">اللجنة التنفيذية لإدارة المخاطر</div> <div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; text-align: center;">إدارة الامتثال وأخلاقيات العمل</div>	مستوى الإدارة التنفيذية
إدارة المراجعة الداخلية	<div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; text-align: center;">الجودة والإدارة التنظيمية والسلامة</div> <div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; text-align: center;">إدارة المخاطر المؤسسية</div> <div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; text-align: center;">إدارة الامتثال وأخلاقيات العمل</div>	<div style="background-color: #0070C0; color: white; padding: 5px; text-align: center;">الفرق الإدارية</div> <p style="text-align: center;">مستوى الإدارة</p>

أو سمعتها أو استمراريتها. ويستند النهج المتبع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.

**هيكلية إدارة الأزمات بشركة المراعي**  
طوّرت شركة المراعي بروتوكولاً خاصاً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، وحالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة



## رصد المخاطر

يخضع سجل المراعي لمخاطر الأعمال للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل الخط الأول لإدارة المخاطر ونائب الرئيس التنفيذي في كل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعته من قبل دائرة إدارة المخاطر المؤسسية في المقر الرئيسي للشركة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي والمدير المالي وجميع المديرين التنفيذيين أهم المخاطر التي تواجهها شركة المراعي، لتتم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. ويشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنتي المراجعة وإدارة المخاطر في الشركة.

## رصد وتحليل العناصر الأخرى المتعلقة بتحديد المخاطر

تُسهّم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة المراعي في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التنافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن وإدارة أمن المعلومات.

وتساعد إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن في تحديد التهديدات التي قد تواجه موظفي وأصول شركة المراعي. أما قسم استمرارية الأعمال فيعمل على توظيف المعلومات المتوافرة في خارطة المخاطر لتحديد الأزمات المحتملة وإعداد التدابير اللازمة في كافة الحالات.

## أنشطة الرقابة

تهدف أنشطة الرقابة إلى تطبيق المعايير والإجراءات والتوصيات التي تساهم في تنفيذ السياسات المالية. وتطبق جميع أقسام الأعمال عملية تقييم ذاتي ربع سنوية، وتقوم بإرسال نتائجها إلى إدارة الرقابة الداخلية التي تتولى تحليل النتائج وإرسال الملخصات بشأنها إلى الجهات ذات العلاقة. تقوم الجهات الخاضعة لإشراف إدارة الرقابة الداخلية بعد ذلك بإعداد الخطط العملية الملائمة، بهدف إتاحة المجال للتطوير المستمر. ويتم تنفيذ المراجعات الداخلية بهدف التحقق من اتخاذ الإجراءات التصحيحية في هذا الشأن. وعلاوة على ما سبق، تتولى اللجنة الإدارية في الهيئة ذات العلاقة بالإشراف على أداء ونتائج كل وحدة تشغيلية في مجال الرقابة الداخلية، بشكل دوري ومنظم.

## نقل المعلومات

يتم في هذا الإطار تحديد المعلومات الملائمة وجمعها وتصنيفها كميًا ثم نشرها بشكل وضمن إطار زمني يتيح لكل شخص معني أداء مسؤولياته. وتعتمد شركة المراعي لتحقيق هذه الغاية على:

- نظامها المؤسسي ونظام المعلومات فيها، والذي يسهل توصيل ومشاركة المعلومات اللازمة لعملية صنع القرار
- جلسات التدريب الموجهة لشبكة مسؤولي الرقابة الداخلية، والتي تشمل ورش العمل وندوات مشاركة المعلومات.

كما تستخدم شركة المراعي موقعًا على شبكتها الداخلية ومجموعة من أنظمة قواعد البيانات للتوثيق، بما يتيح مشاركة المعلومات ضمن الشركة. ولا تقتصر هذه المعلومات على البيانات المالية، بل تشمل أيضًا معلومات تلبية احتياجات الدوائر التشغيلية والإدارية المختلفة. وقد حرصت شركة المراعي منذ عام 2011م على توظيف منصات التواصل الاجتماعي لمساعدتها في نشر المعلومات وتطوير التواصل وتعزيز مشاركة الخبرات.

## الرصد المستمر

تتولى إدارة الرقابة الداخلية ضمان فعالية أداء نظام الرقابة الداخلية، حيث تقوم بشكل دوري بمراجعة هيكل الرقابة القائم وتحديثه وإعداد التقارير بشأنه. وبالإضافة إلى ذلك، يتمكن مديرو التمويل المؤسسي وتمويل المشاريع من الحصول على التأكيدات والضمانات اللازمة من خلال مستويات المراجعة والرصد العديدة.

# الاستدامة

الشركة خلال عام 2020م متابعة الجوانب ذات الأولوية والتي وردت في تقييم الأهمية النسبية للعام السابق، لضمان مواصلة السير باتجاه تحقيق الأهداف المحددة في استراتيجية المراعي لعام 2025م، وبنية تنفيذ تقييم آخر للجوانب ذات الأهمية النسبية في عام 2021م. يمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل بشأن تقييم الجوانب ذات الأهمية النسبية في تقرير الاستدامة لعام 2020م.

المصلحة. يمكن الاطلاع على عرض شامل لاستراتيجية الاستدامة التي تتبناها الشركة في تقرير الاستدامة لعام 2020م، والمتاح على الموقع الإلكتروني للشركة، ويستعرض أهداف الشركة وإنجازاتها على طريق تحقيق الأداء المستدام.

## الأهمية النسبية

نقدت شركة المراعي خلال عام 2019م تقييمًا رسميًا للعوامل ذات الأهمية النسبية، تواصلت خلالها مع أصحاب المصلحة على المستويين الداخلي والخارجي للشركة، بهدف التركيز على أبرز الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية الأكثر أهمية بالنسبة لأعمالها. كماواصلت

واصلت الاستدامة على مدار عام 2020م دورها المؤثر والهام في رسم مسار عمليات الشركة من خلال منظور طويل الأمد. وقد أثبت نهج شركة المراعي، القائم على الإدارة المتكاملة للأداء الاجتماعي والبيئي والاقتصادي، مرونته على الرغم من الظروف السائدة في السوق. تواصل شركة المراعي التزامها تجاه الركائز الأساسية الثلاثة التي تقوم عليها خطتها الاستراتيجية للاستدامة لعام 2025م، من خلال تطبيق الممارسات الرائدة في القطاع والهادفة لضمان عافية المستهلكين والموظفين على حد سواء، مع الحرص في الوقت نفسه على تقديم قيمة حقيقية لجميع أصحاب

## المفتاح:

- رعاية الموظفين
- حماية البيئة
- تطوير منتجات مسؤولة

<ul style="list-style-type: none"> <li>● الجودة وسلامة الغذاء</li> <li>● التغير المناخي</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● التغذية الصحية</li> <li>● ترشيد استهلاك المياه</li> <li>● إدارة النفايات</li> <li>● الابتكار في التغليف</li> </ul>		أهمية كبرى أهمية بالنسبة لأصحاب المصلحة هامة متوسطة
<ul style="list-style-type: none"> <li>● الصحة والسلامة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● الممارسات الأخلاقية في توريد المواد</li> <li>● رعاية الحيوانات</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● الزراعة المستدامة</li> </ul>	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● كفاءات وتنوع الموظفين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● الاستثمار المجتمعي</li> </ul>	
أهمية كبرى	هامة	متوسطة	

الأهمية بالنسبة لشركة المراعي

بالنسبة لشركة المراعي. يحدد إطار عمل الاستدامة المجالات التي تسعى الشركة لمواصلة التحسين والتطوير فيها سعياً لجعل الشركة أكثر شمولية ومرنة ونجاحاً.

طاقاتها باتجاه ثلاثة محاور أساسية تدمج منظومة قيم الشركة في رسالة واحدة مباشرة "التقدم والتطور بشكل يومي". وقد وفر إطار عمل الاستدامة منذ بدء العمل بتطبيقه قاعدة أساس لاستراتيجية الاستدامة خلال السنوات الخمس المقبلة، كما يستعرض بإيجاز ما تعنيه الاستدامة

**إطار عمل الاستدامة**  
أثبت إطار عمل الاستدامة الذي تنفذه شركة المراعي مرونته في مواجهة التحديات التي سادت السوق، مما أكد عناصر القوة التي تنطوي عليها الخطة الخمسية للشركة وقدرتها على استهداف القضايا الرئيسية. توجه شركة المراعي

## التقدم والتطور بشكل يومي

تؤمن شركة المراعي بقدرتنا على تغيير العالم إلى الأفضل إذا التزمنا جميعاً بتحسين أدائنا يوماً بعد يوم.

ومن خلال وفائنا بالتزاماتنا فإننا نساهم في إحداث تغيير إيجابي يدعم غذاء أفضل.

## ملتزمون بـ



### تطوير منتجات مسؤولة

نتعهد بتقديم "جودة تستحق الثقة" وتحسين استدامة سلسلة التوريد، كل يوم.



### حماية البيئة

نتعهد بتقليل الأثر البيئي السلبي الناتج عن عملياتنا على الموارد الطبيعية المشتركة، كل يوم.



### رعاية الموظفين

نتعهد بالمساهمة في تحسين حياة جميع الموظفين الذين يلعبون دوراً أساسياً في قصة نجاح الشركة، كل يوم.

### الجودة وسلامة الغذاء

حريصون على ضمان توفير منتجات سليمة وأمنة تلبى احتياجات المستهلكين كل يوم.

### رعاية الحيوانات

حريصون على تربية الحيوانات ومعاملتها بإنسانية خلال دورة حياتها، كل يوم.

### الممارسات الأخلاقية في توريد المواد

حريصون على تبني نهج تعاوني يساهم في رفع مستويات الاستدامة عبر مراحل سلسلة التوريد كل يوم.

### ترشيد استهلاك المياه

حريصون على ترشيد استهلاك الموارد المائية كل يوم.

### الابتكار في التغليف

حريصون على تقليل الأثر البيئي السلبي لتغليف منتجاتنا كل يوم.

### التغير المناخي

حريصون على تنفيذ المزيد من الحلول المستدامة لتقليل الانبعاثات الكربونية كل يوم.

### إدارة النفايات

حريصون على الوصول إلى مرحلة إنتاج بلا نفايات كل يوم.

### الزراعة المستدامة

حريصون على تطبيق ممارسات زراعية مستدامة تساهم في تجدد التربة.

### التغذية الصحية

حريصون على أننعكس منتجاتنا ورسالتنا أهداف عيش حياة صحية كل يوم.

### الصحة والسلامة

حريصون على تشجيع تبني موظفينا لثقافة الصحة والسلامة كل يوم.

### كفاءة وتنوع الموظفين

حريصون على أن يتمكن موظفو شركة المراعي من تحقيق التطور الوظيفي، وعلى أن نقدّر جهودهم ونشملهم في أعمال الشركة كل يوم.

### الاستثمار المجتمعي

حريصون على ضمان توظيف الموارد المتاحة لدينا لإحداث أثر إيجابي كل يوم.

## أمثلة مختارة على أنشطة الشركة خلال عام 2020م

فيما يلي أمثلة على المبادرات التي تم تنفيذها على مدار العام، والتي تلقي الضوء على التزام شركة المراعي نحو الاستدامة، مصنفة ضمن ثلاثة مجالات أولوية تمثل جزءاً أساسياً من خطتها الاستراتيجية الخمسية.

### رعاية الموظفين

- **دعم صحة وعافية الموظفين:** حصلت شركة المراعي على جائزة "أفضل مبادرة صحية للموظفين" ضمن جوائز وعي السعودية التي تنظمها وزارة الصحة. حيث أطلقت الشركة مبادراتها التي حملت عنوان "نحن نهتم" وتُعنى ببث رسائل صحية توعوية لكافة موظفي الشركة في أكثر من مئة فعالية صحية تحت ثلاثة مسارات وهي الصحة النفسية، والجسدية، والغذائية.
- **التدريب والتطوير:** قامت الشركة بتحديث برامج التطوير المهني للموظفين عندما بدأت جائحة كوفيد-19 بالانتشار في المملكة. وسرعان ما تحولت برامج التدريب إلى المنصات الرقمية لضمان مواصلة تنمية مهارات وكفاءات الموظفين على جميع المستويات.

### حماية البيئة

- **حملة تنظيف منطقة الشرق الأوسط:** شاركت شركة المراعي خلال شهر مارس في حملة "نظفوا الإمارات" التي تنظمها مجموعة عمل الإمارات للبيئة، تعبيراً عن دعمها لجهود الحفاظ على البيئة في دولة الإمارات وتدوير المواد الخام بعيداً عن مكبات النفايات في الدولة. يذكر أن شركة المراعي تربطها علاقة وثيقة بمجموعة عمل الإمارات للبيئة، حيث تقدم الدعم لجهود التنظيف في دول منطقة الشرق الأوسط على مدار الثلاثين عامًا الماضية.

### تطوير منتجات مسؤولة

- **الأمن الغذائي أولوية:** نظرًا لمكانتها الرائدة في سوق الأغذية والمشروبات بالمملكة العربية السعودية، شعرت شركة المراعي أن واجبها تجاه عملائها المخلصين يقتضي ضمان توفر كميات كافية من المنتجات. تمكنت الشركة في ذروة انتشار الجائحة من إنتاج 3.8 مليون لتر من الحليب ومنتجات الألبان، و0.453 مليون كيلوغرام من منتجات الدواجن، و0.522 مليون كيلوغرام من منتجات المخبوزات، و0.65 مليون لتر من العصائر يوميًا.

### تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة

نحن في شركة المراعي نحرص على استمرارية الحوار الفاعل مع أصحاب المصلحة والجهات المعنية، من مستهلكين أو مستثمرين أو موظفين أو هيئات تنظيمية ومؤسسات المجتمع المدني. ونوظف لتحقيق هذه الغاية مجموعة من قنوات التواصل بحسب ما يلائم اهتمامات وتوجهات كل فئة منهم.

من ضمن أهم وأشهر برامج تفعيل المشاركة التي طبقتها شركة المراعي سابقًا كان إتاحة وصول الجمهور إلى منشآت التصنيع التابعة لها في المملكة العربية السعودية. إلا أن الشركة ارتأت خلال جائحة كوفيد-19 إغلاق منشآتها التصنيعية لضمان استمرارية الإنتاج ومنع زيارة الجمهور لمنشآتها الرائدة. ومع ذلك، وبغض النظر عن البيئة التشغيلية السائدة، إلا أن الشركة تفخر بتبني أحدث التقنيات وأفضل ممارسات النظافة والعناية ومعايير السلامة في مصانعها.



# الموظفون والثقافة المؤسسية

نهدف في شركة المراعي إلى دعم تطوير بيئة عمل إيجابية، يكون كل من فيها جزءًا من مسيرة النمو، كما تتضح من خلالها جوانب العمل والحياة استنادًا إلى قيم الشركة. تتبنى شركة المراعي ثقافة داخلية محورها تقدم الموظفين وتطويرهم. ولتحقيق هذه الغاية، فقد طورنا نهجًا لإبداء الرأي ومراجعة الأداء، مما يتيح التوجيه البناء بما يضمن تعزيز ثقافة العمل داخل الشركة. وفي ظل بيئة العمل الحيوية والمتجددة لشركة المراعي، نجحنا في رفع مستويات الاحتفاظ بالموظفين، وخفض معدل مغادرتهم لمكان العمل بنسبة 41% لعام 2020م وحده، فيما انخفض المعدل نسبيًا من 13.8% في عام 2019م إلى 8.2% في عام 2020م، أي ما يعادل نسبة انخفاض سنوية بمقدار 5.7%.

## ”نحن المراعي“

تم إطلاق هذه المنصة بهدف دعم قنوات التواصل على مستويات أعلى، وترسيخ الشعور بالانتماء في مختلف أقسام شركة المراعي، وتعزيز تبني القيم المؤسسية. نسعى دائمًا لإيجاد بيئة عمل إيجابية تثرى حياة صانعي الجودة في شركة المراعي.

تفخر شركة المراعي بمشاركة عدد من قصص النجاح التي تندرج ضمن أربع ركائز أساسية:

### ركائز الثقافة المشتركة



### ركائز الثقافة المشتركة

استنادًا إلى قيم شركة المراعي، تم تحديد مجموعة من الركائز التي تلقي الضوء على ثقافة الشركة الداخلية وتساهم في تعزيزها.

#### التطور

تركز على مختلف جوانب الابتكار والمبادرات والمواهب الفردية، بما في ذلك الفن والموسيقى والتكنولوجيا.

#### العناية

وتشمل كافة الأساليب التي تتمحور حول الموظفين، بما في ذلك التشجيع على تبني نمط حياة صحي وسليم.

#### التمكين

دعم صانعي الجودة في شركة المراعي لتحقيق الإنجازات وتطوير مسيرتهم المهنية.

#### الاحتفاء

وتندرج تحتها الاحتفالات بمختلف العطلات الرسمية والأعياد على المستوى الوطني والدولي، بالإضافة إلى الفعاليات الاحتفالية على مستوى الشركة.

## تمكين الموظفين

تؤمن شركة المراعي بأن تمكين موظفيها هو حجر الأساس، لذا فإنها لا تتخّر جهداً في سبيل استقطاب أفضل الكفاءات ودعم نموها ورعاية تطورها.

وفي هذا الإطار تحرص الشركة على المضي قدماً بما ينسجم مع بنود رؤية 2030، لتحقيق الأهداف المتعلقة بتطوير القوى العاملة السعودية وتمكين المرأة وأصحاب الكفاءات من مختلف أنحاء العالم، سعياً منها لدعم تقدم شركة المراعي نحو المستقبل والمساهمة في دعم الاقتصاد السعودي.

## بد واحدة

### بيئة عمل متاحة للجميع.

حازت شركة المراعي على العضوية الذهبية في برنامج اعتماد "مواءمة"، اعترافاً بتبنيها أفضل المعايير والممارسات فيما يتعلق بخلق بيئة عمل ملائمة وداعمة للموظفين وصانعي الجودة من ذوي الإعاقة.

كما حازت الشركة على شهادة العضوية الذهبية والعضوية التأسيسية في برنامج شبكة "قادرون"، والذي يقدم خدمات تهدف لدمج الأشخاص من ذوي الإعاقة. هذه الخدمات موجهة للأشخاص من ذوي الإعاقة من خلال تزويدهم بالدعم والأدوات اللازمة للعمل باعتبارهم أعضاء متكافئين فاعلين في القوى العاملة.

## نفتح الأبواب لإطلاق إمكانات فريق المستقبل

تؤمن شركة المراعي بمسؤوليتها تجاه ضمان أداء صانعي الجودة في مختلف القطاعات والأقسام، من خلال التدريب والعمل وفقاً للمهام الموكلة إليهم.

### أكاديمية المراعي

تقدم أكاديمية المراعي برامج تطوير القيادة على جميع مستويات الشركة، ساعية لاكتشاف قادة المستقبل وتطوير مهاراتهم وتهيئتهم لتولي مسؤولياتهم.

يبدأ البرنامج بأنظمة تطوير القيادات الصغيرة، مثل برنامج القيادة الشخصية، ويتطور تدريجياً وصولاً إلى برامج القيادات العليا التي يتم تنفيذها بالتعاون مع كليات إدارة الأعمال العالمية. وتلعب الدورات التدريبية للمستويات العليا على وجه الخصوص دوراً هاماً في خطط تعاقب الإدارات لأهم المناصب في الشركة.

في ظل جائحة كوفيد - 19، نجحت شركة المراعي في طرح كافة برامج تطوير القيادة عبر منصات التعلم عن بعد.

### ثقافة التدريب

قامت شركة المراعي بتطوير ثقافة فاعلة للتدريب والتطوير، يلعب فيها مفهوم التدريب دوراً أساسياً في جميع برامج القيادة، مما يساهم في خلق بيئة شمولية توجه الفرد على مسار التعلم المستمر.



## التدريب الميداني

تتوفر فرص التدريب الميداني في جميع أقسام ودوائر الشركة، بدءاً من عمليات النقل ووصولاً إلى عمليات المستودعات. كما يحصل مرشدو المعهد التقني للألبان والأغذية على فرص التدريب ضمن أقسام مختلفة يتنقلون بينها على مدار فترة 6 أشهر. وقد أثبتت فرص التدريب المتعاقب على الأقسام المختلفة أهميتها في توسيع آفاق الفرص المتاحة للموظف، وتشجيع نقل المعرفة بين الزملاء والأقسام. وفر برنامج التدريب الميداني منذ عام 2011 فرص التدريب لما مجموعه 1,145 موظف سعودي في شركة المراعي، وسجل نسبة 87% لرضى المشاركين عن الدورات التدريبية خلال العامين الماضيين (2018م-2020م).

## الكفاءات القيادية في شركة المراعي

استجابة للتحديات التي فرضتها جائحة كوفيد 19، قامت شركة المراعي بمراجعة متطلبات الكفاءة القيادية لتضيف إليها قيم "القدرة على التصرف وابتكار الحلول" و"المرونة في مواجهة التحديات" باعتبارها متطلبات أساسية في جميع مستويات الإدارة.

## برنامج المراعي لتطوير الخريجين وقادة المستقبل

يؤدي برنامج تطوير الخريجين في شركة المراعي دورًا هامًا حيث يزود الشركة بالكفاءات السعودية. أما برنامج قادة المستقبل (متدربي الإدارة) فقد طرحته الشركة منذ عام 2016م ويهدف لتهيئة الإدارات المستقبلية لشركة المراعي على المدى الطويل.

## تعاونية المراعي، نادي المراعي

تمثل كل من "تعاونية المراعي" و"نادي المراعي" مبادرات تم طرحها بهدف توفير فرص تعليمية للطلاب السعوديين، وإلقاء الضوء على فرص التوظيف المتاحة لهم ضمن شركة المراعي. يلتحق الطلاب بتعاونية المراعي ضمن دورة تعليمية متخصصة مدتها 6 أشهر في شركة المراعي، أما نادي المراعي فيقدم الرعاية غير المالية لما يصل إلى 1,000 طالب جامعي. ويحظى الملحقون في نادي المراعي بفرصة التقدم بطلبات توظيف في مناصب ضمن الشركة قبل تخرجهم، بالإضافة إلى تعريفهم بنشاط الشركة وعملياتها لغايات دعم دراستهم الأكاديمية. يشارك في برامج تعاونية المراعي ونادي المراعي طلاب من الجنسين، هم خير دليل على الإمكانيات الواعدة التي يتمتع بها خريجو المستقبل.

## مكافآت صانعي الجودة

تحرص شركة المراعي على منح تعويضات عادلة ومجزية لموظفيها، مع التركيز بشكل أساسي على استقطاب أفضل الكفاءات في القطاع وتحفيزها وتفعيل مشاركتها في الشركة. أما استراتيجية الرواتب والتعويضات فتقوم على ثلاث ركائز رئيسية هي: الاعتبارات الداخلية، توازن التنافسية الخارجية، ومبدأ الرواتب حسب الأداء.

## الاعتبارات الداخلية

تؤمن شركة المراعي بأهمية قيم العدالة والمساواة في مختلف أقسامها. وتشمل هذه الاعتبارات طبيعة دور الموظف ضمن الشركة، وأدائه العام خلال السنة، والموقع الجغرافي وظروف العمل.

## توازن التنافسية الخارجية

تشارك شركة المراعي باستمرار في استطلاعات الرأي السنوية حول التعويضات والرواتب، والتي تدعم جمع بيانات السوق في مختلف مجالات القطاع. وتشمل هذه البيانات توجهات الرواتب وسياسات الدفع والإجراءات التي تساعد في هيكلة سلم الرواتب بناء على أوضاع السوق.

## الرواتب حسب الأداء

تولي شركة المراعي أهمية لمحاذاة أداء الموظفين مع أهدافها التجارية، لما لها من دور في توفير رواتب ملائمة وعادلة. وتسعى الشركة لمكافأة موظفيها بناء على أدائهم الفردي ومساهماتهم تجاه نجاح أعمال الشركة ككل.

وقد قامت الشركة بتطبيق إجراءات إدارة الأداء، والرامية لتشجيع المنافسة الصحية بين أقسام الشركة، وتعزيز شعور الانتماء - والسعي في الوقت نفسه لدعم تحقيق الشركة لأهدافها بشكل فاعل.

وعلاوة على ذلك، تطبق الشركة نظام الحوافز طويلة الأجل، وهو نظام أسهم تمنح سنويًا للموظفين الذين يتم ترشيحهم بناء على مستوى الأداء. يطبق النظام على فترات تمتد الواحدة منها لثلاث سنوات ويهدف لتكريم ومكافأة الموظفين المتميزين.

## أبرز إنجازات عام 2020م بالأرقام



## الأولويات الاستراتيجية لعام 2020م

### تحقيق المركزية

أطلقت شركة المراعي في شهر يونيو إجراءات إعادة هيكلة شاملة لقسم الموارد البشرية، هدفت إلى تقليل تشتت المهام بين الأقسام وتعزيز مركزية العمليات. وتمثل الهدف في تأسيس مركز لتوحيد الخدمات بحيث تصبح متاحة لجميع الموظفين في المجموعة.

### ثقافتنا الرقمية

نقّدت شركة المراعي في عام 2020م نهجًا للتحول الرقمي يهدف إلى إثراء النمو الشخصي والمهني للأفراد ودعم تحقيق أهداف الشركة المتمثلة بتطوير بيئة عمل تدعم ثقافة التعاون والثقة المتبادلين.

## منصات شركة المراعي الرقمية

- المنصة الداخلية، والتي يمكن لجميع الموظفين من خلالها الاستفادة من خدمات الموارد البشرية عبر الإنترنت
- تطبيق "نحن المراعي" We@Almarai للأجهزة النقالة، والذي يتيح الاستفادة من خدمات المراعي الداخلية بكل سهولة وسرعة
- خدمة علاقات الموظفين عبر تطبيق "واتساب" والتي تتيح التواصل المستمر بين الموظفين للإجابة الاستفسارات والتعامل مع الاقتراحات وأي قضايا أخرى
- منصات التعلم الإلكتروني التي أصبحت أولوية قصوى في مطلع العام وساهمت في تعزيز التطوير المستمر لكفاءات الموظفين ومسيرتهم المهنية



## الإنجاز

فازت شركة المراعي بجائزة أفضل مبادرة صحية للموظفين في عام 2020م، تحت شعار (نحن نهتم)، وذلك على مستوى الهيئات

الحكومية والشركات الخاصة في المملكة العربية السعودية في إطار جوائز "وعي" التي تنظمها وزارة الصحة بالشراكة مع مجلس الضمان الصحي التعاوني.

”

كان عام 2020م عامًا فريدًا بمعنى الكلمة، علمنا أننا لا يجب أن نركز فقط على الأساليب والاستراتيجيات التي نجحت في الماضي. فنحن اليوم نتحرك باتجاه تبني مشهد رقمي جديد. هناك حاجة ملحة للتطور وتجاوز التعاملات التقليدية المباشرة، بما يتيح لنا دعم الموظفين وتطوير إمكانياتهم وقدراتهم رقميًا. يتم تقديم معظم البرامج بصيغة رقمية حاليًا، وهو ما يمثل تحولًا هامًا في طريقة عملنا. من جهة أخرى ركز قسم إدارة الموارد البشرية بشكل كبير على جوانب المركزية وتحسين الكفاءة خلال عام 2020م. التحدي الذي واجهنا تمثّل في تقليل تشتت المهام والخدمات بين الأقسام، وتوظيف القيم التنموية التي نتبناها عبر المنصات الافتراضية، وأنا أعتقد أننا أحرزنا تقدمًا ملموسًا في هذا الصدد.

## فواز الجاسر

الرئيس التنفيذي للموارد البشرية



# المراجعة التشغيلية



56

قطاع الألبان

58

العصائر

60

المخبوزات

61

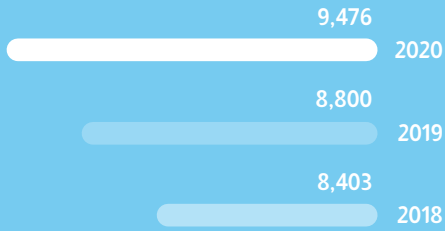
الدواجن

# منتجات الألبان

تمثل منتجات الألبان الفئة الرئيسية ضمن مجموعة منتجات شركة المراعي، وذلك منذ تأسيس الشركة في عام 1977م. ويوفر هذا القطاع حالياً منتجات الألبان الطازجة ومنتجات الألبان طويلة الأجل ومنتجات الألبان الغذائية.

إجمالي إيرادات منتجات الألبان  
لعام 2020م  
**9,476 مليون**  
ريال سعودي  
مقارنة بنسبة  
**8,800 مليون**  
ريال سعودي  
في عام 2019م

إيرادات منتجات الألبان  
(مليون ريال سعودي)



## التحكم بالإمداد

شهدت المنتجات المعلبة، مثل القشطة واللبنة، نموًا كبيرًا في حجم المبيعات والإيرادات عبر قنوات التجزئة، وذلك على الرغم من التحديات التي فرضتها جائحة كوفيد-19. وقد نجحت شركة المراعي في تلبية الحاجة لزيادة القدرة الإنتاجية لمنتجات الألبان طويلة الأجل، وذلك من خلال مبادرات التغليف المشترك، مما ساهم في دعم نمو القطاع. كما تمكنت الشركة من الحفاظ على مركزها في كافة الأسواق الرئيسية عن طريق تحسين إمكانيات التنبؤ بالطلب والإدارة الاستراتيجية للمخزون.

## حجر أساس

حافظت شركة المراعي خلال عام 2020م على ريادتها لسوق منتجات الألبان في دول مجلس التعاون الخليجي. وارتفع معدل الطلب على منتجات الألبان الرئيسية (الطازجة وطويلة الأجل) في ظل التحديات التي شهدتها السوق.

## المرونة على أرض الواقع

واصلت شركة المراعي الوفاء بالتزامها نحو توفير إمداد وخدمات بلا انقطاع من منتجاتها الرئيسية. كانت المملكة العربية السعودية قد رفعت نسبة ضريبة القيمة المضافة من 5% إلى 15% في خطوة لتخفيف الأثر الناتج عن التراجع الاقتصادي، مما أثر على تسعير عدد من منتجات الألبان.

الحصة السوقية لأقرب منافس  
في فئة منتجات الألبان الطازجة  
**8%**

وقد أثبت سوق منتجات الألبان الغذائية مرونته في مواجهة التحديات التي فرضها العام، كما سجلت منتجات الألبان طويلة الأجل أداءً جيدًا جدا في سوق المملكة، تمثل بتحسين الهوامش، وتسارع أداء قناة بيع منتجات الألبان بالجملة في مختلف دول مجلس التعاون الخليجي. كما أصبحت السوق العمانية أكثر تحدياً وتنافسية خصوصاً مع دخول شركة محلية لتصنيع منتجات الألبان الطازجة، مما قلل من وتيرة النمو وإن كان يتيح في الوقت نفسه فرصة للتعاون في خدمة مناطق السلطنة المختلفة.

## منتجات جديدة في عام 2020م

شراب الزبادي اليوناني (250 مل)

الحمص (250 غ)

العسل (250 غ، 500 غ، 950 غ)

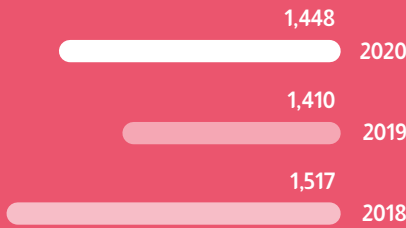


# العصائر

يتم توزيع منتجات عصائر المراعي في أنحاء دول مجالس التعاون الخليجي ومصر والأردن، وتضم تشكيلة واسعة منها العصائر والنكتار والعصائر الطبيعية غير المركزة، بالإضافة إلى منتجات خاصة للأطفال. كما تشمل مجموعة منتجات العصائر منتجات يتم تسويقها بواسطة الشركة الدولية للألبان والعصائر في كل من مصر والأردن. وتطرح شركة المراعي ما يزيد على 30 نكهة عصير.

**1,448**  
**مليون**  
**ريال سعودي**  
إجمالي إيرادات قطاع العصائر في عام 2020م

## إيرادات قطاع العصائر (مليون ريال سعودي)



## الريادة في سوق حافل بالتنوع

حافظت شركة المراعي على حصتها السوقية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي، ففي سوق السعودية، حافظت على حصة 18% من إجمالي قطاع العصائر، وحصة 42% من قطاع العصائر الطازجة. بلغ إجمالي إيرادات العصائر 1,448 مليون ريال سعودي لعام 2020م، مقارنة بإيرادات بلغت 1,410 مليون ريال سعودي لعام 2019م.

## مواجهة التحدي

في عام 2020م، ساهمت منتجات العصائر بما نسبته 9% من إجمالي إيرادات شركة المراعي، مثلت منها سوق السعودية ما نسبته 58.5% من إيرادات سوق دول مجلس التعاون الخليجي، تليها سوق الإمارات بنسبة 16.0% من هذه الحصة. ومع محدودية الجهود الموجهة لتوحيد سوق منتجات العصائر بالمنطقة فقد بقيت مجزأة إلى حد كبير.

من جهة أخرى استمرت الضغوط التي يشهدها سوق منتجات العصائر ككل، في أعقاب تراجع الأداء في العام السابق. كما أدت مجموعة من التحديات الهامة، التنظيمية والاقتصادية، إلى تراجع توقعات النمو في القطاع. طرحت الحكومة السعودية ضريبة السكر بمقدار 50% من سعر البيع بالتجزئة، بالإضافة إلى رفع ضريبة القيمة المضافة إلى 15%، وهو ما مثل تحديات كبرى لاستراتيجيات التسعير الحالية.

## التزام بالوفاء

على الرغم من الصعوبات التي شهدها السوق، فقد واصلت وحدات منتجات قطاع العصائر تسجيل نتائج تتجاوز الأهداف الموضوعه، فحققت هوامش ربح وإيرادات مرتفعة وزيادة في حجم المبيعات بشكل عام. وقد كان الحفاظ على نمو الإيرادات أحد العوامل الرئيسية الدافعة لنشاط القطاع على مدار العام. ركزت الوحدة على تحقيق هدفها المتمثل برفع القيمة التجارية للعلامة في مختلف فئات المنتجات، مما ساهم في تحقيق نمو بالإيرادات بنسبة 2.7%، مع تركيز كبير على خفض التكاليف.



## منتجات جديدة في عام 2020م

عصير الفواكه المشكّلة والليمون بدون إضافة سكر 220 مل، 300 مل، 1 لتر، 1.5 لتر

عصير التوت المشكّل بدون إضافة سكر، 200 مل، 1.5 لتر

عصير المانجو والعنب بدون إضافة سكر، 200 مل، 300 مل، 1.5 لتر

عصير الفواكه المشكّلة 100% بدون إضافة سكر، 200 مل، 300 مل، 1.5 لتر

عصير الفواكه المشكّلة كيوي بدون إضافة سكر، 200 مل، 300 مل، 1.5 لتر

عصير الفواكه المشكّلة جوافة بدون إضافة سكر، 200 مل، 1.5 لتر

عصير البرتقال مختارات أندلسية بدون إضافة سكر، 250 مل، 1 لتر



# المخبوزات

توفر العلامات التجارية التابعة لشركة المراعي، لوزين وسفن دايز تشكيلة واسعة من المخبوزات المتنوعة للمستهلكين في أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي. ويتميز قطاع المخبوزات بالابتكار والتنوع.

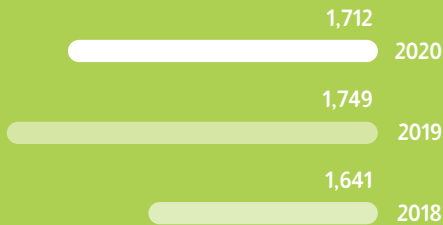
## أهمية الجودة

حافظ قطاع المخبوزات في شركة المراعي على ريادته لسوق المملكة العربية السعودية على الرغم من تقلبات السوق الناتجة عن جائحة كوفيد - 19، ولم يتعرض لأي تراجع في الجودة أو نقص في توفر أجود المواد الخام من مصادر محلية ودولية. وقد تبنى قطاع المخبوزات نتيجة للجائحة معايير أكثر صرامة لاختبار الجودة لضمان حماية المستهلكين.

لتزويد العملاء بالمنتجات الأساسية. ومع ظروف الإغلاق والحظر التي أجبرت الناس على البقاء في منازلهم، شهدت فئات منتجات الخبز والحلويات نموًا ملموسًا. في المقابل، تأثرت فئة منتجات الوجبات الخفيفة سلبًا نتيجة التدابير المفروضة، خاصة لكونها منتجات موجهة للاستهلاك خارج المنزل. ومن المفترض أن يتم التركيز على تعافي هذه الفئة كأحد أولويات عام 2021م.

في عام 2020م، مثل قطاع المخابز ما نسبته **11%** من إجمالي إيرادات شركة المراعي

## إيرادات قطاع المخابز (مليون ريال سعودي)



## عوامل ديناميكية لنمو واعد

تم تأجيل طرح وحدات منتجات جديدة لعام 2020م، كما تم تأجيل العمل بخطة الابتكار لحماية سلسلة إمداد المنتجات الرئيسية في المنطقة. وعمل الرغم من عدد القطاعات التي سجلت تراجعًا في الأداء خلال العام فقد سجل قطاع المخبوزات ككل نموًا إيجابيًا سنة 2020م. شهدت خدمات الطعام تراجعًا في الأداء خلال العام، وسيكون أحد الأهداف الرئيسية لعام 2021 هو تعزيز حضور المراعي في هذا القطاع مع استقطاب المستهلكين من خلال ابتكار منتجات جديدة.

بلغ إجمالي مبيعات قطاع المخبوزات 1,712 مليون ريال سعودي في عام 2020م، مقارنة بمبيعات قدرها 1,749 مليون ريال سعودي في عام 2019م.

علامات المراعي تشغل حصة سوقية بنسبة

**52.5%**

في سوق السعودية، بزيادة نسبتها

**0.5%** لعام 2020م

## عوامل دفع النمو في السوق المحلية

في عام 2020م، مثل قطاع المخابز ما نسبته 11% من إجمالي إيرادات شركة المراعي. وتصدّرت منتجات الخبز الأداء في هذه الفئة، حيث حققت نموًا ملموسًا، قابله تراجع في إقبال المستهلكين على الوجبات الخفيفة الجاهزة بالإضافة إلى ارتفاع نسبة ضريبة القيمة المضافة، مما زاد من الضغوط على استراتيجيات تسعير المنتجات. وسجلت مختلف فئات المنتجات نموًا ملحوظًا في الطلب على المنتجات المنزلية.

مثلت ظروف السوق السائدة عامل تأثير هام على سلوكيات إنفاق المستهلكين خلال عام 2020. وسرعان ما تحولت أولويات شركة المراعي لتركز على الأمن الغذائي بدلاً عن النمو المباشر، ساعية





# الدواجن

تضم مجموعة منتجات الدواجن الطازجة، تحت العلامة التجارية "اليوم" و "البشائر" علب الدجاج الطازج الكامل والمقطّع، بالإضافة إلى مجموعة منتجات القيمة المضافة من الدجاج الطازج المتبّل والمقطّع والمفروم.

سجلت مبيعات قنوات التجزئة نموًا بنسبة

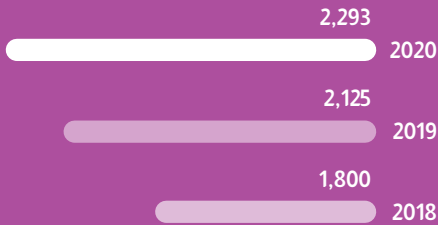
**26%**

مقارنة بنسبة

**17%**

التي سجلتها في عام 2019م.

إيرادات قطاع الدواجن  
(مليون ريال سعودي)



## مستقبل مشرق

في نظرة مستقبلية لعام 2021م، سيركز قطاع الدواجن على تحسين كفاءة الأداء في المجالات الرئيسية بهدف مضاعفة العوائد، حيث مثلت الجائحة اختبارًا لقدرة الشركة على تشغيل مرافقها بأعلى قدرة إنتاجية ممكنة. وتهدف شركة المراعي لدعم مكانتها الرائدة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، وتعزيز مجموعة المنتجات الطازجة التي توفرها، وتحسين القيمة والتركيز على دفع الإقبال الشرائي بعيدًا عن المنتجات المجمدة.

## مكانة رائدة في السوق

في عام 2020م، ساهم قطاع الدواجن بما نسبته 15% من إجمالي إيرادات شركة المراعي. وكان من أبرز ملامح العام الكشف عن هوية جديدة للعلامة التجارية تحت شعار "طازجة دائمًا". وحافظت علامة "اليوم" على موقعها في صدارة السوق السعودية بحصة 36%. وارتفع إجمالي إيرادات قطاع الدواجن بنسبة 8% ليلعب 2,293 مليون ريال سعودي، وبلغ إجمالي الإنتاج للعام 195 مليون طائر، مسجلًا ارتفاعًا بنسبة 3%. مثلت مبيعات الدواجن الطازجة لقنوات التجزئة ما نسبته 60% تقريبًا، فيما واصلت قنوات خدمات الأغذية إدراج مزيد من التقدم لتصبح الشريك الموثوق لمشغلي قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي ورواده.

بلغ إجمالي إيرادات قطاع الدواجن بنسبة

**2,293 مليون ريال سعودي**

وبلغ إجمالي الإنتاج للعام 195 مليون طائر، مسجلًا ارتفاعًا بنسبة

**3%**



سجل قطاع الدواجن نموًا ملحوظًا خلال عام 2020م، وخاصة في أسواق التجزئة الذي ارتفعت مساهمته من 50% في عام 2019م إلى 60% في عام 2020م. وكان من أبرز ملامح أداء القطاع التزام شركة المراعي بالمساهمة في تحقيق الأمن الغذائي، حيث واجهت تحديات جائحة كوفيد-19 من خلال ضمان تلبية الطلب الاستهلاكي على منتجات الدواجن عالية الجودة في سوق دول مجلس التعاون الخليجي يومًا بعد يوم.

## منتجات جديدة في عام 2020م

- مكعبات صدر الدجاج (400 غ)
- شرائح صدر الدجاج (400 غ)
- دجاج كامل متبل بتوابل الكبسة والنكهة الإيطالية (800 غ)
- الدجاج الكامل الطازج (عبوة مغلقة)





# الحوكمة



91	ملكية كبار المديرين	66	مجلس الإدارة
92	تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة	70	الإدارة التنفيذية
96	اللجان التابعة لمجلس الإدارة	72	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
98	اللجنة التنفيذية	73	إعلانات الشركة على موقع تداول
100	لجنة الاستثمار	74	شركة المراعي والشركات التابعة
102	لجنة المكافآت والترشيحات	76	سعر السهم ومعلومات المساهمين
104	لجنة المراجعة	78	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
106	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية	79	أبرز الأحداث الهامة في عام 2020م
108	لجنة إدارة المخاطر	80	إعداد القوائم المالية
109	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة	81	سياسة توزيع الأرباح
111	الإفصاح وسياسة الشفافية	84	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
112	إقرارات مجلس الإدارة	85	قواعد حوكمة الشركات
113	الأداء المالي المستقر في عام 2020م	86	حقوق المساهمين والجمعية العامة
		87	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
		89	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2020م
		90	ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم القصر

# مجلس الإدارة



صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة



الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى  
عضو مجلس الإدارة المنتدب



الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب  
نائب رئيس مجلس الإدارة



المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخيزري  
عضو مجلس الإدارة



صاحب السمو الأمير سعود بن  
سلطان بن محمد بن سعود الكبير  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضي  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ بيتر أمون  
عضو مجلس الإدارة



الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ  
عضو مجلس الإدارة

### الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري، عضو مجلس الإدارة

يشغل عمار الخضيري منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة سامبا المالية منذ يناير 2019م. وقبل ذلك، شغل أدواراً قيادية رئيسية في العديد من المؤسسات المالية السعودية مثل بنك الرياض والبنك السعودي المتحد والبنك السعودي الفرنسي. وفي البنك السعودي الفرنسي، شغل الخضيري منصب عضو مجلس إدارة من عام 2015م وحتى عام 2018م، ورئيس لجنة التدقيق من 2015م وحتى عام 2018م، كما كان العضو المنتدب المؤقت والرئيس التنفيذي للبنك من شهر أكتوبر 2017م وحتى شهر مارس 2018م. تركز خبرة الخضيري والتي تمتد لأكثر من 30 عاماً في القطاع المالي على مجالات مختلفة مثل الخدمات المصرفية للشركات، وتمويل المشاريع، وتمويل الشركات، بالإضافة إلى عمليات الدمج والاستحواذ، وإدارة الأصول. بجانب ذلك شغل الخضيري عدة مناصب في مجالس إدارية لشركات عامة وخاصة، ومن ضمنها شركة جولدمان ساكس السعودية، مورغان ستانلي السعودية، و صافولا والمملكة القابضة، وهرفي، والطيار، وأليانز السعودية، سبيماكو، بالإضافة إلى كونه عضواً في مجلس إدارة في شركة المراعي. أسس الخضيري وترأس شركتين؛ أموال الخليج وأموال كابيتال بارتنرز، وهما شركتان إدارة أصول بديلة مقرهما الرياض ومركز دبي المالي العالمي. كما شغل منصب عضو مجلس إدارة في العديد من الهيئات الحكومية، بما فيها هيئة المدن الاقتصادية. حصل الخضيري على درجة الماجستير في الإدارة الهندسية وبكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة جورج واشنطن.

### المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة، عضو مجلس الإدارة

تولى المهندس أنيس مؤمنة منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا، ويملك معه خبرة تتجاوز 25 عاماً في القطاع الخاص وقطاع الخدمات المالية بالتحديد. قبل انضمامه إلى مجموعة صافولا، شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة سيدكو القابضة، وشغل قبلها منصب مدير عام ومسؤول أول في قسم الائتمان في مجموعة سامبا المالية، كما شغل مناصب في شركة بروكتر أند غامبل. وهو يشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة في الشركات التالية: شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، والبنك الأهلي التجاري، ومستشفى الدكتور سليمان الفقيه. كما يشغل عضوية مؤسسات أخرى خيرية ومجتمعية. يحمل المهندس مؤمنة شهادة الماجستير في الإدارة الهندسية مع مرتبة الشرف، وشهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية مع مرتبة الشرف، من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية.

### صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيس مجلس الإدارة

يتمتع سمو الأمير نايف بن سلطان بخبرة وافرة ومسيرة مهنية طويلة في مجال إدارة الأعمال والشركات. درس إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية وتخرج فيها عام 1999م. إلى جانب رئاسته لمجلس إدارة شركة المراعي، فإن سموه يرأس مجالس إدارة عدد من الشركات الوطنية المعروفة، وهي شركة زين السعودية للاتصالات، وشركة الدرع العربي للتأمين، والشركة العالمية للصناعات التحويلية، والعالمية للصناعات الكيماوية. كما يشغل سموه عضوية مجلس إدارة عدد من الشركات، منها شركة أسمنت اليمامة، وفارابي الخليج للبترول وكيمويات، وشركة تجوري، والمصنع المثالي.

### الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب، نائب رئيس مجلس الإدارة

سليمان بن عبد القادر المهيدب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركة عبد القادر المهيدب وأولاده و أيضاً رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا و شركة رافال للتطوير العقاري. بالإضافة إلى أنه عضو مجلس إدارة شركة رؤية العالمية و شركة أعمال الطاقة والمياة الدولية (أكوا باور) و مركز الملك سلمان لأبحاث الإعاقة وجمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي (كلدنا).

### الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى، عضو مجلس الإدارة المنتدب

بدر بن عبد الله العيسى العضو المنتدب لشركة المراعي والرئيس التنفيذي لشركة أصيلة للاستثمار. الأستاذ بدر يشغل كذلك منصب نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة صافولا، كما أنه عضواً في عدد من المجالس من بينهم البنك السعودي الفرنسي ودور للضيافة وغيرها. حاز الأستاذ بدر على شهادة CFA ويحمل كذلك درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رايس في الولايات المتحدة الأمريكية.

**الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي،**

عضو مجلس الإدارة

أكثر من 20 عامًا من الخبرة في إدارة الاستثمار، والخدمات المصرفية الاستثمارية، ومراقبة المخاطر وحوكمة الشركات مع خلفية تعليمية وتدريبية قوية، حاصل على درجة الماجستير في الاقتصاد المالي.

**الأستاذ بيتر أمون،**

عضو مجلس الإدارة

هو أحد كبار المسؤولين التنفيذيين، على المستوى الدولي، في قطاع السلع الاستهلاكية، عمل لأكثر من 27 عامًا في شركات كبرى مثل يونيليفر، وكرافت، ونستله، وشركة أرامارك العالمية للخدمات المهنية. لديه سجل حافل في بناء العلامات التجارية الناجحة، وإدارة الابتكار، وتحويل الأعمال. رأس سابقًا قطاع الأغذية الدولي في نستله بروفيشنال، يعمل حاليًا مديرًا تنفيذيًا وعضو مجلس إدارة بشركة مور-ذان-ميلز (MTM)، لوكسمبورغ. حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة فورتنسبورغ، ألمانيا.

**صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن**

سعود الكبير، عضو مجلس الإدارة

تخرج من كلية إدارة الأعمال بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن. عضو لجنة الترشيحات والمكافآت لشركة المراعي، وعضو مجلس إدارة شركة الدار للكيماويات، ورئيس مجلس إدارة شركة تصدير 30. انضم إلى المراعي في قسم التسويق بعد عامين من العمل في البنك السعودي الفرنسي.

**الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ،**

مدير إدارة - الإدارة العامة للاستثمارات في الشركات

المحلية | صندوق الاستثمارات العامة

الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ هو مدير إدارة - الإدارة العامة للاستثمارات في الشركات المحلية في صندوق الاستثمارات العامة منذ 2015م ويشغل أيضاً منصب عضو مجلس الإدارة في كل من شركة المراعي، وبنك الخليج الدولي - البحرين وبنك الخليج الدولي - السعودية، وشركة تحكم الاستثمارية، والشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونياً "تبادل"، وشركة الطائرات المروحية حتى تاريخ 31 يناير 2021م والشركة السعودية للأسماك حتى تاريخ 24 أكتوبر 2020م. كما يشغل منصب عضو اللجنة التنفيذية في مجموعة الاتصالات السعودية. وقبل التحاقه بصندوق الاستثمارات العامة، تولى آل الشيخ مناصب رئيسية في مؤسسات مالية مرموقة؛ حيث شغل منصب نائب رئيس الخدمات المصرفية الاستثمارية في السعودي الفرنسي كابتال. وكان مسؤولاً في إدارة إدراج الأوراق المالية في هيئة السوق المالية السعودية، ومدير العلاقات في البنك الأهلي التجاري في المملكة. ويمتلك آل الشيخ خبرة طويلة في مجال الخدمات المالية وبعد مستشاراً لأنشطة أسواق المال والأسهم، بما في ذلك الاكتتابات العامة وقضايا الحقوق وعمليات الدمج والاستحواذ. ومع خبرة مهنية تتجاوز 16 عاماً في صناعة الخدمات المالية، يحمل الأستاذ سلطان آل الشيخ درجة الماجستير في العلوم المالية من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية، وبكالوريوس العلوم المالية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية.

# الإدارة التفذية

## عبد الله البدر،

### نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخايز

يشغل عبد الله البدر منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخايز في شركة المراعي، وعلاماتها التجارية "لوزين" و"سفن دايز". شغل عددًا من المناصب في مختلف قطاعات الأعمال بالشركة قبل تعيينه في منصبه الحالي. وهو يحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليستر بالمملكة المتحدة.

## أندرو ماي،

### نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المزارع

يتولى أندرو ماي إدارة قطاعات مزارع الألبان والدواجن كما يتولى إدارة قطاع الأراضي الزراعية في داخل وخارج المملكة. انضم أندرو ماي إلى شركة المراعي في عام 1977 م، وشغل منذ ذلك الحين عددًا من المناصب في قطاع المزارع. تم تعيينه مديرًا عامًا لقطاع المزارع في عام 1998 بعد أن عمل مديرًا إقليميًا للقطاع. تخرج ماي من كلية غرب اسكتلندا الزراعية بالمملكة المتحدة.

## دانكو ماراس، المدير المالي، أمين لجنة الاستثمار

تم تعيين دانكو ماراس مديرًا ماليًا لشركة المراعي بتاريخ 6 أبريل 2020م. وهو خبير مالي يملك خبرة طويلة اكتسبها من مناصب عليا عديدة في شركات دولية ضمن قطاع السلع الاستهلاكية سريعة الحركة، مثل "يونيليفر" و"إيف" و"كلويتا"، حيث شغل مناصب هامة منها المدير المالي والرئيس والرئيس التنفيذي.

يحمل ماراس شهادة نظام ممارسات التصنيع الجيد (GMP) من كلية هارفارد للأعمال، وشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال والاقتصاد من جامعة أوبسالا.

## فيصل الفهادي، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع

### الشؤون المؤسسية

يشغل فيصل الفهادي منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الشؤون المؤسسية في شركة المراعي، حيث يتولى إدارة كافة الشؤون المؤسسية والحكومية المتعلقة بأعمال الشركة بالإضافة إلى محافظتها الاستثمارية. شغل خلال فترة عمله بالشركة عددًا من المناصب العليا، منها مدير عام وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم، ومدير عام وحدة العواثر. حصل على شهادة الماجستير في التسويق من جامعة سالفورد بالمملكة المتحدة.

## فواز الجاسر، الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

يشغل فواز الجاسر منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة المراعي، حيث يتولى إدارة وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم في الشركة. شغل قبل ذلك عددًا من المناصب في شركة المراعي منها مدير المعهد التقني للألبان والأغذية، ومدير عام شركة "طيبة"، وهي مشروع مشترك للمراعي في الأردن. حصل على شهادة البكالوريوس بتخصص الأدب الإنجليزي من جامعة الإمام محمد بن سعود بالمملكة العربية السعودية، كما يحمل شهادة الدبلوم العالي من جامعة ليستر بالمملكة المتحدة.

## حسام عبد القادر، الرئيس التنفيذي للتسويق

يشغل حسام عبد القادر منصب الرئيس التنفيذي للتسويق حيث يتولى إدارة مهام التسويق المؤسسي والتي تشمل العلامات التجارية، ومنصات التواصل الاجتماعي، وخدمات التسويق والاتصال المؤسسي، وابتكار المنتجات والتغليف، والعلاقات العامة. شغل عدة مناصب في شركة المراعي قبل تعيينه في منصبه الحالي في عام 2003م، منها مدير خدمات التسويق، مدير التسويق، مدير عام التسويق، الرئيس التنفيذي لمشروع الشراكة الاستراتيجية مع شركة بيسيكو وشركة تشيبوتا. قبل انضمامه إلى شركة المراعي، تولى حسام عبد القادر منصب رئيس قسم خدمات قياس التجزئة لمنطقة دول الخليج العربي في شركة نيلسن. وهو يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة عمان الأهلية بالأردن.

## مايكل ماكdonald، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الدواجن

تم تعيين مايكل ماكdonald بمنصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الدواجن في يناير 2020م، لينتقل من منصبه كرئيس لوحدة أعمال الدواجن. انضم ماكdonald إلى شركة المراعي في عام 2000م، وشغل عدة مناصب ضمن قطاعي المزارع والدواجن. يحمل شهادة الدبلوم الوطني العالي من كلية غرين ماونت الزراعية، وشهادة الدراسات العليا في سلامة وأمن الأغذية من جامعة كوينز بلفاست، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليفربول بالمملكة المتحدة.

**محمد الشهيل،****نائب الرئيس التنفيذي - قطاع خدمات التموين**

يتولى محمد الشهيل منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع خدمات التموين، حيث يتولى إدارة منتجات شركة المراعي وغيرها ضمن قطاع الأعمال (قطاع الفنادق والمطاعم وخدمات التموين). لدى التحاقه بشركة المراعي، شغل الشهيل منصب الرئيس التنفيذي للشركة الدولية لأغذية الأطفال (IPNC). قبل ذلك عمل في شركات الصافي دانون ومجموعة دانون بالشرق الأوسط وإسبانيا، وشغل عدة مناصب منها الرئيس التنفيذي لشركة الصافي لمنتجات الألبان حيث قام بتطوير نموذج مستدام للنشاط التجاري في قطاع الأعمال، ومنصب نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية حيث ساهم في فتح أسواق جديدة وتطوير اسم الشركة في الأسواق الدولية بالإضافة إلى إدارة عدد من العلامات التجارية ضمن عمله في قسم التسويق. كما تولى منصب مدير الابتكار في شركة دانون لمنتجات الألبان في إسبانيا. حاز محمد الشهيل على شهادة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن لإدارة الأعمال بالمملكة المتحدة، ويحمل شهادة البكالوريوس في التسويق من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

**نيال ماكاي، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية**

يشغل نيال ماكاي منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية بشركة المراعي، حيث يتولى مسؤولية الإشراف على كافة الجوانب المتعلقة بسلسلة توريد شركة المراعي للتوزيع والخدمات اللوجستية، بالإضافة إلى المبيعات وتسويق المنتجات. شغل عدة مناصب تشغيلية عليا قبل انضمامه إلى شركة المراعي، في شركات بيدجري بت فودز (التابعة لمجموعة مارس إنك)، وكوكا كولا إنتربرايزز، وشركة المخابز البريطانية (التابعة لمجموعة رانك وهوفيس وماكدوغال) وشركة رويال ميل البريطانية. حاز نيال ماكاي على شهادة الماجستير في الهندسة الكيميائية من إمبريال كوليج بالمملكة المتحدة، ويحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هينلي للإدارة بالمملكة المتحدة.

**عمر سالم، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الألبان والعصائر**

يتولى عمر سالم بموجب منصبه مسؤولية إدارة أعمال كافة وحدات قطاعي الألبان والعصائر في شركة المراعي. قبل انضمامه إلى الشركة عمل في شركة مارس إنك. مديرًا للتسويق في منطقة إفريقيا والهند والشرق الأوسط، كما تولى مناصب في مناطق مختلفة ضمن فريق البحث والتطوير بشركة بروكتر آند غامبل. في بداية مسيرته المهنية مع شركة المراعي، تم تعيين عمر سالم مديرًا عامًا للتسويق، وهو يحمل شهادة الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة أوكلاهوما بالولايات المتحدة الأمريكية.

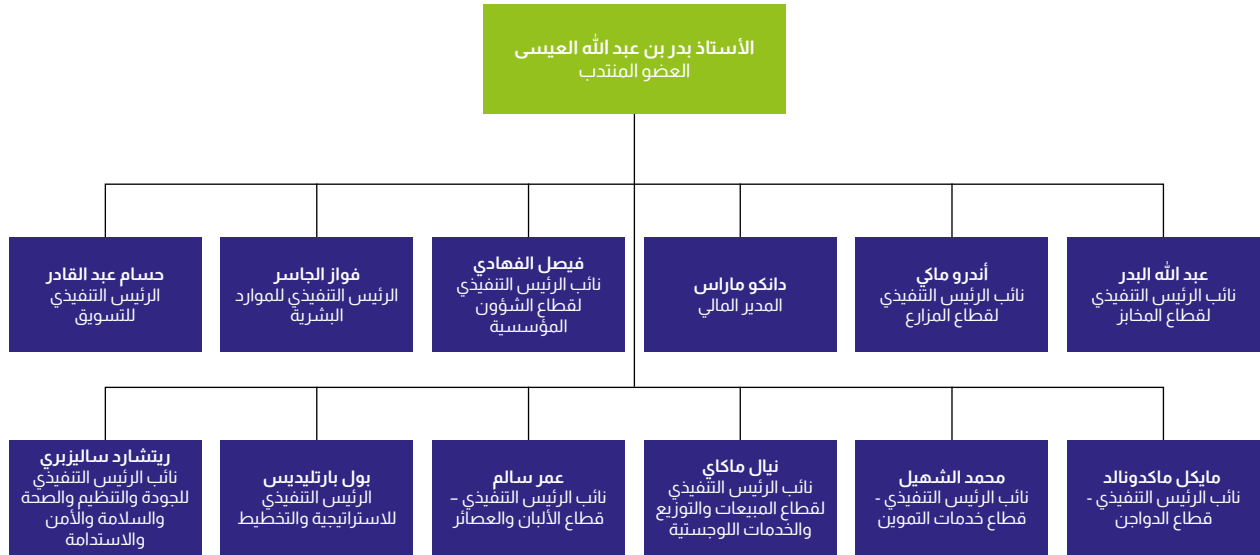
**بول بارتليديس، الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتخطيط**

يتولى بول بارتليديس إدارة وحدة التخطيط الاستراتيجي في شركة المراعي، حيث يقوم بوضع الاستراتيجيات والإشراف على عمليات الدمج والاستحواذ فيما يتعلق بالشركات والأسواق القائمة والجديدة. قبل التحاقه بشركة المراعي شغل منصب مدير القسم العالمي للاستراتيجية والتطوير في شركة إنفيستا، حيث تولى مهام توسيع النطاق الدولي لأعمال الشركة وتنميتها بشكل مباشر أو عن طريق الدمج والاستحواذ. يحمل بول بارتليديس شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد إنسياد، وشهادة البكالوريوس بتخصص الاقتصاد. بدأ مسيرته المهنية بالعمل لدى شركة كيه بي إم جي، حيث حاز على الاعتماد كمحاسب قانوني.

**ريتشارد ساليبري، نائب الرئيس التنفيذي للجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة**

ريتشارد ساليبري هو نائب الرئيس التنفيذي للجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة، ويتولى بموجب منصبه مهام حماية وتطوير العلامة التجارية والنشاط التجاري لشركة المراعي عن طريق ريادة وحماية مبادئ مقومات التميز المستدام التي تبنها الشركة، وذلك من خلال تطبيق استراتيجيات الأعمال المتوافقة مع الاستراتيجية الكلية للشركة. قبل انضمامه لشركة المراعي عمل لدى شركة بريفتيك للمطبات، حيث شغل عدة مناصب في مجال تطوير المنتجات والتغليف وإدارة المشاريع. حاز على شهادة في علوم وتكنولوجيا الأغذية من كلية سيل-هاين الزراعية في المملكة المتحدة.

# الهيكل التنظيمي لشركة المراعي



# إعلانات الشركة على موقع تداول

المراعي وعبر تطبيق شركة المراعي لعلاقات المستثمرين. أصدرت الشركة ما مجموعه 16 إعلاناً للمستثمرين، ندرج فيما يلي موجزاً لكل منها مصنفة حسب تاريخ الإعلان ونوعه وموضوعه.

أعلنت شركة المراعي عن عدد من الأحداث والأنشطة الاستراتيجية التي نفذتها على مدار العام. تم إدراج أهم الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية على الموقع الإلكتروني لسوق الأسهم السعودية (تداول) وعلى الموقع الإلكتروني لشركة

الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	العنوان
1	19 يناير 2020م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية السنوية الموحدة للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2019م (12 شهراً)
2	8 مارس 2020م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	مجلس إدارة شركة المراعي يدعو المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
3	10 مارس 2020م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استقالة رئيس مجلس الإدارة، وتعيين عضو جديد في المجلس وتعيين رئيس جديد لمجلس إدارة الشركة
4	10 مارس 2020م	إشعار للمساهمين	إعلان إلحاق من شركة المراعي بخصوص الأثر المالي للتغيير في الدعم
5	11 مارس 2020م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تعلن عن إضافة بند لجدول أعمال اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
6	29 مارس 2020م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تعلن عن أحدث المستجدات فيما يتعلق بدعوة مجلس إدارة الشركة مساهميها لحضور دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
7	31 مارس 2020م	التصويت الإلكتروني للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تعلن للمساهمين عن تاريخ بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
8	1 أبريل 2020م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن سداد كامل قيمة صكوك "الإصدار الثاني" بقيمة 787 مليون ريال سعودي
9	5 أبريل 2020م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية المرحلية الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 31 مارس 2020م (ثلاثة أشهر)
10	6 أبريل 2020م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن تعيين مدير مالي جديد
11	6 أبريل 2020م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تعلن عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
12	7 أبريل 2020م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن التوسع في قطاع الدواجن وتأكيد التزام الشركة التام نحو تحقيق الأمن الغذائي
13	5 يوليو 2020م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية المرحلية الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 30 يونيو 2020م (ستة أشهر)
14	4 أكتوبر 2020م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية المرحلية الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 30 سبتمبر 2020م (تسعة أشهر)
15	17 نوفمبر 2020م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استقالة الرئيس التنفيذي للشركة وتعيين عضو منندب جديد
16	15 ديسمبر 2020م	إشعار للمساهمين	مجلس إدارة شركة المراعي يوصي بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين عن السنة المالية 2020م

# شركة المراعي والشركات التابعة

والتوجيه الأمثل لأدائها الاقتصادي وسياساتها المالية وإجراءاتها التشغيلية. تقوم شركة المراعي بدمج عملياتها ونتائجها المالية باعتبارها وحدة أعمال واحدة، وتصدر قوائمها المالية الموحدة بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة القائمة

تدير شركة المراعي أنشطتها التجارية عبر قنوات متعددة تشمل الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة والوكالات. وتحفظ باستثمارات طويلة الأجل كما تمارس الرقابة الفعالة مستفيدة من قدرتها المتميزة على القيادة

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنشاءات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي لعمليات الصيانة والتشغيل المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة أرتاس المتحدة المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة نقل وتخزين
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن وإنتاج زراعي
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة خدمات المخازن العالمية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الحديثة للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة نيورالاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة الأوائل للصناعات الغذائية ذ.م.م.	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة تأصيل الدواجن	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة المخازن الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة أجرو تيرا إس.إيه.	الأرجنتين	شركة راكدة
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية إس.إيه	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين	البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي القابضة للاستثمار ذ.م.م.	البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر البحرين القابضة ذ.م.م.	البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة
شركة بيتي للاستيراد والتصدير ذ.م.م.	مصر	شركة تجارية
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتى) (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة صناعية وتجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
شركة المزارع الدولية للألبان والعصائر مصر (شركة مساهمة مصرية)	مصر	تمت تصفياتها
بي دي سي إنفو الخاصة المحدودة	الهند	إدارة عمليات
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راكدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة إنتاج زراعي وحيواني
شركة المتحدون لمنتجات الألبان	الأردن	شركة راكدة
الشركة النموذجية للمنتجات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومشروبات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية ذ.م.م.	عمان	شركة راكدة
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ذ.م.م.	عمان	شركة تجارية
شركة فوندمونتي إنفرجينز إس.إل	إسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكدة
شركة المراعي الإمارات ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
بي دي سي إنترناشونال ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تحت التصفية
شركة فوندمونتي أريزونا ذ.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي كاليفورنيا ذ.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية ذ.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
مزرعة هايدى التشغيلية ذ.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

أ) الملكية المباشرة تعني امتلاك حصة بشكل مباشر من قبل الشركة أو أي من شركاتها التابعة

ونشاطها التجاري والعملية الوظيفية وحصص الملكية ورأس المال السهمي وعدد الأسهم الصادرة. ولا يوجد أي أسهم أو أدوات دين صادرة لأي من هذه الكيانات التجارية.

بين شركات المجموعة، تمثل حقوق الأقلية حصة من الأرباح أو الخسائر وصافي الأصول التي لا تخضع لسيطرة المجموعة، والتي يتم طرحها بشكل مستقل ضمن بيان الدخل الموحد والميزانية العامة الموحدة. فيما يلي جدول يبين أسماء الشركات التابعة

نسبة الملكية

عدد الأسهم الصادرة	رأس المال	2019م		2020م	
		الملكية الفعلية	الملكية المباشرة (أ)	الملكية الفعلية	الملكية المباشرة (أ)
250	ريال سعودي 25,000,000	%52	%52	%52	%52
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
20,000,000	ريال سعودي 200,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
100	ريال سعودي 10,000	لا ينطبق	لا ينطبق	%100	%100
30,000,000	ريال سعودي 300,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
500	ريال سعودي 500,000	%100	%100	%100	%100
410,000	ريال سعودي 41,000,000	%100	%100	%100	%100
70,000	ريال سعودي 70,000,000	%60	%60	%60	%60
3,000	ريال سعودي 3,000,000	%100	%100	%100	%100
50,000	ريال سعودي 500,000	%100	%100	%100	%100
465,000	ريال سعودي 46,500,000	%94	%94	%94	%94
200,000	ريال سعودي 200,000,000	%100	%100	%100	%100
5,097,984	بيسو أرجنتيني 5,097,984	%100	%100	%100	%100
2,211,988,598	بيسو أرجنتيني 2,211,988,598	%100	%100	%100	%100
2,000	دينار بحريني 100,000	%100	%100	%100	%100
344,500	دينار بحريني 34,450,000	%99	%99	%99	%99
2,500	دينار بحريني 250,000	%52	%52	%52	%52
7,583,334	دولار أمريكي 7,583,334	%52	%52	%52	%52
2,000	جنيه مصري 2,000,000	%52	%52	%52	%52
380,236,667	جنيه مصري 3,802,366,670	%52	%52	%52	%52
323,375,000	جنيه مصري 3,233,750,000	%52	%52	%52	%52
100,000	جنيه مصري 1,000,000	%52	%52	-	-
275,068	روبية هندية 2,750,680	%100	%100	%100	%100
5,769,822	جنيه استرالي 5,769,822	%100	%100	%100	%100
750,000	دينار أردني 750,000	%52	%52	%52	%52
500,000	دينار أردني 500,000	%52	%52	%52	%52
250,000	دينار أردني 250,000	%52	%52	%52	%52
500,000	دينار أردني 500,000	%52	%52	%52	%52
21,935,363	دينار أردني 21,935,363	%52	%52	%52	%52
20,000	ريال عماني 20,000	%100	%100	%100	%100
150,000	ريال عماني 150,000	%90	%90	%90	%90
138,505,946	يورو 138,505,946	%100	%100	%100	%100
100	جنيه سوداني 100,000	%100	%100	%100	%100
300	درهم إماراتي 300,000	%100	%100	%100	%100
200	درهم إماراتي 200,000	%100	%100	%100	%100
22,042,183	دولار أمريكي 22,042,183	%52	%52	%52	%52
50,000	دولار أمريكي 500,000	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100
50,000	دولار أمريكي 500,000	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100

# سعر السهم ومعلومات المساهمين

ما نسبته 32.8% وهناك 32 مساهماً من مساهمي المراعي يملكون مليون سهم أو أكثر في الشركة، وتمثل حصصهم مجتمعة ما نسبته 88.4% من إجمالي الأسهم الصادرة. تعرض الجداول التالية لمحة عامة حول مستثمري شركة المراعي:

**أسهم شركة المراعي**  
وصل عدد مساهمي شركة المراعي إلى 50,138 مساهم بتاريخ 31 ديسمبر 2020م. مثلت الاستثمارات المؤسسية ما نسبته 67.2% من إجمالي ملكية الأسهم، فيما مثلت الاستثمارات الفردية

31 ديسمبر 2020م			مستثمرو شركة المراعي بحسب طبيعة المستثمر
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
671,778,913	542	67.2%	استثمارات مؤسسية
328,221,087	49,596	32.8%	مستثمرون أفراد
1,000,000,000	50,138	100.0%	المجموع

31 ديسمبر 2020م			مستثمرو شركة المراعي بحسب الجنسية
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
944,529,303	49,061	94.5%	مستثمرون سعوديون
55,470,697	1,077	5.5%	جنسيات أخرى
1,000,000,000	50,138	100.0%	المجموع

31 ديسمبر 2020م		مستثمرو شركة المراعي بحسب فئاتهم
عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
1	34.5%	مجموعة صافولا
1	23.7%	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
5	22.7%	مؤسسات حكومية وشبه حكومية
49,595	9.1%	أفراد آخرون
88	3.1%	شركات
156	3.0%	صناديق مشتركة
11	0.1%	اتفاقيات مبادلة
281	3.7%	مؤسسات أخرى
50,138	100.0%	المجموع

31 ديسمبر 2020م		مستثمرو شركة المراعي بحسب حجم الملكية
عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
32	88.4%	مليون سهم وأكثر
33	2.5%	من 500 ألف سهم إلى أقل من مليون سهم
150	3.1%	من 100 ألف سهم إلى أقل من 500 ألف سهم
142	1.0%	من 50 ألف سهم إلى أقل من 100 ألف سهم
848	1.9%	من 10 آلاف سهم إلى أقل من 50 ألف سهم
783	0.5%	من 5 آلاف سهم إلى أقل من 10 آلاف سهم
8,021	1.4%	من ألف سهم إلى أقل من 5 آلاف سهم
40,129	1.2%	أقل من ألف سهم
50,138	100.0%	المجموع

جديدة حول نسب ملكية جديدة تتجاوز 5% من الأسهم الصادرة للشركة. ويوضح الجدول التالي ملكية ما نسبته 5% أو أكثر من الأسهم الصادرة:

## إشعار الملكية

وفقاً للمادة رقم 68 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة الصادرة عن هيئة السوق المالية، لم تحصل شركة المراعي في العام 2020م على إشعارات

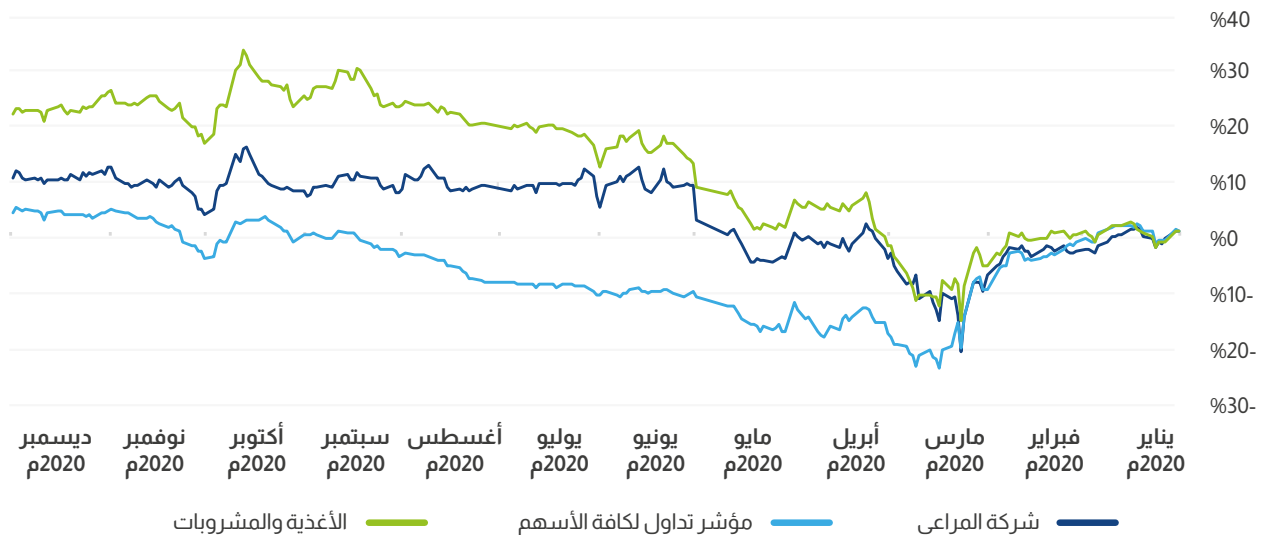
نهاية العام		بداية العام		ملكية 5.0% أو أكثر من الأسهم الصادرة
نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	
34.5%	345,218,236	34.5%	345,218,236	مجموعة صافولا
23.7%	236,956,536	23.7%	236,956,536	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
16.3%	163,233,480	16.3%	163,233,480	صندوق الاستثمارات العامة
74.5%	745,408,252	74.5%	745,408,252	المجموع

عدد طلبات الشركة لسجلات المساهمين	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	6 فبراير 2020م	تقارير دورية
2	5 أبريل 2020م	توزيع الأرباح
3	7 أبريل 2020م	توزيع الأرباح
4	5 مايو 2020م	تقارير دورية
5	5 مايو 2020م	تقارير دورية
6	8 يونيو 2020م	تقارير دورية
7	19 يوليو 2020م	تقارير دورية
8	8 أكتوبر 2020م	تقارير دورية
9	31 ديسمبر 2020م	تقارير دورية

## بيانات أداء السهم (بالريال السعودي)

نسبة التغير بين العامين 2020م و2019م	أقل سعر خلال 52 أسبوع	أعلى سعر خلال 52 أسبوع	سعر السهم قبل ثلاث سنوات	سعر السهم قبل سنة واحدة	سعر السهم 31 ديسمبر 2020م
10.9%	36.50	58.40	53.75	49.50	54.90

## أداء سهم شركة المراعي خلال العام 2020م



# أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى

وبالإضافة إلى ما سبق، من المقرر أن تنفذ إدارة شركة المراعي دراسة شاملة لتقييم أي فرص توسع إضافي محتملة في قطاعات منتجات الغذاء الأساسية من شأنها أن تساهم في دعم أجندة الأمن الغذائي.

## استكمال سداد الصكوك المحلية

في 31 مارس 2020م، استكملت شركة المراعي سداد صكوك السلسلة 2 التي بلغت قيمتها الإسمية 787.0 مليون ريال سعودي.

## النفقات الرأسمالية

بلغ حجم النفقات الرأسمالية لشركة المراعي خلال عام 2020م ما قيمته 969 مليون ريال سعودي، ويعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي لتداعيات الجائحة على مستوى العالم، والتي يتوقع أن تستمر خلال السنوات المقبلة.

ويأتي الانخفاض في حجم النفقات الرأسمالية في إطار السنوات القليلة الأخيرة الباقية ضمن الدورة الاستثمارية لشركة المراعي، ومدتها 10 سنوات، ومؤشراً على جهود الشركة المتواصلة في بناء القدرات.

وتم توزيع الاستثمارات كالآتي:

- سجلت قطاعات التصنيع والزراعة نفقات رأسمالية بقيمة 0.5 مليار ريال سعودي تقريباً، تم توظيفها في عدد من مشاريع تعزيز القدرة الإنتاجية، بما في ذلك توسيع منشأة تربية الدواجن
- مثلت النفقات الرأسمالية الموجهة لخطط التوسع في قطاعات المبيعات والدواجن والخدمات اللوجستية ما قيمته 0.3 مليار ريال سعودي تقريباً
- بلغ حجم المبالغ المستبدلة وغيرها من النفقات الرأسمالية، بما في ذلك النفقات الرأسمالية لمشروع الشركة الدولية للألبان والعصائر حوالي 0.2 مليار ريال سعودي

## أول علامة تجارية تحصل على شهادة الجاهزية لمواجهة الأوبئة

كانت شركة المراعي أول علامة تجارية في العالم تحصل على شهادة الجاهزية لمواجهة الأوبئة من معهد أوبه آي بي إنترناشونال، وذلك اعترافاً بتطبيق الشركة أفضل الممارسات في مجال سلامة الغذاء في ظل الجائحة.

وتؤكد هذه الشهادة استعداد الشركة وقدرتها على الالتزام بأفضل الممارسات المعتمدة في القطاع لدعم سلامة وجودة الغذاء، وضمان صحة الموظفين ودعم سلسلة التوريد، وحماية المستهلكين.

كما تستعرض الشركة للعملاء والمستهلكين من خلال هذه الشهادة التزامها الأكيد والراسخ نحو تقديم منتجات الأغذية والمشروبات بجودة عالمية، حتى في أصعب الظروف والتحديات.

## التوسع في قطاع الدواجن وتأكيد التزام الشركة التام نحو تحقيق الأمن الغذائي

في اجتماعه المنعقد في شهر أبريل 2020م، أعاد مجلس إدارة شركة المراعي التأكيد على هدف الشركة المتمثل في الوفاء بوعدها تجاه المستهلكين وتقديم "جودة تستحق الثقة".

وفيما تمثل شركة المراعي جزءاً أساسياً من منظومة الأمن الغذائي الوطني، فقد أدركت أن "مسؤوليتنا أكبر". وانطلاقاً من هذا المبدأ، أكد مجلس الإدارة خطط الشركة الطموحة الرامية للتوسع في قطاع الدواجن، وصادق على استثمار بقيمة 275 مليون ريالاً سعودي لتوسعة منشآت التصنيع القائمة، كما صادق على تطوير منشآت تربية جدود الدواجن ومرافق الإنتاج بما يتيح تحقيق التكامل الرأسي التام لسلسلة إمداد الدواجن.

# أبرز الأحداث الهامة في عام 2021م

موضوع الإعلان*	
الإعلان عن النتائج المالية المرحلية الموحدة للربع الأول 2021م	11-18 أبريل 2021م
اجتماع الجمعية العامة غير العادية	13 أبريل 2021م
توزيع الأرباح على المساهمين عن السنة المالية 2020م	18-29 أبريل 2021م
الإعلان عن النتائج المالية المرحلية الموحدة للربع الثاني 2021م	11-18 يوليو 2021م
الإعلان عن النتائج المالية المرحلية الموحدة للربع الثالث 2021م	10-17 أكتوبر 2021م

\* تواريخ الإعلان عن النتائج المالية هي تواريخ مبدئية وخاضعة للتغيير.

# إعداد القوائم المالية

كوبرز لإجراء عمليات مراجعة حسابات الشركة للسنة المالية 2020م وللربع الأول من عام 2021م، وقدم مجلس الإدارة طلباً للموافقة على ترشيح شركة برايس ووترهاوس كوبرز كمراجع مالي والموافقة على أجور الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة في أبريل 2020م، وصدرت الموافقة على التعيين خلال الاجتماع وأصدرت شركة برايس ووترهاوس كوبرز تقرير المراجع المالي المستقل غير المشروط، والذي ورد فيه أن القوائم المالية الموحدة ككل تعبر وبصورة عادلة، ومن جميع الجوانب ذات الأهمية، عن المركز المالي الموحد لشركة المراعي وشركاتها التابعة بتاريخ 31 ديسمبر 2020م، وعن أدائها المالي الموحد وقائمة التدفق النقدي الموحدة للسنة المنتهية كما تقدم، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

يتم إعداد القوائم المالية المرحلية الموحدة والتي يصدر عنها تقرير فحص، والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يصدر عنها تقرير مراجعة من قبل مراجع الحسابات الخارجي المستقل. تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة طبقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وكجزء من متطلبات تقديم التقارير، أعدت المجموعة وقدمت قوائمها المالية المرحلية الموحدة الموحدة لكل ربع سنوي من عام 2020م، بالإضافة إلى القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2020م وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. واختارت شركة المراعي شركة برايس ووترهاوس كوبرز كمراجع حسابات مستقل بناءً على توصية لجنة المراجعة المقدمة إلى مجلس الإدارة بتعيين برايس ووترهاوس

# سياسة توزيع الأرباح

يجوز للشركة، بعد الامتثال للوائح الصادرة من السلطات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربيع سنوية وفقاً للمادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، بحيث يتم دفع الأرباح الموزعة للمساهمين في المكان والموعود اللذان يحددهما مجلس الإدارة وبالامتثال للوائح هيئة السوق المالية.

حققت شركة المراعي نسبة مدفوعات بلغت 41.7% لفترة الخمس سنوات بين عامي 2016م و2020م. وبالرغم من أن شركة المراعي تتوقع أن توزع أرباحاً نقدية سنوية وفقاً لممارسات التوزيع الحالية، إلا أنه لا توجد ضمانات بتوزيع الأرباح بشكل مستمر. كما لا توجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح لكل سنة. يتم إقرار الأرباح النقدية أو التوصية بها وفقاً لعدة عوامل، منها الربح المتحقق والتدفقات النقدية والاستثمارات الرأسمالية الجديدة والآفاق المستقبلية لصفقات التمويل الصادرة - مع أخذ أهمية الحفاظ على متانة السياسة المالية بعين الاعتبار لمواجهة أية أحداث طارئة. ويسعى مجلس الإدارة جاهداً للحفاظ على انساق التدفقات النقدية كل عام، وذلك عبر تقليل الأثر المترتب على أية تغييرات في التدفق النقدي الحر، والتي قد تعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات مالية محددة، مع الحفاظ على معدل توزيع الأرباح المستهدف على المدى المتوسط.

وقد وزعت شركة المراعي على مساهميها حوالي 18,009 مليون ريال سعودي منذ إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول)، وذلك بشكل توزيعات نقدية وأسهم مجانية. بلغت قيمة توزيعات الأرباح النقدية حوالي 8,909 مليون ريال سعودي، أي ما نسبته 49.5% من إجمالي توزيعات الأرباح والأسهم المجانية، فيما بلغت قيمة الأسهم المجانية المتحققة من رفع رأس المال 9,100 مليون ريال سعودي. يستثنى من ذلك زيادة رأس المال الناتجة عن الاستحواذ على شركة المخازن الغربية والشركة العالمية لخدمات المخازن بقيمة اسمية قدرها 90 مليون ريال سعودي، والاستحواذ على 100% من شركة حائل للتنمية الزراعية بقيمة اسمية بلغت 60 مليون ريال سعودي.

وفقاً لنص المادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى، يتم توزيع صافي الأرباح السنوية للشركة على النحو التالي:

- يتم تخصيص 10.0% من صافي الأرباح السنوية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة، ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف تخصيص هذه النسبة متى بلغ الاحتياطي المذكور نسبة 30% من رأس مال الشركة المدفوع.
- يجوز للجمعية العامة العادية، وبناء على توصية من مجلس الإدارة، تخصيص نسبة محددة من صافي الأرباح لتأسيس احتياطي طوعي يخصص لهدف أو لأهداف مخصصة لغايات محددة.
- يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى إلى المدى الذي يحقق مصلحة للشركة أو يضمن توزيع أرباح ثابتة إلى الحد الممكن على المساهمين. كما يجوز للجمعية المذكورة أن تخصص من مبالغ صافي الأرباح لإنشاء منظمات اجتماعية مخصصة لعمال الشركة أو مساعدة أي من تلك المنظمات القائمة.
- يوزع من المبلغ المتبقي بعد ذلك، إن وجد، دفعة للمساهمين لا تقل عن 5% من رأس المال المدفوع من رصيد صافي الأرباح الصافية.
- تبعا للشروط المدرجة في المادة 21 من النظام الأساسي للشركة والمادة 76 من نظام الشركات، يجب تخصيص نسبة لا تتجاوز 5% من الرصيد المتبقي، إن وجد، كمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة، شريطة أن يتناسب استحقاق المكافأة مع عدد الاجتماعات التي حضرها العضو

## الأرباح المدفوعة مقارنة بصافي الدخل

السنة	صافي الدخل (مليون ريال سعودي)	توزيعات الأرباح (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	رأس المال (مليون ريال سعودي)	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)
2005م	386.1	-	-	75	-
2006م	464.7	200	%43.0	100	2.00
2007م	667.3	272.5	%40.8	109	2.50
2008م	910.3	381.5	%41.9	109	3.50
2009م	1,096.7	460	%41.9	115	4.00
2010م	1,285.4	517.5	%40.3	230	2.25
2011م	1,139.5	517.5	%45.4	230	2.25
2012م	1,440.6	500	%34.7	400	1.25
2013م	1,502.2	600	%39.9	600	1.00
2014م	1,674.3	600	%35.8	600	1.00
2015م	1,915.7	690	%36.0	600	1.15
2016م	2,080.5	720	%34.6	800	0.90
2017م*	2,182.2	750	%34.4	1,000	0.75
2018م	2,008.8	850	%42.3	1,000	0.85
2019م	1,811.8	850	%46.9	1,000	0.85
<b>2020م**</b>	<b>1,984.4</b>	<b>1,000</b>	<b>%50.4</b>	<b>1,000</b>	<b>1.00</b>
<b>الإجمالي</b>	<b>22,550.5</b>	<b>8,909.00</b>	<b>%39.5</b>		

\* تم تطبيق المعايير العالمية لإعداد التقارير المالية اعتبارًا من العام 2017م وما بعده، وكانت جميع السنوات السابقة متفقة مع التعليمات الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

\*\* أوصى مجلس الإدارة الجمعية العمومية بتوزيع أرباح نقدية عن العام المالي 2020م، بانتظار موافقة الجمعية العمومية للمساهمين.

## تواريخ توزيع الأرباح

السنة	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	طريقة التوزيع	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)
2006م	21 يناير 2007م	27 مارس 2007م	10 أبريل 2007م	تحويل إلى الحساب	2.00
2007م	21 يناير 2008م	24 مارس 2008م	7 أبريل 2008م	تحويل إلى الحساب	2.50
2008م	19 يناير 2009م	23 مارس 2009م	7 أبريل 2009م	تحويل إلى الحساب	3.50
2009م	20 يناير 2010م	11 أبريل 2010م	26 أبريل 2010م	تحويل إلى الحساب	4.00
2010م	6 ديسمبر 2010م	3 أبريل 2011م	11 أبريل 2011م	تحويل إلى الحساب	2.25
2011م	7 ديسمبر 2011م	2 أبريل 2012م	11 أبريل 2012م	تحويل إلى الحساب	2.25
2012م	19 يناير 2013م	2 أبريل 2013م	10 أبريل 2013م	تحويل إلى الحساب	1.25
2013م	29 ديسمبر 2013م	2 أبريل 2014م	9 أبريل 2014م	تحويل إلى الحساب	1.00
2014م	28 ديسمبر 2014م	5 أبريل 2015م	12 أبريل 2015م	تحويل إلى الحساب	1.00
2015م	14 ديسمبر 2015م	3 أبريل 2016م	12 أبريل 2016م	تحويل إلى الحساب	1.15
2016م	6 ديسمبر 2016م	26 مارس 2017م	4 أبريل 2017م	تحويل إلى الحساب	0.90
2017م	11 ديسمبر 2017م	9 أبريل 2018م	17 أبريل 2018م	تحويل إلى الحساب	0.75
2018م	10 ديسمبر 2018م	7 أبريل 2019م	18 أبريل 2019م	تحويل إلى الحساب	0.85
2019م	9 ديسمبر 2019م	5 أبريل 2020م	13 أبريل 2020م	تحويل إلى الحساب	0.85
<b>2020م</b>	<b>15 ديسمبر 2020م</b>	<b>حسب موافقة الجمعية العمومية</b>	<b>حسب موافقة الجمعية العمومية</b>	<b>تحويل إلى الحساب</b>	<b>1.00</b>

## التوزيعات بشكل منح الأسهم المجانية

السنة	رأس المال السهمي (مليون ريال سعودي)	القيمة الاسمية للسهم المجاني (مليون ريال سعودي)	رأس المال السهمي بعد الأسهم المجانية (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	ملاحظات
2005م	750	250	1,000	33.3%	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
2010م	1,150	1,150	2,300	100.0%	سهم مجاني واحد لكل سهم حالي
2012م	2,300	1,700	4,000	73.9%	سهم مجاني واحد لكل 1.353 سهم حالي
2013م	4,000	2,000	6,000	50.0%	سهم مجاني واحد لكل سهمين حاليين
2016م	6,000	2,000	8,000	33.3%	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
2017م	8,000	2,000	10,000	25.0%	سهم مجاني واحد لكل 4 أسهم حالية
<b>الإجمالي</b>		<b>9,100</b>			

## تواريخ الأسهم المجانية والتغييرات الأخرى في رأس المال

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق (مليون ريال سعودي)	رأس المال الجديد (مليون ريال سعودي)
2005م	18 أكتوبر 2005م	أسهم مجانية	25 ديسمبر 2005م	750	1,000
2007م	19 فبراير 2007م	الاستحواذ على شركة المخايز الغربية والشركة العالمية لخدمات المخايز	27 مارس 2007م	1,000	1,090
2009م	9 مايو 2009م	الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية	7 أكتوبر 2009م	1,090	1,150
2010م	5 أكتوبر 2010م	أسهم مجانية	5 ديسمبر 2010م	1,150	2,300
2012م	7 ديسمبر 2011م	أسهم مجانية	2 أبريل 2012م	2,300	4,000
2013م	29 مايو 2013م	أسهم مجانية	9 سبتمبر 2013م	4,000	6,000
2016م	14 ديسمبر 2015م	أسهم مجانية	3 أبريل 2016م	6,000	8,000
2017م	8 يونيو 2017م	أسهم مجانية	8 أكتوبر 2017م	8,000	10,000

تتعدد فيه الجمعية العامة. وتجدر الإشارة إلى التنظيم التالي فيما يخص دفع توزيعات الأرباح: فبالنسبة للمستثمرين الأجانب غير المقيمين، تخضع التوزيعات التي تدفعها الشركة لضريبة اقتطاع قدرها 5.0% عند التحويل إلى المستثمر غير المقيم أو عند قيدها في الحساب، وفقاً لنصوص المادة 68 من قانون ضريبة الدخل والمادة 63 من لائحته التنفيذية.

فيما يخص توزيعات الأرباح للعام 2020، يقترح مجلس الإدارة للجمعية العامة توزيعات قدرها 1,000 مليون ريال سعودي، أي ما يشكّل نسبة 50.4% من صافي الأرباح المجمعة والمتحققة خلال العام وواقع 1.00 ريال سعودي للسهم الواحد. وللتأهل للحصول على توزيعات الأرباح النقدية، يجب أن يكون سجل المساهم مسجلاً في مركز الإيداع في نهاية يوم التداول الذي

# المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات

قوائمها المالية. فيما يلي جدول بالمدفوعات النظامية المفصلة خلال العام 2020م، مع وصف موجز وبيان لسبب الدفع.

## المدفوعات النظامية المسجلة خلال العام 2020م

تلتزم شركة المراعي بدفع رسوم ومصاريف معيَّنة للجهات الحكومية السعودية، وفقاً للأنظمة والأحكام السارية، والتي تعتبر بطبيعتها مصاريف تحمّل على نتائج عمليات الشركة في

(مليون ريال سعودي)		السبب	الوصف	الجهة النظامية
2019م	2020م			
80.4	81.7	متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كرسوم جمركية على الواردات والصادرات	الجمارك السعودية
118.0	781.9	متطلب حكومي	مبالغ مسجلة كزكاة وضريبة اقتطاع وضريبة دخل وضريبة قيمة مضافة وفقاً لمختلف القوانين	الهيئة العامة للزكاة والدخل
87.2	88.0	متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كنفقات ضمان اجتماعي بموجب قانون العمل السعودي	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
225.5	251.2	متطلبات حكومية أخرى	مبالغ مدفوعة أو مفروضة بموجب القوانين الأخرى	جهات نظامية أخرى
511.1	1,202.8			<b>الإجمالي</b>

## الجزاءات والعقوبات

لم تتعرض شركة المراعي إلى أية جزاءات أو عقوبات خلال العام 2020م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.

# قواعد حوكمة الشركات

وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح والمساعدة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، وقد جرى إعداد قواعد الحوكمة لشركة المراعي وفقاً للمبادئ العالمية لحوكمة الشركات والمتطلبات التنظيمية المحلية، وبخاصة لوائح حوكمة الشركات، ويجب معاملتها باعتبارها أساساً لإطار متطلبات الحوكمة في الشركة.

ولا ينبغي اعتبارها بديلاً للحكم السليم والتعاملات النزيفة من جانب المدراء والموظفين في الشركة، حيث يتعين الأخذ بها في سياق الأطر التشريعية واجبة التطبيق في المملكة العربية السعودية، كما يجب أن تؤخذ بالاعتبار المتطلبات التي لم تشملها هذه القواعد عند النظر في قضايا حوكمة الشركات - وتشمل ما يلي على وجه الخصوص:

- متطلبات هيئة السوق المالية والسوق المالية السعودية (تداول)
- نظام الشركات في المملكة العربية السعودية وما يتصل به من توجيهات وزارية صادرة عن وزارة التجارة والاستثمار
- النظام الأساسي لشركة المراعي

ويتعين على مجلس الإدارة إعداد قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة طبقاً لشروط تلك النظم ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها، بالإضافة إلى تعديلها حسب الضرورة.

يتمثل الهدف من وضع هذه القواعد في بيان نهج شركة المراعي تجاه الحوكمة المؤسسية. تلتزم شركة المراعي بتطبيق معايير رفيعة من حوكمة الشركات وتعتبر حوكمة الشركات السليمة أداة جوهرية في تعظيم القيمة المتحققة للمساهمين على المدى الطويل، مما ينسجم مع التزامها بالجودة في كافة عملياتها ومنتجاتها. تعدّ قواعد حوكمة الشركات الخاصة بالشركة إلزامية لجميع المديرين والموظفين في شركة المراعي، ولا يجوز تعديلها إلا بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة.

تعرف قواعد حوكمة الشركات بأنها "النظام الذي يتم من خلاله توجيه الشركات ومراقبتها"، فيما يحدد هيكل حوكمة الشركات توزيع الصلاحيات والمسؤوليات على مختلف الأطراف في الشركة، كمجلس الإدارة والمدراء والمساهمين وغيرهم، إلى جانب وضع القواعد والإجراءات لاتخاذ القرارات المتعلقة بشؤون الشركة. وبهذا فإنه يوفر هيكلًا يتيح وضع أهداف الشركة ووسائل تحقيق تلك الأهداف ورصد الأداء. ويعدّ مجلس الإدارة مسؤولاً عن قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي.

يتمثل دور المساهمين في الحوكمة في تعيين أعضاء مجلس الإدارة وتشكيل لجنة المراجعة وتعيين مراقبي الحسابات المستقلين والتأكد من كفاءة وفعالية قواعد الحوكمة. أما مسؤوليات مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها والإشراف على إدارة الشركة وتقديم التقارير إلى المساهمين حول إدارتهم للشركة.

# حقوق المساهمين والجمعية العامة

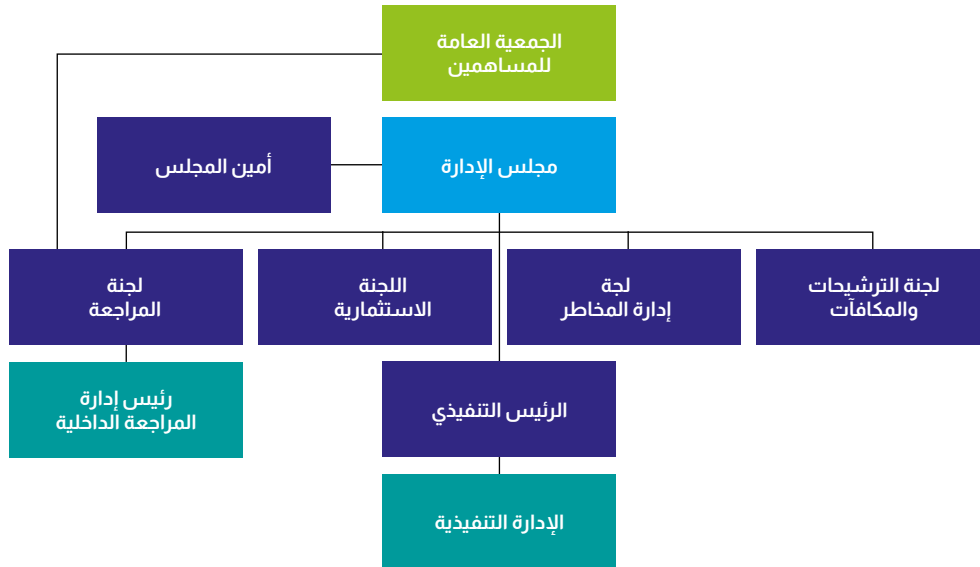
المراجعة والمراجع الخارجي وتحديد أتعابه وإقرار اللوائح المتعلقة بلجنة المراجعة والتي يجب أن تتضمن الإجراءات الخاصة بها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها وطريقة ترشيحهم ومدة عضويتهم ومكافآتهم وآلية تعيين الأعضاء المؤقتين في حالة وجود مقعد شاغر في اللجنة، فضلاً عن إقرار اللوائح الخاصة بلجنة المكافآت والترشيحات بما في ذلك إجراءاتها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها ومدة عضويتهم ومكافآتهم وإقرار توزيع الأرباح وفقاً لتوصية مجلس الإدارة، وزيادة أو تخفيض رأسمال الشركة وتعديل النظام الأساسي.

وتتيح شركة المراعي للمساهمين الإمكانات الكافية للاطلاع على محاضر اجتماعات الجمعية العامة وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخ من تلك المحاضر خلال 10 أيام من تاريخ انعقاد اجتماع جمعيتها. ولابد من إيلاء اهتمام بالغ بمخاوف المساهمين ورفعها عبر القنوات المناسبة إلى مجلس الإدارة لدراستها واتخاذ الإجراء المناسب حيالها. وعند الضرورة، ترفع تلك المخاوف والملاحظات إلى أمين المجلس. أما الملاحظات الهامة التي قد يكون لها أثر جوهري على الشركة أو على موقفها المالي، والمبيّن عبر كافة وسائل الإعلام والصحف والموقع الإلكتروني لشركة المراعي أو الإعلانات عبر (تداول)، فسيتم رفعها إلى مجلس الإدارة.

يكفل النظام الأساسي لشركة المراعي ونظام حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتعلقة بالأسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي تقرر الشركة توزيعها، والحق في الحصول على حصة من أصول الشركة عند التصفية، والحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، والمشاركة في مداولتها والتصويت على قراراتها والحق في التصرف بالأسهم والحق في مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، والحق في التحري وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع الشروط واللوائح التنفيذية الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتتيح شركة المراعي لأكبر عدد من مساهميها إمكانية المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة وتحرص على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدتها مما يمكن الجميع من الحضور. كما تبنت الشركة نظام للتصويت الإلكتروني عن بعد لتسهيل ممارسة المساهمين لحقهم في التصويت إذا كانوا لا يستطيعون الحضور بصفة شخصية. كما ينص النظام الأساسي ونظام حوكمة الشركة على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين لحقوقهم النظامية.

تعتبر الجمعية العامة للمساهمين بمثابة السلطة الأعلى في الشركة، ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعفائهم، وإقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين لجنة

## هيكلية حوكمة الشركات



# تكوين مجلس الإدارة ووظائفه

- ينص النظام الأساس لشركة المراعي على تكوين مجلس إدارة (يتألف من تسعة أعضاء). وفيما يلي موجز للقواعد المتعلقة بتعيين واستقالة الأعضاء ومدة عضويتهم والصلاحيات الممنوحة لهم ونظام التعويضات والمكافآت والمتطلبات الأساسية المشتركة توفرها لديهم.
- يمثل مجلس الإدارة الجهة الإدارية العليا ضمن الشركة، ويتم تعيين أعضائه من قبل مساهمي الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة بما يضمن تمثيل الشركة وحماية مصالحها. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية قيادة الشركة والرقابة عليها، ويمارس هذه الصلاحيات من خلال المصادقة على تطبيق استراتيجيات وأهداف الشركة. ويفوض المجلس إدارة الشركة بإدارة وتسيير أعمالها ضمن معايير ومعطيات محددة، كما يراقب أداء الشركة تحت توجيه الإدارة. وعلى الرغم من الصلاحيات التي يمنحها المجلس لإدارة الشركة، تحت قيادة وتوجيه الرئيس التنفيذي، يتولى الإدارة الرئسية لأعمال الشركة، فإن المجلس يبقى المسؤول أمام المساهمين عن سير أعمال الشركة بشكل سليم. يتم تعيين مجلس الإدارة من قبل مساهمي الشركة وتتمثل مسؤوليته الأساسية في إدارة وتسيير أعمالها بما يحقق مصالحهم على المدى الطويل. كما يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية وضع التوجيهات الواضحة والحدود الضرورية التي تنظم عمل إدارة الشركة التنفيذية، ويشمل ذلك وضع رؤية واضحة واستراتيجية سليمة للشركة، وتحديد الصلاحيات الممنوحة للإدارة، والسياسات والقيود التي يسمح لها بالعمل في إطارها.
- ويتم تحقيق ما سبق من خلال:
  - أ) اعتماد الخطط الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة، والإشراف على تنفيذها. ويشمل ذلك ما يلي:
    - وضع استراتيجية شاملة للشركة، بالإضافة إلى خطط الأعمال الأساسية والسياسة المتعلقة بإدارة المخاطر، ومراجعة وتحديث هذه السياسة
    - تحديد هيكل رأس المال الأمثل للشركة واستراتيجياتها وأهدافها المالية، وإقرار موازنتها السنوية
    - الإشراف على النفقات الرأسمالية الأساسية للشركة وعلى عمليات الاستحواذ على الأصول والتصرف فيها
- اتخاذ قرارات تتعلق بأهداف الأداء المطلوب تحقيقها، والإشراف على تنفيذ هذه الأهداف ومتابعة الأداء الإجمالي للشركة
- المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية للشركة وإقرارها
- ب) وضع القواعد المتعلقة بأنظمة الرقابة الداخلية والإشراف عليها. ويشمل ذلك ما يلي:
  - إعداد سياسة مكتوبة تهدف لتنظيم حالات التعارض في المصالح والتعامل مع حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومساهمي الشركة. ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، والتصرفات التعسفية الناتجة عن التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
  - التأكد من نزاهة وسلامة الإجراءات المالية والمحاسبية، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بإعداد التقارير المالية
  - التأكد من تطبيق الإجراءات الرقابية الملائمة لإدارة المخاطر من خلال التنبؤ بالمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والإفصاح عنها بشفافية
  - المراجعة السنوية لفعالية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية
  - وضع مسودة قواعد حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي بما لا يتعارض مع نصوص القوانين والأنظمة المعمول بها، والإشراف على هذه القواعد ومراقبة فعاليتها بشكل عام وتعديلها عند الضرورة
  - وضع سياسات ومعايير وإجراءات محددة وصریحة لأعضاء مجلس الإدارة، وتطبيقها بعد اعتمادها من قبل الجمعية العامة
- ج) وضع الخطوط الرئيسية لسياسة مكتوبة تهدف إلى تنظيم العلاقة بين الأطراف ذات العلاقة بما يضمن حماية حقوقهم. ويجب أن تغطي هذه السياسة الجوانب الآتية:
  - آليات تعويض الأطراف ذات العلاقة في حال انتهاك حقوقهم بموجب القانون والعقود المبرمة معهم
  - آليات تسوية الشكاوى والنزاعات التي قد تنشأ بين الشركة والأطراف ذات العلاقة

تنص قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي على أن مجلس الإدارة يجب أن يضم عضوًا واحدًا مستقلًا على الأقل من كل ثلاثة أعضاء. ويمكن تعيين المسؤولين التنفيذيين في الشركة أعضاء في مجلس الإدارة بشرط استيفاء المتطلبات القانونية ذات الصلة. طوّقت شركة المراعي جملة من الضوابط والموازن الداخلية الرامية إلى تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه. وتتضمن هذه التدابير على سبيل المثال لا الحصر عملية مراجعة رسمية تشمل تقييمًا لكل من أعضاء مجلس الإدارة حول أداء وفعالية المجلس ككل، وأداء كل من أعضائه على حدة.

### أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومناصبهم وعضويتهم في شركات مساهمة أخرى، وسجل حضورهم لاجتماعات المجلس خلال عام 2020م، مع التنويه أن تلك الاجتماعات تم التخطيط لها مسبقًا وأن رئيس مجلس الإدارة لم يتلق أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء المجلس لعقد اجتماعات طارئة خلال عام 2020م.

- الآليات الملائمة للحفاظ على علاقات جيدة مع عملاء الشركة والموردين وحماية سرية المعلومات الخاصة بهم
- قواعد السلوك المهني للمسؤولين التنفيذيين وموظفي الشركة بما يتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية الملائمة وبما ينظم العلاقة بينهم وبين الأطراف ذات العلاقة
- (د) يضع مجلس الإدارة الإجراءات اللازمة للإشراف: اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات والإجراءات التي تضمن التزام الشركة بالقوانين والأنظمة، والالتزام الشركة بالإفصاح عن المعلومات الهامة لمساهميها ودائبيها وغيرها من الأطراف ذات العلاقة
- إعداد القوائم المالية والتقرير السنوي حول أنشطة الشركة ووضعها المالي خلال السنة المالية المنصرمة، ويشمل ذلك إدراج الطريقة المقترحة لدفع أرباح الأسهم
- وضع توصيات للجمعية العامة للمساهمين بتعيين مراجعي الحسابات الخارجيين وإنهاء خدماتهم وتحديد رواتبهم

اسم عضو المجلس	المنصب	صفة العضوية	(مدرجة/ غير مدرجة)	عضوية مجالس الإدارة في شركات مساهمة داخل وخارج المملكة العربية السعودية
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	مدرجة	شركة اسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، شركة زين السعودية
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	غير مدرجة	الشركة العالمية للصناعات التحويلية، الشركة العالمية للصناعات الكيماوية، شركة فارابي الخليج للصناعات البتروكيماوية، شركة نيجوري، شركة مصنع أيدبال، شركة ترايبست للاستثمار والتنمية، شركة تجوري المحدودة، دبلومات فلايفور، دار السلال مجموعة صافولا
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	العضو المنتدب	تنفيذي	غير مدرجة	أكوا باور إنترناشونال، شركة رؤية للاستثمار، شركة عبد القادر المهديب وأبناءؤه، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة المهديب للاستثمار، ميار، شركة الأخشاب العالمية، الأولى
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	عضو المجلس	مستقل	مدرجة	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة دور الضيافة
المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤتمنة (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة صافولا للأغذية، شركة بنده للتجزئة، الشركة المتحدة للسكر، شركة عافية العالمية
الأستاذ بيتر أمون	عضو المجلس	مستقل	مدرجة	الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية، مجموعة سامبا المالية
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو المجلس	مستقل	غير مدرجة	البنك الأهلي التجاري، شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، شركة هيرفي للأغذية
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	شركة صافولا للأغذية، شركة بنده للتجزئة، شركة مستشفى الفقيه، شركة كنان الدولية للتطوير العقاري، الشركة المتحدة للسكر، شركة عافية العالمية
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ (ممثلًا عن صندوق الاستثمارات العامة)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	-
			غير مدرجة	مور-دان-ميلز
			مدرجة	البنك السعودي البريطاني، الشركة الوطنية للرعاية الطبية
			غير مدرجة	شركة حسانة للاستثمار
			غير مدرجة	-
			غير مدرجة	شركة كيماويات الدار، شركة ثيرتي للصادرات المحدودة
			مدرجة	الشركة السعودية للأسماك
			غير مدرجة	بنك الخليج الدولي (السعودية)، بنك الخليج الدولي (البحرين) الشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونياً (تبادل)، شركة هليكوبتر، شركة تحكم للاستثمار، عضو اللجنة التنفيذية في شركة الاتصالات السعودية

# الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2020م

الاجتماعات							المنصب	اسم عضو مجلس الإدارة
الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	الاجتماع السادس	نسبة الحضور		
9 فبراير	5 أبريل	8 يونيو	14 سبتمبر	3 ديسمبر	14 ديسمبر			
x	*	*	*	*	*	0%	رئيس مجلس الإدارة السابق + صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير *	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	رئيس مجلس الإدارة ++ صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	نائب رئيس مجلس الإدارة الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	العضو المنتدب +++ الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنه	
**	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير **	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو الأستاذ بيتر أمون	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	عضو الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ	
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%	أمين المجلس الأستاذ سيف الكامل	

\* انتهت العضوية في 9 مارس 2020م  
\*\* بدأت العضوية في 9 مارس 2020م  
+ استقالة رئيس مجلس الإدارة في 9 مارس 2020م  
++ تعيين رئيس مجلس الإدارة في 9 مارس 2020م  
+++ تعيين العضو المنتدب للشركة في 17 نوفمبر 2020م

## اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين خلال عام 2020م

الاجتماع	5 أبريل	نسبة الحضور
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	حضر	100%
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب	حضر	100%
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	حضر	100%
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	حضر	100%
المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنه	حضر	100%
الأستاذ بيتر أمون	حضر	100%
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	حضر	100%
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	حضر	100%
الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ	حضر	100%

# ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم القصر

الدين الصادرة عن شركة المراعي، كما لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

توضح الجداول التالية الأسهم التي يملكها أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم القصر، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2020م، لا توجد لأي من المذكورين في الجدول مصالح بأدوات

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة

ملكية الأسهم				إيضاح	اسم عضو المجلس
نسبة التغير	رصيد الإقفال (ديسمبر 2020م)	الرصيد الافتتاحي (يناير 2020م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2020م)		
%0.0	236,956,536	236,956,536	ملكية شخصية	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
%0.0	8,695,651	8,695,651	ملكية شخصية	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
%0.0	8,695	8,695	ملكية شخصية	الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	
%0.0	345,218,236	345,218,236	ملكية مجموعة صافولا	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	
%0.0	1,666	1,666	ملكية شخصية	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	
%0.0	345,218,236	345,218,236	ملكية مجموعة صافولا	المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	
%0.0	1,000	1,000	ملكية شخصية	الأستاذ بيتر أمون	
-	-	-	ملكية شخصية	الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	
%0.0	345,218,236	345,218,236	ملكية مجموعة صافولا	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
-	-	-	ملكية شخصية	الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ (ممثلًا عن صندوق الاستثمارات العامة)	
%0.0	163,233,480	163,233,480	ملكية صندوق الاستثمارات العامة		

## ملكية أزواج أعضاء مجلس الإدارة وأبنائهم القصر

ملكية الأسهم				الاسم
نسبة التغير	رصيد الإقفال (ديسمبر 2020م)	الرصيد الافتتاحي (يناير 2020م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2020م)	
%0	6,086,955	6,086,955	ملكية شخصية	زوجة صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير

# ملكية كبار المديرين

الدين الصادرة عن شركة المراعي، كما لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من كبار المديرين بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

فيما يلي جدول يوضح ملكية كبار المديرين وأزواجهم وأبناءهم القصر في شركة المراعي، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2020م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول مصالح بأدوات

## ملكية كبار المديرين

ملكية الأسهم			الاسم
نسبة التغير	رصيد الإقفال (ديسمبر 2020م)	الرصيد الافتتاحي (يناير 2020م)	
%0	1,666	1,666	الأستاذ بدر عبد الله العيسى
%0	260	260	الأستاذ عبد الله البدر
%-100	0	77,500	الأستاذ أندرو مكي
-	0	0	الأستاذ دانكو ماراس
-	0	0	الأستاذ فيصل الفهيد
%15	11,960	10,390	الأستاذ فواز الجاسر
%-100	0	27,800	الأستاذ حسام عبد القادر
%0	1	1	الأستاذ مايكل ماكديونالد
%-21	48,488	61,388	الأستاذ محمد الشهيل
%-100	0	12,460	الأستاذ نبال مكاوي
%13	43,000	38,000	الأستاذ عمر محمد سالم
-	0	0	الأستاذ بول بار تيلديس
-	0	0	الأستاذ ريتشارد ساليزيري

# تفاصيل المكافآت المدفوعة

يتم تحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وفقاً لتوصيات لجنة المكافآت والترشيحات، مع الأخذ بعين الاعتبار الشروط النظامية والحاجة لاستقطاب أفضل المدراء لعضوية مجلس الإدارة بما يضمن كفاءة أداء الشركة.

## المكافآت الثابتة

المجموع	مكافآت رئيس مجلس الإدارة أو العضو المنتدب إن كان عضواً	مكافآت مقابل أعمال فنية وإدارية واستشارية	مزاي عينية	بدلات حضور اجتماعات اللجان الأخرى	بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة	مبلغ محدد
<b>أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين</b>						
<b>أعضاء المجلس غير التنفيذيين</b>						
100,000	100,000	-	-	-	-	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
433,000	400,000	-	-	15,000	18,000	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
18,000	-	-	-	-	18,000	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب
42,000	-	-	-	16,000	26,000	المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة
27,000	-	-	-	12,000	15,000	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد الكبير
24,000	-	-	-	9,000	15,000	الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل شيخ
<b>الأعضاء المستقلين</b>						
39,000	-	-	-	21,000	18,000	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري
30,000	-	-	-	12,000	18,000	الأستاذ بيتر أمون
42,000	-	-	-	24,000	18,000	الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي
<b>الأعضاء التنفيذيين</b>						
48,000	-	-	-	30,000	18,000	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى
<b>الأعضاء من غير المجلس</b>						
108,000	100,000	-	-	2,000	6,000	سيف الكامل
<b>911,000</b>	<b>600,000</b>	-	-	<b>141,000</b>	<b>170,000</b>	<b>المجموع</b>

## التعويضات المدفوعة لأعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين لعام 2020م (بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي)\*

تُصرف لصالح أعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين، بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي، مكافآت مالية بحسب عقود التوظيف المبرمة معهم. وفيما يلي جدول يوضح تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة لكبار المسؤولين التنفيذيين.

## المكافآت الثابتة

المجموع	المزاي العينية	البدلات	الرواتب	تعويضات أعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين (بما في ذلك الرئيس التنفيذي والمدير المالي)
12,744,699	510,000	2,630,900	9,603,800	لعام 2020م (ريال سعودي)
11,185,690	1,403,808	950,000	8,831,882	لعام 2019م (ريال سعودي)

\* التزمت الشركة بالإفصاح عن عناصر مكافآت كبار التنفيذيين بشكل إجمالي وفقاً للمتطلبات النظامية الواردة في الفقرة الفرعية (ب) من الفقرة (4) من المادة (93) من لائحة حوكمة الشركات، ولكن لحماية مصالح الشركة ومساهميها ومنسوبيها ولتفادي إلحاق أي ضرر قد يترتب نتيجة الإفصاح بشكل مفصل حسب المسميات وفقاً للمنصب لم يتم عرض التفاصيل على النحو الوارد في الملحق (1) الخاص بكبار التنفيذيين من لائحة حوكمة الشركات.

المكافآت المتغيرة

النسبة من الأرباح	المكافآت الدورية	خطط الحوافز قصيرة الأجل	خطط الحوافز طويلة الأجل	قيم الأسهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	إجمالي المبلغ
-	40,000	-	-	-	40,000	-	140,000
-	200,000	-	-	-	200,000	-	633,000
-	200,000	-	-	-	200,000	-	218,000
-	200,000	-	-	-	200,000	-	242,000
-	160,000	-	-	-	160,000	-	187,000
-	200,000	-	-	-	200,000	-	224,000
-	200,000	-	-	-	200,000	-	239,000
-	200,000	-	-	-	200,000	-	230,000
-	200,000	-	-	-	200,000	-	242,000
-	200,000	-	-	-	-	-	248,000
-	-	-	-	-	-	-	108,000
-	1,800,000	-	-	-	1,800,000	-	2,711,000

المكافآت المتغيرة

المكافآت الدورية	الأرباح	خطط الحوافز قصيرة الأجل	خطط الحوافز طويلة الأجل	قيمة الأسهم الممنوحة	المجموع	مكافأة نهاية الخدمة	مزايا أخرى	المبلغ الإجمالي
-	-	12,351,463	-	778,662	13,130,125	4,000,000	2,219,408	32,094,232
-	-	31,214,194	-	1,215,491	32,429,685	8,043,352	285,667	51,944,394

## اللجان

### اللجنة التنفيذية \*

الاسم	المنصب	مكافأة ثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	بدلات التنقل والإقامة (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس اللجنة	100,000	6,000		106,000
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	عضو	100,000	6,000		106,000
المهندس أبيس بن أحمد مؤمنة	عضو	100,000	10,000		110,000
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو	100,000	6,000		106,000
جورج شوردرت	عضو	100,000	6,000		106,000
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	100,000	6,000		106,000
الأستاذ ماجد نوفل	عضو	100,000	6,000		106,000
الأستاذ بيتر أمون	عضو	100,000	6,000		106,000
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	100,000	6,000		106,000
سيف الكامل	أمين اللجنة	50,000	2,000		52,000
<b>المجموع</b>		<b>950,000</b>	<b>60,000</b>		<b>1,010,000</b>

\* تم إلغاء اللجنة في 8 يونيو 2020م

### لجنة المكافآت والترشيحات

الاسم	المنصب	مكافأة ثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	100,000	9,000	109,000
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى ***	عضو	100,000	9,000	109,000
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير *	عضو	50,000	3,000	53,000
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير **	عضو	50,000	6,000	56,000
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	100,000	6,000	106,000
الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ	عضو	100,000	9,000	109,000
الأستاذ ماجد نوفل ****	أمين اللجنة	100,000	2,000	102,000
<b>المجموع</b>		<b>600,000</b>	<b>44,000</b>	<b>644,000</b>

\* انتهت العضوية في 8 يونيو 2020م

\*\* بدأت العضوية في 8 يونيو 2020م

\*\*\* انتهت العضوية في 17 نوفمبر 2020م نظراً للتعيين في منصب العضو المنتدب

\*\*\*\* انتهت العضوية في 17 نوفمبر 2020م

## لجنة إدارة المخاطر

الاسم	المنصب	مكافأة ثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى *	رئيس اللجنة سابقاً	75,000	9,000	84,000
المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة **	رئيس اللجنة	75,000	6,000	81,000
جايسون داي	عضو	150,000	15,000	165,000
فانيسا فيسك	عضو	150,000	12,000	162,000
بول-لويس جاي *	أمين اللجنة سابقاً	50,000	3,000	53,000
رودني سكوت ماكينلي **	أمين اللجنة	50,000	2,000	52,000
<b>المجموع</b>		<b>550,000</b>	<b>47,000</b>	<b>597,000</b>

\* انتهت العضوية في 8 يونيو 2020م  
\*\* بدأت العضوية في 8 يونيو 2020م

## لجنة المراجعة

الاسم	المنصب	مكافأة ثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي	رئيس اللجنة سابقاً	200,000	16,000	216,000
رائد بن علي السيف	رئيس اللجنة	200,000	12,000	212,000
عيد بن فالح الشامري	عضو	200,000	12,000	212,000
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	200,000	12,000	212,000
سليمان بن ناصر الهتلان	عضو	200,000	12,000	212,000
طلحة سيد أحمد	أمين اللجنة	100,000	4,000	104,000
<b>المجموع</b>		<b>1,100,000</b>	<b>68,000</b>	<b>1,168,000</b>

## لجنة الاستثمار \*

الاسم	المنصب	مكافأة ثابتة (ريال سعودي)	بدلات حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة	75,000	6,000	81,000
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	عضو	61,000	6,000	67,000
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	75,000	6,000	81,000
الأستاذ ماجد نوفل **	عضو	75,000	3,000	78,000
الأستاذ بيتر أمون	عضو	75,000	6,000	81,000
دانكو ماراس	أمين اللجنة	50,000	2,000	52,000
<b>المجموع</b>		<b>411,000</b>	<b>29,000</b>	<b>440,000</b>

\* تم تشكيل اللجنة في 8 يونيو 2020م  
\*\* انتهت العضوية في 17 نوفمبر 2020م

# اللجان التابعة لمجلس الإدارة

## لجنة إدارة المخاطر

### جايسون داي، عضو لجنة إدارة المخاطر

يشغل جايسون داي حاليًا منصب العضو المنتدب لإحدى شركات الخدمات الدولية المتخصصة في لندن بالمملكة المتحدة، حيث يقدم خدمات حوكمة الشركات والمراجعة الداخلية وإدارة المخاطر والامتثال وخدمات التدريب لشركات في قطاعات النفط والغاز، والخدمات المالية، والسلع الاستهلاكية، والتجزئة، وتكنولوجيا المعلومات. قبل ذلك شغل داي منصب نائب رئيس التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال في شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، حيث تولى مسؤولية توفير ضمانات مستقلة لمجلس الإدارة ولجان المراجعة وإدارة المخاطر والامتثال، وذلك لضمان التنفيذ الفعال لعمليات إدارة المخاطر والحوكمة والرقابة الداخلية. حصل جايسون داي على شهادة البكالوريوس (مع مرتبة الشرف) في علوم الكمبيوتر من جامعة هيرتفوردشاير بالمملكة المتحدة، وحصل بعدها على الاعتماد كمحاسب قانوني معتمد لدى جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين بالمملكة المتحدة. وهو أيضًا مراجع معتمد لأنظمة المعلومات، وحاصل على الاعتماد في إدارة المشاريع من معهد إدارة المشاريع بالولايات المتحدة الأمريكية.

### فانيسا إيستهام فيسك، عضو لجنة إدارة المخاطر

تشغل فانيسا فيسك عضوية مجالس إدارة كل من البنك التجاري الدولي، والبنك الإنجليزي الخليجي التجاري، وبنك "إيلا - Ila" الجديد الرقمي في البحرين مملوك بنسبة 100% لصالح بنك المؤسسة العربية المصرفية ABC. تركز فانيسا على الانضمام لعضوية الشركات التي تتبنى أجندة قوية قائمة على الابتكار و/أو تحول الأعمال. يتركز اهتمامها على وجه الخصوص في مجال المشاريع والشركات التي توظف التكنولوجيا الحديثة لتحقيق ميزة تنافسية. تقدم فانيسا خدماتها بشكل فاعل كمستشار وموجه لمجالس إدارة عدد من الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا التنظيمية في منطقة الشرق الأوسط. قبل توجهها إلى شغل المناصب غير التنفيذية، شغلت فانيسا على مدار أكثر من 20 عامًا عددًا من المناصب الإدارية التنفيذية العليا في دول مختلفة لدى بنك باركليز، وفي وقت لاحق بنك ستاندرد تشارترد. حصلت فانيسا فيسك على شهادة البكالوريوس بتخصص المحاسبة والتمويل من جامعة هادرزفيلد، وأتمت دراساتها العليا بتخصص دراسات القيادة من جامعة إكستر. مؤخرًا، التحقت ببرنامج تنفيذي دولي في مجال حوكمة الشركات العالمية في كلية إنسياد، باريس.

باستثناء لجنة المراجعة، والتي يتم تشكيلها بموجب قرار من الجمعية العامة العادية للشركة، يحق لمجلس الإدارة في أي وقت تأسيس/تشكيل لجان متخصصة وفق الحاجة وبحسب ظروف الشركة، وبما يتيح للمجلس أداء مهامه بكفاءة. ويجب أن يتم تشكيل اللجان وفقًا للإجراءات العامة التي وضعها مجلس الإدارة، والتي تحدد مهام ومدى عمل وصلاحيات كل لجنة، وكيفية مراقبة المجلس لأنشطتها. ويتعيّن على اللجنة إطلاع مجلس الإدارة على كافة نتائجها وقراراتها بشفافية تامة، ويقوم المجلس دوريًا بمتابعة أنشطة اللجان المبنقة عنه لضمان تأديتها لواجباتها والمهام الموكلة إليها. وتعتبر كل لجنة مسؤولة أمام مجلس الإدارة عن الأنشطة الموكلة إليها، وإن كان ذلك لا يعفي مجلس الإدارة من المسؤولية عن الأنشطة والمهام والصلاحيات التي أوكلها لهذه اللجان.

فيما يلي قائمة بأعضاء لجان الشركة من غير أعضاء مجلس الإدارة.

## اللجنة التنفيذية

### جورج شوردرت، عضو اللجنة التنفيذية

انضم جورج شوردرت إلى شركة المراعي في عام 2004م بمنصب المدير المالي. وفي سبتمبر 2011م، شغل منصب الرئيس التنفيذي لشؤون العمليات قبل أن يتم تعيينه لاحقًا رئيسًا تنفيذيًا للشركة في عام 2015م. قبل انضمامه لشركة المراعي، عمل شوردرت مستشارًا مستقلًا لعدد من المشاريع في سويسرا. شغل العديد من المناصب التنفيذية العليا خلال مسيرته المهنية، منها المدير المالي لمجموعة سويس أير، والمدير المالي لمجموعة ألويسوس لوتزا. يحمل شوردرت شهادة ماجستير إدارة الأعمال من المعهد الدول لتنمية الإدارة في لوزان (سويسرا)، وشهادة في البرنامج الدولي للإدارة العليا من كلية هارفارد للأعمال في بوسطن (الولايات المتحدة الأمريكية)، كما أنه محاسب قانوني معتمد.

### ماجد نوفل، عضو اللجنة التنفيذية

انضم ماجد نوفل إلى شركة المراعي في عام 2010م. قبل ذلك، شغل عددًا من المناصب ضمن مجموعة المراعي، منها منصب نائب الرئيس التنفيذي، ونائب الرئيس للمشاريع الجديدة، ورئيس إدارة المشتريات المركزية، والرئيس التنفيذي والمدير المالي لشركة المخازن العربية. قبل انضمامه لمجموعة المراعي، شغل مناصب ضمن أقسام المراجعة وضمان الجودة في إرنست آند يونغ. يحمل ماجد نوفل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود (المملكة العربية السعودية).

## لجنة المراجعة

### رائد بن علي السيف، رئيس لجنة المراجعة

يشغل رائد السيف منصب الرئيس التنفيذي لشركة سلطان القابضة. كما يشغل حاليًا عضوية ورئاسة عدد من مجالس الإدارة كالتالي: رئيس وعضو مجلس إدارة شركة العربي للاستثمار، عضو مجلس إدارة كل من شركة زين السعودية، وشركة الدرع العربي للتأمين، وشركة "آي بي سي للبيئة" في لبنان. وقبل ذلك، شغل السيف منصب رئيس قسم في العربي للاستثمار، حيث ترأس فريقًا من مديري علاقات العملاء. يحمل رائد السيف شهادة البكالوريوس في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية في جامعة الملك سعود في الرياض، المملكة العربية السعودية.

### د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي،

#### عضو لجنة المراجعة

يتمتع د. عبد الرحمن الطريقي بخبرة واسعة في مجال الإدارة والقيادة، ويحمل شهادة الدكتوراه في الهندسة الصناعية. تمتد خبرة د. الطريقي في مجال الإدارة لأكثر من 30 عامًا اكتسبها من خلال العمل في القطاعين الحكومي والخاص. يشغل حاليًا عضوية مجالس الإدارة لعدد من الشركات المدرجة في المملكة العربية السعودية.

### عيد الشامري، عضو لجنة المراجعة

يشغل عيد الشامري منصب الرئيس التنفيذي لشركة إثراء كابيتال. حصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة الصناعية مع مرتبة الشرف من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1989م، كما أتم زمالة المجلس الأمريكي للمحاسبين المعتمدين من ولاية كولورادو، وهو عضو في الجمعية الأمريكية للمحاسبين المعتمدين منذ عام 1995م. يملك عيد الشامري خبرة أكثر من 28 عامًا شغل خلالها مناصب تنفيذية عديدة، وهو عضو في مجالس إدارة ولجان عدد من الشركات.

### سليمان الهتلان، عضو لجنة المراجعة

يشغل سليمان الهتلان حاليًا عضوية مجلس الإدارة ومنصب العضو المنتدب لشركة مهارة للموارد البشرية. كما يشغل عضوية مجلس إدارة الشركة السعودية لإنتاج الأتابيب الفخارية. وهو عضو لجنة المراجعة في عدد من الشركات المدرجة وغير المدرجة. شغل الهتلان خلال مسيرته المهنية عددًا من المناصب العليا في مجال الاستشارات المالية في القطاعين العام والخاص. تلقى دراسته الجامعية في جامعة الملك سعود، وتخرج عام 1994 حيث حصل على شهادة البكالوريوس في المحاسبة، ثم حصل على شهادة الماجستير في المحاسبة من جامعة ولاية كاليفورنيا. شغل العديد من المناصب العليا في مجال الاستشارات المالية في القطاعين العام والخاص. حاز على شهادة الماجستير في المحاسبة من جامعة الملك سعود في عام 1994م، ثم التحق بجامعة ولاية كاليفورنيا حيث حصل على شهادة الماجستير في المحاسبة.

# اللجنة التنفيذية

- وفقاً لنص المادة (27) من النظام الأساس لشركة المراعي يجوز لمجلس الإدارة أن يشكل لجنة تنفيذية، وتنص المادة 27 من النظام الأساس على ما يلي:
- "لمجلس الإدارة أن يشكل من بين أعضائه أو من غيرهم لجنة تنفيذية، ويعين المجلس من بين أعضاء اللجنة رئيساً لها كما يحدد مجلس الإدارة (من حين إلى آخر) طريقة عمل اللجنة واختصاصاتها وعدد أعضائها والنصاب الضروري لاجتماعاتها، وتمارس اللجنة الصلاحيات التي يوليها لها المجلس وفقاً لتعليمات وتوجيهات المجلس، ولا يجوز للجنة التنفيذية إلغاء أي من القرارات والقواعد التي أقرها مجلس الإدارة".
- تخضع اللجنة التنفيذية لأحكام الفصل الثالث من الباب الرابع من قواعد حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي، وتشمل مهام ومسؤوليات اللجنة التنفيذي ما يلي:
- المشاركة في وضع الخطط الاستراتيجية الجديدة وتقييم المقترحات المقدمة من الإدارة التنفيذية لمثل هذه الخطط، بما في ذلك عمليات الدمج والاستحواذ المحتملة وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة
- مراجعة أداء الشركة في جميع اجتماعات اللجنة التنفيذية وتقييم الأداء مقارنة بالأهداف وتحليل وطرح الاستفسارات حول العوامل الكامنة والتوجهات والتطورات الرئيسية، وتقديم المشورة للإدارة وفقاً لذلك
- مراجعة أداء الشركة شهرياً مقارنة بالأهداف والموازنات المتفق عليها، وذلك استناداً إلى مجموعة من التقارير المعتمدة التي يتعين تقديمها من قبل إدارة الشركة بصفة شهرية، وإشعار الإدارة وأعضاء اللجنة التنفيذية الآخرين بأي تطورات هامة تمت ملاحظتها. بالإضافة إلى تقديم طلب إلى إدارة الشركة لعقد اجتماع إضافي للجنة إن لزم الأمر
- مراجعة وتقييم الموازنات السنوية ورفع توصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الموافقة عليها
- استعراض تحليلات ما بعد التنفيذ المقدمة من قبل الإدارة لكافة النفقات الرأسمالية الرئيسية، وتقديم المشورة لمجلس الإدارة حول نتائج التحليلات وأي نتائج يمكن استخلاصها منها
- تقديم المشورة لمجلس الإدارة بشأن تحديد أرباح الأسهم مع أخذ أي توصيات تقدمها لجنة المراجعة بهذا الصدد بعين الاعتبار
- مراجعة السياسات والإجراءات التي تضعها الإدارة التنفيذية بما لا يتعارض مع صلاحيات مجلس الإدارة
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن أي تغييرات على هياكل الجهات الراعية أو الوكالة
- مراجعة واعتماد طلبات ضمانات الشركات في حدود صلاحيات الشركة
- المراجعة الدورية لسياسات حوكمة المراعي وقواعد السلوك في الشركة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن أية تعديلات مرغوبة
- تنفيذ أي توجيهات محددة من مجلس الإدارة
- مراجعة تنفيذ القرارات التي يتم اتخاذها من قبل كل من مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية
- مراجعة المسائل أو الإجراءات المعتمدة التي قد يكون لها تأثير جوهري على سمعة الشركة

## اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2020م\*

عقدت اللجنة التنفيذية اجتماعين خلال عام 2020م، ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

اسم عضو اللجنة	المنصب	الاجتماعات		نسبة الحضور
		الاجتماع الأول 9 فبراير	الاجتماع الثاني 5 أبريل	
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس اللجنة	حضر	حضر	%100
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	عضو	حضر	حضر	%100
المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة	عضو	حضر	حضر	%100
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو	حضر	حضر	%100
الأستاذ جورج شوردرت	عضو	حضر	حضر	%100
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	حضر	%100
الأستاذ ماجد نوفل	عضو	حضر	حضر	%100
الأستاذ بيتر أمون	عضو	حضر	حضر	%100
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	حضر	حضر	%100
الأستاذ سيف الكامل	أمين اللجنة	حضر	حضر	%100

\* تم إلغاء اللجنة في 8 يونيو 2020م

# لجنة الاستثمار

في المملكة العربية السعودية، إلا أنه يحق لمجلس إدارة الشركة، في أي وقت، إنهاء عضوية أي من أعضاء لجنة الاستثمار أو جميعهم. كما يجوز لأعضاء اللجنة الاستقالة أو اشتراط الاستقالة في وقت ملائم بحيث لا يتم تحميلهم أي مسؤولية قانونية نتيجة أضرار قد تلحق بالشركة جراء هذه الاستقالة

أصدر مجلس الإدارة قرارًا بتاريخ 1441/10/16 هجرية (الموافق 2020/06/08م) يقضي بتشكيل لجنة الاستثمار ك لجنة جديدة، واشتمل القرار على نظام لجنة الاستثمار الذي يحدد واجبات وصلاحيات اللجنة. وجاء القرار متزامناً مع قرار المجلس بإلغاء اللجنة التنفيذية.

يهدف نظام لجنة الاستثمار (المشار إليها لاحقاً في هذا الباب باسم "لجنة الاستثمار" أو "اللجنة") إلى إدراج تشكيلة اللجنة ومسؤولياتها وواجباتها، وتحديد تعاملاتها مع مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة.

## واجبات واختصاصات لجنة الاستثمار

تكون لجنة الاستثمار مختصة بما يلي:

- التعاون مع الإدارة التنفيذية لتطوير استراتيجية وسياسة استثمارية للشركة، وفقاً لطبيعة أعمال الشركة ونشاطها والمخاطر المعرضة لها، بالإضافة إلى رفع التوصيات المناسبة بهذا الشأن إلى مجلس الإدارة
- مراجعة الاستراتيجية والسياسة الاستثمارية بشكل دوري لضمان مصادتها لأي تغييرات قد تطرأ على بيئة العمل الخارجية التي تزاوّل فيها الشركة نشاطها، أو على التشريعات المنظمة لمجال عمل الشركة، أو أهدافها الاستراتيجية أو غير ذلك، بالإضافة إلى رفع التوصيات بشأن التغييرات المقترحة إلى مجلس الإدارة
- الإشراف على الأنشطة الاستثمارية للشركة وتحديد الإجراءات المناسبة لقياس وتقييم الأداء الاستثماري
- دراسة وتقييم الفرص الاستثمارية التي تقترحها الإدارة التنفيذية، فيما يتعلق بالتعاملات المذكورة تالياً، ورفع التوصيات المناسبة بشأنها:
- صفقات الاندماج أو الاستحواذ على شركات أو مشاريع أو أصول
- أي خطوة تتعلق بإنهاء استثمار قائم أو بيعه أو نقل ملكيته أو الخروج منه أو التصرف به
- المشاريع المشتركة بموجب اتفاقيات الشراكة
- الاستثمار/التوسع في الاستثمار في مشاريع جديدة أو قائمة
- فرص الاستثمار التي ترغب الإدارة التنفيذية بالاستفادة منها
- دراسة مصادر التمويل المحتمل للتعاملات المذكورة أعلاه
- التحقق من توافق الفرص الاستثمارية المقترحة مع القوانين والتعليمات والتوجيهات السارية ذات الصلة
- تحديد المقترحات الاستثمارية المطروحة وترتيبها حسب الأولوية
- دراسة التقدم الذي يتم إحرازه في إطار الفرص الاستثمارية الموافق عليها
- تنفيذ أي مهام يعهد بها مجلس الإدارة إلى اللجنة
- مراجعة ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة ولجنة الاستثمار

و يتمثل الهدف الرئيسي للجنة في مساعدة مجلس الإدارة على تأدية مسؤولياته فيما يتعلق بتطوير الخطط الاستراتيجية والاستثمارات لشركة المراعي، والإشراف على استثماراتها القائمة والمستقبلية.

## قواعد اختيار أعضاء لجنة الاستثمار، وكيفية ترشيحهم وفترة عضويتهم

- يتعين تشكيل لجنة الاستثمار من أعضاء مجلس الإدارة، أو بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة
- يتم ترشيح أعضاء لجنة الاستثمار بناء على توصية لجنة المكافآت والترشيحات
- يجب ألا يقل عدد أعضاء اللجنة عن ثلاثة أعضاء، وألا يزيد عن خمسة أعضاء
- يتم تعيين رئيس اللجنة من قبل أعضائها خلال اجتماع اللجنة الأول
- يكون تعيين أعضاء لجنة الاستثمار لفترة لا تتجاوز ثلاثة سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم حسب الضرورة التي يقتضيها تشكيل اللجنة
- تقوم لجنة الاستثمار خلال اجتماعها الأول بتعيين أمين اللجنة من بين أعضائها أو من موظفي الشركة
- يتعين على كل عضو من أعضاء لجنة الاستثمار أن يملك الخبرة والمؤهلات ذات الصلة بالواجبات والمسؤوليات وطبيعة عمل اللجنة
- في حال توفر مقعد شاغر في عضوية لجنة الاستثمار، يجوز لمجلس الإدارة تعيين عضو مؤقت في المقعد الشاغر، بشرط امتلاك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة اللازمة. وفي هذه الحالة يتم إعلام هيئة السوق المالية في غضون خمسة أيام من تاريخ هذا التعيين
- تتعهد الشركة بإعلام هيئة السوق المالية فيما يتعلق بأسماء أعضاء لجنة الاستثمار وحالة عضويتهم، وذلك في غضون خمسة أيام من تاريخ تعيينهم، وإبلاغ الهيئة بأي تغييرات قد تطرأ بما يؤثر على عضويتهم، في غضون خمسة أيام من تاريخ التغييرات المذكورة
- تنتهي مدة عضوية لجنة الاستثمار بانتهاء الفترة المحددة في قانون اللجنة أو بانتهاء عضوية أعضائها، وذلك وفقاً لأي قوانين أو توجيهات أو تعليمات سارية المفعول

## اجتماعات لجنة الاستثمار

- تعقد لجنة الاستثمار اجتماعاتها بشكل دوري وبما لا يقل عن مرة واحدة كل ستة أشهر، وكلما اقتضت الحاجة
- تعتبر اجتماعات لجنة الاستثمار مكتملة النصاب في حال حضور غالبية الأعضاء، ويجب اعتماد قرارات اللجنة من غالبية الأعضاء الحاضرين. في حال تعادل التصويت على قرار ما، يكون لرئيس اللجنة الصوت الحاسم
- يدعو رئيس لجنة الاستثمار لعقد اجتماعات اللجنة، ويجوز لأي من أعضاء لجنة الاستثمار أو لرئيس مجلس إدارة الشركة أن يتوجه بطلب إلى رئيس اللجنة بالدعوة لاجتماعها
- يتعين إرسال الدعوة لاجتماعات لجنة الاستثمار إلى أعضاء اللجنة، مرفقة بجدول الأعمال، وذلك قبل سبعة أيام من التاريخ المحدد للاجتماع، ما لم يتفق أعضاء اللجنة على خلاف ذلك
- لا يحق لأي من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية حضور اجتماعات لجنة الاستثمار ما لم تطلب اللجنة سماع رأيه/رأيها أو طلب المشورة منه/منها. ويجب أن يقتصر حضور اجتماعات لجنة الاستثمار على أعضاء وأمين اللجنة
- يجب توثيق اجتماعات لجنة الاستثمار إعداد محضر للاجتماع يشتمل على النقاشات والمداولات التي جرت خلاله. كما يتم توثيق توصيات اللجنة ونتائج تصويتها، والاحتفاظ بها في سجل خاص منظم، يضم أسماء الحضور وأي تحفظات أعربوا عنها بشأن التوصيات المذكورة (إن وجدت). ويجب أن يوقع على محضر الاجتماع جميع الأعضاء الحاضرين
- يتعين على رئيس لجنة الاستثمار، أو من يعهد إليه رئيس اللجنة، حضور اجتماعات الجمعية العامة للشركة للإجابة على استفسارات المساهمين
- يتعين على لجنة الاستثمار رفع تقاريرها لمجلس الإدارة عقب كل اجتماع لها
- يجوز للجنة الاستثمار، ضمن نطاق صلاحياتها، طلب المساعدة من أي خبراء أو مختصين، من داخل الشركة أو خارجها، ويجب أن يتم إدراج ذلك في محاضر اجتماعات اللجنة، بحيث يذكر اسم الخبير وعلاقته بالشركة أو إدارتها التنفيذية

## صلاحيات لجنة الاستثمار

تمنح الصلاحيات التالية للجنة الاستثمار، في إطار تأدية الواجبات المنوطة بها:

- طلب الحصول على المعلومات المناسبة التي تتيح للجنة تنفيذ دورها وتأدية مسؤولياتها
- التحقيق في أي أمر يندرج ضمن وظائفها، أو أي موضوع يطلب منها تحديداً التحقيق فيه من قبل مجلس الإدارة
- الاطلاع على سجلات ووثائق الشركة
- طلب المشورة القانونية والفنية من أي جهة استشارية خارجية أو مستقلة، عند الضرورة، وذلك لمساعدة اللجنة على تأدية وظائفها
- مراجعة الفرص الاستثمارية المقترحة من قبل الإدارة التنفيذية، بشرط توثيق مبررات الموافقة على هذه الفرص أو رفضها في محاضر اجتماعاتها
- رفع التوصيات حول الفرص الاستثمارية إلى مجلس الإدارة

## مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار

- يتم تحديد مكافآت وتعويضات أعضاء لجنة الاستثمار بمبلغ نقدي ثابت، تضاف إليه بدلات حضور الاجتماعات
- يتم تحديد المكافآت والتعويضات السنوية لأعضاء اللجنة بحسب توصية لجنة المكافآت والترشيحات المرفوعة إلى مجلس الإدارة

## البنود النهائية (التطبيق والمراجعة)

تسري صلاحية هذا القرار اعتباراً من تاريخ المصادقة عليه من قبل مجلس إدارة الشركة. تتم مراجعة هذا القرار من قبل مجلس الإدارة، ويشترط الموافقة على أي تعديلات بشأنه من قبل مجلس الإدارة.

## اجتماعات لجنة الاستثمار خلال عام 2020م

اسم عضو اللجنة	المنصب	الاجتماعات		نسبة الحضور
		الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	100%
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	حضر	100%
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	عضو	حضر	حضر	100%
الأستاذ ماجد نوفل*	عضو	حضر	X	100%
الأستاذ بيتر أمون	عضو	حضر	حضر	100%
دانكو ماراس	أمين اللجنة	حضر	حضر	100%

تم تشكيل اللجنة في 8 يونيو 2020م  
\*انتهت العضوية في 17 نوفمبر 2020م

# لجنة المكافآت والترشيحات

- مراجعة وإقرار توصيات الرئيس التنفيذي بشأن المكافآت المالية لكبار التنفيذيين
- التحقق من ومراقبة التزام الشركة فيما يتعلق بسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية التي تم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمساهمين

فيما يتعلق بالترشيحات، تتولى اللجنة المهام التالية:

- اقتراح سياسات ومعايير واضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بترشيح أو إعادة ترشيح أعضائه وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ومناصب الإدارة التنفيذية
- تحديد مقدار الوقت الذي يلزم أن يخصصه الأعضاء لأعمال مجلس الإدارة
- المراجعة السنوية للمهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى أعضاء مجلس الإدارة مع تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والتوصية بالطول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقديم توصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على هذا الهيكل
- التحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة يشغل عضوية مجلس إدارة في شركة أخرى
- وضع الأوصاف الوظيفية للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار المسؤولين التنفيذيين

شكّل مجلس الإدارة هذه اللجنة لفترة ثلاث سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2016م. وتمت الموافقة على لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات، بما في ذلك المكافآت المقدمة لأعضائها من قبل الجمعية العامة للشركة بتاريخ 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادتين 60 و64 من قانون حوكمة الشركات الصادر عن هيئة سوق المال.

تتولى اللجنة تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة لدى أعضاء مجلس الإدارة والتحقق من استقلالية الأعضاء المستقلين (سنوياً) والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان أعضاء مجلس الإدارة يشغلون عضوية مجالس إدارة في شركات أخرى.

فيما يتعلق بالمكافآت، تتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته، والإدارة التنفيذية، وعرض هذه السياسة على مجلس الإدارة تهيئاً لعرضها على الجمعية العامة للموافقة عليها، على أن تتفقد هذه السياسة بالمعايير المرتبطة بالأداء والإفصاح عن هذه السياسة والتحقق من تنفيذها
- توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة وإبراز أي اختلاف جوهري عن تلك السياسة
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم فعاليتها في تحقيق أهدافها
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمكافآت أعضائه ولجانته وكبار المسؤولين التنفيذيين وفقاً للسياسة المعتمدة
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الحوافز طويلة الأجل وقصيرة الأجل، بالإضافة إلى تحديد مستوى الأداء الذي يطالب الرئيس التنفيذي بتحقيقه، وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة

- دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي المتعلقة بتعيين وإنهاء خدمات كبار المسؤولين التنفيذيين، باستثناء رئيس إدارة المراجعة الداخلية، والذي يتم تعيينه وإنهاء خدماته بناء على توصية لجنة المراجعة بالشركة

- تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والتوصية بالحلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة
- توفير مستوى ملائم من التدريب والتوجيه لأعضاء مجلس الإدارة الجدد فيما يتعلق بمهام الشركة وإنجازاتها، بما يمكنهم من أداء واجباتهم بفعالية
- دراسة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية
- دراسة ومراجعة خطط تعاقب موظفي الشركة بشكل عام وأعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين التنفيذيين

## اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام 2020م

عقدت لجنة المكافآت والترشيحات ثلاثة اجتماعات خلال عام 2020م، ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

اسم عضو اللجنة	المنصب	الاجتماعات			نسبة الحضور
		الاجتماع الأول 9 مارس	الاجتماع الثاني 13 سبتمبر	الاجتماع الثالث 14 نوفمبر	
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى***	عضو	حضر	حضر	حضر	%100
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	*	*	%100
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	**	حضر	حضر	%100
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	X	حضر	حضر	%67
الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ	عضو	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ ماجد نوفل****	أمين اللجنة	حضر	حضر	X	%67

\* انتهت العضوية في 8 يونيو 2020م

\*\* بدأت العضوية في 8 يونيو 2020م

\*\*\* انتهت العضوية في 17 نوفمبر 2020م نظرًا للتعيين في منصب العضو المنتدب

\*\*\*\* انتهى دوره في 17 نوفمبر 2020م

# لجنة المراجعة

- شكّلت الجمعية العامة العادية لشركة المراعي هذه اللجنة لفترة ثلاث سنوات اعتبارًا من 7 أغسطس 2016م. تم اعتماد لأئحة عمل لجنة المراجعة، بما في ذلك مكافآت أعضاء اللجنة، وذلك خلال اجتماع الجمعية العامة للشركة يوم 8 أكتوبر 2017م وفقًا للمادة رقم 101 من نظام الشركات. تتولى لجنة المراجعة مراقبة أنشطة وأعمال الشركة والتحقق من نزاهة وفعالية التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية. تشمل مهام وواجبات لجنة المراجعة على وجه الخصوص ما يلي:
- المراقبة والإشراف على أداء وأنشطة كل من مراجع الحسابات الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية لضمان توفر الموارد اللازمة والتحقق من فعاليتها للأنشطة والمهام المنوطة بها
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول تعيين مدير لإدارة المراجعة الداخلية واقتراح مكافآته
- دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإعداد تقرير مكتوب يتضمن رأي اللجنة بشأن كفاية النظام وبشأن الأنشطة الأخرى التي تمارسها اللجنة في نطاق اختصاصاتها
- يقوم مجلس الإدارة بتوفير نسخ كافية من التقرير المذكور في المقرر الرئيسي للشركة قبل عشرة أيام على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد اجتماع الجمعية العامة، وذلك بهدف تزويد جميع المساهمين بنسخة من التقرير المذكور والذي ستم قراءته خلال الاجتماع

## التقارير المالية

- تحليل القوائم المالية المرحلية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة، وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها
- إبداء الرأي الفني بناءً على طلب مجلس الإدارة حول ما إذا كان تقرير المجلس والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة، وفيما إذا كانت تحتوي على معلومات تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج أعمالها واستراتيجيتها
- تحليل أي مسائل ذات أهمية أو غير مألوفة تشتمل عليها التقارير المالية
- إجراء تحقيقات دقيقة حول أية مسائل يثيرها الرئيس التنفيذي للمالية في الشركة أو أي شخص يتولى مهامه، أو مسؤول الامتثال في الشركة أو مراجع الحسابات الخارجي
- دراسة التقديرات المحاسبية فيما يتعلق بالمسائل الهامة التي ترد في التقارير المالية
- دراسة السياسات المحاسبية التي تتبناها الشركة وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها

## المراجعة الداخلية

- دراسة ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والمالية للشركة
- تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالملاحظات الواردة فيها

## مراجع الحسابات

- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول ترشيح مراجعي الحسابات وإنهاء خدماتهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط العقود المبرمة معهم
- التحقق من استقلالية مراجع الحسابات وموضوعية وعدالة وفعالية أنشطة المراجعة، مع الأخذ بالاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة والأنشطة المندرجة تحتها، والتحقق من كونها لا تتضمن أية أعمال فنية أو إدارية تتجاوز نطاق عمل المراجعة، وإبداء الرأي حولها
- الرد على استفسارات مراجع حسابات الشركة
- مراجعة تقارير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما تم من إجراءات بشأنها

## ضمان الامتثال

- مراجعة نتائج تقارير السلطات الإشرافية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها
- التحقق من امتثال الشركة والتزامها بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة

- مراجعة العقود والمعاملات المقترحة مع الأطراف ذات الصلة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بها
- إطلاع مجلس الإدارة على أية مسائل تتعلق بما تراه اللجنة ضروريًا لاتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنه، وتقديم التوصيات بشأن الخطوات التي ينبغي اتخاذها
- يتم تشكيل اللجنة وفقًا للقواعد التالية:
  - يتم تكوين لجنة المراجعة بقرار من الجمعية العامة العادية بناءً على توصية من مجلس الإدارة
  - يتم ترشيح أعضاء لجنة المراجعة بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات
  - يجوز أن يكون أعضاء لجنة المراجعة من مساهمي الشركة أو غيرهم، شريطة أن يكون أحدهم على الأقل عضوًا مستقلًا، وأن يكون أحد الأعضاء مختصًا بالشؤون المالية والمحاسبية
  - لا يجوز أن تضم لجنة المراجعة في عضويتها أيًا من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين
  - لا يجوز لأي شخص يعمل أو سبق له العمل في إدارة الشركة التنفيذية أو المالية، أو مع مراجع حسابات الشركة خلال العامين الماضيين أن ينضم لعضوية لجنة المراجعة
  - يجب ألا يقل عدد أعضاء لجنة المراجعة عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء
  - لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضوًا في لجنة المراجعة
  - يتم اختيار أعضاء لجنة المراجعة بصورة تضمن توفر مجموعة متنوعة من المهارات والخبرات، مع مراعاة امتلاكهم للخبرات المناسبة في قطاع عمل الشركة، بما في ذلك أصحاب الكفاءة والاختصاص في الشؤون المالية والمحاسبية
- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم وفق الحاجة التي يقتضيها تشكيل اللجنة
- يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضوًا مستقلًا ويتم تعيينه من قبل أعضاء اللجنة في اجتماعها الأول
- تقوم لجنة المراجعة في اجتماعها الأول بتعيين أمين لها من بين أعضاء اللجنة أو من موظفي الشركة
- في حال أصبح أحد مقاعد عضوية اللجنة شاغراً، يجوز لمجلس إدارة الشركة تعيين عضو مؤقت لشغل المقعد شريطة أن يمتلك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة المطلوبة لهذا الدور. يتم إخطار هيئة السوق المالية بذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ التعيين، على أن يتم عرضه على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع قادم لها. ويتم عضو لجنة المراجعة الجديد مدة عضوية سلفه
- تتعهد الشركة بإخطار هيئة السوق المالية بأسماء أعضاء لجنة المراجعة ودالة عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم، وكذلك الإبلاغ عن أي تغييرات قد يكون لها تأثير على عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ وقوع هذه التغييرات
- يحق للجنة المراجعة وفقًا للمادة 103 من نظام الشركات أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للاجتماع في حال تسبب مجلس الإدارة بإعاقة عمل اللجنة أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسيمة.
- عقدت لجنة المراجعة أربعة اجتماعات خلال عام 2020م. ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

## اجتماعات لجنة المراجعة خلال عام 2020م

الاجتماعات					الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	نسبة الحضور
16 يناير	2 أبريل	2 يوليو	7 ديسمبر						
رئيس مجلس الإدارة السابق	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
أمين اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%

# نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية

- تحدد مكافآت مدير إدارة المراجعة الداخلية بموجب توصية من لجنة المراجعة، وبما يتفق مع سياسات الشركة
- تمنح الإدارة إمكانية الوصول إلى المعلومات والوثائق التي تحتاج إليها، بحيث تحصل عليها دون أية قيود

## خطة المراجعة الداخلية

تعمل إدارة المراجعة الداخلية وفقاً لخطة شاملة للمراجعة تعتمد على لجنة المراجعة. يجري تحديث تلك الخطة بشكل سنوي، فيما ينبغي مراجعة الأنشطة والعمليات الرئيسية فيها مرة واحدة على الأقل سنوياً، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر وإدارة الامتثال.

## الاحتفاظ بتقارير المراجعة الداخلية

على الشركة أن تحتفظ بسجلات من تقارير المراجعة والوثائق التجارية التي توضح إنجازاتها ونتائجها وتوصياتها وكافة الإجراءات المتخذة بهذا الشأن.

## تقرير المراجعة الداخلية

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية كل ثلاثة أشهر على الأقل بإعداد وتقديم تقرير مكتوب عن أعمالها إلى مجلس الإدارة. يجب أن يتضمن هذا التقرير تقييماً لنظام الرقابة الداخلية في الشركة والرأي النهائي وتوصيات إدارة المراجعة الداخلية. كما يجب أن يحدد التقرير الإجراءات التي تتخذها كل إدارة للتعامل مع نتائج وتوصيات المراجعة السابقة وأية ملاحظات بشأنها، وبخاصة الإخفاق في الاستجابة لتلك النتائج والتوصيات على وجه السرعة وأسباب ذلك الإخفاق
- على إدارة المراجعة الداخلية إعداد تقرير خطي عام يرفع إلى مجلس الإدارة ولجنة المراجعة حول أنشطة المراجعة التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة مع الخطة المعتمدة. ينبغي أن يوضح التقرير أسباب أي اختلاف عن الخطة، إن وجد، وذلك خلال الربع التالي لنهاية السنة المالية المعنية
- على مجلس الإدارة تحديد نطاق تقرير لجنة المراجعة الداخلية بناءً على التوصيات الواردة من لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الداخلية. ويجب أن يتضمن التقرير الجوانب التالية بشكل خاص:

## نظام الرقابة الداخلية

يعتمد مجلس الإدارة نظام الرقابة الداخلية في الشركة بغرض تقييم السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر وتنفيذ أحكام نظام حوكمة الشركة والامتثال للأنظمة واللوائح ذات الصلة. ويجب أن يكفل هذا النظام الامتثال لمعايير واضحة للمساءلة على كافة المستويات التنفيذية في الشركة، وأن يتم تنفيذ معاملات الأطراف ذات العلاقة وفقاً للأحكام والضوابط ذات الصلة.

## إنشاء إدارات مستقلة في الشركة

لغايات تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد، شكّلت الشركة إدارات لتقييم وإدارة المخاطر وأخرى للمراجعة الداخلية. يجوز للشركة الاستعانة بجهات خارجية للقيام بمهام واختصاص وحدات أو إدارات تقييم المخاطر والإدارة والرقابة الداخلية دون الإخلال بمسؤوليات الشركة تجاه تلك الواجبات والاختصاصات.

## مهام إدارة المراجعة الداخلية

تضطلع إدارة المراجعة الداخلية بمهمة تقييم ورصد تنفيذ نظام الرقابة الداخلية، والتحقق من امتثال الشركة وموظفيها للأنظمة واللوائح والتعليمات السارية ولسياسات الشركة وإجراءاتها.

## تشكيل إدارة المراجعة الداخلية

تضم إدارة المراجعة الداخلية مديراً للمراجعة الداخلية يجري تعيينه بموجب توصية من لجنة المراجعة، بحيث يكون المراجع الداخلي مسؤولاً أمام لجنة المراجع وعدد من الموظفين المعيّنين. يراعي تشكيل وتشغيل إدارة المراجعة الداخلية الجوانب التالية:

- يجب أن يكون موظفو تلك الإدارة من ذوي الاختصاص والخبرة، مستقلين وحاصلين على تدريب كافٍ، ولا يجوز أن تسند إليهم أية مهام غير مهام المراجعة الداخلية ونظام الرقابة الداخلية
- ترفع إدارة المراجعة الداخلية تقاريرها إلى لجنة المراجعة، وتكون تابعة إدارياً لها وخاضعة للمساءلة أمامها

تشرف لجنة المراجعة بشكل مباشر على المراجعة الداخلية، فيما تقوم إدارة المراجعة بشكل دوري بالتحقق من كفاءة وفعالية نظم الرقابة الداخلية في شركة المراعي. لذا، وبناءً على ما تقدم ووفقاً للتقارير والتوصيات الواردة من لجنة المراجعة وخطط العمل الموضوعة، فإن مجلس الإدارة يؤكد النقاط التالية فيما يخص عام 2020م:

- لم يصل إلى علم المجلس أية أمور يمكن أن تؤدي بالمجلس للاعتقاد بوجود قصور جوهري يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة النظم المالية والمحاسبية
- تعمل أنظمة الرقابة بفعالية وتسهّل العمل على تخفيف المخاطر المحتملة التي قد تواجهها شركة المراعي والشركات التابعة لها، وأنه لم يصل إلى علم المجلس أية أمور ترتبط بعمل الضوابط الداخلية ذات أهمية جوهريّة أو تقتضي الإفصاح عنها
- تم اتخاذ كافة الترتيبات والإجراءات التصويبية فيما يخص جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها إدارة المراجعة الداخلية إلى لجنة المراجعة

- إجراءات الرصد والإشراف على الشؤون المالية والاستثمار وإدارة المخاطر
- تقييم تطور عوامل المخاطرة التي تهدد الشركة والنظم القائمة، وذلك بهدف مواجهة التغيرات الجذرية أو غير المتوقعة في سوق تداول
- تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة العليا فيما يخص تطبيق نظم المراجعة الداخلية، بما في ذلك تحديد عدد المرات التي جرى خلالها إبلاغ المجلس بوجود مشاكل تتعلق بالرقابة (بما فيها إدارة المخاطر) ووصف الأسلوب المتبع في التعامل مع تلك المشاكل
- الإخفاق أو نقاط الضعف التي شهدتها تنفيذ الرقابة الداخلية، أو المواقف الطارئة التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة، إلى جانب التدابير التي اتخذتها الشركة للتعامل مع حالات الإخفاق (وبخاصة تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير السنوية للشركة وقوائمها المالية)
- مدى التزام الشركة بالضوابط الداخلية لدى تحديد وإدارة المخاطر
- المعلومات التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الشركة

# لجنة إدارة المخاطر

- تضطلع اللجنة بمهمة تطوير الاستراتيجية والسياسات الشاملة لإدارة المخاطر ورصد تنفيذ تلك الاستراتيجية والسياسات ومراجعتها وتحديثها. كما تعمل اللجنة على تحديد وإدامة المستوى المقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى المقبول فضلاً عن ضمان استمرارية نجاح الشركة.
- تتولى اللجنة مسؤولية ما يلي:
  - فحص ومراجعة سياسات إدارة المخاطر في الشركة
  - وضع استراتيجية وسياسات شمولية لإدارة المخاطر، بشكل ينسجم مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، ومراقبة تنفيذها والعمل على مراجعتها وتحديثها بموجب عوامل التغيير الداخلية والخارجية للشركة
  - تحديد وإدامة مستوى مقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى
  - ضمان جدوى استمرارية الشركة ونجاح استمرارية نشاطاتها وتحديد المخاطر التي تهدد وجودها خلال فترة الاثني عشر شهراً المقبلة
- الإشراف على نظام إدارة المخاطر في الشركة وتقييم فعالية النظام وآليات تحديد ورصد المخاطر التي تهدد الشركة بهدف بيان مجالات القصور ونقاط الضعف فيها
- إعادة تقييم قدرة الشركة على إدارة المخاطر بشكل دوري، وتقييم تعرض الشركة لتلك المخاطر
- إعداد التقارير المفصلة حول التعرض للمخاطر والتدابير الموصى بها لإدارة تلك المخاطر، وعرضها على مجلس الإدارة
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة حول الشؤون المتعلقة بإدارة المخاطر
- ضمان توفر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر
- مراجعة الهيكل التنظيمي فيما يخص إدارة المخاطر وتقديم التوصيات المتعلقة به قبل اعتماده من قبل مجلس الإدارة
- التحقق من استقلالية موظفي إدارة المخاطر عن الأنشطة التي قد تعترض الشركة لأية مخاطر
- الحرص على فهم موظفي إدارة المخاطر لكافة المخاطر التي تهدد الشركة، والعمل على رفع الوعي بثقافة المخاطر في الشركة
- مراجعة أية أمور ترفعها لجنة المراجعة من الممكن أن تؤثر على إدارة المخاطر في الشركة

## اجتماعات لجنة إدارة المخاطر خلال العام 2020م

خلال العام 2020م، عقدت لجنة إدارة المخاطر خمسة اجتماعات، ويبين الجدول التالي أسماء ومناصب أعضاء اللجنة وحضورهم للاجتماعات المنعقدة.

الاجتماعات							الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	الاجتماع الثالث	الاجتماع الرابع	الاجتماع الخامس	نسبة الحضور
اسم عضو اللجنة	المنصب	9 فبراير	22 مارس	7 يونيو	13 سبتمبر	13 ديسمبر						
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة السابق	حضر	حضر	حضر	*	*	100%					
المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة	رئيس اللجنة	**	**	**	حضر	حضر	100%					
جايسون داي	عضو اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%					
فانيسا فيسك	عضو اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%					
بول لويس غاي	أمين اللجنة السابق	حضر	حضر	حضر	*	*	100%					
رودني سكوت ماكينلي	أمين اللجنة	**	**	**	حضر	حضر	100%					

\* بدأت العضوية في 8 يونيو 2020م  
\*\* انتهت العضوية في 8 يونيو 2020م

# التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

وخلال العام 2020م، وفي إطار نشاطها المعتاد، قامت شركة المراعي بإجراء التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة على أساس الاستقلالية:

تعالج سياسة شركة المراعي المكتوبة الخاصة بتعارض المصالح أية حالات محتملة للتعارض في المصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين والمساهمين. ويتم إبلاغ الجمعية العامة بأي تعارض محتمل في المصالح بغرض الموافقة عليه.

الرصيد في 31 ديسمبر 2019م		قيمة المعاملة	
2019 (ألف ريال سعودي)	2020 (ألف ريال سعودي)	2019 (ألف ريال سعودي)	2020 (ألف ريال سعودي)
<b>طبيعة المعاملة</b>			
<b>مبيعات إلى:</b>			
153,423	185,685	740,279	730,416
-	-	9,239	7,947
877	1,175	5,991	3,799
<b>154,300</b>	<b>186,860</b>	<b>755,509</b>	<b>742,162</b>
<b>المجموع</b>			
<b>مشتريات من:</b>			
(4,112)	(3,296)	63,489	38,373
(66)	(16)	504	38
(2,507)	-	11,118	-
(897)	(1,048)	2,957	70,680
<b>(7,582)</b>	<b>(4,360)</b>	<b>78,068</b>	<b>109,091</b>
<b>خدمات من:</b>			
(70,152)	(2,060)	136,517	153,791
-	-	173	-
-	-	-	17,075
-	-	3,965	4,901
(75)	-	184	-
<b>(70,227)</b>	<b>(2,060)</b>	<b>140,839</b>	<b>175,767</b>
<b>(77,809)</b>	<b>(6,420)</b>	<b>218,907</b>	<b>284,858</b>
<b>المجموع الفرعي</b>			
<b>دفع تكاليف تمويل صكوك</b>			
(4,204)	(1,660)	18,213	8,969
(1,456)	(615)	5,908	3,207
-	-	21	-
(3,677)	(1,229)	16,150	7,286
<b>(9,337)</b>	<b>(3,504)</b>	<b>40,292</b>	<b>19,462</b>
<b>تمويل بنكي</b>			
(1,321,146)	(1,274,062)	52,214	34,482
-	-	3,660	3,456
(235,714)	-	9,962	4,291
(775,000)	(800,000)	29,936	19,707
<b>(2,331,860)</b>	<b>(2,074,062)</b>	<b>95,772</b>	<b>61,936</b>
<b>(2,264,706)</b>	<b>(1,897,126)</b>	<b>1,110,480</b>	<b>1,108,418</b>
<b>المجموع الإجمالي</b>			

## التعاملات خلال العام 2020م

تطلبت التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال العام 2020م موافقة الجمعية العامة.

اسم عضو المجلس	طبيعة التعامل	المبلغ (ألف ريال سعودي)	الفترة الزمنية	الشروط
<b>رئيس مجلس الإدارة السابق/صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير</b>				
شركة النافورة للتمويل	خدمات تمويل	38	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>رئيس مجلس الإدارة/صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير</b>				
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	تأمين	153,791	2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية	خدمات اتصالات	4,901	2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>مجموعة صافولا (الأستاذ سليمان المهديب، الأستاذ بدر عبدالله العيسى، المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة)</b>				
شركة بنده للتجزئة	مبيعات منتجات	730,416	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة المتحدة للسكر	شراء سكر	38,373	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة عافية العالمية	شراء زيت	7,947	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة</b>				
شركة هيرفي لخدمات الأغذية	مبيعات منتجات	3,799	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري	تمويل بنكي	4,291	2018-2028م	
البنك الأهلي التجاري	دفع تكاليف تمويل صكوك	7,286	2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>الأستاذ سعد الفضلي</b>				
البنك السعودي البريطاني	تمويل بنكي	34,482	2019-2029م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	دفع تكاليف تمويل صكوك	8,969	2013-2022م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى</b>				
البنك السعودي الفرنسي	تمويل بنكي	3,456	2017-2027م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	دفع تكاليف تمويل صكوك	3,207	2015-2022م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>الأستاذ عمار الخضيري</b>				
مجموعة ساميا المالية	تمويل بنكي	19,707	2018-2025م	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>الأستاذ سلطان آل الشيخ</b>				
شركة الاتصالات السعودية	خدمات اتصالات	17,075	2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق

# الإفصاح وسياسة الشفافية

- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة ما أو منع وقوعها أو الكشف عنها أو في تحقيق العدالة
- عندما تكون المعلومات متمنعة للحصانة القانونية

## الخط الساخن للامتثال: قواعد السلوك، تضارب المصالح، سياسة الإبلاغ المبكر

تعّد المراعي شركة متمسكة بمقومات النزاهة والمسؤولية، حيث تتضمن قواعد السلوك في الشركة مجموعة من الإرشادات العامة لممارسة الأعمال التجارية وفقاً لأرفع المعايير الأخلاقية.

وتلتزم شركة المراعي بتوفير بيئة يكون فيها التواصل الصريح والصادق ممارسة شائعة وغير استثنائية، فنحن نسعى لخلق بيئة تبعث الطمأنينة في نفوس كافة أصحاب المصالح داخلياً وخارجياً، وتشجعهم على الإبلاغ عن أية حالات تشهد مخالفة لسياسات أو قواعد السلوك المتبعة في الشركة.

ومن هذا المنطلق، أبرمت شركة المراعي اتفاقية شراكة مع إحدى المؤسسات الرائدة عالمياً في مجال الأخلاقيات والتبليغ عن الامتثال بهدف توفير آلية إبلاغ تتسم بالشفافية دون الكشف عن هوية المبلغ، بحيث تستضيف الخدمة شركة مزودة كطرف ثالث، تحث شركة المراعي كافة أصحاب المصلحة على تقديم البلاغات المتعلقة بحالات الانتهاك المذكورة في قواعد السلوك الخاصة بالشركة، وعلى طلب التوجيهات المتعلقة بالسياسات والإجراءات وتقديم المقترحات والقصص الإيجابية بضمّان وصول صوتهم وسماع ملاحظاتهم.

العنوان الإلكتروني:

<https://www.almarai.com/en/corporate/compliance/>

## المعلومات التاريخية

تعد المعلومات التي تنشرها شركة المراعي على موقعها الإلكتروني معلومات حديثة بشكل أساسي، إلا أنها تذكر بعض المعلومات التاريخية، ومنها التقارير السنوية السابقة.

## التواصل مع المراعي

يمكن للمهتمين والأطراف ذات العلاقة التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر العنوان الإلكتروني التالي:

[investor.relations@almarai.com](mailto:investor.relations@almarai.com)

كما يمكن للأطراف الأخرى التواصل مع الشركة من خلال الرقم: 800 124 6688 في المملكة العربية السعودية، أو الرقم: 453 6688 (11) 966+ من خارج المملكة. ويمكن كذلك التواصل عبر العنوان الإلكتروني: [info@almarai.com](mailto:info@almarai.com)

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني:

[www.almarai.com](http://www.almarai.com)

تسعى شركة المراعي لتقديم معلومات دقيقة ومحدثة بشكل دوري إلى كافة الأطراف ذات العلاقة والأطراف المهتمة الأخرى. تعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة، والتي يتم تحديثها عند وفي حال حدوث أي تغيير في تلك الأنشطة. تعمل الشركة باستمرار على نشر وتحديث المعلومات حول هيكل الشركة وعملياتها وشركائها واستثماراتها وأنشطتها التجارية الأخرى والمعلومات المتعلقة بأدائها. وباعتبارها شركة مساهمة عامة، تدرّك شركة المراعي التزامها تجاه الاستجابة بالشكل المعقول على الأسئلة المشروعة الواردة من المستهلكين والعملاء والحكومة ووسائل الإعلام والأطراف ذات العلاقة.

تتوفر المعلومات التي يتم الإفصاح عنها من قبل شركة المراعي بموجب هذه السياسة على مواقع مختلفة بما فيها الموقع الإلكتروني للشركة [www.almarai.com](http://www.almarai.com) والموقع الإلكتروني للسوق المالية السعودية (تداول) [www.tadawul.com](http://www.tadawul.com).

يتم تحديث ونشر هذه المعلومات سنوياً أو وفقاً لمتطلبات القانون والقواعد واللوائح ذات الصلة.

وفيما يلي قائمة لأهم المعلومات المفيدة الأخرى التي توضح عنها الشركة حسب الحاجة:

- أعضاء مجلس الإدارة
- عضوية لجان مجلس الإدارة
- تقارير مجلس الإدارة
- التقارير الفصلية والقوائم المالية
- التقارير السنوية والقوائم المالية
- السياسات المحاسبية
- تعاملات الأطراف ذات العلاقة
- استعراض الأنشطة الرئيسية
- تقرير مراجعي الحسابات

وفي الحالات التالية، لن تقوم شركة المراعي بالنشر الدوري للمعلومات:

- في الحالات التي يؤدي فيها الإفصاح، أو يمكن أن يؤدي، إلى الإضرار بالمصالح التجارية بشركة المراعي أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى وفي الحالات التي لا تغلب فيها المصلحة العامة للإفصاح على تلك المترتبة على عدم الإفصاح
- عندما يتم تزويد المراعي بالمعلومات في إطار من السرية، بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الإخلال بالسرية
- المعلومات الشخصية عن موظفي شركة المراعي وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه البيانات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية

# إقرارات مجلس الإدارة

## تدريب أعضاء مجلس الإدارة

في عام 2020م، تلقى أعضاء مجلس إدارة شركة المراعي تدريباً لدى المعهد الدولي للتطوير الإداري في مدينة لوزان السويسرية. ويتيح هذا التدريب لأعضاء مجلس الإدارة تحديد وتطبيق أفضل الممارسات، ويمدّنهم من تقديم مساهمات جادة في سبيل تطوير إطار حوكمة الشركة ونموها على المدى الطويل.

## الطرق المستخدمة من قبل مجلس الإدارة لتقييم أداء المجلس واللجان المنبثقة عنه وأداء الأعضاء

راجعت شركة المراعي خلال عام 2020 م فاعلية أداء المجلس ولجانه المنبثقة بهدف تحديد نقاط القوة والضعف وتقديم الحلول المقترحة التي تحقق مصلحة الشركة.

تم رفع الأدليات والمنهجية والمعايير المستخدمة في عملية التقييم إلى مجلس الإدارة قبل تنفيذها، وتضمنت هذه الإجراءات استبياناً شاملاً تناول مهام وواجبات أعضاء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة من المجلس، كما تضمنت عملية التقييم مراجعة لفاعلية اجتماعات مجلس الإدارة وتعزيز قدرتها على تحقيق أهدافها.

حرص مجلس الإدارة على ضمان الأداء المهني للشركة خلال العام 2020م، وبقدر بما يلي:

- لا توجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة
- لا توجد أي أدوات دين قابلة للتحويل ولا أي أوراق مالية أو حقوق تعاقدية للاكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل شركة المراعي، ولا يوجد أي تعويض حصلت عليه شركة المراعي مقابل ذلك
- لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أوراق دين قابلة للتحويل أو أي أوراق مالية أو حق اكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل شركة المراعي خلال العام
- لا يوجد أي تضارب جوهري في المصالح خلال العام 2020م بخلاف ما تم الإفصاح عنه
- لم نتلق طلباً من مراجعي الحسابات الخارجيين لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2020م
- لم نتلق طلباً من المساهمين المالكين لنسبة 5% أو أكثر من رأسمال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2020م
- لا توجد أية إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت
- لا توجد أية أحداث جوهريّة تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2020م تقتضي الإفصاح عنها، وذلك بخلاف المعلومات المتاحة والمعلنة بالفعل
- لم تقدم الشركة قروضاً أو تسهيلات ائتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة
- تم إعداد السجلات المحاسبية وتحديثها بالشكل الصحيح
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية بناء على أسس سليمة وتم تطبيقه بفعالية
- لا توجد أية شكوك تذكر حول قدرة شركة المراعي على مواصلة نشاطها

## التوصيات للجمعية العامة

بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للسنة المالية 2020م، يسرنا أن نرفق القوائم المالية الموحدة مع تقرير مراجعي الحسابات، ونوصي بأن توافق الجمعية العامة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات. وسيتم الإعلان عن مكان وموعد انعقاد الجمعية العامة وأي بنود أخرى مدرجة في جدول الأعمال في موعد لاحق.

# الأداء المالي في عام 2020م

## الأداء المالي

بلغت قيمة الأرباح الموحدة المخصصة للمساهمين 1,984 مليون ريال سعودي، بارتفاع نسبته 9.5% عن قيمتها في عام 2019م. وفي المقابل، حققت الشركة نموًا في الإيرادات على مدار العام، وأدت تحديات خفض التكاليف إلى تسجيل أداء تشغيلي ثابت تقريبًا. ونتيجة لما سبق، استقر صافي أرباح شركة المراعي قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء لعام 2020م عند 4,013 مليون ريال سعودي، بهامش ربح نسبته 26.1%. مقارنة بنتائج عام 2019م والتي سجل فيها 4,017 مليون ريال سعودي بهامش ربح نسبته 28.0%

يعزى النمو في الإيرادات، والذي بلغت نسبته 7.0% إلى أداء قطاعات الأغذية ومنتجات الألبان طويلة الأجل والدواجن. سجلت كافة القنوات التجارية، بما في ذلك القنوات الحديثة والتقليدية، ارتفاعًا ملموسًا باستثناء قناة خدمات الأغذية التي تأثرت بعوامل مرتبطة بجائحة كوفيد-19.

ارتفع الربح الإجمالي بنسبة 3.1% إلى 5,535 مليون ريال سعودي، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى نمو الإيرادات الذي تأثر سلبيًا بارتفاع التكلفة نتيجة ارتفاع كلفة البرسيم وتكاليف حملات الوقاية من فيروس كوفيد-19. من جهة أخرى، ارتفعت نفقات البيع والتوزيع بنسبة 4.8%، أو ما يعادل 114 مليون ريال سعودي، نتيجة التوسع في القنوات التجارية الحديثة. في المقابل ارتفعت النفقات العامة والإدارية بشكل ملموس بمقدار 20 مليون ريال سعودي كنتيجة لمواصلة شركة المراعي تطبيق برامج ترشيد النفقات.

انخفضت تكاليف التمويل بمقدار 55 مليون ريال سعودي نتيجة انخفاض مستوى صافي الدين وانخفاض معدل سعر الفائدة على التمويل نظرًا للظروف المواتية في سوق القطاع خلال العام.

ارتفع حجم التدفق النقدي الحر إلى 2,830 مليون ريال سعودي، مقارنة بحجمه في عام 2019م عند 2,373 مليون ريال سعودي (مثال: أنشطة الدمج والاستحواذ) نتيجة استقرار التدفقات النقدية التشغيلية، والتي تأثرت سلبيًا نتيجة تراكم المخزون الاستراتيجي. كما يعزى ارتفاع التدفق النقدي الحر إلى انخفاض النفقات الرأسمالية على أثر تداعيات الجائحة.

## النتائج المالية للقطاعات

سجل قطاع الألبان الطازجة نموًا كبيرًا خلال العام، يدعمه بشكل رئيسي نمو قطاع منتجات الألبان طويلة الأجل. وبشكل عام، فقد سجلت المنتجات طويلة الأجل، بما في ذلك الحليب طويل الأجل ومنتجات الألبان، نموًا تفوق على فئات المنتجات الأخرى نتيجة القيود المرتبطة بجائحة كوفيد-19. نتيجة لذلك، ساهم النمو في قطاع منتجات الألبان الغذائية في الحصة الأبرز من نمو الإيرادات لعام 2020م.

كان قطاع المخبوزات القطاع الوحيد الذي سجل انخفاضًا في النمو خلال العام، وذلك بسبب انخفاض مبيعات الوجبات الصغيرة نتيجة إغلاق المدارس خلال النصف الثاني من العام في إطار التدابير الوقائية لمواجهة الجائحة.

أنهى قطاع الدواجن عامًا آخر بنتائج قياسية سجل فيها نموًا ربحيًا ملموسًا، وساهم بنمو بنسبة 8% في الإيرادات، وبنسبة 31% في صافي ربح القطاع، وذلك بفضل تحسين السعة وتوظيف سليم للقنوات التجارية باتجاه القنوات الحديثة، وخاصة في الربع الثاني من العام.

## التصنيف الجغرافي للمبيعات

تبقى سوق المملكة العربية السعودية المساهم الأكبر في مبيعات شركة المراعي، بحصة 67.0% من المبيعات على مستوى الدول. وتأتي سوق الإمارات العربية المتحدة في المركز الثاني بحصة 9% من إجمالي المبيعات. ارتفعت المبيعات في الدول خارج نطاق دول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 29%. ويعزى هذا النمو بشكل أساسي إلى النمو في مبيعات أسواق الأردن ومصر والصادرات. وكان سلطنة عمان السوق الوحيدة التي لم تسجل نموًا خلال عام 2020م نتيجة تغير ديناميكية المنافسة في القطاع.

## قائمة التدفق النقدي والميزانية العامة

سجل صافي التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية 4,203 مليون ريال سعودي بانخفاض نسبته 11% مقارنة بعام 2019م، وذلك نتيجة تراكم المخزون الاستراتيجي.

بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية 1,373 مليون ريال سعودي في عام 2020م، بانخفاض عن مستواه في عام 2019م بنسبة 42%. أو 986 مليون ريال سعودي، نظرًا للقيود المتعلقة بجائحة كوفيد-19 ونهاية محل الدورة الاستثمارية التوسعية.

بلغت قيمة التدفق النقدي الحر 2,830 مليون ريال سعودي لعام 2020م، بارتفاع قدره 457 مليون ريال سعودي مقارنة بعام 2019م، حيث ساهم الانخفاض في النفقات الرأسمالية الاستثمارية في تقليل الأثر السلبي لنفقات مشتريات المخزون الاستراتيجي.

## إدارة المخاطر

انخفض معدل استحقاق تسهيلات الديون القائمة على مدار عام 2020م من 4.1 سنوات إلى 4.0 سنوات، ولم يتم توفير أي ديون جديدة موقوتة بأجل محدد. وستواصل الشركة مراجعة وتوحيد استحقاقات تسهيلات الديون بما يضمن تنوعها ومخادتها مع توقعات توليد التدفق النقدي الحر.

وحافظت شركة المراعي على توجيهاتها الاستراتيجية والمتمثلة في تخفيض مستوى القروض لتصبح نسبة صافي الديون إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2.5. ومن المتوقع أن تساهم التوجهات الاستراتيجية الحالية، المتمثلة في خفض متطلبات الاستثمارات الرأسمالية واستقرار رأس المال العامل وزيادة التدفق النقدي التشغيلي، في دعم تحقيق الشركة لهذا الهدف خلال فترة 12-24 شهراً المقبلة.

### التمويل القائم

حافظت شركة المراعي على سمعتها الائتمانية القوية لدى عدد من المؤسسات المالية ومؤسسات الإقراض الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى عدد من مستثمري الدخل الثابت من أسواق محلية ودولية.

وبفضل هذا المركز الائتماني فقد نجحت الشركة في تحقيق تدفق نقدي تشغيلي إيجابي منسجم مع التوقعات، وتطوير استراتيجية واضحة لتحقيق النمو المستدام.

بلغت قيمة التمويل المتاح 11.115.0 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2020م، وجاءت على صورة تسهيلات مرابحة بنكية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية (باستثناء التسهيلات البنكية من شركات تابعة أجنبية وخليجية)، وتمويل حكومي وصكوك من مستثمري الدخل الثابت، وتم تنفيذ كافة الشروط والضمانات التعاقدية بموجب هذه الاتفاقيات التمويلية ضمن ظروف تجارية عادية، بما في ذلك رهن الأصول وخطوط الإنتاج بما قيمته 2,564.1 مليون ريال سعودي، وذلك لصالح المؤسسات المالية الحكومية. وتم تقديم ضمانات للتسهيلات التمويلية المقدمة من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى عن طريق سندات إذنية مضمونة أصدرتها شركة المراعي.

ساهمت بعض العوامل في حماية شركة المراعي من التحركات غير المواتية التي شهدتها السوق في مطلع العام، ومن هذه العوامل برنامج تحوط أسعار الفائدة الذي ضمن تحقيق المستوى الأمثل لنسبة الدين في نظام أسعار الفائدة الثابتة. وتمت إدارة مخاطر تذبذب العملات خلال عام 2020م عن طريق تقليل التعرض لمخاطر العملات الأجنبية إلى الحد الأدنى في أنشطة الشركة بكل من سوق مصر وسوق الأرجنتين. وفيما ساهم استقرار الجنيه المصري في التخفيف من الآثار الناتجة عن ظروف السوق، فقد كان للتعاون الوثيق والبناء بين الفرق المالية المحلية وفريق تمويل الشركات دور هام في حماية الشركة من آثار تراجع البيزو الأرجنتيني.

واصلت شركة المراعي تطوير برنامج تحوط السلع لمنتجات الذرة وفول الصويا والسكر، وقامت بتوظيف إطار لإدارة المخاطر يهدف لحمايتها من التحديات والصعوبات الناتجة عن تذبذب الأسعار. وتم التوسع في برنامج تحوط السلع خلال عام 2020م ليشمل تغطية الجهات الوكيله للمواد البلاستيكية. وبالإضافة إلى ذلك، شارك قسم تمويل الشركات لدى شركة المراعي في عملية تجديد شاملة لسياسات التأمين القائمة، لضمان تحسين التغطية بما يتماشى مع تغيرات المخاطر التي تتعرض لها الشركة.

بلغت القدرة المالية الإجمالية للشركة ما مقداره 2.7 ضعف نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وذلك ضمن الحدود الاستراتيجية التي حددها مجلس الإدارة. وبلغت نسبة صافي الدين إلى حقوق المساهمين 66.0% في نهاية عام 2020م، وهو أقل من النسبة المستهدفة عند 100.0%.

مصدر التمويل	مبلغ التمويل الأساسي	فترة التمويل	طريقة السداد	في بداية عام 2020م	الإضافات خلال العام	القيمة المدفوعة خلال العام	31 ديسمبر 2020م	تاريخ الاستحقاق
البنوك والمؤسسات المالية (تسهيلات بنكية إسلامية)	9,851.6	2 إلى 10 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	5,119.5	4,609.9	5,312.8	4,416.6	2020 إلى 2027م
تسهيلات بنكية لشركات تابعة أجنبية	810.5	سنة واحدة إلى 7 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	363.3	201.3	206.1	358.5	2020 إلى 2023م
صندوق التنمية الصناعية السعودي	2,421.2	سنة واحدة إلى 11 سنة	نصف سنوي	2,665.5	-	244.2	2,421.2	2020 إلى 2028م
مؤسسات فوق قومية	929.4	سنة إلى 9 سنوات	نصف سنوي	276.1	-	3.4	272.7	2020 إلى 2026م
صندوق التنمية الزراعية	142.8	11 سنة	سنوي	159.2	1.9	18.2	142.8	2020 إلى 2027م
صكوك - الشريحة الثانية - 1	-	7 سنوات	مبلغ مقطوع	787.0	-	787.0	-	مارس 2020م
صكوك - الشريحة الرابعة	1,608.6	7 سنوات	مبلغ مقطوع	1,621.2	-	12.6	1,608.6	سبتمبر 2022م
صكوك دولية	1,894.5	5 سنوات	مبلغ مقطوع	1,892.0	-	(2.5)	1,894.5	مارس 2024م
<b>المجموع</b>	<b>17,658.6</b>			<b>12,883.7</b>	<b>4,813.1</b>	<b>6,581.9</b>	<b>11,115.0</b>	

## تصنيف التمويل (مليون ريال سعودي)

التصنيف	2020 (مليون ريال سعودي)	2019 (مليون ريال سعودي)
قروض قصيرة الأجل	55.4	51.4
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	970.6	1,935.0
قروض - المطلوبات غير المتداولة	10,089.0	10,897.3
<b>المجموع</b>	<b>11,115.0</b>	<b>12,883.7</b>

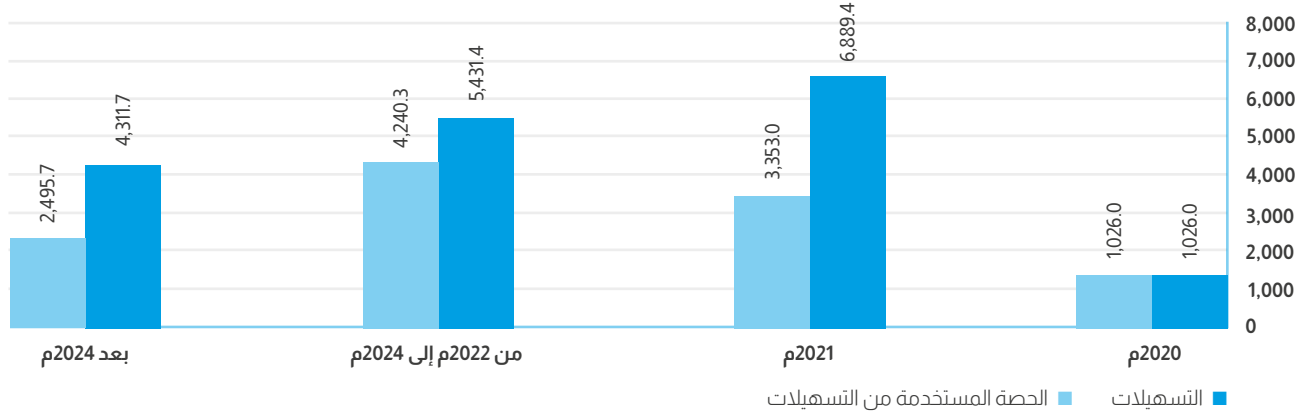
## استحقاق التمويل - القيمة المخفضة (مليون ريال سعودي)

الاستحقاق	2020 (مليون ريال سعودي)	2019 (مليون ريال سعودي)
أقل من سنة واحدة	1,026.0	1,986.0
سنة واحدة إلى سنتين	3,353.0	1,749.7
سنتان إلى خمس سنوات	4,240.3	5,811.8
أكثر من خمس سنوات	2,495.7	3,336.2
<b>المجموع</b>	<b>11,115.0</b>	<b>12,883.7</b>

المقترحات التمويلية لتسهيلات التمويل الأكثر ملائمة من حيث التكلفة. بلغ حجم التسهيلات البنكية غير المستغلة والتمويل الحكومي المتوفر 6,543.6 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2020م.

**التمويل المتاح**  
نظرًا لاستمرار الحاجة لتمويل العمليات القائمة والاستثمارات المستقبلية المحتملة لشركة المراعي، تحرص الشركة على إدارة الفائض النقدي ومواصلة تقديم الحلول التمويلية اللازمة لكافة الاحتياجات التشغيلية، بالإضافة إلى تقديم

## مقدار التسهيلات المتوفرة والحصة المستخدمة منها (مليون ريال سعودي)





# القوائم المالية



118	تقرير المراجع المستقل
124	قائمة المركز المالي الموحدة
125	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
126	قائمة الدخل الشامل الموحدة
127	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
128	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
129	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

# تقرير المراجع المستقل إلى السادة / مساهمي شركة المراعي المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

## رأينا

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة المراعي ("الشركة") وشركاتها التابعة (مجتمعين "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2020م وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

## ما قمنا بمراجعتنا

تتألف القوائم المالية الموحدة للمجموعة مما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2020م؛
- قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- قائمة التغييرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛ و
- الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تتضمن السياسات المحاسبية الهامة ومعلومات توضيحية أخرى.

## أساس الرأي

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في تقريرنا بالتفصيل ضمن قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا.

## الاستقلال

إننا مستقلون عن المجموعة وذلك وفقاً لقواعد سلوك وآداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية المتعلقة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه القواعد.

## منهجنا في المراجعة

### نظرة عامة

الأمر الرئيسية للمراجعة

- القيمة الدفترية للشهرة
- القيمة الدفترية للموجودات الحيوية
- حضور عمليات جرد المخزون

في إطار عملية تصميم مراجعتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. بالتحديد، أخذنا بعين الاعتبار الأحكام الموضوعية التي اتخذتها الإدارة، على سبيل المثال، ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي شملت وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. كما هو الحال في جميع عمليات مراجعتنا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، ويشمل ذلك من بين أمور أخرى النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل خطر التحريفات الجوهرية الناتجة عن غش.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكنا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات والضوابط المحاسبية، وقطاع الأعمال الذي تراول المجموعة نشاطها فيه.

## الأمر الرئيسي للمراجعة

إن الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي، وفقاً لتقديرنا المهني، كانت لها أهمية كبيرة أثناء مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند إيداء رأينا حولها، لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

## الأمر الرئيسي للمراجعة

### القيمة الدفترية للشهرة

لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2020م شهرة نشأت من اندماج أعمال سابقة بمبلغ 942.3 مليون ريال سعودي.

وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (36) "الهبوط في قيمة الموجودات"، الذي يتطلب من المنشأة اختبار الهبوط في قيمة الشهرة المستوحذ عليها في اندماج أعمال على الأقل سنوياً بغض النظر ما إذا كان هناك أي مؤشر للهبوط في القيمة.

تتم مراقبة الشهرة من قبل الإدارة على مستوى الوحدات المدرة للنقد. كما في 31 ديسمبر 2020م، أجرت الإدارة اختبار هبوط في القيمة للشهرة المخصصة لكل وحدة مدرة للنقد عن طريق تحديد القيمة القابلة للاسترداد بناءً على القيمة قيد الاستخدام المشتقة من نموذج التدفق النقدي المخصوم المعد بناءً على أحدث خطة أعمال رسمية أعدتها إدارة المجموعة والتي تم تحديثها لتعكس الأحداث اللاحقة بما يشمل أثر جائحة كوفيد-19 العالمي. لم ينتج عن هذا الاختبار أي خسارة هبوط في القيمة يتوجب إثباتها.

اعتبرنا اختبار الهبوط في قيمة الشهرة الذي قامت به الإدارة أمر رئيسي للمراجعة حيث أن تقييم القيمة القابلة للاسترداد للشهرة على أساس القيمة قيد الاستخدام أمر معقد ويتطلب قدر كبير من الأحكام من جانب الإدارة. إن عناصر الأحكام الهامة لتقييم الإدارة هي:

(أ) الافتراضات المتعلقة بالظروف الاقتصادية المتوقعة، وخاصة النمو في الأسواق التي تعمل فيها المجموعة بشكل رئيسي؛

(ب) افتراضات تأثير الإجراءات المستقبلية للمنافسين الرئيسيين للمجموعة على افتراضات الإيرادات وإجمالي هامش الربح المتوقعة؛ و

(ج) معدل نمو المبيعات ومعدل نمو القيمة النهائية (بما في ذلك مكرر القيمة النهائية، عند الاقتضاء) المستخدمين في نموذج القيمة قيد الاستخدام.

## كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

قمنا بمراجعة تقييم الإدارة للهبوط في قيمة الشهرة من خلال تنفيذ الإجراءات التالية:

- تقييم المنهجية المستخدمة من قبل الإدارة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد على أساس القيمة قيد الاستخدام للموجودات في كل وحدة مدرة للنقد ومقارنتها بما يتطلبه معيار المحاسبة الدولي رقم (36). قمنا بالاستفسار والمناقشة مع الإدارة فيما يتعلق بأية تغييرات أجريت على نموذج الهبوط في القيمة في السنة الحالية، كما قمنا باختبار الدقة الحسابية للنموذج المستخدم؛
- اختبار دقة ومدى ارتباط بيانات الإدخال المستخدم في النموذج بالرجوع إلى الأدلة الداعمة، مثل الموازنات المعتمدة، والنظر في مدى معقولية هذه الموازنات بالمقارنة مع النتائج التاريخية لأداء المجموعة مقابل الموازنات؛
- فحص المنهجية المطبقة التي تدعم حسابات القيمة قيد الاستخدام واستخدام افتراضات رئيسية بما في ذلك معدلات نمو المبيعات ومعدلات نمو القيمة النهائية (بما في ذلك مكرر القيمة النهائية عند الاقتضاء)؛ و
- إجراء تحليلات الحساسية على الافتراضات الرئيسية، وبشكل رئيسي معدل نمو المبيعات ومعدلات نمو القيمة النهائية (بما في ذلك مكرر القيمة النهائية عند الاقتضاء) من أجل تقييم الأثر الممكن لمجموعة من النتائج المحتملة.

كذلك قمنا بفحص كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في القوائم المالية الموحدة المرفقة من أجل توافقها مع المعايير المحاسبية ذات الصلة.

يرجى الرجوع للإيضاح رقم 5-13 للسياسة المحاسبية وإيضاح رقم 10 للإفصاحات ذات الصلة حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

## تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة / مساهمي شركة المراعي المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

### الأمر الرئيسي للمراجعة

### كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

#### القيمة الدفترية للموجودات الحيوية

كما هو مبين في إيضاح رقم 11 حول القوائم المالية الموحدة، بلغت القيمة الدفترية للموجودات الحيوية كما في 31 ديسمبر 2020م 1.482 مليون ريال سعودي. ويشمل ذلك مبلغ 1.329 مليون ريال سعودي تتعلق بقطيع أبقار الألبان.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم (41) "الزراعة" قياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، ما لم يكن من غير الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق. حددت الإدارة أنه لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق لقطيع أبقار الألبان الخاص بالمجموعة، ولذلك قامت بالمحاسبة عن قطيع أبقار الألبان بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة.

اعتبرنا هذا أمر رئيسي للمراجعة حيث أن تحديد ما إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق يعتمد بشكل كبير على حكم الإدارة المدعم بتبديلات تفصيلية بالإضافة إلى أن القيمة الدفترية لهذه الموجودات، يعتبر جوهرياً بالنسبة للقوائم المالية الموحدة. يمكن أن يكون لمنهج بديل تأثير جوهري على أرباح المجموعة المعلنة للسنة ومركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2020م.

يرجى الرجوع للإيضاح رقم 5-12 للسياسة المحاسبية والإيضاحين رقم 1-6 و1-30 ولإفصاحات ذات الصلة حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بالقيمة الدفترية لقطيع أبقار الألبان:

- حصلنا على فهم مفصل لأساس الإدارة لدحض افتراض معيار المحاسبة الدولي رقم (41) لقياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. أخذنا بعين الاعتبار الممارسات المحاسبية المستخدمة للمنشآت المماثلة داخل المملكة العربية السعودية وأيضاً خارجها؛
- قمنا بتقييم تأكيد الإدارة بأن مناهج التقييم (المستوى الأول والمستوى الثاني) القائمة على القيمة السوقية غير ممكنة عن طريق التحقيق في الأسواق ذات الصلة المتاحة للمجموعة والأخذ بعين الاعتبار الفروقات بين عمليات قطيع أبقار الألبان لدى المجموعة مقارنة بالمنشآت المماثلة الأخرى؛
- أخذنا بعين الاعتبار تأكيد الإدارة بأن نهج التدفقات النقدية المخضومة أو نهج تكلفة الاستبدال (المستوى الثالث) قد ينتج عنه قيمة عادلة لا يمكن الاعتماد عليها بصورة واضحة من خلال فحص تحليل الإدارة والدليل على هذا التأكيد ومقارنته بفهمنا للأعمال؛ و
- مقارنة الأساس الذي تقوم عليه الإدارة برسمة واستهلاك قطيع أبقار الألبان بالنهج المتبع في المعايير المحاسبية ذات الصلة.

كذلك قمنا بفحص مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في القوائم المالية الموحدة المرفقة فيما يتعلق بالموجودات الحيوية من أجل توافيقها مع المعايير المحاسبية ذات الصلة.

## الأمر الرئيسي للمراجعة

### حضور عمليات جرد المخزون

كما هو مبين في إيضاح رقم 14، بلغت القيمة الدفترية لمخزون المجموعة كما في 31 ديسمبر 2020م 4.705 مليون ريال سعودي.

استجابة لانتشار فيروس كوفيد-19- في دول مجلس التعاون الخليجي والمناطق الأخرى التي تعمل فيها المجموعة، قامت المجموعة بتنفيذ تدابير صارمة للأمن البيولوجي والصحة في جميع مواقعها بدءاً من الأسبوع الأول من شهر أبريل لسنة 2020. وبالتالي، تم تقييد الوصول الفعلي إلى ما يقارب 86% من القيمة الدفترية للمخزون في هذه المواقع بشكل كبير منذ ذلك الحين، وتم الإستمرار في تطبيق هذه القيود كما في وحتى بعد نهاية السنة.

نظراً لهذه القيود على معظم عمليات جرد نهاية السنة في تلك المواقع، قمنا بحضور عمليات الجرد تلك من خلال المشاهدة عن بُعد.

اعتبرنا هذا الأمر أحد الأمور الرئيسية للمراجعة بسبب أهمية رصيد المخزون كما في 31 ديسمبر 2020، ولأن حضور عمليات جرد المخزون هو إجراء مراجعة إلزامي وفقاً لمعايير المراجعة الدولية. إضافة إلى ذلك، أدت زيادة مخاطر المراجعة الناتجة عن قيود الوصول الفعلي، إلى تنفيذ إجراءات مراجعة إضافية ومزيد من الإختبارات الموسعة لتخفيض مخاطر المراجعة المتعلقة بوجود المخزون.

## كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية:

- قمنا بتقييم آثار فيروس كوفيد-19- على عمليات وضوابط الإدارة فيما يتعلق بعمليات جرد المخزون الخاضعة للمشاهدة عن بُعد، وتأكدنا من حالة المواقع الخاضعة لقيود الوصول؛ حصلنا على فهم لحالة حركة المخزون، قبل وأثناء وبعد الجرد، كما حصلنا على فهم لأنشطة الجرد ذات الصلة لمواقع جرد المخزون في ظل هذه الظروف؛
  - قمنا بتقييم ما إذا كان هناك أي مؤشر على تزايد مخاطر الغش أو الخطأ نتيجة لهذه الحالة، وشمل ذلك تقييماً لطبيعة المخزون وقابلية هذا المخزون للحركة الجوهرية غير المصرح بها حول تاريخ جرد المخزون؛
  - بناءً على معرفة وخبرة المراجعة التراكمية، قمنا بتقييم دقة سجلات المخزون المستمرة، ونتائج عمليات جرد المخزون التي تم إجراؤها في سنة 2019 والتي حضرناها شخصياً، وخطر التحريف الجوهرية المتبقي والذي لم يتم اكتشافه نتيجة حضور جرد المخزون من خلال المشاهدة عن بُعد مقارنة بالحضور الفعلي؛
  - قمنا بزيادة حجم العينات لاختبار عمليات جرد المخزون، كما تأكدنا من الإستعانة بأعضاء فريق المراجعة الذين لديهم معرفة مسبقة بالمواقع الفعلية؛ و
  - كجزء من حضور عمليات الجرد بالمشاهدة عن بُعد، قمنا بمراجعة العوامل التالية:
- قدرة الإدارة على تسهيل المشاهدة عن بُعد، بطريقة تم التحكم فيها وتوجيهها بشكل كافٍ من قبلنا لأغراض المراجعة؛
  - قدرة فريق المراجعة على التحقق من المواقع وفهم مخططات المرافق التي يجري فيها الجرد؛ و
  - قدرة الإدارة على البث المباشر لإجراءات المشاهدة عن بعد حتى يتمكن فريق المراجعة من مشاهدة عملية الجرد دون انقطاع.

## تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة / مساهمي شركة المراعي المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

### معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتألف المعلومات الأخرى من المعلومات المدرجة في التقرير السنوي للمجموعة (لكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها)، والتي من المتوقع توفيرها لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى ولن نبدي أي نوع من أنواع التأكيد عليها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند قراءتها نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتوافق بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها خلال عملية المراجعة، أو خلافاً لذلك تتضمن تحريفات جوهرية.

فيما لو استنتجنا، عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة أنه يحتوي على تحريفات جوهرية، فيجب علينا إبلاغ المكلفين بالحوكمة بهذا الأمر.

### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وعن نظام الرقابة الداخلي الذي تراه الإدارة ضرورياً لتتمكن من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريفات الجوهرية، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تنو الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عدم وجود بديل حقيقي بخلاف ذلك.

والمكلفون بالحوكمة، أي مجلس الإدارة، هم المسؤولون عن الإشراف على آلية التقرير المالي في المجموعة.

### مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من التحريفات الجوهرية، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. يعد التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ستكشف دائماً عن تحريف جوهرية عند وجوده. يمكن أن تنتج التحريفات من غش أو خطأ، وتُعد جوهرية، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وفي إطار عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية المراجعة. كما نقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة هذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهرية ناتجة عن الغش يعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد ينطوي الغش على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية المراجعة لغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

- استنتاج مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تشير إلى وجود شك كبير حول قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها. وإذا توصلنا إلى وجود عدم تأكد جوهري، يجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بعملية المراجعة للمجموعة، ونظل المسؤولين الوحيديين عن رأينا.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط لعملية المراجعة ونتائج المراجعة الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في نظام الرقابة الداخلي التي نكتشفها خلال مراجعتنا.

كما نقدم للمكلفين بالحوكمة بياناً نوضح فيه أننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية المناسبة المتعلقة بالاستقلال، ونقوم بإبلاغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلالنا، وسبل الحماية لها إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور التي نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عنها، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت لها أهمية كبيرة خلال عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية ولذلك هي الأمور الرئيسية للمراجعة. تم توضيح هذه الأمور في تقريرنا باستثناء ما تمنع النظم أو التشريعات الإفصاح العام عنه أو إذا قررنا - في حالات نادرة جداً - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يؤدي إلى نتائج سلبية تفوق منافع المصلحة العامة من هذا الإفصاح.

## برايس ووترهاوس كوبرز



عمر محمد السقا

ترخيص رقم 369

11 جمادى الآخرة 1442 هـ  
(24 يناير 2021م)

## قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2020م

31 ديسمبر 2019م معدلة (إيضاح 2-2) بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
<b>الموجودات</b>			
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
21,951,398	21,112,904	7	ممتلكات وألات ومعدات
625,490	606,939	8	مصاريق مدفوعة مقدماً طويلة الأجل
461,375	470,269	9	حق استخدام الأصول
1,128,533	1,217,642	10	موجودات غير ملموسة وشهرة
1,381,268	1,392,079	11	موجودات حيوية
88,029	89,623	12	استثمارات في شركة زميلة ومشروع مشترك
145,684	129,734	12	استثمار في أدوات حقوق ملكية
725	142	37	أدوات مالية مشتقة
40,836	35,517	24	موجودات ضريبية مؤجلة
<b>25,823,338</b>	<b>25,054,849</b>		
<b>الموجودات المتداولة</b>			
4,198,005	4,705,364	14	مخزون
96,462	90,195	11	موجودات حيوية
1,868,895	1,936,341	15	ذمم مدينة تجارية ومصاريق مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
13,751	54,047	37	أدوات مالية مشتقة
590,038	-	16	ودائع لأجل
557,553	503,510	17	نقد وأرصدة لدى البنك
<b>7,324,704</b>	<b>7,289,457</b>		
<b>33,148,042</b>	<b>32,344,306</b>		
<b>إجمالي الموجودات</b>			
<b>حقوق الملكية</b>			
10,000,000	10,000,000	18	رأس المال
2,230,479	2,428,915		احتياطي نظامي
(770,740)	(906,594)	19	أسهم خزينة
(450,587)	(443,871)	20	احتياطيات أخرى
3,644,197	4,608,458		أرباح مبقاة
<b>14,653,349</b>	<b>15,686,908</b>		<b>حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة</b>
605,771	546,771	21	حقوق الملكية غير المسيطرة
<b>15,259,120</b>	<b>16,233,679</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
10,897,327	10,088,955	22	قروض وتسهيلات
335,659	330,980	9	التزامات عقود الإيجار
826,399	909,353	23	مزايا نهاية الخدمة للموظفين
1,556	3,757	37	أدوات مالية مشتقة
103,328	102,139	24	مطلوبات ضريبية مؤجلة
<b>12,164,269</b>	<b>11,435,184</b>		
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
219,118	137,512	34	سحب على المكشوف
1,986,393	1,026,013	22	قروض وتسهيلات
95,750	94,509	9	التزامات عقود الإيجار
363,488	371,993	25	زكاة
31,578	26,311	25	ضريبة دخل مستحقة
3,019,160	3,014,834	26	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
9,166	4,271	37	أدوات مالية مشتقة
<b>5,724,653</b>	<b>4,675,443</b>		
<b>17,888,922</b>	<b>16,110,627</b>		
<b>33,148,042</b>	<b>32,344,306</b>		<b>إجمالي المطلوبات والملكية والمطلوبات</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيهها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

بدر بن عبدالله العيسى  
العضو المنتدب

دانكو ماراس  
المدير المالي

## قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

للسنة المنتهية في		إيضاح	
31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية		
14,351,277	15,356,948	33	الإيرادات
(8,984,603)	(9,821,440)	27	تكلفة الإيرادات
<b>5,366,674</b>	<b>5,535,508</b>		<b>مجمل الربح</b>
(2,376,328)	(2,490,479)	28	مصاريف بيع وتوزيع
(400,273)	(419,790)	29	مصاريف عمومية وإدارية
(88,672)	(78,428)	30	مصاريف أخرى، صافي
(28,193)	(24,477)		خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية
<b>2,473,208</b>	<b>2,522,334</b>		<b>الربح من العمليات</b>
(550,739)	(495,881)	31	تكلفة تمويل، صافي
-	1,405	12	الحصة في نتائج شركة زميلة
<b>1,922,469</b>	<b>2,027,858</b>		<b>الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل</b>
(71,426)	(72,042)	25	زكاة
(49,471)	(20,260)	24,25	ضريبة دخل
<b>1,801,572</b>	<b>1,935,556</b>		<b>ربح السنة</b>
			<b>ربح / (خسارة) السنة العائد إلى:</b>
1,811,753	1,984,361		المساهمين في الشركة
(10,181)	(48,805)		حقوق الملكية غير المسيطرة
<b>1,801,572</b>	<b>1,935,556</b>		
			<b>ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالريال السعودي)</b>
1.83	2.02	32	- الأساسية
1.81	1.98	32	- المخفضة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

بدر بن عبدالله العيسى  
العضو المنتدب

دانكو ماراس  
المدير المالي

## قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

للسنة المنتهية في		
31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح
1,801,572	1,935,556	
<b>ربح السنة</b>		
<b>بنود لن يعاد تصنيفها لاحقاً في قائمة الربح أو الخسارة:</b>		
(65,770)	(25,459)	23 الخسائر الإكتوارية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين
43,060	(15,950)	12 التغيرات في القيمة العادلة لاستثمار في أدوات حقوق ملكية من خلال الدخل الشامل الآخر
(36,049)	(29,950)	تسوية تحوطات التدفقات النقدية المحولة إلى مخزون / ممتلكات وألات ومعدات
<b>بنود قد يعاد تصنيفها لاحقاً إلى قائمة الربح أو الخسارة:</b>		
85,007	4,713	فروقات ترجمة عملات أجنبية
45,968	35,324	الحركة في القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية
(9,784)	33,992	تسوية تحوطات التدفقات النقدية المحولة لقائمة الربح أو الخسارة
62,432	2,670	الدخل الشامل الآخر للسنة، صافي من ضريبة الدخل
<b>1,864,004</b>	<b>1,938,226</b>	<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>
<b>إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل للسنة العائد إلى:</b>		
1,836,774	1,980,597	المساهمين في الشركة
27,230	(42,371)	حقوق الملكية غير المسيطرة
<b>1,864,004</b>	<b>1,938,226</b>	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

بدر بن عبدالله العيسى  
العضو المنتدب

دانكو ماراس  
المدير المالي

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

رأس المال بآلاف الريالات السعودية	احتياطي نظامي بآلاف الريالات السعودية	أسهم خزينة بآلاف الريالات السعودية	احتياطيات أخرى بآلاف الريالات السعودية	أرباح مبقاة بآلاف الريالات السعودية	حقوق الملكية للمساهمين في الشركة بآلاف الريالات السعودية	حقوق الملكية غير المسيطرة بآلاف الريالات السعودية	إجمالي حقوق الملكية بآلاف الريالات السعودية
10,000,000	2,049,304	(593,567)	(520,500)	2,941,346	13,876,583	586,061	14,462,644
-	-	-	-	1,811,753	1,811,753	(10,181)	1,801,572
-	-	-	89,122	(64,101)	25,021	37,411	62,432
-	-	-	89,122	1,747,652	1,836,774	27,230	1,864,004
-	181,175	-	-	(181,175)	-	-	-
-	-	-	-	(5,050)	(5,050)	-	(5,050)
-	-	-	-	(13,602)	(13,602)	-	(13,602)
<b>معاملات مع المُلاك بصفتهم الملاك</b>							
-	-	-	-	(850,000)	(850,000)	-	(850,000)
-	-	-	17,722	-	17,722	-	17,722
-	-	137,757	(36,931)	5,026	105,852	-	105,852
-	-	(314,930)	-	-	(314,930)	-	(314,930)
-	-	-	-	-	-	(7,520)	(7,520)
10,000,000	2,230,479	(770,740)	(450,587)	3,644,197	14,653,349	605,771	15,259,120
10,000,000	2,230,479	(770,740)	(450,587)	3,644,197	14,653,349	605,771	15,259,120
-	-	-	-	1,984,361	1,984,361	(48,805)	1,935,556
-	-	-	23,829	(27,593)	(3,764)	6,434	2,670
-	-	-	23,829	1,956,768	1,980,597	(42,371)	1,938,226
-	198,436	-	-	(198,436)	-	-	-
-	-	-	-	(5,767)	(5,767)	-	(5,767)
<b>معاملات مع المُلاك بصفتهم مُلاك</b>							
-	-	-	-	(850,000)	(850,000)	-	(850,000)
-	-	-	-	41,546	41,546	-	41,546
-	-	-	15,398	-	15,398	-	15,398
-	-	114,607	(32,511)	20,150	102,246	-	102,246
-	-	(250,461)	-	-	(250,461)	-	(250,461)
-	-	-	-	-	-	(16,629)	(16,629)
10,000,000	2,428,915	(906,594)	(443,871)	4,608,458	15,686,908	546,771	16,233,679

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعهما بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

بدر بن عبدالله العيسى  
العضو المنتدب

دانكو ماراس  
المدير المالي

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

للسنة المنتهية في		إيضاح	
31 ديسمبر 2019م معدلة (إيضاح 2-2) بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية		
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>			
1,801,572	1,935,556		ربح السنة
			التعديلات للبيود غير النقدية:
1,625,982	1,600,408	7	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
12,644	20,759	8	إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل
101,788	108,505	9	استهلاك حق استخدام الأصول
49,938	56,681	10	إطفاء موجودات غير ملموسة
384,123	349,178	11	استهلاك موجودات حيوية
(4,030)	3,800		خسائر / مكاسب) ناتجة عن التغييرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة بيع المحاصيل
117,899	119,085	23	مخصص مزايا نهاية الخدمة للموظفين
17,722	15,398		مصروف الدفع على أساس السهم
550,739	495,881	31	تكلفة تمويل، صافي
88,972	93,887		مصاريف أخرى، صافي
-	(1,405)	12	الحصة في نتائج شركة زميلة
71,426	72,042	25	زكاة
49,471	20,260	25.24	ضريبة دخل
4,868,246	4,890,035		
<b>التغييرات في رأس المال العامل:</b>			
1,068,299	1,148,049		مخزون
(1,345,618)	(1,650,036)		موجودات حيوية
142,850	(65,165)		ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
79,860	26,522		ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
(54,609)	(540,630)		التدفق النقدي المستخدم في رأس المال العامل
(62,279)	(61,590)	23	مزايا نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(19,277)	(84,763)	25	زكاة وضريبة دخل مدفوعة
<b>4,732,081</b>	<b>4,203,052</b>		<b>صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>			
(585,000)	585,000	16	الحركة في ودائع لأجل
(87,825)	-	12	استثمار في شركة زميلة
-	15,279	12	متحصلات من بيع حقوق اصدار أسهم لاستثمار في أدوات حقوق ملكية
(97,593)	-	13	استحواذ على شركة تابعة، صافي من النقد المستحوذ عليه
(43,500)	-		استحواذ على حصص إضافية في شركة تابعة
300	180	30	توزيعات أرباح مستلمة من استثمار في أدوات حقوق ملكية
(1,516,698)	(823,691)		إضافات للممتلكات والألات والمعدات
45,937	110,636		متحصلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(132,983)	(144,971)	10	إضافات لموجودات غير ملموسة
(125,695)	(119,968)		إضافات لموجودات حيوية
(629,785)	(644,437)		الزيادة في قيمة موجودات حيوية
228,789	234,345		متحصلات من استبعاد موجودات حيوية
<b>(2,944,053)</b>	<b>(787,627)</b>		<b>صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>
<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>			
6,900,918	4,813,121		متحصلات من قروض وتسهيلات
(7,704,400)	(6,581,891)		سداد قروض وتسهيلات
(524,609)	(467,844)		تكلفة تمويل مدفوعة
(849,969)	(847,896)		توزيعات أرباح مدفوعة
(314,930)	(250,461)	19	شراء أسهم خزينة
105,852	102,246		تسوية أسهم خزينة
35,516	(23,889)		معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
(103,366)	(125,170)		مدفوعات عقود الإيجار
(5,050)	(5,767)		مكافأة مجلس الإدارة
<b>(2,460,038)</b>	<b>(3,387,551)</b>		<b>صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>
<b>(672,010)</b>	<b>27,874</b>		<b>صافي التغيير في النقد وما في حكمه</b>
1,003,581	338,435		نقد وما في حكمه في 1 يناير
6,864	(311)		أثر التغيير في سعر الصرف على النقد وما في حكمه
<b>338,435</b>	<b>365,998</b>	34	<b>نقد وما في حكمه كما في 31 ديسمبر</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 42 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة، والتي تمت الموافقة على إصدارها من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيهها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن  
محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

بدر بن عبدالله العيسى  
العضو المنتدب

دانكو ماراس  
المدير المالي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي ("الشركة")، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذو الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م). وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991م، كانت الأنشطة الرئيسية للشركة للأعوام من 1977م حتى 1991م تتم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراعي".

إن عنوان المركز الرئيسي للشركة هو: مخرج رقم 7، الطريق الدائري الشمالي، حي الإزدهار، ص.ب. 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") مجموعة رئيسية متكاملة للمواد الغذائية الإستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية. كما تعمل في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، بالإضافة إلى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام أسماء العلامات التجارية "المراعي" و "جوسي لايف" و "بيتي" و "طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، مشروع مشترك مع شركة بيبسكو، حيث تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة. تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

#### الأردن

شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة

#### مصر

الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)

أما منتجات المخابز فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة، من خلال شراكة مع مجموعة شيببنا والتي تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة فيها، باستخدام أسماء العلامتين التجاريتين "لوزين" و "سفن دايز"، على التوالي.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها بواسطة شركة حائل للتنمية الزراعية، باستخدام أسماء العلامتين التجاريتين "اليوم" و "البشائر".

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة ويتم المتاجرة بها بواسطة الشركة الدولية لأغذية الأطفال باستخدام العلامتين التجاريتين "نيورالوك" و "إيفولوك".

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

في البلدان التي تقوم المجموعة بممارسة عملياتها، يتم توزيع المنتجات الإستهلاكية النهائية من مرافق التصنيع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول المجموعة للمسافات الطويلة. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة في الإمارات وعمان والبحرين واتفاقية وكالة مبرمة في الكويت كما يلي:

#### دولة الإمارات العربية المتحدة

شركة المراعي الإمارات المحدودة

#### سلطنة عُمان

شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة

#### مملكة البحرين

شركة المراعي البحرين المحدودة

#### دولة الكويت

شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة

في البلدان الأخرى في حال سماح النظام بذلك، تتم مبيعات التصدير من خلال شركات تابعة أخرى.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة "فوندومونتي" من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

#### الولايات المتحدة الأمريكية

فوندومونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة

#### الأرجنتين

فوندومونتي أمريكا الجنوبية أس.إيه

يتم تشغيل وإدارة أعمال المجموعة خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة و فوندمونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م، التي تأسست في مملكة البحرين.

تمتلك المجموعة 93.5% من حصص شركة تأصيل الدواجن المحدودة، والتي يتركز نشاطها الرئيسي في تربية جدات الدواجن.

بالإستجابة لانتشار فيروس كوفيد 19 في دول مجلس التعاون الخليجي والبلدان الأخرى التي تمارس من خلالها المجموعة أعمالها وما نتج عنه من تعطيل للأنشطة الاجتماعية والاقتصادية في تلك الأسواق، قامت إدارة المراعي بتقييم تأثيره بشكل استباقي على عملياتها واتخذت سلسلة من التدابير الوقائية، بما في ذلك تشكيل فرق وعمليات إدارة الأزمات الجارية، لضمان صحة وسلامة موظفيها وعملائها والمستهلكين والمجتمع كمنطق، أوسع وكذلك ضمان استمرارية توريد منتجاتها في جميع أسواقها. على الرغم من هذه التحديات، لا تزال أعمال وعمليات المراعي حاليًا غير متأثرة إلى حد كبير، حيث أن صناعة الأغذية بشكل عام تم استثناءها من عمليات الحظر والقيود المختلفة التي تم فرضها من قبل السلطات التنظيمية المختلفة بما في ذلك الإعفاء من ساعات حظر التجوال والقيود على شحن البضائع وتشغيل رحلات الطيران. لم يتأثر الطلب الأساسي من عملاء التجزئة والجملة على منتجات المجموعة إلى حد كبير، على الرغم من وجود بعض التحولات الصغيرة في مزيج المنتجات. بناءً على هذه العوامل، نعتقد إدارة المراعي أن وباء كوفيد 19 لم يكن له تأثير جوهري على نتائج المراعي المالية التي تم التقرير عنها للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م.

تواصل المجموعة مراقبة حالة (كوفيد 19) عن كثب على الرغم من أن الإدارة في هذا الوقت ليست على علم بأية عوامل متوقعة قد تغير من تأثير الوباء على عمليات المجموعة خلال عام 2021م أو بعده.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للإسئاعات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للصيانة والتشغيل المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات دواجن / زراعية
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة تأصيل الدواجن المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة (إيضاح 13)	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة ارتاس المتحدة المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة نقل وتخزين
شركة أجرو تيرا أس.أيه	الأرجنتين	شركة راكدة
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس.أيه	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة صناعية وتجارية
أي دي جيه فارم (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة تم تصفيها
شركة بيتي للاستيراد والتصدير المحدودة	مصر	شركة تجارية
بي دي سي المحدودة	الهند	إدارة عمليات
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راكدة
شركة المتحدون لصناعة منتجات الألبان والأجبان	الأردن	شركة راكدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة منتجات حيوانية / زراعية
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعمات ومشروبات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة راكدة
شركة فوندمونتي للاستثمارات أس.إل	أسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكدة
شركة المراعي الإمارات المحدودة ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	تحت التصفية
بي دي سي العالمية ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندمونتي أريزونا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي كاليفورنيا المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هايدي التشغيلية المحدودة ش.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة مباشرة عن طريق الشركة أو إحدى شركاتها التابعة.

نسبة الملكية

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	2019م		2020م	
		فعلي	مباشر(أ)	فعلي	مباشر(أ)
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
20,000,000	ريال سعودي 200,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
250	ريال سعودي 25,000,000	%52	%52	%52	%52
30,000,000	ريال سعودي 300,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
500	ريال سعودي 500,000	%100	%100	%100	%100
410,000	ريال سعودي 41,000,000	%100	%100	%100	%100
70,000	ريال سعودي 70,000,000	%60	%60	%60	%60
3,000	ريال سعودي 3,000,000	%100	%100	%100	%100
200,000	ريال سعودي 200,000,000	%100	%100	%100	%100
465,000	ريال سعودي 46,500,000	%94	%94	%94	%94
50,000	ريال سعودي 500,000	%100	%100	%100	%100
100	ريال سعودي 10,000	-	-	%100	%100
5,097,984	بيسو أرجنتيني 5,097,984	%100	%100	%100	%100
2,211,988,598	بيسو أرجنتيني 2,211,988,598	%100	%100	%100	%100
2,000	دينار بحريني 100,000	%100	%100	%100	%100
344,500	دينار بحريني 34,450,000	%99	%99	%99	%99
2,500	دينار بحريني 250,000	%52	%52	%52	%52
7,583,334	دولار أمريكي 7,583,334	%52	%52	%52	%52
323,375,000	جنيه مصري 3,233,750,000	%52	%52	%52	%52
380,236,667	جنيه مصري 3,802,366,670	%52	%52	%52	%52
100,000	جنيه مصري 1,000,000	%52	%52	-	-
2,000	جنيه مصري 2,000,000	%52	%52	%52	%52
275,068	روبيه هندي 2,750,680	%100	%100	%100	%100
5,769,822	جنيه استرليني 5,769,822	%100	%100	%100	%100
500,000	دينار أردني 500,000	%52	%52	%52	%52
750,000	دينار أردني 750,000	%52	%52	%52	%52
250,000	دينار أردني 250,000	%52	%52	%52	%52
500,000	دينار أردني 500,000	%52	%52	%52	%52
21,935,363	دينار أردني 21,935,363	%52	%52	%52	%52
150,000	ريال عماني 150,000	%90	%90	%90	%90
20,000	ريال عماني 20,000	%100	%100	%100	%100
138,505,946	يورو 138,505,946	%100	%100	%100	%100
100	جنيه سوداني 100,000	%100	%100	%100	%100
300	درهم إماراتي 300,000	%100	%100	%100	%100
22,042,183	دولار أمريكي 22,042,183	%52	%52	%52	%52
200	درهم إماراتي 200,000	%100	%100	%100	%100
50,000	دولار أمريكي 500,000	%100	%100	%100	%100
50,000	دولار أمريكي 500,000	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 2 - أسس الإعداد

#### 1-2 بيان الإلتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (بإشار إليها هنا وفيما بعد بالمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية).

#### 2-2 إعداد القوائم المالية

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية ما عدا البنود الهامة التالية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة:

- يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة.
- يتم قياس الاستثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بمستحقات التزامات المنافع المحددة بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.
- الموجودات الحيوية، والتي يمكن قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق، يتم تقييمها بالقيمة العادلة (ابضاح 6-1).

تم إعادة تعديل بعض أرقام المقارنة كما هو موضح أدناه:

تتكون المصاريف المدفوعة مقدماً طويلة الأجل من المبالغ المدفوعة للشركة السعودية للكهرباء في فترات سابقة مقابل تكليفها لترتيب شبكات الكهرباء الحصرية في مواقع التصنيع والتي تم الاعتراف بها ضمن الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ خلال الفترات المذكورة. تم تركيب تلك الشبكات الكهربائية لضمان إمداد الكهرباء دون انقطاع والجهد العالي لمصانع المعالجة الموجودة في حائل والخرج. تم رسملة هذه المبالغ لاحقاً في مايو 2019م ضمن الممتلكات والآلات والمعدات عندما تم الانتهاء من تشييد البنية التحتية الأساسية.

خلال العام، قامت المجموعة بإعادة تقييم الاتفاقيات ذات الصلة بالتفصيل، وتوصلت إلى أنها لا تملك سيطرة كافية على الأصول المعنية لدعم تصنيفها كممتلكات وآلات ومعدات. ومع ذلك، فقد توصلت إلى أن الاتفاقيات ذات الصلة توفر فائدة كبيرة للمجموعة على مدى فترة الاتفاقيات ذات الصلة على شكل إمدادات طاقة غير منقطعة، وبالتالي فإن المبالغ المدفوعة سيتم عرضها بشكل أفضل على أنها مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل ويتم إطفائها على مدى فترة الاتفاقية.

لم تقم المجموعة بعرض عمود ثالث في قائمة المركز المالي كما في 1 يناير 2019م لعكس تأثير التعديل لأن الإدارة تعتقد أن عرض هذه المعلومات لا يؤثر بشكل جوهري على قرار مستخدمي هذه القوائم المالية الموحدة.

إن هذه المبالغ المعدلة في القوائم المالية الموحدة، إلى جانب التعديلات على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 1 يناير 2019م والتي كان من الممكن الإفصاح عنها لو تم عرض قائمة مركز مالي ثالث، كما يلي:

معدل بآلاف الريالات السعودية	التعديل بآلاف الريالات السعودية	كما تم إصداره بآلاف الريالات السعودية	
<b>1 يناير 2019م</b>			
21,978,124	(628,418)	22,606,542	ممتلكات وألات ومعدات
628,418	628,418	-	مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل
25,693,475	-	25,693,475	الموجودات غير المتداولة
<b>31 ديسمبر 2019م</b>			
21,951,398	(625,490)	22,576,888	ممتلكات وألات ومعدات
625,490	625,490	-	مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل
25,823,338	-	25,823,338	الموجودات غير المتداولة

نتيجة للتعديل أعلاه، تم إعادة تصنيف الاستهلاك للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م والبالغ 12.6 مليون ريال سعودي إلى إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل (إيضاح 7 و 8).

لم تقم المجموعة بتعديل قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة كما في 31 ديسمبر 2019م و 1 يناير 2019م، حيث يعتبر الفرق بين استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات وإطفاء المصاريف المدفوعة مقدماً طويلة الأجل غير جوهري. بالإضافة إلى إن التعديل لا يؤثر بشكل جوهري على مؤشرات الأداء الرئيسية ولا الحسابات المستخدمة لتحديد مدى الالتزام بتعهدات القروض.

### 3 - أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على قائمة المركز المالي الموحدة وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة وقائمة الدخل الشامل الموحدة وقائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وكذلك الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للمجموعة، حيث تشتمل على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في الإيضاح رقم (1). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة "بالمجموعة". الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على الشركة عندما تكون معرضة أو يكون لها الحق في العوائد المختلفة نتيجة مشاركتها بالشركة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال تحكمها بالشركة. يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي تبدأ فيه السيطرة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. تقوم المجموعة بالمحاسبة عن دمج الأعمال باستخدام طريقة الاستحواذ عند انتقال السيطرة للمجموعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المحددة التي تم الحصول عليها والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية الموجودة سابقاً في الشركة التابعة. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة عن صافي قيمة الموجودات المحددة والمستحوذ عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. تقاس حقوق الملكية غير المسيطرة بنسبة حصتها من صافي موجودات الشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. إذا تحقق اندماج الأعمال على مراحل، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للمجموعة في الشركة المستحوذ عليها تتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس ضمن قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. يتم استبعاد كل من المعاملات والأرصدة وكذلك الدخل غير المحقق والمصاريف الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة. للشركة والشركات التابعة لها نفس فترات التقرير.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 4 - العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة وكذلك عملة العرض للمجموعة. تم تقريب جميع المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

### 5 - السياسات المحاسبية الهامة

#### 1-5 المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات

اعتمدت المجموعة المعايير الجديدة والتعديلات التالية لأول مرة اعتباراً من 1 يناير 2020م:

#### 1-1-5 تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 - تعريف الأعمال

يراجع هذا التعديل تعريف الأعمال. وفقاً للردود التي تلقاها مجلس معايير المحاسبة الدولية، يُعتقد عمومًا أن تطبيق الإرشادات الحالية معقد للغاية، وينتج عن ذلك عدد كبير جدًا من العمليات المؤهلة لاندماج الأعمال.

#### 2-1-5 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8 بشأن تعريف الأهمية النسبية

تقوم هذه التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1، "عرض القوائم المالية"، ومعيار المحاسبة الدولي رقم 8، "السياسات المحاسبية والتغيرات في التقديرات والأخطاء المحاسبية"، والتعديلات اللاحقة على المعايير الدولية للتقرير المالي الأخرى:

- أ) باستخدام تعريف ثابت للأهمية النسبية في كافة المعايير الدولية للتقرير المالي والإطار المفاهيمي للتقارير المالية؛
- ب) بتوضيح شرح تعريف الأهمية النسبية؛ و
- ج) بتضمين بعض الإرشادات في معيار المحاسبة الدولي رقم 1 حول المعلومات غير الجوهرية.

#### 3-1-5 تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9 ومعيار المحاسبة الدولي رقم 39 والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 7 - تصحيح قياس سعر الفائدة

توفر هذه التعديلات بعض الإعفاءات فيما يتعلق بتصحيح قياس سعر الفائدة. تتعلق الإعفاءات بمحاسبة التحوط وأن لا يتسبب أثر تصحيح سعر الفائدة السائد بين البنوك في إنهاء محاسبة التحوط. ومع ذلك، ينبغي الاستمرار في تسجيل أي تحوط غير فعال في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

إن تطبيق هذه التعديلات ليس له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة خلال السنة.

#### 2-5 المعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها بعد

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2021م مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم المجموعة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

#### 1-2-5 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم 1، "عرض القوائم المالية" على تصنيف المطلوبات

توضح هذه التعديلات ضيقة النطاق على معيار المحاسبة الدولي رقم 1، "عرض القوائم المالية"، على أن المطلوبات يتم تصنيفها على أنها متداولة أو غير متداولة، اعتمادًا على الحقوق الموجودة في نهاية فترة التقرير. لا يتأثر التصنيف بتوقعات المنشأة أو بالأحداث بعد تاريخ التقرير (على سبيل المثال، استلام تنازل أو إخلال بنعهده). يوضح التعديل أيضًا ما يعنيه معيار المحاسبة الدولي رقم 1 عندما يشير إلى "تسوية" التزام.

### 2-2-5 تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 و معايير المحاسبة الدولية رقم 16 و 37

- المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3، "اندماج الأعمال" تحديث لإشارة في المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 3 للإطار المفاهيمي للتقارير المالية دون تغيير المتطلبات المحاسبية لاندماج الأعمال.
- يحظر معيار المحاسبة الدولي رقم 16، "الممتلكات والآلات والمعدات" على الشركة أن تخصم من تكلفة الممتلكات والآلات والمعدات المبالغ المستلمة من بيع العناصر المنتجة أثناء تحضير الشركة للأصل للاستخدام المقصود منه. بدلاً من ذلك، سوف تعترف الشركة بعائدات المبيعات هذه والتكاليف ذات الصلة في قائمة الربح أو الخسارة.
- يحدد المعيار المحاسبي الدولي رقم 37، "المخصصات والمطلوبات والموجودات المحتملة" التكاليف التي تتضمنها الشركة عند تقييم ما إذا كان العقد سيتسبب في خسارة.

### 3-5 التعديلات السنوية للمعايير الدولية للتقرير المالي (دورة 2018م - 2020م)

هذه التعديلات هي سارية المفعول في أو بعد 1 يناير 2021م.

- المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 9، "الأدوات المالية" يوضح الرسوم التي تتضمنها الشركة عند إجراء "اختبار 10%" من أجل تقييم ما إذا كان سيتم إلغاء الاعتراف بمطلوب مالي.
- المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16، "عقود الإيجار"، إزالة احتمال حدوث التباس فيما يتعلق بحوافز الإيجار من خلال تعديل المثال التوضيحي 13 المصاحب للمعيار الدولي للتقرير المالي رقم 16.
- معيار المحاسبة الدولي رقم 41، "الزراعة" موازنة متطلبات قياس القيمة العادلة في معيار المحاسبة الدولي رقم 41 مع تلك الموجودة في المعايير الدولية للتقرير المالي الأخرى.

### 4-5 النقد والأرصدة لدى البنك

لغرض إعداد قائمة المركز المالي الموحدة، يشتمل النقد والأرصدة لدى البنك على الأرصدة لدى البنك والشيكات في الصندوق والودائع قصيرة الأجل التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت.

### 5-5 النقد وما في حكمه

لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والشيكات في الصندوق والودائع قصيرة الأجل والتي لها فترة استحقاق أصلية خلال ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت. كما يتضمن حسابات السحب على المكشوف والتي تمثل جزءاً لا يتجزأ من إدارة المجموعة للنقدية والتي من المتوقع تغييرها من سحب على المكشوف إلى حسابات جارية.

### 6-5 الودائع لأجل

تشمل الودائع لأجل الودائع لدى البنوك والاستثمارات قصيرة الأجل الأخرى ذات السيولة العالية، والتي لها فترة استحقاق أصلية أكثر من ثلاثة أشهر ولكن لا تزيد عن سنة واحدة من تاريخ الإيداع. يتم إيداع الودائع لأجل في مؤسسات مالية ذات معدل تصنيف استثماري، والتي تعتبر أنها تملك مخاطر ائتمانية منخفضة.

يتم استحقاق دخل الاستثمار في الودائع لأجل على أساس زمني، بالرجوع إلى أصل الوديعة القائم وبمعدل الفائدة الفعلي المطبق.

### 7-5 المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تتضمن التكلفة على كافة تكاليف التصنيع المباشرة على أساس المستوى العادي من النشاط بالإضافة إلى تكاليف النقل والمناولة. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحولات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشتريات المخزون. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف التصنيع الإضافية حتى الاكتمال، وحصّة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يتم احتساب مخصص، عند الضرورة، مقابل أي مخزون بطيء الحركة. يتم إثبات تكلفة المخزون كمصرف، وتثبت ضمن تكلفة الإيرادات.

يتم قياس المنتجات الزراعية التي تم حصادها بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع عند نقطة الحصاد.

يتم تقييم قطع الغيار بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتم تقدير مخصص للبنود القديمة وبطيئة الحركة، إن وجدت، في تاريخ كل تقرير مالي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 8-5 الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروع المشترك

الشركة الزميلة هي ذلك الكيان التي تمارس عليه المجموعة تأثيراً كبيراً. التأثير الكبير هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك يكون بموجبه الحق للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة في صافي موجودات الترتيب المشترك. السيطرة المشتركة هي ترتيب تعاقدية مسيطر عليه بشكل مشترك وتكون قائمة عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة بالسيطرة.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية والتي بموجبها يسجل الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك بالتكلفة في قائمة المركز المالي الموحدة وتعديل التكلفة بعد ذلك بحيث تسجل حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تتجاوز حصة المجموعة في خسائر الشركة الزميلة أو المشروع المشترك ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك (التي تشمل أي ملكية طويلة الأجل تشكل في مضمونها جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك) تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. تسجل الخسائر الإضافية فقط بالقدر الذي تتكبد فيه المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو قامت بمدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وإذا قامت الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في فترة لاحقة بتسجيل أرباح، تستأنف المجموعة تسجيل حصتها من هذه الأرباح فقط عندما تتعادل حصتها من الأرباح مع حصتها من الخسائر غير المسجلة.

تتم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها شركة زميلة أو مشروعاً مشتركاً. وعند الاستحواذ على الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تسجل أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها كخسارة وتدرج في القيمة الدفترية للاستثمار. تسجل أي زيادة في حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عن تكلفة الاستثمار بعد إعادة التقييم مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع شركة زميلة أو مشروع مشترك للمجموعة، تسجل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذا التعامل في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك التي لا تتعلق بالمجموعة.

#### 9-5 الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالإضافة إلى النباتات المنمرة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة اقتناء الأصل كافة التكاليف المتعلقة بإقتناء الأصل. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحولات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشتريات الممتلكات والآلات والمعدات. وتتضمن التكلفة النفقات العائدة مباشرة لاقتناء الأصل حتى تاريخ استحقاقه. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر عند استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياسها بشكل موثوق.

تستهلك التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية المقدرة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات، باستثناء بعض الآلات والمعدات التي يتم استهلاكها باستخدام طريقة وحدات الإنتاج، حيث يتم احتساب الاستهلاك على أساس الاستخدام المتوقع أو على أساس الإنتاج.

المباني	5 - 40 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	2 - 20 سنة
السيارات	6 - 10 سنة
النباتات المنمرة	2 - 40 سنة

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ والنباتات التي لم تتضح لا تستهلك.

تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجودات التي تم إقتنائها ولكنها غير جاهزة للاستخدام المعدة لأجله، ويتم تحويل هذه الموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للاستخدام المعدة لأجله.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الحاجة.

في حال ما إذا كان لأجزاء هامة من بند الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة عندئذ يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

### 10-5 مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل

تتكون المصاريف المدفوعة مقدماً طويلة الأجل من المبالغ المدفوعة إلى أو المدفوعة بالنيابة عن الشركة السعودية للكهرباء في الفترات السابقة لتشغيل وتركيب شبكات الطاقة في مواقع التصنيع ويتم إطفائها على مدى فترة الاتفاقيات المعنية.

### 11-5 حق استخدام الأصول والتزامات عقود الإيجار

قامت المجموعة بالاعتراف بموجودات ومطلوبات جديدة لعقود إيجارها التشغيلية لأنواع متنوعة من العقود تشمل المستودعات ومرافق المستودعات والسكن وإيجارات المكاتب والسيارات التجارية وغيرها. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين المطلوبات وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة الإيجار بحيث يتم تحقيق معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الإلتزام لكل فترة. يتم استهلاك حق استخدام الأصل على مدى العمر الإنتاجي للأصل وفترة عقد الإيجار، أيهما أقصر، على أساس القسط الثابت.

يتم مبدئياً قياس الموجودات والمطلوبات الناشئة عن عقد الإيجار على أساس القيمة الحالية.

1- يتم قياس حق استخدام الأصول بالتكلفة التي تتضمن الأتي:

- مبلغ القياس المبدئي لمطلوبات الإيجار،
- أي دفعات إيجارية تم سدادها في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة،
- أي تكاليف مباشرة مبدئية، و
- تكاليف التجديد.

يتم القياس اللاحق لحق استخدام الأصول بالتكلفة ناقصاً الإستهلاك المتراكم.

2- تتضمن مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- الدفعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها) ناقصاً أي حوافز إيجار مدينة،
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل،
- المبالغ المتوقع دفعها من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية،
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكداً بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار، و
- دفعات الغرامات الخاصة بإنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس ممارسة المستأجر لذلك الخيار.

يتم خصم مدفوعات عقد الإيجار باستخدام معدل الإقتراض الإضافي والذي يمثل السعر الذي سيدفعه المستأجر ليفترض الأموال اللازمة للحصول على أصل ما بقيمة مماثلة في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام مماثلة.

يتم إثبات المدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار ذات فترة إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل. وتشمل الموجودات المنخفضة القيمة المتعلقة بمعدات مكتبية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

يتم التفاوض على شروط عقود الإيجار على أساس فردي وتحتوي على نطاق واسع من الشروط والأحكام المختلفة. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً إلى حد ما. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة عموماً في الاعتبار بعض العوامل بما في ذلك فترات التأجير التاريخية وتكاليف توقف الأعمال المطلوبة لاستبدال الأصل المؤجر.

#### 12-5 الموجودات الحيوية

تقاس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق.

وإذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق، تظهر الموجودات الحيوية المشتراة بتكلفة الشراء كما تظهر الموجودات الحيوية التي تم تربيتها داخلياً بتكلفة التربية أو النمو حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلق عليها الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية)، ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية أو النمو وفقاً للفئة العمرية. كما أن هذه الصغار لا تستهلك. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها على فترات طبقاً لما هو ملخص أدناه:

الأبقار	4 دورات طب
قطيع الدواجن بعد النضوج	36 أسبوع

#### 13-5 الموجودات غير الملموسة والشهرة

##### الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة ما عدا الشهرة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الاقتصادي 3-5 سنوات.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياس النفقات بشكل موثوق.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات غير الملموسة وأعمالها الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الضرورة.

##### الشهرة

يتم قيد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على العمليات بالتكلفة عند نشأتها في تاريخ الاستحواذ على العمليات ناقصاً الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

ولأغراض مراجعة الانخفاض في قيمة الشهرة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد (أو مجموعة الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال.

يتم مراجعة الوحدة المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها لتحديد الانخفاض في قيمتها بشكل سنوي أو أكثر عند وجود مؤشر على الانخفاض في قيمة الوحدة. وإذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تم تخصيصها للوحدة ومن ثم على الموجودات الأخرى في الوحدة بالنسبة والتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة (إيضاح 5-18-2). تسجل أي خسارة انخفاض في قيمة الشهرة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المسجلة للشهرة في الفترات اللاحقة.

وعند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد ذات الصلة، يدرج المبلغ العائد على الشهرة عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد.

#### 14-5 المخصصات

يتم تكوين المخصص إذا كان لدى الشركة أحداث أو عمليات سابقة قد ينتج عنها إلتزام قانوني أو تعاقدية حالي يمكن تقديره بشكل موثوق، وأن هنالك احتمالية أن ينتج عنه تدفقات خارجة لمنافع إقتصادية لتسوية الإلتزام.

#### 15-5 الزكاة وضريبة الدخل

يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). ويتم احتساب مخصص الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبة النهائية خلال السنة المالية التي يتم فيها إصدار الربوط.

يمثل مصروف ضريبة الدخل أو الائتمان للفترة الضريبة، الضريبة المستدقة على الدخل الخاضع للضريبة للفترة الحالية وفقاً لمعدل ضريبة الدخل المطبق لكل نطاق معدل من قبل التغييرات في موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المنسوبة للفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم حساب مصروف ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو التي سُنطبق بشكل فعلي بنهاية فترة التقرير في البلدان التي تعمل فيها الشركات التابعة والشركات الزميلة للشركة وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة. تقوم الإدارة بإجراء تقييم دوري للحالات المتخذة بخصوص الإقرارات الضريبية بالنسبة للحالات التي تكون فيها لوائح الضرائب السارية خاضعة للتأويل. وترصد المخصصات اللازمة على أساس المبالغ المتوقع دفعها إلى سلطات تحصيل الضرائب.

#### 16-5 الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة للفروقات المؤقتة بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة وما يقابلها من أوعية ضريبية مستخدمة عند احتساب الأرباح الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الضريبية المؤقتة. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع والخسائر الضريبية غير المستخدمة. لا يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة عن الاعتراف الأولي بالموجودات والمطلوبات (بخلاف ما تم في دمج الأعمال) في معاملة لا تؤثر سواً على الأرباح الضريبية أو الأرباح المحاسبية. إضافةً لذلك، لا يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة عن الاعتراف الأولي بالشهرة.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشاريع المشتركة. الموجودات الضريبية المؤجلة الناشئة عن الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات والحصص يتم الاعتراف بها فقط بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح كافية خاضعة للضريبة لقاء استخدام مزايا الفروقات الضريبية المؤقتة والتي يتوقع أن يتم عكسها في المستقبل المنظور.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في نهاية كل فترة مالية وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر أرباح كافية خاضعة للضريبة يسمح باسترداد جميع الأصول أو جزء منها.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للمعدلات الضريبية التي يتوقع استخدامها في فترة تسديد المطلوبات أو تحقق الموجودات على أساس معدلات الضريبة (والأنظمة الضريبية) التي أقرت في نهاية السنة المالية. إن قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة يعكس الآثار الضريبية المترتبة على الطريقة التي تتوقعها المجموعة في نهاية السنة المالية لاسترداد أو تسوية القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 5- السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

#### 17-5 الأدوات المالية

##### 1-17-5 الأدوات المالية غير المشتقة

##### أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما خلال الدخل الشامل الآخر أو خلال الربح أو الخسارة)،
- والتي تقاس بالتكلفة المطفأة.

يعتمد القياس على نموذج الأعمال للمنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة إما أن يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر في الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمار في أدوات حقوق الملكية المقفلة لغير أغراض المتاجرة فإن هذا يعتمد ما إذا كانت المجموعة قد قامت بعمل اختيار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال الدخل الشامل الآخر.

تقوم المجموعة مبدئياً بالاعتراف بالموجودات المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الموجودات المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع مخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المالي المحول الذي قامت المجموعة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام منفصل.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

لدى المجموعة الموجودات المالية غير المشتقة التالية:

##### موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

إن الموجودات المالية المقفلة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، والتي تمثل فيها تلك التدفقات النقدية سداد أصل المبلغ والفائدة فقط، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة ولا تشكل جزءاً من علاقة التحوط في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، وذلك عند التوقف عن إثبات الأصل أو انخفاض قيمته. يتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

##### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

إن الموجودات المقفلة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، والتي تمثل فيها التدفقات النقدية للموجودات سداد أصل المبلغ والفائدة فقط، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. ويتم إثبات التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، فيما عدا إثبات أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة، وإيرادات الفائدة وأرباح وخسائر الصرف الأجنبي، والتي يتم إثباتها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. عند الإثبات الأولي للاستثمار في أدوات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة ان تختار بشكل نهائي المحاسبة عن هذه الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

عند التوقف عن اثبات الأصل المالي، فإن الأرباح أو الخسائر التراكمية المثبتة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر، يعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، ويتم إثباتها ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى. كما يتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم إظهار أرباح وخسائر الصرف الأجنبي ضمن الإيرادات / المصاريف الأخرى.

### ب) المطلوبات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالمطلوبات المالية بتاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو إنتهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

تصنف المجموعة المطلوبات المالية غير المشتقة إلى الفئات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه المطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولي، تقاس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

تتكون المطلوبات المالية غير المشتقة الخاصة بالمجموعة من فروض بنكية وذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى.

### 2-17-5 الأدوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط

يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بما في ذلك عقود العملات الأجنبية الآجلة ومقايضات أسعار العملات ومشتقات السلع بالقيمة العادلة. يتم إدراج جميع المشتقات بالقيمة العادلة كموجودات حيث تكون القيمة العادلة موجبة ومطلوبات عندما تكون القيمة العادلة سالبة. يتم الاعتراف بأي تكاليف معاملات ذات صلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدها. يتم الحصول على القيم العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة، ونماذج التدفق النقدي المخصصة ونماذج التسعير، حسب الاقتضاء.

بعد الإعراف المبدئي، يتم إدراج أي تغيير في القيمة العادلة على أساس محاسبة التحوط.

تحدد المجموعة مشتقاتها كأدوات تحوطية في تأهيل علاقات التحوط لإدارة التعرضات لمخاطر أسعار الفائدة والعملات الأجنبية وأسعار السلع الأساسية، بما في ذلك التعرضات الناشئة عن معاملات توقعات محتملة للغاية والتزامات ثابتة. من أجل إدارة مخاطر معينة، تطبق المجموعة محاسبة التحوط للمعاملات التي تستوفي معايير محددة.

من أجل التأهل لمحاسبة التحوط، يجب أن يكون التحوط فعالاً للغاية، أي أن التغييرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية لأداة التحوط يجب أن تعوض بشكل فعال التغييرات المقابلة في البند المحوط ويجب أن تكون قابلة للقياس بشكل موثوق. عند بدء التحوط، يتم توثيق هدف وإستراتيجية إدارة المخاطر بما في ذلك تحديد أداة التحوط والبند ذي الصلة الذي تم التحوط عليه وطبيعة التحوط من المخاطر وكيفية تقييم المجموعة لفعالية علاقة التحوط. يتم إجراء تقييم رسمي من خلال مقارنة فعالية أداة التحوط في موازنة التغييرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية التي تعزى إلى مخاطر التحوط في بند التحوط، سواء عند بدايتها أو في نهاية كل ربع مالي على أساس مستمر. يتم إجراء الاختبارات المستقبلية بشكل أساسي من خلال مطابقة المصطلحات المهمة لكل من عنصر التحوط والأداة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 5- السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

عندما يتم تعيين المشتقات كأداة تحوط للتدفقات النقدية، فإن الجزء الفعال من التغييرات في القيمة العادلة للمشتقات يتم الاعتراف به في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحد ويتم تجميعه في احتياطي التحوط المبين ضمن الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق الملكية. يتم الاعتراف بالجزء غير الفعال، إذا كان جوهرياً، في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى. في تحوطات عقود العملات الأجنبية، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغيرت توقيت المعاملة المتوقعة مما تم تقديره أصلاً، أو إذا كانت هناك تغييرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق. في تحوط مقايضات سعر الفائدة، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تم تعديل قيمة الائتمان / قيمة الخصم على مقايضات سعر الفائدة التي لا يتطابق معها القرض. في تحوط مشتريات السلع، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغيرت توقيت المعاملة المتوقعة عما كان مقدراً في الأصل؛ والتغيرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق.

يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتوقعة التي تم التحوط بها على الربح أو الخسارة أو عند تأثير البند الذي تم التحوط به على الربح أو الخسارة.

وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، ولم يعد التحوط يستوفي الضوابط ذات الصلة بمحاسبة التحوط، أو تم انتهاء أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو استخدامها، أو تم إلغاء التصنيف، يتم عندئذٍ التوقف عن محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم الإفصاح عن القيم العادلة لمشتقات الأدوات المالية المصنفة في علاقات التحوط في حقوق المساهمين في الإيضاح رقم 37. يتم تصنيف القيمة العادلة الكاملة لمشتقات التحوط كموجودات أو مطلوبات غير متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أكثر من 12 شهراً بينما يصنف كموجودات أو مطلوبات متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أقل من 12 شهراً.

### 5-18 الانخفاض في القيمة

#### 5-18-1 الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة، بناءً على النظرة المستقبلية، بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المصاحبة لأدوات الدين الخاصة بها كجزء من موجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للذمم المدينة، تطبق المجموعة النهج المبسط، والذي يتطلب تسجيل الخسائر المتوقعة على أساس العمر من تاريخ الإقرار الأولي للذمم المدينة. لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المتقادمة. تم استنتاج معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للمجموعة وتم تعديلها لتعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي.

الموجودات المالية الأخرى مثل الذمم المدينة للموظفين والأرصدة لدى البنوك لديها مخاطر ائتمانية منخفضة، وبالتالي فإن تأثير تطبيق خسارة الائتمان المتوقعة يكون غير جوهري.

#### 5-18-2 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يتم في تاريخ كل قائمة مركز مالي مراجعة الموجودات غير المالية (ما عدا الموجودات الحيوية التي يتم قياسها بالقيمة العادلة والمخزون والموجودات الضريبية المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي ظروف تشير إلى حدوث خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات لتحديد مقدار خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم اختبار الوحدة المدرجة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها للتأكد فيما إذا كانت تعرضت لانخفاض القيمة سنوياً أو بشكل متكرر عند وجود مؤشر أن الوحدة سوف تتعرض لانخفاض في القيمة.

وعند تعذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات الفردية، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تنتمي إليها الموجودات. وعند إمكانية تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع، يتم توزيع الموجودات المشتركة على الوحدات الفردية المنتجة للنقد، أو بخلاف ذلك يتم توزيعها على المجموعة الأصغر من الوحدات المنتجة للنقد والتي يمكن تحديد أساس توزيع معقول وثابت لها. الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير محددة المدة وكذلك الموجودات غير الملموسة غير المتاحة للاستخدام بعد يتم فحصها للانخفاض في قيمتها سنوياً على الأقل وكلما كان هناك مؤشر على الانخفاض في قيمة الموجودات.

القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أعلى. وعند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للموجودات التي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى ما دون قيمتها الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى قيمتها القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

وعندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقت لاحق، يتم زيادة القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي تمت زيادتها، القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها فيما لو تم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) في سنوات سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## 19-5 مزايا نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لشروط وأحكام نظام العمل المتبع في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم.

يتم احتساب التزام المجموعة المتعلق بخطط المنافع المحددة عن طريق تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي تستحق للموظفين في الفترات الحالية والسابقة وتخصم القيمة للوصول إلى القيمة الحالية.

تضع المجموعة الافتراضات التي تستخدم عند تحديد العناصر الرئيسية للتكاليف بغرض الوفاء بهذه الالتزامات المستقبلية. يتم وضع هذه الافتراضات بعد استشارة الخبير الإكتواري في المجموعة وتشمل تلك الافتراضات التي تستخدم لتحديد تكلفة الخدمة الاعتيادية وكذلك عناصر التمويل المتعلقة بالمطلوبات. يقوم الإكتواري المؤهل باحتساب التزام المنافع المحددة وذلك باستخدام طريقة المبالغ المستحقة حسب الوحدة.

يتم الاعتراف بإعادة تقييم التزامات المنافع المحددة والتي تتكون من الأرباح والخسائر الإكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة. تحدد المجموعة مصروف الفائدة على التزامات المنافع المحددة للسنة عن طريق تطبيق معدل الخصم الذي يستخدم في قياس التزامات المنافع المحددة عند بداية السنة السنوية بعد الأخذ بالاعتبار أي تغير يطرأ على صافي التزامات المنافع المحددة خلال السنة نتيجة المساهمات والمدفوعات للالتزامات. يتم الاعتراف بمصروف الفائدة الصافي والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

## 20-5 الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات بالمملكة العربية السعودية، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10% من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع حالياً على المساهمين.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

#### 21-5 الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً للشروط التعاقدية للصكوك. الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتواريخ ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف كالتزامات.

#### 22-5 أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم التي يُعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة "إيسوب" بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية وتعديل لأي تكاليف المعاملات والتوزيعات وكذلك أرباح أو خسائر بيع هذه الأسهم. لا يتم إثبات أي أرباح أو خسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم للمجموعة. يتم إثبات أي فروقات بين القيمة الدفترية والعموض في حالة إعادة الإصدار في الأرباح المبقاة.

#### 23-5 معاملات الدفع على أساس السهم

يحصل موظفي المجموعة على مكافآت في شكل دفعات على أساس الأسهم ضمن برنامج خيارات الموظفين، حيث يقوم الموظفون بتقديم خدماتهم كعموض لخيار شراء عدد محدد من أسهم الشركة (الخيار) بسعر محدد مسبقاً.

يتم الاعتراف بتكلفة البرنامج، كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ويتم بالمقابل زيادة الاحتياطيات الأخرى في حقوق الملكية على مدى السنة التي من خلالها يتم الوفاء بشروط الخدمة.

قامت المجموعة بعمل تحوط اقتصادي وذلك من خلال شراء أسهم خزينة عند بداية البرنامج. ووفقاً لذلك، فإن الاحتياطيات الأخرى (المتثلة في المصروف التراكمي الناتج من البرنامج) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقاة عند انتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف المتراكم المعترف به عند تاريخ إعداد كل تقرير مالي، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي سيتم اكتسابها في نهاية البرنامج.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي القيمة العادلة لخيارات الأسهم في تاريخ المنح ومع ذلك فإنه يتم الاعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنهاء، ويتم فوراً الاعتراف بالمصاريف المتبقية حيث تشمل تلك المزايا غير المكتسبة والخاضعة للتحكم من قبل الشركة أو الموظف والتي لم تستحق بعد. ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل البرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

#### 24-5 تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية خلال السنة المالية وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار تحويل ثابتة والتي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحويل الموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي الموحدة وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة بذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحميل أو إضافة أي فروقات ناتجة عن التحويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، كلما كان ذلك ملائماً.

يتم في تاريخ إعداد قائمة المركز المالي ترجمة الموجودات والمطلوبات لهذه الشركات التابعة إلى الريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم ترجمة قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الخاصة بهذه الشركات على أساس المتوسط المرجح لأسعار التحويل للسنة. يتم ترجمة عناصر حقوق الملكية ما عدا الأرباح المبقاة على أسعار التحويل السائدة في تاريخ نشأة كل عنصر. أما التعديلات على ترجمة العملات الناتجة المتعلقة بهذه العناصر لحقوق الملكية يتم تسجيلها من خلال الدخل الشامل الأخر كبنء منفصل من حقوق الملكية.

### 25-5 الاعتراف بالإيرادات

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصافي بعد خصم المرتجعات والخصم التجاري والخصومات. تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيراد عندما يحصل العميل على السيطرة على البضائع في نقطة زمنية محددة (أي عند تسليم البضائع والإقرار بها).

يتم بيع المنتجات بشكل رئيسي على أساس البيع أو الإرجاع. ويتم احتساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المرجح المتوقع من المنتجات المنتهية الصلاحية. يتم مقاصة مرتجعات المبيعات المتوقعة كمقابل الإيرادات مع التأثير المصاحب في الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى للمبيعات النقدية والذمم المدينة التجارية لمبيعات الدين.

يتم بيع البضائع بخصومات كبيرة بأثر رجعي على أساس المبيعات الإجمالية على مدى 12 شهراً. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات استناداً إلى السعر المحدد في العقد ناقص حجم الخصومات المقدر. تستخدم الخبرة المتراكمة لتقدير وتقديم الخصومات باستخدام القيمة المتوقعة ويتم إثبات الإيرادات إلى الحد المحتمل بشكل كبير أنه لن يكون هناك عكس جوهري. يتم إثبات المطلوبات ذات العلاقة (المدرجة ضمن الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى) للخصومات المتوقعة على المبالغ المستحقة الدفع للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت خلال السنة.

لا يوجد عنصر لمكون تمويل حالي حيث أن المبيعات تتم إما نقداً أو دين لأجل لتتماشى مع ممارسة السوق.

### 26-5 المنح الحكومية

تستلم المجموعة منحة حكومية على استيراد الأعلاف لموجوداتها الحيوية ولإنتاج منتجات أعذية الأطفال. يتم الاثبات الأولي للمنح الحكومية ضمن المطلوبات الأخرى بالقيمة العادلة عند وجود تأكيد معقول بالتزام المجموعة بالشروط المتعلقة بها وبأنه سيتم استلامها من الدولة.

يتم إثبات المنح الحكومية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بصورة منتظمة على مدى الفترات التي تعترف بها المجموعة بمصرف المخزون ذو العلاقة والذي من المفترض أن يتم التعويض عنه بالمنحة.

### 27-5 مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة الإيرادات. يتم التوزيع بين تكلفة الإيرادات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، على أساس ثابت.

### 28-5 القروض

تُحتسب القروض مبدئياً بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة المتكبدة، وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة. أي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردة يتم الإقرار به في الربح أو الخسارة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تُلغى القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند تنفيذ الالتزام المحدد في العقد، أو إلغائه أو انتهاء مدته. يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة عندما تكون فترة الإستحقاق المتبقية أقل من 12 شهراً.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 5- السياسات المحاسبية العامة (تتمة)

#### 29-5 تكاليف الإقتراض

تكاليف الإقتراض المنسوبة مباشرة لاقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة، وهي موجودات بحاجة لفترة كبيرة من الوقت، أكثر من ستة، حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدة له، يتم اضافتها إلى تكلفة هذه الموجودات حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدة له. كما لا يتم رسملة أي تكاليف إقتراض خلال فترة التوقف.

بالقدر الذي يستخدم فيه معدل الإقتراض المتغير لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة، يتم إثبات الجزء الفعال من المشتقات في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ويتم تحويله إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تأثير الموجودات المؤهلة على الأرباح أو الخسائر. وبالقدر الذي يستخدم فيه معدل الإقتراض الثابت لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة، تعكس تكاليف الإقتراض التي تمت رسملتها معدل الفائدة الذي تمت تغطيته.

دخل الاستثمارات المكتسب من الاستثمارات المؤقتة للقروض المحددة التي تعتمد تكاليفها على الموجودات المؤهلة يتم خصمها من تكاليف الإقتراض المؤهلة للرسملة.

يتم إثبات جميع تكاليف الإقتراض الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في فترة تكبدها.

#### 30-5 التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو عنصر في المجموعة يرتبط بأنشطتها التي من خلالها تحصل على إيرادات وتتكبد مصاريف بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي عناصر أخرى في المجموعة. يتم مراجعة كافة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل بصورة منتظمة بواسطة رؤساء قطاع الأعمال في المجموعة والذين يتخذون قرارات بشأن الموارد التي يتم توزيعها على القطاعات وتقييم أدائها والتي تتوفر معلوماتها المالية المفصلة.

تشتمل نتائج القطاع المرفوعة لرؤساء قطاع الأعمال في المجموعة على بنود منسوبة مباشرة إلى القطاع وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

يتم تحليل قطاعات تشغيل المجموعة وتجميعها بناءً على طبيعة المنتجات وتنظيمها في عمليات الإنتاج.

### 6- استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية يتطلب من الإدارة استخدام أحكام وتقديرات وافتراضات والتي بدورها تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية على المبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات. وكذلك الإفصاحات عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تؤثر التقديرات والإفتراضات في أرصدة الموجودات والمطلوبات وكذلك المبالغ التي تم التقرير عنها للإيرادات والمصاريف. وعلى الرغم من أنه تم إعداد تلك التقديرات على أساس أفضل المعلومات المتاحة للإدارة عن الأحداث أو الظروف الحالية فقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة التقديرات والإفتراضات المتعلقة بها بصورة مستمرة. يتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات بأثر مستقبلي.

#### 1-6 الأحكام

المعلومات المتعلقة بالأحكام التي تم استخدامها عند تطبيق سياسة المجموعة المحاسبية المتعلقة بالموجودات الحيوية فيما يخص قطيع أبقار الألبان، وقطيع الدواجن مبينة أدناه:

**قطيع أبقار الألبان:** بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى وقت الحصاد، بخلاف ذلك عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي. استنتجت الإدارة ما يلي:

**المستوى 1 -** لا توجد سوق نشطة لأبقار الألبان في المملكة العربية السعودية وبالتالي فإن تقييم المستوى 1 غير ممكن.

**المستوى 2 -** لا توجد بيانات سوق متوفرة قابلة للملاحظة، ونظراً للفروق الهامة في الموقع والبيئة والتكاليف المرتبطة بها ومتوسط العائد لكل حيوان منتج للألبان وأغلبية التوزيع داخل المملكة العربية السعودية والمسافة إلى الأسواق النشطة، فهذا يعني أن تقييم المستوى 2 غير ممكن.

### المستوى 3 -

(1) أساليب التدفقات النقدية المخصومة (نهج الدخل أو السوق) - عدم وجود سوق ملائمة للطيب غير المبستر أو أي منتج وسيط آخر يتطلب أي أسلوب تقييم للتدفقات النقدية المخصومة التي من الممكن ان تستخدم الإيرادات الإجمالية كأساس لأي تقييم ثم إلغاء التكاليف وهامش الربح المرتبط بالبيطرة والتصنيع والتعبئة والمبيعات والتوزيع وذلك لتحديد صافي التدفقات النقدية غير المباشرة الناتجة عن إنتاج الحليب غير المبستر. ترى الإدارة أن أي قيمة عادلة مستمدة من هذا القبيل ستكون غير موثوقة بشكل واضح حيث تعتبر تكاليف تشغيل قطعان الألبان جزءاً صغيراً نسبياً من الأنشطة الشاملة للمجموعة، وأي تدفقات نقدية محسوبة مستمدة من نهج التقييم هذا قد تعتمد بشكل مفرط على عدد كبير من الافتراضات، الكثير منها لا يمكن اشتقاقه، أو مقارنته، بافتراضات السوق أو البيانات القابلة للملاحظة.

(2) التكلفة أو تكلفة الاستبدال الحالية - ترى الإدارة أن أي نهج لتكلفة الاستبدال يجب أن يتضمن تكلفة استبدال العجول حديثي الولادة، كما سبق مناقشته أعلاه، لا يمكن تقييم المستوى الأول والثاني لأبقار الألبان.

بما أن قطيع أبقار الألبان يتم المحاسبة عنه حالياً بسعر التكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، والتي تستثنى أي تكاليف شراء للعجول حديثي الولادة (لأنها جزء ضروري من دورة الحلب)، تعتقد الإدارة أن تكلفة أي استبدال للقطيع وفقاً لطبيعته وحجمه الحاليين (يمكن أن تكون محددة بهذه الطريقة) لن يكون أقل من القيمة الدفترية الحالية لقطيع أبقار الألبان.

**قطيع الدواجن:** بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى نقطة الحصاد، بخلاف ذلك عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي، ونظراً للحياة القصيرة نسبياً لقطيع الدواجن (أقل من عام)، تعتقد الإدارة أن أي فروق بين التكلفة المستهلكة والقيمة العادلة ليست جوهرية.

### 2-6 الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة

الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة ذات المخاطر الجوهرية التي قد ينتج عنها تعديلات هامة على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات تم إدراجها في الإيضاحات التالية:

- الإيضاح 10: الشهرة: الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الشهرة.
- الإيضاح 14: المخزون: مخصص المخزون بطيء الحركة.
- الإيضاح 15: الذمم المدينة التجارية: مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية.
- الإيضاح 23: قياس التزامات مزايا نهاية الخدمة للموظفين: الافتراضات الإكتوارية الرئيسية.
- الإيضاح 1-30: قطيع الألبان - متوسط دورة الرضاعة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 7 - ممتلكات والآلات ومعدات

الإجمالي بالآلاف الريالات السعودية	أشجار غير مثمرة بالآلاف الريالات السعودية	أشجار مثمرة بالآلاف الريالات السعودية	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ* بالآلاف الريالات السعودية	سيارات بالآلاف الريالات السعودية	آلات ومكائن ومعدات بالآلاف الريالات السعودية	أراضي ومباني بالآلاف الريالات السعودية	التكلفة
34,102,942	32,636	214,365	1,029,385	2,896,852	15,636,198	14,293,506	في 1 يناير 2020م - معدل
827,937	32,827	-	795,110	-	-	-	إضافات خلال السنة
-	(41,177)	41,177	(1,352,603)	209,003	804,543	339,057	تحويلات خلال السنة
(804,321)	-	(23,461)	-	(221,909)	(459,007)	(99,944)	استيعادات خلال السنة
23,510	4	(1)	324	596	13,854	8,733	فروق ترجمة عملات أجنبية
<b>34,150,068</b>	<b>24,290</b>	<b>232,080</b>	<b>472,216</b>	<b>2,884,542</b>	<b>15,995,588</b>	<b>14,541,352</b>	<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>
							<b>الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة</b>
12,151,544	-	177,532	-	1,671,334	7,564,920	2,737,758	في 1 يناير 2020م - معدل
1,600,408	-	32,685	-	173,200	1,035,671	358,852	استهلاك محمل للسنة
(720,292)	-	(23,461)	-	(180,765)	(424,653)	(91,413)	استيعادات خلال السنة
5,504	-	-	-	364	4,858	282	فروق ترجمة عملات أجنبية
<b>13,037,164</b>	<b>-</b>	<b>186,756</b>	<b>-</b>	<b>1,664,133</b>	<b>8,180,796</b>	<b>3,005,479</b>	<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>
							<b>صافي القيمة الدفترية</b>
<b>21,112,904</b>	<b>24,290</b>	<b>45,324</b>	<b>472,216</b>	<b>1,220,409</b>	<b>7,814,792</b>	<b>11,535,873</b>	<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>

\* تمثل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ كما في 31 ديسمبر 2020م بشكل أساسي من التكلفة المتكبدة على تطوير مرافق الإنتاج الحالية بما في ذلك التشغيل الآلي للمستودعات الموحدة التي من المتوقع أن تكتمل خلال عام 2021م. راجع أيضًا إيضاح 3-35.

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	أشجار غير مثمرة بآلاف الريالات السعودية	أشجار مثمرة بآلاف الريالات السعودية	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ بآلاف الريالات السعودية	سيارات بآلاف الريالات السعودية	آلات ومكائن ومعدات بآلاف الريالات السعودية	أراضي ومباني بآلاف الريالات السعودية	التكلفة
33,569,228	26,448	223,727	3,349,095	2,701,397	14,156,377	13,112,184	في 1 يناير 2019م - كما تم إصداره
(628,418)	-	-	(628,418)	-	-	-	تعديل (إيضاح 2-2)
32,940,810	26,448	223,727	2,720,677	2,701,397	14,156,377	13,112,184	في 1 يناير 2019م - معدل
30,510	-	-	-	224	16,618	13,668	عند الاستحواذ على شركات تابعة
1,538,449	38,515	-	1,499,934	-	-	-	إضافات خلال السنة (معدله)
-	(32,327)	32,327	(3,232,169)	300,121	1,720,247	1,211,801	تحويلات خلال السنة (معدله)
(506,984)	-	(41,692)	-	(108,778)	(297,305)	(59,209)	استيعادات خلال السنة
100,157	-	3	40,943	3,888	40,261	15,062	فروق ترجمة عملات أجنبية
<b>34,102,942</b>	<b>32,636</b>	<b>214,365</b>	<b>1,029,385</b>	<b>2,896,852</b>	<b>15,636,198</b>	<b>14,293,506</b>	<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>
<b>الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة</b>							
10,962,686	-	194,626	-	1,525,740	6,859,219	2,383,101	في 1 يناير 2019م - كما تم إصداره
1,625,982	-	24,597	-	238,602	963,703	399,080	استهلاك محمل للسنة (معدل)
(465,702)	-	(41,692)	-	(94,995)	(282,332)	(46,683)	استيعادات خلال السنة
9,224	-	-	-	-	9,224	-	انخفاض في قيمة الموجودات (إيضاح 2-30)
19,354	-	1	-	1,987	15,106	2,260	فروق ترجمة عملات أجنبية
<b>12,151,544</b>	<b>-</b>	<b>177,532</b>	<b>-</b>	<b>1,671,334</b>	<b>7,564,920</b>	<b>2,737,758</b>	<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>							
<b>21,951,398</b>	<b>32,636</b>	<b>36,833</b>	<b>1,029,385</b>	<b>1,225,518</b>	<b>8,071,278</b>	<b>11,555,748</b>	<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>

**1-7** تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف الإقراض المرسمة خلال السنة وقدرها 4.2 مليون ريال سعودي (2019م: 24.0 مليون ريال سعودي).

**2-7** أنظر (إيضاح 22) للحصول على معلومات حول الممتلكات والآلات والمعدات المرهونة كضمان من قبل المجموعة.

## 8 - مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل

يوضح الجدول التالي رصيد المصاريف المدفوعة مقدماً طويلة الأجل بالإضافة إلى الإطفاء المحمل:

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
628,418	625,490	الرصيد الإفتتاحي
9,716	2,208	إضافات خلال السنة
(12,644)	(20,759)	إطفاء (معدل - إيضاح 2-2)
625,490	606,939	الرصيد الختامي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 9 - حق استخدام الأصول والتزامات عقود الإيجار

يوضح الجدول التالي رصيد حق استخدام الأصول بالإضافة إلى الإستهلاك المحمل على كل من البنود التالية:

31 ديسمبر 2019م		31 ديسمبر 2020م		
الرصيد بآلاف الريالات السعودية	الإستهلاك بآلاف الريالات السعودية	الرصيد بآلاف الريالات السعودية	الإستهلاك بآلاف الريالات السعودية	
198,229	28,654	232,379	27,706	أراضي
237,361	69,477	212,263	76,963	مباني
12,107	2,070	10,561	2,404	مركبات
410	126	235	75	معدات
13,268	1,461	14,831	1,357	مصنع وآلات
<b>461,375</b>	<b>101,788</b>	<b>470,269</b>	<b>108,505</b>	<b>إجمالي حق استخدام الأصول</b>

الإضافات لحق استخدام الأصول خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م هي 94.1 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2019م: 17.5 مليون ريال سعودي).

التزامات عقود الإيجار كما في نهاية السنة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
335,659	330,980	جزء غير متداول من التزامات عقود الإيجار
95,750	94,509	جزء متداول من التزامات عقود الإيجار
<b>431,409</b>	<b>425,489</b>	<b>إجمالي التزامات عقود الإيجار</b>

إن مجموع مصروف الفائدة من التزامات عقود الإيجار المعترف بها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م 18.0 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2019م: 20.0 مليون ريال سعودي).

بلغت المصاريف المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة 24.7 مليون ريال سعودي و 5.0 مليون ريال سعودي على التوالي (31 ديسمبر 2019م: 4.1 مليون ريال سعودي و 1.9 مليون ريال سعودي على التوالي).

### 10 - موجودات غير ملموسة وشهرة

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
187,400	275,313	تراخيص برامج (إيضاح 10 - 1)
941,133	942,329	شهرة (إيضاح 10 - 2)
<b>1,128,533</b>	<b>1,217,642</b>	

## 1-10 تراخيص برامج

التكلفة	تراخيص برامج بآلاف الريالات السعودية	تراخيص برامج تحت التنفيذ* بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2020م	363,783	35,408	399,191
إضافات خلال السنة	-	144,971	144,971
تحويلات خلال السنة	55,149	(55,149)	-
استيعادات خلال السنة	(1,290)	-	(1,290)
فروق ترجمة عملات أجنبية	203	-	203
<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>	<b>417,845</b>	<b>125,230</b>	<b>543,075</b>
<b>الإطفاء المتراكم</b>			
في 1 يناير 2020م	211,791	-	211,791
إطفاء خلال السنة	56,681	-	56,681
استيعادات خلال السنة	(802)	-	(802)
فروق ترجمة عملات أجنبية	92	-	92
<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>	<b>267,762</b>	<b>-</b>	<b>267,762</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>	<b>150,083</b>	<b>125,230</b>	<b>275,313</b>
<b>التكلفة</b>			
في 1 يناير 2019م	233,273	32,814	266,087
إضافات خلال السنة	-	132,983	132,983
تحويلات خلال السنة	130,389	(130,389)	-
استيعادات خلال السنة	(635)	-	(635)
فروق ترجمة عملات أجنبية	756	-	756
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>363,783</b>	<b>35,408</b>	<b>399,191</b>
<b>الإطفاء المتراكم</b>			
في 1 يناير 2019م	162,051	-	162,051
إطفاء خلال السنة	49,938	-	49,938
استيعادات خلال السنة	(635)	-	(635)
فروق ترجمة عملات أجنبية	437	-	437
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>211,791</b>	<b>-</b>	<b>211,791</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>151,992</b>	<b>35,408</b>	<b>187,400</b>

\* تراخيص البرامج تحت التنفيذ تتضمن برامج تحت التركيب.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 10 - موجودات غير ملموسة وشهرة (تتمة)

#### 2-10 شهرة

نشأت الشهرة من خلال الاستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة في 2007م وشركة حائل للتنمية الزراعية في 2009م وشركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة في 2012م.

التكلفة	شركة المخازن الغربية بآلاف الريالات السعودية	شركة حائل للتنمية الزراعية بآلاف الريالات السعودية	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2020م	548,636	244,832	475,847	1,269,315
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	1,196	1,196
<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>	<b>548,636</b>	<b>244,832</b>	<b>477,043</b>	<b>1,270,511</b>
<b>الإطفاء المتراكم</b>				
في 1 يناير 2020م	-	-	328,182	328,182
<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>328,182</b>	<b>328,182</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>				
<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>	<b>548,636</b>	<b>244,832</b>	<b>148,861</b>	<b>942,329</b>
<b>التكلفة</b>				
في 1 يناير 2019م	548,636	244,832	469,049	1,262,517
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	6,798	6,798
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>548,636</b>	<b>244,832</b>	<b>475,847</b>	<b>1,269,315</b>
<b>الإطفاء المتراكم</b>				
في 1 يناير 2019م	-	-	328,182	328,182
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>328,182</b>	<b>328,182</b>
<b>صافي القيمة الدفترية</b>				
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>548,636</b>	<b>244,832</b>	<b>147,665</b>	<b>941,133</b>

تمثل شركة المخازن الغربية المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخازن، بينما تمثل شركة حائل للتنمية الزراعية قطاع الدواجن. تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر والتي لديها وحدات لتوليد النقد في الأردن ومصر من خلال طيبة وبيتي على التوالي.

يتم إجراء إختبار للشهرة سنوياً. يتم إجراء إختبار للموجودات للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرة للنقد مع القيمة القابلة للإسترداد والتي تم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة قيد الاستخدام التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتراوح معدل الخصم المستخدم في إحتساب التدفقات النقدية المتوقعة ما بين 7% و 16% بما يلائم كل وحدة مدرة للنقد. تم إحتساب القيمة النهائية باستخدام مكرر الربحية / نموذج غوردون للنمو للسنة الأخيرة من فترة التوقعات.

يتأثر إحتساب القيمة قيد الاستخدام تأثراً كبيراً بالإفتراسات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات المستخدم في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة لمدة خمس سنوات وكذلك العوامل المستخدمة في إحتساب القيمة النهائية.

**الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة المخازن الغربية المحدودة**

فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

**أ) إفتراضات نمو المبيعات**

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 4.9%. وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة إلى 52.9%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

**ب) مكرر القيمة النهائية**

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي الربح قبل الفائدة والضريبة والإستهلاك والإهلاك للسنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 17.2. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذا المكرر إلى 5.7 سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

**الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)**

فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الإفتراضات الأساسية:

**أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات**

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 3.2%. وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة إلى -0.5%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

**ب) مكرر القيمة النهائية**

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي الربح قبل الفائدة والضريبة والإستهلاك والإهلاك للسنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 16.0. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذا المكرر إلى 5.2 سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

**الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة**

فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الإفتراضات الأساسية:

**أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات**

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 6.7%. وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذه النسبة إلى 15.2%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

**ب) مكرر القيمة النهائية**

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي الربح قبل الفائدة والضريبة والإستهلاك والإهلاك للسنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 16.7. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن انخفاض هذا المكرر إلى 6.5 سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 11 - موجودات حيوية

تتكون الموجودات الحيوية للمجموعة من الأبقار والدواجن والنباتات.

الأصول الحيوية المملوكة من قبل المجموعة تقاس كالتالي:

- قطاع الأبقار والدواجن: يتم قياسها بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة، إن وجدت، (انظر إيضاح 6-1).
- المحاصيل: المحاصيل التي وصلت إلى درجة كبيرة من التطور الحيوي تم تسجيلها بالقيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية التي ستقدمها هذه المحاصيل قيد التنفيذ، وتم تقديرها على أساس درجة التطور الحيوي والمخاطر المتعلقة بإتمام عملية تطوير المحاصيل المزروعة.

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	التكلفة:
2,059,880	-	66,487	169,474	1,823,919	في 1 يناير 2020م
2,078,167	-	1,313,762	119,926	644,479	إضافات خلال السنة *
(1,312,378)	-	(1,312,378)	-	-	تحويلات إلى مخزون
(713,611)	-	-	(130,119)	(583,492)	استيعادات خلال السنة
8	-	-	-	8	فروق ترجمة عملات أجنبية
<b>2,112,066</b>	<b>-</b>	<b>67,871</b>	<b>159,281</b>	<b>1,884,914</b>	<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>					
612,125	-	-	80,085	532,040	في 1 يناير 2020م
349,178	-	-	103,540	245,638	استهلاك محمل للسنة
(309,189)	-	-	(87,241)	(221,948)	استيعادات خلال السنة
2	-	-	-	2	فروق ترجمة عملات أجنبية
<b>652,116</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>96,384</b>	<b>555,732</b>	<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>					
<b>1,459,950</b>	<b>-</b>	<b>67,871</b>	<b>62,897</b>	<b>1,329,182</b>	<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>
<b>القياس على أساس القيمة العادلة:</b>					
29,975	29,975	-	-	-	في 1 يناير 2020م
336,274	336,274	-	-	-	إضافات خلال السنة
(336,993)	(336,993)	-	-	-	تحويلات إلى مخزون
(6,936)	(6,936)	-	-	-	خسائر ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع
4	4	-	-	-	فروق ترجمة عملات أجنبية
<b>22,324</b>	<b>22,324</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>
<b>القيمة الدفترية</b>					
<b>22,324</b>	<b>22,324</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>
<b>تصنيف الموجودات الحيوية:</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2020م</b>					
1,392,079	-	-	62,897	1,329,182	موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة
90,195	22,324	67,871	-	-	موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة
<b>1,482,274</b>	<b>22,324</b>	<b>67,871</b>	<b>62,897</b>	<b>1,329,182</b>	

\* تتضمن الإضافات زيادة في قيمة الموجودات الحيوية بمبلغ 644.4 مليون ريال سعودي.

التكلفة:	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2019م	1,821,796	131,328	65,273	-	2,018,397
إضافات خلال السنة *	630,121	125,359	1,290,551	-	2,046,031
تحويلات إلى مخزون	-	-	(1,289,337)	-	(1,289,337)
استيعادات خلال السنة	(628,025)	(87,213)	-	-	(715,238)
فروق ترجمة عملات أجنبية	27	-	-	-	27
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>1,823,919</b>	<b>169,474</b>	<b>66,487</b>	<b>-</b>	<b>2,059,880</b>
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>					
في 1 يناير 2019م	531,928	54,630	-	-	586,558
استهلاك محمل للسنة	272,930	111,193	-	-	384,123
استيعادات خلال السنة	(272,825)	(85,738)	-	-	(358,563)
فروق ترجمة عملات أجنبية	7	-	-	-	7
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>532,040</b>	<b>80,085</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>612,125</b>
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>1,291,879</b>	<b>89,389</b>	<b>66,487</b>	<b>-</b>	<b>1,447,755</b>
<b>القياس على أساس القيمة العادلة:</b>					
في 1 يناير 2019م	-	-	-	33,166	33,166
إضافات خلال السنة	-	-	-	55,066	55,066
تحويلات إلى مخزون	-	-	-	(62,298)	(62,298)
مكاسب ناتجة عن التغيرات في القيمة العادلة ناقضا تكلفة البيع	-	-	-	4,030	4,030
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	11	11
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29,975</b>	<b>29,975</b>
<b>القيمة الدفترية</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>29,975</b>	<b>29,975</b>
<b>تصنيف الموجودات الحيوية:</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2019م</b>					
موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة	1,291,879	89,389	-	-	1,381,268
موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة	-	-	66,487	29,975	96,462
	<b>1,291,879</b>	<b>89,389</b>	<b>66,487</b>	<b>29,975</b>	<b>1,477,730</b>

\* تتضمن الإضافات زيادة في قيمة الموجودات الحيوية بمبلغ 629.8 مليون ريال سعودي.

يتمثل قطيع الأبقار في الأبقار المحتفظ بها لإنتاج الحليب.

يتم الاحتفاظ بأمهات الصيغان بغرض الحصول على البيض الذي يتم تفقيسه ليصبح دجاج لادح (منتجات الدجاج الأخرى).

يتم الاحتفاظ بالمحاصيل بغرض تقديمها كعلف للحيوانات وتستهلك داخلياً.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 11 - موجودات حيوية (تتمة)

#### إدارة المخاطر الزراعية

تعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بأنشطتها الزراعية:

#### أ) الفشل في تأمين إنتاج الأعلاف على المدى الطويل

تم تحويل إنتاج الأعلاف بطريقة استراتيجية إلى الخارج / خارج المملكة العربية السعودية وفقاً للأنظمة واللوائح المحلية. قامت المراعي بتطوير شبكة واسعة من سلسلة التوريد في رومانيا وأمريكا الشمالية والجنوبية، والتي تغطي إنتاج العلف الخاص بها، لضمان الإمداد المستمر للأعلاف لقطيعها من أبقار الألبان. كذلك تمتلك مزارع المملكة العربية السعودية مخزون كبير من الأعلاف لضمان عدم وجود أية إضطرابات في توريد الأعلاف.

#### ب) خسارة الموجودات الحيوية على نطاق واسع بسبب المرض / تفشي الأوبئة

يوجد إجراءات قوية للأمن الحيوي، حيث تتواجد الحيوانات في مواقع متعددة للحد من المخاطر ومكافحة الأمراض وكذلك يوجد برنامج لقاحات معمول به إلى جانب الفحص والحجر الصحي للحيوانات الواردة. يوجد مجموعة من الأطباء البيطريين داخل القطاع الحيواني لضمان عدم حدوث خسائر على نطاق واسع.

#### ج) الاضطراب التشغيلي الشديد (الحريق والفيضان وما إلى ذلك)

المراعي مستعدة للإستجابة للإضطرابات التشغيلية لتقليل الخسائر والحفاظ على الإستمرارية. يتم مراجعة خطة إستمرارية الأعمال الفعالة بصورة دورية وجعلها مرنة مع الطبيعة المتغيرة للإضطرابات التشغيلية. يتم إجراء تقييم المخاطر باستمرار لتحديد الأحداث المحتملة التي يمكن أن تسبب اضطرابات هامة. يتم تجنب خطر تعطل الأعمال بسبب الفيضانات من خلال تصميم المزارع. يتم تشييد المباني الزراعية في مناطق لا تتعرض لفيضانات مفاجئة ومرتفعة أيضاً فوق مستوى سطح الأرض.

### 12 - استثمارات

تتضمن الاستثمارات التالي:

31 ديسمبر 2019م آلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م آلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م %	31 ديسمبر 2020م %	مكان التأسيس	النشاط الرئيسي	الطبيعة	
<b>استثمارات في شركة زميلة ومشروع مشترك</b>							
204	204	50.0%	50.0%	قطر	شركة راكدة	مشروع مشترك	شركة المراعي ذ.م.م.
87,825	89,419	-	49.0%	رومانيا	زراعة وتشغيل وبيع إمدادات الأعلاف	شركة زميلة	ماريا فوندومونتي أس.إيه (إيضاح 1-12)
88,029	89,623						
<b>استثمار في أدوات حقوق ملكية (إيضاح 2-12 و 3-12)</b>							
145,684	129,734	2.1%	1.1%				شركة الاتصالات المتنقلة السعودية ("زين")

**1-12** في 23 صفر 1441هـ (22 أكتوبر 2019م) حصلت المجموعة على 49% من أسهم ماريا فوندمونتي أس.أيه من خلال شركتها التابعة شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م، مقابل مبلغ نقدي قدره 87.8 مليون ريال سعودي (21.0 مليون يورو). تتركز عمليات ماريا فوندمونتي أس.أيه الرئيسية على زراعة الأعلاف وسيضيف الاستحواذ عليها إلى الجهود المستمرة للمجموعة لزيادة ترشيد وتكامل وتعزيز إمدادات الأعلاف. يبين الجدول أدناه الحركة في الاستثمار:

2020م بآلاف الريالات السعودية	2019م بآلاف الريالات السعودية	
		<b>ماريا فوندمونتي أس.أيه</b>
87,825	-	الرصيد الافتتاحي
-	87,825	استحواذ خلال السنة (إيضاح 1-12)
1,405	-	حصة من نتائج السنة
189	-	فروق ترجمة عملات
89,419	87,825	الرصيد الختامي

**2-12** في 21 صفر 1442 هـ (8 أكتوبر 2020 م) وافق مساهموا شركة زين على تخفيض رأس المال من 5.8 مليار ريال سعودي إلى 4.5 مليار ريال سعودي وبالتالي خفض عدد الأسهم من 583.7 مليون إلى 448.7 مليون سهم لتعويض خسائرها المتراكمة. يعد تخفيض رأس المال، زادت زين رأسمالها من 4.5 مليار ريال سعودي إلى 9.0 مليار ريال سعودي من خلال إصدار حقوق اكتتاب في أسهمها الاضافية بقيمة إجمالية قدرها 4.5 مليار ريال سعودي. لم تمارس شركة المراعي حقوقها وقامت ببيعها مما أدى إلى تحقيق ربح قدره 15.3 مليون ريال سعودي معترف به في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة (راجع إيضاح 30).

**3-12** تم قياس الاستثمار في أدوات حقوق الملكية البالغ 9.5 مليون (31 ديسمبر 2019م: 12.4 مليون) سهم في زين بالقيمة العادلة بناءً على سعر السوق المتاح في السوق المالية السعودية (تداول). نتج عن التقييم العادل خسارة غير محققة قدرها 16.0 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م والتي تم عرضها ضمن قائمة الدخل الشامل الموحدة (31 ديسمبر 2019: ربح غير محقق بقيمة 43.1 مليون ريال سعودي).

قامت الشركة برهن أسهم زين إلى البنك السعودي الفرنسي لضمان القرض الممنوح من البنك السعودي الفرنسي لشركة زين.

## 13 - تجميع الأعمال

### شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية - ذ.م.م

خلال السنة الماضية، استحوذت المجموعة في 22 رمضان 1440هـ (27 مايو 2019م) على شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة، حيث حصلت الشركة على السيطرة فعلياً على شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة، منذ ذلك التاريخ. ساهمت الأعمال المستحوذ عليها بإيرادات بقيمة 65.7 مليون ريال سعودي وصافي خسارة بقيمة 10.6 مليون ريال سعودي للمجموعة للفترة من 27 مايو 2019م إلى 31 ديسمبر 2019م. إذا كان قد تم الاستحواذ في بداية السنة لكان الأثر على الإيرادات والخسائر الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م بمبلغ 117.6 مليون ريال سعودي ومبلغ 14.4 مليون ريال سعودي على التوالي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 13 - تجميع الأعمال (تتمة)

إن الموجودات والمطلوبات التي تم الاعتراف بها نتيجة عملية الاستحواذ كانت كما يلي:

القيمة العادلة عند الاستحواذ بآلاف الريالات السعودية	
<b>الموجودات المستحوذ عليها:</b>	
<b>الموجودات غير المتداولة</b>	
30,510	ممتلكات وآلات ومعدات
26,196	حق استخدام الأصول
<b>56,706</b>	
<b>الموجودات المتداولة</b>	
1,568	نقد وما في حكمه
77,096	ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
26,091	مخزون
<b>104,755</b>	
<b>161,461</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>المطلوبات المحتملة:</b>	
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>	
21,880	التزامات عقود الإيجار
5,684	مزايا نهاية الخدمة للموظفين
<b>27,564</b>	
<b>المطلوبات المتداولة</b>	
3,837	التزامات عقود الإيجار
11,443	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
<b>15,280</b>	
<b>42,844</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>
<b>118,617</b>	إجمالي الموجودات القابلة للتحديد
<b>118,617</b>	إجمالي تكلفة الاستحواذ
<b>التدفق النقدي الصادر عند الاستحواذ:</b>	
1,568	صافي النقد المستحوذ عليه من الشركة التابعة
(99,161)	نقد مدفوع
<b>(97,593)</b>	صافي التدفق النقدي الصادر

تم سداد مبلغ 99.1 مليون ريال سعودي نقداً من إجمالي عوض الشراء البالغ 118.6 مليون ريال سعودي وتم تسوية الباقي مقابل مبلغ مستحقة لشركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة قبل الاستحواذ.

## 14 - مخزون

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
3,439,823	3,830,933	مواد خام
454,660	542,838	بضاعة تامة الصنع
544,761	588,549	قطع غيار
150,835	167,788	بضاعة قيد التصنيع
4,590,079	5,130,108	إجمالي المخزون
(392,074)	(424,744)	مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح 1-14)
<b>4,198,005</b>	<b>4,705,364</b>	<b>الإجمالي</b>

1-14 الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
408,693	392,074	الرصيد الافتتاحي
(13,803)	61,570	مخصص / عكس) خلال السنة
(2,816)	(28,900)	شطب خلال السنة
392,074	424,744	الرصيد الختامي

2-14 يستند مخصص المخزون بطيء الحركة إلى طبيعة المخزون وعمره وفترة صلاحيته وتوقعات المبيعات المركزة على الاتجاهات السابقة والعوامل النوعية الأخرى.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 15 - ذمم مدينة تجارية و مصاريف مدفوعة مقدماً و ذمم مدينة أخرى

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
1,066,329	1,204,743	مدينون تجاريون - أطراف أخرى
154,300	186,860	أطراف ذات علاقة (إيضاح 36)
1,220,629	1,391,603	
(91,510)	(115,387)	يخصم: مخصص الانخفاض في المدينون التجاريون (إيضاح 2-38)
1,129,119	1,276,216	صافي المدينون التجاريون
413,946	393,393	مصاريف مدفوعة مقدماً
195,424	159,486	منح حكومية
130,406	107,246	مدينون آخرون
1,868,895	1,936,341	
		<b>أعمار المدينون التجاريون:</b>
1,032,123	1,185,506	حتى شهرين
89,218	83,242	من شهرين إلى ثلاثة أشهر
99,288	122,855	أكثر من ثلاثة أشهر
1,220,629	1,391,603	

### 1-15 الحركة في مخصص الانخفاض في المدينون التجاريون:

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
57,333	91,510	في بداية السنة
34,177	23,877	مكون خلال السنة (إيضاح 3-15)
91,510	115,387	في نهاية السنة

### 2-15 تم تصنيف المدينون التجاريون المفصح عنهم أعلاه كموجودات مالية ويتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

3-15 يتضمن 1.1 مليون ريال سعودي من الذمم المدينة التجارية المشطوبة خلال العام (2019م: 2.1 مليون ريال سعودي). يتم شطب الذمم المدينة التجارية في حالة عدم وجود توقعات معقولة بالتحصيل. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول للتحصيل من بين أمور أخرى ، فشل المدين في الاتفاق في خطة سداد مع المجموعة وعدم سداد مدفوعات تعاقدية.

## 16 - ودائع لأجل

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
590,038	-	ودائع لأجل
590,038	-	

1-16 يبلغ متوسط سعر الفائدة على الودائع لأجل (مرابحة) لسنة 2019م 2.5% مع أجل استحقاق أقل من عام واحد.

## 17 - نقد وأرصدة لدى البنك

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
494,241	469,428	نقد لدى البنك - حسابات حارية
23,271	5,808	نقد لدى البنك - ودائع (إيضاح 1-17)
40,041	28,274	نقد في الصندوق
557,553	503,510	

1-17 بلغ متوسط العائد على الودائع البنكية خلال 2020م 0.45% (2019م: 1.7%) سنوياً بمتوسط استحقاق شهرين.

## 18 - رأس المال

بلغ رأس مال الشركة في 31 ديسمبر 2020م 10,000 مليون ريال سعودي (2019م: 10,000 مليون ريال سعودي) مكون من 1,000 مليون (2019م: 1,000 مليون) سهم مدفوع بالكامل وأسهم مصدرة بقيمة 10 ريال سعودي لكل سهم.

## 19 - برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

منحت الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") ودوافز محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يعتمد منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف المقرر من قبل الشركة (مثل ربحية السهم) بالإضافة إلى الفترة اللازمة للبقاء في الخدمة للموظف المؤهل. ويشترط ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول).

في حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصصت لها، فإنه يتم ترجيلها للفترة المالية اللاحقة.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر المنح للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المنح المصدرة.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2016م في جمادى الثانية 1437هـ (الموافق أبريل 2016م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 2,933,333 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2017م في محرم 1439هـ (الموافق فبراير 2017م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4,125,000 سهم.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 19 - برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة (تتمة)

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2018م في محرم 1440هـ (سبتمبر 2018م). و لن يزيد عدد الأسهم عن 4,000,000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2019م في ذوالحجة 1440هـ (أغسطس 2019م). و لن يزيد عدد الأسهم عن 4,500,000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة لسنة 2020م في رجب 1441هـ (مارس 2020م). و لن يزيد عدد الأسهم عن 4,100,000 سهم.

يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
9,993,968	10,838,058	في بداية السنة
4,300,000	4,033,000	خيارات تم منحها خلال السنة
(2,160,988)	(2,125,989)	خيارات تمت تسويتها خلال السنة
(1,294,922)	(1,482,000)	خيارات مسحوبة خلال السنة
10,838,058	11,263,069	في نهاية السنة

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم.

برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2020م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2019م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2018م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2017م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2016م	
					المدخلات على النموذج:
1.7%	1.5%	1.4%	1.8%	2.2%	نسبة عائد السهم (%)
23.1%	22.9%	19.1%	15.0%	33.2%	نسبة التغير المتوقع (%)
2.1%	3.0%	3.0%	5.0%	5.0%	معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)
2.9	2.5	2.4	3.0	2.8	العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات)
37.0	51.9	49.2	55.6	52.5	سعر السهم في تاريخ المنح (ريال سعودي)
50.0	55.0	55.0	46.0	45.0	سعر ممارسة الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)
2.1	6.7	4.1	13.9	15.7	القيمة العادلة للخيار
50.0	55.0	55.0	46.0	36.0	سعر ممارسة الخيار (بالريال السعودي) بعد تجزئة السهم
2.1	1.6	0.4	-	-	العمر التعاقدى المتبقي (بالسنوات)
51.3	52.6	53.2	58.8	44.4	المتوسط المرجح لسعر السهم خلال السنة

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تماثل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

يوضح الجدول التالي حركة أسهم الخزينة المستحوذ عليها / المستبعدة خلال السنة:

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
593,567	770,740	في بداية السنة
314,930	250,461	مستحوذ عليها خلال السنة
(137,757)	(114,607)	استبعاد عند ممارسة الخيارات
770,740	906,594	في نهاية السنة

## 20 - احتياطات أخرى

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
(3,754)	(46,160)	احتياطي التحوط
565,658	565,245	احتياطي ترجمة عملات
(111,317)	(75,214)	أخرى
450,587	443,871	صافي الرصيد المدين

## 21 - حقوق الملكية غير المسيطرة

فيما يلي ملخصاً بإجمالي المعلومات المالية للشركات التابعة للمجموعة والتي لها حقوق ملكية غير مسيطرة هامة (إيضاح 1). تمثل المعلومات المختصرة أدناه المبالغ قبل الاستبعادات بين المجموعة.

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
2,110,043	1,782,382	الموجودات غير المتداولة
745,113	671,106	الموجودات المتداولة
524,129	580,692	المطلوبات غير المتداولة
700,358	630,433	المطلوبات المتداولة
1,647,085	1,242,363	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
605,771	546,771	حقوق الملكية غير المسيطرة
2,462,539	2,545,783	الإيرادات
(2,467,397)	(2,627,113)	مصاريف
(4,858)	(81,330)	خسارة السنة
		صافي (الخسارة) / الربح العائدة إلى:
6,042	(32,525)	مساهمي الشركة
(10,181)	(48,805)	حقوق الملكية غير المسيطرة
		إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل العائد إلى:
94,792	(21,174)	مساهمي الشركة
27,230	(42,371)	حقوق الملكية غير المسيطرة
122,022	(63,545)	إجمالي (الخسارة) / الدخل الشامل للسنة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 22 - قروض وتسهيلات

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
5,119,508	4,416,610	1- 22	تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)
2,665,478	2,421,231	2-22	صندوق التنمية الصناعي السعودي
363,296	358,541	3-22	تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة - غير خليجية
276,099	272,714	4-22	المؤسسة المالية الدولية
159,173	142,828	5-22	صندوق التنمية الزراعية
8,583,554	7,611,924		
2,408,180	1,608,575	6-22	صكوك
1,891,986	1,894,469	6-22	صكوك دولية
12,883,720	11,114,968		
51,419	55,436		قروض قصيرة الأجل
1,934,974	970,577		جزء متداول من قروض طويلة الأجل
1,986,393	1,026,013		قروض - المطلوبات المتداولة
10,897,327	10,088,955		قروض - المطلوبات غير المتداولة
12,883,720	11,114,968		

**1-22** التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. تستحق التسهيلات البنكية (مرابحة) خلال فترة أقل من عامين وهي في الغالب ذات طبيعة متجددة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م، لم تدخل المجموعة في تسهيلات مصرفية إسلامية جديدة (2019م: 1,850 مليون ريال سعودي) كما في 31 ديسمبر 2020م، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام لفترة استحقاق أساسية تمتد لأكثر من خمس سنوات 5,435.0 مليون ريال سعودي (2019م: 7,445.1 مليون ريال سعودي).

**2-22** تسهيلات المجموعة من صندوق التنمية الصناعي السعودي مضمونة برهن أرض وأصول ثابتة أخرى بما يعادل قيمة القرض القائم. كما في 31 ديسمبر 2020م، لم يكن لدى المجموعة تسهيلات من صندوق التنمية الصناعي غير مستخدمة أو متاحة للاستخدام (2019م: 66.8 مليون ريال سعودي). تخضع الموجودات المحفوظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم تسوية القرض أو موافقة صندوق التنمية الصناعي السعودي على الاستبعاد.

**3-22** تمثل هذه التسهيلات البنكية قروضاً حصلت عليها الشركات التابعة غير الخليجية من مؤسسات مصرفية أجنبية بعمولات أجنبية تشمل الدولار الأمريكي والجنه المصري والدنار الأردني والبيزو الأرجنتيني. وهي ممنوحة بضمان تجاري من قبل مساهمي الشركة الام بما يتناسب مع حصصهم. بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2020م ما يعادل مبلغ 451.9 مليون ريال سعودي (2019م: 461.7 مليون ريال سعودي).

**4-22** إن التسهيلات البنكية الممنوحة من قبل المؤسسة المالية الدولية (مؤسسة التمويل الدولية - عضو في مجموعة البنك الدولي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية) بالدولار الأمريكي، مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. كما في 31 ديسمبر 2020م، بلغت التسهيلات الغير مستخدمة والمتاحة للاستخدام من قبل المجموعة مبلغ 656.7 مليون ريال سعودي (2019م: 656.7 مليون ريال سعودي).

**5-22** قرض صندوق التنمية الزراعية مضمون برهن أرض وأصول ثابتة أخرى بما يعادل قيمة القرض القائم. ليس لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الزراعية غير مستخدمة أو متاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2020م (لا شيء). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم سداد القرض أو موافقة صندوق التنمية الزراعية على الاستبعاد.

**6-22** قامت الشركة بتاريخ 14 ربيع الثاني 1433هـ (الموافق 7 مارس 2012م) بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك بقيمة 1,000.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 30 جمادى الآخرة 1440هـ (الموافق 7 مارس 2019م).

قامت الشركة بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م) بإصدار الإصدار الثاني من الصكوك بقيمة 787.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 7 شعبان 1441هـ (الموافق 31 مارس 2020م).

قامت الشركة بتاريخ 3 ذو الحجة 1436هـ (الموافق 16 سبتمبر 2015م) بإصدار الإصدار الثالث من الصكوك بقيمة 1,600.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 20 صفر 1444هـ (الموافق 16 سبتمبر 2022م).

ويحق للشركة طبقاً لشروط ترتيبات الصكوك دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

قامت الشركة بتاريخ 28 جمادى الآخرة 1440هـ (الموافق 5 مارس 2019م) بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك الدولية بقيمة 500.0 مليون دولار أمريكي من إجمالي 2000.0 مليون دولار أمريكي لسندات اوروبية متوسطة الأجل بقيمة اسمية 0.2 مليون دولار أمريكي لكل منها. تدر الصكوك الدولية عائداً بلغ 4.3% سنوياً يستحق السداد لاحقاً كل نصف سنة. سوف يتم إسترداد الصكوك الدولية بقيمتها الإسمية في تاريخ إستحقاقها في 24 شعبان 1445هـ (الموافق 5 مارس 2024م).

**7-22** تشمل القروض على تعهدات معينة. إن الإخلال بهذه التعهدات في المستقبل قد يؤدي إلى إعادة التفاوض. وتقوم الإدارة بمراقبة التعهدات بصورة شهرية وفي حال وجود إخلال متوقع حدوثه في المستقبل، فإن الإدارة تقوم باتخاذ الاجراءات اللازمة لضمان الالتزام. خلال سنة 2020م، لم يكن لدى الشركة أي إخلال بأي من هذه التعهدات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 23 - مزايا نهاية الخدمة للموظفين

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
699,325	826,399	الرصيد الافتتاحي
5,684	-	عند الاستحواذ على الشركة التابعة
		<b>قائمة الربح أو الخسارة الموحدة</b>
91,371	95,224	تكلفة الخدمة الحالية
26,528	23,861	تكلفة الفائدة
		<b>قائمة الدخل الشامل الموحدة</b>
65,770	25,459	خسائر إكتوارية
		<b>الحركة في النقد:</b>
(62,279)	(61,590)	مزايا مدفوعة
826,399	909,353	الرصيد الختامي

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية		
			<b>الحساسية في إلتزام المزايا المحددة</b>
798,124	876,679	نقص بنسبة 1%	معدل التضخم في الرواتب
826,399	909,353	أساس	
860,338	946,646	زيادة بنسبة 1%	
888,119	978,865	نقص بنسبة 1%	معدل الخصم
826,399	909,353	أساس	
774,670	849,585	زيادة بنسبة 1%	

تستند تحليلات الحساسية المذكورة اعلاه علي التغير في الافتراضات في حين أن جميع الافتراضات الاخرى ثابتة. من الناحية العملية، فإن هذا غير وارد الحدوث وقد تكون بعض التغيرات في بعض الافتراضات مرتبطة مع بعضها البعض، وعند حساب حساسية مزايا نهاية الخدمة للموظفين لإفتراض إكتواري جوهري فإنه يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين محسوبة على أساس طريقة تكلفة الوحدة الإئتمانية المقدره في نهاية فترة التقرير) عند حساب مزايا نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

### افتراض دراسة احصائية للموظفين

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
		<b>بيانات العضوية (موظفي دول مجلس التعاون الخليجي)</b>
37,447	36,869	عدد الموظفين
35	34	متوسط أعمار الموظفين (بالسنوات)
6	6	متوسط عدد سنوات الخبرات السابقة

المتوسط المرجح لفترة التزامات المزايا المحدد هي 7.1 سنوات.

الدولة	معدل نمو المرتبات		مجمّل نسبة الخصم	
	31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2020م	31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2020م
المملكة العربية السعودية	2.9%	1.7%	2.9%	1.7%
دولة الامارات العربية المتحدة	2.7%	1.5%	2.7%	1.5%
سلطنة عُمان	4.7%	4.9%	4.7%	4.9%
دولة الكويت	2.4%	1.4%	2.4%	1.4%
مملكة البحرين	4.1%	3.6%	4.1%	3.6%

### التعرض للمخاطر:

تتعرض المجموعة لعدد من المخاطر، وأهمها مبين أدناه:

#### مخاطر التضخم

إن أغلبية مكافآت مزايا نهاية الخدمة ترتبط بالتضخم وزيادة التضخم سيؤدي إلى زيادة المطلوبات.

#### مخاطر التغيير في عوائد السندات

إن أي انخفاض في عائدات سندات الشركات من شأنه أن يزيد من مطلوبات الخطة.

تحليل الاستحقاق	أقل من سنة بآلاف الريالات السعودية	بين سنتين إلى سنتين بآلاف الريالات السعودية	بين سنتين إلى خمس سنوات بآلاف الريالات السعودية	أكثر من خمس سنوات بآلاف الريالات السعودية	المجموع بآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2020م	115,887	132,228	323,009	475,143	1,046,267
31 ديسمبر 2019م	106,756	142,326	305,681	462,597	1,017,360

## 24 - ضرائب مؤجلة

فيما يلي أهم الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي قامت المجموعة بالاعتراف بها:

### 1-24 موجودات ضريبية مؤجلة

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
11,488	40,836	الرصيد الإفتتاحي
27,614	(5,815)	(نقص) / زيادة خلال السنة
1,734	496	فروق ترجمة عملات أجنبية
40,836	35,517	الرصيد الختامي

تتعلق الموجودات الضريبية المؤجلة بالخسائر الضريبية غير المستغلة لشركاتها التابعة في الأرجنتين ومصر. تعتقد الإدارة بتوفر أرباح ضريبية مستقبلية للاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 24 - ضرائب مؤجلة (تتمة)

#### 2-24 المطلوبات الضريبية المؤجلة

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
37,967	103,328	الرصيد الافتتاحي
50,232	(1,514)	(نقص) / زيادة خلال السنة
15,129	325	فروق ترجمة عملات أجنبية
103,328	102,139	الرصيد الختامي

تتعلق المطلوبات الضريبية المؤجلة البالغة 102.1 مليون ريال سعودي بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الممتلكات والآلات والمعدات، وتشمل 23.8 مليون ريال سعودي ناتجة عن تعديل القيمة العادلة للأرض بقيمة 68.1 مليون ريال سعودي، والتي تمت في فترة دمج الأعمال مع الشركات التابعة في الأرجنتين. وتعد هذه الفروقات هي الفروق المؤقتة بين القيمة الدفترية للأرض لأغراض التقارير المالية والقيمة المقدرة لها للأغراض الضريبية.

### 25 - زكاة وضريبة دخل

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
363,488	371,993	مخصص الزكاة (إيضاح 1-25)
31,578	26,311	مخصص ضريبة الدخل (إيضاح 2-25)
395,066	398,304	

#### 1-25 مخصص الزكاة

تحتسب نفقات الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو الوعاء الزكوي، أيهما أعلى طبقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية. تم احتساب مخصص الزكاة في السنة الحالية على أساس طريقة صافي الدخل المعدل لشركة المراعي متضمناً شركة حائل للتنمية الزراعية بينما تم احتساب مخصص الزكاة للشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة بناء على الوعاء الزكوي.

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
302,911	363,488	الرصيد الافتتاحي
71,426	72,042	محمل للسنة
(10,849)	(63,537)	مدفوعات
363,488	371,993	الرصيد الختامي

قدمت الشركة اقراراتها الزكوية الموحدة عن جميع السنوات حتى عام 2019م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم إغلاق الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى 2014م لشركة المراعي وربط الزكاة والضرائب لجميع السنوات حتى 2013م للشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية لدى الهيئة العامة للزكاة والدخل على التوالي. تعتقد الإدارة أن مخصص الزكاة والضرائب المحتفظ به مقابل تلك السنوات سيكون كافياً لتسوية التزامات الربط لتلك السنوات.

قدمت شركة حائل للتنمية الزراعية إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 2008م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم الاتفاق مع الهيئة عن الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى 2007م بينما الإقرار الزكوي لسنة 2008م ما زال قيد المراجعة من قبل الهيئة. إعتباراً من سنة 2009م فصاعداً، لا يتعين على شركة حائل للتنمية الزراعية تقديم إقرار زكوي منفصل لأنه يتم إدراج نتائج أنشطتها في الإقرار الزكوي الموحد للمجموعة.

## 2-25 مخصص ضريبة الدخل

31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
31,578	13,153	الرصيد الافتتاحي
15,959	26,853	محمل للسنة
(21,226)	(8,428)	مدفوعات
26,311	31,578	الرصيد الختامي

قدمت الشركات الأجنبية التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2019م وسددت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك. بينما جميع الإقرارات الضريبية التي تم تقديمها، لم يتم إصدار الربط النهائي لها لبعض السنوات. آخر إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2010م، بينما كان آخر ربط نهائي لعام 2018م.

## 26 - ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى

تعتبر الإدارة أن القيمة الدفترية للدائنين التجاريين تقارب قيمتها العادلة.

31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
1,190,935	1,325,733	دائنون تجاريون - أطراف أخرى
6,420	77,809	أطراف ذات علاقة (إيضاح 36)
1,389,787	1,142,964	مصاريف مستحقة (إيضاح 1-26)
427,692	472,654	دائنون آخرون
3,014,834	3,019,160	

**1-26** تتضمن المصاريف المستحقة مستحقات مقابل خصومات المبيعات بمبلغ 171.7 مليون ريال سعودي (2019م: 203.7 مليون ريال سعودي) والالتزام اجازات بمبلغ 133.8 مليون ريال سعودي (2019م: 123.2 مليون ريال سعودي) ومستحقات مقابل مرتجعات المبيعات المتوقعة بمبلغ 46.1 مليون ريال سعودي (2019م: 50.0 مليون ريال سعودي). يتضمن الدائنون الآخرون على جزء غير معترف به من المنح الحكومية متعلقة بالمخزون المحتفظ به بتاريخ التقرير.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 27 - تكلفة الإيرادات

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
5,227,346	5,961,349	تكاليف مواد مستهلكة
(427,815)	(428,722)	إعانات حكومية
1,651,694	1,727,900	تكاليف موظفين
1,356,103	1,350,058	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
506,700	560,420	إصلاح وصيانة
384,123	349,178	استهلاك موجودات حيوية
325,948	324,956	هاتف وكهرباء
140,382	141,277	لفادات وأدوية
33,505	33,002	استهلاك حق استخدام الأصول
16,195	27,981	إطفاء تراخيص برامج
12,644	20,759	إطفاء مصاريف مدفوعة مقدماً طويلة الأجل (إيضاح 2-2 و 8)
387,563	397,719	مصاريف أخرى
		يخصم:
(629,785)	(644,437)	الزيادة في موجودات حيوية (إيضاح 11)
8,984,603	9,821,440	

### 28 - مصاريف بيع وتوزيع

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
1,448,184	1,545,099	تكاليف موظفين
326,996	332,613	مصاريف تسويق
252,683	230,531	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
152,440	155,419	إصلاح وصيانة
55,263	64,772	استهلاك حق استخدام الأصول
24,137	23,152	هاتف وكهرباء
8,495	5,252	إطفاء تراخيص برامج
108,130	133,641	مصاريف أخرى
2,376,328	2,490,479	

## 29 - مصاريف عمومية وإدارية

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
241,753	244,632	تكاليف موظفين
64,456	77,175	تأمين
31,829	23,808	إصلاح وصيانة
25,248	23,448	إطفاء تراخيص برامج
17,196	19,819	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
13,020	10,731	استهلاك حق استخدام الأصول
4,012	3,080	هاتف وكهرباء
2,759	17,097	مصاريف أخرى
400,273	419,790	

## 30 - مصاريف أخرى، صافي

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
127,886	170,077	خسارة من استبعاد موجودات حيوية (إيضاح 1-30)
(4,655)	(26,607)	مكاسب استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(34,161)	(24,258)	مكاسب التغير بأسعار الصرف
(9,322)	(18,792)	صافي مكاسب استبعاد حق استخدام أصول
-	(15,279)	مكاسب حقوق اصدار اسهم للاستثمار في أدوات حقوق ملكية (إيضاح 2-12)
-	(5,570)	صافي ربح من تسوية مطالبة التأمين
(300)	(180)	توزيعات أرباح من استثمار في أدوات حقوق ملكية
9,224	-	انخفاض في قيمة موجودات (إيضاح 2-30)
-	(963)	دخل آخر
88,672	78,428	

**1-30** يتم استهلاك كل بفترة داخل قطيع أبقار الألبان على مدى متوسط العمر الإنتاجي المقدر بأربع دورات حلب تقريباً (راجع الإيضاح 12-5). من أجل الحفاظ على حجم وصحة قطيع أبقار الألبان، يتم إعدام أو بيع نسبة كبيرة من القطيع كل عام بناءً على تقييم من قبل الإدارة لإنتاجية وتربية وكفاءة كل رأس في القطيع، ويتم الاحتفاظ فقط بالأبقار التي تتماشى مع مستويات إنتاجية محددة مسبقاً. انه ليس من الممكن التنبؤ مسبقاً بأي رأس من القطيع الذي سيتم إعدامه مبكراً أو متأخراً، وبالتالي يتم تطبيق متوسط عمر إنتاجي مكون من أربع دورات حلب تقريباً لقطيع أبقار الألبان. غالباً ما يتم بيع أبقار القطيع ذات الإنتاجية المنخفضة في سوق ثانوي حيث تكون القيمة المستلمة لكل رأس في القطيع غير مرتبطة عمومًا بعمر هذا الرأس داخل القطيع. إن رؤوس الأبقار ضمن قطيع الأبقار التي يتم إعدامها أو بيعها قبل أربع دورات حلب، عادةً تكون تكلفتها القابلة للإهلاك أعلى من القيمة المتبقية المتوقعة وبالتالي ستنشأ خسارة عند الاستبعاد بشكل عام. تعتقد الإدارة أن هذه الخسارة الناتجة عن الاستبعاد تعوض جزئياً عن الاستهلاك الذي لم يتم قيده لدى رؤوس الأبقار الأخرى ضمن قطيع الأبقار والتي مازالت على قيد الحياة بعد متوسط أربع دورات حلب. ووفقاً لذلك فإن الربح للسنة أو صافي القيمة الدفترية لقطيع أبقار الألبان كما تم إدراجه في قائمة المركز المالي لم يتم تغييره بشكل جوهري.

**2-30** خلال سنة 2019م، قامت شركة بيتي بتحديد مجموعة من الموجودات المعطلة بصافي قيمة دفترية بلغت 9.2 مليون ريال سعودي والتي تم إعتبارها منخفضة القيمة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 31 - تكلفة تمويل، صافي

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
586,492	464,408	فوائد وتكاليف تمويل
20,045	18,002	فوائد على التزامات عقود الإيجار
(21,443)	(8,677)	دخل فوائد على الإيداعات الأخرى
(3,055)	18,507	خسائر / مكاسب) التغير بأسعار الصرف
(23,998)	(4,246)	رسملة فوائد
(7,302)	7,887	صافي خسارة / ربح) تسوية أداة مقايضة معدل الفائدة
550,739	495,881	

### 32 - ربحية السهم

يعتمد احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة على المعلومات التالية:

2019م بآلاف الريالات السعودية	2020م بآلاف الريالات السعودية	
1,811,753	1,984,361	ربح السنة العائد للمساهمين في الشركة
		<b>عدد الأسهم (بالآلاف)</b>
987,625	980,708	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم الأساسية
12,375	19,292	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي تم إعادة شرائها
1,000,000	1,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم المخفضة
		<b>ربحية السهم بناءً على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة (بالريال السعودي)</b>
1.83	2.02	- الأساسية
1.81	1.98	- المخفضة

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وتعديلها للأخذ في الحسبان أسهم الخزينة المحتفظ بها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم شركة المراعي.

### 33 - المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة وبيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و"جوس لايف"، و"بيتي" و"طيبة"، وكذلك صناعة وبيع منتجات المخازر باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، بالإضافة إلى منتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم" و"البشائر". تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال وخدمات الغذاء. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2020م و 31 ديسمبر 2019م لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

منتجات الألبان والعصائر  
منتجات المخازر  
منتجات الدواجن  
أنشطة أخرى

إنتاج الحليب ومعالجة وتوزيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة  
صناعة وتوزيع منتجات المخازر  
صناعة وتوزيع منتجات الدواجن  
المحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بآلاف الريالات السعودية	منتجات المخازر بآلاف الريالات السعودية	الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	
<b>31 ديسمبر 2020م</b>					
15,979,675	993,169	2,292,779	1,711,952	10,981,775	الإيرادات
15,356,948	428,537	2,292,779	1,711,952	10,923,680	مبيعات الأطراف الأخرى
(2,135,531)	(165,315)	(374,869)	(208,738)	(1,386,609)	استهلاك واطفاء
1,405	1,405	-	-	-	الحصة في نتائج شركة زميلة ومشروع مشترك
1,984,361	(58,215)	342,858	226,252	1,473,466	الربح / (الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة
1,935,556	(58,215)	344,033	237,012	1,412,726	الربح / (الخسارة)
<b>32,344,306</b>	<b>3,015,038</b>	<b>5,473,469</b>	<b>2,139,323</b>	<b>21,716,476</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>16,110,627</b>	<b>670,523</b>	<b>802,328</b>	<b>430,518</b>	<b>14,207,258</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بآلاف الريالات السعودية	منتجات المخازر بآلاف الريالات السعودية	الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	
<b>31 ديسمبر 2019م</b>					
15,164,152	1,013,210	2,124,593	1,749,297	10,277,052	الإيرادات
14,351,277	267,400	2,124,593	1,749,297	10,209,987	مبيعات الأطراف الأخرى
(2,174,475)	(146,270)	(399,064)	(250,959)	(1,378,182)	استهلاك واطفاء
1,811,753	(114,905)	263,690	235,698	1,427,270	الربح / (الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة
1,801,572	(114,539)	263,295	250,840	1,401,976	الربح / (الخسارة)
(9,224)	-	-	-	(9,224)	انخفاض في القيمة خلال السنة
<b>33,148,042</b>	<b>3,351,733</b>	<b>5,239,310</b>	<b>2,229,028</b>	<b>22,327,971</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>17,888,922</b>	<b>762,335</b>	<b>1,000,988</b>	<b>457,357</b>	<b>15,668,242</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 33 - المعلومات القطاعية (تتمة)

تنتج إيرادات المجموعة من العقود مع العملاء من خلال بيع المنتجات الاستهلاكية. يتم انتقال السيطرة على المنتجات في نقطة زمنية محددة ويتم بيعها مباشرة للعملاء.

لا يتم تحليل تكلفة التمويل ومصاريف الضريبة على مستوى القطاع، وذلك لأنها مرتبطة بوظيفة الخزينة المركزية، التي تدير المركز النقدي على مستوى المجموعة.

يتم قياس موجودات القطاع بنفس الطريقة التي يتم بها قياس القوائم المالية الموحدة. يتم تخصيص وتحليل هذه الأصول بناءً على عمليات القطاع. لا تقوم إدارة المجموعة بتحليل إجمالي الأصول بناءً على موقعها الجغرافي، وبالتالي لم يتم الإفصاح عن إجمالي الأصول على مستوى الدولة في هذه القوائم المالية الموحدة.

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بآلاف الريالات السعودية	الدواجن بآلاف الريالات السعودية	المخابز بآلاف الريالات السعودية	الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	
					<b>للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م</b>
10,285,861	148,666	1,955,644	1,399,108	6,782,443	المملكة العربية السعودية
3,198,210	21,688	249,572	300,260	2,626,690	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
1,872,877	258,183	87,563	12,584	1,514,547	دول أخرى
<b>15,356,948</b>	<b>428,537</b>	<b>2,292,779</b>	<b>1,711,952</b>	<b>10,923,680</b>	<b>الإجمالي</b>
					<b>للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م</b>
9,737,264	160,554	1,875,567	1,435,593	6,265,550	المملكة العربية السعودية
3,164,334	(91)	199,331	304,092	2,661,002	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
1,449,679	106,937	49,695	9,612	1,283,435	دول أخرى
<b>14,351,277</b>	<b>267,400</b>	<b>2,124,593</b>	<b>1,749,297</b>	<b>10,209,987</b>	<b>الإجمالي</b>

## 34 - معلومات التدفق النقدي

### 1-34 نقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
494,241	469,428	نقد لدى البنك - الحسابات الجارية
23,271	5,808	نقد لدى البنك - ودائع
40,041	28,274	نقد في الصندوق
557,553	503,510	نقد وأرصدة لدى البنك
(219,118)	(137,512)	سحب على المكشوف (إيضاح 2-34)
<b>338,435</b>	<b>365,998</b>	<b>الإجمالي</b>

**2-34** تمثل ترتيب تسهيلات السحب على المكشوف في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (مصر و الاردن) بمبلغ 253.0 مليون ريال سعودي، مضمون بضمان تجاري مقدم من المساهمين. بلغ متوسط معدل تسهيلات السحب على المكشوف خلال عام 2020م 9.8% و 6.5% سنويًا لمصر والأردن على التوالي (2019م: 13.5% و 6.5%).

### 3-34 الأنشطة الاستثمارية والتمويلية غير النقدية

- تحويل إلى ممتلكات والآت ومعدات من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ. (إيضاح رقم 7).
- رسملة تكلفة الإقراض كجزء من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ. (إيضاح رقم 7).
- حيازة حق استخدام الأصول. (إيضاح رقم 9).
- تحويل إلى موجودات غير ملموسة من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ. (إيضاح رقم 10).
- الانتقال من مزرعة غير ناضجة إلى مزرعة ناضجة. (إيضاح رقم 7).

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 35 - التعهدات والالتزامات المحتملة

**1-35** بلغت الالتزامات المحتملة بموجب الاعتمادات المستندية 171.1 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020م (2019م: 199.7 مليون ريال سعودي).

**2-35** بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 1.03 مليار ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020م (2019م: 990.8 مليون ريال سعودي).

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
398,723	887,846	خلال سنة واحدة
424,618	26,895	من سنتين إلى خمس سنوات
167,446	118,298	بعد خمس سنوات
<b>990,787</b>	<b>1,033,039</b>	<b>الإجمالي</b>

**3-35** لدى المجموعة التزامات رأسمالية بمبلغ 716.9 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2019م: 699.4 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الالتزامات الرأسمالية بتطوير مرافق الانتاج الحالية ومراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة المعلومات.

**4-35** أنظر إلى إيضاح 1-25 للأمر المتعلقة بالزكاة.

### 36 - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

كان لدى المجموعة خلال السياق الاعتيادي لأعمالها المعاملات الهامة التالية مع الأطراف ذات العلاقة الرئيسية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م وأرصدها:

الرصيد		مبلغ المعاملات		طبيعة المعاملات
31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
<b>مبيعات إلى:</b>				
153,423	185,685	740,279	730,416	شركة بنده للتجزئة
-	-	9,239	7,947	شركة عافية الدولية
877	1,175	5,991	3,799	هرفي للخدمات الغذائية
<b>154,300</b>	<b>186,860</b>	<b>755,509</b>	<b>742,162</b>	<b>الإجمالي</b>
<b>مشتريات من:</b>				
(4,112)	(3,296)	63,489	38,373	الشركة المتحدة للسكر
(66)	(16)	504	38	شركة النافورة للتموين الغذائي
(2,507)	-	11,118	-	الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)
(897)	(1,048)	2,957	70,680	ماريا فوندمونتي أس إيه
<b>(7,582)</b>	<b>(4,360)</b>	<b>78,068</b>	<b>109,091</b>	<b>خدمات من:</b>
(70,152)	(2,060)	136,517	153,791	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
-	-	173	-	عبدالرحمن عبدالعزيز المهنا (إيجار أرض)
-	-	-	17,075	شركة الاتصالات السعودية
-	-	3,965	4,901	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
(75)	-	184	-	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر
<b>(70,227)</b>	<b>(2,060)</b>	<b>140,839</b>	<b>175,767</b>	<b>اجمالي فرعي</b>
<b>(77,809)</b>	<b>(6,420)</b>	<b>218,907</b>	<b>284,858</b>	<b>رسوم التمويل:</b>
(4,204)	(1,660)	18,213	8,969	البنك السعودي البريطاني
(1,456)	(615)	5,908	3,207	البنك السعودي الفرنسي
-	-	21	-	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(3,677)	(1,229)	16,150	7,286	البنك الأهلي التجاري
<b>(9,337)</b>	<b>(3,504)</b>	<b>40,292</b>	<b>19,462</b>	<b>تمويل بنكي:</b>
(1,321,146)	(1,274,062)	52,214	34,482	البنك السعودي البريطاني
-	-	3,660	3,456	البنك السعودي الفرنسي
(235,714)	-	9,962	4,291	البنك الأهلي التجاري
(775,000)	(800,000)	29,936	19,707	مجموعة سامبا المالية
<b>(2,331,860)</b>	<b>(2,074,062)</b>	<b>95,772</b>	<b>61,936</b>	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 36 - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

1-36 تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف ذات العلاقة. غير الشركات التابعة والزميلة، تشمل الأطراف ذات العلاقة على ما يلي:

اسم المنشأة	العلاقة
شركة بنده للتجزئة	إدارة مشتركة
شركة عافية الدولية	إدارة مشتركة
هرفي للخدمات الغذائية	إدارة مشتركة
الشركة المتحدة للسكر	إدارة مشتركة
شركة النافورة للتموين الغذائي	إدارة مشتركة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	إدارة مشتركة
شركة الاتصالات السعودية	إدارة مشتركة
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	إدارة مشتركة
البنك السعودي البريطاني	إدارة مشتركة
البنك السعودي الفرنسي	إدارة مشتركة
البنك الأهلي التجاري	إدارة مشتركة
مجموعة سامبا المالية	إدارة مشتركة
ماريا فوندمونتي أس إيه	شركة زميلة

2-36 لا يتم منح أعضاء مجلس الإدارة أية تعويضات مقابل دورهم في إدارة الشركة ما لم يتم اعتمادها بواسطة الجمعية العمومية. يُمنح أعضاء مجلس الإدارة بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واجتماعات لجان المجلس. ويُمنح الرؤساء التنفيذيين مكافأة ثابتة نتيجة لمهام إدارتهم ومسئولياتهم المباشرة. يستلم أعلى خمسة موظفين من الإدارة العليا بما فيهم المدير التنفيذي ومدير الشؤون المالية مكافآت وفقاً لعقد التوظيف الموقع معهم. يعرض الجدول التالي تفاصيل التعويضات والمكافآت التي تم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا:

	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين/ موظفي الإدارة العليا			أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين/ موظفي الإدارة العليا		
	الإجمالي	الإجمالي	المستقلين	الإجمالي	الإجمالي	المستقلين
	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية			31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية		
رواتب وتعويضات	9,432	8,832	600	10,104	9,604	500
بدلات	3,142	950	2,192	4,536	2,631	1,905
حوافز سنوية ودورية	31,214	31,214	-	12,351	12,351	-
مزايا نهاية الخدمة	8,043	8,043	-	4,000	4,000	-
معاملات الدفع على أساس السهم	1,215	1,215	-	779	779	-
فوائد عينية	1,404	1,404	-	510	510	-
فوائد أخرى	2,086	286	1,800	4,019	2,219	1,800
<b>الإجمالي</b>	<b>56,536</b>	<b>51,944</b>	<b>4,592</b>	<b>36,299</b>	<b>32,094</b>	<b>4,205</b>

### 37 - الأدوات المالية المشتقة

في 31 ديسمبر 2020م، كان لدى المجموعة العديد من المشتقات المالية التي تم تخصيصها كأدوات تحوط للتدفقات النقدية لتغطية تقلبات التدفقات النقدية الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2020م، أبرمت المجموعة 7 عقود مفاضلة أسعار عمولات بمبالغ قدرها 1,775.0 مليون ريال سعودي. في 31 ديسمبر 2019م، كان لدى المجموعة 15 عقد مفاضلة أسعار عمولات بمبالغ قدرها 2,930.9 مليون ريال سعودي.

وبموجب عقود مفاضلة أسعار هذه العمولات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايبور) أو (لايبور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عمولات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

دخلت المجموعة بعمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات صممت لتتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة تحوطات التدفقات النقدية ذات فعالية عالية.

يعرض الجدول التالي تفاصيل المبالغ الإسمية والفترات المتبقية القائمة في تاريخ التقرير:

القيمة الدفترية لأداة التحوط		القيمة الإسمية لأدوات التحوط		
المطلوبات بآلاف الريالات السعودية	الموجودات بآلاف الريالات السعودية	غير متداول بآلاف الريالات السعودية	متداول بآلاف الريالات السعودية	
<b>31 ديسمبر 2020م</b>				
6,348	4,391	936,713	2,604,727	عقود صرف آجلة
696	73	-	1,775,000	مقايضات معدل الفائدة
984	49,725	-	188,164	عقود سلع
<b>8,028</b>	<b>54,189</b>	<b>936,713</b>	<b>4,567,891</b>	
<b>31 ديسمبر 2019م</b>				
3,480	2,600	697,965	1,778,306	عقود صرف آجلة
2,629	633	1,775,000	1,155,901	مقايضات معدل الفائدة
4,613	11,243	-	467,045	عقود سلع
<b>10,722</b>	<b>14,476</b>	<b>2,472,965</b>	<b>3,401,252</b>	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 38 - الأدوات المالية

#### 1-38 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبه بيع موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة في تاريخ القياس. ضمن تعريف القيمة العادلة يوجد افتراض أن المجموعة هي شركة عاملة مستمرة حيث لا يوجد أي نية أو شرط للحد مادياً من حجم عملياتها أو إجراء معاملة بشروط سلبية.

تعتبر الأداة المالية مدرجة في السوق النشطة إذا كانت الأسعار المدرجة متوفرة بصورة سهلة ومنتظمة من تاجر صرف عملات أجنبية، أو وسيط، أو مجموعة صناعة، أو خدمات تسعير أو هيئة تنظيمية وأن هذه الأسعار تمثل معاملات سوقية حدثت بصورة فعلية ومنتظمة على أساس تجاري.

عند قياس القيمة العادلة، تستخدم المجموعة معلومات سوقية قابلة للملاحظة كلما كان ذلك ممكناً. تصنف القيم العادلة ضمن مستويات مختلفة في تسلسل القيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

**المستوى 1:** أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة يمكن الحصول عليها في تاريخ القياس.

**المستوى 2:** مدخلات عدا الأسعار المدرجة التي تم إدراجها في المستوى 1 وهي قابلة للملاحظة للموجودات أو المطلوبات بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).

**المستوى 3:** مدخلات لموجودات أو مطلوبات لا تستند إلى معلومات السوق القابلة للملاحظة (مدخلات غير قابلة للملاحظة).

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها في تسلسل القيمة العادلة. وهي لا تشمل معلومات القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي لا تقاس بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

القيمة العادلة				القيمة الدفترية				
الإجمالي	المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	الإجمالي	التكلفة المطفأة	استثمار في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	أدوات التحوط	
<b>31 ديسمبر 2020م</b>								
<b>الموجودات المالية</b>								
54,189	-	54,189	-	54,189	-	-	54,189	أدوات مالية مشتقة
129,734	-	-	129,734	129,734	-	129,734	-	استثمار في أدوات حقوق ملكية
-	-	-	-	1,383,462	1,383,462	-	-	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى
-	-	-	-	503,510	503,510	-	-	نقد وأرصدة لدى البنوك
<b>183,923</b>	<b>-</b>	<b>54,189</b>	<b>129,734</b>	<b>2,070,895</b>	<b>1,886,972</b>	<b>129,734</b>	<b>54,189</b>	
<b>المطلوبات المالية</b>								
8,028	-	8,028	-	8,028	-	-	8,028	أدوات مالية مشتقة
-	-	-	-	11,114,968	11,114,968	-	-	قروض و تسهيلات
-	-	-	-	137,512	137,512	-	-	سحب على المكشوف
-	-	-	-	3,014,834	3,014,834	-	-	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
<b>8,028</b>	<b>-</b>	<b>8,028</b>	<b>-</b>	<b>14,275,342</b>	<b>14,267,314</b>	<b>-</b>	<b>8,028</b>	
<b>31 ديسمبر 2019م</b>								
<b>الموجودات المالية</b>								
14,476	-	14,476	-	14,476	-	-	14,476	أدوات مالية مشتقة
145,684	-	-	145,684	145,684	-	145,684	-	استثمار في أدوات حقوق ملكية
-	-	-	-	1,259,525	1,259,525	-	-	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى
-	-	-	-	557,553	557,553	-	-	نقد وأرصدة لدى البنوك
<b>160,160</b>	<b>-</b>	<b>14,476</b>	<b>145,684</b>	<b>1,977,238</b>	<b>1,817,078</b>	<b>145,684</b>	<b>14,476</b>	
<b>المطلوبات المالية</b>								
10,722	-	10,722	-	10,722	-	-	10,722	أدوات مالية مشتقة
-	-	-	-	12,883,720	12,883,720	-	-	قروض و تسهيلات
-	-	-	-	219,118	219,118	-	-	سحب على المكشوف
-	-	-	-	3,019,160	3,019,160	-	-	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
<b>10,722</b>	<b>-</b>	<b>10,722</b>	<b>-</b>	<b>16,132,720</b>	<b>16,121,998</b>	<b>-</b>	<b>10,722</b>	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 38 - الأدوات المالية (تتمة)

يحتوي المستوى الثاني للأدوات المالية المشتقة على العقود الآجلة ومقايضات أسعار العملات ومشتقات السلع. تم تقييم هذه المشتقات باستخدام نماذج تقييم معترف بها على نطاق واسع. تعتمد المجموعة على الطرف المقابل لتقييم هذه المشتقات. تتضمن أساليب التقييم المطبقة من قبل الأطراف المقابلة استخدام نماذج الأسعار القياسية الآجلة باستخدام احتسابات القيمة الحالية وتقييمات السوق المتوسطة. وحيثما ينطبق ذلك، فإن هذه النماذج تتوقع التدفقات النقدية المستقبلية وتخضع المبالغ المستقبلية إلى القيمة الحالية باستخدام مدخلات قابلة للملاحظة في السوق بما في ذلك منحنيات أسعار الفائدة ونطاق الائتمان وأسعار صرف العملات الأجنبية والأسعار الآجلة والفورية.

### 2-38 إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتعرض أنشطة المجموعة لمخاطر مالية متنوعة مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر أسعار السوق ومخاطر إدارة رأس المال.

#### مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على أرصدها البنكية والذمم المدينة التجارية والمبالغ المشتقة من الأطراف ذات العلاقة وأدوات مالية مشتقة كما يلي:

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
517,512	475,236	نقد لدى البنك
590,038	-	ودائع لأجل
974,819	1,089,356	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
154,300	186,860	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة
14,476	54,189	أدوات مالية مشتقة
130,406	107,246	ذمم مدينة أخرى
2,381,551	1,912,887	

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى لتعرض لمخاطر الائتمان.

تقتصر مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة البنكية على ما يلي:

- الأرصدة النقدية المحتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB- وأعلى.
- تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد خصم مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية ومرجعيات المبيعات. تقوم المجموعة بتطبيق النسخة المبسطة للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة والتي تستخدم مخصص الخسارة المتوقعة لمدى الحياة بالنسبة لجميع الذمم المدينة التجارية. ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة يتم تجميع الذمم التجارية المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام التي استحققت فيها. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل النشاط الاقتصادي الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة. تحدد المجموعة إجمالي الإنتاج المحلي ومعدل البطالة ومعدل التضخم ومعدل الفائدة للدول التي تبيع لها بضائعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل ارتباطاً وبناءً على ذلك تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية على أساس التغيرات المتوقعة على هذه العوامل.

المركز المالي مستقر للأطراف ذات العلاقة.

تتكون الأرصدة المستحقة للذمم المدينة التجارية من 59.8% من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 27.9% من الأرصدة في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) 12.3% من الأرصدة في دول أخرى. يشكل أكبر خمس عملاء 39.8% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2020م.

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالمبالغ المستحقة من العملاء عن طريق المراقبة وفقاً للسياسات والإجراءات المحددة. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان التي تتعلق بالعملاء عن طريق وضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة. كما كانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهرية.

### مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في نهاية السنة المالية. تم عرض المبالغ بالإجمالي وغير مخصومة وتتضمن مدفوعات الفائدة المقدرة.

31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية			
أكثر من 5 سنوات	من 1 سنة إلى 5 سنوات	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة	القيمة الدفترية
<b>مطلوبات مالية غير مستتقة</b>			
-	-	145,205	137,512
2,595,502	7,897,011	1,067,053	11,114,968
-	-	3,008,414	3,008,414
-	-	6,420	6,420
<b>2,595,502</b>	<b>7,897,011</b>	<b>4,227,092</b>	<b>14,267,314</b>
<b>مطلوبات مالية مستتقة</b>			
-	3,757	2,591	6,348
-	-	696	696
-	-	984	984
-	<b>3,757</b>	<b>4,271</b>	<b>8,028</b>

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية			
أكثر من 5 سنوات	من 1 سنة إلى 5 سنوات	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة	القيمة الدفترية
<b>مطلوبات مالية غير مستتقة</b>			
-	-	234,189	219,118
3,433,181	7,899,832	2,066,056	12,883,720
-	-	2,941,351	2,941,351
-	-	77,809	77,809
<b>3,433,181</b>	<b>7,899,832</b>	<b>5,319,405</b>	<b>16,121,998</b>
<b>مطلوبات مالية مستتقة</b>			
-	290	3,190	3,480
-	1,266	1,363	2,629
-	-	4,613	4,613
-	<b>1,556</b>	<b>9,166</b>	<b>10,722</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 38 - الأدوات المالية (تتمة)

تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية والتسهيلات الإئتمانية الأخرى للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل.

#### مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التذبذب في أداة مالية ما بسبب التغيرات في الأسعار السائدة في السوق مثل معدلات العمولة وأسعار السلع وأسعار صرف العملات الأجنبية، مما يؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العوائد.

تستخدم المجموعة المشتقات لإدارة مخاطر السوق وتسعى إلى تطبيق محاسبة التحوط لضبط التقلب في الأرباح أو الخسائر.

#### مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة وتدفعاتها النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، مؤسسة التمويل الدولية والتسهيلات البنكية الأخرى غير الخليفة والصكوك البالغ قدرها 4,692.0 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2020م (2019م: 6,325.7 مليون ريال سعودي) أعباء مالية متغيرة وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة النفقات التمويلية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود الأخرى القابلة للتغيير ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

الأثر على دخل السنة بآلاف الريالات السعودية	الزيادة / النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات		
(46,920)	100 +	ريال سعودي	31 ديسمبر 2020م
46,920	100 -	ريال سعودي	
(63,257)	100 +	ريال سعودي	31 ديسمبر 2019م
63,257	100 -	ريال سعودي	

#### مخاطر أسعار السلع الأساسية

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تشمل على سبيل المثال الذرة والسكر والصويا، والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفعاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتخفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات للسلع.

دخلت المجموعة في عمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات تتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

إن حساسية أسعار السلع للتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار الفائدة بنسبة 5% من شأنها أن تزيد / (تنقص) من الأرباح بمقدار 14.0 مليون ريال سعودي.

## مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. تنشأ مخاطر العملات عند إدراج المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بهما بعملات تختلف عن عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية بشكل أساسي على المعاملات بالبيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والدينار المصري واليورو والجنه الإسترليني والدولار الأمريكي والدينار البحريني والدينار الأردني. تعتقد إدارة المجموعة أن تعرضها لمخاطر العملات الأجنبية محدود حيث أن الدينار البحريني والدينار الأردني مرتبط بالدولار الأمريكي. يتم مراقبة التذبذب في أسعار صرف العملات مقابل البيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والجنه المصري واليورو والجنه الإسترليني بشكل مستمر. تنشأ البيانات الكمية المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية عن عملات لا ترتبط بالدولار الأمريكي وهي كما يلي:

الإجمالي بالريال السعودي	الجنه الإسترليني بالآلاف الريالات السعودية	اليورو بالآلاف الريالات السعودية	الجنه المصري بالآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بالآلاف الريالات السعودية	البيزو الأرجنتيني بالآلاف الريالات السعودية	
<b>31 ديسمبر 2020م</b>						
100,431	7,616	3,430	65,231	18,006	6,148	نقد لدى البنك
6,345	48	95	229	5,967	6	نقد في الصندوق
115,112	-	-	22,377	91,786	949	ذمم مدينة تجارية
(53,370)	-	-	(53,370)	-	-	سحب على المكشوف
(99,747)	-	-	(77,287)	-	(22,460)	قروض قصيرة الأجل
(386,835)	-	(200,062)	(186,773)	-	-	قروض طويلة الأجل
(282,584)	(7,141)	(175,928)	(88,329)	(1,549)	(9,637)	ذمم دائنة تجارية
<b>(600,648)</b>	<b>523</b>	<b>(372,465)</b>	<b>(317,922)</b>	<b>114,210</b>	<b>(24,994)</b>	<b>صافي المخاطر على قائمة المركز المالي</b>
<b>31 ديسمبر 2019م</b>						
114,522	4,435	5,673	99,077	4,071	1,266	نقد لدى البنك
19,736	51	148	1,258	18,272	7	نقد في الصندوق
143,400	-	-	46,401	96,865	134	ذمم مدينة تجارية
(128,640)	-	-	(128,640)	-	-	سحب على المكشوف
(26,543)	-	-	-	-	(26,543)	قروض قصيرة الأجل
(439,404)	-	(208,615)	(230,789)	-	-	قروض طويلة الأجل
(266,463)	(17,913)	(166,457)	(76,261)	(2,807)	(3,025)	ذمم دائنة تجارية
<b>(583,392)</b>	<b>(13,427)</b>	<b>(369,251)</b>	<b>(288,954)</b>	<b>116,401</b>	<b>(28,161)</b>	<b>صافي المخاطر على قائمة المركز المالي</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م

### 38 - الأدوات المالية (تتمة)

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية يتم إدارتها بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط / التزامات المجموعة مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

إن ارتفاع / انخفاض) البيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والجنيه الإسترليني بمقدار 10% مقابل كل العملات الأخرى سيؤثر على قياس الأدوات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية كما ستريد / تنقص) حقوق الملكية بالمبالغ الظاهرة أدناه:

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2020م بآلاف الريالات السعودية	
(2,816)	(2,499)	البيزو الأرجنتيني
11,640	11,421	الدينار الكويتي
(28,895)	(31,792)	الجنيه المصري
(36,925)	(37,247)	اليورو
(1,343)	52	الجنيه الإسترليني
(58,339)	(60,065)	

### إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأس مال كافي من أجل المحافظة على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ومواصلة تطور نشاطها المستقبلي. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين.

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ما يلي:

- 1) حماية قدرة المنشأة على الاستمرار كمنشأة مستمرة بحيث يمكنها الاستمرار في توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصالح الآخرين.
- 2) توفير عائد كافي للمساهمين.

### 3-38 تحويل لإصلاح (الايور)

في يوليو 2017م، أعلنت هيئة السلوك المالي في المملكة المتحدة ('الهيئة')، التي تنظم سعر الفائدة بين البنوك في لندن ('الايور')، أن مؤشر الفائدة سيتوقف بعد عام 2021م. ('الايور') واحد من أكثر السلاسل شيوعًا لأسعار الفائدة.

توقع توقف سعر ('الايور') لن يؤثر بشكل كبير على استراتيجية إدارة المخاطر الحالية للمجموعة وربما المحاسبة عن بعض الأدوات المالية. لدى المجموعة بعض القروض طويلة الأجل والمقومة بالدولار الأمريكي، والتي تبلغ 396.4 مليون ريال سعودي، والتي تتعرض لتأثير ('الايور'). أتمدت المجموعة معدل التمويل الليلي المضمون، كمعدل مرجعي بدلاً من سعر ('الايور')، الذي أوصت به لجنة الأسعار المرجعية البديلة المعينة من قبل مجلس الاحتياطات الفيدرالية الأمريكية.

#### إجراءات التخفيف:

أنشأت المجموعة برنامجًا في جميع مجالات أعمالها ومناطقها التشغيلية والمناطق الجغرافية والتي تركز على:

- تقييم وتقليل تعرض المجموعة والعملاء لعقود ('لايبور') القديمة من خلال تعديل أو استبدال العقود الحالية لتشمل أحكامًا احتياطية قوية أو استبدال ('لايبور') بمعدلات خالية من المخاطر أو أسعار بديلة.
- تعزيز البنية التحتية والنماذج المالية الحالية للتخفيف من المخاطر للانتقال سلس إلى معدلات مرجعية بديلة خالية من المخاطر.

تستمر المجموعة في تطوير وتنفيذ خطط للتخفيف من المخاطر المرتبطة بإيقاف سعر لايبور مع تطور معدلات بديلة.

#### 39 - توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

في 13 شعبان 1441هـ (6 أبريل 2020م) وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العامة غير العادية على توزيع أرباح نقدية بقيمة 850.0 مليون ريال سعودي (0.85 ريال سعودي للسهم الواحد) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م والتي تم دفعها في 18 شعبان 1441هـ (13 أبريل 2020م).

#### 40 - الأرباح المقترحة توزيعها

أقترح مجلس الإدارة توصية للجمعية العامة لتوزيع أرباح بقيمة 1,000.0 مليون ريال سعودي (1 ريال سعودي لكل سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020م.

#### 41 - أحداث لاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تتطلب إفصاح أو تعديل على هذه القوائم المالية الموحدة.

#### 42 - اعتماد مجلس الإدارة

اعتمدت هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 11 جمادى الآخرة 1442هـ (الموافق 24 يناير 2021م).

---

## شركة المراعي

مخرج 7، الطريق الدائري الشمالي  
حي الازدهار  
ص.ب. 8524  
الرياض، 11492  
المملكة العربية السعودية

[investor.relations@almarai.com](mailto:investor.relations@almarai.com)  
[www.almarai.com](http://www.almarai.com)



حمل  
تطبيق علاقات  
المستثمرين