



أعمال مزدهرة،
مستقبل ديناميكي

التقرير السنوي
2019م

كلمة "ديناميكي" هي صفة

\di-na-mik\ | dy.nam.ic

تعبر عن عملية أو نظام دائم التغير أو النشاط أو التقدم.

وقد شهد العام الماضي أحداثاً جعلت هذه الصفة تنطبق على استراتيجية شركة المراعي ونموذجها التشغيلي.

يوضح هذا التقرير السنوي مدى أهمية التطبيق الحالي والمستقبلي للديناميكية في أعمال المراعي.

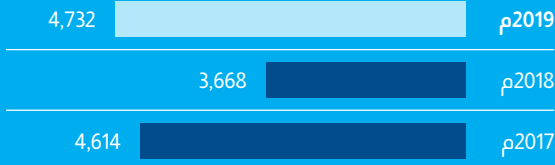


أبرز أحداث عام 2019م

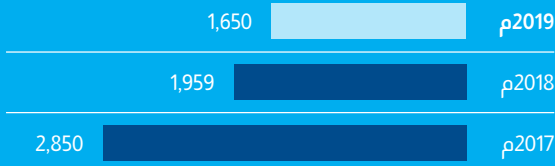
إجمالي المبيعات (مليون ريال سعودي)



التدفق النقدي التشغيلي (مليون ريال سعودي)



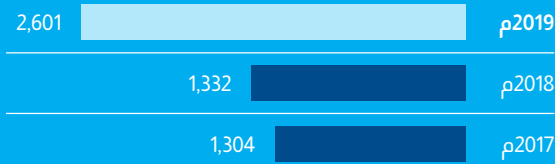
النفقات الرأسمالية (مليون ريال سعودي)



صافي الأرباح (مليون ريال سعودي)*



التدفق النقدي الحر (مليون ريال سعودي)



إجمالي عدد الموظفين (آلاف)



ركزت شركة المراعي ممثلة بإدارتها وموظفيها، على تطوير مستقبل ديناميكي لأعمال الشركة.

هدفنا

تتبنى شركة المراعي هدفًا بسيطًا مباشرًا، وهو التزامها بتقديم "جودة تستحق الثقة". وهو التزام ترسخه الشركة لدى موظفيها تجاه عملائها لمواصلة تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية في مختلف الأسواق التي توجد ونسعى لتحقيق النمو فيها في منطقة الشرق الأوسط.

اقرأ التقرير السنوي على الموقع الإلكتروني

<https://annualreport.almarai.com/>



المحتويات

01

تقرير الإدارة

89	إعداد القوائم المالية
90	سياسة توزيع الأرباح
93	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
94	قواعد حوكمة الشركات
95	حقوق المساهمين والجمعية العامة
96	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
99	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2019م
100	ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم القصر
101	ملكية كبار المديرين
102	تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة
106	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
108	اللجنة التنفيذية
110	لجنة المكافآت والترشيحات
112	لجنة المراجعة
114	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
116	لجنة إدارة المخاطر
117	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
119	الإفصاح وسياسة الشفافية
120	إقرارات مجلس الإدارة
121	الأداء المالي المستقر في عام 2019م

12	كلمة رئيس مجلس الإدارة
14	أعمال مزدهرة، مستقبل ديناميكي
25	• النمو الحالي والمستقبلي
29	• التنويع
37	• الديناميكية
53	• التطوير المهني
61	• الابتكار
16	كلمة الرئيس التنفيذي
18	عام 2019م في سطور
20	تقرير المدير المالي

02

التقرير الاستراتيجي

30	استراتيجية: المراعي 2025م
32	مؤشرات الأداء الرئيسية
34	نموذج العمل التجاري
38	البيئة التشغيلية
42	إدارة المخاطر وإطار عمل الرقابة الداخلية
48	الاستدامة
54	ثقافة مشتركة تجمعنا

03

المراجعة التشغيلية

62	قطاع الألبان
64	العصائر
66	المخبوزات
68	الدواجن
70	أغذية الأطفال الرضع

04

الحوكمة

74	مجلس الإدارة
78	الإدارة التنفيذية
80	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
81	إعلانات الشركة على موقع تداول
82	شركة المراعي والشركات التابعة
84	سعر السهم ومعلومات المساهمين
86	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
88	أبرز الأحداث الهامة في عام 2020م

05

القوائم المالية

126	تقرير المراجع المستقل
132	قائمة المركز المالي الموحدة
133	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
134	قائمة الدخل الشامل الموحدة
135	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
136	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
137	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

المراعي®

في 31 ديسمبر 2019م، بلغ رأس مال الشركة المدفوع

10 مليار ريال سعودي

تأسست شركة المراعي في عام 1977م، وتُعد اليوم أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، وكذلك أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات على مستوى المنطقة. وتحتل الشركة، التي تتخذ من المملكة العربية السعودية مقراً لها، المرتبة الأولى في منطقة

الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في إنتاج السلع الاستهلاكية سريعة الحركة، وهي رائدة السوق الخليجية في معظم أصناف وفئات منتجاتها.

وبعد ما يزيد على 40 عاماً من النمو المستمر، تواصل شركة المراعي توفير منتجات صحية ومغذية للمستهلكين من جميع الأعمار، مع نجاح قائم على مبدأ "جودة تستحق الثقة". وبالإضافة إلى منتجات الألبان عالية الجودة، اتجهت شركة المراعي إلى تنويع منتجاتها لتشمل العصائر

والمخبوزات والدواجن وأغذية الأطفال الرضع، والتي تدرج تحت علامات تجارية رئيسة هي: "المراعي"، و"لوزين" و"سفن دايز"، و"اليوم"، و"نيورالاك" وفي الوقت نفسه، تدير الشركة مشروعات مشتركة ناجحة مع "شيببوتا" و"بيبيكو".

في 31 ديسمبر 2019م، بلغ رأس مال الشركة المدفوع 10 مليار ريال سعودي، موزعة على مليار سهم مصدّر ومدفوع بالكامل بواقع 10 ريال سعودي للسهم الواحد.



تقديم أطعمة ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين كل يوم.

الرسالة



نسعى لتكون منتجاتنا الخيار المفضل للمستهلك من خلال ريادتنا في الأسواق المستهدفة، وتقديمنا لأطعمة ومشروبات مميزة.

الرؤية

المرونة | التعاون | التفاني | الابتكار | الاحترام | التفوق

القيم

الإيرادات حسب القطاع



الألبان الطازجة ■ الأجبان والزبدة ■ الدواجن ■ المخبوزات ■ عصائر الفواكه ■ منتجات الألبان طويلة الأجل ■ مبيعات أخرى

السعودية ■ الإمارات ■ مصر ■ عمان ■ البحرين ■ الأردن ■ أخرى

الجوائز والتقدير

Forbes

أفضل 2000 شركة تقديرًا على مستوى العالم

GIFA
GLOBAL ISLAMIC FINANCE AWARDS

أفضل برنامج صكوك عالمية

YouGovBrandIndex

الأفضل في صحة العلامة التجارية 2019

Brand Finance

سابع أكثر علامة ألبان تجارية ذات قيمة على مستوى العالم

GlobalCapital

ثاني أفضل شركة في إصدار الصكوك بالشرق الأوسط



جائزة الملك خالد
KING KHALID AWARD

جائزة الملك خالد للاستدامة 2019م أعلى أداء في معيار ابتكار طول للتطوير الاجتماعي



ثالث أفضل تقرير سنوي



المؤسسة الأكثر تطورًا في مجال علاقات المستثمرين



المحاصيل
الحقلية



مزارع
الألبان



مزارع
الدواجن



التصنيع



مراكز البيع
والتوزيع



المكتب
الرئيسي

المخبوزات

تقدم شركة المراعي مجموعة واسعة من منتجات المخابز للمستهلكين في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ويجري تسويقها تحت العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، إضافة إلى منتجات مبتكرة وشهية من الخبز والوجبات الخفيفة والكب كيك. طرحت الشركة خلال عام 2019م سويس رول بنكهة جوز الهند، ومفن بنكهة ريد فيلفيت، وساندويش الجبن القابل للدهن بخبز النخالة، وساندويش الزعتر مع الجبن القابل للدهن.

الألبان

يمثل قطاع الألبان الركيزة الأساسية في مجموعة منتجات شركة المراعي، ويشمل هذا القطاع منتجات الألبان الطازجة، ومنتجات الألبان الطويلة الأجل، ومنتجات الألبان المغذية. اكتسبت الشركة ثقة عملائها لأكثر من 40 عاماً، وتحتل موقعاً رياديًا في السوق الإقليمية لعدد من فئات المنتجات الفرعية. أطلقت الشركة منتجات جديدة خلال عام 2019م منها لبن الزبادي بنكهة المانجو، الزبادي اليوناني بنكهة توت العنبي، الحليب بنكهة التمر، وعبوات الحليب الطازج سعة 2.2 لتر. كما قامت الشركة بتجديد تغليف الزبدة والتوسع في نطاق خدمات الأغذية.

نبذة عنا

المراعي في عام 2019م أين توجد



الدواجن

اكتسبت منتجات "اليوم" سمعة واسعة كمنتجات مرادفة للجودة والابتكار في أسواق منتجات الدواجن؛ ما جعلها العلامة التجارية المفضلة لأكثر من 35.0% من مستخدمي الدواجن الطازجة في المملكة العربية السعودية. وتتضمن قائمة منتجاتنا مجموعة شاملة من منتجات الدواجن الكاملة والمقطعة ومنتجات القيمة المضافة تحت العلامات التجارية "اليوم" و"البشائر". في عام 2019م، طرحت الشركة إصدارين من منتجات الدجاج المتبل الجاهز للطهي في إطار طرح أولي لاختبار مدى الاستجابة.

أغذية الأطفال الرضع

تتوفر منتجات أغذية الأطفال الرضع في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وغيرها من أسواق الشرق الأوسط وآسيا. تدرج هذه المنتجات تحت العلامة التجارية "نيورالاك" وغيرها من العلامات التجارية في أسواق الصادرات.

العصائر

تعدّ المراعي الشركة الرائدة في السوق الخليجية في مجال العصير الطازج، وتقدم للمستهلكين مجموعة واسعة من العصائر، والنكتار، والمشروبات، إلى جانب منتجات خاصة بالأطفال. عملت الشركة خلال عام 2019م على التوسع في نطاق تواجدها الجغرافي لتدخل مجالات جديدة مربحة في سوق العصائر، بما في ذلك العصائر الممتازة غير المعالجة، وعلامة سوبر فروت، بالإضافة إلى علب العصير الكرتونية للاستخدام اليومي ومجموعة منتجات جوسي لايف.

تقرير الإدارة

12	كلمة رئيس مجلس الإدارة
14	أعمال مزدهرة، مستقبل ديناميكي
25	• النمو الحالي والمستقبلي
29	• التنوع
37	• الديناميكية
53	• التطوير المهني
61	• الابتكار
16	كلمة الرئيس التنفيذي
18	عام 2019م في سطور
20	تقرير المدير المالي



كلمة رئيس مجلس الإدارة

بالأصالة عن نفسي وبالنيابة عن مجلس الإدارة، يسرني أن أقدم لكم التقرير السنوي لشركة المراعي لسنة 2019م. مثل العام الماضي مرحلة هامة ركزت الشركة خلالها على تطوير توجه ديناميكي ساهم في تعزيز قدراتنا على تجاوز التحديات والعوائق، والاستفادة من الفرص المتاحة. وفيما نبدأ الآن مرحلة هامة من مسيرة الشركة نحو عام 2025م، نستعرض لكم عبر الصفحات التالية إنجازات الشركة خلال فترة الاثني عشر شهراً الماضية.

البيئة التشغيلية

تتواصل التحديات التي تواجهها الشركات في ظل الظروف الاقتصادية العالمية الراهنة، فيما اضافت المستجدات على الساحة التجارية مزيداً من الضغوط التي تعيق النمو الاقتصادي في مختلف دول العالم وشمل ذلك كل من منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا ومنطقة دول مجلس التعاون الخليجي، كغيرها من دول العالم، مما حتم على شركة المراعي العمل على الحفاظ على ميزتها الاستراتيجية وعلى مرونتها في التعامل مع ظروف السوق. من جهة أخرى، أدى ارتفاع تكاليف الإنتاج في سوق المملكة العربية السعودية - والمنطقة ككل - إلى فرض ضغوطات على وتيرة النمو في قطاع الأغذية والمشروبات. بالإضافة الى تغيير السلوك الاستهلاكي في المنطقة مما دفع شركات القطاع للتركيز على الابتكار في منتجاتها وأعمالها لتتمكن من الحفاظ على ميزتها التنافسية.

كذلك، جاءت توقعات إجمالي الناتج المحلي قصيرة الأجل في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بشكل عام متواضعة، حيث تسعى الاقتصادات المستوردة للنفط إلى تخفيف ضغوط ارتفاع حجم الدين العام مع تحفيز نمو القطاع الخاص. وفي المقابل، تواصل الدول المصدرة للنفط بما فيها المملكة العربية السعودية مساعيها لتتويع مواردها الاقتصادية، مما سيساهم في استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة وتحسين الإنتاجية. حيث



سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

توزيع أرباح نقدية بقيمة 850 مليون ريال سعودي، بما يعادل 0.85 ريال سعودي للسهم الواحد، أو ما نسبته 46.9% من صافي الدخل بعد المراجعة.

شكر وتقدير

وختامًا، يسرني أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير لأعضاء مجلس الإدارة، لما قدموه من توجيهات حكيمة ودعم مستمر لإدارة شركة المراعي و التزامهم بتمثيل مصالح مساهمي الشركة، وكذلك لإدارة الشركة وموظفيها على إخلاصهم وتفانيهم في تبني استراتيجية الشركة لمصلحة المساهمين والمستهلكين على السواء. كما يسعدني وباسم شركة المراعي ان اعبر عن عميق امتناني لعملائنا ومساهميننا الكرام على ثقتهم بشركة المراعي ومنتجاتها، ونؤكد على ادراكنا التام لعظم المسؤولية التي تقع على عاتقنا وعلى مستوى التوقعات المرتقبة، ألا أننا وبحول الله ملتزمون التزامًا تامًا بتلبية هذه التوقعات ومواصلة مسيرة نجاح الشركة خلال عام 2020 وما بعده.

المراعي مما يقلل بدوره من الأثر البيئي للشركة من خلال خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 8,100 طن سنويًا. أي ما يعادل زراعة 8,000 شجرة. بالإضافة الى تواصل جهود المراعي في تأمين كامل احتياجاتها من البرسيم من مزارعها خارج المملكة مما سينعكس إيجابًا على البيئة الطبيعية المحيطة.

وانطلاقًا من التزامنا بتقديم جودة تستحق الثقة، وحرصنا على طرح منتجات فائقة الجودة، يتم تقييم أنظمة ضمان الجودة في شركة المراعي من قبل هيئات عالمية مستقلة معترف بها. فبالإضافة إلى شهادة إدارة سلامة الأغذية ISO 22000 وشهادة إدارة الجودة ISO 9001 التي حازت عليها منشأتنا، فقد حازت مصانع أغذية الأطفال الرضع ومصانع منتجات الدواجن على اعتماد نظام سلامة الغذاء FSSC 22000، وهو نظام معتمد من قبل المبادرة العالمية لسلامة الأغذية (GFSI)، كما يتواصل العمل على المواقع الأخرى لذات الغرض.

الحوكمة

واصل مجلس إدارة شركة المراعي خلال عام 2019م تنفيذ المهام الموكلة إليه بكل جد ومثابرة، حيث وافق المجلس في مايو من العام الماضي على الخطة الخمسية 2020-2024، والتي تمثل استكمالاً لمراجعة الإنجازات الحورية الثانية لاستراتيجية 2025. وفي أغسطس، وعقب اجتماع الجمعية العمومية غير العادية للشركة، وافق المساهمون على تعييني رئيسًا لمجلس الإدارة، وتعيين الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب نائبًا لرئيس مجلس الإدارة، وعلى تشكيله المجلس الجديد واللجان التابعة له للدورة المقبلة لمدة ثلاث سنوات.

قيمة أفضل للمساهمين

بلغ إجمالي القيمة السوقية لشركة المراعي في 31 ديسمبر 2019م (49.5 مليار ريال سعودي)، مليار سهم مصدر. وهذا وسيتم خلال الاجتماع السنوي المقبل للجمعية العمومية، والمقرر انعقاده بتاريخ 05 أبريل 2020، التصويت على مقترح مجلس الإدارة

تعكف المملكة على تنفيذ برنامج رؤية 2030، وذلك في أعقاب إعلان موازنتها الوطنية غير المسبوقه لعام 2019م. بالإضافة لاستضافتها لقمة العشرين للمرة الأولى، في خطوة تعكس إنجازاً هاماً يعزز مكانة السعودية على الساحة الاقتصادية العالمية.

نشاط تجاري مستدام

في إطار رسالتنا الرامية لتطوير نموذج تجاري مستدام، قامت شركة المراعي بإعادة صياغة إطار عمل الاستدامة لديها بحيث يركز حالياً على ثلاثة محاور رئيسية، بدلاً من ستة محاور شملها سابقاً، وتتناول هذه المحاور القضايا التي تمثل الأهمية الكبرى بالنسبة للشركة وهي: الاهتمام بالعنصر البشري، حماية البيئة، وتطوير منتجات ذات قيمة. نحن على ثقة بأن تبني هذه المحاور على صعيد نشاط الشركة سيساهم في إحداث تأثير إيجابي في البيئة المحيطة، كما سيساهم في الوقت نفسه في دعم قدرة الشركة على النمو على المدى الطويل.

هذا، ولقد كان التزامنا الراسخ والمتواصل نحو دعم القوى العاملة السعودية من أبرز أحداث عام 2019م، حيث استقبلت شركة المراعي دفعة جديدة من الخريجين المتميزين في إطار برنامج قادة الغد، وبرنامج تدريب الخريجين، بالإضافة إلى دفعة الخريجين من المعهد التقني للألبان والأغذية، ونحن فخورون بوجود أكثر من 8,500 موظف سعودي في شركة المراعي حالياً، وبالإضافة إلى ذلك، نحن حريصون على الاستعداد لمستقبل الشركة من خلال ابتعاث عدد متزايد من كبار المدراء التنفيذيين إلى كليات إدارة الأعمال العالمية، في إطار خطط تهيئتهم لتولي مناصب إدارية عليا في الشركة.

كما كان إتمام مشروع الخرج للطاقة الشمسية إنجازاً آخر ينضم إلى قائمة ما حققناه خلال عام 2019م، فهو أكبر مشروع لتكريب خلايا الطاقة المتجددة من نوعه في القطاع الخاص في المملكة. حيث سيساهم المشروع في خفض استهلاك الوقود والطاقة في منشآت التصنيع لدى

سعت شركة المراعي إلى تطوير مستقبل ديناميكي لنشاطها التجاري، وذلك على خلفية التحديات التي يشهدها السوق. وفي هذا الإطار، فقد قامت الشركة بتطوير منصة تمهد الطريق لبدء فصل جديد من مسيرتها نحو النمو، وهي منصة قائمة على مرونة نموذجهما التجاري وقدرته على التكيف، مما يتيح للشركة تجاوز التحديات والعوائق، واستغلال الفرص المتاحة. وعلى هذا الأساس فقد نجحت الشركة في تعزيز **ديناميكية** أعمالها.



أعمال مزدهرة، مستقبل ديناميكي



كلمة الرئيس التنفيذي

ساهم تنويع أنشطة الشركة بشكل ملموس في دعم تحقيقها لارتفاع في الإيرادات. واصل قطاع الدواجن تحقيق أداء قوي، رافقه نمو في نشاط قطاع خدمات الأغذية، فيما نمت إيرادات الشركة في مختلف المناطق الجغرافية - حيث ارتفعت الإيرادات بنسبة 6.1% في سوق المملكة العربية السعودية، وبنسبة 2.4% في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، وبنسبة 12.6% في بقية أسواق منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

حافظت شركة المراعي على قوة أدائها فيما يتعلق بخطط ابتكار وتطوير المنتجات، حيث تم طرح أكثر من 24 منتج في السوق خلال عام 2019م، بدءًا من نكهات منتجات الألبان الجديدة أو المحدثة، وصولاً إلى تشكيلة متنامية من خيارات العصائر الممتازة، ومنتجات المخبوزات المبتكرة والمواكبة لمتطلبات السوق، بالإضافة إلى منتجات الدواجن ذات القيمة المضافة - بما في ذلك منتجات الدجاج الكامل الجاهز للتهيء. حيث أثبتت هذه الخطط فعاليتها عبر مختلف فئات المنتجات.

هذا، وقد كان من دواعي سرورنا في شهر فبراير الإعلان عن استحواذ شركة المراعي على كامل أسهم ملكية شركة الأوتل للصناعات الغذائية، وهي إحدى الشركات المصنعة لمنتجات اللحوم والدواجن لقطاع الضيافة والتموين. ومثلت هذه الخطوة مبادرة نمو هامة أضافت قيمة ملموسة لنشاط شركة المراعي في مجال خدمات الأغذية، ودليلاً على التزامنا بتطوير القنوات التي تساهم في توسيع وتعزيز القيمة التي توفرها منتجاتنا. كما أعلننا في وقت لاحق من عام 2019م عن استحواذ استراتيجي آخر تمثل في زيادة حصتنا في شركة تأصيل الدواجن لتبلغ 93.5% من أسهم الشركة. حيث ستساهم هذه الخطوة في تعزيز إمدادات شركة المراعي من جودود الدواجن، وتعميق التكامل الرأسي لأنشطتنا في قطاع الدواجن.

أعمال مزدهرة، مستقبل ديناميكي

شهد اقتصاد المملكة العربية السعودية تسارعاً في النمو والتوجه نحو الديناميكية، رافقه تسارع مشابه في خطى شركة



ماجد نوفل الرئيس التنفيذي

في الأسعار، حيث عادت السوق السعودية لتحقيق النمو فيما سجلت الأسواق الأخرى تحسناً تدريجياً. وأدى ارتفاع نمو السوق إلى موازنة إجمالي حجم الإنتاج من الحليب الطازج، وهو ما أدى بشكل عام إلى انخفاض معدل الخصم لأسعار منتجات الألبان - وهو ما يعكس تطوراً إيجابياً بالنسبة لشركة المراعي.

استمر الضغط على الهامش التشغيلي نتيجة ارتفاع تكاليف المدخلات، والتي تعزى بشكل جزئي إلى توفير أعلاف الحيوانات من خارج المملكة، بالإضافة إلى ارتفاع تكاليف الايدي العاملة وارتفاع كلفة التمويل. وفي ظل هذه الظروف، ركزت شركة المراعي على السيطرة على تكاليف المدخلات، وخفض النفقات التشغيلية والرأسمالية، وتحسين تدفق النقد الحر. وفي المقابل،

تشرفت بتولي منصب الرئيس التنفيذي لشركة المراعي في تاريخ 1 يناير 2020م، في أعقاب فترة صعبة شهدت العديد من التحديات لقطاع الصناعات الغذائية، وبتضافر الجهود نجحنا في بناء مستقبل ديناميكي وفي إعادة الشركة إلى مسار النمو، ولدنيا كل الأسباب للتطلع إلى تحقيق نتائج أكثر توافؤلاً في العام المقبل.

أبرز ملامح عام 2019م

تراجع صافي أرباح المجموعة بنسبة 10.0%، من 2,012 مليون ريال سعودي في عام 2018م إلى 1,812 مليون ريال سعودي في عام 2019م. في المقابل، ارتفاع صافي الإيرادات بنسبة 5.9% إلى 14,351 مليون ريال سعودي. واستفادت أسواقنا الرئيسية في دول مجلس التعاون الخليجي من حالة الاستقرار في أعقاب فترة من التذبذب

الدواجن، وتحقيق الربحية في أسواق مصر والأردن، والنمو المتسارع لخدمات الأغذية التي قمنا بتقديمها.

أما خططنا لعام 2020م وما بعده، فتتمثل في مواصلة التركيز على خفض التكاليف وتحسين استغلال الأصول، بالإضافة إلى تعزيز الابتكار وتحسين جهود التسويق، وإدخال التحسينات على النموذج التشغيلي للشركة، ومواصلة استقطاب الكفاءات والاحتفاظ بها، وتنفيذ مشاريع النمو المباشر وغير المباشر، و طرح التقنيات الجديدة - مع التركيز على جهود التحول الرقمي.

شكر وتقدير

اسمحوا لي بالنيابة عن شركة المراعي ان أعبر عن عميق شكري وامتناني لسلفي في منصب الرئيس التنفيذي جورج شوردرت، الذي تقاعد بعد مسيرة حافلة بالإنجاز والعطاء قدّم من خلالها مثلاً ملهماً يحتذى به.

كل الشكر والتقدير لزملائي منسوبي شركة المراعي على إخلاصهم وولائهم وجهودهم الدؤوبة لدعم نجاحها، وأصالة عن نفسي وبالنيابة عن منسوبي الشركة الشكر موصول لمجلس الإدارة وللمساهمين على دعمهم المستمر وتوجيهاتهم الحكيمة. وكل التقدير لعملائنا الكرام الذين نجدد لهم الوعد بتقديم منتجات صحية عالية الجودة تثرى حياتهم كل يوم.

مشاركتهم. وبأني التزامنا نحو موظفي الشركة منسجماً مع رؤيتنا الاستراتيجية ومع رؤية المملكة ككل - بدءاً من جهود خلق الفرص الوظيفية، وصولاً إلى تطوير بيئة عمل ديناميكية. حيث تتميز الشركة بقدر كبير من التنوع وتضم فروعها أكثر من 42,000 موظف بدوام كامل من 65 جنسية مختلفة. ونفخر بأن هذا العدد يضم أكثر من 8,500 موظف سعودي، من بينهم 1,709 موظف تم تعيينهم كخريجين جدد خلال عام 2019م بواقع 1,582 شاب سعودي و127 شابة سعودية. ولا ننوّن عن التزامنا الراسخ نحو أهداف التوظيف التي حددتها رؤية المملكة العربية السعودية 2030، حيث سنواصل جهودنا لتحقيق هذه الأهداف خلال عام 2020م وما بعده.

ولا تقف جهودنا عند التوظيف فحسب، بل تمتد لتشمل جهود تفعيل مشاركة الموظفين والتركيز على تطوير مساهمهم الوظيفي. وقد ركزت شركة المراعي على الاستثمار في خطط تعاقب الإدارات وما يرافقها من متطلبات التدريب والتطوير، بهدف تشكيل فريق قيادة يعكس بحق قيم الجيل المقبل. ويتم استقطاب مشاركة قادة المستقبل من خلال برنامج مكثف للتطوير والتقييم - يشمل نماذج تدريبية داخل الشركة وخارجها. وفي الوقت نفسه نواصل سعينا لتحسين أساليب جذب وتفعيل مشاركة الموظفين بهدف تمكين زملائنا في العمل بشكل أفضل والاستجابة لمتطلباتهم بشكل فوري، وذلك من خلال مبادرة "نحن المراعي". ويمكنكم الاطلاع على تفاصيل هذه المبادرة في الصفحات اللاحقة من هذا التقرير.

المراعي 2025م

في أعقاب صدور موافقة مجلس الإدارة على المرحلة الأخيرة من الخطة الاستراتيجية الخمسية لشركة المراعي، تركّز استراتيجيتنا على تحقيق كامل إمكانات أسواقنا الرئيسية وإلى تعزيز الأداء في الأسواق غير الرئيسية، بالإضافة إلى تطوير قطاعات جديدة ذات إمكانات واعدة. وفي هذا الصدد، فإننا راضون إلى حد كبير عن التقدم الذي أحرزناه حتى الآن، والذي يعكسه بوضوح النجاح المستمر لقطاع

المراعي. فعلى مدار عام 2019م، أثبتنا قدرتنا على مواجهة التحديات وتخطي العوائق، وخلق الفرص المواتية، وفيما واصلنا جهود تعزيز الكفاءة، فقد ركزنا على إنجاز الأعمال بذكاء وتعزيز مرونة الشركة، حيث لعبت الاستدامة دوراً أساسياً في تمهيد الطريق نحو المستقبل، وفي دعم توقعات النمو على المدى الطويل. كما قمنا بإعادة صياغة إطار عمل الاستدامة بحيث يركز حالياً على ثلاثة محاور رئيسية، بدلاً من ستة محاور شملها سابقاً، بحيث يتحول تركيز جهودنا على القضايا التي تمثل الأهمية الكبرى بالنسبة للشركة. وباختصار، فقد حرصنا على تطوير منصة تتيح مزيداً من الديناميكية مستقبلاً، وتساهم بالتالي في تحقيق طموحات استراتيجية المراعي 2025م.

وقد أثمرت هذه الجهود عن نتيجة لمسانها في مختلف مجالات وقطاعات الشركة - بما في ذلك الأسواق غير الرئيسية مثل مصر والأردن، حيث بدأت الشركة بتحقيق أرباح. كما أننا نحرص على متابعة ومراقبة تولدات السوق عن كثب لنتمكن من تحديد الأهداف التي تتطلب منا تكثيف جهودنا. ويتجلى هذا النهج الذي اتبعته شركة المراعي في مجال خدمات الأغذية، وفي سياق تنويع مجموعة منتجات التجزئة لتشمل حالياً فئات المنتجات الصحية والمغذية، وفئة المنتجات الممتازة. وعلى الرغم من استمرار التحديات التي تشهدها قطاعات الأعمال وما لها من تأثير على جميع لاعبي القطاع - وخاصة فيما يتعلق بالضرائب المفروضة على المنتجات المحلّة - فإننا مدركون للمسؤولية المتمثلة في قيادة الشركة قدماً والسعي للتكيف مع التغيرات المجتمعية الراهنة. إذ تتمتع شركة المراعي بسمعة متميزة من خلال منتجاتها عالية الجودة، فإن المرحلة التالية من سعينا لتحقيق الديناميكية ستركز على استقطاب الشرائح السكانية الشابة وعلى ترسيخ تواجدها في مجال المنتجات الصحية والمغذية.

التزام نحو موظفينا

تشتهر شركة المراعي بتميزها في مجال تطوير الكفاءات وقدرتها على تسخير إمكانات القوى العاملة لديها وتفعيل

عام 2019م
في سطور

المصراعبي
Almarai

4 فبراير شركة المراعي تؤكد استحواذها على 100% من أسهم شركة الأوائل للصناعات الغذائية، وهي إحدى الشركات المصنعة لمنتجات اللحوم والدواجن في قطاع الضيافة والتموين بالشرق الأوسط. ويمثل هذا الاستحواذ إضافة قيمة تساهم في توسع قناة خدمات الأغذية بالشركة.

شركة المراعي تستكمل إصدار صكوك دولية بالدولار الأمريكي ذات أولوية وغير مدعومة وبمعدل ثابت وبموجب نظام Reg S، بقيمة تبلغ 500 مليون دولار أمريكي وبمدة استحقاق قدرها خمس سنوات بمعدل 4.311%. وتم إدراج الصكوك في سوق الأسهم الإيرلندية (يورونكست دبلن).

شركة المراعي تستكمل سداد كامل قيمة صكوك السلسلة 1 بقيمة 1 مليار ريال سعودي. تم إصدار هذه الصكوك في شهر مارس 2012م وتوقف التداول فيها بتاريخ 7 مارس 2019م. وتم إيداع المبلغ الأساسي للصكوك بالإضافة إلى الأرباح في حسابات حامليها.

صدرت موافقة مجلس الإدارة على الخطة الاستراتيجية الخمسية للشركة للسنوات 2020-2024م، والتي تمثل استكمالاً لمراجعة الإنجازات الدورية الثانية لاستراتيجية شركة المراعي 2025م التي تم إطلاقها في عام 2017م.

أعلنت شركة المراعي عن استحواذها على حصة إضافية في شركة تأصيل الدواجن، نسبتها 37.6% من رأس مال الشركة السهمي مقابل 52.9 مليون ريال سعودي. وتملك الشركة حاليًا حصة 93.5 من أسهم شركة تأصيل الدواجن، والتي تركز أنشطتها بشكل أساسي على تربية جدود الدواجن، مما يساهم في تعزيز سلسلة توريد شركة المراعي في هذا المجال.

أعلنت شركة المراعي عن تعيين رئيس مجلس الإدارة ونائب رئيس مجلس الإدارة وتشكيل لجان مجلس الإدارة للدورة المنعقدة من تاريخ 7 أغسطس 2019م ولغاية 6 أغسطس 2022م.

استكملت شركة المراعي مشروع الخرج للطاقة الشمسية (الخلايا الكهروضوئية)، والذي يمثل أكبر تركيب لألواح الطاقة الشمسية الكهروضوئية الأرضية التي تعمل في المملكة حاليًا. يساهم المشروع في خفض استهلاك الشركة للوقود والطاقة - مما يقلل بدوره من الأثر البيئي للشركة بالإضافة إلى زيادة أرباحها. ومن المتوقع أن يساهم المشروع في خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 8,100 طن سنويًا، أي ما يعادل زراعة 8,000 شجرة.

أعلنت شركة المراعي عن تعيين الأستاذ ماجد مازن نوفل رئيسًا تنفيذيًا جديدًا للشركة اعتبارًا من 1 يناير 2020م.

أعلنت شركة المراعي عن عملية التقييم الشاملة للأثر المالي الناتج عن قرار رفع الدعم عن الأعلاف المستوردة باستثناء الأعلاف الخضراء.

فبراير

مارس

مايو

أغسطس

ديسمبر

تقرير المدير المالي

على الرغم من الضغوط التي واجهتها إيرادات شركة المراعي، إلا أن التركيز خلال عام 2019م انصب على العودة إلى مسار النمو في فئات المنتجات الرئيسية وأبرز مناطق التواجد، دون التهاون في تطبيق استراتيجية الحفاظ على هامش الربح. حيث نجحت الشركة في تسجيل هامش جيد في الفئات غير الرئيسية، بالإضافة إلى تسريع تحقيق النتائج في قناة خدمات الأغذية. ومع وصول الشركة إلى نهاية دورتها الاستثمارية الأخيرة، فقد نجحنا في التركيز على مراجعة وتطوير الميزانية العمومية وقائمة توليد التدفق النقدي.

أبرز ملامح الأداء

في مقابل النمو الذي سجلته الشركة في إيرادات عام 2019م، تواصلت التحديات في سياق التكلفة مما أدى إلى ثبات الأداء التشغيلي بشكل عام. وسجلت شركة المراعي أرباحاً قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بقيمة 4,013 مليون ريال سعودي، مقارنة بمبلغ 4,012 مليون ريال سعودي، لتسجل انخفاضاً في هامش الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء قدره -1.7% نقطة مئوية عند 28%. وكانت قطاعات الألبان والدواجن والمخابز المساهم الأبرز في نمو إيرادات الشركة بنسبة 5.9%، فيما تراجع أداء قطاع العصائر نتيجة لانكماش الأسواق. كما مثل النمو في قناة خدمات الأغذية عاملاً مهماً لدعم نمو الشركة في مختلف القطاعات.

ارتفع إجمالي أرباح المجموعة بنسبة 0.7% إلى 5,367 مليون ريال سعودي، فيما سجلت في مقابل نمو الإيرادات ارتفاعاً في التكاليف التشغيلية نتيجة زيادة واردات البرسيم والنفقات المرتبطة بتعديل ظروف العمل في سوق المملكة. ارتفعت نفقات البيع والتوزيع بنسبة 9.0% على خلفية التوسع في قناة خدمات الأغذية وارتفاع نفقات التسويق والدعم التجاري لمختلف القطاعات. وأثمر الاستمرار في تطبيق برنامج ترشيد التكاليف عن خفض النفقات العامة والإدارية بنسبة 6.7% إلى 400 مليون ريال سعودي.

التركيز على تخفيض الديون

ارتفعت تكاليف التمويل، في ظل استقرار مستويات صافي الدين، بمقدار 114 مليون ريال سعودي، وذلك نتيجة لارتفاع أسعار الفائدة في مطلع العام، والمعالجة المحاسبية لمدفوعات أرباح الصكوك الدائمة مقابل حقوق الملكية، بالإضافة إلى انخفاض رسمة تكاليف التمويل للمشاريع المؤهلة. ومع انتهاء الدورة الاستثمارية وتحسن الإيرادات، ارتفع توليد التدفق النقدي الحر لشركة



بول-لويس غاي
المدير المالي

نظرة مستقبلية

حافظت شركة المراعي على سمعتها الائتمانية القوية لدى جهات الإقراض المالية - بالإضافة إلى عدد من مستثمري الدخل الثابت من أسواق دولية - وذلك نتيجة لتحقيق تدفق نقدي تشغيلي إيجابي منسجم مع التوقعات، وتطوير استراتيجية واضحة لتحقيق النمو المستدام. بلغ إجمالي التسهيلات البنكية غير المستخدمة والتمويل الحكومي المتاح في نهاية عام 2019م ما قيمته 8,780.2 مليون ريال سعودي. ونظرًا للاحتياج المستمرة لعمليات التمويل والاستثمارات المستقبلية المحتملة، ستواصل شركة المراعي استكشاف ومراجعة الفرص المتاحة لتسهيلات وطول الأقساض بأسعار ملائمة.

كما ستواصل المراعي تركيزها على الترشيد والتحسين كإحدى أبرز أولويات الشركة خلال عام 2020م، فيما تسعى للاستفادة من فرص النمو التي تضمنتها استراتيجية الشركة، وتحقيق النتائج المتوقعة من النموذج التشغيلي المطور. ولتحقيق هذه الأهداف سيستمر تطوير مستوى جودة فريق العمل، وتطوير الإمكانيات والفرص الوظيفية على جميع المستويات، بالإضافة إلى زيادة التركيز على تخطيط التعاقب والتسلسل الإداري، وتحسين مهارات إدارة الشركة.

عن تذبذب الأسعار. وتم التوسع في برنامج تحوط السلع ليشمل تغطية المواد البلاستيكية المستخدمة في التغليف.

وعلى المستوى الإداري، كان عمل لجنة المخاطر أحد أبرز أولويات شركة المراعي خلال عام 2019م، حيث تم تطوير وظيفة إدارة المخاطر المؤسسية (ERM)، وطرح سلسلة من المبادرات الرامية لتحسين هيكلية تعامل الشركة مع المخاطر. ومن هذه المبادرات طرح إصدارات جديدة ومحسنة من سجل المخاطر وخرائط المخاطر، بالإضافة إلى تدابير الامتثال والاستجابة المرافقة لها، والسياسات المتعلقة بفهم الموظفين لمدونة السلوك وإقرار تعارض المصالح ونظام وإجراءات الإبلاغ عن المخالفات - وهو ما ساهم في محاذاة ممارسات الشركة مع أفضل المعايير والممارسات العالمية.

الفاعلية والتحسين

نظرًا للارتفاع الملموس في التكاليف خلال السنوات الثلاثة الأخيرة، فقد نجحت شركة المراعي في تخفيف تأثير هذا الارتفاع جزئيًا عن طريق تدابير صارمة لإدارة الهامش والتكاليف. نحن ندرك أن الارتفاع في التكاليف التشغيلية أصبح أمرًا واقعيًا، واستجابة لذلك تحاول الشركة إعادة صياغة نموذجها التشغيلي فيما يتعلق بوظائف الدعم ودخول الأسواق - وهي وظائف تتطلب قدرًا كبيرًا من الموارد وخاصة فيما يتعلق بنفقات الموارد البشرية. وفي الوقت نفسه، تواصل المراعي جهودها لتحسين أنشطة المبيعات لضمان مواكبتها لمستجدات السوق. ومن هذه الجهود على سبيل المثال إطلاق قطاع خدمات الأغذية، والنحويل الرقمي للقنوات، واستكشاف الفرص في المناطق الجغرافية الجديدة. أدت هذه التطورات إلى خلق حاجة لمزيد من المبادرة والمرونة، بما يتيح للشركة استغلال التقنيات الجديدة ومواكبة التوجهات الاستهلاكية الجديدة - وهي عوامل توليها إدارة شركة المراعي أولوية قصوى.

المراعي بنسبة 113.8% إلى 2,602 مليون ريال سعودي في نهاية العام، مقارنة بمبلغ 1,217 مليون ريال سعودي سجلته الشركة في عام 2018م.

بلغت نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء ما مقداره 3,2 في نهاية عام 2019م، وذلك ضمن الحدود الاستراتيجية التي حددها مجلس الإدارة. وبلغت نسبة صافي الدين إلى حقوق المساهمين 83%، وهو أقل من النسبة المستهدفة عند 100%. وحافظت شركة المراعي على توجيهاتها الاستراتيجية والمتمثلة في تخفيض مستوى الفروض لتصبح نسبة صافي الديون إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء بين 2.75 و 2.5 ضعف. وفي هذا الإطار، فإن التوجهات الحالية، المتمثلة في خفض متطلبات الاستثمارات الرأسمالية واستقرار رأس المال العامل وزيادة التدفق النقدي التشغيلي، قد تساهم في دعم تحقيق الشركة لهذا الهدف خلال فترة 18 شهر.

إدارة المخاطر

انخفض معدل استحقاق تسهيلات الديون على مدار عام 2019م من 4.2 سنوات إلى 4.1 سنوات. وستواصل الشركة مراجعة وتوحيد استحقاقات تسهيلات الديون بما يضمن تنوعها ومحاذاتها مع توقعات توليد التدفق النقدي الحر. ساهمت بعض العوامل في حماية شركة المراعي من الظروف غير المواتية التي شهدتها أسعار الفائدة في مطلع العام، ومن هذه العوامل برنامج تحوط أسعار الفائدة، وارتفاع نسبة الدين في نظام أسعار الفائدة الثابتة. وفي المقابل، تمت إدارة مخاطر تذبذب العملات عن طريق تقليل التعرض لمخاطر العملات الأجنبية إلى الحد الأدنى في أنشطة الشركة بكل من سوق مصر وسوق الأرجنتين. وواصلت شركة المراعي خلال عام 2019م تطوير برنامج تحوط السلع لمنتجات الذرة وفول الصويا والسكر، وقامت بتبني إطار عمل فعال يهدف لحمايتها من التأثيرات الناجمة

أبرز المؤشرات المالية خلال السنوات الخمس الماضية

2015م	2016م	2017م	2018م	2019م	(مليون ريال سعودي)
الأداء التشغيلي					
13,795	14,339	13,936	13,558	14,351	الإيرادات
5,283	5,522	5,584	5,327	5,367	إجمالي الربح
2,262	2,518	2,583	2,521	2,473	الأرباح التشغيلية
1,916	2,148	2,182	2,012	1,812	الربح المنسوب للمساهمين
قائمة المركز المالي					
1,383	1,318	1,429	2,689	2,668	صافي رأس المال العامل
18,696	21,145	22,402	22,607	22,577	الممتلكات والآلات والمعدات
-	-	-	548	461	حق استخدام الأصول
1,228	1,271	1,283	1,465	1,478	الأصول الحيوية
1,009	1,040	1,047	1,038	1,129	الأصول غير الملموسة
198	97	129	-	88	الاستثمارات
9,344	10,883	10,910	12,743	12,545	صافي الدين
12,618	13,478	14,881	14,463	15,259	مجموع حقوق الملكية
27,371	29,194	31,896	32,783	33,148	مجموع الأصول
14,753	15,716	17,015	18,320	17,889	مجموع الالتزامات
التدفق النقدي					
4,932	4,473	4,614	3,669	4,732	التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية
(4,005)	(4,515)	(2,797)	(1,919)	(1,517)	زيادة إلى الممتلكات والآلات والمعدات
523	(509)	1,304	1,332	2,602	التدفقات النقدية الحرة*
المؤشرات الرئيسية					
%16.4	%17.6	%18.5	%18.6	%17.2	الأرباح قبل خصم الضرائب إلى المبيعات
%24.2	%25.9	%28.1	%29.7	%28.0	الأرباح قبل خصم الضرائب والاستهلاك إلى المبيعات
%11.2	%11.1	%10.5	%9.4	%9.1	العائد على صافي الأصول التشغيلية
%74.0	%80.7	%73.3	%88.1	%82.2	صافي الدين إلى نسبة الملكية
1.88	2.10	2.13	1.98	1.83	ربحية السهم - الأساسي
1.87	2.08	2.11	1.96	1.83	ربحية السهم (الأرباح لكل حصة) - المخفف*
0.69	0.72	0.75	0.85	0.85	التوزيعات لكل سهم

* صافي الاستثمارات





أعمال مزدهرة، مستقبل ديناميكي

النمو الحالي والمستقبلي

يعتمد **النمو الحالي والمستقبلي** على عودة الشركة لتحقيق إيرادات مرتفعة، بدعم من فئات المنتجات الرئيسية وغير الرئيسية، بالإضافة إلى تحسين توليد التدفق النقدي الحر. وتواصل شركة المراعي تركيزها على جهود تحسين الربحية في المستقبل من خلال رفع الهوامش والريادة في مجال الاستثمار لضمان تحقيق إمكانات متفوقة للتصنيع والتوزيع.



التقرير الاستراتيجي

30	استراتيجية: المراعي 2025م
32	مؤشرات الأداء الرئيسية
34	نموذج العمل التجاري
38	البيئة التشغيلية
42	إدارة المخاطر وإطار عمل الرقابة الداخلية
48	الاستدامة
54	ثقافة مشتركة تجمعنا





أعمال مزدهرة، مستقبل ديناميكي

التنوع

يشكّل **التنوع** دافعًا هامًا لدعم الديناميكية، وخاصة في سياق المجموعة المتنامية من القنوات وفئات المنتجات ووحدات المخزون لدى شركة المراعي، ومنها على سبيل المثال دخول الشركة مؤخرًا سوق خدمات الأغذية. وفي الوقت نفسه، تحرص المراعي على توسيع نطاق وجودها الجغرافي، ويتجلى ذلك في إعادة عملياتها في مصر والأردن إلى مسار الربحية، والاستفادة من الفرص الجديدة المتاحة في منطقة الشرق الأوسط ككل.

استراتيجية: المراعي 2025م

في إطار سعيها لتحقيق الأهداف الاستراتيجية، قامت شركة المراعي بتحديد مناطق النشاط التجاري، وكيفية تحقيق النجاح، والنتائج المرجوة من هذه الاستراتيجية. وتتمثل أهداف الشركة بشكل أساسي في تحقيق كامل إمكانياتها في الأسواق الخليجية الرئيسية، وتحويل مسار الأداء للأنشطة غير الرئيسية، وتطوير أنشطة تجارية جديدة ذات إمكانيات واعدة. وفيما يلي العوامل الدافعة الرئيسية لتحقيق استراتيجية شركة المراعي:

1. التركيز المكثف على خفض التكاليف وتحسين الأصول
2. زيادة الاستثمار في مجالات الابتكار والتسويق
3. مواصلة تنقيح وتحسين النموذج التشغيلي
4. التوسع لدخول مناطق نمو جديدة، ويشمل ذلك التوسع المباشر والتوسع عن طريق الاستحواذ
5. التحسينات التقنية، والتركيز على التحول الرقمي



كيف سنحقق ذلك؟

خفض التكاليف والاستغلال الأمثل للأصول



- خفض التكاليف
- الاستغلال الأمثل للأصول

النموذج التشغيلي والكفاءات



- دور المركز
- الهيكلية العليا
- الحوكمة
- أساليب العمل
- الموارد
- التوطين
- خطة تعاقب الإدارة

جوانب التركيز

التركيز على تحقيق كامل القدرات المتاحة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي



- تحقيق كامل القدرات المتاحة في سوق المملكة العربية السعودية
- الريادة في سوق دولة الإمارات
- تحسين استراتيجية التسعير

تحويل مسار الأنشطة ضعيفة الأداء



- أغذية الأطفال الرضع
- الشركة الدولية للألبان والعصائر

تطوير أنشطة الأعمال الجديدة ذات الإمكانيات الواعدة



- تقييم فئات المنتجات الجديدة والدخول فيها
- تأسيس قسم متخصص في مجال خدمات الأغذية



دراسة حالة: مزارع فوندومونتي

التحدي

في عام 2014م، أصدرت الحكومة السعودية مرسومًا قضى بإيقاف إنتاج الأعلاف الخضراء لغايات استهلاك الماشية بحلول عام 2018م، وذلك في إطار جهودها لترشيد الموارد المائية الشحيحة بالمملكة.

الاستراتيجية

استجابة لذلك، وضعت شركة المراعي خطة استراتيجية خمسية هدفت إلى تطوير سلسلة توريد تضمن توفر أعلاف الحيوانات من مصدر موثوق، وتساهم في الوقت نفسه في دعم التوجه البيئي لحكومة المملكة. وتحققًا لذلك أسست الشركة مراكز توريد استراتيجي في مناطق مختلفة حول العالم، هدفت إلى إنتاج وإدارة التوريد المستمر من الأعلاف الخضراء.

تمثل هدف الشركة في إنتاج 40% من احتياجات البرسيم عالي الجودة في الأراضي الصالحة للزراعة والتابعة للشركة، وشراء نسبة

60% المتبقية من احتياجات الأعلاف، لضمان توفر المدخلات اللازمة لقطاع الماشية المنتجة للألبان وتحقيق أعلى مستويات الإنتاجية.

وحرصت الشركة على تأسيس مراكز التوريد الثلاثة في مواقع جغرافية مختلفة (مركز في الولايات المتحدة الأمريكية في فبراير 2014م، ومركز في الأرجنتين في يناير 2015م، ومركز في رومانيا في عام 2019م)، بحيث يوفر كل مركز من 20 إلى 40% من إجمالي احتياجات الأعلاف، مع إمكانية زيادة الإنتاج في أحد المراكز في حال تراجعها في مركز آخر.

النتيجة

تقوم شركة المراعي اليوم بتوريد 100% من احتياجات البرسيم داخليًا ومن مصادر خارج المملكة. وحصلت الشركة في فبراير 2019م على موافقة مجلس الإدارة لدخول شراكة استراتيجية مع مجموعة ماريا لإطلاق أحدث مشاريعها في مجال المزارع وهي شركة ماريا فوندومونتي في رومانيا.



أهداف عام 2025م

نمو الحصة السوقية بمقدار ~1.5 ضعف (من حيث القيمة)

حصة إيرادات الأعمال الجديدة حوالي ~30%

العائد على صافي الأصول < المتوسط المرجح لتكلفة رأس المال +2%

تحقيق أعلى مستويات رضا الموظفين بشكل ربع سنوي

العلامة التجارية المفضلة لدى المستهلك

الابتكار والتسويق



- مراقبة توجهات السوق
- تعزيز سرعة وجودة التكيف مع تغيرات السوق (الوقت اللازم لطرح المنتجات)
- تصميم العلامة التجارية

التكنولوجيا (الرقمية والمعلوماتية)



- التجارة الإلكترونية وتفعيل المشاركة
- الإنتهاء من التحول عن الأنظمة التقليدية والقديمة

الاستحواذات



- عمليات استحواذ لدعم تطوير الأعمال الأساسية
- صفقات استحواذ كبيرة تتيح دخول أسواق منتجات أو دول جديدة

مؤشرات الأداء الرئيسية

حددت شركة المراعي مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية التي تضمن إحراز التقدم المرجو، وتسهم في تحقيق أهداف استراتيجيتها. وتتناول مؤشرات الأداء الرئيسية هذه كلاً من رؤية شركة المراعي، وثقافتها المؤسسية التي تركز على عناصر الجودة واحتياجات العملاء. وفي هذا الإطار، وضعت شركة المراعي أهدافاً طويلة الأمد، وسجل نقاط لمتابعة تنفيذ مؤشرات الأداء الرئيسية، علاوة على خارطة طريق مؤلفة من ثلاثة محاور للعام تركز على: عوامل دعم النمو، والعمليات / الكفاءة والقدرات / عوامل التمكين.

قياس الأداء المؤسسي

تحقيق نمو بنسبة **5.9%** في صافي المبيعات

زيادة الحصة السوقية:

0.50% إلى 0.75%

في منتجات محددة

السير على الطريق الصحيح نحو العام 2025م مع الاستحواذ الناجح على شركة بريمر للصناعات الغذائية المحدودة والاستثمار في شركة ماريا فوندومونتي برومانيا، خلال العام 2019م

العائد على صافي الأصول التشغيلية **9.0%**

الحصول على **التصنيف البلاتيني** في جميع الفئات لبرنامج نطاقات

الرؤية

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار المفضل للمستهلك من خلال ريادتنا في الأسواق المستهدفة وتقديمنا لأطعمة ومشروبات فائقة الجودة

الثقافة المؤسسية: توفير أعلى معايير الجودة والتركيز على احتياجات المستهلك



خارطة الطريق

1. محركات النمو

- الحفاظ على المركز الأول في القطاعات الرئيسية
- زيادة الحصة السوقية في القطاعات غير المشمولة في مؤشرات السوق
- إطلاق منتجات جديدة
- التوسع في خدمات الأغذية عبر كافة فئات المنتجات
- نمو الصادرات
- تسريع زخم النمو لقطاع الدواجن

2. العمليات/الكفاءة

- تحسين دقة التوقعات
- الحد من هدر الموارد
- تحسين المرافق الجديدة
- تحسين التخطيط المتكامل
- السعي لتنفيذ مشاريع تعزيز الكفاءة
- تقليل حالات نفاذ المخزون
- استكمال مشروع التخزين المركزي

3. القدرات/عوامل التمكين

- التنفيذ الكامل لهيكلية جديدة
- عدم زيادة عدد الموظفين
- الحفاظ على التصنيف البلايني لبرنامج نطاقات فيما يتعلق بجهود التوطين
- مواصلة برامج تطوير القيادة لجميع الدرجات الإدارية
- ضمان تطبيق خطط التعاقب الإداري
- تحديث الأنظمة استجابة للتغيرات التنظيمية والتشغيلية

نموذج العمل التجاري

المدخلات

المواد الخام

- أكثر من 1600 مورد
- توريد أكثر من 47,685 منتج
- إنفاق 5.9 مليار ريال سعودي على المواد الخام في عام 2019م

التصنيع المتطور

- أربعة مرافق متطورة لتصنيع الألبان
- مصنع متطور لتصنيع أغذية الأطفال
- ثلاثة مخازن

قيادة الابتكار

- أنظمة وعمليات مبتكرة
- تطوير منتجات مبتكرة تحقق رضا المستهلك

العلامات التجارية الأكثر شعبية

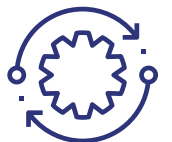
- سبع علامات تجارية رائدة

موظفون مبتكرون

- 42,382 موظف يتمتع بكفاءات ومهارات عالية
- برنامج عالمي للتدريب والتطوير
- 65 جنسية

دعم مالي متميز

- إدارة مالية قوية، مستوى دين منخفض
- فرص تمويل متاحة في أسواق رأس المال العالمية



كيف نحقق ذلك

العناية الفائقة بالحيوانات في المزارع

- تتلقى قطعان الأبقار والدواجن لدى المراعي أفضل رعاية بيطرية ممكنة على مدار الساعة
- توفير حظائر مكيفة يتم التحكم بدرجات حرارتها
- تغذية عالية الجودة
- تحقيق أفضل مستوى من الإنتاجية وأعلى جودة ممكنة للمنتج النهائي



زراعة واختيار المحاصيل

- تتم تغذية الحيوانات بأعلاف عالية الجودة
- تستورد شركة المراعي 100% من احتياجات الأعلاف الخضراء السنوية من مزارعها خارج المملكة



الابتكار جوهر هوية المراعي

- الالتزام بتعزيز الابتكار كقيمة رئيسية
- الابتكار يؤكد على ثقافة تعزيز الجودة في شركة المراعي
- التحول الرقمي في عمليات الإنتاج وأتمتة العمليات التجارية



إضافة القيمة

هيكل وحدة الأعمال

- انتقلت شركة المراعي من نموذج الهيكل الوظيفي التقليدي إلى نموذج وحدة الأعمال
- تركيز كافة طاقات الإدارة على تكامل عناصر المبيعات والأرباح وعائدات صافي الأصول التشغيلية في كل من فئات المنتجات

الالتزام بالجودة

- "جودة تستحق الثقة" في صميم هوية المراعي
- يغطي برنامج شركة المراعي للجودة 4.0 العمليات والموظفين والتكنولوجيا، مما يساهم في توحيد ومحاذاة مقومات الجودة عبر المجموعة
- ترتبط القيم الأساسية لشركة المراعي (المعروفة اختصارًا بمسمى ASPIRE) مباشرة بنظام إدارة الجودة العالمي

تم تصميم وتطوير نموذج العمل التجاري لشركة المراعي بحيث تتمكن الشركة من تحقيق وعدها للعملاء، والمتمثل في توفير "جودة تستحق الثقة". وهو مصمم بحيث ينسجم مع التزام المراعي بالتحسين المستمر، ويمثل في الوقت نفسه أداة توجيه لعمليات الشركة على جميع المستويات. ويتيح نموذج العمل التجاري لإدارة شركة المراعي وموظفيها تنفيذ مهامهم وفقاً لإطار عمل تشغيلي واضح ومحدد، كما يسهل التطبيق العملي لمبادئ الثقافة المؤسسية وبيئة العمل، والتي تقوم بشكل أساسي على عوامل الكفاءة والإدارة الفعالة للعمليات.

المخرجات

قيمة أفضل للمساهمين

- على مدار 40 عاماً، تمكنت شركة المراعي من تحقيق عائدات قوية للمساهمين بشكل مستمر
- تلتزم المراعي بخلق قيمة أفضل للمساهمين من خلال دفع الأرباح وتحقيق عوائد قوية للمستثمرين على المدى الطويل

الموظفون

- تعتبر المراعي من أفضل جهات التوظيف في دول مجلس التعاون الخليجي
- تشجيع جميع الموظفين على الانخراط في برامج تدريبية وتطوير مسيرتهم المهنية

المجتمع

- برامج الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية المصممة خصيصاً لدعم رؤية المملكة 2030
- الاهتمام بالقضايا المجتمعية والبيئية بدءاً من مساعدة الأطفال وصولاً إلى الحد من الضرر البيئي

المستهلكون

- إرضاء المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط من خلال توفير الأطعمة والمشروبات الصحية بأسعار معقولة من علامة تجارية معروفة توفر جودة تستحق الثقة



خطوط إنتاج وتصنيع وفق أعلى المعايير

- استقطاب أفضل التكنولوجيات الحديثة لإنتاج مواد غذائية عالية الجودة مع الحد من النفقات التشغيلية (التصنيع 4.0)
- توسعة المنشآت والعمل على تجديدها بشكل مستمر
- تلبية الطلب المتزايد

مستوى استثنائي لخدمات النقل والخدمات اللوجستية

- وحدة النقل والخدمات اللوجستية هي الأكبر في منطقة الشرق الأوسط
- 9,069 شاحنة نقل لتوصيل ملياري كيلوغرام من المنتجات في الوقت المحدد وبطالة ممتازة

آراء المستهلكين وتطوير علامة تجارية متميزة

- اكتساب ثقة المستهلكين لتصبح شركة المراعي العلامة التجارية الأكثر ثقة في جميع أرجاء الشرق الأوسط
- استقبال الآراء والملاحظات وردود الأفعال بشكل مستمر للحفاظ على مستويات الجودة ورضا العملاء



- تحظى جميع وحدات الأعمال في المراعي بدعم من قسم المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية، وقسم المشتريات وغيرها من أقسام الشركات الأخرى
- يعمل فريق الصادرات في المراعي على خلق فرص النمو الواعدة في مجال المبيعات في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي وخارجها (عالمياً)

إدارة الابتكار

- تبني رؤية متقدمة لإدارة الابتكار لبلورة الأفكار وإدارة تحويلها إلى منتجات حتى مرحلة اطلاقها في السوق
- أكثر من 200 مشروع قيد التطوير لتلبية توجهات المستهلكين الجديدة وتعزيز الكفاءة التشغيلية





أعمال مزدهرة، مستقبل ديناميكي

الديناميكية

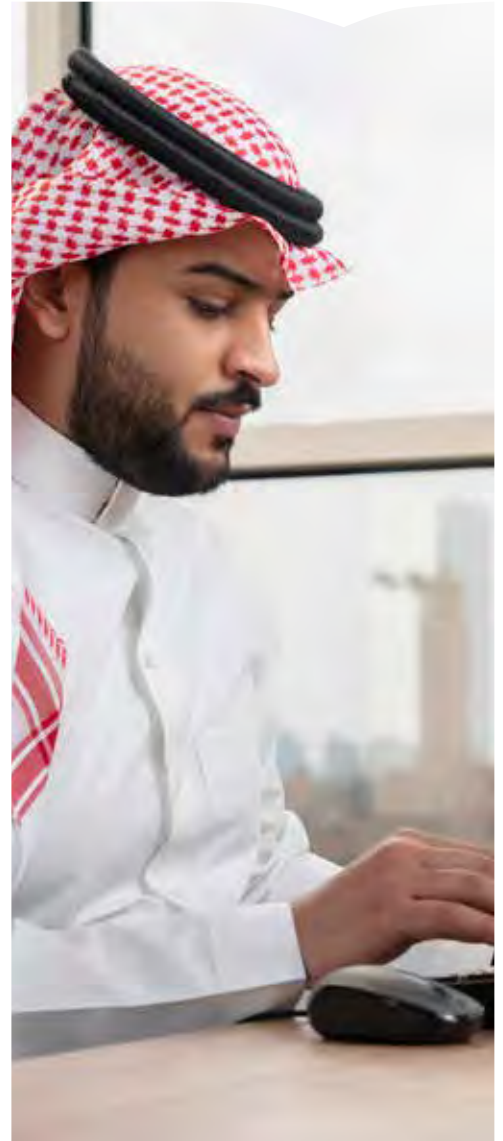
يدعم توجه شركة المراعي نحو **الديناميكية** تركيز لا هوادة فيه على تحقيق أداء تنافسي على الصعيدين، التشغيلي والمالي. على صعيد العمليات، تلتزم المراعي بتنفيذ برنامج مستمر لتعزيز الكفاءة وتحسين الأداء. أما في سياق الأداء المالي، فتعمل على خفض التكاليف وزيادة الإيرادات والأرباح.

البيئة التشغيلية

البنك الدولي توقع ارتفاع معدل نمو إجمالي الناتج المحلي إلى

2.2%

بحلول عام 2021م



تشهد الأسواق التي تزاوَل فيها شركة المراعي عملياتها تغييرات ملموسة، ترافقها صعوبات وتحديات أدت إلى تزايد الحاجة لأداء الأعمال وفق نهج يتميز بالابتكار والمرونة. وفيما استمرت الضغوط الناجمة عن ارتفاع التكاليف منذ عام 2016م، فإن نموذج العمل التجاري لشركة المراعي، بالإضافة إلى استراتيجيتها، أثبت جدارته من حيث المرونة والتكيف، مما ساهم في تعزيز الميزة التنافسية للشركة. وتواصل إدارة شركة المراعي متابعتها عن كثب للمستجدات في الأسواق المحلية والعالمية، مما يتيح للشركة الاستجابة بشكل سليم للتحديات التي قد تطرأ، والاستفادة من الفرص المتاحة دون تأخير.

الظروف الاقتصادية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا

بحسب ما ورد في دراسة صادرة عن صندوق النقد الدولي، تواصل المستجدات الاقتصادية العالمية فرض مزيد من الضغوطات على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، فيما تم تعديل توقعات النمو العالمية وخفضها إلى 3.0% لعام 2019م وإلى 3.4% لعام 2020م. ومع إمكانية تخفيف أثر التراجع في الطلب العالمي على خلفية سياسة نقدية أكثر تساهلاً، إلا أن التباطؤ الملموس والذي يشهده شركاء النشاط التجاري في كل من الصين وأوروبا يؤدي إلى تنامي التحديات التي تخوضها منطقة الشرق الأوسط.

تعكس توقعات النمو قصير الأمد للدول المصدرة للنفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نظرة أقل تفاؤلاً، في ظل توقعات بمواصلة أسعار النفط تذبذبها بالإضافة إلى تباطؤ معدلات النمو العالمي واستمرار التوترات الجيوسياسية وجوانب الضعف المالي في المنطقة. وفي المقابل، فمن شأن جهود ضبط الأوضاع المالية وتحسين أطر العمل المالية أن تساهم في دعم النمو المستدام وتقليل الاعتماد على إيرادات النفط في هذه الدول. ومن المتوقع أن تساهم الإصلاحات الهيكلية وجهود تنمية القطاع

المالي في دعم استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة، والاستثمارات المحلية الخاصة، وجهود التنويع الاقتصادي وتحسين الإنتاجية.

من جهة أخرى، فمن المتوقع أن تسجل الدول المستوردة للنفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا نموًا بطيئًا، نظرًا لارتفاع مستويات الدين العام وما يرافقها من تكاليف تمويل تؤدي لزيادة الضغوط المالية. إن هذه الصعوبات الاقتصادية العالمية تعني أن على واضعي السياسات الاختيار بين إعادة بناء احتياطاتها المالية، وبين التركيز على تحفيز النمو، إلا أن الظروف المالية العالمية الراهنة والأسعار الحالية للنفط قد تساهم في تسهيل اتخاذ قرار بهذا الشأن. ومن المتوقع أن تتصدر أولويات ضبط الأوضاع المالية والسياسات المالية التي تحقق معدلات نمو أعلى وأكثر شمولاً، باعتبارها أكثر أهمية في إطار خفض مستوى الدين العام.

اقتصاد المملكة العربية السعودية

على الرغم من توقعات تسجيل معدلات نمو اقتصادي متباطئة لعام 2019م، فإن من المتوقع أن يعاود اقتصاد المملكة نشاطه على المدى المتوسط نتيجة التسهيلات في سياسات خفض إنتاج النفط ووقف العمل فيها، علاوة على الإصلاحات الهيكلية الاقتصادية التي تشهدها المملكة. حافظت المملكة العربية السعودية في موازنتها لعام 2019م على النهج التوسعي، وركزت على تعميق المبادرات الهادفة إلى تعزيز الإيرادات غير النفطية والتحفيز فيما يتعلق بالإنفاق المستقبلي. وفيما تواصل نزاعات النشاط التجاري العالمي فرض ضغوطها على التوقعات الاقتصادية للمنطقة، إلا أنه من الواضح أن ميزانية السعودية لعام 2020م مهيأة لتجاوز تأثير مستجدات الأحداث الخارجية، ودعم تحقيق النمو.

يتوقع البنك الدولي ارتفاع معدل نمو إجمالي الناتج المحلي إلى 2.2% بحلول عام 2021م، ويعزو ذلك إلى إيرادات النفط وإلى

¹ صندوق النقد الدولي، التوقعات الاقتصادية الإقليمية لمنطقة الشرق الأوسط ووسط آسيا (أكتوبر 2019م)
² البنك الدولي، المستجدات الاقتصادية في المملكة العربية السعودية (أكتوبر 2019م)

استمرار العمل ببرنامج الإصلاح لتتبع موارد الاقتصاد، والذي بات يشكل أهمية متزايدة. كما يتوقع أن يتراجع حجم العجز في المالية العامة خلال العامين المقبلين. من جهة أخرى، حدد برنامج المملكة العربية السعودية لتحقيق التوازن المالي هدفًا يتمثل في تحقيق التوازن لميزانية المملكة بحلول عام 2023، وهو ما يتطلب استدامة في جهود ضبط الأوضاع المالية العامة وتحسين بيئة التسعير للنفط. وفي المقابل، فإن من المتوقع أن يرتفع فائض الحساب الجاري للمملكة نتيجة انكماش الفائض التجاري، وذلك على خلفية إصابات صادرات النفط وتحسن الطلب من القطاع الخاص، بالإضافة إلى التوسع في واردات البنية التحتية لرؤية 2030. من المقرر أن تتأسس المملكة العربية السعودية قمة العشرين المقبلة

خلال عام 2020م، وهو ما سيساهم في دعم مكانتها العالمية، وبالتالي تحفيز التقدم في تنفيذ إصلاحاتها الهيكلية.

سوق الأغذية والمشروبات في المنطقة

تتأثر التوجهات في القطاع بعوامل عالمية وإقليمية، بالإضافة إلى عوامل التذبذب المحلية. من جهة أخرى، فإن التوجهات العالمية بنطاقها الأوسع تتأثر بتغيرات العادات الاستهلاكية والتحولت التي تطرأ على قنوات مبيعات المستهلكين. وتتأثر التوجهات الإقليمية بكلا هذين العاملين، علاوة على تأثرها بالتغيرات السكانية والاجتماعية والاقتصادية. في ضوء تقييمنا للسوق الإقليمية، فقد تمكنا من تصنيف هذه التأثيرات والعوامل كتحديات وفرص.

الفرص

تحولات هامة تطرأ على القنوات

- تؤدي التغيرات المجتمعية والتنظيمية إلى تحولات ملموسة في أداء القنوات
- ستتحجج شركات التصنيع والموزعون نحو قطاعات خدمات الأغذية والتجارة الحديثة التي تشهد مزيدًا من النمو حاليًا، مع تراجع تركيزها على منافذ التجارة التقليدية (أو محلات البقالة)
- تتيح مجالات التسوق والتوصيل الإلكتروني والتجارة الإلكترونية فرصًا هامة لتعزيز المبيعات المباشرة

تنامي سوق الخدمات الموجهة للشركات

- تكتسب المبيعات والخدمات الموجهة للشركات أهمية متزايدة بالنسبة لمصنعي منتجات الأغذية والمشروبات في المنطقة
- وعلى وجه الخصوص، فإن التطور المتسارع لقنوات خدمات الأغذية وقطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي (والمعروف اختصارًا بـ HORECA)، يتيح فرصًا هامة لفتح قنوات جديدة وحيوية لمبيعات الشركات

فهم توجهات المستهلكين

- إن التطور في توفر المعلومات الاستقصائية عالية الجودة حول ظروف وتوجهات السوق يتيح لشركات السلع الاستهلاكية فرصة فهم السلوك الاستهلاكي وتعزيز الروابط عبر نقاط البيع، بالإضافة إلى تطوير منتجات تلبية وتواكب المتطلبات المتغيرة

مساحة للتطوير والتوسع

- ما زالت هناك مجالات غير مستغلة في فئات منتجات ناشئة ومناطق جغرافية غير مطروقة. وفي هذا الإطار فإن حجم الأرباح المتاحة والممكن تحقيقها يبرر الاستثمار في جوانب تطوير المنتجات والتوسع الجغرافي

التحديات

معياري جديد للنمو في القطاع

- يشهد قطاع الأغذية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تحولًا يتمثل في الانتقال من مرحلة تحقيق معدلات نمو مرتفعة من منزلتين، إلى تحقيق معدلات نمو منخفضة من منزلة واحدة
- تزايد الضغط على الإنفاق الاستهلاكي وارتفاع تكاليف المنتجات - عوامل تؤثر على حجم الإيرادات والأرباح في القطاع

تباطؤ النمو في فئات المنتجات التقليدية

- استكمال تطور ونمو فئات المنتجات التقليدية
- على المدى الطويل، من المتوقع أن تتضمن جوانب الاستجابة لهذا النمو المتباطئ تطورات مثل إطلاق العلامات الخاصة، طرح المنتجات الجاهزة، بالإضافة إلى الخيارات الصحية

تضخم التكاليف يزيد من الضغوط على عملية التسعير

- ترتفع تكاليف الإنتاج نتيجة ارتفاع تكلفة العمالة وزيادة النفقات التشغيلية، بما في ذلك استيراد الأعلاف لقطاع الماشية وارتفاع الضرائب وفرض ضريبة القيمة المضافة
- هناك زيادة في الضغط الواقع على استراتيجيات التسعير

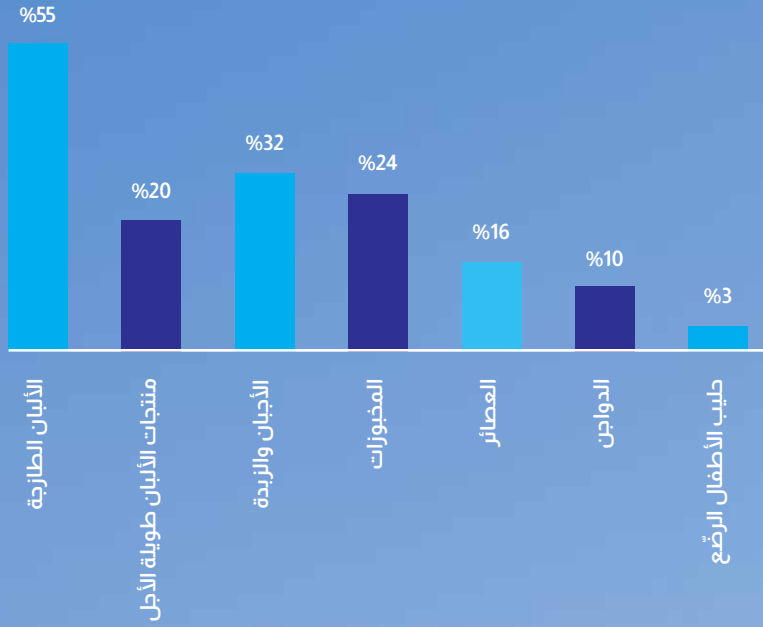
توجه لرفع أسعار المنتجات الرئيسية

- نظرًا لارتفاع التكاليف والتحول نحو بيئة السوق الحر، فإن على شركات التصنيع رفع أسعارها لتتمكن من الحفاظ على جودة وربحية المنتجات

الريادة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي

نجحت شركة المراعي في خوض تحديات السوق الإقليمية وتقلباتها، وحافظت نتيجة لذلك على حصة مرتفعة من قطاع منتجات الأغذية والمشروبات في سوق دول مجلس التعاون الخليجي. وقد حافظت شركة المراعي على مستوى متميز من ريادة سوق الأغذية، مما أدى لانتعاش هذه الحصة السوقية المرتفعة من خلال فئات المنتجات الموضحة تاليًا:

الحصة السوقية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي حسب فئة المنتج (2019م)



إدارة المخاطر وإطار عمل الرقابة الداخلية

التفذية الشهرية، والتي تضم أقسام الشؤون المالية، بفرعيها المؤسسية والمتخصصة، والشؤون القانونية وإدارة نظم الأعمال وعلاقات المساهمين والمستثمرين والخزانة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الشركة.

إدارة المخاطر

يتبنى نظام تحديد المخاطر وإدارتها في المراعي إطار إدارة المخاطر للمشاريع الصادر عن لجنة المنظمات الراعية COSO، والذي يسعى إلى تحقيق أهداف الشركة، ويتولى مهام تنفيذ إدارة المخاطر في الشركة فريق عمل من الخبراء والمتخصصين يرافقه مسؤول أول عن إدارة المخاطر في كل مجال من مجالات الأعمال. كما يشرف على تنفيذ هذه المهام فريق الإدارة التنفيذية، ويتضمن العنوان الفرعي "تحديد المخاطر وتقييمها"، الذي سيرد لاحقاً، تفاصيل عملية تحديد المخاطر وإدارتها في شركة المراعي.

إدارة الرقابة الداخلية

تضم إدارة الرقابة الداخلية فريق عمل مركزي تدعمه شبكة من المدراء الماليين المحليين الذين يتبعون إدارياً لمدراء وحدات الأعمال، ويتبعون في نهاية التسلسل الإداري لمكتب الرئيس التنفيذي للمالية. ويركز دور مدراء المالية على ضمان تطبيق سياسات الشركة وإجراءاتها بالصورة المطلوبة وذلك من خلال ضوابط صارمة. وتتمثل المسؤوليات الأساسية لإدارة الرقابة الداخلية فيما يلي:

- التحقق من تنفيذ إطار عمل الرقابة الداخلية لشركة المراعي
- تحديد (1) الأولويات المتعلقة بالرقابة الداخلية (2) المنهجية المراد استخدامها للتقييم الذاتي ومن ثم اختبارها وتوثيقها
- إدارة وتحليل (1) مؤشرات الرقابة الداخلية (2) نتائج التقييم وخطط الإجراءات العملية من قبل المدراء الماليين
- الدعم والإشراف على المدراء الماليين عبر التنسيق والتواصل والمبادرات التدريبية
- تحديد الفجوات ونقاط الضعف في السياسات والإجراءات الحالية، ورفع التوصية بالتغييرات الواجبة إلى مجموعة السياسات في الشركة

تتسجم عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي مع المبادئ والمعايير الصادرة عن لجنة المنظمات الراعية COSO، التي تحدد أفضل الممارسات المتبعة في مجالات أعمال المؤسسات، ويحرص مجلس إدارة المراعي وفريق إدارتها العليا على اعتماد هذه المبادئ عند وضع الاستراتيجية واتخاذ القرارات، وبعدها تقوم الإدارة بتخطيط وتنظيم وتوجيه أداء ما يكفي من الإجراءات بما يوفر ضمانات معقولة وكافية لتحقيق أهداف الشركة المذكورة أدناه والمبنية على إطار عمل COSO، مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك في الحدود المتفق عليها طوال الوقت. وتندرج عمليات الرقابة الداخلية والمخاطر في المراعي ضمن فئات إطار عمل COSO.

- الاستراتيجية: أن تكون الأهداف العليا للشركة منسجمة مع رسالتها وداعمة لها
- العمليات: استخدام الموارد بفعالية وكفاءة
- التقارير: موثوقية التقارير المالية
- الامتثال: الامتثال لكافة القوانين واللوائح السارية

الأطراف المشاركة في الرقابة الداخلية

الإدارة العليا والرقابة والإشراف

تتولى الإدارة العليا للمراعي مسؤولية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، بينما تتولى لجنة المراجعة مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة الرقابة الداخلية فيما يتعلق بإعداد التقارير المالية، وتحقيقاً لهذا الغرض، تعتمد الإدارة العليا بشكل أساسي على المهام المالية وخطوط الدفاع الثانوية الموزعة في مختلف قطاعات الشركة، وعلى عوامل التأكيد مثل فريق تدقيق الجودة والخطوط الأمامية لإدارة المخاطر وأقسام التقارير التشغيلية (بحسب المواقع، و/أو المناطق، و/أو وحدات الأعمال، و/أو الشركات التابعة).

إدارة الشؤون المالية للشركة

تتولى إدارة الشؤون المالية مسؤولية المهام المالية لشركة المراعي؛ سواء بشكل مباشر عبر الوظائف المركزية (التخطيط والتحليل المالي، والسياسات المالية والامتثال للقوانين واللوائح، والخزانة والتمويل، والضرائب، والشؤون القانونية للشركة)، أو من خلال الصلات الوظيفية مع المراقبين الماليين في مختلف مواقع الأعمال والمناطق ومجالات الأعمال والشركات التابعة للمجموعة.

وتشمل المسؤولية الإضافية لإدارة المهام المالية بالشركة، والخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، الإشراف المباشر على حوكمة الشركة والقضايا المتعلقة بقواعد الامتثال للنظم والقوانين. ويدير الرئيس التنفيذي للمالية اجتماعات اللجنة المالية

- قوانين حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي، والتي جرى تحديثها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في ديسمبر عام 2017م.
- الموارد البشرية والسياسات الاجتماعية، وبخاصة تلك المتعلقة بتطوير الموظفين وتدريبهم.
- توجيهات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نحو تحقيق التطوير المتواصل في الإجراءات التشغيلية كافة.
- توحيد عمليات التشغيل في شركة المراعي واستخدام نظام معلومات متكامل موحد لغالبية الوظائف وبصورة منتظمة.
- تعميم واستخدام العمليات التشغيلية ونظام المعلومات الموحد في جميع مواقع تواجد شركة المراعي وشركائها التابعة.
- ربط إطار الرقابة الداخلية والتفويض في شركة المراعي، والتي تجري مراجعتها بصفة دورية لضمان مواكبة أطر الرقابة الداخلية والحوكمة.
- شبكة إنترنت داخلية توفر وثائق معايير موحدة ووثائق حوكمة تسمح للموظفين ضمن مجتمع المراعي المالي وغير المالي بالاطلاع على آخر المستجدات فيما يتعلق بنظام الرقابة الداخلية وأفضل ممارسات الجودة.
- توجيهات مكتوبة حول نظام الرقابة الداخلية والتقييم والإصلاحات توزعها إدارة الرقابة الداخلية بصفة ربع سنوية.

تحديد المخاطر وتقييمها

تعرف شركة المراعي الخطر بأنه «احتمال وقوع حدث من شأنه التأثير على عمليات الشركة التجارية الأساسية وأنشطتها، أو التأثير على قدرتها على الامتثال أو إعداد التقارير أو على الأهداف الاستراتيجية للشركة». ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من النتائج لحدث ما ومدى احتمالية وقوعه.

نهج المراعي في التعامل مع المخاطر

طوّرت شركة المراعي منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة قد تواجه نشاطها التجاري. وتتفق تلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لـ: نموذج مخاطر الأعمال - الإطار الموحد التابع للجنة المنظمات الراعية (COSO)، ومعيار ISO 31000:2009، ومبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

إدارة المراجعة الداخلية

تمتلك المراعي إدارة متكاملة ومستقلة تتولى مسؤولية المراجعة الداخلية وتقدم تقاريرها إلى رئيس لجنة المراجعة مباشرة بشأن الأمور الوظيفية كافة. وقد أعدت إدارة المراجعة الداخلية خطة مراجعة قائمة على تقييم المخاطر تخضع لمراجعة لجنة المراجعة وتعتمدها سنوياً. ويجري استعراض جميع الثغرات التي تم تحديدها في أثناء عملية المراجعة أمام الإدارة العليا، ويجري الاتفاق على خطة للتعامل معها ومعالجتها ضمن الجدول الزمني المتوقع. وتتابع إدارة المراجعة الداخلية بصورة مستقلة لضمان معالجة جميع الثغرات كما هو متوقع، ويرفع رئيس إدارة المراجعة الداخلية تقريراً ربع سنوي إلى لجنة المراجعة حول مجمل الأمور الرئيسة، ويقدم إلى اللجنة (وعبرها إلى جميع المساهمين) التعهدات اللازمة بالعمليات ذات الفعالية لأنظمة الرقابة الداخلية.

الأطراف الأخرى المشاركة في عملية الرقابة الداخلية

- إلى جانب الإدارة المالية في شركة المراعي، تتولى الإدارات الآتية مراجعات داخلية منتظمة لضمان فعالية العمليات والامتثال للمعايير القياسية والمرجعية في هذا المجال (ISO 3 9001:2015، ISO 14001:2015، 22000:2005، 2700:2013، FSSC 22000، 45001:2018)
- إدارة الجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة
- التصنيع
- الزراعة
- التوزيع والمبيعات والخدمات اللوجستية
- أمن المعلومات والجودة

عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تتضمن عملية الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر خمسة مكونات وثيقة الصلة، وهي:

- بيئة الرقابة
- تحديد المخاطر وتقييمها
- أنشطة الرقابة
- توزيع المعلومات ونشرها
- الرصد المستمر

البيئة الرقابية

يتمثل الهدف الرئيس من البيئة الرقابية في تعريف فريق العمل بمزايا وفوائد الرقابة الداخلية وضرورة تنفيذها. ويشكل هذا الوعي أساساً لجميع العناصر الأخرى التي تقوم عليها الرقابة الداخلية. وترتكز بيئة الرقابة في شركة المراعي على ما يلي:

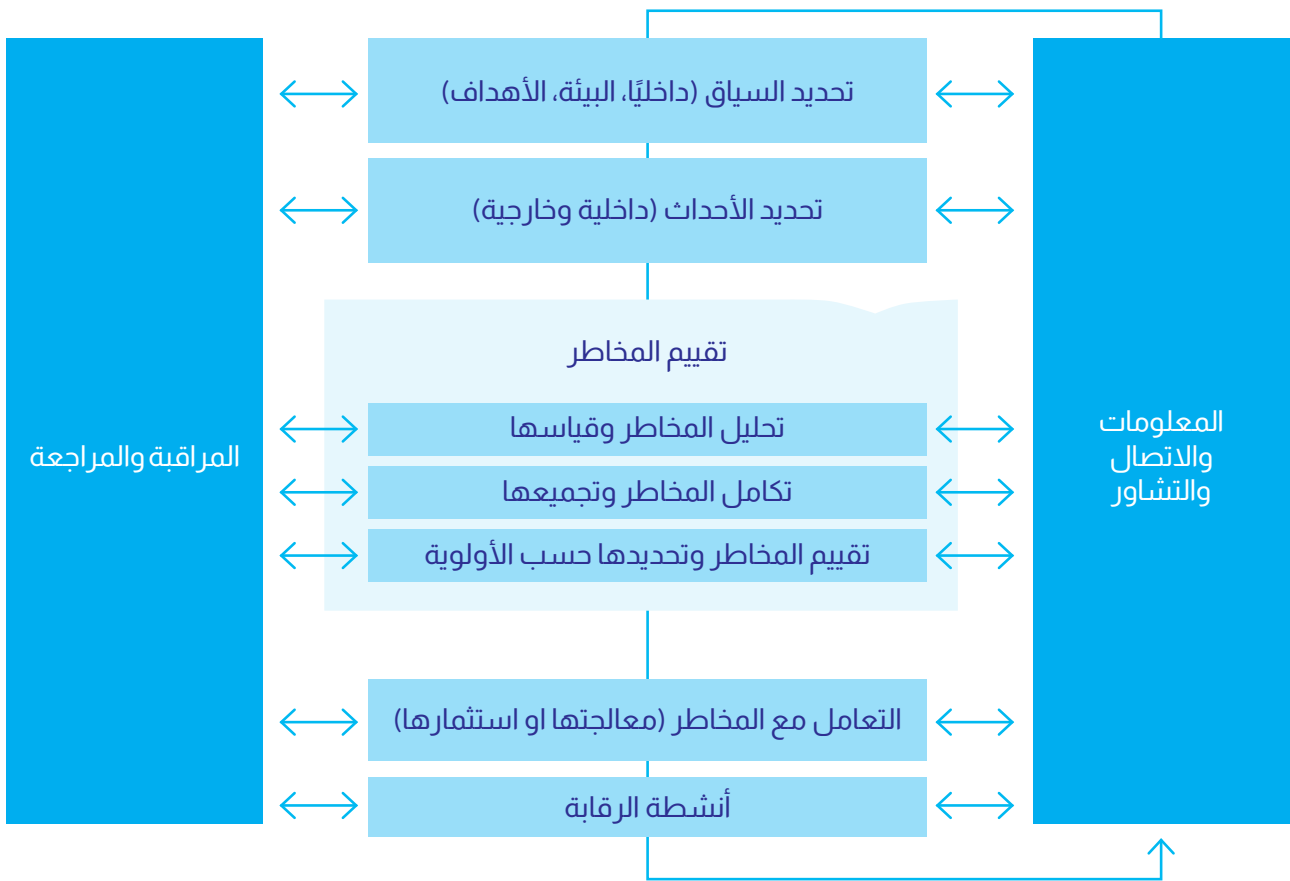
- مجموعة القيم الأساسية لشركة المراعي، والتي يتم تعميدها داخل الشركة على نطاق واسع.

وتدعم هذه العملية الدورية إدارة المخاطر المؤسسية في شركة المراعي عبر توفير فرص التثقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم وعبر تقديم التوجيه اللازم لفرق إدارة الأعمال واستخدام أدوات مساعدة لتسجيل وتحليل المخاطر وإعداد التقارير بشأنها.

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة منتظمة، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً لاحتياجات الشركة في مجال الأعمال، ما يمكّن شركة المراعي من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القصير والطويل.

وينسجم إطار عمل إدارة المخاطر في شركة المراعي مع مكونات نموذج COSO ومع العمليات الواردة وفقاً لمعيار ISO 3100:2009.

عملية إدارة المخاطر



إدارة المخاطر

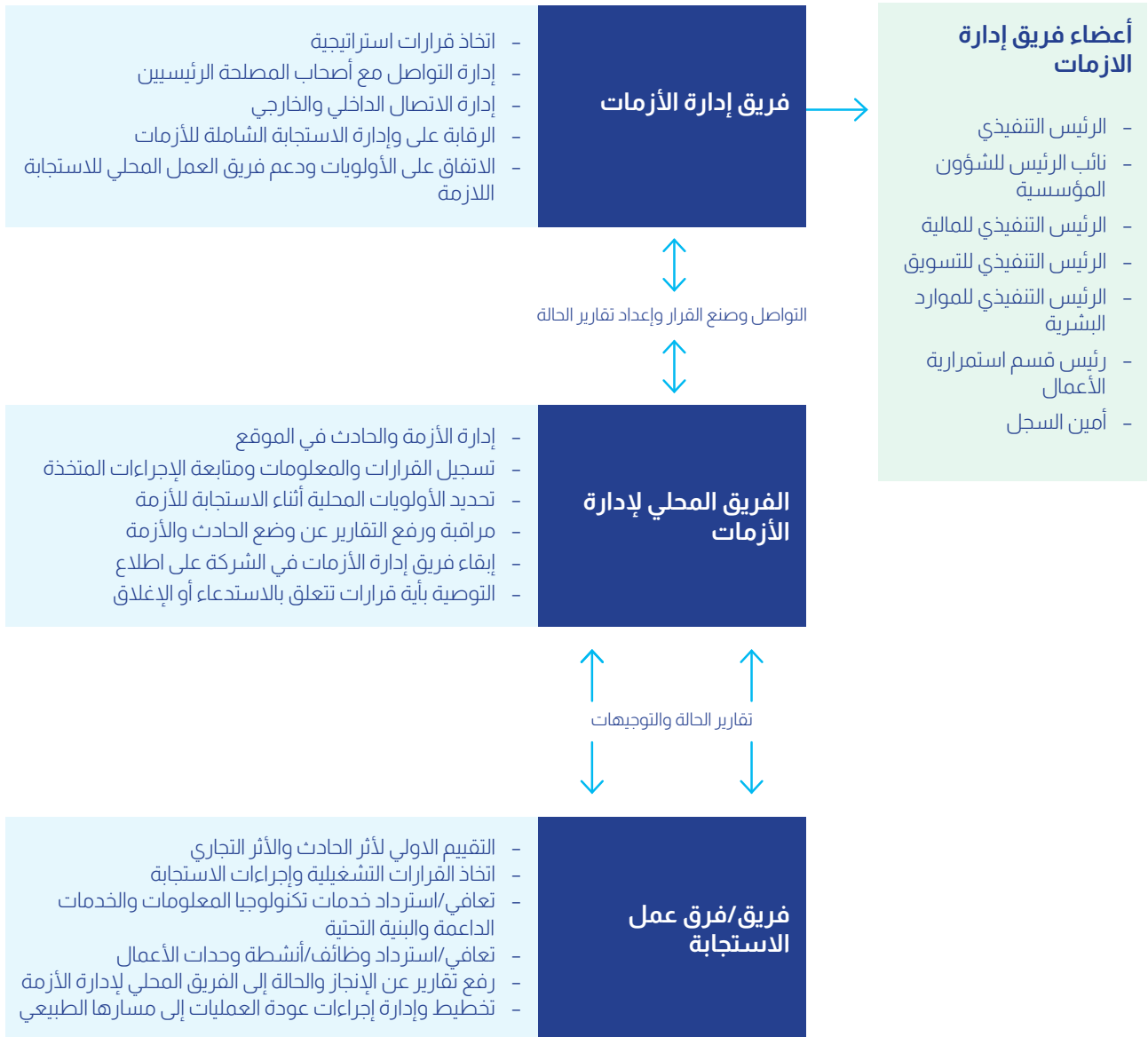
انسجماً مع أفضل الممارسات المعتمدة في القطاع، تطبق شركة المراعي نموذجاً قائماً على ثلاثة خطوط دفاع لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة وإعداد ورفع التقارير حول المخاطر والبيئة الرقابية.

نموذج 3 خطوط دفاع للمراعي



هيكلية إدارة الأزمات بشركة المراعي

طوّرت شركة المراعي بروتوكولاً خاصاً لإدارة الحوادث والأزمات، وهو بروتوكول يتم تفعيله في حالات الحوادث غير المعتادة، حالات عدم الاستقرار التي تهدد الأهداف الاستراتيجية للشركة أو سمعتها أو استمراريتها. ويستند النهج المتبع في مثل هذه الحالات على معايير القطاع وأفضل الممارسات المعتمدة فيه. ويشمل البروتوكول نظام استجابة من ثلاثة مستويات لضمان سرعة اتخاذ القرارات والاستجابة.



نقل المعلومات

يتم في هذا الإطار تحديد المعلومات الملائمة وجمعها وتصنيفها كمياً ثم نشرها ضمن إطار زمني يتيح لكل شخص معني أداء مسؤولياته، وتعتمد شركة المراعي لتحقيق هذه الغاية على:

- نظامها المؤسسي ونظام المعلومات فيها، والذي يسهل توصيل ومشاركة المعلومات اللازمة لعملية صنع القرار.
- جلسات التدريب الموجهة لشبكة مسؤولي الرقابة الداخلية، والتي تشمل ورش العمل وندوات مشاركة المعلومات.

كما توظف شركة المراعي موقعاً إلكترونياً ومجموعة من أنظمة قواعد البيانات للتوثيق، بما يتيح مشاركة المعلومات ضمن الشركة، ولا تقتصر هذه المعلومات على البيانات المالية، بل تشمل أيضاً معلومات تلبي احتياجات الدوائر التشغيلية والإدارية المختلفة. وقد حرصت شركة المراعي منذ عام 2011م على توظيف منصات التواصل الاجتماعي لمساعدتها في نشر المعلومات وتطوير التواصل وتعزيز مشاركة المعلومات.

الرصد المستمر

تتولى إدارة الرقابة الداخلية ضمان فعالية أداء نظام الرقابة الداخلية، حيث تقوم بشكل دوري بمراجعة هيكل الرقابة القائم وتحديثه وإعداد التقارير بشأنه. وبالإضافة إلى ذلك، يتمكن مديرو التمويل المؤسسي وتمويل المشاريع من الحصول على التأكيدات والضمانات اللازمة من خلال مستويات المراجعة والرصد العديدة.

رصد المخاطر

يخضع سجل المراعي لمخاطر الأعمال للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل الخط الأول لإدارة المخاطر ونائبي الرؤساء التنفيذيين لكل وحدة أعمال. ويتم بعد ذلك تجميع السجل ومراجعتها من قبل دائرة إدارة المخاطر المؤسسية في المقر الرئيسي للشركة. وتعرض هذه الإدارة على الرئيس التنفيذي والمدير المالي وجميع المديرين التنفيذيين أهم المخاطر التي تواجهها شركة المراعي؛ لتتم مراجعة وتقييم خارطة أبرز المخاطر، وخطط تخفيف المخاطر. وبشكل هذا العمل أساس التقرير الذي يتم رفعه إلى لجنتي المراجعة وإدارة المخاطر في الشركة.

رصد وتحليل العناصر الأخرى المتعلقة بتحديد المخاطر

تسهم جميع الإجراءات المعمول بها في شركة المراعي في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها، ومن هذه الإجراءات الرصد التافسي، والتدريب، وتجنب المخاطر والحماية ضدها، بالإضافة إلى مبادرات الإدارات المتخصصة مثل إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن وإدارة أمن المعلومات.

وتساعد إدارة الجودة والصحة والسلامة والأمن في تحديد التهديدات التي قد تواجه موظفي وأصول شركة المراعي. أما قسم استمرارية الأعمال فيعمل على توظيف المعلومات المتوافرة في خارطة المخاطر لتحديد الأزمات المحتملة وإعداد التدابير اللازمة في كافة الحالات.

أنشطة الرقابة

تهدف أنشطة الرقابة إلى تطبيق المعايير والإجراءات والتوصيات التي تساهم في تنفيذ السياسات المالية. وتطبق جميع أقسام الأعمال عملية تقييم ذاتي ربع سنوية، وتقوم بإرسال نتائجها إلى إدارة الرقابة الداخلية التي تتولى تحليل النتائج وإرسال الملخصات بشأنها إلى الجهات ذات العلاقة. تقوم الجهات الخاضعة لإشراف إدارة الرقابة الداخلية بعد ذلك بإعداد الخطط العملية الملائمة، بهدف إتاحة المجال للتطوير المستمر. ويتم تنفيذ المراجعات الداخلية بهدف التحقق من اتخاذ الإجراءات التصحيحية في هذا الشأن. وعلاوة على ما سبق، تتولى اللجنة الإدارية في الهيئة ذات العلاقة بالإشراف على أداء ونتائج كل وحدة تشغيلية في مجال الرقابة الداخلية، بشكل دوري ومنظم.

الاستدامة

الأهمية النسبية

نفذت شركة المراعي مراجعة داخلية للجوانب ذات الأهمية النسبية خلال عام 2019م بهدف ضمان توجيه أولوياتها وجهودها نحو الجوانب الأكثر أهمية بالنسبة لأعمالها. وانسجامًا مع إجراءات تقييم الأهمية النسبية الصادرة بحسب معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير (GRI)، تم تصنيف وترتيب مواضيع الاستدامة حسب أهميتها. كما تم إعداد قائمة جمعت القضايا ذات الأهمية النسبية من 20 إلى 12 كما هو مبين في المصفوفة أدناه. ويمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات فيما يتعلق بتقييم الأهمية المادية في تقرير الاستدامة لعام 2019م.

تمثل الاستدامة في شركة المراعي عنصرًا أساسيًا في النجاح المستقبلي لأعمالها. وفي هذا الإطار، عملت الشركة على وضع فهم واضح لتأثيرها على عدد من أصحاب المصلحة وتحديد مدى تأثير ذلك على أدائها على المدى الطويل. وفي عام 2019م، قامت المراعي بتقريب استراتيجية الاستدامة من خلال تطوير خطة خمسية جديدة تهدف إلى تطوير قيم شركة المراعي وثبيتها حتى عام 2025م. ومن خلال تكثيف إطار عمل الاستدامة ليضم ثلاثة محاور رئيسية بدلاً من ستة، ستمكن الشركة من تركيز أولوياتها على جوانب رعاية الموظفين وحماية البيئة وضمان تطوير منتجات مسؤولة. ويمكن الاطلاع على تفاصيل خطة المراعي الخمسية بشكل أكثر شمولاً ضمن تقرير الاستدامة لعام 2019م، والمتوفر على الموقع الإلكتروني للشركة، حيث يتضمن عرضًا لأهداف وتوقعات شركة المراعي فيما يتعلق باستدامة الأداء.

- المفتاح**
- رعاية الموظفين
 - حماية البيئة
 - تطوير منتجات مسؤولة

		<ul style="list-style-type: none"> ● التغذية والعافية ● ترشيد استهلاك المياه ● إدارة النفايات ● الابتكار في التغليف 		أهمية كبرى
	<ul style="list-style-type: none"> ● الجودة وسلامة الغذاء ● التغير المناخي 		<ul style="list-style-type: none"> ● الزراعة المستدامة 	هامية
	<ul style="list-style-type: none"> ● الصحة والسلامة 	<ul style="list-style-type: none"> ● الممارسات الأخلاقية في توريد المواد ● رعاية الحيوانات 	<ul style="list-style-type: none"> ● الاستثمار المجتمعي 	متوسطة
	أهمية كبرى	هامية	متوسطة	

الأهمية بالنسبة لأصحاب المصلحة

الأهمية بالنسبة لشركة المراعي

والتطور بشكل يومي. وقد شكّل إطار عمل الاستدامة أساسًا لاستراتيجية الاستدامة الموضوعية للسنوات الخمسة المقبلة، كما يمثل ملخصًا لما يعنيه مفهوم الاستدامة في شركة المراعي. ويحدد إطار عمل الاستدامة مجالات نسعى لمواصلة التحسين والتطوير فيها سعياً لجعل الشركة أكثر شمولية ومرنة ونجاحًا.

إطار عمل الاستدامة

في إطار الخطة الخمسية التي وضعتها شركة المراعي لتوجيه أدائها وصولاً إلى عام 2025م، تدرج القضايا الرئيسية في إطار عمل الاستدامة تحت ثلاثة محاور أساسية. وقد تم تحديد هذه المحاور بحيث تركز على الهدف الأشمل للشركة والمتمثل في إحراز التقدم

نعمل لتحقيق الأفضل كل يوم

تؤمن شركة المراعي بقدرتنا على تغيير العالم إلى الأفضل إذا التزمنا جميعًا بتحسين أدائنا يوميًا بعد يوم. ومن خلال وفائنا بالتزاماتنا فإننا نساهم في إحداث تغيير إيجابي يدعم غدًا أفضل

التزامنا



تطوير منتجات مسؤولة

نتعهد بتقديم "جودة تستحق الثقة" وتحسين سلسلة توريد الاستدامة، كل يوم.



حماية البيئة

نتعهد بتقليل الأثر البيئي السلبي الناتج عن عملياتنا على الموارد الطبيعية المشتركة، كل يوم.



رعاية الموظفين

نتعهد بالمساهمة في تحسين حياة جميع الموظفين الذين يمثلون عنصرًا أساسيًا لنجاح شركتنا، كل يوم.

الجودة وسلامة الغذاء

حريصون على ضمان توفير منتجات سليمة وآمنة تلبى احتياجات المستهلكين كل يوم

رعاية الحيوانات

حريصون على تربية الحيوانات ومعاملتها بإنسانية خلال دورة حياتها، كل يوم

الممارسات الأخلاقية في توريد المواد

حريصون على تبني نهج تعاوني يساهم في رفع مستويات الاستدامة عبر مراحل سلسلة التوريد كل يوم

ترشيد استهلاك المياه

حريصون على ترشيد استهلاك الموارد المائية كل يوم

الابتكار في التغليف

حريصون على تقليل الأثر البيئي السلبي لتغليف منتجاتنا كل يوم

التغير المناخي

حريصون على تنفيذ المزيد من الحلول المستدامة لتقليل الانبعاثات الكربونية كل يوم

إدارة النفايات

حريصون على الوصول إلى مرحلة إنتاج بلا نفايات كل يوم

الزراعة المستدامة

حريصون على تطبيق ممارسات زراعية مستدامة تساهم في تجدد التربة

التغذية والعافية

حريصون على أن تعكس منتجاتنا ورسالتنا أهداف عيش حياة صحية كل يوم

الصحة والسلامة

حريصون على تشجيع تبني موظفينا لثقافة الصحة والسلامة كل يوم

كفاءة وتنوع الموظفين

حريصون على أن يتمكن موظفو شركة المراعي من تحقيق التطور الوظيفي، وإدراك قيمة جهودهم ودمجهم في أعمال الشركة كل يوم

الاستثمار المجتمعي

حريصون على ضمان توظيف الموارد المتاحة لدينا لإحداث أثر إيجابي كل يوم

أمثلة على أنشطة المراعي خلال عام 2019م

للاطلاع على أنشطة المراعي خلال العام بشكل أكثر تفصيلاً يمكنكم العودة إلى تقرير الاستدامة لعام 2019، والمتوفر على الموقع الإلكتروني للشركة، فيما يلي بعض الأمثلة على أنشطة تم تنفيذها على مدار العام تلقي الضوء على التزام شركة المراعي نحو الاستدامة، وقد تم جمعها وتصنيفها ضمن المحاور الرئيسية الثلاث التي تشملها الخطة الاستراتيجية الخمسية للشركة.

- **دعم رفاه وصحة الموظفين:** نظمت شركة المراعي ماراثون جري لموظفيها في منطقة حائل، في إطار فعاليات اليوم العالمي لمكافحة السمنة. أقيمت الفعالية بمشاركة أكثر من 100 موظف، وبالشراكة مع وزارة الصحة ومنظمة الهلال الأحمر ونخبة من مؤسسات القطاع العام. ويهدف سباق الجري إلى الترويج لأسلوب حياة صحي في مكان العمل، ونشر الوعي حول أساليب مكافحة السمنة.

- **دعم التقدم الوظيفي:** تلقى عدد كبير من كبار المسؤولين التنفيذيين في شركة المراعي تدريباً متخصصاً ومتقدماً في كليات معروفة عالمية لإدارة الأعمال، وذلك في إطار برنامج تخطيط تعاقب الإدارات بالشركة. ومن جهة أخرى، انضم إلى الشركة 23 خريج سعودي في إطار برنامج تدريب الخريجين، كما تخرج 214 طالب سعودي من المعهد التقني للألبان والأغذية.



رعاية الموظفين

- **التزام بتبني مصادر الطاقة المتجددة:** استكملت شركة المراعي مشروع الخرج للطاقة الشمسية، والذي يعد أكبر تركيب لخلايا الطاقة الشمسية الكهروضوئية المتجددة من نوعه في المملكة. وسيساهم المشروع في خفض استهلاك الوقود والطاقة، مما يقلل بدوره من الأثر البيئي للشركة من خلال خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 8,100 طن سنوياً، أي ما يعادل زراعة 8,000 شجرة.



حماية البيئة

- **دعم الامتياز في مجال سلامة الغذاء:** استضافت شركة المراعي في شهر يوليو مؤتمرها الثاني لسلامة الغذاء، وسلطت خلاله الضوء على إنجازاتها في مجال سلامة الغذاء والترويج لثقافة الجودة تحت شعار "جودة تستحق الثقة". وحضر المؤتمر موظفون من مختلف فروع شركة المراعي بالمنطقة، وممثلون عن الهيئة السعودية للغذاء والدواء، ووزارة البيئة والمياه والزراعة، وهيئة التقييس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية (GSO).



تطوير منتجات مسؤولة

التقنيات وأفضل ممارسات النظافة والعناية ومعايير السلامة في مصانعها. ولا تجد طريقة أفضل للتعبير عن اعتزازها بهذا الإنجاز من فتح أبوابها لكل من يرغب بالاطلاع على هذه المنشآت عن كثب.

وفي هذا الإطار توجه دعوتها للمدارس والعائلات والأفراد لزيارة منشآتها والتعرف على عمليات الإنتاج لديها، حيث توفر خدمة الحافلات المجانية والمرطبات لجميع الزوار. وقد استقبلت المراعي خلال عام 2019م أكثر من 88,000 زائر، بالإضافة إلى ما يزيد على 85 مستثمر ومحلل خلال اليوم السنوي للمستثمرين.

تفعيل مشاركة أصحاب المصلحة

تحرص شركة المراعي على استمرارية الحوار مع أصحاب المصلحة والجهات المعنية، من المستهلكين والمستثمرين والموظفين والهيئات التنظيمية ومؤسسات المجتمع المدني. وتوظف لتحقيق هذه الغاية مجموعة من قنوات التواصل بحسب ما يلائم اهتمامات وتوجهات كل فئة منهم.

من ضمن أهم وأشهر برامج تفعيل المشاركة التي تطبقها شركة المراعي إتاحة وصول الجمهور إلى منشآت التصنيع التابعة لها في المملكة العربية السعودية، حيث تفخر الشركة بتبني أحدث





أعمال مزدهرة، مستقبل ديناميكي

التطوير المهني

وفي الوقت نفسه، فإن الشركة تسعى للاستثمار في مجال **التطوير المهني**، وإتاحة فرص الإنجاز على الصعيد الشخصي، والإعداد لمرحلة تعاقب الإدارات في أهم المناصب العليا بالشركة. يمثل موظفو شركة المراعي عاملاً أساسياً لتحقيق ديناميكية الأعمال، ولهذا السبب فإن خطط الشركة الاستراتيجية تركز على تطوير بيئة عمل وفق أعلى المعايير، وتوفير فرص تدريب متميزة.

ثقافة مشتركة تجمعنا

مستويات الهرم الوظيفي، وتطوير ثقافة أكثر عمقاً وتوحدًا.

الركائز

استنادًا إلى قيم شركة المراعي، تم تحديد مجموعة من الركائز التي تلقي الضوء على ثقافة الشركة الداخلية وتساهم في تعزيزها.

التطور:

وهي ركيزة تشمل كافة المبادرات التي تلقي الضوء على النمو والتقدم الذي يحرزه الفرد وفريق العمل على حدٍ سواء، ضمن بيئة عمل شركة المراعي.

العناية:

وتشمل كافة المبادرات والأنشطة التي تتمحور حول الموظفين، بما في ذلك التشجيع على تبني نمط حياة صحي وسليم، وتنظيم فعاليات تعزيز روح الفريق.

التمكين:

وتتدرج تحتها جميع أنشطة التعلم وتدريب الموظفين، بالإضافة إلى المبادرات الخيرية التي تساهم في دعم تقدم الأفراد والمؤسسة.

الاحتفاء:

وتلقي الضوء على الفعاليات الاحتفالية التي يتم تنظيمها داخل وخارج نطاق الشركة، ومنها احتفالات اليوم والوطني، والأعياد الوطنية للدول الأخرى، والاحتفاء بإنجازات شركة المراعي.

تمكين الموظفين

تؤمن المراعي بأن تمكين موظفيها هو حجر الأساس في الشركة، لذا فإنها لا تذر جهدًا في سبيل استقطاب أفضل الكفاءات ودعم نموها وتطورها بما يضمن استمرار تعزيز القيمة ودعم تطور الشركة المستقبلية.

وفي هذا الإطار فإنّ المراعي تحرص على المضي قدمًا بما ينسجم مع بنود رؤية 2030، لتحقيق الأهداف المتعلقة بتطوير القوى العاملة السعودية وتمكين المرأة وأصحاب الكفاءات من مختلف أنحاء العالم،

تهدف شركة المراعي إلى دعم تطوير بيئة عمل إيجابية، يكون كل من فيها جزءًا من مسيرة النمو، كما تتضح من خلالها جوانب العمل والحياة استنادًا إلى قيم الشركة. تتبنى شركة المراعي ثقافة داخلية محورها تقدم الموظفين وتطويرهم، ولتحقيق هذه الغاية، فقد طوّرت المراعي نهجًا لإبداء الرأي ومراجعة الأداء، مما يتيح التوجيه البناء بما يضمن تعزيز ثقافة العمل داخل الشركة. وفي ظل بيئة العمل الحيوية والمتجددة للمراعي، قد نجحت الشركة في رفع مستويات الاحتفاظ بالموظفين، وخفض نسبة مغادرتهم مقارنةً بالسنوات السابقة.

نمو معًا

إن تقدم الشركة المستمر هو ثمرة إيمانها بأهمية تفاعلها المستمر مع صانعي الجودة وأصحاب المصلحة، وإشراكهم في عملية التقييم التي تجريها بشكل مستمر. وفي هذا العام، تم اتخاذ إجراءات عملية تعكس هذا الاعتقاد الراسخ تمثلت في إجراء استطلاع رأي شمل كافة موظفي الشركة، بهدف تحقيق إدراك واضح لصورة شركة المراعي من وجهة نظر الموظفين.

وجهة نظر شمولية

تم جمع وتقييم نماذج استطلاع الرأي من قبل طرف خارجي مستقل، وكانت النتائج إيجابية، وفي ضوء هذه النتائج فقد عملت الشركة على تطوير استراتيجية موارد بشرية محسنة وأكثر استقطابًا للموظفين، تركز على تعزيز جهود توظيف السعوديين، وتمكين المرأة في مكان العمل، ونشر الوعي فيما يتعلق بثقافة الشركة.

استراتيجية WE@Almarai "نحن المراعي"

قامت الشركة بإطلاق استراتيجية WE@Almarai الهادفة إلى سد الفجوة القائمة على صعيد التواصل داخل المؤسسة، وتعزيز مشاركة الموظفين على جميع المستويات وفي مختلف الاتجاهات.

الهدف

تحرص المراعي على تمكين الفرد، وتعزيز شعور الانتماء، وبناء الجسور التي تقرب بين



للتدريب المباشر في مواقع الشركة. كما تتيح هذه المنصات فرص التعلم لعدد متزايد من موظفي شركة المراعي، حيث توفر مكتبات إلكترونية يمكن للمستخدمين الاستفادة منها والوصول إلى الدورات التدريبية المتاحة ضمنها من أي مكان وفي أي وقت.

سعيًا منها لدعم تقدم شركة المراعي نحو المستقبل والمساهمة في دعم الاقتصاد السعودي.

أبرز إنجازات عام 2019م بالأرقام:
صانعو الجودة في شركة المراعي هم استثمارها الأبرز ومكسبها الأهم.

يد واحدة

بيئة عمل متاحة للجميع.
حازت شركة المراعي على العضوية الذهبية في برنامج اعتماد "مواهمة"، اعترافًا بتبنيها أفضل المعايير والممارسات فيما يتعلق بخلق بيئة عمل ملائمة وداعمة للموظفين وصانعي الجودة من ذوي الإعاقة.

كما حازت الشركة على شهادة العضوية الذهبية والعضوية التأسيسية في برنامج شبكة "فادرون"، والذي يقدم خدمات تهدف إلى دمج الأشخاص من ذوي الإعاقة باعتبارهم أعضاء متكافئين فاعلين في القوى العاملة.

ثقافتنا الرقمية

تتبنى شركة المراعي نهجًا للتحويل الرقمي يهدف إلى إثراء تجارب الأفراد ودعم تحقيق هدفها المتمثل بتعزيز ثقافة حماية البيئة.

المنصات الرقمية لشركة المراعي

- المنصة الداخلية، والتي يمكن لجميع الموظفين الاستفادة من خدماتها عبر الإنترنت.
- تطبيق We@Almarai للأجهزة النقالة، والذي يتيح لكم الاستفادة من خدمات المراعي بكل سهولة وسرعة.
- عدد من منصات التعلم الإلكتروني التي تتيح مزيدًا من فرص وطول التعلم لغايات تطوير المهارات. يمثل التعلم الإلكتروني وسيلة لتقديم الدعم والدورات التدريبية بسهولة وسرعة، ويلبي حاجة الموظفين لتطوير مهاراتهم. تدعم منصات شركة المراعي هذا الهدف، حيث تتيح تدريب الموظفين المتواجدين في مواقع بعيدة أو مناطق نائية، كبديل مكافئ

18%

نسبة الزيادة في توظيف المرأة خلال عام 2019م

عدد الدورات التدريبية

168

عدد المتعلمين

3,540

عدد ساعات التعلم

579,152

37,231

من صانعي الجودة في شركة المراعي

8,500+

موظف سعودي

4,964

تعيين جديد في عام 2019م



نفتح آفاق المستقبل

أكاديمية المراعي

تؤمن شركة المراعي بدور العنصر البشري في تشكيل مستقبلها، كما تدرك المسؤولية التي تقع على عاتقها في إطار تطوير الكفاءات وإطلاق القدرات الكامنة. تم تصميم وإطلاق أكاديمية المراعي بهدف اكتشاف وتطوير المهارات القيادية على جميع المستويات، وتهيئة قادة الغد، وتطوير مهارات وإمكانيات قادة اليوم.

يبدأ البرنامج بأنظمة تطوير القيادات الصغيرة، مثل برنامج القيادة الشخصية، ويتطور تدريجياً وصولاً إلى برامج القيادات العليا التي يتم تنفيذها بالتعاون مع كليات إدارة الأعمال العالمية. وتلعب الدورات التدريبية للمستويات العليا على وجه الخصوص دورًا هامًا في خطط تعاقب الإدارات لأهم المناصب في الشركة.

ثقافة التدريب

قامت المراعي بتطوير ثقافة فاعلة للتدريب والتطوير، يسهم جميع موظفي الشركة من خلالها في خلق بيئة تعليمية متطورة. كما تحرص على ضمان توجيه وتدريب جميع الموظفين ليمارسوا عملهم في إطار المهام والمناصب الموكلة إليهم.

التدريب الميداني

تتوفر فرص التدريب الميداني في جميع أقسام ودوائر الشركة، بدءًا من عمليات النقل ووصولاً إلى عمليات المستودعات. كما يحصل مرشدو المعهد التقني للألبان والأغذية على فرص التدريب ضمن مناصب مختلفة يتقلون بينها على مدار فترة 6 أشهر. وقد أثبتت فرص التدريب المتعاقب على الأقسام المختلفة أهميتها في توسيع آفاق الفرص المتاحة للموظف، وتشجيع نقل المعرفة بين الزملاء والأقسام.

مستقبل مفعم بالحياة

برنامج المراعي لقادة المستقبل

أطلقت شركة المراعي برنامج قادة المستقبل منذ عام 2016م، ويهدف لتهيئة الإدارات المستقبلية لشركة المراعي على المدى الطويل. يبدأ البرنامج بعملية توظيف وفق معايير صارمة، تستند إلى نهج كمي ونوعي لتحديد الخريجين السعوديين الأكثر كفاءة. يستمر البرنامج على مدار عامين يتم التركيز خلالها على توسيع آفاق المعرفة وتطوير المهارات لتحقيق فهم أفضل لمدى تطور وتعقيد قطاع الأغذية والمشروبات. ويستمد البرنامج نجاحه من قدرته على توجيه قادة المستقبل من الشباب السعودي نحو التفكير والعوق في مواضيع شاملة وقضايا استراتيجية - وبالتحديد فيما يتعلق بأجندة عمل رؤية 2030 - دون إهمال القضايا الجزئية المرتبطة برؤية واستراتيجية شركة المراعي.

تعاونية المراعي، نادي المراعي

تمثل كل من "تعاونية المراعي" و"نادي المراعي" مبادرات تم طرحها مؤخرًا بهدف توفير فرص تعليمية للطلاب السعوديين، وإلقاء الضوء على فرص التوظيف المتاحة لهم ضمن شركة المراعي. يلتحق الطلاب بتعاونية المراعي ضمن دورة تعليمية متخصصة مدتها 6 أشهر في شركة المراعي، أما نادي المراعي فيقدم الرعاية غير المالية لما يصل إلى 1,000 طالب جامعي. ويحظى الملتحقون في نادي المراعي بفرصة التقدم بطلبات توظيف في مناصب ضمن الشركة قبل تخرجهم، بالإضافة إلى تعريفهم بنشاط الشركة وعملياتها لغايات دعم دراستهم الأكاديمية. يشارك في برامج تعاونية المراعي ونادي المراعي طلاب من الجنسين، هم دليل على الإمكانيات الواعدة التي يتمتع بها خريجو المستقبل.

نظام المكافآت

تتبنى شركة المراعي نهجًا للتعويض والمكافآت يتيح لها استقطاب الكفاءات الجديدة وتحفيز الموظفين على مواصلة تحقيق نتائج استثنائية.

وقد قامت المراعي بتطبيق إجراءات إدارة الأداء، والرامية لتشجيع المنافسة الصحية بين أقسام الشركة، وتعزيز شعور الانتماء - والسعي في الوقت نفسه لدعم تحقيق الشركة لأهدافها بشكل فاعل.

وعلاوة على ذلك، تطبق الشركة نظام الحوافز طويلة الأجل، وهو نظام أسهم تمنح سنويًا للموظفين الذين يتم ترشيحهم بناء على مستوى الأداء. يطبق النظام على فترات تمتد الواحدة منها لثلاث سنوات ويهدف إلى تكريم ومكافأة الموظفين المتميزين.



المراجعة التشغيلية

62

قطاع الألبان

64

العصائر

66

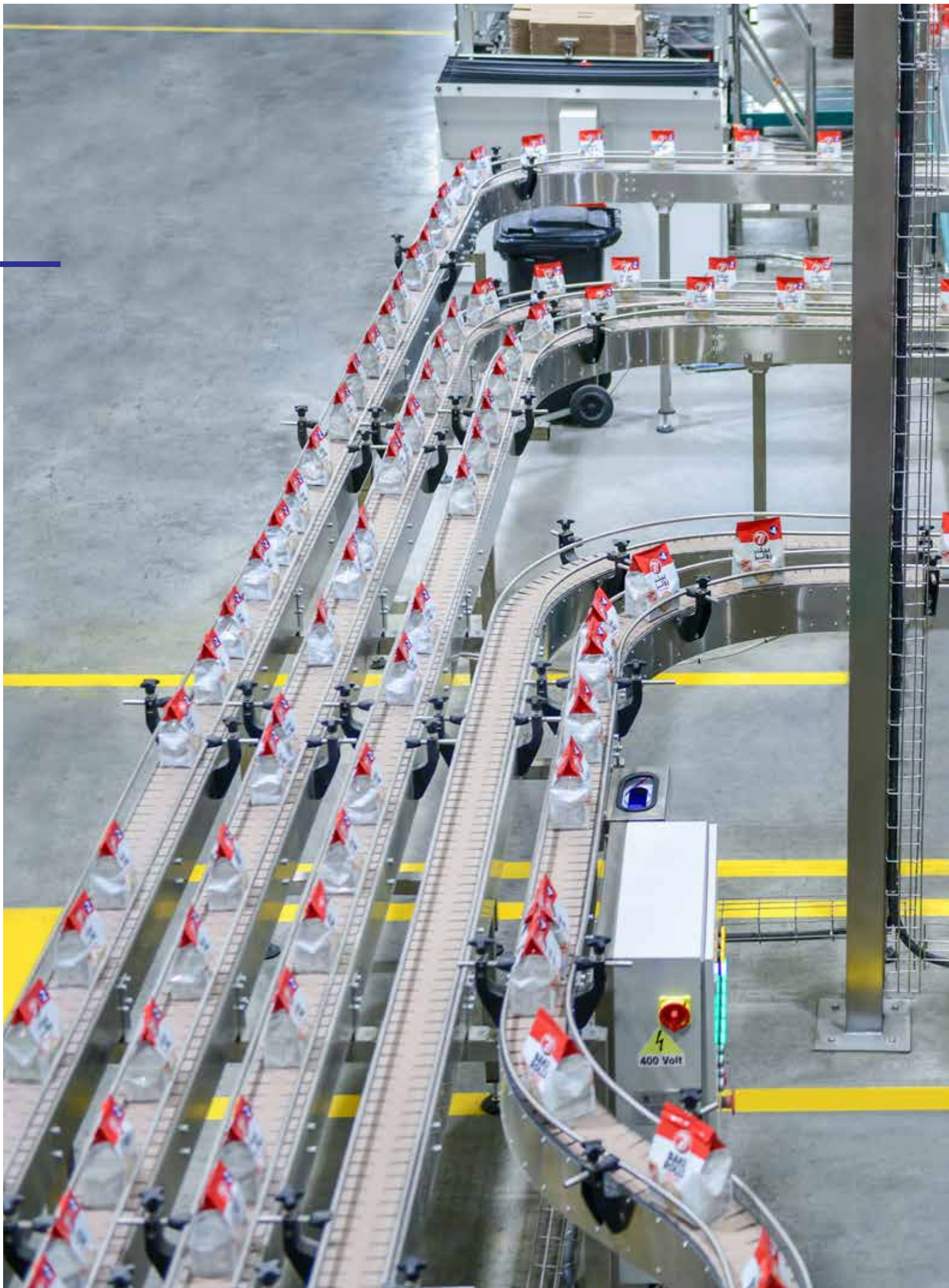
المخبوزات

68

الدواجن

70

أغذية الأطفال الرضع





أعمال مزدهرة، مستقبل ديناميكي

الابتكار

يمثل **الابتكار** عاملاً أساسياً لضمان تطوير الديناميكية. وتسعى شركة المراعي لخوض مجالات جديدة تساهم في تحسين الأداء والنمو، وذلك عن طريق تبني تقنيات حديثة منها الذكاء الاصطناعي، والعمليات الروبوتية، والهيكلية والقنوات الرقمية المحسّنة، بالإضافة إلى طرح منتجات جديدة.

قطاع الألبان



تمثل منتجات الألبان الفئة الرئيسية ضمن مجموعة منتجات شركة المراعي، وذلك منذ تأسيس الشركة في عام 1977م. ويوفر هذا القطاع حاليًا منتجات الألبان الطازجة ومنتجات الألبان طويلة الأجل ومنتجات الألبان الغذائية.

الأولى

من حيث الحصة في سوق منتجات الألبان الطازجة بمنطقة دول مجلس التعاون الخليجي

الأداء

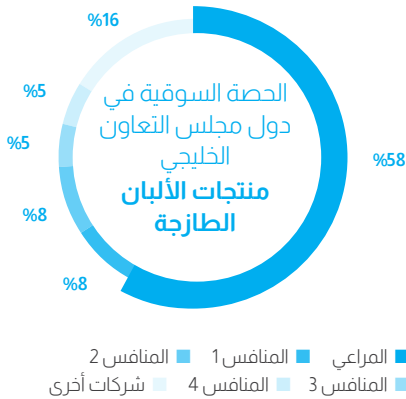
ساهمت فئة منتجات الألبان الطازجة، والتي تمثل ركيزة أساسية في أعمال الشركة، ما نسبته 37.0% من إجمالي الإيرادات في نهاية عام 2019م، وحافظت شركة المراعي على ريادتها لسوق منتجات الألبان في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي ككل باستحواذها على 55.0% من الحصة السوقية. لجأت بعض شركات القطاع إلى خفض أسعارها في مواجهة التحدي المتمثل في التعامل مع الكمية الفائضة من منتجات الحليب في السوق. ومن جهة أخرى، تزايدت الضغوط على هذا القطاع نتيجة ارتفاع تكاليف العمالة وواردات الأعلاف.

منتجاتها، وعلى الرغم من التفاوت في السعر عن منافسيها، إلا أنها سرعان ما عاودت الاستحواذ على حصة في هذا السوق. سجلت المنتجات المعلبة، مثل اللبنة والقشطة ومنتجات الزبادي المختلفة، أداءً قويًا في عام 2019م، ترافق مع تركيز شركة المراعي على تطوير الأداء في مجالات محددة منها المنتجات طويلة الأجل، مثل الحليب المعالج بدرجات حرارة عالية (UHT)، والحليب المكثف وحليب البودرة - وهي منتجات شهدت تحسناً كبيراً في هوامش الربح.

حافظت فئة منتجات الألبان الغذائية على معدل نمو جيد تفادى إلى حد بعيد تأثير تحديات القطاع. ونجحت شركة المراعي في زيادة حصتها السوقية في أسواق دولة الإمارات وغيرها من أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، كما ارتفعت حصة غالبية فئات منتجاتها الفرعية وتواصل نموها للاستحواذ على حصة سوقية أكبر. وساهم ذلك في دعم تحسن الأداء لفئة منتجات الألبان ككل. وتواصل الشركة تركيزها على

توفير الموارد بشكل استراتيجي وعلى إدارة تسعير مكونات المنتجات كعوامل تلعب دورًا هامًا في ضمان الربحية.

تسارع نمو المبيعات في القنوات غير التقليدية، مثل قناة خدمات الأغذية وقناة البيع بالجملة، بشكل ملموس يعكس إمكانية استثنائية لمزيد من فرص النمو خلال عام 2020م.



تعافت شركة المراعي من تأثير رفعها أسعار منتجات الألبان الطازجة خلال عام 2018م، وهي خطوة لجأت إليها الشركة انطلاقًا من التزامها بضمان جودة

منتجات جديدة تم طرحها في عام 2019م

- لبن الزبادي بنكهة المانجو 150 غ
- الزبادي اليوناني بنكهة توت العنبية 150 غ
- حليب بنكهة التمر 250 مل
- الحليب كامل الدسم 2.2 لتر
- الحليب قليل الدسم 2.2 لتر
- التوسع في مجموعة خدمات الأغذية
- التغليف الجديد لمنتجات الزبدة

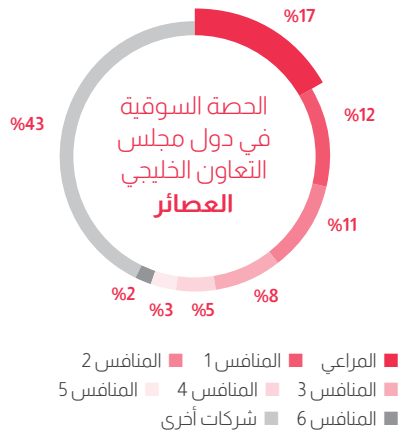




العصائر

يتم توزيع منتجات عصائر المراعي في أنحاء منطقة الشرق الأوسط، وتضم تشكيلة واسعة منها العصائر والنكتار والعصائر الطبيعية غير المركزة، بالإضافة إلى عصائر الأطفال. كما تشمل مجموعة منتجات العصائر منتجات يتم تسويقها بواسطة الشركة الدولية للألبان والعصائر في كل من مصر والأردن. وتطرح شركة المراعي ما يزيد على 18 نكهة عصير.

حافظت شركة المراعي على حصتها السوقية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. وبالتحديد في المملكة العربية السعودية، فقد حافظت الشركة على حصتها بنسبة 17.0% في قطاع العصائر ككل، وحصته 44.0% في قطاع العصائر الطازجة. وحققت الشركة إيرادات بقيمة 1,410 مليون ريال سعودي عن فئة العصائر ككل في عام 2019م، مقارنة بإيرادات بلغت 1,517 مليون ريال سعودي في عام 2018م.



تركز استراتيجية شركة المراعي في قطاع العصائر على تنويع محفظة منتجاتها وتعزيز انتشارها في أسواق فئات المنتجات الفرعية الجديدة، وخاصة منتجات العصير طويل الأجل وخيارات العصائر الطبيعية غير المركزة، والتي تندرج تحتها مجموعة منتجات "سوبر جوس". تجاوز أداء المنتجات الممتازة طويلة الأجل في هذا القطاع التوقعات خلال عام 2019م، فيما تواصل الشركة تركيزها على تحسين أداء منتجات العصائر بالعلب الكرتونية خلال عام 2020م. وتولي شركة المراعي أهمية كبرى لمنتجات العصائر بدون إضافة السكر، بهدف تلبية المتطلبات التنظيمية الجديدة بالإضافة إلى تعزيز القيمة الغذائية المقدمة للمستهلك.

على صعيد آخر، تواصل شركة المراعي استكشاف الخيارات المتاحة لدخول سوق المشروبات والمرطبات بنطاقها الأوسع، مع توقعات بأن تساهم هذه السوق في دعم النمو طويل الأمد لأداء القطاع في السنوات المقبلة.

1,410 مليون ريال سعودي

إجمالي إيرادات منتجات العصائر في عام 2019م

الأداء

ساهمت منتجات العصائر بما نسبته 9.8% من إجمالي إيرادات شركة المراعي في عام 2019م، ومع محدودية الجهود الموجهة لتوحيد سوق منتجات العصائر بالمنطقة فقد بقيت مجزأة إلى حد كبير.

من جهة أخرى استمرت الضغوطات التي يشهدها سوق منتجات العصائر ككل، حيث تواجه الشركات صعوبة في الحفاظ على حصتها من مشتريات المستهلكين في ظل تباطؤ حركة الشراء بالمنطقة. كما كان للتغيرات التنظيمية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي تأثيرًا ملموسًا على أداء السوق، وخاصة فيما يتعلق بفرض الضرائب على المنتجات المحلاة، وهو ما أثر بدوره على استراتيجية التسعير نظرًا لتوجه المستهلك نحو خيارات أقل سعرًا.

منتجات جديدة تم طرحها في عام 2019م

- عصير الرمان سوبر جوس 250مل
- عصير العنب والتوت سوبر جوس 250مل
- عصير الأناناس سوبر جوس 1 لتر
- عصير الأناناس سوبر جوس 250مل
- تجديد كامل مجموعة منتجات العصائر الطازجة لعصائر بدون إضافة سكر وعصير بنسبة 100%
- تجديد كامل مجموعة منتجات العصائر بالعلب الكرتونية لعصائر بدون إضافة سكر وعصير بنسبة 100% تحت العلامة التجارية المراعي





المخبوزات



توفر العلامات التجارية التابعة لشركة المراعي، لوزين وسفن دايز (علامة مشتركة مع كل من شيببنا ومجموعة العليان) تشكيلة واسعة من المخبوزات المتنوعة في أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي. وتتميز هذه الفئة بالابتكار والتنوع.

أكثر من

1,000

اختبار للجودة تم تنفيذها يوميًا خلال عام 2019م

الأداء

حافظ قطاع المخبوزات في شركة المراعي على ريادته لسوق المملكة العربية السعودية، ويدير ثلاث منشآت متطورة تضمن استخدام أجود أصناف المواد الخام التي يتم توفيرها من مصادر محلية وعالمية. وتخضع كافة المنتجات لسلسلة مكثفة من فحوصات السلامة والجودة قبل طرحها في الأسواق. وقد بلغ عدد اختبارات الجودة التي نفذتها الشركة خلال عام 2019م أكثر من 1,000 اختبار يوميًا.

ساهم قطاع المخبوزات بنسبة 12.2% من إجمالي إيرادات شركة المراعي في عام 2019م. وشهدت الحصة السوقية للقطاع تحسناً شمل عدداً من فئات المنتجات، كما استحوذت العلامات التجارية التابعة لشركة المراعي على حصة 24.0% من إجمالي سوق المخبوزات في دول المجلس التعاون الخليجي ونظراً للنجاح الملموس في تمييز منتجات مخبوزات شركة المراعي عن منتجات المنافسين، فقد حافظت علامات

منتجات جديدة تم طرحها في عام 2019م

- خبز البرغر بالبساطس 6 قطع 67x غ
- سويس رول بنكهة جوز الهند 10 قطع 38x غ
- مافن بنكهة ريد فيلبيت 60 غ
- ساندويش الزعتر والجبن القابل للدهن 105 غ
- ساندويش الجبن القابل للدهن بخبز النخالة 112 غ

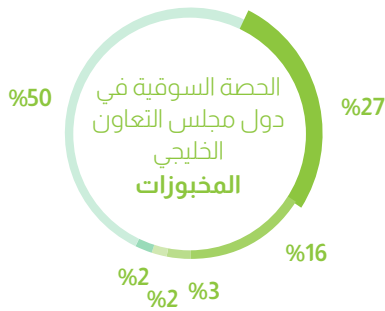
لوزين وسفن دايز على تفوق اسمها في السوق.

انصب تركيز شركة المراعي في قطاع المخبوزات خلال عام 2019م على عدد من الأولويات تمثلت في الحفاظ على مستوى متميز من ريادة السوق، واستقطاب المستهلكين من خلال تعزيز ابتكار المنتجات، وتعزيز تواجدها في قطاع خدمات الأغذية المتنامي.

أطلق فريق الابتكار بالشركة عددًا من وحدات المنتجات خلال العام، تتوّعت بدءًا من ساندويش الجبن القابل للدهن وصولاً إلى المافن بنكهة ريد فيلبيت، بالإضافة إلى نكهات جديدة لمنتج سويس رول، وساهمت جميع هذه المنتجات في دعم مبيعات القطاع، كما أتاحت للمستهلكين مجموعة أوسع من الخيارات. من جهة أخرى سجّلت منتجات قطاع المخبوزات نموًا

كبيرًا ضمن قناة خدمات الأغذية، أثمر عن تحسن ملموس في حجم.

بلغ إجمالي مبيعات قطاع المخبوزات 1,749 مليون ريال سعودي في عام 2019م، مقارنة بمبيعات بلغت 1,641 مليون ريال سعودي في عام 2018م.



■ المراعي ■ المنافس 1 ■ المنافس 2 ■ المنافس 3 ■ المنافس 4 ■ شركات أخرى





الدواجن

تضم مجموعة منتجات الدواجن الطازجة، تحت العلامة التجارية "اليوم"، علب الدجاج الطازج الكامل والمقطّع، بالإضافة إلى مجموعة منتجات القيمة المضافة من الدجاج الطازج المتبّل والمقطّع والمفروم. في المقابل، تلبى منتجات العلامة التجارية "البشائر" احتياجات المستهلكين الراغبين بالحصول على نفس مستوى الجودة الذي توفره شركة المراعي، بأسعار أقل.

تجاوزت مبيعات قنوات التجزئة معدل نمو السوق بنسبة أكثر من **7.0%**

الأداء

حافظ قطاع المخبوزات في شركة المراعي على ريادته لسوق المملكة العربية السعودية، ويدير ثلاث منشآت متطورة تضمن استخدام أجود أصناف المواد الخام التي يتم توفيرها من مصادر محلية وعالمية. ساهم قطاع الدواجن بما نسبته 14.8% من إجمالي مبيعات شركة المراعي في عام 2019م. وحافظت علامة "اليوم" على ريادتها لسوق المملكة العربية السعودية بحصة 22.0%. وارتفع إجمالي إيرادات قطاع الدواجن بنسبة 18.0% إلى 2,125 مليون ريال سعودي، وبلغ إجمالي الإنتاج السنوي

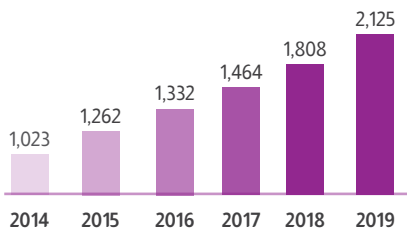
للقطاع 189 مليون طائر، بارتفاع نسبته 20.0%. وشكّلت مبيعات الدواجن الطازجة حوالي 51.0% من إجمالي لمبيعات التجزئة. من أهم إنجازات قطاع الدواجن تحقيق نمو بنسبة 13.0% في مبيعات قنوات التجزئة، ليتفوق بذلك على معدل نمو السوق بنسبة لا تقل عن 7.0%.

في أعقاب النجاح الذي شهده في عام 2018م، واصل قطاع الدواجن تسجيل نمو قوي رافقه ارتفاع في الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب. وكان من أبرز ملامح أداء القطاع لهذا العام نجاح شركة المراعي في رفع حجم المبيعات من خلال منتجات الدجاج منزوع العظم وصحون قطع الدجاج المتنوعة، والتوسع خارج نطاق مبيعات الدجاج الكامل. كما حقق القطاع مزيدًا من التحسينات في جودة المنتجات من حيث مدة صلاحية المنتجات وطريقة تغليفها.

وعلى صعيد التصنيع، سجل القطاع عددًا من الإنجازات الهامة التي تمثلت في رفع القدرة الإنتاجية للمنشآت، وهو ما أدى إلى رفع حجم المخرجات، بالإضافة إلى طرح تدابير الترشيد التي ساهمت في إبقاء التكاليف منخفضة. ومن جهة أخرى، استمر التحسّن في قطاعان الطيور مما ساهم في تعزيز كفاءة الإنتاج ودعم التحسّن في عمليات تحويل الغذاء.

تسعى شركة المراعي خلال عام 2020م للتركيز على تطوير جوانب الاختصاص الرئيسية في قطاع الدواجن، ومواصلة تحقيق النمو في مبيعات التجزئة، ودعم الابتكار لطرح منتجات جديدة، وتطوير منتجاتها وفق متطلبات قناة خدمات الأغذية. كما تخطط الشركة للتحويل باتجاه مجالات الصحة والتغذية، من خلال علامتها التجارية "اليوم" بشكل رئيسي.

إيرادات قطاع الدواجن (مليون ريال سعودي)



منتجات جديدة تم طرحها في عام 2019م

- الدجاج الجاهز للطهي - تتبيلة الأعشاب والبهارات العربية
- الدجاج الجاهز للطهي - تتبيلة المندي





أغذية الأطفال الرضع



يوقّر قطاع أغذية الأطفال الرضع بشركة المراعي مجموعة من المنتجات تحت العلامات التجارية "نيورالاك" و"نيوراببي"، والتي يتم توزيعها في سوق المملكة العربية السعودية، كما يتم إنتاجها من خلال شركات تحت علامات تجارية أخرى يتم توزيعها في أسواق دول أخرى بمناطق آسيا وإفريقيا. وتعتبر منشأتنا المتطورة في منطقة الخرج بالسعودية واحدة من أكثر المنشآت تطورًا على مستوى العالم، وتتمتع بقدرة إنتاجية تصل إلى 20,000 طن من حليب البودرة و25 مليون لتر من حليب الرضع السائل.

حافظ قطاع أغذية الأطفال الرضع على حصة سوقية بنسبة

3.0%

الأداء

يتميز سوق أغذية الأطفال الرضع بارتفاع مستوى التنافسية ووجود عدد كبير من الشركات المنافسة. وعلى الرغم من ارتفاع تكاليف التشغيل، فقد نجحت شركة المراعي، حتى عام 2018م، في تحسين أداء الإيرادات لديها. وتستند الشركة في إطار جهود تطوير المنتجات، إلى التزامها التام نحو عائلات الأطفال الرضع وإدراكها لاحتياجاتهم.

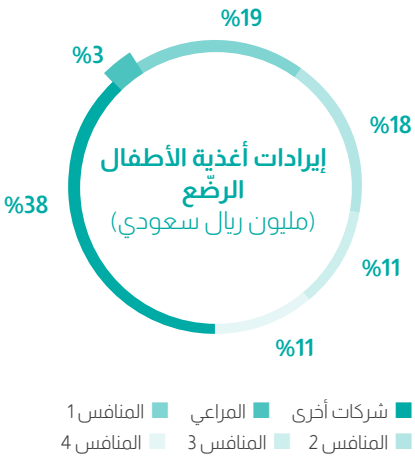
واجه قطاع أغذية الأطفال الرضع تحديات صعبة خلال عام 2019م، حيث تم التوسع

في نظام الرضاعة الطبيعية ليشمل منتجات المرحلة الثالثة من أغذية الأطفال الرضع. وسجلت سوق أغذية الأطفال الرضع منذ ذلك الحين تراجعًا بنسبة 8.0%. وعلى الرغم من هذه التحديات فقد حافظت العلامة التجارية "نيورالاك" على حصتها السوقية بنسبة 3.0%، وهو ما يعكس نتائج قوية بالنظر للتحديات التي شهدتها خلال العام، والتي تضمنت رفع الدعم عن منتجات أغذية الأطفال الرضع للمرحلة الثالثة، والتوسع في نظام الرضاعة الطبيعية الحكومي والذي أدى إلى فرض مزيد من القيود على الإعلانات التسويقية والترويجية لهذه المنتجات.

وعلى صعيد مجموعة المنتجات المندرجة تحت هذا القطاع، فقد شهد عام 2019م جهودًا لتوحيد المنتجات بعد تطوير تشكيلة شاملة ومنوعة خلال العامين الماضيين. وتم طرح منتجين جديدين، فيما تم استكمال

اتفاقية توزيع منتجات "نيورالاك" بالشراكة مع الشركة الكيمائية للاستثمار التجاري، بهدف التوسع في قنوات التوزيع ضمن سوق المنتجات الدوائية. ومن المتوقع أن تساهم هذه الخطوة في دعم تحقيق قطاع أغذية الأطفال الرضع لهدفه المتمثل في مواصلة تحسين نمو وكفاءة الإيرادات.

فاز قطاع أغذية الأطفال الرضع بعطاء الشركة الوطنية للشراء الموحد (نوبكو)، لتوريد منتجات أغذية الأطفال الرضع المبتكرة لصالح المستشفيات الحكومية. تواصل شركة المراعي التزامها نحو تطوير وتحسين المنتجات المحلية عبر مختلف فئات المنتجات، وتوفير منتجات أغذية الأطفال الرضع عالية الجودة للمستشفيات الحكومية في أنحاء المملكة العربية السعودية.





الحوكمة

74	مجلس الإدارة
78	الإدارة التنفيذية
80	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
81	إعلانات الشركة على موقع تداول
82	شركة المراعي والشركات التابعة
84	سعر السهم ومعلومات المساهمين
86	أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى
88	أبرز الأحداث الهامة في عام 2020م
89	إعداد القوائم المالية
90	سياسة توزيع الأرباح
93	المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات
94	قواعد حوكمة الشركات
95	حقوق المساهمين والجمعية العامة
96	تكوين مجلس الإدارة ووظائفه
99	الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2019م
100	ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم القصر
101	ملكية كبار المديرين
102	تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة
106	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
108	اللجنة التنفيذية
110	لجنة المكافآت والترشيحات
112	لجنة المراجعة
114	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
116	لجنة إدارة المخاطر
117	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
119	الإفصاح وسياسة الشفافية
120	إقرارات مجلس الإدارة
121	الأداء المالي المستقر في عام 2019م



مجلس الإدارة



سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير،
رئيس مجلس الإدارة



من اليمين إلى اليسار

سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود
الكبير، عضو مجلس الإدارة

الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب،
نائب رئيس مجلس الإدارة



من اليمين إلى اليسار

الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى،
عضو مجلس الإدارة

المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة،
عضو مجلس الإدارة



من اليمين إلى اليسار

الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري،
عضو مجلس الإدارة

الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي،
عضو مجلس الإدارة



من اليمين إلى اليسار

الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ،
عضو مجلس الإدارة

الأستاذ بيتر أمون،
عضو مجلس الإدارة

سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيس مجلس الإدارة

أسس سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة المراعي في عام 1977م كشركة متخصصة في قطاع منتجات الألبان. ويملك سموه استثمارات في عدد من الشركات الأخرى، منها شركة اسمنت اليمامة، التي تأسست عام 1961م، وشركة الدرع العربي للتأمين.

يعد سموه أحد مؤسسي كل من الشركة السعودية اليمانية للاسمنت (اليمن)، وشركة فارابي الخليج للبتروكيماويات، وشركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين السعودية)، وشركة جسور القابضة (عضو في مجموعة سويكروب)، والشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)، وبنك السلام (البحرين)، وبنك أركابيتا (البحرين)، وشركة دانة غاز (الإمارات العربية المتحدة)، وشركة آي بي سي (لبنان)، والشركة الكويتية الصينية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية السودانية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية الأردنية القابضة (الكويت)، والشركة الأولى للتعليم (الكويت).

يشغل سموه عددًا من المناصب بالإضافة إلى منصبه كرئيس لمجلس إدارة شركة المراعي، فهو العضو المنتدب في شركة اسمنت اليمامة، ومالك شركة نوما الجزيرة، وهو عضو في مجالس إدارة كل من جمعية الخريجين في معهد العاصمة النموذجي، وجمعية البر الخيرية. ويشغل سموه منصب الرئيس الفخري لكل من جمعية القلب السعودية، والجمعية السعودية لأمراض ضغط الدم.

يحمل سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، عضو مجلس الإدارة

يتأخر سمو الأمير نايف مجلس إدارة كل من شركة الاتصالات الوطنية السعودية (زين السعودية)، وشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، وشركة الاتحاد العربي للاسمنت ومواد البناء.

كما يشغل حاليًا عضوية مجالس الإدارة في عدد من الشركات في أنحاء المملكة العربية السعودية، من بينها شركة اسمنت اليمامة، وشركة فارابي الخليج للبتروكيماويات، والشركة الكويتية الصينية القابضة، وشركة ترابط للاستثمار والتطوير، وشركة زهور الريف، وشركة تيجوري. كما يشغل سموه منصب المدير العام لشركة نوما الجزيرة. تخرج سمو الأمير نايف من قسم إدارة الأعمال بجامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب، نائب رئيس مجلس الإدارة

يتأخر الأستاذ سليمان المهديب مجلس إدارة مجموعة المهديب وعدد من الشركات الأخرى منها مجموعة صافولا، وشركة رافال للتطوير العقاري. كما يشغل عضوية مجالس الإدارة لكل من البنك السعودي البريطاني، وشركة التصنيع الوطنية، ومركز الأمير سلمان لأبحاث الإعاقة، وجمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية لرعاية مرضى الفشل الكلوي، وصندوق المتوية.

الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى، عضو مجلس الإدارة

يشغل الأستاذ بدر العيسى منصب الرئيس التنفيذي لشركة الأصلية للاستثمار، كما يشغل عضوية مجالس الإدارة في كل من مجموعة صافولا، والبنك السعودي الفرنسي، وشركة دور للضيافة، ويحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة راييس، وشهادة البكالوريوس من جامعة فيرجينيا بالولايات المتحدة الأمريكية، وهو محلل مالي معتمد.

المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة، عضو مجلس الإدارة

تولى المهندس أنيس مؤمنة منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا في أبريل 2018م، حاملًا معه خبرة 25 عامًا في القطاع الخاص وقطاع الخدمات المالية بالتحديد. قبل انضمامه إلى مجموعة صافولا، شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة سيدكو القابضة، وشغل قبلها مناصب في كل من مجموعة ساميا المالية وشركة بروكتر آند غامبل. يشغل عضوية عدد من مجالس الإدارة منها شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، والبنك الوطني التجاري، وشركة هرفي للأغذية، وشركة بنده للتجزئة، وشركة صافولا للأغذية، وشركة كنان الدولية للتطوير العقاري. يحمل المهندس مؤمنة شهادة الماجستير في الإدارة الهندسية مع مرتبة الشرف وشهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية مع مرتبة الشرف، من جامعة جورج واشنطن بالولايات المتحدة الأمريكية. كما التحق في عدد من برامج التطوير التنفيذي في جامعات هارفرد وكولومبيا وكلية وارتنون.

الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير، عضو مجلس الإدارة**

يحمل الأستاذ عمار الخضير شهادة الماجستير في إدارة الأعمال الهندسية من جامعة جورج واشنطن. ويتأخر مجلس إدارة بنك ساميا، كما يشغل عضوية مجلس إدارة الشركة السعودية للصناعات الدوائية، وهو عضو في المجلس التنفيذي لشركة أموال الخليج للاستثمار التجاري.

الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي، عضو مجلس الإدارة**

يشغل الأستاذ سعد الفضلي حاليًا منصب الرئيس التنفيذي لشركة الحسنة للاستثمار، ورئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للرعاية الطبية - عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة البنك السعودي البريطاني - عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة شركة المراعي - عضو مستقل.

يشغل الأستاذ سعد الفضلي حاليًا منصب الرئيس التنفيذي لشركة الحسنة للاستثمار، ورئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للرعاية الطبية - عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة البنك السعودي البريطاني - عضو غير تنفيذي، وعضو مجلس إدارة شركة المراعي - عضو مستقل.

يملك الأستاذ سعد الفضلي خبرة تتجاوز 20 عامًا في مجال الاستثمارات البنكية والخدمات البنكية، وشغل العديد من المناصب في كل من البنك الوطني التجاري (إن سي بي كابيتال) ومورغان ستانلي السعودي، ومؤسسة النقد العربي السعودي SAMA. وهو يحمل شهادة الماجستير في الاقتصاد المالي من جامعة بوسطن بالولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة البكالوريوس في علوم المحاسبة من جامعة الملك سعود.

الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ، عضو مجلس الإدارة**

يحمل الأستاذ سلطان آل الشيخ شهادة الماجستير في التمويل، ويشغل حاليًا منصب نائب الرئيس الأول للإدارة العامة للاستثمارات في الشركات المحلية في صندوق الاستثمارات العامة بالمملكة العربية السعودية. كما يشغل عضوية مجالس الإدارة في كل من بنك الخليج الدولي ش.م.ب.، وبنك الخليج الدولي - السعودية، والشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونيًا ("تبادل")، وشركة هيكلوتير، والشركة السعودية للأسماك، وشركة تحكم للاستثمار. وهو أيضًا عضو في اللجنة التنفيذية لشركة الاتصالات السعودية.

الأستاذ بيتر أمون، عضو مجلس الإدارة**

يعتبر الأستاذ بيتر أمون أحد كبار التنفيذيين على المستوى الدولي في قطاع السلع الاستهلاكية، ويملك خبرة تتجاوز 27 عامًا عمل خلالها لدى كبرى شركات السلع الاستهلاكية يونيليفر وكرافت ونستله، بالإضافة إلى عمله لدى شركة الخدمات المهنية العالمية أرامارك. أثبت الأستاذ أمون جدارته وخبرته في تطوير العلامات

التجارية الناجحة وإدارة الابتكار وتحويل الأعمال. شغل سابقًا منصب رئيس قطاع الأغذية العالمي في شركة نستله بروفيشال، ويشغل حاليًا عضوية المجلس الإشرافي والإدارة التنفيذية لشركة مور-ذان-ميلز (MTM) في لوكسمبرغ. يحمل بيتر أمون شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة فورتنبورغ بألمانيا.

الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا، عضو مجلس الإدارة*

يشغل الأستاذ عبد الرحمن المهنا عضوية مجالس الإدارة لكل من بنك أركابيتا (البحرين) والشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)، ومؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر. كما يشغل عضوية اللجنة الوطنية للتنوع الحيوي. تولى منصب العضو المنتدب لشركة المراعي خلال الفترة من العام 1997م وحتى شهر يونيو 2015م. تخرج الأستاذ عبد الرحمن المهنا من قسم الاقتصاد الزراعي بجامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

د. إبراهيم بن حسن المدهون، عضو مجلس الإدارة*

يشغل د. إبراهيم المدهون، بالإضافة إلى منصبه في مجلس إدارة شركة المراعي، عضوية مجالس الإدارة لكل من شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، وشركة الفتيحي. يحمل شهادة الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية.

المهندس موسى بن عمران العمران، عضو مجلس الإدارة*

يشغل المهندس موسى العمران عضوية مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي، كما أنه عضو فاعل في رابطة المدراء الشباب. وهو يحمل شهادة الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سانت إدوارد بالولايات المتحدة الأمريكية، وشهادة الدبلوم في علوم وتقنية المخازن من معهد بيتسبيرغ بالولايات المتحدة الأمريكية.

الدكتور عبد الرحمن بن سليمان الطريقي، عضو مجلس الإدارة*

يترأس الدكتور عبد الرحمن الطريقي مجلس إدارة شركة الخليج للتطوير الصناعي. ويملك خبرة واسعة تشمل العديد من الاختصاصات كما يشغل عضوية مجالس الإدارة في شركات ومؤسسات تابعة للقطاعين العام والخاص. يحمل الدكتور الطريقي شهادة الدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة ميزوري، الولايات المتحدة الأمريكية.

* انتهت العضوية في تاريخ 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية في تاريخ 7 أغسطس 2019م

الإدارة التنفيذية

ماجد نوفل، الرئيس التنفيذي*

انضم ماجد نوفل إلى شركة المراعي في العام 2010م، وعيّن في منصبه الحالي في يناير 2020م. قبل ذلك شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي، بالإضافة إلى منصب نائب الرئيس للأعمال الجديدة ومدير عام المشتريات، كما تولى منصب الرئيس التنفيذي والمدير المالي لشركة المخازير الغربية. وقبل التحاقه بشركة المراعي، شغل عدة وظائف في مجال خدمات التدقيق والتأمين لدى شركة إرنست آند يونغ. يحمل ماجد نوفل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

عبد الله البدر، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخازير

يشغل عبد الله البدر منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخازير في شركة المراعي، وعلاماتها التجارية "لوزين" و"سفن دايز". شغل عددًا من المناصب في مختلف قطاعات الأعمال بالشركة قبل تعيينه في منصبه الحالي. وهو يحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليستر بالمملكة المتحدة.

أندرو ماكي، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المزارع

يتولى أندرو ماكي إدارة قطاعات مزارع الألبان والذواجن كما يتولى إدارة قطاع الأراضي الزراعية في داخل وخارج المملكة. انضم أندرو ماكي إلى شركة المراعي في عام 1977م، وشغل منذ ذلك الحين عددًا من المناصب في قطاع المزارع. تم تعيينه مديرًا عامًا لقطاع المزارع في عام 1998 بعد أن عمل مديرًا إقليميًا للقطاع. تخرج ماكي من كلية غرب اسكتلندا الزراعية بالمملكة المتحدة.

فيصل الفهادي، نائب الرئيس لقطاع الشؤون المؤسسية

يشغل فيصل الفهادي منصب نائب رئيس قطاع الشؤون المؤسسية في شركة المراعي، حيث يتولى إدارة كافة الشؤون المؤسسية والحكومية المتعلقة بأعمال الشركة بالإضافة إلى محافظتها الاستثمارية. شغل خلال فترة عمله بالشركة عددًا من المناصب العليا، منها مدير عام وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم، ومدير عام وحدة العصائر. حصل على شهادة الماجستير في التسويق من جامعة سالفورد بالمملكة المتحدة.

فواز الجاسر، الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

يشغل فواز الجاسر منصب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية في شركة المراعي، حيث يتولى إدارة وحدة الموارد البشرية وخدمات الدعم في الشركة. شغل قبل ذلك عددًا من المناصب في شركة المراعي منها مدير المعهد التقني للألبان والأغذية، ومدير عام شركة "طيبة"، وهي مشروع مشترك للمراعي في الأردن. حصل على شهادة البكالوريوس بتخصص الأدب الإنجليزي من جامعة الإمام محمد بن سعود بالمملكة العربية السعودية، كما يحمل شهادة الدبلوم العالي من جامعة ليستر بالمملكة المتحدة.

حسام عبد القادر، الرئيس التنفيذي للتسويق

يشغل حسام عبد القادر منصب الرئيس التنفيذي للتسويق حيث يتولى إدارة مهام التسويق المؤسسي والتي تشمل العلامات التجارية، ومنصات التواصل الاجتماعي، وخدمات التسويق والاتصال المؤسسي، وابتكار المنتجات والتغليف، والعلاقات العامة. شغل عدة مناصب في شركة المراعي قبل تعيينه في منصبه الحالي، منها مدير خدمات التسويق، مدير التسويق، مدير عام التسويق، الرئيس التنفيذي لمشروع الشراكة الاستراتيجية مع شركة بيسيكو وشركة تشيبوتا قبل انضمامه إلى شركة المراعي. تولى حسام عبد القادر منصب رئيس قسم خدمات قياس التجزئة لمنطقة دول الخليج العربي في شركة نيلسن. وهو يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة عمان الأهلية بالأردن.

نيال ماكاي، نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية

يشغل نيال ماكاي منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية بشركة المراعي، حيث يتولى مسؤولية الإشراف على كافة الجوانب المتعلقة بسلسلة توريد شركة المراعي للتوزيع والخدمات اللوجستية، بالإضافة إلى المبيعات وتسويق المنتجات. شغل عدة مناصب تشغيلية عليا قبل انضمامه إلى شركة المراعي، في شركات بيدجري بت فوودز (التابعة لمجموعة مارس إنك)، وكوكا كولا إنتربرايز، وشركة المخازير البريطانية (التابعة لمجموعة رانك وهوفيس وماكدوغال) وشركة رويال ميل البريطانية. حاز نيال ماكاي على شهادة الماجستير في الهندسة الكيميائية من إمبريال كوليج بالمملكة المتحدة، ويحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من كلية هينيلى للإدارة بالمملكة المتحدة.

عمر سالم، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الألبان والعصائر

يتولى عمر سالم بموجب منصبه مسؤولية إدارة أعمال كافة وحدات قطاعي الألبان والعصائر في شركة المراعي. قبل انضمامه إلى الشركة عمل في شركة مارس إنك. مديرًا للتسويق في منطقة إفريقيا والهند والشرق الأوسط، كما تولى مناصب في مناطق مختلفة ضمن فريق البحث والتطوير بشركة بروكتر آند غامبل. في بداية مسيرته المهنية مع شركة المراعي، تم تعيين عمر سالم مديرًا عامًا للتسويق. وهو يحمل شهادة الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة أوكلاهوما بالولايات المتحدة الأمريكية.

سجور فيتج، الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا

انضم شور فيتج إلى شركة المراعي في عام 2015م، ويتولى بموجب منصبه الحالي مهام الإدارة العامة لستة من مواقع تصنيع الألبان والمخبوزات في أنحاء المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى توليه مشاريع التكنولوجيا الخاصة بالمجموعة. شغل عدة مناصب عليا قبل انضمامه إلى شركة المراعي، منها نائب الرئيس لتطوير

مايكل ماكدونالد، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع الدواجن*
تم تعيين مايكل ماكدونالد بمنصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الدواجن في يناير 2020م، لينتقل من منصبه كرئيس لوحدة أعمال الدواجن.

انضم ماكدونالد إلى شركة المراعي في عام 2000م، وشغل عدة مناصب ضمن قطاعي المزارع والدواجن.

يحمل شهادة الدبلوم الوطني العالي من كلية غرين ماونت الزراعية، وشهادة الدراسات العليا في سلامة وأمن الأغذية من جامعة كوينز بلفاست، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ليفربول بالمملكة المتحدة.

محمد الشهيل، نائب الرئيس التنفيذي - قطاع خدمات التموين*

يتولى محمد الشهيل منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع خدمات التموين، حيث يتولى إدارة منتجات شركة المراعي وغيرها ضمن قطاع الأعمال. لدى التحاقه بشركة المراعي، شغل الشهيل منصب الرئيس التنفيذي للشركة الدولية لأغذية الأطفال (IPNC). قبل ذلك عمل في شركات الصافي دانون ومجموعة دانون بالشرق الأوسط وإسبانيا، وشغل عدة مناصب منها الرئيس التنفيذي لشركة الصافي لمنتجات الألبان حيث قام بتطوير نموذج مستدام للنشاط التجاري في قطاع الأعمال، ومنصب نائب الرئيس التنفيذي للموارد البشرية حيث ساهم في فتح أسواق جديدة وتطوير اسم الشركة في الأسواق الدولية بالإضافة إلى إدارة عدد من العلامات التجارية ضمن عمله في قسم التسويق. كما تولى منصب مدير الابتكار في شركة دانون لمنتجات الألبان في إسبانيا. حاز محمد الشهيل على شهادة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية لندن لإدارة الأعمال بالمملكة المتحدة، ويحمل شهادة البكالوريوس في التسويق من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

سلسلة التوريد في مجموعة آرلا للأغذية، ونائب الرئيس الأول لسلسلة التوريد في نفس المجموعة. حاز فيتي على شهادة الماجستير في تكنولوجيا صناعة الألبان من الجامعة النرويجية لعلوم الحياة، بالإضافة إلى شهادة برنامج ماجستير الإدارة بتخصص الخدمات اللوجستية.

بول-لويس جاي، المدير المالي / أمين سر لجنة المخاطر

تم تعيين بول-لويس جاي بمنصب الرئيس التنفيذي للمالية لمجموعة المراعي في سبتمبر 2011م، وقبل انضمامه لشركة المراعي، شغل منصب الرئيس التنفيذي للمالية في فيرمينيش، الشركة العالمية للعطور، بالإضافة إلى العديد من المناصب الإدارية العليا في غيفودان ومجموعة روشيه وكهبيوترلاند أوروبا وأي سي إل والشركة الوطنية لأشباه الموصلات، وشركة أي بي إم في كل من الصين واليابان والولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا. يحمل بول-لويس جاي شهادة الماجستير التنفيذي في إدارة الأعمال من كلية إدارة الأعمال (ESCP Europe) 1980، وشهادة محاسب عام معتمد في فرنسا متخصص في مجال الضرائب (1982م)، وشهادة الدبلوم في تمويل الشركات من المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال "إنسياد" (2003م)، وشهادة الدبلوم في توجيه الشركات من معهد المديرين بالمملكة المتحدة.

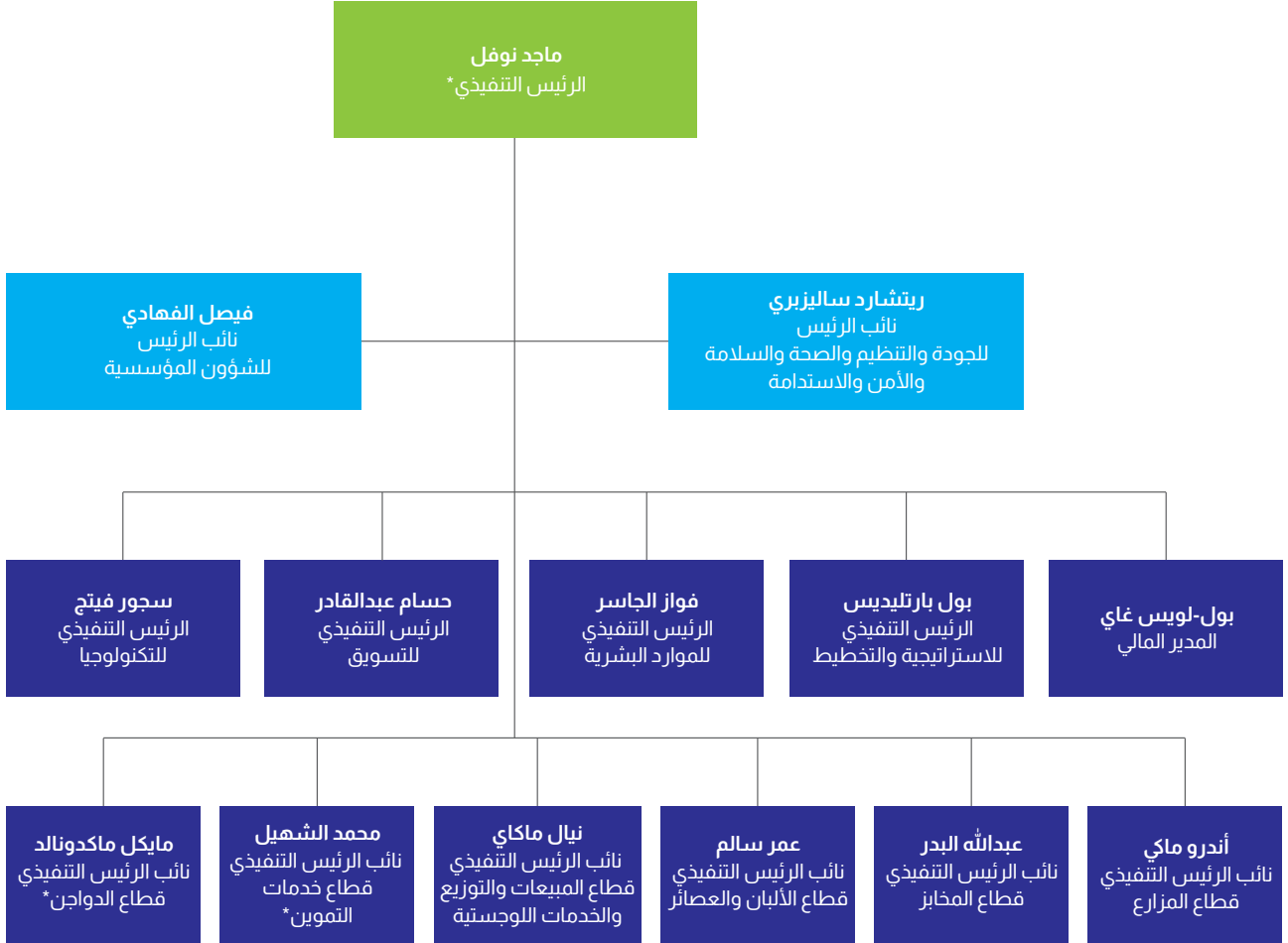
بول بارتليديس، الرئيس التنفيذي للاستراتيجية والتخطيط

يتولى بول بارتليديس إدارة وحدة التخطيط الاستراتيجي في شركة المراعي، حيث يقوم بوضع الاستراتيجيات والإشراف على عمليات الدمج والاستحواذ فيما يتعلق بالشركات والأسواق القائمة والجديدة. قبل التحاقه بشركة المراعي شغل منصب مدير القسم العالمي للاستراتيجية والتطوير في شركة إنفيستا، حيث تولى مهام توسيع النطاق الدولي لأعمال الشركة وتمييزها بشكل مباشر أو عن طريق الدمج والاستحواذ. يحمل بول بارتليديس شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من معهد إنسياد، وشهادة البكالوريوس بتخصص الاقتصاد. بدأ مسيرته المهنية بالعمل لدى شركة كيه بي إم جي، حيث حاز على الاعتماد كمحاسب قانوني.

ريتشارد ساليزبري، نائب الرئيس للجودة والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والاستدامة

يتولى ريتشارد ساليزبري بموجب منصبه مهام حماية وتطوير العلامة التجارية والنشاط التجاري لشركة المراعي عن طريق قيادة وحماية مبادئ مقومات التميز المستدام التي تبنها الشركة، وذلك من خلال تطبيق استراتيجيات الأعمال المتوافقة مع الاستراتيجية الكلية للشركة. قبل انضمامه لشركة المراعي عمل لدى شركة بريتيك للمرطبات، حيث شغل عدة مناصب في مجال تطوير المنتجات والتغليف وإدارة المشاريع. حاز على شهادة في علوم وتكنولوجيا الأغذية من كلية سيل-هاين الزراعية في المملكة المتحدة.

الهيكل التنظيمي لشركة المراعي



*النعين بتاريخ 1 يناير 2020م

إعلانات الشركة على موقع تداول

لشركة المراعي وعبر تطبيق شركة المراعي لعلاقات المستثمرين. أصدرت الشركة ما مجموعه 30 إعلاناً للمستثمرين، ندرج فيما يلي موجزاً لكل منها مصنفة حسب تاريخ الإعلان ونوعه وموضوعه.

أثقت شركة المراعي عامًا ناجحًا شهد عددًا من الأحداث والأنشطة الاستراتيجية التي تم الإعلان عنها للمساهمين. تم إدراج أهم الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية على الموقع الإلكتروني لسوق الأسهم السعودية (تداول) وعلى الموقع الإلكتروني

الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	العنوان
1	1 يناير 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن بيع أسهمها في شركة المزارعون المتحدون القابضة (UFHC) لصالح الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني، أحد الشركاء المؤسسين لشركة UFHC.
2	20 يناير 2019م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية السنوية الموحدة للسنة المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2018م (12 شهرًا)
3	4 فبراير 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استحوادها على 100% من أسهم شركة الأوتائل للصناعات الغذائية
4	11 فبراير 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن تقاعد الرئيس التنفيذي للشؤون المالية وعن تعيين رئيس تنفيذي جديد للشؤون المالية
5	17 فبراير 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن نتائج التصنيف الائتماني من وكالات التصنيف الائتماني الدولية موديز وستاندرد آند بورز
6	19 فبراير 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن نيتها عقد اجتماعات مع مستثمرين استعدادًا لطرحها المحتمل لصكوك دولية
7	25 فبراير 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن فتح باب الترشيح لعضوية مجلس الإدارة
8	26 فبراير 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن بدء طرح الصكوك الدولية
9	27 فبراير 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن انتهاء طرح الصكوك الدولية
10	7 مارس 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن سداد كامل قيمة صكوك السلسلة 1 بمبلغ 1 مليار ريال سعودي
11	13 مارس 2019م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تدعو المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
12	28 مارس 2019م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تدعو المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري)
13	3 أبريل 2019م	التصويت الإلكتروني للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تعلن للمساهمين عن تاريخ بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
14	7 أبريل 2019م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية المرحلية الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 31 مارس 2019م (ثلاثة أشهر)
15	8 أبريل 2019م	نتائج الاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تعلن عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
16	23 أبريل 2019م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تدعو المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
17	9 مايو 2019م	دعوة للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تدعو المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري)
18	14 مايو 2019م	التصويت الإلكتروني للاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تعلن للمساهمين عن تاريخ بدء التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
19	15 مايو 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن صدور موافقة مجلس الإدارة على الخطة الخمسية للفترة 2020-2024م
20	20 مايو 2019م	نتائج الاجتماع السنوي للجمعية العامة	شركة المراعي تعلن عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
21	27 مايو 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن إتمام صفقة استحوادها على 100% من أسهم شركة الأوتائل للصناعات الغذائية
22	7 يوليو 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استقالة رئيسها التنفيذي وعن تعيين رئيس تنفيذي جديد، وتعلن عن تغييرات في إدارتها التنفيذية
23	7 يوليو 2019م	النتائج المالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية المرحلية الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 30 يونيو 2019م (ستة أشهر)
24	5 أغسطس 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استحوادها على حصة إضافية في شركة تأصيل الدواجن
25	7 أغسطس 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن تعيين رئيس مجلس الإدارة ونائب رئيس مجلس الإدارة، وتشكيل لجان المجلس لدورة المجلس الجديدة
26	21 أغسطس 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استكمال مشروع الخرج للطاقة الشمسية (الخلايا الكهروضوئية)
27	2 أكتوبر 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استقالة أحد أعضاء لجنة التدقيق وتعيين عضو آخر
28	6 أكتوبر 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية المرحلية الموجزة للفترة المنتهية بتاريخ 30 سبتمبر 2019م (تسعة أشهر)
29	9 ديسمبر 2019م	إشعار للمساهمين	مجلس إدارة شركة المراعي يوصي بتوزيع أرباح نقدية للمساهمين عن السنة المالية 2019م
30	9 ديسمبر 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن تعيين رئيس تنفيذي جديد
31	29 ديسمبر 2019م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن الأثر المالي لقرار رفع الدعم بصورة كاملة عن محذلات الأعلاف باستثناء الأعلاف الخضراء

شركة المراعي والشركات التابعة

الأمثل لأدائها الاقتصادي وسياساتها المالية وإجراءاتها التشغيلية. تقوم شركة المراعي بدمج عملياتها ونتائجها المالية باعتبارها وحدة أعمال واحدة، وتصدر قوائمها المالية الموحدة بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة القائمة بين شركات

تدير شركة المراعي أنشطتها التجارية عبر قنوات متعددة تشمل الشركات التابعة والمشاريع المشتركة والشركات الزميلة والوكالات. وتحفظ باستثمارات طويلة الأجل كما تمارس الرقابة الفعالة مستفيدة من قدرتها المتميزة على القيادة والتوجيه

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط التجاري
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للإنشاءات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي لعمليات الصيانة والتشغيل المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن وإنتاج زراعي
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة خدمات المخابز العالمية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الدولية للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الحديثة للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة نيورالوك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المخابز العربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة تأصيل الدواجن (انظر الإيضاح رقم 12)	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة الأوائل للصناعات الغذائية ذ.م.م. (انظر الإيضاح رقم 12)	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة أجرو تيرا إس.أيه.	الأرجنتين	شركة راكدة
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية إس.أيه	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين	البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي القابضة للاستثمار ذ.م.م.	البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر البحرين القابضة ذ.م.م.	البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)	البحرين	شركة صناعية وتجارية
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راكدة
شركة المتحدون لمنتجات الألبان	الأردن	شركة راكدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة إنتاج زراعي وحيواني
الشركة النموذجية للمنتجات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ذ.م.م.	عُمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية ذ.م.م.	عُمان	شركة راكدة
شركة فوندمونتي إنفرجينز إس.إل.	إسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكدة
شركة المراعي الإمارات ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة
بي دي سي إنترناشونال ذ.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
شركة المزارع الدولية للألبان والعصائر مصر (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة قابضة
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية ذ.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندمونتي أريزونا ذ.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي كاليفورنيا ذ.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هايدي التشغيلية ذ.م.م.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
بي دي سي إنفو الخاصة المحدودة	الهند	إدارة عمليات

التجاري والعملية الوظيفية وحصص الملكية ورأس المال السهمي وعدد الأسهم الصادرة، ولا يوجد أي أسهم أو أدوات دين صادرة لأي من هذه الكيانات التجارية.

المجموعة. تمثل حقوق الأقلية حصة من الأرباح أو الخسائر وصافي الأصول التي لا تخضع لسيطرة المجموعة، والتي يتم طرحها بشكل مستقل ضمن بيان الدخل الموحد والميزانية العامة الموحدة. فيما يلي جدول يبين أسماء الشركات التابعة ونشاطها

عدد الأسهم الصادرة	رأس المال	نسبة الملكية			
		2018م		2019م	
		الملكية الفعلية	الملكية المباشرة (أ)	الملكية الفعلية	الملكية المباشرة (أ)
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
20,000,000	ريال سعودي 200,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
250	ريال سعودي 25,000,000	%52	%52	%52	%52
30,000,000	ريال سعودي 300,000,000	%100	%100	%100	%100
1,000	ريال سعودي 1,000,000	%100	%100	%100	%100
500	ريال سعودي 500,000	%100	%100	%100	%100
410,000	ريال سعودي 41,000,000	%100	%100	%100	%100
70,000	ريال سعودي 70,000,000	%60	%60	%60	%60
3,000	ريال سعودي 3,000,000	%100	%100	%100	%100
200,000	ريال سعودي 200,000,000	%100	%100	%100	%100
465,000	ريال سعودي 46,500,000	%62	%62	%94	%94
50,000	ريال سعودي 500,000	-	-	%100	%100
5,097,984	بيسو أرجنتيني 5,097,984	%100	%100	%100	%100
2,211,988,598	بيسو أرجنتيني 2,211,988,598	%100	%100	%100	%100
2,000	دينار بحريني 100,000	%100	%100	%100	%100
2,500	دينار بحريني 250,000	%99	%99	%99	%99
2,500	دينار بحريني 250,000	%52	%100	%52	%100
7,583,334	دولار أمريكي 7,583,334	%52	%52	%52	%52
323,375,000	جنيه مصري 3,233,750,000	%52	%100	%52	%100
380,236,667	جنيه مصري 3,802,366,670	%52	%100	%52	%100
5,769,822	جنيه استرليني 5,769,822	%100	%100	%100	%100
500,000	دينار أردني 500,000	%52	%100	%52	%100
750,000	دينار أردني 750,000	%52	%100	%52	%100
250,000	دينار أردني 250,000	%52	%100	%52	%100
500,000	دينار أردني 500,000	%52	%100	%52	%100
21,935,363	دينار أردني 21,935,363	%52	%100	%52	%100
150,000	ريال عماني 150,000	%90	%90	%90	%90
20,000	ريال عماني 20,000	%100	%100	%100	%100
138,505,946	يورو 138,505,946	%100	%100	%100	%100
100	جنيه سوداني 100,000	%100	%100	%100	%100
300	درهم إماراتي 300,000	%100	%100	%100	%100
22,042,183	دولار أمريكي 22,042,183	%52	%100	%52	%100
200	درهم إماراتي (غير مدفوع) 200,000	%100	%100	%100	%100
100,000	جنيه مصري 1,000,000	%52	%100	%52	%100
50,000	دولار أمريكي 500,000	%100	%100	%100	%100
50,000	دولار أمريكي 500,000	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100
275,068	روبية هندية 2,750,680	لا شيء	لا شيء	%100	%100

سعر السهم ومعلومات المساهمين

ما نسبته 32.9%. وهناك 36 مساهمًا من مساهمي المراعي يملكون مليون سهم أو أكثر في الشركة، وتمثل حصصهم مجتمعة ما نسبته 89.3% من إجمالي الأسهم الصادرة. تعرض الجداول التالية لمحة عامة حول مستثمري شركة المراعي:

أسهم شركة المراعي
وصل عدد مساهمي شركة المراعي إلى 48,657 مساهم بتاريخ 31 ديسمبر 2019م. مثلت الاستثمارات المؤسسية ما نسبته 67.1% من إجمالي ملكية الأسهم، فيما مثلت الاستثمارات الفردية

31 ديسمبر 2019م			مستثمرو شركة المراعي بحسب طبيعة المستثمر
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
670,462,712	490	67.1%	استثمارات مؤسسية
329,537,288	48,167	32.9%	مستثمرون أفراد
1,000,000,000	48,657	100.0%	المجموع

31 ديسمبر 2019م			مستثمرو شركة المراعي بحسب الجنسية
عدد الأسهم	عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
945,003,398	47,871	94.5%	مستثمرون سعوديون
54,996,602	786	5.5%	جنسيات أخرى
1,000,000,000	48,657	100.0%	المجموع

31 ديسمبر 2019م		مستثمرو شركة المراعي بحسب فئاتهم
عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
1	34.5%	مجموعة صافولا
1	23.7%	سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
7	22.8%	مؤسسات حكومية وشبه حكومية
48,166	9.3%	أفراد آخرون
165	3.2%	صناديق مشتركة
85	2.7%	شركات
21	0.3%	اتفاقيات مبادلة
211	3.5%	مؤسسات أخرى
48,657	100.0%	المجموع

31 ديسمبر 2019م		مستثمرو شركة المراعي بحسب حجم الملكية
عدد المستثمرين	نسبة الملكية	
36	89.3%	مليون سهم وأكثر
30	2.1%	من 500 ألف سهم إلى أقل من مليون سهم
150	3.0%	من 100 ألف سهم إلى أقل من 500 ألف سهم
112	0.8%	من 50 ألف سهم إلى أقل من 100 ألف سهم
828	1.7%	من 10 آلاف سهم إلى أقل من 50 ألف سهم
787	0.5%	من 5 آلاف سهم إلى أقل من 10 آلاف سهم
8,509	1.5%	من ألف سهم إلى أقل من 5 آلاف سهم
38,205	1.2%	أقل من ألف سهم
48,657	100.0%	المجموع

إشعار الملكية

وفقاً للمادة رقم 68 من قواعد طرح الأوراق المالية والالتزامات المستمرة الصادرة عن هيئة السوق المالية، لم تحصل شركة

المراعي في العام 2019م على إشعارات جديدة حول نسب ملكية جديدة تتجاوز 5.0% من الأسهم الصادرة للشركة. ويوضح الجدول التالي ملكية ما نسبته 5.0% أو أكثر من الأسهم الصادرة:

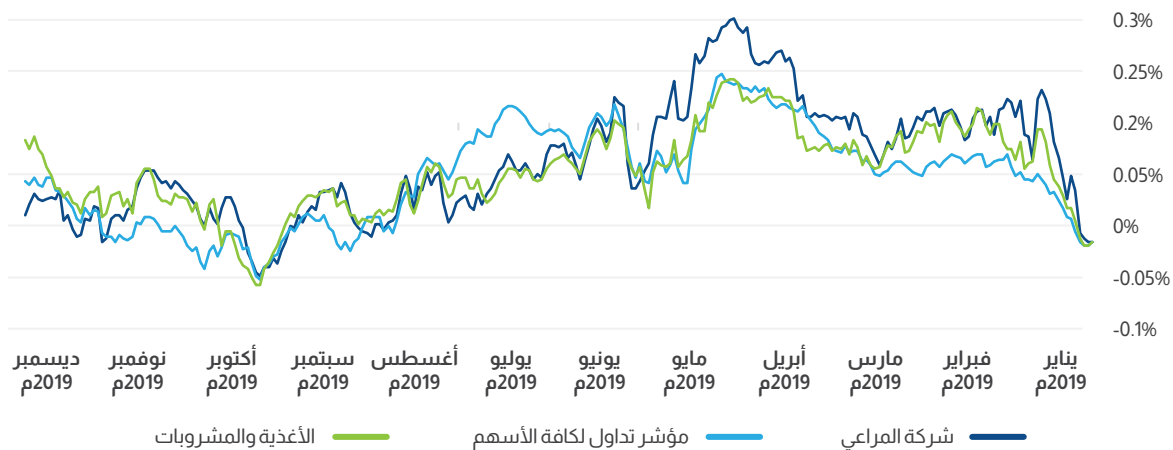
نهاية العام		بداية العام		ملكية 5.0% أو أكثر من الأسهم الصادرة
نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	
34.5%	345,218,236	34.5%	345,218,236	مجموعة صافولا
23.7%	236,956,536	23.7%	236,956,536	سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
16.3%	163,233,480	16.3%	163,233,480	صندوق الاستثمارات العامة
75.0%	745,408,252	75.0%	745,408,252	المجموع

عدد طلبات الشركة لسجلات المساهمين	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	10 فبراير 2019م	تقارير دورية
2	11 مارس 2019م	تقارير دورية
3	9 أبريل 2019م	توزيع الأرباح
4	14 أبريل 2019م	تقارير دورية
5	5 مايو 2019م	تقارير دورية
6	25 يونيو 2019م	تقارير دورية
7	1 يوليو 2019م	تقارير دورية
8	9 أكتوبر 2019م	تقارير دورية

بيانات أداء السهم (بالريال السعودي)

نسبة التغير بين العامين 2018م و2019م	أقل سعر خلال 52 أسبوع	أعلى سعر خلال 52 أسبوع	سعر السهم قبل ثلاث سنوات	سعر السهم قبل سنة واحدة	سعر السهم 31 ديسمبر 2019م
3.1%	46.10	60.50	54.79	48.00	49.50

أداء سهم شركة المراعي خلال العام 2019م



أبرز الصفقات والاستثمارات والأحداث الأخرى

مضافة (من اللحوم والدواجن). ويساهم هذا الاستحواذ في دعم توسع شركة المراعي عبر قنوات خدمات الطعام. وفي (22 أكتوبر 2019م) قامت المجموعة، عن طريق شركتها التابعة المراعي الاستثمارية القابضة ذ.م.م. بالاستحواذ على حصة 49.0% من أسهم شركة ماريا فوندومونتي إس.أيه. مقابل مبلغ نقدي قدره 87,8 مليون ريال سعودي (أي ما يعادل 21.0 مليون يورو). يذكر أن النشاط التجاري لشركة ماريا فوندومونتي إس.أيه يتركز في مجال توفير الأعلاف ومعالجتها وبيعها لصالح المجموعة. ومن المتوقع أن تساهم صفقة الاستحواذ هذه في دعم جهود المجموعة الرامية لتعزيز انسيابية وتكامل قنوات توريد الأعلاف.

إصدار الصكوك الدولية

أتمت شركة المراعي في 5 مارس 2019م عملية إصدار صكوك بقيمة 500 مليون دولار أمريكي في إطار برنامجها لإصدار صكوك دولية. وأصدرت الشركة ما مجموعه 2,500 من الصكوك الدولية بالدولار الأمريكي ذات أولوية وغير مدعومة وبمعدل ثابت وبموجب نظام (RegS). بقيمة اسمية 200,000 دولار أمريكي للصك الواحد وبمدة استحقاق قدرها خمس سنوات بمعدل 4.311%. وتم إدراج الصكوك في سوق الأسهم الإيرلندية (يورونكست دبلن).

مشروع الخرج للطاقة الشمسية (الخلايا الكهروضوئية)

استكملت شركة المراعي في 21 أغسطس مشروع الخرج للطاقة الشمسية (الخلايا الكهروضوئية)، والذي أصبح يمثل أكبر تركيب لألواح الطاقة الشمسية الكهروضوئية الأرضية التي تعمل في المملكة حالياً. وبلغت تكلفة المشروع 44.4 مليون ريال سعودي.

لا يقتصر تأثير انبعاثات الغازات الدفيئة المرتبطة باستهلاك الوقود والكهرباء وارتفاع تكاليف الطاقة على البيئة، بل يمتد ليشمل النتائج المالية لشركة المراعي. يوفر هذا المشروع سعة مركبة قدرها 15 ميغا واط، ويتألف من أكثر من 44,000 لوح للطاقة الشمسية بقدرة إنتاجية تصل إلى 28 غيغا واط من الطاقة النظيفة المتجددة سنوياً. ومن المتوقع أن تتمكن شركة المراعي من خلال تشغيل مشروع الخرج من خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون بمقدار 8,100 طن سنوياً، أي ما يعادل زراعة أكثر من 8,000 شجرة.

طورت شركة المراعي خارطة مسار للطاقة حددت من خلالها آلية تحسين أدائها في مجال الطاقة من خلال ترشيد الاستهلاك والتوجه نحو توليد الطاقة من مصادر مستدامة. وتركز هذه الاستراتيجية بشكل أساسي على أهمية تطوير مجموعة من مشاريع توليد الطاقة الشمسية.

تهدف شركة المراعي إلى زيادة عدد الألواح الشمسية الكهروضوئية التي تقوم بتركيبها في أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا بحلول نهاية العام 2020م، سعياً لتوليد كميات أكبر من الطاقة الشمسية، بحيث تمثل الطاقة المتجددة حوالي 10% من إجمالي استهلاك الشركة من الكهرباء.

إقرار الخطة الاستراتيجية الخمسية للفترة 2020-2024م

أتمت شركة المراعي خلال العام 2019م مراجعتها الثانية لاستعراض إنجازات رؤية 2025م، والتي أطلقتها العام الماضي. وأكدت المراجعة أن الشركة تسير وفق الخطة الموضوعية نحو تحقيق الرؤية طويلة الأجل، والرامية لترسيخ مكانتها بوصفها الخيار المفضل للمستهلكين لما توفره من منتجات غذائية ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة فائقة في دول العالم العربي.

وأقر مجلس الإدارة خطة الأعمال الخمسية للفترة بين عامي 2020م و2024م، التي تؤكد مواصلة الاستثمار في البنية التحتية للشركة من حيث الإجراءات والموارد البشرية والأنظمة، بما يتيح لشركة المراعي مواجهة التحديات المستقبلية وتحقيق طموحاتها طويلة الأجل. ومن المقرر أن تساهم جميع وحدات الأعمال في دعم تقدم الشركة من خلال التركيز على النمو والابتكار عبر النشاط التجاري التقليدي والحديث وقنوات الخدمات الغذائية، مع التركيز على التحول في نموذج التشغيل القائم على توظيف الأتمتة والأنظمة السيبرانية-الفيزيائية والحوسبة الإدراكية، بالإضافة إلى التقدم والتوسع في عمليات التحول الرقمي بقطاع الأغذية والمشروبات.

وتواصل شركة المراعي تركيزها خلال فترة الخطة الخمسية على تطبيق إجراءات الكفاءة وتحسين التكلفة لضمان الاحتفاظ بميزتها التنافسية، وذلك بالنظر للتحديات المستمرة التي تفرضها الظروف الاقتصادية في أنحاء المنطقة.

ومن المقرر أن يرتفع مستوى الاستثمار الرأسمالي خلال الفترة 2020-2024م إلى 7.1 مليار ريال سعودي، بما يتماشى مع دورة الاستثمار طويل الأجل التي تتبناها الشركة، والتي تهدف إلى تقليل الاستثمارات التوسعية والتركيز بدلاً من ذلك على تعزيز الكفاءة والاستدامة. وتمثل عناصر الاستثمارات وفق الخطة الخمسية في استبدال الأصول الحالية للشركة، وتبني الطاقة النظيفة بهدف تقليل البصمة البيئية، ورفع القدرات والإمكانات الإنتاجية في المزارع ومنشآت التصنيع، وتطوير مرافق التوزيع والنقل، والتوسع في التواجد الجغرافي للشركة، وتعزيز إمكانيات الابتكار وتطوير المنتجات. وتخطط شركة المراعي لتمويل برنامجها الاستثماري بشكل رئيسي بواسطة التدفق النقدي التشغيلي.

الاستحواذات

قامت مجموعة المراعي في 18 يوليو 2019م بالاستحواذ على حصة إضافية في شركة تأصيل الدواجن، لترتفع حصتها في الشركة من 62.4% إلى 93.5%. تركز شركة تأصيل الدواجن بشكل أساسي على تربية جود الدواجن. ومن المتوقع أن يساهم الاستحواذ عليها في تعزيز جهود شركة المراعي المتواصلة الرامية إلى تعزيز انسيابية وتكامل سلسلة توريد الدواجن لديها. في 27 مايو 2019م، استحوذت المجموعة على حصة 100% من أسهم الشركة الأوائل لصناعات الأغذية ذ.م.م، والتي تنشط في مجال توريد قطاع خدمات الطعام في منطقة الشرق الأوسط بمنتجات ذات قيمة

والذي يحصل الموظف بموجبه على خيار شراء أسهم في الشركة ("الخيار"). ولكي يتمكن الموظفون من ممارسة هذا الخيار فإنه يتعين عليهم دفع سعر ممارسة محدد مسبقاً، وتقديم خدماتهم كمقابل، والالتزام بشروط الاستحقاق.

وتمثل تكلفة برنامج (إيسوب) القيمة العادلة لخيارات الأسهم في تاريخ المنح، ويتم إدراجها في بيان الدخل الموحد تحت بند النفقات، وتقابلها زيادة في بند الاحتياطات الأخرى تحت "الأسهم"، وذلك على مدار الفترة التي تم فيها استيفاء شروط الخدمة.

في هذا الإطار، قامت الإدارة بإنشاء تحوط اقتصادي عن طريق شراء أسهم خزينة عند تأسيس برنامج (إيسوب). وعليه يتم نقل بند "الاحتياطات الأخرى" (والذي يمثل المصروفات المتراكمة الناشئة عن برنامج إيسوب) إلى بند "الأرباح المبقاة" عند انتهاء صلاحية برنامج (إيسوب)، بغض النظر عن استحقاق الموظفين لخيارات الأسهم أو عدمه. وتعكس المصروفات المتراكمة، التي يتم اعتمادها في تاريخ كل تقرير لحين تاريخ انتهاء صلاحية برنامج (إيسوب)، إلى أي مدى تم استفاد صلاحية فترة البرنامج، وأفضل تقدير لعدد خيارات الأسهم التي تم استحقاقها.

عند تعديل شروط برنامج (إيسوب)، فإن الحد الأدنى للمصروفات التي تم اعتمادها يكافئ القيمة العادلة للخيارات عند تاريخ منحها. بينما يتم اعتماد المصروفات الإضافية عن أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة الإجمالية للخيار، أو يكون مربحاً للموظف وفق ما يتم حسابه في تاريخ التعديل.

يتم التعامل مع برنامج (إيسوب) عند إنهائه على أساس اعتماد الخيارات المستحقة في تاريخ الانتهاء، وأي مصروفات أخرى متبقية، بشكل فوري. وفي المقابل، في حال تم استبدال برنامج خيارات الموظفين للاشتراك في أسهم الشركة (إيسوب) المنتهي ببرنامج جديد، وتم تعريفه كبديل للبرنامج في تاريخ منح البرنامج الجديد، يتم التعامل مع البرنامجين، المنتهي والجديد، على أساس كونهما تعديلاً للبرنامج الأصلي، كما هو موضح في الفقرة السابقة.

وستواصل شركة المراعي تطوير برنامجها للطاقة والاستدامة، الذي ينسجم مع استراتيجية رؤية السعودية الوطنية 2030 من أجل الاستخدام الآمن والفعال للطاقة النظيفة، وتوفير جودة تستحق الثقة بطريقة أكثر استدامة، تثرى حياة المستهلكين كل يوم

النفقات الرأسمالية

بلغ حجم النفقات الرأسمالية لشركة المراعي خلال عام 2019م ما قيمته 1.6 مليار ريال سعودي، وهو ما يتوافق مع توجيهات النفقات الرأسمالية ضمن الخطة الاستراتيجية الخمسية للشركة. وتم توزيع الاستثمارات كالآتي:

- سجلت قطاعات التصنيع والزراعة نفقات رأسمالية بقيمة 0.9 مليار ريال سعودي تقريباً، تم توظيفها في عدد من مشاريع تعزيز القدرة الإنتاجية، بما في ذلك توسيع منشأة تربية الدواجن
- مثلت النفقات الرأسمالية الموجهة لخطط التوسع في قطاعات المبيعات والدواجن والخدمات اللوجستية ما قيمته 0.2 مليار ريال سعودي تقريباً
- بلغ حجم المبالغ المستبدلة وغيرها من النفقات الرأسمالية، بما في ذلك النفقات الرأسمالية لمشروع الشركة الدولية للألبان والعصائر حوالي 0.5 مليار ريال سعودي.

ويأتي الانخفاض في حجم النفقات الرأسمالية في إطار السنوات القليلة الأخيرة الباقية ضمن الدورة الاستثمارية لشركة المراعي، ومدتها 10 سنوات، ومؤشراً على جهود الشركة المتواصلة في بناء القدرات. ونجحت شركة المراعي مجدداً خلال عام 2019م في توليد تدفق نقدي إيجابي حيث وصلت قيمة التدفق النقدي الحر لهذا العام إلى 2.6 مليار ريال سعودي.

المدفوعات على أساس السهم

يحصل موظفو المجموعة على تعويضات على شكل مدفوعات على أساس أسهم تمت تسويتها بحقوق الملكية، وذلك في إطار برنامج خيارات الموظفين للاشتراك في أسهم الشركة "إيسوب"،

أبرز الأحداث الهامة في عام 2020م

تاريخ الإعلان*	
اجتماع الجمعية العامة غير العادية	5 أبريل 2020م
استحقاق وتوزيع الأرباح على المساهمين عن السنة المالية 2019م	20-5 أبريل 2020م
الإعلان عن النتائج المالية المرحلية الموحدة للربع الأول 2020م	12-5 أبريل 2020م
الإعلان عن النتائج المالية المرحلية الموحدة للربع الثاني 2020م	12-5 يوليو 2020م
الإعلان عن النتائج المالية المرحلية الموحدة للربع الثالث 2020م	11-4 أكتوبر 2020م

*تواريخ الإعلان عن النتائج المالية هي تواريخ مبدئية وخاضعة للتغيير.

إعداد القوائم المالية

المقدمة إلى مجلس الإدارة بتعيين برايس ووترهاوس كوبرز لإجراء عمليات مراجعة حسابات الشركة للسنة المالية 2019م وللربع الأول من عام 2020م. وقدم مجلس الإدارة طلباً للموافقة على ترشيح شركة برايس ووترهاوس كوبرز كمراجع مالي والموافقة على أجور الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة في أبريل 2019م، وصدرت الموافقة على التعيين خلال الاجتماع. وأصدرت شركة برايس ووترهاوس كوبرز تقرير المراجع المالي المستقل غير المشروط، والذي ورد فيه أن القوائم المالية الموحدة ككل تعبر وبصورة عادلة، ومن جميع الجوانب ذات الأهمية، عن المركز المالي الموحد لشركة المراعي وشركائها التابعة بتاريخ 31 ديسمبر 2019م، وعن أدائها المالي الموحد وقائمة التدفق النقدي الموحدة للسنة المنتهية كما تقدم، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة المرحلية الموجزة والتي يصدر عنها تقرير فحص، والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يصدر عنها تقرير مراجعة من قبل مراجع الحسابات الخارجي المستقل. تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة طبقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وكجزء من متطلبات تقديم التقارير، أعدت المجموعة وقدمت قوائمها المالية المرحلية الموحدة الموجزة لكل ربع سنوي من عام 2019م، بالإضافة إلى القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2019م وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية ووفق المعايير والبيانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. واختارت شركة المراعي شركة برايس ووترهاوس كوبرز PWC كمراجع حسابات مستقل بناء على توصية لجنة المراجعة

سياسة توزيع الأرباح

حققت شركة المراعي نسبة مدفوعات بلغت 38.6% لفترة الخمس سنوات بين عامي 2015م و2019م. وبالرغم من أن شركة المراعي تتوقع أن توزع أرباحًا نقدية سنوية وفقًا لممارسات التوزيع الحالية، إلا أنه لا توجد ضمانات بتوزيع الأرباح بشكل مستمر. كما لا توجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح لكل سنة. يتم إقرار الأرباح النقدية أو التوصية بها وفقًا لعدة عوامل، منها الربح المتحقق والتدفقات النقدية والاستثمارات الرأسمالية الجديدة والدفاق المستقبلية لصفقات التمويل الصادرة - مع أخذ أهمية الحفاظ على متانة السياسة المالية بعين الاعتبار لمواجهة أية أحداث طارئة. ويسعى مجلس الإدارة جاهدًا للحفاظ على اتساق التدفقات النقدية كل عام، وذلك عبر تقليل الأثر المترتب على أية تغييرات في التدفق النقدي الحر، والتي قد تعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات مالية محددة، مع الحفاظ على معدل توزيع الأرباح المستهدف على المدى المتوسط.

وقد وزعت شركة المراعي على مساهميها حوالي 17,009 مليون ريال سعودي منذ إدراجها في السوق المالية السعودية (تداول)، وذلك بشكل توزيعات نقدية وأسهم مجانية. بلغت قيمة توزيعات الأرباح النقدية حوالي 7,909 مليون ريال سعودي، أي ما نسبته 46.5% من إجمالي توزيعات الأرباح والأسهم المجانية، فيما بلغت قيمة الأسهم المجانية المتحققة من رفع رأس المال 9,100 مليون ريال سعودي. يستثنى من ذلك زيادة رأس المال الناتجة عن الاستحواذ على شركة المخازن الغربية والشركة العالمية لخدمات المخازن بقيمة اسمية قدرها 90 مليون ريال سعودي، والاستحواذ على 100% من شركة حائل للتنمية الزراعية بقيمة اسمية بلغت 60 مليون ريال سعودي.

وفقًا لنص المادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى، يتم توزيع صافي الأرباح السنوية للشركة على النحو التالي:

- يتم تخصيص 10.0% من صافي الأرباح السنوية لتكوين الاحتياطي النظامي للشركة. ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف تخصيص هذه النسبة متى بلغ الاحتياطي المذكور نسبة 30% من رأس مال الشركة المدفوع.
- يجوز للجمعية العامة العادية، وبناءً على توصية من مجلس الإدارة، تخصيص نسبة محددة من صافي الأرباح لتأسيس احتياطي طوعي يخصص لهدف أو لأهداف مخصصة لغايات محددة.
- يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى إلى المدى الذي يحقق مصلحة للشركة أو يضمن توزيع أرباح ثابتة إلى الحد الممكن على المساهمين. كما يجوز للجمعية المذكورة أن تخصص من مبالغ صافي الأرباح لإنشاء منظمات اجتماعية مخصصة لعمال الشركة أو مساعدة أي من تلك المنظمات القائمة.
- يوزع من المبلغ المتبقي بعد ذلك، إن وجد، دفعة للمساهمين لا تقل عن 5% من رأس المال المدفوع من رصيد صافي الأرباح الصافية.
- تبعًا للشروط المدرجة في المادة 21 من النظام الأساسي للشركة والمادة 76 من نظام الشركات، يجب تخصيص نسبة لا تتجاوز 5% من الرصيد المتبقي، إن وجد، كمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة، شريطة أن يتناسب استحقاق المكافأة مع عدد الاجتماعات التي حضرها العضو

يجوز للشركة، بعد الامتثال للوائح الصادرة من السلطات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربيع سنوية وفقًا للمادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، بحيث يتم دفع الأرباح الموزعة للمساهمين في المكان والموعود اللذان يحددهما مجلس الإدارة وبالامتثال للوائح هيئة السوق المالية.

الأرباح المدفوعة مقارنة بصافي الدخل

السنة	صافي الدخل (مليون ريال سعودي)	توزيعات الأرباح (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	رأس المال (مليون ريال سعودي)	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)
2005م	386	-	-	75	-
2006م	465	200	%43.0	100	2.00
2007م	667	272	%40.8	109	2.50
2008م	910	381	%41.9	109	3.50
2009م	1,097	460	%41.9	115	4.00
2010م	1,285	518	%40.3	230	2.25
2011م	1,140	518	%45.4	230	2.25
2012م	1,441	500	%34.7	400	1.25
2013م	1,502	600	%39.9	600	1.00
2014م	1,674	600	%35.8	600	1.00
2015م	1,916	690	%36.0	600	1.15
2016م	2,081	720	%34.6	800	0.90
2017م*	2,182	750	%34.0	1,000	0.75
2018م	2,009	850	%42.3	1,000	0.85
2019م	1,811	850	%46.9	1,000	0.85
الإجمالي	20,566	7,909	%38.5	-	-

*تم تطبيق المعايير العالمية لإعداد التقارير المالية اعتبارًا من العام 2017م وما بعده، وكانت جميع السنوات السابقة متفقة مع التعليمات الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

تواريخ توزيع الأرباح

السنة	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	المبلغ للسهم الواحد (ريال سعودي)	طريقة التوزيع
2006م	21 يناير 2007م	27 مارس 2007م	10 أبريل 2007م	2.00	تحويل إلى الحساب
2007م	21 يناير 2008م	24 مارس 2008م	7 أبريل 2008م	2.50	تحويل إلى الحساب
2008م	19 يناير 2009م	23 مارس 2009م	7 أبريل 2009م	3.50	تحويل إلى الحساب
2009م	20 يناير 2010م	11 أبريل 2010م	26 أبريل 2010م	4.00	تحويل إلى الحساب
2010م	6 ديسمبر 2010م	3 أبريل 2011م	11 أبريل 2011م	2.25	تحويل إلى الحساب
2011م	7 ديسمبر 2011م	2 أبريل 2012م	11 أبريل 2012م	2.25	تحويل إلى الحساب
2012م	19 يناير 2013م	2 أبريل 2013م	10 أبريل 2013م	1.25	تحويل إلى الحساب
2013م	29 ديسمبر 2013م	2 أبريل 2014م	9 أبريل 2014م	1.00	تحويل إلى الحساب
2014م	28 ديسمبر 2014م	5 أبريل 2015م	12 أبريل 2015م	1.00	تحويل إلى الحساب
2015م	14 ديسمبر 2015م	2 أبريل 2016م	12 أبريل 2016م	1.15	تحويل إلى الحساب
2016م	6 ديسمبر 2016م	26 مارس 2017م	4 أبريل 2017م	0.90	تحويل إلى الحساب
2017م	11 ديسمبر 2017م	9 أبريل 2018م	17 أبريل 2018م	0.75	تحويل إلى الحساب
2018م	10 ديسمبر 2018م	7 أبريل 2019م	18 أبريل 2019م	0.85	تحويل إلى الحساب
2019م	9 ديسمبر 2019م	حسب موافقة المدير العام	حسب موافقة المدير العام	0.85	تحويل إلى الحساب

التوزيعات بشكل منح الأسهم المجانية

السنة	رأس المال السهمي (مليون ريال سعودي)	القيمة الاسمية للسهم المجاني (مليون ريال سعودي)	رأس المال السهمي بعد الأسهم المجانية (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	ملاحظات
2005م	750	250	1,000	33.3%	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
2010م	1,150	1,150	2,300	100.0%	سهم مجاني واحد لكل سهم حالي
2012م	2,300	1,700	4,000	73.9%	سهم مجاني واحد لكل 1.353 سهم حالي
2013م	4,000	2,000	6,000	50.0%	سهم مجاني واحد لكل سهمين حاليين
2016م	6,000	2,000	8,000	33.3%	سهم مجاني واحد لكل 3 أسهم حالية
2017م	8,000	2,000	10,000	25.0%	سهم مجاني واحد لكل 4 أسهم حالية
2018م	1,000,000	-	-	-	-
2019م	1,000,000	-	-	-	-
الإجمالي	9,100				

تواريخ الأسهم المجانية والتغييرات الأخرى في رأس المال

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق (مليون ريال سعودي)	رأس المال الجديد (مليون ريال سعودي)
2005م	18 أكتوبر 2005م	أسهم مجانية	52 ديسمبر 2005م	750	1,000
2007م	19 فبراير 2007م	الاستحواذ على شركة المخازن الغربية و الشركة العالمية لخدمات المخازن	27 مارس 2007م	1,000	1,090
2009م	9 مايو 2009م	الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية	7 أكتوبر 2009م	1,090	1,150
2010م	5 أكتوبر 2010م	أسهم مجانية	5 ديسمبر 2010م	1,150	2,300
2012م	7 ديسمبر 2011م	أسهم مجانية	2 أبريل 2012م	2,300	4,000
2013م	29 مايو 2013م	أسهم مجانية	9 سبتمبر 2013م	4,000	6,000
2016م	14 ديسمبر 2015م	أسهم مجانية	3 أبريل 2016م	6,000	8,000
2017م	8 يونيو 2017م	أسهم مجانية	8 أكتوبر 2017م	8,000	10,000
2018م	-	-	-	-	-
2019م	-	-	-	-	-

الجمعية العامة. وتجدر الإشارة إلى التنظيم التالي فيما يخص دفع توزيعات الأرباح: فيالنسبة للمستثمرين الأجانب غير المقيمين، تخضع التوزيعات التي تدفعها الشركة لضريبة اقتطاع قدرها 5.0% عند التحويل إلى المستثمر غير المقيم أو عند قيدها في الحساب، وفقاً لنصوص المادة 68 من قانون ضريبة الدخل والمادة 63 من لائحته التنفيذية.

فيما يخص توزيعات الأرباح للعام 2019م، يقترح مجلس الإدارة للجمعية العامة توزيعات قدرها 850 مليون ريال سعودي، أي ما يشكّل نسبة 46.9% من صافي الأرباح المجمعة والمتحققة خلال العام وبواقع 0.85 ريال سعودي للسهم الواحد. وللتأهل للحصول على توزيعات الأرباح النقدية، يجب أن يكون سجل المساهم مسجلاً في مركز الإيداع في نهاية يوم التداول الذي تنعقد فيه

المدفوعات النظامية والجزاءات والعقوبات

بطبيعتها مصاريف تحقّل على نتائج عمليات الشركة في قوائمها المالية، فيما يلي جدول بالمدفوعات النظامية المفصلة خلال العام 2019م، مع وصف موجز وبيان لسبب الدفع.

المدفوعات النظامية المسجلة خلال العام 2019م
تلتزم شركة المراعي بدفع رسوم ومصاريف معيّنة للجهات الحكومية السعودية، وفقاً للأنظمة والأحكام السارية، والتي تعتبر

2018م	2019م	السبب	الوصف	الجهة النظامية
97.2	80.39	متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كرسوم جمركية على الواردات والصادرات	الجمارك السعودية
172.8	118.02	متطلب حكومي	مبالغ مسجلة كزكاة وضريبة اقتطاع وضريبة دخل وضريبة قيمة مضافة وفقاً لمختلف القوانين	الهيئة العامة للزكاة والدخل
83.5	87.2	متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة كنفقات ضمان اجتماعي بموجب قانون العمل السعودي	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
157.3	225.5	متطلبات حكومية أخرى	مبالغ مدفوعة أو مفروضة بموجب القوانين الأخرى	جهات نظامية أخرى
510.8	511.11			الإجمالي

الجزاءات والعقوبات

لم تتعرض شركة المراعي إلى أية جزاءات أو عقوبات خلال العام 2019م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.

قواعد حوكمة الشركات

ولا ينبغي اعتبارها بديلاً للحكم السليم والتعاملات النزيفة من جانب المدراء والموظفين في الشركة، حيث يتعين الأخذ بها في سياق الأطر التشريعية واجبة التطبيق في المملكة العربية السعودية. كما يجب أن تؤخذ بالاعتبار المتطلبات التي لم تشملها هذه القواعد عند النظر في قضايا حوكمة الشركات - وتشمل ما يلي على وجه الخصوص:

- متطلبات هيئة السوق المالية والسوق المالية السعودية (تداول)
- نظام الشركات في المملكة العربية السعودية وما يتصل به من توجيهات وزارية صادرة عن وزارة التجارة والاستثمار
- النظام الأساسي لشركة المراعي

ويتعين على مجلس الإدارة إعداد قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة طبقاً لشروط تلك النظم ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها، بالإضافة إلى تعديلها حسب الضرورة.

يتمثل الهدف من وضع هذه القواعد في بيان نهج شركة المراعي تجاه الحوكمة المؤسسية، تلتزم شركة المراعي بتطبيق معايير رفيعة من حوكمة الشركات وتعتبر حوكمة الشركات السليمة أداة جوهرية في تعظيم القيمة المتحققة للمساهمين على المدى الطويل، مما ينسجم مع التزامها بالجودة في كافة عملياتها ومنجاتها. تعدّ قواعد حوكمة الشركات الخاصة بالشركة إلزامية لجميع المديرين والموظفين في شركة المراعي، ولا يجوز تعديلها إلا بموجب قرار صادر عن مجلس الإدارة.

تعرف قواعد حوكمة الشركات بأنها "النظام الذي يتم من خلاله توجيه الشركات ومراقبتها"، فيما يحدد هيكل حوكمة الشركات توزيع الصلاحيات والمسؤوليات على مختلف الأطراف في الشركة، كمجلس الإدارة والمدراء والمساهمين وغيرهم، إلى جانب وضع القواعد والإجراءات لاتخاذ القرارات المتعلقة بشؤون الشركة. وبهذا فإنه يوفر هيكلًا يتيح وضع أهداف الشركة ووسائل تحقيق تلك الأهداف ورصد الأداء. ويعدّ مجلس الإدارة مسؤولاً عن قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي.

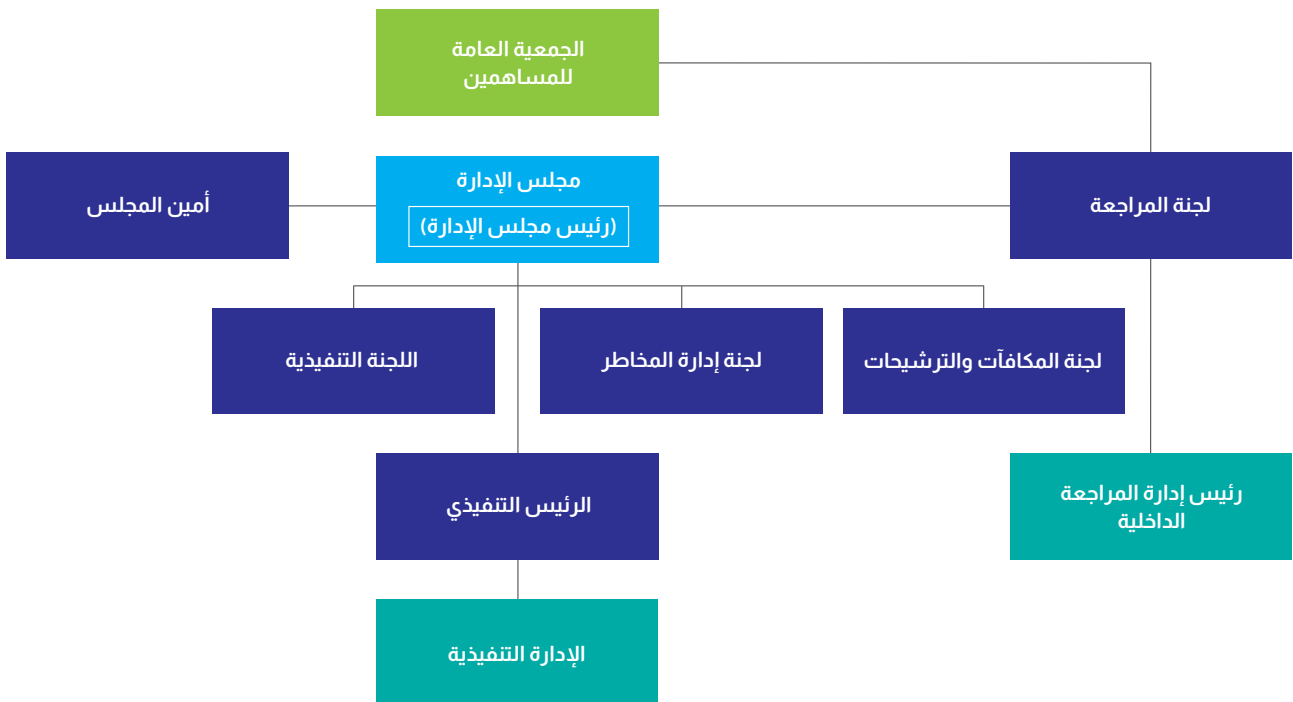
يتمثل دور المساهمين في الحوكمة في تعيين أعضاء مجلس الإدارة وتشكيل لجنة المراجعة وتعيين مراقبي الحسابات المستقلين والتأكد من كفاءة وفاعلية قواعد الحوكمة. أما مسؤوليات مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها والإشراف على إدارة الشركة وتقديم التقارير إلى المساهمين حول إدارتهم للشركة. وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح والمساءلة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، وقد جرى إعداد قواعد الحوكمة لشركة المراعي وفقاً للمبادئ العالمية لحوكمة الشركات والمتطلبات التنظيمية المحلية، وبخاصة لوائح حوكمة الشركات، ويجب معاملتها باعتبارها أساساً لإطار متطلبات الحوكمة في الشركة.

حقوق المساهمين والجمعية العامة

تعتبر الجمعية العامة للمساهمين بمثابة السلطة الأعلى في الشركة، ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعفائهم، وإقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين لجنة المراجعة والمراجع الخارجي وتحديد أنعابه وإقرار اللوائح المتعلقة بلجنة المراجعة والتي يجب أن تتضمن الإجراءات الخاصة بها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها وطريقة ترشيحهم ومدة عضويتهم ومكافآتهم وآلية تعيين الأعضاء المؤقتين في حالة وجود مقعد شاغر في اللجنة، فضلاً عن إقرار اللوائح الخاصة بلجنة المكافآت والترشيحات بما في ذلك إجراءاتها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها ومدة عضويتهم ومكافآتهم وإقرار توزيع الأرباح وفقاً لنوصية مجلس الإدارة، وزيادة أو تخفيض رأسمال الشركة وتعديل النظام الأساسي. وتتيح شركة المراعي للمساهمين الإمكانات الكافية للاطلاع على محاضر اجتماعات الجمعية العامة وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخ من تلك المحاضر خلال 10 أيام من تاريخ انعقاد اجتماع جمعيتها. ولابد من إيلاء اهتمام بالغ بمخاوف المساهمين ورفعها عبر القنوات المناسبة إلى مجلس الإدارة لدراستها واتخاذ الإجراء المناسب حيالها. وعند الضرورة، ترفع تلك المخاوف والملاحظات إلى أمين المجلس. أما الملاحظات الهامة التي قد يكون لها أثر جوهري على الشركة أو على موقفها المالي، والمبين عبر كافة وسائل الإعلام والصحف والموقع الإلكتروني لشركة المراعي أو الإعلانات عبر (تداول)، فسيتم رفعها إلى مجلس الإدارة.

يكفل النظام الأساسي لشركة المراعي ونظام حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتعلقة بالأسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي تقرر الشركة توزيعها، والحق في الحصول على حصة من أصول الشركة عند التصفية، والحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، والمشاركة في مداولتها والتصويت على قراراتها والحق في التصرف بالأسهم والحق في مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، والحق في التحري وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع الشروط واللوائح التنفيذية الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتتيح شركة المراعي لأكثر عدد من مساهميها إمكانية المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة وتحرص على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدتها مما يمكن الجميع من الحضور. كما تبت الشركة نظام للتصويت الإلكتروني عن بعد لتسهيل ممارسة المساهمين لحقهم في التصويت إذا كانوا لا يستطيعون الحضور بصفة شخصية. كما ينص النظام الأساسي ونظام حوكمة الشركة على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين لحقوقهم النظامية.

هيكلية حوكمة الشركات



تكوين مجلس الإدارة ووظائفه

- وضع القواعد المتعلقة بأنظمة الرقابة الداخلية والإشراف عليها. ويشمل ذلك ما يلي:
 - إعداد سياسة مكتوبة تهدف لتنظيم حالات التعارض في المصالح والتعامل مع حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية ومساهمي الشركة. ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، والتصرفات التعسفية الناتجة عن التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.
 - التأكد من نزاهة وسلامة الإجراءات المالية والمحاسبية، بما في ذلك الإجراءات المتعلقة بإعداد التقارير المالية.
 - التأكد من تطبيق الإجراءات الرقابية الملائمة لإدارة المخاطر من خلال التنبؤ بالمخاطر التي قد تتعرض لها الشركة والإفصاح عنها بشفافية.
 - المراجعة السنوية لفعالية وكفاءة أنظمة الرقابة الداخلية
- وضع مسودة قواعد حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي بما لا يتعارض مع نصوص القوانين والأنظمة المعمول بها، والإشراف على هذه القواعد ومراقبة فعاليتها بشكل عام وتعديلها عند الضرورة.
- وضع سياسات ومعايير وإجراءات محددة وصريحة لأعضاء مجلس الإدارة، وتطبيقها بعد اعتمادها من قبل الجمعية العامة.
- وضع الخطوط الرئيسية لسياسة مكتوبة تهدف إلى تنظيم العلاقة بين الأطراف ذات العلاقة بما يضمن حماية حقوقهم. ويجب أن تغطي هذه السياسة الجوانب الآتية:
 - آليات تعويض الأطراف ذات العلاقة في حال انتهاك حقوقهم بموجب القانون والعقود المبرمة معهم.
 - آليات تسوية الشكاوى والنزاعات التي قد تنشأ بين الشركة والأطراف ذات العلاقة.
 - الآليات الملائمة للحفاظ على علاقات جيدة مع عملاء الشركة والموردين وحماية سرية المعلومات الخاصة بهم.
 - قواعد السلوك المهني للمسؤولين التنفيذيين وموظفي الشركة بما يتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية الملائمة وبما ينظم العلاقة بينهم وبين الأطراف ذات العلاقة.
 - يضع مجلس الإدارة الإجراءات اللازمة للإشراف
- اتخاذ القرارات المتعلقة بالسياسات والإجراءات التي تضمن التزام الشركة بالقوانين والأنظمة، والالتزام الشركة بالإفصاح عن المعلومات الهامة لمساهميها ودائبيها وغيرها من الأطراف ذات العلاقة.
- ينص النظام الأساس لشركة المراعي على تكوين مجلس إدارة (يتألف من تسعة أعضاء). وفيما يلي موجز للقواعد المتعلقة بتعيين واستقالة الأعضاء ومدة عضويتهم والصلاحيات الممنوحة لهم ونظام التعويضات والمكافآت والمتطلبات الأساسية المشترط توفرها لديهم.
- يمثل مجلس الإدارة الجهة الإدارية العليا ضمن الشركة، ويتم تعيين أعضائه من قبل مساهمي الشركة خلال اجتماع الجمعية العامة بما يضمن تمثيل الشركة وحماية مصالحها. يتولى مجلس الإدارة مسؤولية قيادة الشركة والرقابة عليها، ويمارس هذه الصلاحيات من خلال المصادقة على تطبيق استراتيجيات وأهداف الشركة. ويفوض المجلس إدارة الشركة وتسيير أعمالها ضمن معايير ومعطيات محددة، كما يراقب أداء الشركة تحت توجيه الإدارة. وعلى الرغم من الصلاحيات التي يمنحها المجلس لإدارة الشركة، تحت قيادة وتوجيه الرئيس التنفيذي، يتولى الإدارة الروتينية لأعمال الشركة، فإن المجلس يبقى المسؤول أمام المساهمين عن سير أعمال الشركة بشكل سليم. يتم تعيين مجلس الإدارة من قبل مساهمي الشركة وتمثل مسؤوليته الأساسية في إدارة وتسيير أعمالها بما يحقق مصالحهم على المدى الطويل. كما يتحمل مجلس الإدارة مسؤولية وضع التوجيهات الواضحة والحدود الضرورية التي تنظم عمل إدارة الشركة التنفيذية. ويشمل ذلك وضع رؤية واضحة واستراتيجية سليمة للشركة، وتحديد الصلاحيات الممنوحة للإدارة، والسياسات والقيود التي يسمح لها بالعمل في إطارها.
- ويتم تحقيق ما سبق من خلال:
 - اعتماد الخطط الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة، والإشراف على تنفيذها. ويشمل ذلك ما يلي:
 - وضع استراتيجية شاملة للشركة، بالإضافة إلى خطط الأعمال الأساسية والسياسة المتعلقة بإدارة المخاطر، ومراجعة وتحديث هذه السياسة.
 - تحديد هيكل رأس المال الأمثل للشركة واستراتيجياتها وأهدافها المالية، وإقرار موازنتها السنوية.
 - الإشراف على النفقات الرأسمالية الأساسية للشركة وعلى عمليات الاستحواذ على الأصول والتصرف فيها.
 - اتخاذ قرارات تتعلق بأهداف الأداء المطلوب تحقيقها، والإشراف على تنفيذ هذه الأهداف ومتابعة الأداء الإجمالي للشركة.
 - المراجعة الدورية للهيكل التنظيمي والوظيفية للشركة وإقرارها.

- إعداد القوائم المالية والتقرير السنوي حول أنشطة الشركة ووضعها المالي خلال السنة المالية المنصرمة، ويشمل ذلك إدراج الطريقة المقترحة لدفع أرباح الأسهم.
- وضع توصيات للجمعية العامة للمساهمين بتعيين مراجعي الحسابات الخارجيين وإنهاء خدماتهم وتحديد رواتبهم

تنص قواعد حوكمة الشركات في شركة المراعي على أن مجلس الإدارة يجب أن يضم عضوًا واحدًا مستقلًا على الأقل من كل ثلاثة أعضاء. ويمكن تعيين المسؤولين التنفيذيين في الشركة أعضاء في مجلس الإدارة بشرط استيفاء المتطلبات القانونية ذات الصلة.

طوّقت شركة المراعي جملة من الضوابط والموازن الداخلية الرامية إلى تقييم أداء مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه، وتتضمن هذه التدابير على سبيل المثال لا الحصر عملية مراجعة رسمية تشمل تقييمًا لكل من أعضاء مجلس الإدارة حول أداء وفعالية المجلس ككل، وأداء كل من أعضائه على حدة.

أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومناصبهم وعضوياتهم في شركات مساهمة أخرى، وسجل حضورهم لاجتماعات المجلس خلال عام 2019م، مع التنويه أن تلك

الاجتماعات تم التخطيط لها مسبقاً وأن رئيس مجلس الإدارة لم يتلق أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء المجلس لعقد اجتماعات طارئة خلال عام 2019م.

اسم عضو المجلس	المنصب	صفة العضوية	(مدرجة/ غير مدرجة)	عضوية مجالس الإدارة في شركات مساهمة داخل وخارج المملكة العربية السعودية
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	مدرجة / غير مدرجة	شركة اسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو المجلس	غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة اسمنت اليمامة، شركة زين السعودية
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	نائب رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	مدرجة / غير مدرجة	البنك السعودي البريطاني، مجموعة صافولا
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة / غير مدرجة	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة دور الضيافة
المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤتمنة** (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة / غير مدرجة	البنك الوطني التجاري، شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، شركة هيرفي للأغذية
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى**	عضو المجلس	مستقل	مدرجة / غير مدرجة	شركة صافولا للأغذية، شركة بنده للتجزئة، شركة مستشفى الفقيه، شركة كنان الدولية للتطوير العقاري
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي**	عضو المجلس	مستقل	مدرجة / غير مدرجة	الشركة السعودية للصناعات الدوائية والمستلزمات الطبية، مجموعة سامبا المالية
الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ** (ممثلًا عن صندوق الاستثمارات العامة)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة / غير مدرجة	شركة الأندنية للرياضة للشركة الدولية للصناعات التحويلية
الأستاذ بيتر أمون**	عضو المجلس	مستقل	مدرجة / غير مدرجة	البنك السعودي البريطاني، الشركة الوطنية للرعاية الطبية
الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة / غير مدرجة	شركة جيمس للتعليم
د. إبراهيم بن حسن المدهون	عضو المجلس	مستقل	مدرجة / غير مدرجة	الشركة السعودية للأسماك
المهندس موسى بن عمران العمران	عضو المجلس	مستقل	مدرجة / غير مدرجة	بنك الخليج الدولي (السعودية)، بنك الخليج الدولي (البحرين) الشركة السعودية لتبادل المعلومات إلكترونياً (تبادل)، شركة هليكوبتر، شركة تحكم للاستثمار، عضو اللجنة التنفيذية في شركة الاتصالات السعودية
د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي	عضو المجلس	مستقل	مدرجة / غير مدرجة	مدرجة / غير مدرجة

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2019م

الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة خلال عام 2019م

الاجتماعات						المنصب	اسم عضو مجلس الإدارة
الدورة الحالية		الدورة السابقة					
الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول			
نسبة الحضور	8 ديسمبر 2019م	8 سبتمبر 2019م	15 مايو 2019م	7 أبريل 2019م	10 فبراير 2019م		
%0	X	X	X	X	X	رئيس مجلس الإدارة	سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير ***
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو	سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	نائب رئيس مجلس الإدارة	الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو	الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو	المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة
%50	X	حضر	**	**	**	عضو	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى
%100	حضر	حضر	**	**	**	عضو	الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي
%100	حضر	حضر	**	**	**	عضو	الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ
%100	حضر	حضر	**	**	**	عضو	الأستاذ بيتر أمون
%67	*	*	حضر	X	حضر	عضو	الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
%67	*	*	X	حضر	حضر	عضو	المهندس موسى بن عمران العمران
%100	*	*	حضر	حضر	حضر	عضو	د. إبراهيم بن حسن المدهون
%100	*	*	حضر	حضر	حضر	أمين المجلس السابق	د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي
%100	حضر	حضر	**	**	**	أمين المجلس	الأستاذ سيف الكامل

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2019م
 ** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2019م
 *** تواجد خارج المملكة العربية السعودية لغايات العلاج الطبي

اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين خلال عام 2019م

اسم العضو	الاجتماع الأول		الاجتماع الثاني	
	7 أبريل 2019م	19 مايو 2019م	نسبة الحضور	نسبة الحضور
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير ***	X	X	%0	
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	حضر	حضر	%100	
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهيدب	حضر	حضر	%100	
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	حضر	حضر	%100	
المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة	حضر	حضر	%100	
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	**	**		
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	**	**		
الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ	**	**		
الأستاذ بيتر أمون	**	**		
الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا*	X	X	%0	
المهندس موسى بن عمران آل عمران*	حضر	X	%50	
د. إبراهيم بن حسن المدهون*	حضر	X	%50	
د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي*	حضر	حضر	%100	

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2019م
 ** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2019م
 *** تواجد خارج المملكة العربية السعودية لغايات العلاج الطبي

ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم القصر

الدين الصادرة عن شركة المراعي، كما لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

توضح الجداول التالية الأسهم التي يملكها أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم القصر، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2019م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول مصالح بأدوات

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

ملكية الأسهم				
اسم عضو المجلس	إيضاح	الرصيد الافتتاحي (يناير 2019م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2019م)	نسبة التغير
1 سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	ملكية شخصية	236,956,536	236,956,536	0.0%
2 سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	ملكية شخصية	8,695,651	8,695,651	0.0%
3 الأستاذ سليمان عبد القادر المهيدب (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	ملكية شخصية	8,695	8,695	0.0%
4 الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	ملكية مجموعة صافولا	345,218,236	345,218,236	0.0%
5 المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة (ممثلًا عن مجموعة صافولا)	ملكية شخصية	1,666	1,666	0.0%
6 الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري**	ملكية مجموعة صافولا	345,218,236	345,218,236	0.0%
7 الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي**	ملكية شخصية	-	-	0
8 الأستاذ سلطان بن عبد الملك آل الشيخ** (ممثلًا عن صندوق الاستثمارات العامة)	ملكية مجموعة صافولا	345,218,236	345,218,236	0.0%
9 الأستاذ بيتر أمون**	ملكية شخصية	-	-	0
10 الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا*	ملكية شخصية	1,000	1,000	0.0%
11 المهندس موسى بن عمران العمران*	ملكية شخصية	1,490,320	1,490,320	0.0%
12 د. إبراهيم بن حسن المدهون*	ملكية شخصية	10,000	10,000	0.0%
13 د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي*	ملكية شخصية	1,291	1,291	0.0%

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2019م

ملكية أزواج أعضاء مجلس الإدارة وأبنائهم القصر

ملكية الأسهم			
الاسم	الرصيد الافتتاحي (يناير 2019م)	رصيد الإقفال (ديسمبر 2019م)	نسبة التغير
زوجة سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	6,086,955	6,086,955	0%
ابنة سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	500	-	-100%

ملكية كبار المديرين

الدين الصادرة عن شركة المراعي، كما لا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات قام بموجبها أي من كبار المديرين بالتنازل عن أي من الرواتب أو التعويضات المستحقة له.

فيما يلي جدول يوضح ملكية كبار المديرين وأزواجهم وأبنائهم القصر في شركة المراعي، وأي تغييرات طرأت عليها خلال عام 2019م. لا توجد لأي من المذكورين في الجدول مصالح بأدوات

ملكية كبار المديرين

ملكية الأسهم			الاسم
نسبة التغير	رصيد الإقفال (ديسمبر 2019م)	الرصيد الافتتاحي (يناير 2019م)	
-	20,000	0	الأستاذ ماجد نوفل
5%-	149,998	158,334	الأستاذ جورج شوردرت
-	-	-	الأستاذ بول-لويس جاي
223%	77,500	24,000	الأستاذ أندرو ماكي
-	38,000	-	الأستاذ عمر محمد سالم
-	-	-	الأستاذ شور فيتي
-	27,800	-	الأستاذ حسام عبد القادر
-	-	-	الأستاذ فيصل مرزوق الفهيدي
-	260	260	الأستاذ عبد الله ناصر بدر البدر
-	10,390	-	الأستاذ فواز الجاسر
-	12,460	-	الأستاذ نبال ماكاي

تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة

يضمن كفاءة أداء الشركة. تتماشى سياسة المكافآت مع القوانين والأنظمة الرسمية المعمول بها، كما أنها في إطار نظام الشركات واللوائح التنظيمية المتممة له. تُصرف لصالح أعضاء مجلس

يتم تحديد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة وفقاً لتوصيات لجنة المكافآت والترشيحات، مع الأخذ بعين الاعتبار الشروط النظامية والحاجة لاستقطاب أفضل المدراء لعضوية مجلس الإدارة بما

المكافآت الثابتة

مبلغ محدد	بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة	بدلات حضور اجتماعات اللجان الأخرى	مزايا عينية	مكافآت مقابل أعمال فنية وإدارية واستشارية	مكافآت رئاسة مجلس الإدارة أو العضو المنتدب أو أمين المجلس إن كان عضواً	المجموع
أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين						
-	-	-	-	-	500,000	500,000
-	15,000	3,000	-	-	-	18,000
-	15,000	-	-	-	-	15,000
-	15,000	6,000	-	-	-	21,000
-	35,000	3,000	-	-	-	38,000
-	3,000	-	-	-	-	3,000
-	6,000	6,000	-	-	-	12,000
-	6,000	-	-	-	-	6,000
-	6,000	-	-	-	-	6,000
-	6,000	3,000	-	-	-	9,000
-	14,000	3,000	-	-	-	17,000
-	21,000	17,000	-	-	-	38,000
-	21,000	28,000	-	-	60,000	109,000
الأعضاء التنفيذيين						
-	-	-	-	-	-	-
الأعضاء من غير المجلس						
-	2,000	-	-	-	40,000	42,000
-	165,000	69,000	-	-	600,000	834,000

* انتهت العضوية بتاريخ 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية بتاريخ 7 أغسطس 2019م

فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي، مكافآت مالية بحسب عقود التوظيف المبرمة معهم. وفيما يلي جدول يوضح تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة لكبار المسؤولين التنفيذيين.

التعويضات المدفوعة لأعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين لعام 2019م* (بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي)

تُصرف لصالح أعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين، بما

المكافآت الثابتة

الرواتب	البدلات	المزايا العينية	المجموع
8,831,882	950,000	1,403,808	11,185,690
7,003,009	1,208,000	942,722	9,153,731

تعويضات أعلى خمسة من كبار المسؤولين التنفيذيين (بما في ذلك الرئيس التنفيذي والمدير المالي)

لعام 2019م (ريال سعودي)

لعام 2018م (ريال سعودي)

الإدارة بدلات عن حضور الاجتماعات وعلوات سفر بما يتفق مع اللوائح المحددة من قبل الهيئات ذات العلاقة بالمملكة العربية السعودية.

المكافآت المتغيرة

إجمالي المبلغ	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	قيم الأسهم الممنوحة	خطط الحوافز طويلة الأجل	خطط الحوافز قصيرة الأجل	المكافآت الدورية	النسبة من الأرباح
700,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
218,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
215,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
221,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
238,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
83,000	-	80,000	-	-	-	80,000	-
92,000	-	80,000	-	-	-	80,000	-
86,000	-	80,000	-	-	-	80,000	-
86,000	-	80,000	-	-	-	80,000	-
129,000	-	120,000	-	-	-	120,000	-
137,000	-	120,000	-	-	-	120,000	-
158,000	-	120,000	-	-	-	120,000	-
229,000	-	120,000	-	-	-	120,000	-
-	-	-	-	-	-	-	-
42,000	-	-	-	-	-	-	-
2,634,000	-	1,800,000	-	-	-	1,800,000	-

المكافآت المتغيرة

إجمالي المكافآت للمبلغ	إجمالي المكافآت لتنفيذي مجلس الإدارة إن وجدت	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	قيمة الأسهم الممنوحة	خطط الحوافز طويلة الأجل	خطط الحوافز قصيرة الأجل	الأرباح	المكافآت الدورية
51,944,394	285,667	8,043,352	32,429,685	1,215,491	-	31,214,194	-	-
30,559,731	272,000	8,690,455	12,443,545	659,200	-	11,784,345	-	-

اللجان

اللجنة التنفيذية

الاسم	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس اللجنة)	200,000	3,000	203,000
سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد الكبير	200,000	3,000	203,000
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى**	80,000	-	80,000
المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة	200,000	3,000	203,000
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى**	80,000	-	80,000
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي**	80,000	-	80,000
الأستاذ بيتر أمون**	80,000	-	80,000
الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا (رئيس اللجنة سابقاً)*	120,000	3,000	123,000
د. إبراهيم بن حسن المدهون*	120,000	3,000	123,000
المهندس موسى بن عمران العمران*	120,000	3,000	123,000
كريستوفر ليدويج (أمين اللجنة سابقاً)*	180,000	3,000	183,000
جورج شوردرت	200,000	9,000	209,000
سيف الكامل (أمين اللجنة)**	40,000	-	40,000
المجموع	1,700,000	30,000	1,730,000

* انتهت العضوية بتاريخ 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية بتاريخ 7 أغسطس 2019م

لجنة المكافآت والترشيحات

الاسم	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة (ريال سعودي)	Total (SAR)
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير*	35,000	-	35,000
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير**	41,667	-	41,667
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	76,667	-	76,667
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى (رئيس اللجنة)**	41,667	-	41,667
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي**	41,667	-	41,667
الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ**	41,667	-	41,667
المهندس موسى بن عمران العمران (رئيس اللجنة سابقاً)*	35,000	-	35,000
الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا*	35,000	-	35,000
جورج شوردرت (عضو/ أمين اللجنة)	76,667	-	76,667
المجموع	425,000	-	425,000

* انتهت العضوية بتاريخ 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية بتاريخ 7 أغسطس 2019م

لجنة إدارة المخاطر

الاسم	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى (رئيس اللجنة)	150,000	6,000	156,000
جايسون داي	150,000	6,000	156,000
فانيسا فيسك	150,000	6,000	156,000
بول-لويس جاي (أمين اللجنة)	100,000	2,000	102,000
المجموع	550,000	20,000	570,000

لجنة المراجعة

الاسم	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي**	80,000	6,000	86,000
د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي (رئيس اللجنة سابقًا)	170,000	28,000	198,000
د. محمد بن حسن إخوان*	90,000	7,000	97,000
د. إبراهيم بن حسن المدهون*	90,000	14,000	104,000
فراج بن منصور أبوثنين*	90,000	6,000	96,000
سليمان بن ناصر الهتلان	170,000	15,000	185,000
عيد بن فالح الشامري**	80,000	6,000	86,000
رائد بن علي السيف (رئيس اللجنة)**	80,000	6,000	86,000
طلحة سيد أحمد (أمين اللجنة)	100,000	5,000	105,000
المجموع	950,000	93,000	1,043,000

* انتهت العضوية بتاريخ 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية بتاريخ 7 أغسطس 2019م

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

على كافة نتائجها وقراراتها بشفافية تامة. ويقوم المجلس دورياً بمتابعة أنشطة اللجان المنبثقة عنه لضمان تأديتها لواجباتها والمهام الموكلة إليها. وتعتبر كل لجنة مسؤولة أمام مجلس الإدارة عن الأنشطة الموكلة إليها، وإن كان ذلك لا يعفي مجلس الإدارة من المسؤولية عن الأنشطة والمهام والصلاحيات التي أوكلها لهذه اللجان.

باستثناء لجنة المراجعة، والتي يتم تشكيلها بموجب قرار من الجمعية العامة العادية للشركة، يحق لمجلس الإدارة في أي وقت تأسيس/تشكيل لجان متخصصة وفق الحاجة وبحسب ظروف الشركة، وبما يتيح للمجلس أداء مهامه بكفاءة. ويجب أن يتم تشكيل اللجان وفقاً للإجراءات العامة التي وضعها مجلس الإدارة، والتي تحدد مهام ومدى عمل وصلاحيات كل لجنة، وكيفية مراقبة المجلس لأنشطتها. ويتعين على اللجنة إطلاع مجلس الإدارة

فيما يلي قائمة بأعضاء لجان الشركة من غير أعضاء مجلس الإدارة:

اللجنة التنفيذية

سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير،
عضو اللجنة التنفيذية

يشغل سمو الأمير سعود بن سلطان الكبير عضوية اللجنة التنفيذية لشركة المراعي، وهو عضو في مجلس إدارة شركة الدار للكيماويات، ورئيس مجلس إدارة شركة إكسبورت 30. عمل لمدة عامين في البنك السعودي الفرنسي ثم انتقل بعدها إلى شركة المراعي حيث شغل منصباً في دائرة التسويق. تخرج سموه من كلية إدارة الأعمال في جامعة الملك فهد للبترول والمعادن.

كريستوفر ليدويدج، عضو اللجنة التنفيذية

يحمل كريستوفر ليدويدج الجنسية الإيرلندية وهو حاصل على زمالة المعهد الإيرلندي للمحاسبين القانونيين من عام 1974م، كما حصل على شهادة البكالوريوس في التجارة من كلية دبلن الجامعية في عام 1971م. شغل منصب الرئيس التنفيذي للمالية في عدد من الشركات في إيرلندا، وانتقل بعدها إلى المملكة العربية السعودية حيث يعمل فيها منذ 35 عامًا.

شغل مناصب تنفيذية مختلفة في شركة المراعي، حيث تولى منصب الرئيس التنفيذي للمالية من عام 1984م إلى عام 1986م، ومنصب الرئيس التنفيذي بين عامي 1987م و2000م، ليشتغل بعدها عضوية اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة.

لجنة إدارة المخاطر

جايسون داي، عضو لجنة إدارة المخاطر

يشغل جايسون داي حالياً منصب العضو المنتدب لإحدى شركات الخدمات الدولية المتخصصة في لندن بالمملكة المتحدة، حيث يقدم خدمات حوكمة الشركات والمراجعة الداخلية وإدارة المخاطر والامتثال وخدمات التدريب لشركات في قطاعات النفط والغاز، والخدمات المالية، والسلع الاستهلاكية، والتجزئة، وتكنولوجيا

المعلومات. قبل ذلك شغل داي منصب نائب رئيس التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال في شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك)، حيث تولى مسؤولية توفير ضمانات مستقلة لمجلس الإدارة ولجان المراجعة وإدارة المخاطر والامتثال، وذلك لضمان التنفيذ الفعال لعمليات إدارة المخاطر والحوكمة والرقابة الداخلية.

حصل جايسون داي على شهادة البكالوريوس (مع مرتبة الشرف) في علوم الكمبيوتر من جامعة هيرتفوردشاير بالمملكة المتحدة، وحصل بعدها على الاعتماد كمحاسب قانوني معتمد لدى جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين بالمملكة المتحدة. وهو أيضاً مراجع معتمد لأنظمة المعلومات، وحاصل على الاعتماد في إدارة المشاريع من معهد إدارة المشاريع بالولايات المتحدة الأمريكية.

فانيسا إيستهام فيسك، عضو لجنة إدارة المخاطر

تشغل فانيسا فيسك عضوية مجالس إدارة كل من البنك التجاري الدولي، والبنك الإنجليزي الخليجي التجاري، وبنك "إيلا - Ila" الجديد الرقمي في البحرين مملوك بنسبة 100% لصالح بنك المؤسسة العربية المصرفية ABC.

تركز فانيسا على الانضمام لعضوية الشركات التي تتبنى أجندة قوية قائمة على الابتكار و/أو تحول الأعمال. يتركز اهتمامها على وجه الخصوص في مجال المشاريع والشركات التي توظف التكنولوجيا الحديثة لتحقيق ميزة تنافسية. تقدم فانيسا خدماتها بشكل فاعل كمستشار وموجه لمجالس إدارة عدد من الشركات الناشئة في قطاع التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا التنظيمية في منطقة الشرق الأوسط.

قبل توجهها إلى شغل المناصب غير التنفيذية، شغلت فانيسا على مدار أكثر من 20 عامًا عددًا من المناصب الإدارية التنفيذية العليا في دول مختلفة لدى بنك باركليز، وفي وقت لاحق بنك ستاندرد تشارترد.

شهادة الماجستير في المحاسبة من جامعة الملك سعود في عام 1994م، ثم التحق بجامعة ولاية كاليفورنيا حيث حصل على شهادة الماجستير في المحاسبة.

رائد السيف، عضو لجنة المراجعة**

يشغل رائد السيف منصب مدير الاستثمار وتطوير الأعمال في المكتب الخاص بسمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير. ويشغل حالياً مناصب مجالس الإدارة التالية: رئيس وعضو مجلس إدارة شركة العربي للاستثمار، عضو مجلس إدارة شركة زين السعودية، عضو مجلس إدارة شركة الدرع العربي للاستثمار، عضو مجلس إدارة أي بي سي البيئية لبنان. سابقاً شغل رائد السيف منصب رئيس قسم في شركة العربي للاستثمار، حيث ترأس فريقاً من مدراء العلاقات. يحمل السيف شهادة البكالوريوس في المحاسبة من كلية العلوم الإدارية في جامعة الملك سعود بالرياض.

عيد الشامري، عضو لجنة المراجعة**

يشغل عيد الشامري منصب الرئيس التنفيذي لشركة إثراء كابيتال. حصل على شهادة البكالوريوس في الإدارة الصناعية مع مرتبة الشرف من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن عام 1989م، كما أتم زمالة المجلس الأمريكي للمحاسبين المعتمدين من ولاية كولورادو، وهو عضو في الجمعية الأمريكية للمحاسبين المعتمدين منذ عام 1995م. يملك عيد الشامري خبرة أكثر من 28 عامًا شغل خلالها مناصب تنفيذية عديدة. وهو عضو في مجالس إدارة ولجان عدد من الشركات.

د. طلحة سيد أحمد، سكرتير لجنة المراجعة

يشغل الدكتور طلحة سيد أحمد حالياً منصب المستشار القانوني الأول في شركة المراعي، حيث يقدم لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية المشورة القانونية حول مجموعة متنوعة من أعمال الشركة. وشغل الدكتور طلحة خلال مسيرته المهنية عدداً من المناصب في مجال الاستشارات القانونية لشركات محاماة وشركات خاصة عبر مجموعة متنوعة من القطاعات. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في القانون وشهادة الماجستير في القانون وشهادة الدكتوراة في القانون من جامعة النيلين.

حصلت فانيسا فيسك على شهادة البكالوريوس بتخصص المحاسبة والتمويل من جامعة هادزفيلد، وأتمت دراساتها العليا بتخصص دراسات القيادة من جامعة إكستر. مؤخرًا، التحقت ببرنامج تنفيذي دولي في مجال حوكمة الشركات العالمية في كلية إنسياد، باريس.

لجنة المراجعة

د. محمد بن حسن إخوان، عضو لجنة المراجعة*

يشغل د. محمد إخوان حالياً عضوية مجلس إدارة شركة البحر الأحمر الدولية، كما أنه عضو في لجنة المراجعة في البنك السعودي الفرنسي. قبل تقاعده، شغل منصب نائب الرئيس الأول لقسم الدمج والاستحواذ في مجموعة صافولا. كما عمل أستاذاً جامعياً في كلية الهندسة الصناعية بجامعة الملك عبد العزيز. يحمل د. محمد إخوان شهادة الدكتوراه في هندسة الأنظمة الاقتصادية، وشهادة الماجستير في أبحاث العمليات من جامعة ستانفورد بالولايات المتحدة الأمريكية.

فراج منصور أبوثنين، عضو لجنة المراجعة*

يشغل فراج أبوثنين حالياً عضوية لجنة المراجعة في كل من شركة المراعي وبنك الراجحي. كما يشغل عضوية مجالس إدارة كل من الشركة الوطنية للبتروكيماويات، ومجموعة أسترا الصناعية، وشركة المعقر لأنظمة المعلومات. وشغل سابقاً عضوية مجالس إدارة كل من مجلس الرياض للحكومة، والشركة الوطنية للنقل البحري، وشركة بوان. درس أبوثنين في كلية ميلواكي للهندسة بالولايات المتحدة الأمريكية حيث حاز على شهادة البكالوريوس في الإدارة الصناعية، التحق بعدها ببرنامج التطوير المالي والائتماني في بنك تشايس مانهاتن بنيويورك، والتحق أيضاً ببرنامج المدير الشاب في كلية إنسياد لإدارة الأعمال في فونتينبلو، فرنسا.

سليمان الهتلان، عضو لجنة المراجعة

يشغل سليمان الهتلان حالياً عضوية مجلس إدارة كل من شركة المعالم للتمويل وشركة مهارة للموارد البشرية، بالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة نادي الهلال السعودي. يشغل منذ عام 2007م منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة إتش إن سي، وهي شركة استثمارات مصرفية مرخصة من قبل هيئة السوق المالية. شغل العديد من المناصب العليا في مجال الاستشارات المالية في القطاعين العام والخاص. حاز على

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2019م

اللجنة التنفيذية

- وفقاً لنص المادة (27) من النظام الأساس لشركة المراعي يجوز لمجلس الإدارة أن يشكل لجنة تنفيذية، وتنص المادة 27 من النظام الأساس على ما يلي:

”لمجلس الإدارة أن يشكل من بين أعضائه أو من غيرهم لجنة تنفيذية، ويعين المجلس من بين أعضاء اللجنة رئيساً لها كما يحدد مجلس الإدارة (من حين إلى آخر) طريقة عمل اللجنة واختصاصاتها وعدد أعضائها والنصاب الضروري لاجتماعاتها، وتمارس اللجنة الصلاحيات التي يوليها لها المجلس وفقاً لتعليمات وتوجيهات المجلس، ولا يجوز للجنة التنفيذية إلغاء أي من القرارات والقواعد التي أمرها مجلس الإدارة“.
- تخضع اللجنة التنفيذية لأحكام الفصل الثالث من الباب الرابع من قواعد حوكمة الشركات الخاصة بشركة المراعي، وتشمل مهام ومسؤوليات اللجنة التنفيذي ما يلي:
 - المشاركة في وضع الخطط الاستراتيجية الجديدة وتقييم المقترحات المقدمة من الإدارة التنفيذية لمثل هذه الخطط، بما في ذلك عمليات الدمج والاستحواذ المحتملة وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة.
 - مراجعة أداء الشركة في جميع اجتماعات اللجنة التنفيذية وتقييم الأداء مقارنة بالأهداف وتبليط وطرح الاستفسارات حول العوامل الكامنة والتوجهات والتطورات الرئيسية، وتقديم المشورة للإدارة وفقاً لذلك.
 - مراجعة أداء الشركة شهرياً مقارنة بالأهداف والموازنات المتفق عليها، وذلك استناداً إلى مجموعة من التقارير المعتمدة التي يتعين تقديمها من قبل إدارة الشركة بصفة شهرية، وإشعار الإدارة وأعضاء اللجنة التنفيذية الآخرين بأي تطورات هامة تمت ملاحظتها. بالإضافة إلى تقديم طلب إلى إدارة الشركة لعقد اجتماع إضافي للجنة إن لزم الأمر.
- مراجعة وتقييم الموازنات السنوية ورفع توصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الموافقة عليها.
- استعراض تحليلات ما بعد التنفيذ المقدمة من قبل الإدارة لكافة النفقات الرأسمالية الرئيسية، وتقديم المشورة لمجلس الإدارة حول نتائج التحليلات وأي نتائج يمكن استخلاصها منها.
- تقديم المشورة لمجلس الإدارة بشأن تحديد أرباح الأسهم مع أخذ أي توصيات تقدمها لجنة المراجعة بهذا الصدد بعين الاعتبار.
- مراجعة السياسات والإجراءات التي تضعها الإدارة التنفيذية بما لا يتعارض مع صلاحيات مجلس الإدارة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن أي تغييرات على هيكل الجهات الراعية أو الوكالة.
- مراجعة واعتماد طلبات ضمانات الشركات في حدود صلاحيات الشركة.
- المراجعة الدورية لسياسات حوكمة المراعي وقواعد السلوك في الشركة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن أية تعديلات مرغوبة.
- تنفيذ أي توجيهات محددة من مجلس الإدارة.
- مراجعة تنفيذ القرارات التي يتم اتخاذها من قبل كل من مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية.
- مراجعة المسائل أو الإجراءات المعتمدة التي قد يكون لها تأثير جوهري على سمعة الشركة.

اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2019م

عقدت اللجنة التنفيذية خمسة اجتماعات خلال عام 2019م. ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

اسم عضو اللجنة	المنصب	الاجتماعات					نسبة الحضور
		الدورة الحالية		الدورة السابقة			
		الاجتماع الخامس 8 ديسمبر 2019م	الاجتماع الرابع 8 سبتمبر 2019م	الاجتماع الثالث 15 مايو 2019م	الاجتماع الثاني 7 أبريل 2019م	الاجتماع الأول 10 فبراير 2019م	
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
سمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد الكبير	عضو	حضر	X	X	حضر	حضر	%60
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو	حضر	حضر	**	**	**	%100
المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضير	عضو	X	حضر	**	**	**	%50
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفطلي	عضو	حضر	حضر	**	**	**	%100
الأستاذ بيتر أمون	عضو	حضر	حضر	**	**	**	%100
الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا	رئيس اللجنة سابقاً	*	*	حضر	X	حضر	%67
د. إبراهيم بن حسن المدهون	عضو	*	*	حضر	حضر	حضر	%100
المهندس موسى بن عمران العمران	عضو	*	*	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ كريستوفر ليدويدج	عضو/ أمين اللجنة سابقاً	*	*	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ جورج شوردرت	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ سيف الكامل	أمين اللجنة	حضر	حضر	**	**	**	%100

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2019م

لجنة المكافآت والترشيحات

فيما يتعلق بالترشيحات، تتولى اللجنة المهام التالية:

- اقتراح سياسات ومعايير واضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بترشيح أو إعادة ترشيح أعضائه وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مزلة بالشرف أو الأمانة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ومناصب الإدارة التنفيذية.
- تحديد مقدار الوقت الذي يلزم أن يخصصه الأعضاء لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للمهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى أعضاء مجلس الإدارة مع تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والتوصية بالحلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، وتقديم توصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على هذا الهيكل.
- التحقق بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة يشغل عضوية مجلس إدارة في شركة أخرى.
- وضع الأوصاف الوظيفية للأعضاء التنفيذيين وغير التنفيذيين والأعضاء المستقلين وكبار المسؤولين التنفيذيين.
- تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والتوصية بالحلول الكفيلة بمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
- توفير مستوى ملائم من التدريب والتوجيه لأعضاء مجلس الإدارة الجدد فيما يتعلق بمهام الشركة وإنجازاتها، بما يمكنهم من أداء واجباتهم بفعالية.
- دراسة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية.
- دراسة ومراجعة خطط تعاقب موظفي الشركة بشكل عام وأعضاء مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار المسؤولين التنفيذيين.
- دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي المتعلقة بتعيين وإنهاء خدمات كبار المسؤولين التنفيذيين، باستثناء رئيس إدارة المراجعة الداخلية، والذي يتم تعيينه وإنهاء خدماته بناء على توصية لجنة المراجعة بالشركة.

شكّل مجلس الإدارة هذه اللجنة لمدة ثلاث سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2016م. وتمت الموافقة على لائحة عمل لجنة المكافآت والترشيحات، بما في ذلك المكافآت المقدمة لأعضائها من قبل الجمعية العامة للشركة بتاريخ 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادتين 60 و64 من قانون حوكمة الشركات الصادر عن هيئة سوق المال.

تتولى اللجنة تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة لدى أعضاء مجلس الإدارة والتحقق من استقلالية الأعضاء المستقلين (سنوياً) والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان أعضاء مجلس الإدارة يشغلون عضوية مجالس إدارة في شركات أخرى.

فيما يتعلق بالمكافآت، تتولى اللجنة المهام التالية:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه، والإدارة التنفيذية، وعرض هذه السياسة على مجلس الإدارة تهيئاً لعرضها على الجمعية العامة للموافقة عليها، على أن تتقيد هذه السياسة بالمعايير المرتبطة بالأداء والإفصاح عن هذه السياسة والتحقق من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة وإبراز أي اختلاف جوهري عن تلك السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم فعاليتها في تحقيق أهدافها.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمكافآت أعضائه ولجانه وكبار المسؤولين التنفيذيين وفقاً للسياسة المعتمدة.
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الحوافز طويلة الأجل وقصيرة الأجل، بالإضافة إلى تحديد مستوى الأداء الذي يطالب الرئيس التنفيذي بتحقيقه، وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة وإقرار توصيات الرئيس التنفيذي بشأن المكافآت المالية لكبار التنفيذيين.
- التحقق من ومراقبة التزام الشركة فيما يتعلق بسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية التي تم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمساهمين.

اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام 2019م

عقدت لجنة المكافآت والترشيحات خمسة اجتماعات خلال عام 2019م. ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

اسم عضو اللجنة	المنصب	الاجتماعات					نسبة الحضور
		الدورة الحالية		الدورة السابقة			
		الاجتماع الخامس 8 ديسمبر 2019م	الاجتماع الرابع 5 يوليو 2019م	الاجتماع الثالث 15 مايو 2019م	الاجتماع الثاني 7 أبريل 2019م	الاجتماع الأول 11 فبراير 2019م	
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير***	عضو	*	X	X	X	X	%0
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حضر	**	**	**	**	%100
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	عضو	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيرى	رئيس اللجنة	حضر	**	**	**	**	%100
الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي	عضو	حضر	**	**	**	**	%100
الأستاذ سلطان بن عبد الملك ال الشيخ	عضو	حضر	**	**	**	**	%100
المهندس موسى بن عمران العمران	رئيس اللجنة سابقاً	*	حضر	X	حضر	حضر	%75
الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا	عضو	*	حضر	حضر	X	حضر	%75
الأستاذ جورج شوردرت	عضو/ أمين اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2019م

** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2019م

*** تواجد خارج المملكة العربية السعودية لغايات العلاج الطبي

لجنة المراجعة

مراجع الحسابات

- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول ترشيح مراجعي الحسابات وإنهاء خدماتهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التحقق من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط العقود المبرمة معهم.
- التحقق من استقلالية مراجع الحسابات وموضوعية وعدالة وفعالية أنشطة المراجعة، مع الأخذ بالاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة والأنشطة المندرجة تحتها، والتحقق من كونها لا تتضمن أية أعمال فنية أو إدارية تتجاوز نطاق عمل المراجعة، وإبداء الرأي حولها.
- الرد على استفسارات مراجع حسابات الشركة.
- مراجعة تقارير مراجع الحسابات وملاحظاته على الفوائم المالية ومتابعة ما تم من إجراءات بشأنها.

ضمان الامتثال

- مراجعة نتائج تقارير السلطات الإشرافية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التحقق من امتثال الشركة والتزامها بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.
- مراجعة العقود والمعاملات المقترحة مع الأطراف ذات الصلة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بها.
- إطلاع مجلس الإدارة على أية مسائل تتعلق بما تراه اللجنة ضروريًا لاتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنه، وتقديم التوصيات بشأن الخطوات التي ينبغي اتخاذها.

يتم تشكيل اللجنة وفقًا للقواعد التالية:

- يتم تكوين لجنة المراجعة بقرار من الجمعية العامة العادية بناءً على توصية من مجلس الإدارة.
- يتم ترشيح أعضاء لجنة المراجعة بناءً على توصية لجنة المكافآت والترشيحات.
- يجوز أن يكون أعضاء لجنة المراجعة من مساهمي الشركة أو غيرهم، شريطة أن يكون أحدهم على الأقل عضوًا مستقلًا، وأن يكون أحد الأعضاء مختصًا بالشؤون المالية والمحاسبية.
- لا يجوز أن تضم لجنة المراجعة في عضويتها أيًا من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين.
- لا يجوز لأي شخص يعمل أو سبق له العمل في إدارة الشركة التنفيذية أو المالية، أو مع مراجع حسابات الشركة خلال العامين الماضيين أن ينضم لعضوية لجنة المراجعة.
- يجب أن لا يقل عدد أعضاء لجنة المراجعة عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء.
- لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضوًا في لجنة المراجعة.

شكّلت الجمعية العامة العادية لشركة المراعي هذه اللجنة لفترة ثلاث سنوات اعتبارًا من 7 أغسطس 2016م، تم اعتماد لأئحة عمل لجنة المراجعة، بما في ذلك مكافآت أعضاء اللجنة، وذلك خلال اجتماع الجمعية العامة للشركة يوم 8 أكتوبر 2017م وفقًا للمادة رقم 101 من نظام الشركات. تتولى لجنة المراجعة مراقبة أنشطة وأعمال الشركة والتحقق من نزاهة وفعالية التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية. تشمل مهام وواجبات لجنة المراجعة على وجه الخصوص ما يلي:

التقارير المالية

- تحليل القوائم المالية المرطبة والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة، وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها لضمان نزاهتها وعدالتها وشفافيتها.
- إبداء الرأي الفني بناءً على طلب مجلس الإدارة حول ما إذا كان تقرير المجلس والقوائم المالية للشركة عادلة ومتوازنة ومفهومة، وفيما إذا كانت تحتوي على معلومات تتيج للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها ونموذج أعمالها واستراتيجيتها.
- تحليل أي مسائل ذات أهمية أو غير مألوفة تشتمل عليها التقارير المالية.
- إجراء تحقيقات دقيقة حول أية مسائل يثيرها الرئيس التنفيذي للمالية في الشركة أو أي شخص يتولى مهامه، أو مسؤول الامتثال في الشركة أو مراجع الحسابات الخارجي.
- دراسة التقديرات المحاسبية فيما يتعلق بالمسائل الهامة التي ترد في التقارير المالية.
- دراسة السياسات المحاسبية التي تتبناها الشركة وإبداء الرأي والتوصيات بشأنها.

المراجعة الداخلية

- دراسة ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والمالية للشركة.
- تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالملاحظات الواردة فيها.
- المراقبة والإشراف على أداء وأنشطة كل من مراجع الحسابات الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية لضمان توفر الموارد اللازمة والتحقق من فعالية أدائها للأنشطة والمهام المنوطة بها.
- تقديم التوصيات لمجلس الإدارة حول تعيين مدير لإدارة المراجعة الداخلية واقتراح مكافآته.
- دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإعداد تقرير مكتوب يتضمن رأي اللجنة بشأن كفاية النظام وبشأن الأنشطة الأخرى التي تمارسها اللجنة في نطاق اختصاصاتها. ويقوم مجلس الإدارة بتوفير نسخ كافية من التقرير المذكور في المقر الرئيسي للشركة قبل عشرة أيام على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد اجتماع الجمعية العامة، وذلك بهدف تزويد جميع المساهمين بنسخة من التقرير المذكور والذي ستم قراءته خلال الاجتماع.

- يتم اختيار أعضاء لجنة المراجعة بصورة تضمن توفر مجموعة متنوعة من المهارات والخبرات، مع مراعاة امتلاكهم للخبرات المناسبة في قطاع عمل الشركة، بما في ذلك أصحاب الكفاءة والاختصاص في الشؤون المالية والمحاسبية.
 - يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم وفق الحاجة التي يقتضيها تشكيل اللجنة.
 - يجب أن يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلاً ويتم تعيينه من قبل أعضاء اللجنة في اجتماعها الأول.
 - تقوم لجنة المراجعة في اجتماعها الأول بتعيين أمين لها من بين أعضاء اللجنة أو من موظفي الشركة.
 - في حال أصبح أحد مقاعد عضوية اللجنة شاغراً، يجوز لمجلس إدارة الشركة تعيين عضو مؤقت لشغل المقعد شريطة أن يمتلك العضو المؤقت الخبرة والكفاءة المطلوبة لهذا الدور. يتم إخطار هيئة السوق المالية بذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ التعيين، على أن يتم عرضه على الجمعية العامة العادية في أول اجتماع قادم لها. ويتمم عضو لجنة المراجعة الجديد مدة عضوية سلفه.
 - تتعهد الشركة بإخطار هيئة السوق المالية بأسماء أعضاء لجنة المراجعة وحالة عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم، وكذلك الإبلاغ عن أي تغييرات قد يكون لها تأثير على عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ وقوع هذه التغييرات.
- يحق للجنة المراجعة وفقاً للمادة 103 من نظام الشركات أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للاجتماع في حال تسبب مجلس الإدارة بإعاقة عمل اللجنة أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسيمة.
- عقدت لجنة المراجعة خمسة اجتماعات خلال عام 2019م، ويوضح الجدول التالي أسماء ومناصب وسجل حضور أعضاء اللجنة.

اجتماعات لجنة المراجعة خلال العام 2019م

الاجتماعات							المنصب	اسم عضو اللجنة
الدورة الحالية		الدورة السابقة			نسبة الحضور	الاجتماع الأول		
الاجتماع الخامس	الاجتماع الرابع	الاجتماع الثالث	الاجتماع الثاني	الاجتماع الأول				
8 ديسمبر 2019م	3 أكتوبر 2019م	4 يوليو 2019م	4 أبريل 2019م	17 يناير 2019م	نسبة الحضور	الاجتماع الأول	عضو	الأستاذ سعد بن عبد المحسن الفضلي
*	*	**	حضر	حضر	%100	الاجتماع الثاني	رئيس اللجنة سابقاً	د. عبد الرحمن بن سليمان الطريقي
*	*	X	حضر	حضر	%100	الاجتماع الثالث	عضو	د. محمد بن حسن إخوان
*	*	حضر	حضر	حضر	%67	الاجتماع الرابع	عضو	د. إبراهيم بن حسن المدهون
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100	الاجتماع الخامس	عضو	الأستاذ فراج بن منصور أبوثنين
حضر	حضر	**	**	**	%100	الاجتماع السادس	عضو	الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان
حضر	حضر	**	**	**	%100	الاجتماع السابع	عضو	الأستاذ عيد بن فالح الشامري
حضر	حضر	**	**	**	%100	الاجتماع الثامن	رئيس اللجنة	الأستاذ رائد بن علي السيف
حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	%100	الاجتماع التاسع	أمين اللجنة	د. طلحة سيد أحمد

* انتهت العضوية في 6 أغسطس 2019م
** بدأت العضوية في 7 أغسطس 2019م

نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية

نظام الرقابة الداخلية

يعتمد مجلس الإدارة نظام الرقابة الداخلية في الشركة بغرض تقييم السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر وتنفيذ أحكام نظام حوكمة الشركة والامتثال للأنظمة واللوائح ذات الصلة. ويجب أن يكفل هذا النظام الامتثال لمعايير واضحة للمساءلة على كافة المستويات التنفيذية في الشركة، وأن يتم تنفيذ معاملات الأطراف ذات العلاقة وفقاً للأحكام والضوابط ذات الصلة.

إنشاء إدارات مستقلة في الشركة

لغايات تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد، شكّلت الشركة إدارات لتقييم وإدارة المخاطر وأخرى للمراجعة الداخلية. يجوز للشركة الاستعانة بجهات خارجية للقيام بمهام واختصاص وحدات أو إدارات تقييم المخاطر والإدارة والرقابة الداخلية دون الإخلال بمسؤوليات الشركة تجاه تلك الواجبات والاختصاصات.

مهام إدارة المراجعة الداخلية

تضطلع إدارة المراجعة الداخلية بمهمة تقييم ورصد تنفيذ نظام الرقابة الداخلية، والتحقق من امتثال الشركة وموظفيها للأنظمة واللوائح والتعليمات السارية ولسياسات الشركة وإجراءاتها.

تشكيل إدارة المراجعة الداخلية

تضم إدارة المراجعة الداخلية مديراً للمراجعة الداخلية يجري تعيينه بموجب توصية من لجنة المراجعة، بحيث يكون المراجع الداخلي مسؤولاً أمام لجنة المراجع وعدد من الموظفين المعيّنين. يراعي تشكيل وتشغيل إدارة المراجعة الداخلية الجوانب التالية:

- يجب أن يكون موظفو تلك الإدارة من ذوي الاختصاص والخبرة، مستقلين وحاصلين على تدريب كافٍ، ولا يجوز أن تسند إليهم أية مهام غير مهام المراجعة الداخلية ونظام الرقابة الداخلية.
- ترفع إدارة المراجعة الداخلية تقاريرها إلى لجنة المراجعة، وتكون تابعة إدارياً لها وخاضعة للمساءلة أمامها.
- تحدد مكافآت مدير إدارة المراجعة الداخلية بموجب توصية من لجنة المراجعة، وبما يتفق مع سياسات الشركة.
- تمنح الإدارة إمكانية الوصول إلى المعلومات والوثائق التي تحتاج إليها، بحيث تحصل عليها دون أية قيود.

خطة المراجعة الداخلية

تعمل إدارة المراجعة الداخلية وفقاً لخطة شاملة للمراجعة تعتمد عليها لجنة المراجعة، يجري تحديث تلك الخطة بشكل سنوي، فيما ينبغي مراجعة الأنشطة والعمليات الرئيسية فيها مرة واحدة على الأقل سنويًا، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر وإدارة الامتثال.

الاحتفاظ بتقارير المراجعة الداخلية

على الشركة أن تحتفظ بسجلات من تقارير المراجعة والوثائق التجارية التي توضح إنجازاتها ونتائجها وتوصياتها وكافة الإجراءات المتخذة بهذا الشأن.

تقرير المراجعة الداخلية

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية كل ثلاثة أشهر على الأقل بإعداد وتقديم تقرير مكتوب عن أعمالها إلى مجلس الإدارة. يجب أن يتضمن هذا التقرير تقييماً لنظام الرقابة الداخلية في الشركة والرأي النهائي وتوصيات إدارة المراجعة الداخلية. كما يجب أن يحدد التقرير الإجراءات التي تتخذها كل إدارة للتعامل مع نتائج وتوصيات المراجعة السابقة وأية ملاحظات بشأنها، وبخاصة الإخفاق في الاستجابة لتلك النتائج والتوصيات على وجه السرعة وأسباب ذلك الإخفاق.
- على إدارة المراجعة الداخلية إعداد تقرير خطي عام يرفع إلى مجلس الإدارة ولجنة المراجعة حول أنشطة المراجعة التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة مع الخطة المعتمدة. ينبغي أن يوضح التقرير أسباب أي اختلاف عن الخطة، إن وجد، وذلك خلال الربع التالي لنهاية السنة المالية المعنية.
- على مجلس الإدارة تحديد نطاق تقرير لجنة المراجعة الداخلية بناء على التوصيات الواردة من لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الداخلية. ويجب أن يتضمن التقرير الجوانب التالية بشكل خاص: إجراءات الرصد والإشراف على الشؤون المالية والاستثمار وإدارة المخاطر.
- تقييم تطور عوامل المخاطرة التي تهدد الشركة والنظم القائمة، وذلك بهدف مواجهة التغيرات الجذرية أو غير المتوقعة في سوق تداول.

ووفقاً للتقارير والتوصيات الواردة من لجنة المراجعة وخطط العمل الموضوعية، فإن مجلس الإدارة يؤكد النقاط التالية فيما يخص عام 2019م:

- لم يصل إلى علم المجلس أية أمور يمكن أن تؤدي بالمجلس للاعتقاد بوجود قصور جوهري يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة النظم المالية والمحاسبية.
- تعمل أنظمة الرقابة بفعالية وتسهّل العمل على تخفيف المخاطر المحتملة التي قد تواجهها شركة المراعي والشركات التابعة لها، وأنه لم يصل إلى علم المجلس أية أمور ترتبط بعمل الضوابط الداخلية ذات أهمية جوهريّة أو تقتضي الإفصاح عنها.
- تم اتخاذ كافة الترتيبات والإجراءات التصويبية فيما يخص جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها إدارة المراجعة الداخلية إلى لجنة المراجعة.

- تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة العليا فيما يخص تطبيق نظم المراجعة الداخلية، بما في ذلك تحديد عدد المرات التي جرى خلالها إبلاغ المجلس بوجود مشاكل تتعلق بالرقابة (بما فيها إدارة المخاطر) ووصف الأسلوب المتبع في التعامل مع تلك المشاكل.
- الإخفاق أو نقاط الضعف التي شهدتها تنفيذ الرقابة الداخلية، أو المواقف الطارئة التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة، إلى جانب التدابير التي اتخذتها الشركة للتعامل مع حالات الإخفاق (وبخاصة تلك التي تم الإفصاح عنها في التقارير السنوية للشركة وقوائمها المالية).
- مدى التزام الشركة بالضوابط الداخلية لدى تحديد وإدارة المخاطر.
- المعلومات التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الشركة.

تشرف لجنة المراجعة بشكل مباشر على المراجعة الداخلية، فيما تقوم إدارة المراجعة بشكل دوري بالتحقق من كفاءة وفعالية نظم الرقابة الداخلية في شركة المراعي. لذا، وبناءً على ما تقدم

لجنة إدارة المخاطر

- تضطلع اللجنة بمهمة تطوير الاستراتيجية والسياسات الشاملة لإدارة المخاطر ورصد تنفيذ تلك الاستراتيجية والسياسات ومراجعتها وتحديثها. كما تعمل اللجنة على تحديد وإدامة المستوى المقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى المقبول فضلاً عن ضمان استمرارية نجاح الشركة.
- تتولى اللجنة مسؤولية ما يلي:
- فحص ومراجعة سياسات إدارة المخاطر في الشركة.
- وضع استراتيجية وسياسات شمولية لإدارة المخاطر، بشكل ينسجم مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة، ومراقبة تنفيذها والعمل على مراجعتها وتحديثها بموجب عوامل التغيير الداخلية والخارجية للشركة.
- تحديد وإدامة مستوى مقبول من المخاطر التي يمكن أن تواجهها الشركة، وضمان عدم تجاوز الشركة لذلك المستوى.
- ضمان جدوى استمرارية الشركة ونجاح استمرارية نشاطاتها وتحديد المخاطر التي تهدد وجودها خلال فترة الاثني عشر شهراً المقبلة.
- الإشراف على نظام إدارة المخاطر في الشركة وتقييم فعالية النظام وآليات تحديد ورصد المخاطر التي تهدد الشركة بهدف بيان مجالات القصور ونقاط الضعف فيها.

اجتماعات لجنة إدارة المخاطر خلال العام 2019م:

خلال العام 2019م، عقدت لجنة إدارة المخاطر اجتماعين. ويبين الجدول التالي أسماء ومناصب أعضاء اللجنة وحضورهم للاجتماعات المنعقدة.

اسم عضو اللجنة	المنصب	الاجتماعات		نسبة الحضور
		الاجتماع الأول	الاجتماع الثاني	
		8 سبتمبر 2019م	8 ديسمبر 2019م	
الأستاذ بدر بن عبد الله العيسى	رئيس اللجنة	حضر	حضر	100%
الأستاذة فانيسا فيسك	عضو	حضر	حضر	100%
الأستاذ جايسون داي	عضو	حضر	حضر	100%
الأستاذ بول-لوييس جاي	أمين اللجنة	حضر	حضر	100%

التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

وخلال العام 2019م، وفي إطار نشاطها المعتاد، قامت شركة المراعي بإجراء التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة على أساس الاستقلالية.

تعالج سياسة شركة المراعي المكتوبة الخاصة بتعارض المصالح أية حالات محتملة للتعارض في المصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين والمساهمين. ويتم إبلاغ الجمعية العامة بأي تعارض محتمل في المصالح بغرض الموافقة عليه.

الرصيد في 31 ديسمبر		قيمة المعاملة		
2018م (ألف ريال سعودي)	2019م (ألف ريال سعودي)	2018م (ألف ريال سعودي)	2019م (ألف ريال سعودي)	
طبيعة المعاملة				
مبيعات إلى:				
141,855	153,423	701,888	705,028	شركة بنده للتجزئة
558	877	6,095	5,991	هرفي للخدمات الغذائية
142,413	154,300	707,983	711,019	
مشتريات من:				
(5,773)	(4,112)	79,315	63,489	الشركة المتحدة للسكر
(78)	(66)	325	504	شركة النافورة للتأمين
(512)	(2,507)	2,328	11,118	الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)
(43,191)	(6,686)	145,706	75,111	
خدمات من:				
(62,003)	(70,152)	120,498	136,517	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
-	-	173	173	عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا (استئجار قطعة أرض)
-	-	1,418	3,965	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية
-	(75)	59	184	مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر
(62,003)	(70,227)	122,961	140,839	
دفع تكاليف تمويل صكوك				
(4,683)	(4,204)	14,688	18,213	البنك السعودي البريطاني
(1,656)	(1,456)	5,280	5,908	البنك السعودي الفرنسي
(36)	-	101	21	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(3,821)	(3,677)	11,267	16,150	البنك الأهلي التجاري
(10,195)	(9,338)	31,700	40,291	
تمويل بنكي				
1,346,621	1,321,146	48,581	52,214	البنك السعودي البريطاني
393,000	-	8,940	3,660	البنك السعودي الفرنسي
446,429	235,714	15,993	9,962	البنك الأهلي التجاري
2,186,049	1,556,861	75,998	68,313	

التعاملات خلال العام 2019م
تتطلب التعاملات التالية مع الأطراف ذات العلاقة خلال العام 2019م موافقة الجمعية العامة.

اسم عضو المجلس	طبيعة التعامل	المبلغ (ألف ريال سعودي)	الفترة الزمنية	الشروط
رئيس مجلس الإدارة/سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
شركة النافورة للتمويل	خدمات تمويين	504	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	تأمين	136,517	2019م	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	دفع تكاليف تمويل صكوك	21	2019م	الشروط التجارية السائدة في السوق
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية	خدمات اتصالات	3,965	2019م	الشروط التجارية السائدة في السوق
المهندس موسى بن عمران العمران والأستاذ بدر بن عبد الله العيسى				
البنك السعودي الفرنسي	تمويل بنكي	3,660	2017 : 2027م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	دفع تكاليف تمويل صكوك	5,908	2015:2022م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في أدوات مالية	100,000	2015 : 2022م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في أدوات مالية	50,000	2013 : 2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة				
شركة هيرفي لخدمات الأغذية	مبيعات منتجات	5,991	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري	تمويل بنكي	9,962	2018-2024م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري	دفع تكاليف تمويل صكوك	16,150	2019م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري	استثمار في أدوات مالية	200,000	2015-2022م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري	استثمار في أدوات مالية	190,000	2013-2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
الأستاذ سليمان بن عبد القادر المهديب والأستاذ سعد الفضلي				
البنك السعودي البريطاني	تمويل بنكي	52,214	2019:2029م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	دفع تكاليف تمويل صكوك	18,213	2013:2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	استثمار في أدوات مالية	167,000	2013 : 2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	استثمار في أدوات مالية	270,000	2015 : 2022م	الشروط التجارية السائدة في السوق
الأستاذ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا				
استثمار قطعة أرض لإنشاء مركز توزيع في الشارقة	عقد استثمار	173	2001 : 2021م	الشروط التجارية السائدة في السوق
مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر	خدمات نشر	184	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)	شراء أعلاف	11,118	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
مجموعة صافولا				
شركة بنده للتجزئة	مبيعات منتجات	705,028	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة المتحدة للسكر	شراء سكر	63,489	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق

الإفصاح وسياسة الشفافية

الخط الساخن للامتثال: قواعد السلوك، تضارب المصالح، سياسة الإبلاغ المبكر

تعّد المراعي شركة متمسكة بمقومات النزاهة والمسؤولية، حيث تتضمن قواعد السلوك في الشركة مجموعة من الإرشادات العامة لممارسة الأعمال التجارية وفقاً للأرفع المعايير الأخلاقية.

وتلتزم شركة المراعي بتوفير بيئة يكون فيها التواصل الصريح والصادق ممارسة شائعة وغير استثنائية، فنحن نسعى لخلق بيئة تبعت الطمأنينة في نفوس كافة أصحاب المصالح داخلياً وخارجياً، وتشجعهم على الإبلاغ عن أية حالات تشهد مخالفة لسياسات أو قواعد السلوك المتبعة في الشركة.

ومن هذا المنطلق، أبرمت شركة المراعي اتفاقية شراكة مع إحدى المؤسسات الرائدة عالمياً في مجال الأخلاقيات والتبليغ عن الامتثال بهدف توفير آلية إبلاغ تتسم بالشفافية دون الكشف عن هوية المبلغ، بحيث تستضيف الخدمة شركة مزودة كطرف ثالث، تحت شركة المراعي كافة أصحاب المصلحة على تقديم البلاغات المتعلقة بحالات الانتهاك المذكورة في قواعد السلوك الخاصة بالشركة، وعلى طلب التوجيهات المتعلقة بالسياسات والإجراءات وتقديم المقترحات والقصص الإيجابية بضمن وصول صوتهم وسماع ملاحظاتهم.

العنوان الإلكتروني:

<https://www.almarai.com/en/corporate/compliance/>

المعلومات التاريخية:

تعّد المعلومات التي تنشرها شركة المراعي على موقعها الإلكتروني معلومات حديثة بشكل أساسي، إلا أنها تذكر بعض المعلومات التاريخية، ومنها التقارير السنوية السابقة.

التواصل مع المراعي

يمكن للمهتمين والأطراف ذات العلاقة التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عبر العنوان الإلكتروني التالي: investor.relations@almarai.com

كما يمكن للأطراف الأخرى التواصل مع الشركة من خلال الرقم 6688 800 124 في المملكة العربية السعودية، أو الرقم 6688 453 (11) +966 من خارج المملكة. ويمكن كذلك التواصل عبر العنوان الإلكتروني: info@almarai.com

لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني: www.almarai.com

تسعى شركة المراعي لتقديم معلومات دقيقة ومحدثة بشكل دوري إلى كافة الأطراف ذات العلاقة والأطراف المهتمة الأخرى. تعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة، والتي يتم تحديثها عند وفي حال حدوث أي تغيير في تلك الأنشطة. تعمل الشركة باستمرار على نشر وتحديث المعلومات حول هيكل الشركة وعملياتها وشركائها واستثماراتها وأنشطتها التجارية الأخرى والمعلومات المتعلقة بأدائها وابعادها شركة مساهمة عامة، تدرك شركة المراعي التزامها تجاه الاستجابة بالشكل المعقول على الأسئلة المشروعة الواردة من المستهلكين والعملاء والحكومة ووسائل الإعلام والأطراف ذات العلاقة.

تتوفر المعلومات التي يتم الإفصاح عنها من قبل شركة المراعي بموجب هذه السياسة على مواقع مختلفة بما فيها الموقع الإلكتروني للشركة www.almarai.com والموقع الإلكتروني للسوق المالية السعودية (تداول) www.tadawul.com.

يتم تحديث ونشر هذه المعلومات سنوياً أو وفقاً لمتطلبات القانون والقواعد واللوائح ذات الصلة.

وفيما يلي قائمة لأهمثلة غير شاملة على المعلومات المفيدة الأخرى التي تفصح عنها الشركة حسب الحاجة:

- أعضاء مجلس الإدارة
- عضوية لجان مجلس الإدارة
- تقارير مجلس الإدارة
- التقارير الفصلية والقوائم المالية
- التقارير السنوية والقوائم المالية
- السياسات المحاسبية
- تعاملات الأطراف ذات العلاقة
- استعراض الأنشطة الرئيسية
- تقرير مراجعي الحسابات

وفي الحالات التالية، لن تقوم شركة المراعي بالنشر الدوري للمعلومات:

- في الحالات التي يؤدي فيها الإفصاح، أو يمكن أن يؤدي، إلى الإضرار بالمصالح التجارية بشركة المراعي أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى وفي الحالات التي لا تغلب فيها المصلحة العامة للإفصاح على تلك المترتبة على عدم الإفصاح.
- عندما يتم تزويد المراعي بالمعلومات في إطار من السرية، بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الإخلال بالسرية.
- المعلومات الشخصية عن موظفي شركة المراعي وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه البيانات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.
- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة ما أو منع وقوعها أو الكشف عنها أو في تحقيق العدالة.
- عندما تكون المعلومات متمنعة للحصانة القانونية.

إقرارات مجلس الإدارة

- لم تقدم الشركة فروصاً أو تسهيلات ائتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- تم إعداد السجلات المحاسبية وتحديثها بالشكل الصحيح.
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية بناءً على أسس سليمة وتم تطبيقه بفعالية.
- لا توجد أية شكاوى تذكر حول قدرة شركة المراعي على مواصلة نشاطها.

التوصيات للجمعية العامة

بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للسنة المالية 2019م، يسرنا أن نرفق القوائم المالية الموحدة مع تقرير مراجعي الحسابات، ونوصي بأن توافق الجمعية العامة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات. وسيتم الإعلان عن مكان وموعد انعقاد الجمعية العامة وأي بنود أخرى مدرجة في جدول الأعمال في موعد لاحق.

حرص مجلس الإدارة على ضمان الأداء المهني للشركة خلال العام 2019م، ويفرّ بما يلي:

- لا توجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة.
- لا توجد أي أدوات دين قابلة للتحويل ولا أي أوراق مالية أو حقوق تعاقدية للاكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل شركة المراعي، ولا يوجد أي تعويض حصلت عليه شركة المراعي مقابل ذلك.
- لا توجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أوراق دين قابلة للتحويل أو أي أوراق مالية أو حق اكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل شركة المراعي خلال العام.
- لا يوجد أي تضارب جوهري في المصالح خلال العام 2019م بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم نتلق طلباً من مراجعي الحسابات الخارجيين لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2019م.
- لم نتلق طلباً من المساهمين المالكين لنسبة 5% أو أكثر من رأسمال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2019م.
- لا توجد أية إجراءات قد تؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت.
- لا توجد أية أحداث جوهريّة تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2019م تقتضي الإفصاح عنها، وذلك بخلاف المعلومات المتاحة والمعلنة بالفعل.

الأداء المالي المستقر في عام 2019م

الأداء المالي

الإيرادات في توظيف طاقته الإنتاجية القائمة لتسجيل نمو أكبر في الأرباح، وذلك على الرغم من الجهود التسويقية الملموسة والموجهة لدعم طرح منتجات جديدة.

أنهى قطاع الدواجن عامًا آخر بنتائج قياسية سجل فيها نموًا ربحيًا ملموسًا، يعزى إلى نمو الإيرادات بنسبة 18.0% والنتائج بشكل أساسي من قناة خدمات التموين.

التصنيف الجغرافي للمبيعات

تبقى سوق المملكة العربية السعودية المساهم الأكبر في مبيعات شركة المراعي، بحصة 68% من المبيعات على مستوى الدول. وتأتي سوق الإمارات العربية المتحدة في المركز الثاني بحصة 10% من إجمالي المبيعات. ارتفعت المبيعات في الدول خارج نطاق دول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 13.0%، ويعزى هذا النمو بشكل أساسي إلى النمو في مبيعات أسواق الأردن ومصر والصادرات. ونظرًا لطرح ضريبة القيمة المضافة في مطلع عام 2019م، كانت البحرين الدولة الوحيدة التي لم تسجل أي نمو في المبيعات.

قائمة التدفق النقدي والميزانية العامة

سجل صافي التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية 4,736 مليون ريال سعودي بارتفاع نسبه 29.0% مقارنة بعام 2018م، وذلك نتيجة تدابير إدارة رأس المال العامل التي نفذتها شركة المراعي في أعقاب تراكم مخزون البرسيم العام الماضي.

بلغ صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية 2,134 مليون ريال سعودي في عام 2019م، بانخفاض قدره 123 مليون ريال سعودي عن مستواه في عام 2018م، نظرًا لحلول دورة النفقات الرأسمالية الأكثر استقرارًا محل الدورة الاستثمارية التوسعية الحالية.

بلغت قيمة التدفق النقدي الحر 2,602 مليون ريال سعودي لعام 2019م، بارتفاع قدره 1,385 مليون ريال سعودي مقارنة بعام 2018م، حيث أدى استقرار أداء رأس المال العامل، بالإضافة إلى انخفاض النفقات الرأسمالية، إلى تسجيل ارتفاع نسبه حوالي 113.8% في التدفق النقدي الحر.

بالإضافة إلى ما سبق، قامت شركة المراعي بتسديد قيمة الصكوك من السلسلة 1 بقيمة 1.0 مليار ريال سعودي في شهر مارس 2019م، وتم تمويل سداد قيمة الصكوك وتخفيض الالتزامات البنكية المستحقة من خلال التدفق النقدي التشغيلي للشركة، ومن خلال إصدار الشريحة الأولى بقيمة 0.5 مليار دولار أمريكي من برنامج فروض بقيمة 2.0 مليار دولار أمريكي، وذلك في شهر مارس 2019م.

إدارة المخاطر

انخفض معدل استحقاق تسهيلات الديون على مدار عام 2019م من 4.2 سنوات إلى 4.1 سنوات، ولم يتم توفير أي ديون جديدة موقوتة بأجل محدد. وستواصل الشركة مراجعة وتوحيد استحقاقات تسهيلات الديون بما يضمن تنوعها ومحاذاتها مع توقعات توليد التدفق النقدي الحر.

انخفضت قيمة الأرباح الموحدة المخصصة للمساهمين بنسبة 10.0% عن قيمتها في عام 2018م إلى 1,812 مليون ريال سعودي. وفي المقابل، حققت الشركة نموًا في الإيرادات على مدار العام، وأدت تحديات خفض التكاليف إلى تسجيل أداء تشغيلي ثابت تقريبًا ونتيجة لما سبق، استقر صافي أرباح شركة المراعي قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء لعام 2019م عند 4,013 مليون ريال سعودي، بهامش ربح نسبه 28.0%. مقارنة بنتائج عام 2018م والتي سجل فيها 4,012 مليون ريال سعودي بهامش ربح نسبه 29.7%.

يعزى النمو في الإيرادات، والذي بلغت نسبه 5.9%، إلى أداء قطاعات الدواجن، والألبان، والمخبوزات، فيما واصل أداء قطاع العصائر تراجعها نتيجة انكماش السوق. وساهم توسع قنوات التوزيع من خلال قطاع خدمات التموين في دعم نمو الإيرادات في مختلف القنوات تقريبًا، وذلك مقارنة بقنوات البيع بالتجزئة والتي سجلت أداءً مستقرًا في الغالب.

ارتفع الربح الإجمالي بنسبة 0.7% إلى 5,367 مليون ريال سعودي، ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى نمو الإيرادات الذي تأثر سلبًا بارتفاع التكلفة نتيجة ارتفاع كلفة البرسيم وتكاليف إصلاح ظروف العمل. من جهة أخرى، ارتفعت نفقات البيع والتوزيع بنسبة 9.0%، أو ما يعادل 196 مليون ريال سعودي، نتيجة التوسع في قنوات خدمات التموين، وارتفاع نفقات التسويق العامة وتكاليف الدعم التجاري. في المقابل ارتفعت النفقات العامة والإدارية بشكل ملموس بمقدار 25 مليون ريال سعودي كنتيجة لمواصلة شركة المراعي تطبيق برامج ترشيد النفقات.

على الرغم من استقرار مستوى صافي الدين، فقد ارتفعت التكاليف المالية بمقدار 100 مليون ريال سعودي، لتعكس سداد قيمة الصكوك الدائمة في الربع الأخير من عام 2018م من مصادر التمويل العام، بالإضافة إلى ظروف السوق غير المواتية والتي سادت في مطلع العام.

ارتفع توليد التدفق النقدي الحر بمقدار الضعف تقريبًا من 1,217 مليون ريال سعودي لعام 2018م إلى 2,602 مليون ريال سعودي لعام 2019م نتيجة انتهاء الدورة الاستثمارية والنمو الملموس في إيرادات الشركة.

النتائج المالية للقطاعات

سجل قطاع الألبان الطازجة نموًا كبيرًا خلال النصف الأول من العام 2019م، وواصل تحسنه بشكل ملموس خلال النصف الثاني. وفي ظل التحديات التي شهدتها السوق، فقد سجلت منتجات الألبان طويلة الأجل مساهمات إيجابية دعمت هامش ربح الشركة نظرًا لاستقرار أنشطة الترويج في القطاع مقارنة بالعام الماضي. ومن جهة أخرى، كان قطاع العصائر هو قطاع المنتجات الوحيد الذي شهد أدائه انكماشًا خلال العام نتيجة الظروف غير المواتية في السوق.

وساهم النمو الذي سجله قطاع المخبوزات على صعيد حجم

الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2.5. ومن المتوقع أن تساهم التوجهات الاستراتيجية الحالية، المتمثلة في خفض متطلبات الاستثمارات الرأسمالية واستقرار رأس المال العامل وزيادة التدفق النقدي التشغيلي، في دعم تحقيق الشركة لهذا الهدف خلال فترة 12-24 شهراً المقبلة.

التمويل القائم

حافظت شركة المراعي على سمعتها الائتمانية القوية لدى عدد من المؤسسات المالية ومؤسسات الإقراض الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى عدد من مستثمري الدخل الثابت من أسواق محلية ودولية.

وبفضل هذا المركز الائتماني فقد نجحت الشركة في تحقيق تدفق نقدي تشغيلي إيجابي منسجم مع التوقعات، وتطوير استراتيجية واضحة لتحقيق النمو المستدام.

بلغت قيمة التمويل المتاح 12,883.7 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2019م، وجاءت على صورة تسهيلات مرابحة بنكية متوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية (باستثناء التسهيلات البنكية من شركات تابعة أجنبية وخليجية)، وتمويل حكومي و صكوك من مستثمري الدخل الثابت. وتم تنفيذ كافة الشروط والضمانات التعاقدية بموجب هذه الاتفاقيات التمويلية ضمن ظروف تجارية عادية، بما في ذلك رهن الأصول وخطوط الإنتاج بما قيمته 2,824.7 مليون ريال سعودي، وذلك لصالح المؤسسات المالية الحكومية. وتم تقديم ضمانات للتسهيلات التمويلية المقدمة من البنوك والمؤسسات المالية الأخرى عن طريق سندات إذنية مضمونة أصدرتها شركة المراعي.

ساهمت بعض العوامل في حماية شركة المراعي من التحركات غير المواتية التي شهدتها السوق في مطلع العام، ومن هذه العوامل برنامج تحوط أسعار الفائدة الذي ضمن تحقيق المستوى الأمثل لنسبة الدين في نظام أسعار الفائدة الثابتة. وتمت إدارة مخاطر تذبذب العملات خلال عام 2019م عن طريق تقليل التعرض لمخاطر العملات الأجنبية إلى الحد الأدنى في أنشطة الشركة بكل من سوق مصر وسوق الأرجنتين. وفيما ساهم استقرار الجنيه المصري في التخفيف من الآثار الناتجة عن ظروف السوق، فقد كان للتعاون الوثيق والبناء بين الفرق المالية المحلية وفرق تمويل الشركات دور هام في حماية الشركة من آثار تراجع البيزو الأرجنتيني.

واصلت شركة المراعي تطوير برنامج تحوط السلع لمنتجات الذرة وفول الصويا والسكر، وقامت بتوظيف إطار لإدارة المخاطر يهدف لحمايتها من التحديات والصعوبات الناجمة عن تذبذب الأسعار. وتم التوسع في برنامج تحوط السلع خلال عام 2019م ليشمل تغطية الجهات الوكيله للمواد البلاستيكية. وبالإضافة إلى ذلك، شارك قسم تمويل الشركات لدى شركة المراعي في عملية تجديد شاملة لسياسات التأمين القائمة، لضمان تحسين التغطية بما يتماشى مع تغيرات المخاطر التي تتعرض لها الشركة.

بلغت القدرة المالية الإجمالية للشركة ما مقداره 3.1 ضعف نسبة صافي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء، وذلك ضمن الحدود الاستراتيجية التي حددها مجلس الإدارة. وبلغت نسبة صافي الدين إلى حقوق المساهمين 82.0% في نهاية عام 2019م، وهو أقل من النسبة المستهدفة عند 100.0%. وحافظت شركة المراعي على توجيهاتها الاستراتيجية المتمثلة في تخفيض مستوى القروض لتصبح نسبة صافي الديون إلى

التمويل في نهاية العام 2019م (مليون ريال سعودي)

مصدر التمويل	مبلغ التمويل الأساسي	فترة التمويل	طريقة السداد	في بداية عام 2019م	الإضافات خلال العام	القيمة المدفوعة خلال العام	31 ديسمبر 2019م	تاريخ الاستحقاق
البنوك والمؤسسات المالية (تسهيلات بنكية إسلامية)	12,564.6	2 إلى 10 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	7,232.0	3,781.2	5,893.6	5,119.5	2020 إلى 2027م
تسهيلات بنكية لشركات تابعة أجنبية	825.0	1 إلى 7 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	339.2	67.4	43.3	363.3	2020 إلى 2023م
تسهيلات بنكية لشركات تابعة خليجية	149.9	سنة واحدة	سنوي	150.3	449.7	600	(0.0)	2020م
صندوق التنمية الصناعية السعودي	2,732.3	سنة واحدة إلى 11 سنة	نصف سنوي	2,147	725.4	206.9	2,665.5	2020 إلى 2028م
مؤسسات فوق قومية	932.8	سنة إلى 9 سنوات	نصف سنوي	278.6	-	2.5	276.1	2020 إلى 2026م
صندوق التنمية الزراعية	159.2	11 سنة	سنوي	176.9	-	17.7	159.2	2020 إلى 2027م
صكوك - الشريحة الأولى	-	7 سنوات	مبلغ مقطوع	1,000.0	-	1,000	-	مارس 2019م
صكوك - الشريحة الثانية-1	787.4	7 سنوات	مبلغ مقطوع	787.0	-	-	787	مارس 2020م
صكوك - الشريحة الرابعة	1,620.8	7 سنوات	مبلغ مقطوع	1,635.3	1	15.1	1,621.2	سبتمبر 2022م
صكوك دولية	1,892.0	5 سنوات	مبلغ مقطوع	1,876.3	1,876.3	(15.7)	1,892	مارس 2024م
المجموع	21,663.9			13,746.2	6,900.9	7,763.3	12,883.7	

تصنيف التمويل (مليون ريال سعودي)

التصنيف	2019م (مليون ريال سعودي)	2018م (مليون ريال سعودي)
قروض قصيرة الأجل	51.4	25.5
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	1,935.0	2,068.8
قروض - المطلوبات غير المتداولة	10,897.3	11,652.0
المجموع	12,883.7	13,746.3

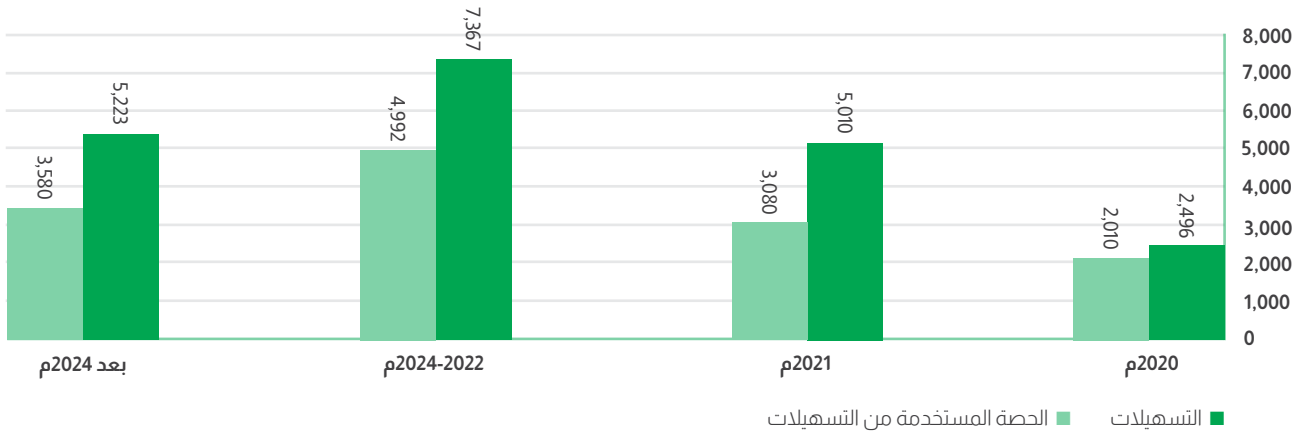
استحقاق التمويل (مليون ريال سعودي)

الاستحقاق	2019م (مليون ريال سعودي)	2018م (مليون ريال سعودي)
أقل من سنة واحدة	1,986.0	2,094.3
سنة واحدة إلى سنتين	1,749.7	3,079.9
سنتان إلى خمس سنوات	5,811.8	4,992.0
أكثر من خمس سنوات	3,336.2	3,580.1
المجموع	12,883.7	13,746.3

الاحتياجات التشغيلية، بالإضافة إلى تقديم المقترحات التمويلية لتسهيلات التمويل الأكثر ملائمة من حيث التكلفة، بلغ حجم التسهيلات البنكية غير المستغلة والتمويل الحكومي المتوفر 8,780.2 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2019م.

التمويل المتاح
نظرًا لاستمرار الحاجة لتمويل العمليات القائمة والاستثمارات المستقبلية المحتملة لشركة المراعي، تحرص الشركة على إدارة الفائض النقدي ومواصلة تقديم الحلول التمويلية اللازمة لكافة

مقدار التسهيلات المتوفرة والحصة المستخدمة منها (مليون ريال سعودي)



القوائم المالية

126	تقرير المراجع المستقل
132	قائمة المركز المالي الموحدة
133	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
134	قائمة الدخل الشامل الموحدة
135	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
136	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
137	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



تقرير المراجع المستقل إلى السادة / مساهمي شركة المراعي المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

رأينا

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة المراعي ("الشركة") وشركاتها التابعة (مجتمعين "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2019م وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ما قمنا بمراجعته

تتألف القوائم المالية الموحدة للمجموعة مما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2019م؛
- قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛ و
- الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تتضمن ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة

أساس الرأي

لقد قمنا بمراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في تقريرنا بالتفصيل ضمن قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة.

نعتمد أن أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا.

الاستقلال

إننا مستقلون عن المجموعة وذلك وفقاً لقواعد سلوك وآداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية المتعلقة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، كما التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه القواعد.

منهجنا في المراجعة

نظرة عامة

الأمور الرئيسية للمراجعة

- القيمة الدفترية للشهرة
- تقييم الموجودات الحيوية
- تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) "عقود الإيجار"

في إطار عملية تصميم مراجعتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. بالتحديد، أخذنا بعين الاعتبار الأحكام الموضوعية التي اتخذتها الإدارة، على سبيل المثال، ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي شملت وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. كما هو الحال في جميع عمليات مراجعتنا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، ويشمل ذلك من بين أمور أخرى النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل خطر التحريفات الجوهرية الناتجة عن غش.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكننا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات والضوابط المحاسبية، وقطاع الأعمال الذي تراول المجموعة نشاطها فيه.

الأمر الرئيسي للمراجعة

إن الأمر الرئيسي للمراجعة هي تلك الأمور التي، وفقاً لتقديرنا المهني، كانت لها أهمية كبيرة أثناء مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند إيداء رأينا حولها، لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

الأمر الرئيسي للمراجعة

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

القيمة الدفترية للشهرة

قمنا بمراجعة تقييم الإدارة للهبوط في قيمة الشهرة من خلال تنفيذ الإجراءات التالية:

- تقييم المنهجية المستخدمة من قبل الإدارة لتحديد القيمة القابلة للإسترداد على أساس القيمة قيد الإستخدام للموجودات في كل وحدة مدرة للنقد ومقارنتها بما يتطلبه معيار المحاسبة الدولي رقم (36). كما قمنا باختبار الدقة الحسابية للنموذج المستخدم؛
- اختبار دقة ومدى إرتباط بيانات الإدخال بالموازنة بالرجوع إلى الأدلة الداعمة، مثل الموازنات المعتمدة، والنظر في مدى معقولية هذه الموازنات بالمقارنة مع النتائج التاريخية لأداء المجموعة مقابل الموازنات؛
- فحص المنهجية المطبقة التي تدعم حسابات القيمة قيد الاستخدام واستخدام افتراضات رئيسية بما في ذلك معدلات نمو المبيعات ومعدلات نمو القيمة النهائية) بما في ذلك مكرر القيمة النهائية حال استخدامه)؛ و
- إجراء تحليلات حساسية على الافتراضات الرئيسية، وبشكل رئيسي معدل نمو المبيعات ومعدلات نمو القيمة النهائية) بما في ذلك مكرر القيمة النهائية حال استخدامه) من أجل تقييم الأثر الممكن لمجموعة من النتائج المحتملة.

لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2019م شهرة نشأت من إدماج أعمال سابقة بمبلغ 941 مليون ريال سعودي.

وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (36) "الهبوط في قيمة الموجودات"، الذي يتطلب من المنشأة اختبار الهبوط في قيمة الشهرة المستحوذ عليها في اندماج أعمال على الأقل سنوياً بغض النظر ما إذا كان هناك أي مؤشر للهبوط في القيمة.

تم مراقبة الشهرة من قبل الإدارة على مستوى الوحدات المدرة للنقد. أجرت الإدارة اختبار هبوط في القيمة للشهرة المخصصة لكل وحدة مدرة للنقد عن طريق تحديد القيمة القابلة للإسترداد بناءً على القيمة قيد الإستخدام المشتقة من نموذج التدفق النقدي المخصص، والذي استخدم أحدث خطة لمدة خمس سنوات للأعمال أعدتها إدارة المجموعة. لم ينتج عن هذا الاختبار أي خسارة هبوط في القيمة يتوجب إثباتها.

اعتبرنا اختبار الهبوط في قيمة الشهرة الذي قامت به الإدارة أمر رئيسي للمراجعة حيث أن تقييم القيمة القابلة للإسترداد للشهرة على أساس القيمة قيد الإستخدام أمر معقد ويتطلب قدر كبير من الأحكام من جانب الإدارة. إن عناصر الأحكام الهامة لتقييم الإدارة هي:

- الافتراضات المتعلقة بالظروف الاقتصادية المتوقعة، وخاصة النمو في الأسواق التي تعمل فيها المجموعة بشكل رئيسي؛
- افتراضات تأثير إجراءات المنافسين الرئيسيين للمجموعة على افتراضات الإيرادات وإجمالي هامش الربح المتوقعة؛ و

تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة / مساهمي شركة المراعي المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

الأمر الرئيسي للمراجعة

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

(ج) معدل نمو المبيعات ومعدل نمو القيمة النهائية) بما في ذلك مكرر القيمة النهائية حال استخدامه) المستخدمين في نموذج القيمة قيد الاستخدام.

كذلك قمنا بفحص كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في القوائم المالية الموحدة المرفقة.

يرجى الرجوع للإيضاح رقم 5-12 للسياسة المحاسبية وإيضاح رقم 9 للإفصاحات ذات الصلة حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

الأمر الرئيسي للمراجعة

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

تقييم الموجودات الحيوية

كما هو مبين في إيضاح رقم 10 حول القوائم المالية الموحدة، بلغت القيمة الدفترية للموجودات الحيوية كما في 31 ديسمبر 2019م 1.448 مليون ريال سعودي. ويشمل ذلك مبلغ 1.292 مليون ريال سعودي تتعلق بقطع أبقار الألبان.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم (41) "الزراعة" قياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع، ما لم يكن من غير الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق. حددت الإدارة أنه لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق لقطع أبقار الألبان الخاص بالمجموعة، ولذلك قامت بالمحاسبة عن قطع أبقار الألبان بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة.

اعتبرنا هذا أمر رئيسي للمراجعة حيث أن تحديد ما إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق يعتمد بشكل كبير على حكم الإدارة المدعم بتحليلات تفصيلية بالإضافة إلى أن القيمة الدفترية لهذه الموجودات، يعتبر جوهرياً بالنسبة للقوائم المالية الموحدة. يمكن أن يكون لمنهج بديل تأثير جوهري على أرباح المجموعة المعلنة للسنة ومركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2019م.

يرجى الرجوع للإيضاح رقم 5-11 للسياسة المحاسبية والإيضاحين رقم 6-1 و 29-1 للإفصاحات ذات الصلة حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بالقيمة الدفترية لقطع أبقار الألبان:

- حصلنا على فهم مفصل لأساس الإدارة لدحض افتراض معيار المحاسبة الدولي رقم (41) لقياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. أخذنا بعين الاعتبار الممارسات المحاسبية المستخدمة للمنشآت المماثلة داخل المملكة العربية السعودية وأيضاً خارجها؛
- قمنا بتقييم تأكيد الإدارة بأن مناهج التقييم (المستوى الأول والمستوى الثاني) القائمة على القيمة السوقية غير ممكنة عن طريق التحقيق في الأسواق ذات الصلة المتاحة للمجموعة والأخذ بعين الاعتبار الفروقات بين عمليات قطع أبقار الألبان لدى المجموعة مقارنة بالمنشآت المماثلة الأخرى؛
- أخذنا بعين الاعتبار تأكيد الإدارة بأن نهج التدفقات النقدية المخصومة أو نهج تكلفة الاستبدال (المستوى الثالث) قد ينتج عنه قيمة عادلة لا يمكن الاعتماد عليها بصورة واضحة من خلال فحص تحليل الإدارة والدليل على هذا التأكيد ومقارنته بفهمنا للأعمال؛ و
- مقارنة الأساس الذي تقوم عليه الإدارة برسمة واستهلاك قطع أبقار الألبان بالنهج المتبع في المعايير المحاسبية ذات الصلة.

كذلك قمنا بفحص مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في القوائم المالية الموحدة المرفقة فيما يتعلق بالموجودات الحيوية.

الأمر الرئيسي للمراجعة

كيف عالجت مراجعتنا الأمر الرئيسي للمراجعة

تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) "عقود الإيجار"

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) "عقود الإيجار" اعتباراً من 1 يناير 2019م ويحل هذا المعيار الجديد محل متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم 17 "عقود الإيجار".

أجرت الإدارة تليلاً مفصلاً لكل عقد إيجار لتحديد الاختلافات بين متطلبات المعيارين، وتحديد التغييرات المطلوبة التي يتعين إجراؤها على السياسات المحاسبية الحالية وتحديد تعديلات التحول والتغييرات المترتبة على العمليات والضوابط المطلوبة خاصة فيما يتعلق بتحديد ما إذا كان ترتيب ما يلبي تعريف عقد إيجار.

يعدل المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) بشكل أساسي المعالجة المحاسبية لعقود الإيجار التشغيلي عند بدايتها مع الاعتراف بحق استخدام الأصول المستأجرة والالتزامات المقابلة للمبلغ المخصوم من مدفوعات الإيجار على مدى عقد الإيجار.

اخترت المجموعة تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) "عقود الإيجار" باستخدام منهجية التطبيق الكامل بأثر رجعي وبالتالي، تم تعديل القوائم المالية المقارنة، وعرض التأثير التراكمي لتطبيق المعيار للمرة الأولى كما في 1 يناير 2018م. وبناءً عليه، نتج عن ذلك الاعتراف بحق استخدام أصول بمبلغ 602.4 مليون ريال سعودي كما في 1 يناير 2018م والتزامات تأجير بمبلغ 547.8 مليون ريال سعودي كما في ذلك التاريخ.

قامت الإدارة أيضاً بتقييم متطلبات الإفصاح للمعيار الجديد المطلوب إجراؤها في القوائم المالية الموحدة.

اعتبرنا هذا أمر رئيسي للمراجعة لأن حساب المبالغ المتعلقة بحق استخدام الأصول والتزامات التأجير المقابلة لها تتضمن عمليات جديدة لجمع البيانات وقواعد معقدة وتطبيق أحكام جوهرية من قبل الإدارة تتعلق بالشروط الواردة في العقود.

يرجى الرجوع إلى الإيضاح 1-5 الذي يوضح تأثير تطبيق المعيار الجديد والإيضاح رقم 5-10 للسياسة المحاسبية والإيضاح رقم 8 للإفصاحات ذات الصلة حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

لقد قمنا بما يلي كجزء من مراجعتنا:

- فحص تقييم الإدارة لتأثير المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) من حيث تصنيف وقياس حق استخدام الأصول والتزامات التأجير وفهم النهج المتبع في التنفيذ؛
- تقييم دقة بيانات عقد الإيجار عن طريق اختبار، على أساس العينة، بيانات عقد الإيجار التي حصلت عليها الإدارة من خلال فحص مستندات عقد الإيجار؛
- اختبار جداول عقد الإيجار، على أساس العينة، عن طريق إعادة حساب المبالغ المتعلقة بحق استخدام الأصول والتزامات التأجير بناءً على شروط عقود الإيجار. كما قمنا باختبار الدقة الحسابية لجداول الإيجار المنفردة وكيفية تجميعها للحصول على اجماليات التعديل المطبق في القوائم المالية الموحدة كما في 1 يناير 2018م؛ و
- استشرنا متخصصينا الموضوعيين بالمحاسبة لتقييم مدى ملائمة معدلات الخصم المستخدمة في حساب التزامات الإيجار.

كذلك قمنا بفحص مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في القوائم المالية الموحدة المرفقة فيما يتعلق بتطبيق المعيار الجديد.

تقرير المراجع المستقل (تتمة) إلى السادة / مساهمي شركة المراعي المحترمين تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتألف المعلومات الأخرى من المعلومات المدرجة في التقرير السنوي للمجموعة (لكنها لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها)، والتي من المتوقع توفيرها لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يغطي المعلومات الأخرى ولن نبدي أي نوع من أنواع التأكيد عليها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند قراءتها نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتوافق بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي تم الحصول عليها خلال عملية المراجعة، أو خلافاً لذلك تتضمن تحريفات جوهرية.

فيما لو استنتجنا، عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة أنه يحتوي على تحريفات جوهرية، فيجب علينا إبلاغ المكلفين بالحوكمة بهذا الأمر.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومتطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وعن نظام الرقابة الداخلي الذي تراه الإدارة ضرورياً لتمكين من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريفات الجوهرية، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ.

عند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة مسؤولة عن تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بالاستمرارية، واستخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي ما لم تنو الإدارة تصفية المجموعة أو وقف عملياتها أو عدم وجود بديل حقيقي بخلاف ذلك.

إن لجنة المراجعة للمجموعة هي المسؤولة عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من التحريفات الجوهرية، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. يعد التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه لا يضمن أن عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ستكشف دائماً عن تحريف جوهرية عند وجوده. يمكن أن تنتج التحريفات من غش أو خطأ، وتُعد جوهرية، بمفردها أو في مجموعها، إذا كان من المتوقع إلى حد معقول أن تؤثر على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وفي إطار عملية المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، نمارس الحكم المهني ونحافظ على الشك المهني خلال عملية المراجعة. كما نقوم أيضاً بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود تحريفات جوهرية في القوائم المالية الموحدة، سواءً كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة هذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا. إن مخاطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهرية ناتجة عن الغش يعد أكبر من المخاطر الناتجة عن الخطأ حيث قد ينطوي الغش على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لأنظمة الرقابة الداخلية المتعلقة بعملية المراجعة لغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية أنظمة الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، وبناءً على أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، تحديد ما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهرية يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تشير إلى وجود شك كبير حول قدرة المجموعة على الاستمرار في

أعمالها. وإذا توصلنا إلى وجود عدم تأكد جوهري، يجب علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى عدم استمرار المجموعة في أعمالها.

- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق العرض العادل.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن التوجيه والإشراف والقيام بعملية المراجعة للمجموعة، ونظل المسؤولين الوحيدين عن رأينا.

نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة - من بين أمور أخرى - بالنطاق والتوقيت المخطط لعملية المراجعة ونتائج المراجعة الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في نظام الرقابة الداخلي التي نكتشفها خلال مراجعتنا.

كما نقدم للمكلفين بالحوكمة بياناً نوضح فيه أننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية المناسبة المتعلقة بالاستقلال، ونقوم بإبلاغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلالنا، وسبل الحماية لها إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور التي نقوم بإبلاغ المكلفين بالحوكمة عنها، نقوم بتحديد تلك الأمور التي كانت لها أهمية كبيرة خلال عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية ولذلك هي الأمور الرئيسية للمراجعة. تم توضيح هذه الأمور في تقريرنا باستثناء ما تمنع النظم أو التشريعات الإفصاح العام عنه أو إذا قررنا - في حالات نادرة جداً - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا لأنه من المتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يؤدي إلى نتائج سلبية تفوق منافع المصلحة العامة من هذا الإفصاح.

برايس ووترهاوس كوبرز



عمر محمد السقا

ترخيص رقم 369

24 جمادى الأولى 1441هـ
(19 يناير 2020م)

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2019م

1 يناير 2018م معدلة (إيضاح 5-1-1) بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م معدلة (إيضاح 5-1-1) بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
الموجودات				
الموجودات غير المتداولة				
22,401,692	22,606,542	22,576,888	7	ممتلكات وآلات ومعدات
602,433	547,933	461,375	8	حق استخدام الأصول
1,046,607	1,038,371	1,128,533	9	موجودات غير ملموسة وشهرة
1,283,342	1,366,566	1,381,268	10	موجودات حيوية
129,429	204	88,029	11	استثمارات في شركة زميلة ومشروع مشترك
90,711	102,624	145,684	11	استثمار يتم المحاسبة عنه بطريقة حقوق الملكية
16,808	19,747	725	36	أدوات مالية مشتقة
39,926	11,488	40,836	23	موجودات ضريبية مؤجلة
25,610,948	25,693,475	25,823,338		
الموجودات المتداولة				
3,121,903	3,874,193	4,198,005	13	مخزون
87,321	98,439	96,462	10	موجودات حيوية
1,667,507	1,913,202	1,868,895	14	ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
9,480	20,336	13,751	36	أدوات مالية مشتقة
-	-	590,038	15	ودائع لأجل
1,891,697	1,182,902	557,553	16	نقد وأرصدة لدى البنك
6,777,908	7,089,072	7,324,704		
32,388,856	32,782,547	33,148,042		
إجمالي الموجودات				
حقوق الملكية				
10,000,000	10,000,000	10,000,000	17	رأس المال
1,848,418	2,049,304	2,230,479		احتياطي نظامي
(453,156)	(593,567)	(770,740)	18	أسهم خزينة
(609,135)	(520,500)	(450,587)	19	احتياطيات أخرى
1,944,927	2,941,346	3,644,197		أرباح مبقاة
12,731,054	13,876,583	14,653,349		حقوق الملكية العائدة للمساهمين
1,700,000	-	-		الصكوك الدائمة
14,431,054	13,876,583	14,653,349		حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة
395,504	586,061	605,771	20	حقوق الملكية غير المسيطرة
14,826,558	14,462,644	15,259,120		إجمالي حقوق الملكية
المطلوبات غير المتداولة				
10,543,125	11,651,970	10,897,327	21	قروض وتسهيلات
500,183	409,703	335,659	8	التزامات تأجير
621,536	699,325	826,399	22	مزايا نهاية الخدمة للموظفين
30,779	7,101	1,556	36	أدوات مالية مشتقة
48,060	37,967	103,328	23	مطلوبات ضريبية مؤجلة
11,743,683	12,806,066	12,164,269		
المطلوبات المتداولة				
255,585	179,321	219,118	33	سحب على المكشوف
2,003,403	2,094,292	1,986,393	21	قروض وتسهيلات
47,653	89,796	95,750	8	التزامات تأجير
256,235	302,911	363,488	24	الزكاة
16,671	13,153	31,578	24	ضريبة الدخل المستحقة
3,227,343	2,808,042	3,019,160	25	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
11,725	26,322	9,166	36	أدوات مالية مشتقة
5,818,615	5,513,837	5,724,653		
17,562,298	18,319,903	17,888,922		إجمالي المطلوبات
32,388,856	32,782,547	33,148,042		إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد
بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

ماجد مازن رشيد نوفل
الرئيس التنفيذي

باول جاي
المدير المالي

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

31 ديسمبر 2018م معدلة (إيضاح 5-1-1) بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
13,557,837	14,351,277	32	الإيرادات
(8,230,763)	(8,984,603)	26	تكلفة الإيرادات
5,327,074	5,366,674		مجمل الربح
(2,180,244)	(2,376,328)	27	مصاريف بيع وتوزيع
(375,204)	(400,273)	28	مصاريف عمومية وإدارية
(275,075)	(88,672)	29	مصاريف أخرى، بالصادف
24,684	(28,193)		(خسائر) / عكس الانخفاض في قيمة الموجودات المالية
2,521,235	2,473,208		الربح من العمليات
(436,766)	(550,739)	30	تكلفة تمويل، بالصادف
(5,413)	-		الحصة في نتائج شركة زميلة
2,079,056	1,922,469		الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل
(49,352)	(71,426)	24	الزكاة
(21,146)	(49,471)	23, 24	ضريبة الدخل
2,008,558	1,801,572		ربح السنة
			ربح / (خسارة) السنة العائد إلى:
2,011,975	1,811,753		المساهمين في الشركة
(3,417)	(10,181)		حقوق الملكية غير المسيطرة
2,008,558	1,801,572		
ربحية السهم (بالريال السعودي) وفقاً لربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة			
1.98	1.83	31	- الأساسية
1.96	1.81	31	- المخفضة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد
بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

ماجد مازن رشيد نوفل
الرئيس التنفيذي

باول جاي
المدير المالي

قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

31 ديسمبر 2018م معدلة (إيضاح 5-1-1) بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
2,008,558	1,801,572		ربح السنة
			بنود لن يعاد تصنيفها لاحقاً في قائمة الربح أو الخسارة:
(18,686)	(65,770)	22	الخسائر الإكتوارية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين
11,913	43,060	11	التغيرات في القيمة العادلة لاستثمار يتم المحاسبة عنه بطريقة حقوق الملكية من خلال الدخل الشامل الآخر
(20,529)	(36,049)		تسويات تحوطات مخاطر التدفقات النقدية المحولة للمخزون/ ممتلكات آلات ومعدات
			بنود قد يعاد تصنيفها لاحقاً في قائمة الربح أو الخسارة:
(1,885)	85,007		فروقات ترجمة العملات الأجنبية
64,474	-		فروق ترجمة عملات أجنبية بسبب إعادة التصنيف المتعلقة باستبعاد استثمار في شركة زميلة
39,652	45,968		الحركة في القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية
3,753	(9,784)		تسوية تحوطات التدفقات النقدية المحولة لقائمة الربح أو الخسارة
567	-		الحصة في الدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة
79,259	62,432		الدخل الشامل الآخر للسنة، بالاصافي بعد خصم ضريبة الدخل
2,087,817	1,864,004		إجمالي الدخل الشامل للسنة
			إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل للسنة العائد إلى:
2,093,084	1,836,774		المساهمين في الشركة
(5,267)	27,230		حقوق الملكية غير المسيطرة
2,087,817	1,864,004		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد
بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

ماجد مازن رشيد نوفل
الرئيس التنفيذي

باول جاي
المدير المالي

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

إجمالي حقوق الملكية	حقوق الملكية غير المسيطرة	حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة	حقوق الملكية الصكوك الدائمة	حقوق الملكية العائدة للمساهمين	أرباح مبقاة	احتياطيات أخرى	أسهم خزينة	احتياطي نظامي	رأس المال	
14,881,240	396,867	14,484,373	1,700,000	12,784,373	1,998,246	(609,135)	(453,156)	1,848,418	10,000,000	الرصيد في 1 يناير 2018م
(54,682)	(1,363)	(53,319)	-	(53,319)	(53,319)	-	-	-	-	التعديل (إيضاح 5 - 1 - 1)
14,826,558	395,504	14,431,054	1,700,000	12,731,054	1,944,927	(609,135)	(453,156)	1,848,418	10,000,000	الرصيد كما في 1 يناير 2018 (معدل)
2,008,558	(3,417)	2,011,975	-	2,011,975	2,011,975	-	-	-	-	الربح / (الخسارة) للسنة
79,259	(1,850)	81,109	-	81,109	(18,686)	99,795	-	-	-	الدخل / (الخسارة) الشامل الآخر للسنة
2,087,817	(5,267)	2,093,084	-	2,093,084	1,993,289	99,795	-	-	-	إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل
-	-	-	-	-	(200,886)	-	-	200,886	-	محول خلال السنة
(5,640)	-	(5,640)	-	(5,640)	(5,640)	-	-	-	-	مكافأة مجلس الإدارة
معاملات مع الملاك بصفتهم الملاك										
(750,000)	-	(750,000)	-	(750,000)	(750,000)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 0.75 ريال سعودي للسهم
29,211	-	29,211	-	29,211	-	29,211	-	-	-	معاملات دفعات على أساس أسهم
75,112	-	75,112	-	75,112	15,247	(22,431)	82,296	-	-	نسوية أسهم خزينة
(222,707)	-	(222,707)	-	(222,707)	-	-	(222,707)	-	-	شراء أسهم خزينة
(1,700,000)	-	(1,700,000)	(1,700,000)	-	-	-	-	-	-	سداد الصكوك الدائمة
-	-	-	-	-	(55,591)	55,591	-	-	-	الأرباح على الصكوك الدائمة بواقع 32,701 ريال سعودي للصك
(73,531)	-	(73,531)	-	(73,531)	-	(73,531)	-	-	-	المدفوع من الأرباح على الصكوك الدائمة
195,824	195,824	-	-	-	-	-	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
14,462,644	586,061	13,876,583	-	13,876,583	2,941,346	(520,500)	(593,567)	2,049,304	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2018م (معدل)
14,462,644	586,061	13,876,583	-	13,876,583	2,941,346	(520,500)	(593,567)	2,049,304	10,000,000	الرصيد في 1 يناير 2019م
1,801,572	(10,181)	1,811,753	-	1,811,753	1,811,753	-	-	-	-	الربح / (الخسارة) للسنة
62,432	37,411	25,021	-	25,021	(64,101)	89,122	-	-	-	الدخل / (الخسارة) الشامل الآخر للسنة
1,864,004	27,230	1,836,774	-	1,836,774	1,747,652	89,122	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل
-	-	-	-	-	(181,175)	-	-	181,175	-	محول خلال السنة
(5,050)	-	(5,050)	-	(5,050)	(5,050)	-	-	-	-	مكافأة مجلس إدارة
(13,602)	-	(13,602)	-	(13,602)	(13,602)	-	-	-	-	تأثير تغير العملة الوظيفية لعمليات خارجية
معاملات مع الملاك بصفتهم الملاك										
(850,000)	-	(850,000)	-	(850,000)	(850,000)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 0.85 ريال سعودي للسهم
17,722	-	17,722	-	17,722	-	17,722	-	-	-	معاملات دفعات على أساس أسهم
105,852	-	105,852	-	105,852	5,026	(36,931)	137,757	-	-	نسوية أسهم خزينة
(314,930)	-	(314,930)	-	(314,930)	-	-	(314,930)	-	-	شراء أسهم خزينة
(7,520)	(7,520)	-	-	-	-	-	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
15,259,120	605,771	14,653,349	-	14,653,349	3,644,197	(450,587)	(770,740)	2,230,479	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2019م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد
بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

ماجد مازن رشيد نوفل
الرئيس التنفيذي

باول جاي
المدير المالي

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

31 ديسمبر 2018م معدلة (إيضاح 5 - 1 - 1) بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
			التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
2,008,558	1,801,572		ربح السنة التعديلات لـ:
1,684,106	1,638,626	7	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
94,732	101,788	8	استهلاك حق استخدام الأصول
47,451	49,938	9	إطفاء موجودات غير ملموسة
313,838	384,123	10	استهلاك موجودات حيوية
1,214	(4,030)	10	(مكاسب) / خسائر ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة بيع المحاصيل
108,660	117,899	22	مخصص مزايا نهاية الخدمة للموظفين
29,211	17,722		مصروف دفعات على أساس أسهم
436,766	550,739	30	تكلفة تمويل، بالصافي
275,300	88,972		مصاريف أخرى، بالصافي
5,413	-		الحصة في نتائج شركة زميلة
49,352	71,426	24	الزكاة
21,146	49,471	23, 24	ضريبة الدخل
5,075,747	4,868,246		
			التغيرات في:
858,754	1,068,299		المخزون
(1,614,754)	(1,345,618)		موجودات حيوية
(257,234)	142,850		ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
(314,422)	79,860		ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
(1,327,656)	(54,609)		النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية
(56,355)	(62,279)	22	مزايا نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(22,964)	(19,277)	24	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المدفوعة
3,668,772	4,732,081		صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
			التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
-	(585,000)	15	استثمار في ودائع لأجل
-	(87,825)	11	استثمار في شركة زميلة
(3,872)	(97,593)	12	استحواد على شركة تابعة، صافي من النقد المستحوذ عليه
(9,375)	(43,500)	12	استحواد على حصص إضافية في شركة تابعة
105,000	-		عائدات من إيرادات الاستثمار في شركة زميلة
225	300	29	توزيعات أرباح مستلمة من استثمار يتم المحاسبة عنه بطريقة حقوق الملكية
(1,918,833)	(1,516,698)		إضافات للممتلكات والألات والمعدات
35,740	45,937		متحصلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(39,797)	(132,983)	9	إضافات للموجودات غير الملموسة
(97,818)	(125,695)	10	إضافات للموجودات الحيوية
(639,089)	(629,785)		الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
200,239	228,789		متحصلات من استبعاد موجودات حيوية
17,861	-	11	سداد قرض - شركة زميلة
(2,349,719)	(2,944,053)		صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
9,947,900	6,900,918		متحصلات من قروض وتسهيلات
(8,833,451)	(7,704,400)		سداد قروض وتسهيلات
(420,625)	(524,609)		تكلفة تمويل مدفوعة
(747,846)	(849,969)		توزيعات أرباح مدفوعة
(222,707)	(314,930)	18	شراء أسهم خزينة
75,112	105,852		تسوية أسهم خزينة
130,253	35,516		معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
(73,531)	-		المدفوع من الأرباح على الصكوك الدائمة
(1,700,000)	-		مدفوعات الصكوك الدائمة
(110,392)	(103,366)		مدفوعات الإيجار
(5,640)	(5,050)		مكافأة مجلس الإدارة
(1,960,927)	(2,460,038)		صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
(641,874)	(672,010)		صافي التغير في النقد وما في حكمه
1,636,112	1,003,581		النقد وما في حكمه في 1 يناير
9,343	6,864		أثر التغير في سعر الصرف على النقد وما في حكمه
1,003,581	338,435	33	النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 41 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد
بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

ماجد مازن رشيد نوفل
الرئيس التنفيذي

باول جاي
المدير المالي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي ("الشركة")، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذو الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991م، كانت الأنشطة الرئيسية للشركة للأعوام من 1977م حتى 1991م تتم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراعي".

إن عنوان المركز الرئيسي للشركة في الرياض مخرج رقم 7- طريق الدائري الشمالي، حي الإزدهار، ص ب 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة وشركاتها التابعة (معاً "المجموعة") مجموعة رئيسية متكاملة للمواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية. كما تعمل في مصر والأردن بالإضافة إلى مجلس التعاون الخليجي الأخرى.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام أسماء العلامات التجارية "المراعي" و "جوسي لايف" و "بيتي" و "طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، مشروع مشترك مع شركة بيبسكو، حيث تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة. تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الأردن

شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة

مصر

الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)

أما منتجات المخازن فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخازن الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة، مشروع مشترك مع مجموعة شيببنا والتي تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة فيها، باستخدام أسماء العلامتين التجاريتين "لوزين" و "سفن دايز"، على التوالي.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها بواسطة شركة حائل للتنمية الزراعية، باستخدام أسماء العلامة التجارية "اليوم" و "البشائر".

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة ويتم المتاجرة بها بواسطة الشركة الدولية لأغذية الأطفال باستخدام العلامتين التجاريتين (نيورالاك) و (إيفولاك).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

في البلدان التي تقوم المجموعة بممارسة عملياتها، يتم توزيع المنتجات الإستهلاكية النهائية من مرافق التصنيع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول المجموعة للمسافات الطويلة. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة في الإمارات وعمان والبحرين واتفاقية وكالة مبرمة في الكويت كما يلي:

دولة الإمارات العربية المتحدة
شركة المراعي الإمارات المحدودة

سلطنة عُمان
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة

مملكة البحرين
شركة المراعي البحرين المحدودة

دولة الكويت
شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة

في البلدان الأخرى في حال سماح النظام بذلك، يتم تصدير منتجات الألبان والعصائر من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، بينما يتم تصدير المنتجات الأخرى من خلال الشركات التابعة الأخرى.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة "فوندمونتي" من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الولايات المتحدة الأمريكية

فوندمونتي القابضة بأمريكا الشمالية المحدودة

الأرجنتين

فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس.إيه

يتم تشغيل وإدارة أعمال المجموعة خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة و فوندمونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م، التي تأسست في مملكة البحرين.

بتاريخ 15 ذو القعدة 1440 هـ. (الموافق 18 يوليو 2019م)، قامت المجموعة بالإستحواذ على حصص إضافية في شركة تأصيل الدواجن والذي نتج عنه زيادة نسبة الملكية من 62.4% إلى 93.5%. إن العمليات الرئيسية لشركة تأصيل الدواجن تتركز في تربية جدات وأمهات الدواجن وسوف يضيف استحواذها إلى جهود المجموعة المستمرة لانسيابية وتكامل وتعزيز سلسلة توريد الدواجن لديها (إيضاح 1-12).

استحوذت المجموعة في 22 رمضان 1440 هـ. (الموافق 27 مايو 2019م) على 100% من أسهم شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة. تعمل شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة بشكل رئيسي في تقديم منتجات ذات قيمة إضافية (اللحوم والدواجن) لصناعة الخدمات الغذائية في الشرق الأوسط. سوف يعزز هذا الاستحواذ لاحقا تواجد المراعي للتوسع في مجال الخدمات الغذائية (إيضاح 2-12).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للإنشاءات المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للصيانة والتشغيل المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات دواجن وزراعية
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الدولية للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز
شركة تأصيل الدواجن المحدودة (إيضاح 12)	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة (إيضاح 12)	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية
شركة أجرو تيرا أس.أيه	الأرجنتين	شركة راكدة
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس.أيه	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (برمودا)	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راكدة
شركة المتحدون لصناعة منتجات الألبان والأجبان	الأردن	شركة راكدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة منتجات حيوانية وزراعية
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومطعمات ومشروبات الحلبي	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية	سلطنة عمان	شركة راكدة
شركة فوندمونتي للإستثمارات أس.إل	أسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكدة
شركة المراعي الإمارات المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة
بي دي سي العالمية ذ م م	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
أي دي جيه فارم (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة قابضة
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندمونتي أريزونا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي كاليفورنيا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هايدي التشغيلية المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
بي دي سي المحدودة	الهند	إدارة عمليات

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة مباشرة عن طريق الشركة أو إحدى شركاتها التابعة.

نسبة الملكية

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	2018م		2019م	
		فعلي	مباشر(أ)	فعلي	مباشر(أ)
1.000	ريال سعودي 1.000.000	%100	%100	%100	%100
20.000.000	ريال سعودي 200.000.000	%100	%100	%100	%100
1.000	ريال سعودي 1.000.000	%100	%100	%100	%100
1.000	ريال سعودي 1.000.000	%100	%100	%100	%100
1.000	ريال سعودي 1.000.000	%100	%100	%100	%100
250	ريال سعودي 25.000.000	%52	%52	%52	%52
30.000.000	ريال سعودي 300.000.000	%100	%100	%100	%100
1.000	ريال سعودي 1.000.000	%100	%100	%100	%100
500	ريال سعودي 500.000	%100	%100	%100	%100
410.000	ريال سعودي 410.000.000	%100	%100	%100	%100
70.000	ريال سعودي 70.000.000	%60	%60	%60	%60
3.000	ريال سعودي 3.000.000	%100	%100	%100	%100
200.000	ريال سعودي 200.000.000	%100	%100	%100	%100
465.000	ريال سعودي 46.500.000	%62	%62	%94	%94
50,000	ريال سعودي 500,000	-	-	%100	%100
5,097,984	بيسو أرجنتيني 5,097,984	%100	%100	%100	%100
2,211,988,598	بيسو أرجنتيني 2,211,988,598	%100	%100	%100	%100
2.000	دينار بحريني 100.000	%100	%100	%100	%100
2.500	دينار بحريني 250.000	%99	%99	%99	%99
2.500	دينار بحريني 250.000	%52	%100	%52	%100
7.583.334	دولار أمريكي 7.583.334	%52	%52	%52	%52
323,375,000	جنيه مصري 3,233,750,000	%52	%100	%52	%100
380,236,667	جنيه مصري 3,802,366,670	%52	%100	%52	%100
5.769.822	جنيه استرليني 5.769.822	%100	%100	%100	%100
500.000	دينار أردني 500.000	%52	%100	%52	%100
750.000	دينار أردني 750.000	%52	%100	%52	%100
250.000	دينار أردني 250.000	%52	%100	%52	%100
500.000	دينار أردني 500.000	%52	%100	%52	%100
21,935,363	دينار أردني 21,935,363	%52	%100	%52	%100
150.000	ريال عماني 150.000	%90	%90	%90	%90
20.000	ريال عماني 20.000	%100	%100	%100	%100
138,505,946	يورو 138,505,946	%100	%100	%100	%100
100	جنيه سوداني 100.000	%100	%100	%100	%100
300	درهم إماراتي 300.000	%100	%100	%100	%100
22.042.183	دولار أمريكي 22.042.183	%52	%100	%52	%100
200	درهم إماراتي (غير مدفوع) 200.000	%100	%100	%100	%100
100.000	جنية مصري 1.000.000	%52	%100	%52	%100
50.000	دولار أمريكي 500.000	%100	%100	%100	%100
50.000	دولار أمريكي 500.000	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100
275,068	روبية هندية 2,750,680	-	-	%100	%100

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

2 - أسس الإعداد

1-2 بيان الإلتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

2-2 إعداد القوائم المالية

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية ما عدا البنود الهامة التالية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة:

- يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة.
- يتم قياس الاستثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بمستحقات التزامات المنافع المحددة بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الائتمان المتوقعة.
- الموجودات الحيوية، والتي يمكن قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق، يتم تقييمها بالقيمة العادلة (إيضاح 1-6).

تم إعادة تصنيف بعض أرقام المقارنة حتى تتوافق مع عرض الفترة الحالية والتي تتضمن إعادة تصنيف بين الإيرادات ومصاريف البيع والتوزيع، وكذلك إعادة تصنيف ربح / خسارة فروق ترجمة العملات الأجنبية إلى تكلفة الإيرادات والمصاريف الأخرى وتكلفة التمويل كما يلي:

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 الرصيد بعد التسويات* بآلاف الريالات السعودية	تسويات بآلاف الريالات السعودية	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 كما في إصداره بآلاف الريالات السعودية	
13,557,837	(164,960)	13,722,797	الإيرادات
(8,266,939)	10,496	(8,277,435)	تكلفة الإيرادات
5,290,898	(154,464)	5,445,362	مجمّل الربح
(2,165,956)	164,960	(2,330,916)	مصاريف بيع وتوزيع
(275,075)	26,224	(301,299)	مصاريف أخرى، بالصافي
2,498,076	36,720	2,461,356	الربح من العمليات
-	(29,524)	29,524	مكاسب أسعار الصرف، بالصافي
(414,943)	(7,196)	(407,747)	تكلفة تمويل، بالصافي
2,077,720	-	2,077,720	الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل
2,007,222	-	2,007,222	ربح الفترة

* الرصيد بعد التسويات ولكن قبل التعديل (أنظر إيضاح 1-1-5 الرصيد بعد التعديل).

3 - أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على قائمة المركز المالي الموحدة، قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، قائمة الدخل الشامل الموحدة، قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وكذلك الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة للمجموعة، حيث تشتمل على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في الإيضاح رقم (1). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة "بالمجموعة". الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على الشركة عندما تكون معرضة أو يكون لها الحق في العوائد المختلفة نتيجة مشاركتها بالشركة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال تحكمها بالشركة. يتم توحيد الشركات التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي تبدأ فيه السيطرة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. تقوم المجموعة باستخدام طريقة الاستحواذ للمحاسبة عند انتقال السيطرة للمجموعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المحددة التي تم الحصول عليها والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية القائمة من قبل في الشركة التابعة. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة عن صافي قيمة الموجودات المحددة والمستحوذ عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. تقاس حقوق الملكية غير المسيطرة بنسبة حصتها من صافي موجودات الشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. إذا تحقق اندماج الأعمال على مراحل، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للشركة المستحوذة في الشركة المستحوذ عليها تتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس ضمن الربح أو الخسارة. يتم استبعاد كل من المعاملات والأرصدة وكذلك الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة. للشركة والشركات التابعة لها نفس فترات التقرير.

4 - العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة وكذلك عملة العرض للمجموعة. يتم تقريب جميع المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

5 - السياسات المحاسبية الهامة

1-5 المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات

اعتمدت المجموعة المعايير الجديدة التالية اعتباراً من 1 يناير 2019م:

1-1-5 المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) - عقود الإيجار

يحل المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) معيار المحاسبة الدولي رقم (17) "عقود الإيجار"، وتفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم (4) "تحديد ما إذا كان ترتيب ما ينطوي على عقد إيجار"، وتفسير لجنة تفسيرات المعايير رقم (15) "عقود الإيجار التشغيلي - الحوافز"، وتفسير لجنة تفسيرات المعايير رقم (27) "تقييم جوهر المعاملات التي تأخذ الشكل القانوني لعقد الإيجار".

يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) للمستأجرين نموذج وحيد للمحاسبة عن عقود الإيجار. يقوم المستأجر بالاعتراف بالأصل المتعلق بحق الاستخدام الذي يمثل حقه في استخدام الأصل ذو الصلة بالإضافة إلى التزام الإيجار الذي يمثل التزامه بسداد دفعات الإيجار. توجد إعفاءات اختيارية لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات ذات القيمة المنخفضة. تبقى طريقة المحاسبة المتبعة من المؤجر مشابهة للمعيار الحالي - أي يستمر المؤجرون في تصنيف عقود الإيجار إلى عقود إيجار تمويلي أو تشغيلي.

(أ) التعديل المعترف به من تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16)

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) في 1 يناير 2018 باستخدام منهجية التطبيق الكامل بأثر رجعي ومن ثم فإن الأثر التراكمي لتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) سيتم الاعتراف به كتعديل على الرصيد الافتتاحي للأرباح المبقاة كما في 1 يناير 2018م مع تعديل معلومات المقارنة. استخدمت المجموعة المعالجات العملية لتحديد تعريف عقد الإيجار عند التحول، أي أن جميع العقود المبرمة قبل 1 يناير 2018م تم تصنيفها كعقود إيجار وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (17) وتفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم (4).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

يلخص الجدول التالي أثر تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) على قائمة المركز المالي الموحدة كما في 1 يناير 2018م و 31 ديسمبر 2018م وقائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م.

قائمة المركز المالي الموحدة (مقطف)

كما في 1 يناير 2018م			كما في 31 ديسمبر 2018م			
معدلة بآلاف الريالات السعودية	أثر المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) بآلاف الريالات السعودية	كما تم إصداره سابقاً بآلاف الريالات السعودية	معدلة بآلاف الريالات السعودية	أثر المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) بآلاف الريالات السعودية	كما تم إصداره سابقاً بآلاف الريالات السعودية	
602,433	602,433	-	547,933	547,933	-	حق استخدام الأصول
-	(74,558)	74,558	-	(67,059)	67,059	مصاريف مدفوعة مقدماً
25,610,948	527,875	25,083,073	25,693,475	480,874	25,212,601	إجمالي الموجودات غير المتداولة
1,667,507	(34,868)	1,702,375	1,913,202	(34,868)	1,948,070	ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
6,777,908	(34,868)	6,812,776	7,089,072	(34,868)	7,123,940	إجمالي الموجودات المتداولة
32,388,856	493,007	31,895,849	32,782,547	446,006	32,336,541	إجمالي الموجودات
1,944,927	(53,319)	1,998,246	2,941,346	(50,213)	2,991,559	أرباح مبقاة
12,731,054	(53,319)	12,784,373	13,876,583	(50,213)	13,926,796	حقوق الملكية العائدة للمساهمين
14,431,054	(53,319)	14,484,373	13,876,583	(50,213)	13,926,796	حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة
395,504	(1,363)	396,867	586,061	(3,133)	589,194	حقوق الملكية غير المسيطرة
14,826,558	(54,682)	14,881,240	14,462,644	(53,346)	14,515,990	إجمالي حقوق الملكية
500,183	500,183	-	409,703	409,703	-	التزامات تأجير
11,743,683	500,183	11,243,500	12,806,066	409,703	12,396,363	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
47,653	47,653	-	89,796	89,796	-	التزامات تأجير
3,227,343	(147)	3,227,490	2,808,042	(147)	2,808,189	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
5,818,615	47,506	5,771,109	5,513,837	89,649	5,424,188	إجمالي المطلوبات المتداولة
17,562,298	547,689	17,014,609	18,319,903	499,352	17,820,551	إجمالي المطلوبات
32,388,856	493,007	31,895,849	32,782,547	446,006	32,336,541	إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة (مقتطف)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م		
معدلة بآلاف الريالات السعودية	أثر المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) بآلاف الريالات السعودية	كما تم إصداره سابقاً* بآلاف الريالات السعودية
(8,230,763)	36,176	(8,266,939)
5,327,074	36,176	5,290,898
(2,180,244)	(14,288)	(2,165,956)
(375,204)	1,271	(376,475)
2,521,235	23,159	2,498,076
(436,766)	(21,823)	(414,943)
2,079,056	1,336	2,077,720
2,008,558	1,336	2,007,222
الربح / (الخسارة) للفترة والعائد إلى:		
2,011,975	3,106	2,008,869
(3,417)	(1,770)	(1,647)
2,008,558	1,336	2,007,222

* تم إعادة التصنيف بين بعض البنود لكي تتوافق مع العرض الحالي. أنظر إيضاح (2-2)

قائمة التدفقات النقدية (مقتطف)

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م		
معدلة بآلاف الريالات السعودية	أثر المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (16) بآلاف الريالات السعودية	كما تم إصداره سابقاً* بآلاف الريالات السعودية
3,668,772	111,046	3,557,726
(1,960,927)	(111,046)	(1,849,881)

لا يوجد تغير جوهري في ربحية السهم نتيجة هذا التعديل.

2-1-5 التفسير (23) الصادر عن لجنة تفسير المعايير الدولية للتقرير المالي "عدم اليقين بشأن معاملة ضريبة الدخل" يوضح هذا التفسير كيف يتم تطبيق متطلبات الاعتراف والقياس لمعيار المحاسبة الدولي رقم (12) "ضرائب الدخل"، عندما يكون هناك عدم اليقين بشأن معالجات ضريبة الدخل. لقد أوضحت لجنة تفسير المعايير الدولية للتقرير المالي سابقاً أن معيار المحاسبة الدولي رقم (12)، وليس معيار المحاسبة الدولي رقم (37) "المخصصات والمطلوبات المحتملة والموجودات المحتملة"، تنطبق على المحاسبة لمعاملات ضريبة الدخل غير المؤكدة. يوضح التفسير (23) الصادر عن لجنة تفسير المعايير الدولية للتقرير المالي كيفية الاعتراف بالأصول والمطلوبات لضريبة الدخل المؤجلة والحالية وقياسها عندما يكون هناك عدم يقين بشأن المعاملة الضريبية.

المعاملة الضريبية غير المؤكدة هي أي معاملة ضريبية يتم تطبيقها من قبل كيان عندما يكون هنالك عدم يقين بشأن ما إذا كان سيتم قبول هذه المعاملة من قبل السلطة الضريبية. على سبيل المثال، يعد قرار المطالبة بخضم مصروفات محددة أو عدم إدراج عنصر محدد من الدخل في الإقرار الضريبي معاملة ضريبية غير مؤكدة إذا كان قبولها غير مؤكد بموجب قانون الضرائب. ينطبق التفسير (23) الصادر عن لجنة تفسير المعايير الدولية للتقرير المالي على جميع جوانب محاسبة ضريبة الدخل عندما يكون هناك عدم يقين فيما

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

يتعلق بمعاملة عنصر ما، بما في ذلك الربح أو الخسارة الخاضعة للضريبة، والأسس الضريبية للأصول والمطلوبات، والخسائر الضريبية والإعفاءات ومعدلات الضرائب.

إن تطبيق هذا التوضيح ليس له أي تأثير جوهري على القوائم المالية الموحدة خلال السنة.

2-5 المعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها بعد

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2020م مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم المجموعة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

1-2-5 تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (3) - تعريف النشاط التجاري

يراجع هذا التعديل تعريف النشاط التجاري. وفقًا للردود التي تلقاها مجلس معايير المحاسبة الدولية، يُعتقد أن تطبيق التوجيه الحالي معقد جدًا، ويؤدي إلى عدد كبير جدًا من المعاملات المؤهلة لتكوين دمج الأعمال.

2-2-5 تعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1) و معيار المحاسبة الدولي رقم 8 بشأن تعريف الجوهري

هذه التعديلات على معيار المحاسبة الدولي رقم (1)، "عرض القوائم المالية"، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (8)، "السياسات المحاسبية، والتغيرات في التقديرات والأخطاء المحاسبية" والتعديلات اللاحقة على المعايير الدولية للتقرير المالي الأخرى:

(1) استخدام تعريف ثابت للجوهري في جميع المعايير الدولية للتقرير المالي والإطار المفاهيمي للتقرير المالي؛

(2) توضيح شرح تعريف الجوهري؛ و (3) إدراج بعض الإرشادات في معيار المحاسبة الدولي رقم (1) حول المعلومات الغير جوهري.

3-2-5 تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9)، ومعيار المحاسبة الدولي رقم (39)، والمعيار الدولي للتقرير المالي رقم (7) - إصلاح مؤشر سعر الفائدة

توفر هذه التعديلات بعض الإعفاءات فيما يتعلق بالإصلاح لسعر الفائدة القياسي. تتعلق والإعفاءات بمحاسبة التحوط ولها تأثير على أن إصلاح سعر الفائدة السائد بين البنوك لا ينبغي عمومًا أن يتسبب في إنهاء محاسبة التحوط. ومع ذلك، ينبغي الاستمرار في تسجيل أي تحوط غير فعال في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

3-5 التعديلات السنوية للمعايير الدولية للتقرير المالي (دورة 2015م - 2017م)

هذه التعديلات هي سارية المفعول في أو بعد 1 يناير 2019.

- المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (3) "تجميع الأعمال" تقوم الشركة بإعادة قياس الحصة المحتفظ بها سابقا في العمليات المشتركة عندما تقوم الشركة بالسيطرة.
- المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (11) "الترتيبات المشتركة" لا تقوم الشركة بإعادة قياس الحصة المحتفظ بها سابقا في العمليات المشتركة عندما تقوم الشركة بالسيطرة.
- معيار المحاسبة الدولي رقم (12) "ضرائب الدخل" تقوم الشركة بالمحاسبة عن جميع نتائج ضريبة الدخل ومدفوعات توزيعات الأرباح بنفس الطريقة.
- معيار المحاسبة الدولي رقم (23) "تكاليف الاقتراض" تقوم الشركة بإعتبار القرض المخصص لتطوير أي موجودات ضمن القروض في حالة أنه يهدف الى تمويل الموجودات المؤهلة الجاهزة للإستخدام المحدد أو البيع.

4-4 النقد والأرصدة لدى البنك

لغرض إعداد قائمة المركز المالي الموحدة، يشتمل النقد والأرصدة لدى البنك على الأرصدة لدى البنك والودائع قصيرة الأجل التي تبلغ فترات استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، إن وجدت.

5-5 النقد وما في حكمه

لغرض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل والتي لها فترة إستحقاق أصلية خلال ثلاثة أشهر أو أقل. كما يتضمن حسابات السحب على المكشوف والتي تمثل جزءًا لا يتجزأ من إدارة المجموعة للنقدية والتي من المتوقع تغييرها من سحب على المكشوف إلى حسابات جارية.

6-5 الودائع لأجل

تشمل الودائع لأجل الودائع لدى البنوك والاستثمارات قصيرة الأجل الأخرى ذات السيولة العالية، والتي لها فترة إستحقاق أصلية أكثر من ثلاثة أشهر ولكن لا تزيد عن سنة واحدة من تاريخ الإيداع. يتم إيداع الودائع لأجل في مؤسسات مالية ذات معدل تصنيف استثماري، والتي تعتبر انها تملك مخاطر ائتمانية منخفضة.

يستحق الدخل الاستثمار في الودائع لأجل على أساس زمني، بالرجوع إلى أصل الوديعة المستحق وبمعدل الفائدة الفعلي المطبق.

7-5 المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تتضمن التكلفة على كافة تكاليف التصنيع المباشرة على أساس المستوى العادي من النشاط بالإضافة إلى تكاليف النقل والمناولة. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحولات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشتريات المخزون. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف التصنيع الإضافية حتى الاكتمال، وحصّة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجنب مخصص، عند الضرورة، مقابل أي مخزون بطيء الحركة. يتم اثبات تكلفة المخزون كمصرف، وتثبت ضمن تكلفة الإيرادات.

يتم قياس المنتجات الزراعية عند نقطة الحصاد بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع عند نقطة الحصاد.

يتم تقييم قطع الغيار بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. يتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. يتم تقدير مخصص للبنود القديمة وبطيئة الحركة، إن وجدت، في تاريخ كل تقرير مالي.

8-5 الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروع المشترك

الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي تمارس عليها المجموعة تأثيراً كبيراً. التأثير الكبير هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك يكون بموجبه الحق للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة في صافي موجودات الترتيب المشترك. السيطرة المشتركة هي ترتيب تعاقدي مسيطر عليه بشكل مشترك وتكون قائمة عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة بالسيطرة.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية والتي بموجبها يسجل الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك بالتكلفة في قائمة المركز المالي الموحدة وتعديل التكلفة بعد ذلك بحيث تسجل حصة المجموعة في الربح أو الخسارة والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تتجاوز حصة المجموعة في خسائر الشركة الزميلة أو المشروع المشترك ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك (التي تشمل أي ملكية طويلة الأجل تشكل في مضمونها جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك) تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. تسجل الخسائر الإضافية فقط بالقدر الذي تتكبد فيه المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو قامت بمدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وإذا قامت الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في فترة لاحقة بتسجيل أرباح، تسأنف المجموعة تسجيل حصتها من هذه الأرباح فقط عندما تتعادل حصتها من الأرباح مع حصتها من الخسائر غير المسجلة.

تتم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها شركة زميلة أو مشروعاً مشتركاً. وعند الاستحواذ على الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تسجل أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها كشهرة وتدرج في القيمة الدفترية للاستثمار. تسجل أي زيادة في حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عن تكلفة الاستثمار بعد إعادة التقييم مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع شركة زميلة أو مشروع مشترك للمجموعة، تسجل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذا التعامل في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك التي لا تتعلق بالمجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

9-5 الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالإضافة إلى النباتات المثمرة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة اقتناء الأصل كافة التكاليف المتعلقة باقتناء الأصل. تتضمن التكلفة إعادة التصنيف من حقوق الملكية لأية أرباح أو خسائر ناتجة عن تحولات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشريات الممتلكات والآلات والمعدات. وتتضمن التكلفة النفقات العائدة مباشرة لاقتناء الأصل حتى تاريخ استحقاقه. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر عند استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياسها بشكل موثوق.

تستهلك التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية المقدرة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات، باستثناء بعض الآلات والمعدات التي يتم استهلاكها باستخدام طريقة وحدات الإنتاج، حيث يتم احتساب الاستهلاك على أساس الاستخدام المتوقع أو على أساس الإنتاج.

المباني	5 - 35 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	2 - 20 سنة
السيارات وشاحنات النقل	6 - 10 سنة
النباتات المثمرة	2 - 40 سنة

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ والنباتات التي لم تتضح لا تستهلك.

تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجودات التي تم إقنتائها ولكنها غير جاهزة للإستخدام المعدة لأجله، ويتم تحويل هذه الموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للإستخدام المعدة لأجله.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات ومؤشرات الإنخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الحاجة.

في حال ما إذا كان لأجزاء هامة من بند الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة عندئذ يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

10-5 حق استخدام الأصول والتزامات تأجير

قامت المجموعة بالاعتراف بموجودات ومطلوبات جديدة لعقود إيجاراتها التشغيلية لأنواع متنوعة من العقود تشمل المستودعات ومرافق المستودعات والسكن وإيجارات المكاتب والمباني وغيرها. يتم توزيع كل دفعة إيجار بين المطلوبات وتكلفة التمويل. يتم تحميل تكلفة التمويل على الربح أو الخسارة على مدى فترة الإيجار بحيث يتم تحقيق معدل فائدة دوري ثابت على الرصيد المتبقي من الإلتزام لكل فترة. يتم استهلاك حق استخدام الأصل على مدى العمر الإنتاجي للأصل وفترة عقد الإيجار، أيهما أقصر، على أساس القسط الثابت.

يتم مبدئياً قياس الموجودات والمطلوبات الناشئة عن عقد الإيجار على أساس القيمة الحالية.

1- يتم قياس حق استخدام الأصول بالتكلفة التي تتضمن الآتي:

- مبلغ القياس المبدئي لمطلوبات الإيجار،
- أي دفعات إيجارية تم سدادها في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة،
- أي تكاليف مباشرة مبدئية، و
- تكاليف التجديد.

يتم القياس اللاحق لحق استخدام الأصول بالتكلفة ناقصاً الإستهلاك المتراكم.

2- تتضمن مطلوبات الإيجار صافي القيمة الحالية لمدفوعات الإيجار التالية:

- الدفعات الثابتة (بما في ذلك الدفعات الثابتة في جوهرها) ناقصاً أي حوافز إيجار مدينة،
- دفعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل،
- المبالغ المتوقعة دفعها من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة المتبقية،
- سعر ممارسة خيار الشراء إذا كان المستأجر متأكدًا بشكل معقول من ممارسة هذا الخيار، و
- دفعات الغرامات الخاصة بإنهاء عقد الإيجار، إذا كانت مدة الإيجار تعكس ممارسة المستأجر لذلك الخيار.

يتم خصم مدفوعات عقد الإيجار باستخدام معدل الإقتراض الإضافي والذي يمثل السعر الذي سيدفعه المستأجر ليقترض الأموال اللازمة للحصول على أصل ما بقيمة مماثلة في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام مماثلة.

يتم إثبات المدفوعات المرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل وإيجارات الموجودات منخفضة القيمة على أساس القسط الثابت كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار ذات فترة إيجار مدتها 12 شهراً أو أقل. وتشمل الموجودات المنخفضة القيمة المتعلقة بمعدات مكتبية.

يتم إعادة التفاوض على شروط عقود الإيجار على أساس فردي وتحتوي على نطاق واسع من الشروط والأحكام المختلفة. لا تفرض اتفاقيات عقود الإيجار أي تعهدات ولكن الموجودات المؤجرة قد لا يتم استخدامها كضمان لأغراض الإقتراض عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف التي تخلق حافزاً اقتصادياً لممارسة خيار التمديد، أو عدم ممارسة خيار الإنهاء. يتم تضمين خيارات التمديد فقط في مدة عقد الإيجار إذا كان عقد الإيجار مؤكداً إلى حد ما. عند تحديد مدة عقد الإيجار، تأخذ الإدارة عمومًا في الاعتبار بعض العوامل بما في ذلك فترات التأجير التاريخية وتكاليف توقف الأعمال المطلوبة لاستبدال الأصل المؤجر.

11-5 الموجودات الحيوية

تقاس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق.

وإذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق تظهر الموجودات الحيوية المشتراة بتكلفة الشراء كما تظهر الموجودات الحيوية التي تم تربيتها داخلياً بتكلفة التربية أو النمو حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلق عليها الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية)، ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية أو النمو وفقاً للفئة العمرية، كما أن هذه الصغار لا تستهلك. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها على فترات طبقاً لما هو ملخص أدناه:

الأبقار	4 دورات طلب
قطيع الدواجن بعد النضوج	36 أسبوع

12-5 الموجودات غير الملموسة والشهرة

الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة ما عدا الشهرة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الاقتصادي 4 سنوات.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياس النفقات بشكل موثوق.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات غير الملموسة وأعمارها الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الضرورة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الشهرة

يتم قيد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على العمليات بالتكلفة عند نشأتها في تاريخ الاستحواذ على العمليات ناقصاً للخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

ولأغراض مراجعة الانخفاض في قيمة الشهرة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد (أو مجموعة الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال.

يتم مراجعة الوحدة المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها لتحديد الانخفاض في قيمتها بشكل سنوي أو أكثر عند وجود مؤشر على الانخفاض في قيمة الوحدة. وإذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تم تخصيصها للوحدة ومن ثم على الموجودات الأخرى في الوحدة بالنسبة والتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة (إيضاح 5-17ب). تسجل أي خسارة انخفاض في قيمة الشهرة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المسجلة للشهرة في الفترات اللاحقة.

وعند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد ذات الصلة، يدرج المبلغ العائد على الشهرة عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد.

13-5 المخصصات

يتم تكوين المخصص إذا كان لدى الشركة أحداث أو عمليات سابقة قد ينتج عنها إلتزام قانوني أو تعاقدية حالي يمكن تقديره بشكل موثوق، أو أن هنالك احتمالية أن ينتج عنه تدفقات خارجة لمناافع إقتصادية لتسوية الإلتزام.

14-5 الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). ويتم احتساب مخصص الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبة الأجنبية النهائية خلال السنة المالية التي يتم فيها إصدار الربط النهائي.

يمثل مصروف ضريبة الدخل أو الائتمان للفترة الضريبة، الضريبة المستحقة على الدخل الخاضع للضريبة للفترة الحالية وفقاً لمعدل ضريبة الدخل المطبقة لكل نطاق معدل من قبل التغييرات في موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المنسوبة للفروقات المؤقتة والخسائر والضريبة غير المستخدمة.

يتم حساب مصروف ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو التي سُنطبق بشكل فعلي بنهاية فترة التقرير في البلدان التي تعمل فيها الشركات التابعة والشركات الزميلة للشركة وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة. تقوم الإدارة بإجراء تقييم دوري للحالات المتخذة بخصوص الإقرارات الضريبية بالنسبة للحالات التي تكون فيها لوائح الضرائب السارية خاضعة للتأويل. وترصد المخصصات اللازمة على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى سلطات تحصيل الضرائب.

15-5 الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة للفروقات المؤقتة بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة وما يقابلها من أوعية ضريبية مستخدمة عند احتساب الأرباح الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الضريبية المؤقتة. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤجلة للفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع والخسائر الضريبية غير المستخدمة. لا يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة عن الاعتراف الأولي بالموجودات والمطلوبات (بخلاف ما تم في دمج الأعمال) في معاملة لا تؤثر سواً على الأرباح الضريبية أو الأرباح المحاسبية. إضافةً لذلك، لا يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة عن الاعتراف الأولي بالشهرة.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشاريع المشتركة إلا في حالة مقدرة المجموعة على التحكم في عكس الفروقات المؤقتة واحتمال عدم قيامها بعكس الفروقات المؤقتة في المستقبل المنظور. الموجودات الضريبية المؤجلة الناشئة عن الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات والحصص يتم الاعتراف بها فقط بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح كافية خاضعة للضريبة لقاء استخدام مزايا الفروقات الضريبية المؤقتة والتي يتوقع أن يتم عكسها في المستقبل المنظور.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في نهاية كل فترة مالية وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر أرباح كافية خاضعة للضريبة يسمح باسترداد جميع الأصول أو جزء منها.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للمعدلات الضريبية التي يتوقع استخدامها في فترة تسديد المطلوبات أو تحقق الموجودات على أساس معدلات الضريبة (والأنظمة الضريبية) التي أقرت في نهاية السنة المالية. إن قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة يعكس الآثار الضريبية المترتبة على الطريقة التي تتوقعها المجموعة في نهاية السنة المالية لاسترداد أو تعديل القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

16-5 الأدوات المالية

1-16-5 الأدوات المالية غير المشتقة

أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما خلال الدخل الشامل الآخر أو خلال الربح أو الخسارة)،
- والتي تقاس بالتكلفة المطفأة.

يعتمد القياس على نموذج الأعمال للمنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة إما أن يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر في الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المقنتاة لغير أغراض المتاجرة فإن هذا يعتمد ما إذا كانت المجموعة قد قامت بعمل اختيار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمار حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال الدخل الشامل الآخر.

تقوم المجموعة مبدئياً بالاعتراف بالموجودات المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الموجودات المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع مخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المالي المحول الذي قامت المجموعة بإنشائه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام منفصل.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

لدى المجموعة الموجودات المالية غير المشتقة التالية:

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

إن الموجودات المالية المقتناة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، والتي تمثل فيها تلك التدفقات النقدية سداد أصل المبلغ والفائدة فقط، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة ولا تشكل جزءاً من علاقة النحوظ في قائمة الدخل الموحدة، وذلك عند التوقف عن إثبات الأصل أو انخفاض قيمته. يتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

إن الموجودات المقتناة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، والتي تمثل فيها التدفقات النقدية للموجودات سداد أصل المبلغ والفائدة فقط، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. ويتم إثبات التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، فيما عدا إثبات أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة، وإيرادات الفائدة وأرباح وخسائر الصرف الأجنبي، والتي يتم إثباتها في قائمة الدخل الموحدة. عند الإثبات الأولي للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة ان تختار بشكل نهائي المحاسبة عن هذه الإستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

عند التوقف عن إثبات الأصل المالي، فإن الأرباح أو الخسائر التراكمية المثبتة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر، يعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الدخل الموحدة، ويتم إثباتها ضمن الأرباح/ (الخسائر) الأخرى. كما يتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. ويتم إظهار أرباح وخسائر الصرف الأجنبي ضمن الإيرادات/ المصاريف الأخرى.

(ب) المطلوبات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالمطلوبات المالية بتاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستيعاد المطلوبات المالية عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو إنتهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

تصنف المجموعة المطلوبات المالية غير المشتقة إلى الفئات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه المطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولي، تقاس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتكون المطلوبات المالية غير المشتقة الخاصة بالمجموعة من قروض بنكية وذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى.

2-16-5 الأدوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط

يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بما في ذلك عقود العملات الأجنبية الآجلة ومقايضات أسعار العمولات ومشتقات السلع بالقيمة العادلة. يتم إدراج جميع المشتقات بالقيمة العادلة كموجودات حيث تكون القيمة العادلة موجبة وكمطلوبات عندما تكون القيمة العادلة سالبة. يتم الاعتراف بأي تكاليف معاملات ذات صلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحد عند تكبدها. يتم الحصول على القيم العادلة بالرجوع إلى أسعار السوق المدرجة، ونماذج التدفق النقدي المخصومة ونماذج التسعير، حسب الاقتضاء.

بعد الاعتراف المبدئي، يتم إدراج أي تغيير في القيمة العادلة على أساس محاسبة التحوط.

تحدد المجموعة مشتقاتها كأدوات تحوطية في تأهيل علاقات التحوط لإدارة التعرضات لمخاطر أسعار الفائدة والعملات الأجنبية وأسعار السلع الأساسية، بما في ذلك التعرضات الناشئة عن معاملات توقعات محتملة للغاية والتزامات ثابتة. من أجل إدارة مخاطر معينة، تطبق المجموعة محاسبة التحوط للمعاملات التي تستوفي معايير محددة.

من أجل التأهل لمحاسبة التحوط، يجب أن يكون التحوط فعالاً للغاية، أي أن التغييرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية لأداة التحوط يجب أن تعوض بشكل فعال التغييرات المقابلة في البند المحوط ويجب أن تكون قابلة للقياس بشكل موثوق. عند بدء التحوط، يتم توثيق هدف وإستراتيجية إدارة المخاطر بما في ذلك تحديد أداة التحوط والبند ذي الصلة الذي تم التحوط عليه وطبيعة التحوط من المخاطر وكيفية تقييم المجموعة لفعالية علاقة التحوط. يتم إجراء تقييم رسمي من خلال مقارنة فعالية أداة التحوط في موازنة التغييرات في القيمة العادلة أو التدفقات النقدية التي تعزى إلى مخاطر التحوط في بند التحوط، سواء عند بدايتها أو في نهاية كل ربع مالي على أساس مستمر. يتم إجراء الاختبارات المستقبلية بشكل أساسي من خلال مطابقة المصطلحات المهمة لكل من عنصر التحوط والأداة.

عندما يتم تعيين المشتقات كأداة تحوط للتدفقات النقدية، فإن الجزء الفعال من التغييرات في القيمة العادلة للمشتقات يتم الاعتراف به في بيان الدخل الشامل الأخر الموحّد ويتم تجميعه في احتياطي التحوط المبين ضمن الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية. يتم الاعتراف بالجزء غير الفعال، إذا كان جوهرياً، في قائمة الربح أو الخسارة الموحّد، ضمن الأرباح / (الخسائر) الأخرى. في تحوطات عقود العملات الأجنبية، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغيرت توقيت المعاملة المتوقعة مما تم تقديره أصلاً، أو إذا كانت هناك تغييرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق. في تحوط مقايضات سعر الفائدة، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تم تعديل قيمة الائتمان / قيمة الخصم على مقايضات سعر الفائدة التي لا يتطابق معها القرض. في تحوط مشتريات السلع، قد ينشأ عدم الفعالية إذا تغير توقيت المعاملة المتوقعة عما كان مقدراً في الأصل؛ والتغيرات في مخاطر الائتمان للمجموعة أو الطرف المقابل المشتق.

يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتوقعة التي تم التحوط بها على الربح أو الخسارة أو عند تأثير البند الذي تم التحوط به على الربح أو الخسارة.

وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، ولم يعد التحوط يستوفي الضوابط ذات الصلة بمحاسبة التحوط، أو تم انتهاء أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو استخدامها، أو تم إلغاء التصنيف، يتم عندئذ التوقف عن محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم الإفصاح عن القيم العادلة لمشتقات الأدوات المالية المصنفة في علاقات التحوط متضمناً الحركة في احتياطي التحوط في حقوق المساهمين في الإيضاح رقم 36. يتم تصنيف القيمة العادلة الكاملة لمشتقات التحوط كموجودات أو مطلوبات غير متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أكثر من 12 شهراً بينما يصنف كموجودات أو مطلوبات متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أقل من 12 شهراً.

17-5 الانخفاض في القيمة

(أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة، بناءً على النظرة المستقبلية، بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المصاحبة لأدوات الدين الخاصة بها كجزء من موجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر.

بالنسبة للذمم المدينة، تطبق المجموعة النهج المبسط، والذي يتطلب تسجيل الخسائر المتوقعة على أساس العمر من تاريخ الاعتراف الأولي للذمم المدينة. لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المتقدمة. تم استنتاج معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للمجموعة وتم تعديلها لعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المالية الأخرى مثل الذمم المدينة للموظفين والأرصدة لدى البنوك لديها مخاطر ائتمانية منخفضة، وبالتالي فإن تأثير تطبيق خسارة الأئتمان المتوقعة يكون غير جوهري.

(ب) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يتم في تاريخ كل قائمة مركز مالي مراجعة الموجودات غير المالية (ما عدا الموجودات الحيوية والمخزون والموجودات الضريبية المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي ظروف تشير إلى حدوث خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات لتحديد مقدار الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم اختبار الوحدة المدرة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها للتأكد فيما إذا كانت تعرضت لانخفاض القيمة سنوياً أو بشكل متكرر عند وجود مؤشر أن الوحدة سوف تتعرض لانخفاض في القيمة.

وعند تعذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات الفردية، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تنتمي إليها الموجودات. وعند إمكانية تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع، يتم توزيع الموجودات المشتركة على الوحدات الفردية المنتجة للنقد، أو بخلاف ذلك يتم توزيعها على المجموعة الأصغر من الوحدات المنتجة للنقد والتي يمكن تحديد أساس توزيع معقول وثابت لها. الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير محددة المدة وكذلك الموجودات غير الملموسة غير المتاحة للإستخدام بعد يتم فحصها للانخفاض في قيمتها سنوياً على الأقل وكلما كان هناك مؤشر على الانخفاض في قيمة الموجودات.

القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أعلى. وعند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للموجودات التي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى ما دون قيمتها الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى قيمتها القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

وعندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقت لاحق، يتم زيادة القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي تمت زيادتها، القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها فيما لو تم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) في سنوات سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

18-5 مزايا نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لشروط وأحكام نظام العمل المتبع في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم.

يتم احتساب التزام المجموعة المتعلق بخطط المنافع المحددة عن طريق تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي تستحق للموظفين في الفترات الحالية والسابقة وتخصم القيمة للوصول إلى القيمة الحالية.

تضع المجموعة الافتراضات التي تستخدم عند تحديد العناصر الرئيسية للتكاليف بغرض الوفاء بهذه الالتزامات المستقبلية. يتم وضع هذه الافتراضات بعد استشارة الخبير الاكتواري في المجموعة وتشمل تلك الافتراضات التي تستخدم لتحديد تكلفة الخدمة الاعتيادية وكذلك عناصر التمويل المتعلقة بالمطلوبات. يقوم الاكتواري المؤهل باحتساب التزام المنافع المحددة وذلك باستخدام طريقة المبالغ المستحقة حسب الوحدة.

يتم الاعتراف بإعادة تقييم التزامات المنافع المحددة والتي تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة. تحدد المجموعة مصروف الفائدة على التزامات المنافع المحددة للسنة عن طريق تطبيق معدل الخصم الذي يستخدم في قياس التزامات المنافع المحددة عند بداية السنة السنوية بعد الأخذ بالاعتبار أي تغير يطرأ على صافي التزامات المنافع المحددة خلال السنة نتيجة المساهمات والمدفوعات للالتزامات. يتم الاعتراف بمصروف الفائدة الصافي والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

19-5 الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات بالمملكة العربية السعودية، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10% من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع حالياً على المساهمين.

20-5 الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً للشروط التعاقدية للصكوك. الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتواريخ ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف كالتزامات.

21-5 أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم التي يُعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة "إيسوب" بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية وتعدل لأي تكاليف المعاملات والتوزيعات وكذلك أرباح أو خسائر بيع هذه الأسهم. لا يتم إثبات أي أرباح أو خسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم للمجموعة. يتم إثبات أي فروقات بين القيمة الدفترية والعموض في حالة إعادة الإصدار في الأرباح المبقاة.

22-5 معاملات الدفعات على أساس الأسهم

يحصل موظفي المجموعة على مكافآت في شكل دفعات على أساس الأسهم ضمن برنامج خيارات الموظفين، حيث يقوم الموظفون بتقديم خدماتهم كعموض لخيار شراء عدد محدد من أسهم الشركة (الخيار) بسعر محدد مسبقاً.

يتم الاعتراف بتكلفة البرنامج، كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ويتم بالمقابل زيادة الإحتياطيات الأخرى في حقوق الملكية على مدى السنة التي من خلالها يتم الوفاء بشروط الخدمة.

قامت المجموعة بعمل تحوط اقتصادي وذلك من خلال شراء أسهم خزينة عند بداية البرنامج. ووفقاً لذلك، فإن الإحتياطيات الأخرى (المتملة في المصروف التراكمي الناتج من البرنامج) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقاة عند انتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف المتراكم المعترف به عند تاريخ إعداد كل تقرير مالي، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي اكتسبت في نهاية البرنامج.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي القيمة العادلة لخيارات الأسهم في تاريخ المنح ومع ذلك فإنه يتم الاعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنهاء، ويتم فوراً الاعتراف بالمصاريف المتبقية حيث تشمل تلك المزايا غير المكتسبة والخاضعة للتحكم من قبل الشركة أو الموظف والتي لم تستحق بعد. ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل البرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

23-5 تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية خلال السنة المالية وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار تحويل ثابتة والتي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق، أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحويل الموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي الموحدة وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة بذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحميل أو إضافة أي فروقات ناتجة عن التحويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، كلما كان ذلك ملائماً.

يتم في تاريخ إعداد قائمة المركز المالي ترجمة الموجودات والمطلوبات لهذه الشركات التابعة إلى الريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم ترجمة قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الخاصة بهذه الشركات على أساس المتوسط المرجح لأسعار التحويل للسنة. يتم ترجمة عناصر حقوق الملكية ما عدا الأرباح المبقاة على أسعار التحويل السائدة في تاريخ نشأة كل عنصر. أما التعديلات على ترجمة العملات الناتجة المتعلقة بهذه العناصر لحقوق الملكية يتم تسجيلها من خلال الدخل الشامل الأخر كبنء منفصل من حقوق الملكية.

24-5 الاعتراف بالإيرادات

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصادف بعد خصم المرتجعات والخصم التجاري والحسومات. تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيراد عندما يحصل العميل على البضائع أو الإقرار بقبولها (في توقيت محدد أو عند الشحن).

يتم بيع المنتجات بشكل رئيسي على أساس البيع أو الإرجاع، ويتم احتساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المرتجع المتوقع من المنتجات المنتهية الصلاحية. يتم مقاصة مرجعات البيع المتوقعة كمقابل للإيرادات مع التأثير المصاحب في الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى للمبيعات النقدية والذمم المدينة التجارية لمبيعات الدين.

يتم بيع البضائع بخصومات كبيرة بأثر رجعي على أساس المبيعات الإجمالية على مدى 12 شهراً. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات استناداً إلى السعر المحدد في العقد ناقص حجم الخصومات المقدر. تستخدم الخبرة المتراكمة لتقدير وتقديم الخصومات ويتم إثبات الإيرادات إلى الحد المحتمل بشكل كبير أنه لن يكون هناك عكس جوهري. يتم إثبات استرداد مطلوبات (المدرجة ضمن الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى) للخصومات المتوقعة على المبالغ المستحقة الدفع للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت خلال السنة.

لا يوجد عنصر لمكون تمويل حالي حيث أن المبيعات تتم إما نقداً أو دين لأجل لتتماشى مع ممارسة السوق.

25-5 المنح الحكومية

تستلم المجموعة منحة حكومية على استيراد الأعلاف لموجوداتها الحيوية ولإنتاج منتجات أعذية الأطفال. يتم الاثبات الأولي للمنح الحكومية ضمن المطلوبات الأخرى بالقيمة العادلة عند وجود تأكيد معقول بالالتزام بالمجموعة بالشروط المتعلقة بها وبأنه سيتم استلامها من الدولة.

يتم اثبات المنح الحكومية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بصورة منتظمة على مدى الفترات التي تعترف بها المجموعة كمصرف وذلك لمقابلة الإعانة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

26-5 مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة الإيرادات. يتم التوزيع بين تكلفة الإيرادات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، على أساس ثابت.

27-5 قروض

تُحسب القروض مبدئياً بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة المتكبدة، وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة. أي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردة يتم الاعتراف به في الربح أو الخسارة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تُلغى القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند تنفيذ الالتزام المحدد في العقد، أو إلغائه أو انتهاء مدته. يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة عندما تكون فترة الاستحقاق المتبقية أقل من 12 شهراً.

28-5 تكلفة الإقتراض

تكلفة التمويل المنسوبة مباشرة لاقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة (وهي موجودات بحاجة لفترة كبيرة من الوقت، أكثر من سنة، حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للإستخدام المعدة له) يتم اضافتها إلى تكلفة هذه الموجودات حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للإستخدام المعدة له. كما لم يتم رسمة أي تكلفة تمويل خلال فترة التوقف.

بالقدر الذي يستخدم فيه معدل التمويل المتغير لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة. يتم إثبات الجزء الفعلي من المشتقات في قائمة الدخل الشامل الأخر الموحدة ويتم تحويله إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تأثير الموجودات المؤهلة على الأرباح أو الخسائر، وبالقدر الذي يستخدم فيه معدل التمويل الثابت لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة. تعكس تكاليف التمويل التي تمت رسملتها معدل الفائدة الذي تمت تغطيته.

دخل الاستثمارات المكتسبة من الاستثمارات المؤقتة للقروض المحددة التي تعتمد تكاليفها على الموجودات المؤهلة يتم خصمها من تكاليف التمويل المؤهلة للرسمة.

يتم إثبات جميع تكاليف التمويل الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند فترة تكبدها.

29-5 التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو عنصر في المجموعة يرتبط بأنشطتها التي من خلالها تحصل على إيرادات وتتكدد مصاريف بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي عناصر أخرى في المجموعة. يتم مراجعة كافة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل بصورة منتظمة بواسطة رؤساء قطاع الأعمال في المجموعة والذين يتخذون قرارات بشأن الموارد التي يتم توزيعها على القطاعات وتقييم أدائها والتي تتوفر معلوماتها المالية المفصلة.

تشتمل نتائج القطاع المرفوعة لرؤساء قطاع الأعمال في المجموعة على بنود منسوبة مباشرة إلى القطاع وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

6 - استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية يتطلب من الإدارة استخدام أحكام وتقديرات وافتراضات والتي بدورها تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية على المبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات. وكذلك الإفصاحات عن بعض الأصول والالتزامات المحتملة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تؤثر التقديرات والإفتراضات في أرصدة الأصول والالتزامات وكذلك المبالغ التي تم التقرير عنها للإيرادات والمصاريف. وعلى الرغم من أنه تم إعداد تلك التقديرات على أساس أفضل المعلومات المتاحة للإدارة عن الأحداث أو الظروف الحالية فقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة الإفتراضات الهامة بصورة مستمرة. يتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات بأثر مستقبلي.

1-6 الأحكام

المعلومات المتعلقة بالأحكام التي تم استخدامها عند تطبيق سياسة المجموعة المحاسبية المتعلقة بالموجودات الحيوية فيما يخص قطاعي أبقار الألبان، وقطيع الدواجن مبينة أدناه.

قطاع أبقار الألبان: بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. يتطلب معيار المحاسبة الدولي 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى وقت الحصاد. بخلاف ذلك عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي. استنتجت الإدارة ما يلي:

المستوى 1 - لا توجد سوق نشطة لأبقار الألبان في المملكة العربية السعودية وبالتالي فإن تقييم المستوى 1 غير ممكن.

المستوى 2 - لا توجد بيانات سوق متوفرة قابلة للملاحظة، ونظراً للفروق الهامة في الموقع والبيئة والتكاليف المرتبطة بها ومتوسط العائد لكل حيوان منتج للألبان وأغلبية التوزيع داخل المملكة العربية السعودية والمسافة إلى الأسواق النشطة، فهذا يعني أن تقييم المستوى 2 غير ممكن.

المستوى 3 -

(1) أساليب التدفقات النقدية المخصومة ("التدفقات النقدية المخصومة) (نهج الدخل أو السوق) - عدم وجود سوق ملائمة للحليب غير المبستر أو أي منتج وسيط آخر يتطلب أي أسلوب تقييم للتدفقات النقدية المخصومة التي من الممكن ان تستخدم الإيرادات الإجمالية كأساس لأي تقييم ثم إلغاء التكاليف وهامش الربح المرتبط بالبسترة والتصنيع والتعبئة والمبيعات والتوزيع وذلك لتحديد صافي التدفقات النقدية غير المباشرة الناتجة عن إنتاج الحليب غير المبستر. ترى الإدارة أن أي قيمة عادلة مستمدة من هذا القبول ستكون غير موثوقة بشكل واضح حيث تعتبر تكاليف تشغيل قطعان الألبان جزءاً صغيراً نسبياً من الأنشطة الشاملة للمجموعة، وأي تدفقات نقدية محسوبة مستمدة من نهج التقييم هذا قد تعتمد بشكل مفرط على عدد كبير من الافتراضات، الكثير منها لا يمكن اشتقاقه، أو مقارنته، بافتراضات السوق أو البيانات القابلة للملاحظة.

(2) التكلفة أو تكلفة الاستبدال الحالية - ترى الإدارة أن أي نهج لتكلفة الاستبدال يجب أن يتضمن تكلفة استبدال العجول حديثي الولادة. كما سبق مناقشته أعلاه، لا يمكن تقييم المستوى الأول والثاني لأبقار الألبان.

بما أن قطاعي أبقار الألبان يتم المحاسبة عنه حالياً بسعر التكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة، والتي تستثنى أي تكاليف شراء للأبقار حديثي الولادة (لأنها جزء ضروري من دورة الحلب)، نعتقد الإدارة أن تكلفة أي استبدال للقطيع وفقاً لطبيعته وحجمه الحاليين (يمكن أن تكون محددة بهذه الطريقة) لن يكون أقل من القيمة الدفترية الحالية لقطاعي أبقار الألبان.

قطيع الدواجن: بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك المتراكم وخصائر انخفاض القيمة. يتطلب معيار المحاسبة الدولي 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى نقطة الحصاد، بخلاف ذلك عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي. ونظرًا للحياة القصيرة نسبيًا لقطيع الدواجن (أقل من عام)، تعتقد الإدارة أن أي فروق بين التكلفة المستهلكة والقيمة العادلة ليست جوهرية.

2-6 الافتراضات والتقديرية غير المؤكدة

الافتراضات والتقديرية غير المؤكدة ذات المخاطر الجوهرية والتي تتسبب في تعديلات هامة على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات تم إدراجها في الإيضاحات التالية:

- الإيضاح 9: الشهرة: الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الشهرة.
- الإيضاح 14: مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية.
- الإيضاح 22: قياس التزامات مزايا نهاية الخدمة للموظفين: الافتراضات الاكتوارية الرئيسية.
- الإيضاح 13: المخزون: مخصص المخزون بطيء الحركة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

7 - الممتلكات والآلات والمعدات

التكلفة	الأراضي والمباني بآلاف الريالات السعودية	الآلات والمعدات بآلاف الريالات السعودية	السيارات بآلاف الريالات السعودية	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بآلاف الريالات السعودية	أشجار مثمرة بآلاف الريالات السعودية	أشجار غير مثمرة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2019م	13,112,184	14,156,377	2,701,397	3,349,095	223,727	26,448	33,569,228
عند الاستحواذ على الشركة التابعة	13,668	16,618	224	-	-	-	30,510
إضافات خلال السنة	-	-	-	1,509,650	-	38,515	1,548,165
تحويلات خلال السنة	1,742,832	1,720,247	300,121	(3,763,200)	32,327	(32,327)	-
استيعادات خلال السنة	(59,209)	(297,305)	(108,778)	-	(41,692)	-	(506,984)
فروق ترجمة عملات أجنبية	15,062	40,261	3,888	40,943	3	-	100,157
في 31 ديسمبر 2019م	14,824,537	15,636,198	2,896,852	1,136,488	214,365	32,636	34,741,076
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة							
في 1 يناير 2019م	2,383,101	6,859,219	1,525,740	-	194,626	-	10,962,686
الاستهلاك المحمل للسنة	411,724	963,703	238,602	-	24,597	-	1,638,626
استيعادات خلال السنة	(46,683)	(282,332)	(94,995)	-	(41,692)	-	(465,702)
الانخفاض في قيمة الموجودات (إيضاح 2-29)	-	9,224	-	-	-	-	9,224
فروق ترجمة عملات أجنبية	2,260	15,106	1,987	-	1	-	19,354
في 31 ديسمبر 2019م	2,750,402	7,564,920	1,671,334	-	177,532	-	12,164,188
صافي القيمة الدفترية: في 31 ديسمبر 2019م	12,074,135	8,071,278	1,225,518	1,136,488	36,833	32,636	22,576,888

التكلفة:	الأراضي والمباني بآلاف الريالات السعودية	الآلات والمعدات بآلاف الريالات السعودية	السيارات بآلاف الريالات السعودية	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بآلاف الريالات السعودية	أشجار مثمرة بآلاف الريالات السعودية	أشجار غير مثمرة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2018م	11,991,774	12,831,133	2,600,134	4,262,315	175,930	51,563	31,912,849
عند الاستحواذ على الشركة التابعة	87,434	11,673	1,778	-	-	-	100,885
إضافات خلال السنة	-	-	-	1,895,277	-	35,959	1,931,236
تحويلات خلال السنة	1,110,437	1,464,080	230,953	(2,805,470)	59,266	(59,266)	-
استيعادات خلال السنة	(76,547)	(147,797)	(131,018)	-	(11,461)	-	(366,823)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(914)	(2,712)	(450)	(3,027)	(8)	(1,808)	(8,919)
في 31 ديسمبر 2018م	13,112,184	14,156,377	2,701,397	3,349,095	223,727	26,448	33,569,228
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة							
في 1 يناير 2018م	1,998,434	6,040,585	1,358,073	-	114,065	-	9,511,157
الاستهلاك المحمل للسنة	407,687	929,770	252,821	-	93,828	-	1,684,106
استيعادات خلال السنة	(66,677)	(144,096)	(104,474)	-	(11,461)	-	(326,708)
الانخفاض في قيمة الموجودات (2-29)	43,772	34,117	19,447	-	-	-	97,336
فروق ترجمة عملات أجنبية	(115)	(1,157)	(127)	-	(1,806)	-	(3,205)
في 31 ديسمبر 2018م	2,383,101	6,859,219	1,525,740	-	194,626	-	10,962,686
صافي القيمة الدفترية: في 31 ديسمبر 2018م	10,729,083	7,297,158	1,175,657	3,349,095	29,101	26,448	22,606,542

1-7 تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف التمويل المرسمة خلال السنة وقدرها 24 مليون ريال سعودي (2018م: 42.4 مليون ريال سعودي).

2-7 أنظر (إيضاح 21) للحصول على معلومات حول الممتلكات والآلات والمعدات المرهونة كضمان من قبل المجموعة.

8 - حق استخدام الأصول والتزامات تأجير

يوضح الجدول التالي رصيد حق استخدام الأصول بالإضافة إلى الإستهلاك المحمل على كل من البنود التالية:

31 ديسمبر 2018م		31 ديسمبر 2019م		
الرصيد	الإستهلاك	الرصيد	الإستهلاك	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
268,390	26,754	198,229	28,654	أراضي
252,026	65,281	237,361	69,477	مباني
11,914	1,608	12,107	2,070	مركبات
875	96	410	126	معدات
14,728	993	13,268	1,461	مصنع والآت
547,933	94,732	461,375	101,788	إجمالي حق استخدام الأصول

الإضافات لحق استخدام الأصول خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م هي 17.5 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2018م: 40.2 مليون ريال سعودي).

التزامات التأجير كما في نهاية السنة هي كما يلي:

31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2019م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
409,703	335,659	الجزء غير المتداول من التزامات تأجير
89,796	95,750	الجزء المتداول من التزامات تأجير
499,499	431,409	إجمالي التزامات تأجير

إن مجموع مصروف الفائدة من التزامات التأجير المعترف بها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م هي 20 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2018م: 21.8 مليون ريال سعودي).

بلغت المصاريف المتعلقة بعقود الإيجار قصيرة الأجل ومنخفضة القيمة 4.1 مليون ريال سعودي و 1.9 مليون ريال سعودي على التوالي.

9 - الموجودات غير الملموسة والشهرة

31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2019م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
104,036	187,400	تراخيص البرامج (إيضاح 9-1)
934,335	941,133	الشهرة (إيضاح 9-2)
1,038,371	1,128,533	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

9 - الموجودات غير الملموسة والشهرة (تتمة)

1-9 تراخيص البرامج

التكلفة	تراخيص البرامج بآلاف الريالات السعودية	تراخيص البرامج تحت التنفيذ* بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2019م	233,273	32,814	266,087
إضافات خلال السنة	-	132,983	132,983
تحويلات خلال السنة	130,389	(130,389)	-
استيعادات خلال السنة	(635)	-	(635)
فروق ترجمة عملات أجنبية	756	-	756
في 31 ديسمبر 2019م	363,783	35,408	399,191
الإطفاء المتراكم			
في 1 يناير 2019م	162,051	-	162,051
الإطفاء خلال السنة	49,938	-	49,938
استيعادات خلال السنة	(635)	-	(635)
فروق ترجمة عملات أجنبية	437	-	437
في 31 ديسمبر 2019م	211,791	-	211,791
صافي القيمة الدفترية			
في 31 ديسمبر 2019م	151,992	35,408	187,400

التكلفة	تراخيص البرامج بآلاف الريالات السعودية	تراخيص البرامج تحت التنفيذ* بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2018م	197,791	28,710	226,501
إضافات خلال السنة	-	39,797	39,797
تحويلات خلال السنة	35,695	(35,695)	-
استيعادات خلال السنة	(156)	-	(156)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(57)	2	(55)
في 31 ديسمبر 2018م	233,273	32,814	266,087
الإطفاء المتراكم			
في 1 يناير 2018م	114,782	-	114,782
الإطفاء خلال السنة	47,451	-	47,451
استيعادات خلال السنة	(156)	-	(156)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(26)	-	(26)
في 31 ديسمبر 2018م	162,051	-	162,051
صافي القيمة الدفترية			
في 31 ديسمبر 2018م	71,222	32,814	104,036

* تراخيص البرامج تحت التنفيذ تتضمن برامج تحت التركيب.

2-9 الشهرة

نشأت الشهرة من خلال الإستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة في 2007م وشركة حائل للتنمية الزراعية في 2009م وشركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة في 2012م.

التكلفة	شركة المخازن الغربية بآلاف الريالات السعودية	شركة حائل للتنمية الزراعية بآلاف الريالات السعودية	شركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2019م	548,636	244,832	469,049	1,262,517
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	6,798	6,798
في 31 ديسمبر 2019م	548,636	244,832	475,847	1,269,315
الإطفاء المتراكم				
في 1 يناير 2019م	-	-	328,182	328,182
في 31 ديسمبر 2019م	-	-	328,182	328,182
صافي القيمة الدفترية				
في 31 ديسمبر 2019م	548,636	244,832	147,665	941,133

التكلفة	شركة المخازن الغربية بآلاف الريالات السعودية	شركة حائل للتنمية الزراعية بآلاف الريالات السعودية	شركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2018م	548,636	244,832	469,602	1,263,070
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	(553)	(553)
في 31 ديسمبر 2018م	548,636	244,832	469,049	1,262,517
الإطفاء المتراكم				
في 1 يناير 2018م	-	-	328,182	328,182
في 31 ديسمبر 2018م	-	-	328,182	328,182
صافي القيمة الدفترية				
في 31 ديسمبر 2018م	548,636	244,832	140,867	934,335

تمثل شركة المخازن الغربية المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخازن، بينما تمثل شركة حائل للتنمية الزراعية جزءاً من قطاع الدواجن. تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر التي لديها وحدات لتوليد النقد في الأردن ومصر من خلال طيبة وبتي على التوالي.

يتم إجراء إختبار للشهرة سنوياً. يتم إجراء إختبار للموجودات للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرة للنقد مع القيمة القابلة للإسترداد والتي تم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتراوح معدل الخصم المستخدم في إحتساب التدفقات النقدية المتوقعة ما بين 7.5% و 19.6% بما يلائم كل وحدة مدرة للنقد والقيمة النهائية. تم إحتساب القيمة النهائية باستخدام مكرر الربحية / نموذج غوردون للنمو للسنة الأخيرة من فترة التوقعات.

يتأثر إحتساب القيمة قيد الإستخدام تأثيراً كبيراً بالإفتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة لمدة خمس سنوات وكذلك العوامل المستخدمة في احتساب القيمة النهائية.

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة المخازن الغربية المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، نعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:-

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

9 - الموجودات غير الملموسة والشهرة (تتمة)

أ) إفتراضات نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 4.8% وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 32.1%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) مكرر القيمة النهائية

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على (صافي الربح قبل الفائدة، الضريبة، الإستهلاك والإهلاك) للسنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 13.9. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 6.5 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الإفتراضات الأساسية:-

أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 3.9%، وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 77.3%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) مكرر القيمة النهائية

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي الربح قبل الفائدة والضريبة والإستهلاك والإهلاك للسنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 14.5. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 6.1 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الإفتراضات الأساسية:-

أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 5.4%. وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 9.5%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) مكرر القيمة النهائية

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي الربح قبل الفائدة والضريبة والإستهلاك والإهلاك للسنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 13.5. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 9.1 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

10 - الموجودات الحيوية

تتكون الموجودات الحيوية للمجموعة من الأبقار الدواجن والنباتات.

الأصول الحيوية المملوكة من قبل المجموعة تقاس كالتالي:

- **قطيع الأبقار والدواجن:** يتم قياسها بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الإنخفاض، إن وجدت، (انظر إيضاح 6-1).
- **المحاصيل:** المحاصيل التي وصلت إلى درجة كبيرة من التطور الحيوي تم تسجيلها بالقيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية التي ستقدمها هذه المحاصيل قيد التنفيذ، يتم تقدير على أساس درجة التطور الحيوي والمخاطر المتعلقة بإتمام عملية تطوير المحاصيل المزروعة.

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	
التكلفة:					
2,018,397	-	65,273	131,328	1,821,796	في 1 يناير 2019م
2,046,031	-	1,290,551	125,359	630,121	إضافات خلال السنة *
(1,289,337)	-	(1,289,337)	-	-	تحويلات الى المخزون
(715,238)	-	-	(87,213)	(628,025)	استيعادات خلال السنة
27	-	-	-	27	فروق ترجمة عملات اجنبية
2,059,880	-	66,487	169,474	1,823,919	في 31 ديسمبر 2019م
الاستهلاك المتراكم:					
586,558	-	-	54,630	531,928	في 1 يناير 2019م
384,123	-	-	111,193	272,930	الاستهلاك المحمل للسنة
(358,563)	-	-	(85,738)	(272,825)	استيعادات خلال السنة
7	-	-	-	7	فروق ترجمة عملات اجنبية
612,125	-	-	80,085	532,040	في 31 ديسمبر 2019م
صافي القيمة الدفترية:					
1,447,755	-	66,487	89,389	1,291,879	في 31 ديسمبر 2019م

* تتضمن الإضافات موجودات حيوية بمبلغ 629.8 مليون ريال سعودي (2018: 639.1 مليون ريال سعودي).

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	
القياس على أساس القيمة العادلة:					
33,166	33,166	-	-	-	في 1 يناير 2019م
55,066	55,066	-	-	-	إضافات خلال السنة
(62,298)	(62,298)	-	-	-	تحويلات الى المخزون
4,030	4,030	-	-	-	المكاسب الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع
11	11	-	-	-	فروق ترجمة عملات اجنبية
29,975	29,975	-	-	-	في 31 ديسمبر 2019م
القيمة الدفترية					
29,975	29,975	-	-	-	في 31 ديسمبر 2019م

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	
تصنيف الموجودات الحيوية:					
في 31 ديسمبر 2019م					
1,381,268	-	-	89,389	1,291,879	موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة
96,462	29,975	66,487	-	-	موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة
1,477,730	29,975	66,487	89,389	1,291,879	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

10 - الموجودات الحيوية (تتمة)

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	
التكلفة:					
1,888,534	-	49,732	83,534	1,755,268	في 1 يناير 2018م
1,887,310	-	1,150,403	97,765	639,142	الإضافات خلال السنة *
25,276	-	-	25,276	-	إضافات ناتجة عن الاستحواذ على شركة تابعة
(1,134,862)	-	(1,134,862)	-	-	تحويلات الى المخزون
(647,849)	-	-	(75,247)	(572,602)	استيعادات خلال السنة
(12)	-	-	-	(12)	فروق ترجمة عملات اجنبية
2,018,397	-	65,273	131,328	1,821,796	في 31 ديسمبر 2018م
الاستهلاك المتراكم:					
555,460	-	-	28,819	526,641	في 1 يناير 2018م
313,838	-	-	100,770	213,068	الاستهلاك المحمل للسنة
(282,735)	-	-	(74,959)	(207,776)	استيعادات خلال السنة
(5)	-	-	-	(5)	فروق ترجمة عملات اجنبية
586,558	-	-	54,630	531,928	في 31 ديسمبر 2018م
صافي القيمة الدفترية:					
1,431,839	-	65,273	76,698	1,289,868	في 31 ديسمبر 2018م

* تتضمن الإضافات موجودات حيوية بمبلغ 639.1 مليون ريال سعودي.

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	
القياس على أساس القيمة العادلة:					
37,589	37,589	-	-	-	في 1 يناير 2018م
464,351	464,351	-	-	-	إضافات خلال السنة
(467,572)	(467,572)	-	-	-	تحويلات الى المخزون
(1,214)	(1,214)	-	-	-	الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع
12	12	-	-	-	فروق ترجمة عملات اجنبية
33,166	33,166	-	-	-	في 31 ديسمبر 2018م
القيمة الدفترية					
33,166	33,166	-	-	-	في 31 ديسمبر 2018م

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	
تصنيف الموجودات الحيوية:					
في 31 ديسمبر 2018م					
1,366,566	-	-	76,698	1,289,868	موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة
98,439	33,166	65,273	-	-	موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة
1,465,005	33,166	65,273	76,698	1,289,868	

يتمثل قطيع الأبقار في الأبقار المحتفظ بها لإنتاج الحليب.

يتم الاحتفاظ بأمهات الصيغان بغرض الحصول على البيض الذي يتم تفقيسه ليصبح دجاج لحم (منتجات الدجاج الأخرى).

يتم الاحتفاظ بالمحاصيل بغرض تقديمها كعلف للحيوانات وتستهلك داخلياً.

إدارة المخاطر الزراعية

تعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بأنشطتها الزراعية:

(أ) الفشل في تأمين إنتاج الأعلاف على المدى الطويل

تم تحويل إنتاج الأعلاف بطريقة استراتيجية إلى الخارج/ خارج المملكة العربية السعودية وفقاً للنظم واللوائح المحلية. قامت المراعي بتطوير شبكة واسعة من سلسلة التوريد في رومانيا وأمريكا الشمالية والجنوبية، والتي تغطي إنتاج العلف الخاص بها، لضمان الإمداد المستمر للأعلاف لقطيعها من أبقار الألبان. كذلك تمتلك مزارع المملكة العربية السعودية مخزون كبير من الأعلاف لضمان عدم وجود أية إضطرابات في توريد الأعلاف.

(ب) خسارة الموجودات الحيوية على نطاق واسع بسبب المرض / تفشي الأوبئة

إجراءات قوية للأمن الحيوي، حيث تتواجد الحيوانات في مواقع متعددة للحد من المخاطر ومكافحة الأمراض وكذلك يوجد برنامج لقاحات معمول به إلى جانب الفحص والحجر الصحي للحيوانات الواردة. يوجد مجموعة من الأطباء البيطريين داخل القطاع الحيواني لضمان عدم حدوث خسائر على نطاق واسع.

(ج) الاضطراب التشغيلي الشديد (الحريق والفيضان وما إلى ذلك)

المراعي مستعدة للإستجابة للإضطرابات التشغيلية لتقليل الخسائر والحفاظ على الإستمرارية. تم مراجعة خطة إستمرارية الأعمال الفعالة بصورة دورية وجعلها مرنة مع الطبيعة المتغيرة للإضطرابات التشغيلية. يتم إجراء تقييم المخاطر باستمرار لتحديد الأحداث المحتملة التي يمكن أن تسبب اضطرابات هامة. يتم تجنب خطر تعطل الأعمال بسبب الفيضانات من خلال تصميم المزارع. يتم تشييد المباني الزراعية في مناطق لا تتعرض لفيضانات مفاجئة ومرتفعة أيضاً فوق مستوى سطح الأرض.

11 - الإستثمارات

تتضمن الإستثمارات التالي:-

31 ديسمبر 2018	31 ديسمبر 2019	31 ديسمبر 2018	31 ديسمبر 2019	مكان التأسيس	النشاط الرئيسي	الطبيعة	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية						إستثمارات في شركة زميلة ومشروع مشترك
204	204	%50.0	%50.0	قطر	شركة راكدة	مشروع مشترك	شركة المراعي ذ.م.م.
-	87,825	-	%49.0	رومانيا	زراعة وتشغيل وبيع مستلزمات الأعلاف	شركة زميلة	ماريا فوندمونتي أس.إيه
204	88,029						
31 ديسمبر 2018	31 ديسمبر 2019	31 ديسمبر 2018	31 ديسمبر 2019				إستثمار يتم المحاسبة عنه بطريقة حقوق الملكية (إيضاح 11-1)
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية						شركة الاتصالات المتنقلة السعودية ("زين")
102,624	145,684	%2.1	%2.1				

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

11 - الاستثمارات (تتمة)

11-1 في 23 صفر 1441 هـ. (22 أكتوبر 2019) حصلت المجموعة على 49% من أسهم ماريا فوندمنتي أس.أيه من خلال شركتها التابعة شركة المراعي للاستثمار القابضة ذ.م.م، مقابل مبلغ نقدي قدره 87.8 مليون ريال سعودي (21 مليون يورو). تتركز عمليات ماريا فوندمنتي أس.أيه الرئيسية على زراعة الأعلاف وسيضيف الإستحواذ عليها إلى الجهود المستمرة للمجموعة لزيادة ترشيد وتكامل وتعزيز إمدادات الأعلاف.

11-2 تم قياس الاستثمار في حقوق الملكية في أسهم شركة زين البالغة 12.4 مليون سهم بالقيمة العادلة، وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في السوق المالية السعودية (تداول). وقد نتج عن ذلك التقييم بالقيمة العادلة أرباح غير محققة بمبلغ 43.1 مليون ريال سعودي للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م والتي تم عرضها ضمن الدخل الشامل الأخر.

قامت الشركة برهن أسهم زين إلى البنك السعودي الفرنسي لضمان القرض الممنوح من البنك السعودي الفرنسي لشركة زين.

12 - تجميع الأعمال

12-1 شركة تأصيل الدواجن المحدودة

حصلت المجموعة على السيطرة على شركة تأصيل الدواجن في 17 رجب 1439 هـ (2 أبريل 2018). تم الإفصاح عن تفاصيل عملية الاستحواذ هذه في (الإيضاح رقم 11) من البيانات المالية الموحدة السنوية للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018.

كما في 31 ديسمبر 2018م قامت المجموعة مبدئياً بالمحاسبة عن عملية الإستحواذ على أساس القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات (باستثناء استثمارات حقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً) اعتباراً من تاريخ الاستحواذ. خلال الفترة المنتهية في 31 مارس 2019م قامت المجموعة بإنهاء توزيع عوض الشراء على الموجودات والمطلوبات والإلتزامات المحتملة القابلة للتحديد والمستحوذ عليها ولا يوجد أي تغير في القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات كما هو موضح في إيضاح 11 حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م.

بتاريخ 15 ذو القعدة 1440 هـ. (الموافق 18 يوليو 2019م)، قامت المجموعة بالإستحواذ على حصص إضافية بعوض قيمته 43.5 مليون ريال سعودي (انظر إيضاح رقم 1). (31 ديسمبر 2018م: 3.8 مليون ريال سعودي).

القيمة العادلة عند الاستحواذ بآلاف الريالات السعودية	
	الموجودات المستحوذ عليها:
	موجودات غير متداولة
100,885	ممتلكات وآلات ومعدات
25,276	موجودات حيوية
126,161	
	موجودات متداولة
16,441	نقد وما في حكمه
20,766	ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدماً
6,574	مخزون
43,781	
169,942	إجمالي الموجودات
	المطلوبات المتحتملة:
	مطلوبات غير متداولة
2,883	قروض وتسهيلات
6,798	مزايا نهاية الخدمة للموظفين
9,681	
	مطلوبات متداولة
360	قروض وتسهيلات
14,588	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
14,948	
24,629	إجمالي المطلوبات
145,313	صافي الموجودات القابلة للتحديد
145,313	إجمالي تكلفة الاستحواذ
	إجمالي تكلفة الاستحواذ:
20,313	العوض النقدي
60,938	القيمة العادلة لحقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً
64,062	القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة
145,313	المجموع
	التدفق النقدي الخارج عند الاستحواذ:
16,441	صافي النقد المستحوذ عليه من الشركة التابعة
(20,313)	النقد المدفوع
(3,872)	صافي التدفق النقدي الخارج

2-12 شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية- ذ.م.م

كما تم شرحه في إيضاح رقم (1) استحوذت المجموعة في 22 رمضان 1440هـ (27 مايو 2019م) على شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة، حيث حصلت الشركة على السيطرة فعلياً على شركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة، منذ ذلك التاريخ. ساهمت الأعمال المستحوذ عليها بإيرادات بقيمة 65.7 مليون ريال سعودي وصافي خسارة بقيمة 10.6 مليون ريال سعودي للمجموعة للفترة من 27 مايو 2019م إلى 31 ديسمبر 2019م. إذا كان تم الإستحواذ في بداية السنة لكان الأثر على الإيرادات والخسائر الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م مبلغ 117.6 مليون ريال سعودي وصافي خسارة 14.4 مليون ريال سعودي على التوالي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

12 - تجميع الأعمال (تتمة)

إن الموجودات والمطلوبات التي تم الاعتراف بها نتيجة عملية الإستحواذ هي كما يلي:

القيمة العادلة عند الإستحواذ (المبدئية)
بآلاف الريالات السعودية

الموجودات المستحوذ عليها:	
	موجودات غير متداولة
30,510	ممتلكات وآلات ومعدات
26,196	حق استخدام الأصول
56,706	
	موجودات متداولة
1,568	نقد وما في حكمه
77,096	ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدما وذمم مدينة أخرى
26,091	مخزون
104,755	
161,461	إجمالي الموجودات
	المطلوبات المحتملة:
	مطلوبات غير متداولة
21,880	التزامات تأجير
5,684	مزايا نهاية الخدمة للموظفين
27,564	
	مطلوبات متداولة
3,837	التزامات تأجير
11,443	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
15,280	
42,844	إجمالي المطلوبات
118,617	إجمالي الموجودات القابلة للتحديد
118,617	إجمالي تكلفة الاستحواذ
-	
	التدفق النقدي الصادر عند الاستحواذ:
1,568	صافي النقد المستحوذ عليه من الشركة التابعة
(99,161)	النقد المدفوع
(97,593)	صافي التدفق النقدي الصادر

تم سداد مبلغ 99.1 مليون ريال سعودي نقدا من إجمالي عوض الشراء البالغ 118.6 مليون ريال سعودي وتم تسوية الباقي مقابل مبالغ مستحقة لشركة مصنع الأوائل للصناعات الغذائية المحدودة قبل الإستحواذ.

13 - المخزون

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
3,036,534	3,439,823	مواد خام
518,166	454,660	بضاعة تامة الصنع
518,697	544,761	قطع غيار
209,489	150,835	بضاعة قيد التصنيع
4,282,886	4,590,079	إجمالي المخزون
(408,693)	(392,074)	مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح 1-13)
3,874,193	4,198,005	المجموع

1-13 الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
459,198	408,693	الرصيد الافتتاحي
(34,574)	(13,803)	عكس خلال السنة
(15,931)	(2,816)	شطب خلال السنة
408,693	392,074	الرصيد الختامي

2-13 يستند مخصص المخزون بطيء الحركة إلى طبيعة المخزون وعمره وفترة صلاحيته وتوقعات المبيعات المرتكزة على الاتجاهات السابقة والعوامل النوعية الأخرى.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

14 - الذمم المدينة التجارية و المصاريف المدفوعة مقدماً والذمم المدينة الأخرى

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
1,066,329	1,038,088	مدينون تجاريون - أطراف أخرى
154,300	142,413	مدينون تجاريون - أطراف ذات علاقة (إيضاح 35)
1,220,629	1,180,501	
(91,510)	(57,333)	يخصم: مخصص الإنخفاض في المدينون التجاريون (إيضاح 2-37)
1,129,119	1,123,168	صافي المدينون التجاريون
413,946	441,313	مصاريف مدفوعة مقدماً
195,424	183,210	منح حكومية
130,406	165,511	مدينون آخرون
1,868,895	1,913,202	
		أعمار المدينون التجاريون:
1,032,123	919,415	حتى شهرين
89,218	87,535	من شهرين إلى ثلاثة أشهر
99,288	173,551	أكثر من ثلاثة أشهر
1,220,629	1,180,501	

1-14 الحركة في مخصص الإنخفاض في المدينون التجاريون:

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
57,333	76,824	الرصيد الإفتتاحي
34,177	(19,491)	مكون / (عكس) خلال السنة (إيضاح 4-14)
91,510	57,333	الرصيد الختامي

2-14 تم تصنيف المدينون التجاريون المفصح عنهم أعلاه كموجودات مالية ويتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

3-14 متوسط فترة الإئتمان لمبيعات السلع هو 29 يوم (2018م: 28 يوماً).

4-14 تشمل 2.1 مليون ريال سعودي من الذمم المدينة التجارية المشطوبة خلال العام (2018: 0.5 مليون ريال سعودي). يتم شطب الذمم المدينة التجارية في حالة عدم وجود توقعات معقولة بالتحصيل. تشمل المؤشرات التي تشير إلى عدم وجود توقع معقول للتحصيل من بين أمور أخرى ، فشل المدين في الانخراط في خطة سداد مع المجموعة، وعدم سداد مدفوعات تعاقدية.

15 - الودائع لأجل

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
-	590,038	ودائع لأجل
-	590,038	

1-15 يبلغ متوسط سعر الفائدة على الودائع لأجل (مرابحة) 2.5% مع أجل استحقاق أقل من عام واحد.

16 - النقد والأرصدة لدى البنك

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
850,650	392,575	نقد لدى البنك - حسابات جارية
192,644	23,271	نقد لدى البنك - ودائع (إيضاح 1-16)
139,608	141,707	نقد في الصندوق
1,182,902	557,553	

1-16 بلغ متوسط العائد على الودائع البنكية خلال 2019 1.7% (2018م: 2.6%) سنوياً بمتوسط استحقاق شهريين.

17 - رأس المال

بلغ رأس مال الشركة في 31 ديسمبر 2019م 10.000 مليون ريال سعودي (2018م: 10.000 مليون ريال سعودي) مكون من 1.000 مليون (2018م: 1.000 مليون) سهم مدفوع بالكامل وأسهم مصدرة بقيمة 10 ريال سعودي لكل سهم.

18 - برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

منحت الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") ودوافز محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يتوقف منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف المقرر من قبل الشركة. ويتوقف ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في سوق الأسهم السعودي (تداول).

في حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصصت لها، فإنه يتم ترجيلها للفترة المالية اللاحقة.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر المنح للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدرة.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2015م في ذو القعدة 1436 هـ (الموافق أغسطس 2015م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 2,283,000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2016م في جمادى الثانية 1437 هـ (الموافق أبريل 2016م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 2,933,333 سهم.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

18 - برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة (تتمة)

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2017م في محرم 1439هـ (الموافق فبراير 2017م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4,125,000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2018م في محرم 1440هـ (سبتمبر 2018م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4,000,000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2019م في ذو الحجة 1440هـ (أغسطس 2018م). ولن يزيد عدد الأسهم عن 4,500,000 سهم.

يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
7,726,000	9,993,968	في بداية السنة
4,000,000	4,300,000	خيارات تم منحها خلال السنة
(1,024,951)	(2,160,988)	خيارات تمت تسويتها خلال السنة
(707,081)	(1,294,922)	خيارات مسحوبة خلال السنة
9,993,968	10,838,058	في نهاية السنة

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم. يعرض الجدول أدناه المدخلات على النموذج والقيمة العادلة الناتجة للخيار:

برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2019م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2018م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2017م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2016م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2015م	
					المدخلات على النموذج:
1.5%	1.4%	1.8%	2.2%	1.1%	نسبة عائد السهم (%)
22.9%	19.1%	15.0%	33.2%	25.0%	نسبة التغير المتوقع (%)
3.0%	3.0%	5.0%	5.0%	5.0%	معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)
2.5	2.4	3.0	2.8	2.5	العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات)
51.9	49.2	55.6	52.5	90.5	سعر السهم في تاريخ المنح (ريال سعودي)
55.0	55.0	46.0	45.0	73.5	سعر ممارسة الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)
6.7	4.1	13.9	15.7	26.7	القيمة العادلة للخيار
55.0	55.0	46.0	36.0	44.1	سعر ممارسة الخيار (بالريال السعودي) بعد تجزئة السهم
2.6	1.4	0.1	-	-	العمر التعاقدى المتبقي (بالسنوات)
52.6	53.2	58.8	44.4	51.4	المتوسط المرجح لسعر السهم خلال العام

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تعادل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

يوضح الجدول التالي الحركة خلال السنة:

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	أسهم الخزينة
453,156	593,567	في بداية السنة
222,707	314,930	المستحوذ عليها خلال السنة
(82,296)	(137,757)	الاستبعاد عند ممارسة الخيارات
593,567	770,740	في نهاية السنة

19 - الاحتياطات الأخرى

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
(6,660)	(3,754)	احتياطي التحوط
611,585	565,658	احتياطي ترجمة العملات
(84,425)	(111,317)	أخرى
520,500	450,587	

20 - حقوق الملكية غير المسيطرة

فيما يلي ملخصاً بإجمالي المعلومات المالية للشركات التابعة للمجموعة والتي لها حقوق ملكية غير مسيطرة هامة (إيضاح 1). تمثل المعلومات المختصرة أدناه المبالغ قبل الاستبعادات بين المجموعة.

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
1,568,082	2,110,043	الموجودات غير المتداولة
677,028	745,113	الموجودات المتداولة
376,897	524,129	المطلوبات غير المتداولة
616,003	700,358	المطلوبات المتداولة
1,252,210	1,647,085	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
586,061	605,771	حقوق الملكية غير المسيطرة
2,425,943	2,462,539	الإيرادات
(2,407,638)	(2,467,397)	مصاريق
18,305	(4,858)	صافي (الخسارة) / الربح للسنة
		صافي الربح / (الخسارة) العائدة إلى:
19,952	6,042	مساهمي الشركة
(3,417)	(10,181)	حقوق الملكية غير المسيطرة
		إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:
(12,046)	94,792	مساهمي الشركة
(5,267)	27,230	حقوق الملكية غير المسيطرة
(17,313)	122,022	إجمالي الدخل / (الخسارة) الشامل للسنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

21 - القروض والتسهيلات

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
7,231,948	5,119,508	1-21	تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)
2,146,926	2,665,478	2-21	صندوق التنمية الصناعي السعودي
339,214	363,296	3-21	تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة - غير خليجية
278,614	276,099	4-21	المؤسسة المالية الدولية
176,938	159,173	5-21	صندوق التنمية الزراعية
150,314	-	6-21	تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة - خليجية
10,323,954	8,583,554		
3,422,308	2,408,180	7-21	صكوك
-	1,891,986	7-21	صكوك دولية
13,746,262	12,883,720		
25,521	51,419		قروض قصيرة الأجل
2,068,771	1,934,974		الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
2,094,292	1,986,393		قروض - مطلوبات متداولة
11,651,970	10,897,327		قروض - مطلوبات غير متداولة
13,746,262	12,883,720		

1-21 التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. تستحق التسهيلات البنكية (مرابحة) خلال فترة أقل من عامين هي في الغالب ذات طبيعة متجددة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م، دخلت المجموعة في تسهيلات مصرفية إسلامية جديدة بقيمة 1,850 مليون ريال سعودي. بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) غير المستخدمة والمتاحة للإستخدام لفترة استحقاق أساسية تمتد لأكثر من خمس سنوات كما في 31 ديسمبر 2019م مبلغ 7,445.1 مليون ريال سعودي (2018م: 5,510.4 مليون ريال سعودي).

2-21 تسهيلات المجموعة من صندوق التنمية الصناعي السعودي مضمونة برهن أرض وأصول ثابتة أخرى بما يعادل قيمة القرض القائم. كما في 31 ديسمبر 2019م كان لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الصناعي غير مستخدمة ومتاحة للإستخدام بلغت قيمتها 66.8 مليون ريال سعودي تستحق خلال فترة تمتد لأكثر من خمس سنوات (2018م 192.2 مليون ريال سعودي). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم تسوية القرض أو موافقة صندوق التنمية الصناعي السعودي على الاستبعاد.

3-21 تتمثل هذه التسهيلات البنكية قروضاً بالعملة الأجنبية التي حصلت عليها الشركات التابعة الخارجية غير الخليجية من مؤسسات مصرفية أجنبية، بما في ذلك الدولار الأمريكي والجنه المصري والدينار الأردني والبيزو الأرجنتيني. وهي ممنوحة بضمان تجاري من قبل الشركة الأم. بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتاحة للإستخدام كما في 31 ديسمبر 2019م ما يعادل مبلغ 461.7 مليون ريال سعودي (2018م: 448.6 مليون ريال سعودي).

4-21 إن التسهيلات البنكية الممنوحة من قبل مؤسسة التمويل الدولية (مؤسسة التمويل الدولية - عضو في مجموعة البنك الدولي والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية) بالدولار الأمريكي، مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م، دخلت المجموعة في تسهيلات قروض جديدة مع البنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية بمبلغ 100 مليون دولار أمريكي. كما في 31 ديسمبر 2019م، لدى المجموعة تسهيل مرابحة غير مستخدم ومتاح للإستخدام بمبلغ 656.7 مليون ريال سعودي (2018: 281.4 مليون ريال سعودي).

21-5 قرض صندوق التنمية الزراعية مضمون برهن أرض وأصول ثابتة أخرى بما يعادل قيمة القرض القائم. ليس لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الزراعية غير مستخدمة ومتاحة للإستخدام كما في 31 ديسمبر 2019م (2018م: لا شيء). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم سداد القرض أو موافقة صندوق التنمية الزراعية على الاستبعاد.

21-6 إن التسهيلات البنكية للشركات التابعة في دول مجلس التعاون الخليجي بالدولار الأمريكي، ممنوحة بضمان تجاري من قبل الشركة الأم كما في 31 ديسمبر 2019م، لدى المجموعة ما يعادل 149.9 مليون ريال سعودي تسهيل غير مستخدم ومتاح للسحب (2018م: لا شيء).

21-7 قامت الشركة بتاريخ 14 ربيع الثاني 1433هـ (الموافق 7 مارس 2012م) بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك بقيمة 1,000.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 30 جمادى الآخرة 1440هـ (الموافق 7 مارس 2019م).

قامت الشركة بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م) بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثانية - من الصكوك بقيمة 787.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 7 شعبان 1441هـ (الموافق 31 مارس 2020م).

قامت الشركة بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م) بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثالثة من الصكوك بقيمة 513.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تم سداد الصكوك بالقيمة الإسمية في تاريخ 12 رجب 1439هـ (الموافق 31 مارس 2018م).

قامت الشركة بتاريخ 3 ذو الحجة 1436هـ (الموافق 16 سبتمبر 2015م) بإصدار الإصدار الثالث من الصكوك بقيمة 1,600.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ انتهائها في 20 صفر 1444هـ (الموافق 16 سبتمبر 2022م).

ويحق للشركة طبقاً لشروط ترتيبات الصكوك دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

قامت الشركة بتاريخ 28 جمادى الآخرة 1440هـ (الموافق 5 مارس 2019م) بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك الدولية بقيمة 500 مليون دولار أمريكي من إجمالي 2,000 مليون دولار أمريكي لسندات أوروبية متوسطة الأجل بقيمة أسمية 0.2 مليون دولار أمريكي لكل منها. تدر الصكوك الدولية عائداً بلغ 4.3% سنوياً يستحق السداد لاحقاً كل نص سنة. سوف يتم إسترداد الصكوك الدولية بقيمتها الإسمية في تاريخ إستحقاقها 24 شعبان 1445هـ (الموافق 5 مارس 2024م)

21-8 تشمل القروض على تعهدات معينة. إن الإخلال بهذه التعهدات في المستقبل قد يؤدي إلى إعادة تفاوض. وتقوم الإدارة بمراقبة التعهدات بصورة شهرية وفي حال وجود إخلال متوقع حدوثه في المستقبل، فإن الإدارة تقوم باتخاذ الإجراءات اللازمة لضمان الالتزام. خلال سنة 2019م، لم يكن لدى الشركة أي إخلال بأي من هذه التعهدات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

22 - مزايا نهاية الخدمة للموظفين

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
621,536	699,325	الرصيد الافتتاحي
6,798	5,684	عند الاستحواذ على الشركة التابعة
		قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
89,844	91,371	تكلفة الخدمة الحالية
19,558	26,528	تكلفة الفائدة
(742)	-	تكلفة الخدمة السابقة
		قائمة الدخل الشامل الموحدة
18,686	65,770	الخسائر الإكتوارية
		الحركة في النقد:
(56,355)	(62,279)	المزايا المدفوعة
699,325	826,399	الرصيد الختامي
		الحساسية في إلتزام المزايا المحددة
623,243	798,124	نقص بنسبة 1%
699,325	826,399	أساس
779,209	860,338	زيادة بنسبة 1%
779,277	888,119	نقص بنسبة 1%
699,325	826,399	أساس
624,665	774,670	زيادة بنسبة 1%
		معدل التضخم في الرواتب
		معدل الخصم

تستند تحليلات الحساسية المذكورة اعلاه علي التغير في الافتراضات في حين أن جميع الافتراضات الاخرى ثابتة. من الناحية العملية، فإن هذا غير وارد الحدوث وقد تكون بعض التغيرات في بعض الافتراضات مرتبطة مع بعضها البعض، وعند حساب حساسية مزايا نهاية الخدمة للموظفين لإفتراض اكتوبري جوهري فإنه يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين محسوبة على أساس طريقة تكلفة الوحدة الإئتمانية المقدرة في نهاية فترة التقرير) عند حساب مزايا نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

افتراض دراسة احصائية للموظفين

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
		بيانات العضوية (موظفي دول مجلس التعاون الخليجي)
38,035	37,447	عدد الموظفين
34.4	35.1	متوسط أعمار الموظفين (بالسنوات)
5.1	6.7	متوسط عدد سنوات الخبرات السابقة

المتوسط المرجح لفترة التزامات المزايا المحدد هي 11.4 سنة

الدولة	صافي نسبة الخصم		معدل نمو المرتبات	
	31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2019م	31 ديسمبر 2018م
المملكة العربية السعودية	%2.9	%3.9	%2.9	%2.1
دولة الامارات العربية المتحدة	%2.7	%3.5	%2.7	%1.9
عُمان	%4.7	%6.3	%4.7	%3.0
الكويت	%2.4	%4.3	%2.4	%2.7
البحرين	%4.1	%7.8	%4.1	%1.5
قطر	-	%3.7	-	%2.0

التعرض للمخاطر:

تعرض المجموعة لعدد من المخاطر، وأهمها مبين أدناه:

مخاطر التضخم:

إن أغلبية مكافآت مزايا نهاية الخدمة ترتبط بالتضخم وزيادة التضخم سيؤدي إلى زيادة المطلوبات.

مخاطر التغير في سعر عوائد السندات:

إن أي انخفاض في عائدات سندات الشركات من شأنه أن يزيد من مطلوبات الخطة.

تحليل النضوج

أقل من سنة بآلاف الريالات السعودية	بين سنتين بآلاف الريالات السعودية	بين سنتين إلى خمس سنوات بآلاف الريالات السعودية	أكثر من خمس سنوات بآلاف الريالات السعودية	المجموع بآلاف الريالات السعودية
106,756	142,326	305,681	462,597	1,017,360
31 ديسمبر 2019م				
التزامات المنافع المحددة				

23 - الضرائب المؤجلة

فيما يلي أهم الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي قامت المجموعة بالاعتراف بها:-

1-23 الموجودات الضريبية المؤجلة

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية
11,488	39,926
27,614	(4,376)
1,734	(24,062)
40,836	11,488
الرصيد الافتتاحي	
دائن / (محمل) للسنة	
فروق ترجمة عملات أجنبية	
الرصيد الختامي	

تتعلق الموجودات الضريبية المؤجلة بالخسائر الضريبية غير المستغلة لشركاتها التابعة في الأرجنتين ومصر. تعتقد الإدارة بتوفر أرباح ضريبية مستقبلية للاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

23 - الضرائب المؤجلة (تتمة)

2-23 المطلوبات الضريبية المؤجلة

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
48,060	37,967	الرصيد الإفتتاحي
-	50,232	محمل خلال السنة
(10,093)	15,129	فروق ترجمة عملات أجنبية
37,967	103,328	الرصيد الختامي

تتعلق المطلوبات الضريبية المؤجلة البالغة 103.3 مليون ريال سعودي بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الممتلكات والآلات والمعدات، وتشمل 23.8 مليون ريال سعودي ناتجة عن تعديل القيمة العادلة للأرض بقيمة 68.1 مليون ريال سعودي، والتي تمت في فترة دمج الأعمال مع الشركات التابعة في الأرجنتين. وتعد هذه الفروقات هي الفروق المؤقتة بين القيمة الدفترية للأرض لأغراض التقارير المالية والقيمة المقدرة لها للأغراض الضريبية.

التزامات ضرائب الدخل المؤجلة تتكون من الفروقات المؤقتة المتعلقة بالآتي:

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
14,141	79,502	الاستهلاك الضريبي المتسارع
23,826	23,826	تعديل التقييم العادل للأرض
37,967	103,328	

24 - الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
302,911	363,488	مخصص الزكاة (إيضاح 1-24)
13,153	31,578	مخصص ضريبة الدخل الأجنبية (إيضاح 2-24)
316,064	395,066	

1-24 مخصص الزكاة

تحسب نفقات الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو الوعاء الزكوي، أيهما أعلى طبقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). تم احتساب مخصص الزكاة في السنة الحالية على أساس طريقة صافي الدخل المعدل لشركة المراعي متضمناً شركة حائل للتنمية الزراعية بينما تم احتساب مخصص الزكاة للشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة بناء على الوعاء الزكوي.

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
256,235	302,911	الرصيد الإفتتاحي
49,352	71,426	المحمل للسنة
(2,676)	(10,849)	مدفوعات
302,911	363,488	الرصيد الختامي

قدمت الشركة اقراراتها الزكوية الموحدة عن جميع السنوات حتى عام 2018 وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم الاتفاق مع الهيئة على الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى عام 2006 لشركة المراعي و بينما كانت حركة الزكاة والضرائب للشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية مع الهيئة طوال الأعوام حتى عام 2009. خلال عام 2018، تلقت المجموعة أوامر التقييم الشركة المراعي والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية للسنوات من 2007-2014 و 2009-2013 على التوالي. تم رفع استئناف ضد كلا التقييمين وهي قيد المراجعة حتى 31 ديسمبر 2019. تعتقد الإدارة أن قرارات الاستئناف ضد تقييمات السنوات المرفوعة لن تؤدي إلى مبالغ إضافية جوهرية تم تسجيلها بالفعل في القوائم المالية الموحدة.

قدمت شركة حائل للتنمية الزراعية إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 2008م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم الاتفاق مع الهيئة عن الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى 2007م بينما الإقرار الزكوي لسنة 2008 ما زال قيد المراجعة من قبل الهيئة. إعتباراً من سنة 2009م فصاعداً، لا يتعين على شركة حائل للتنمية الزراعية تقديم إقرار زكوي منفصل لأنه يتم إدراج نتائج أنشطتها في الإقرار الزكوي الموحد للمجموعة.

2-24 مخصص ضريبة الدخل الأجنبية

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
16,671	13,153	الرصيد الافتتاحي
16,770	26,853	المحمل للسنة
(20,288)	(8,428)	مدفوعات
13,153	31,578	الرصيد الختامي

قدمت الشركات الأجنبية التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2018م وسددت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك. بينما جميع الاقرارات الضريبية التي تم تقديمها، لم يتم إصدار الربط النهائي لها لبعض السنوات. آخر إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2010م، بينما كان اخر ربط نهائي لعام 2018م.

25 - الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
1,326,865	1,326,630	دائون تجاريون - أطراف أخرى
105,194	76,912	دائون تجاريون - أطراف ذات علاقة (إيضاح 35)
992,219	1,142,964	مصاريف مستحقة (إيضاح 1-25)
383,764	472,654	ذمم دائنة أخرى
2,808,042	3,019,160	

1-25 تعتبر الإدارة أن القيمة الدفترية للدائنين التجاريين تقارب قيمتها العادلة. بلغ متوسط فترة الإئتمان للدائنين التجاريين 58 يوماً (2018م: 67 يوماً). تتضمن المصاريف المستحقة التزام إجازات بمبلغ 123.2 مليون ريال سعودي (2018م: 120.3 مليون ريال سعودي). تبلغ المستحقات مقابل عائدات المبيعات المتوقعة 50 مليون ريال سعودي وتبلغ المستحقات مقابل خصم كميات المبيعات المتوقعة 203.7 مليون ريال سعودي تتضمن الذمم الدائنة الأخرى على جزء غير معترف به من المنح الحكومية متعلقة بالمخزون المحتفظ به بتاريخ التقرير.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

26 - تكلفة الإيرادات

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
4,812,066	5,227,346	تكاليف مواد مستهلكة
(438,659)	(427,815)	إعانات حكومية
1,422,995	1,651,694	تكاليف موظفين
1,403,779	1,368,747	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
492,159	506,700	إصلاح وصيانة
313,838	384,123	استهلاك موجودات حيوية
311,325	325,948	هاتف وكهرباء
129,689	140,382	لقادات وأدوية
29,427	33,505	استهلاك حق استخدام الأصول
12,371	16,195	إطفاء تراخيص برامج
380,862	387,563	مصاريف أخرى
		يخصم:
(639,089)	(629,785)	الزيادة في الموجودات الحيوية (إيضاح 10)
8,230,763	8,984,603	

27 - مصاريف البيع والتوزيع

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
1,283,179	1,448,184	تكاليف موظفين
299,377	326,996	مصاريف تسويق
262,376	252,683	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
141,843	152,440	إصلاح وصيانة
52,975	55,263	استهلاك حق استخدام الأصول
24,649	24,137	هاتف وكهرباء
7,576	8,495	إطفاء تراخيص برامج
108,269	108,130	مصاريف أخرى
2,180,244	2,376,328	

28 - المصاريف العمومية والإدارية

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
218,608	241,753	تكاليف موظفين
56,281	64,456	تأمين
32,405	31,829	إصلاح وصيانة
27,504	25,248	إطفاء تراخيص برامج
17,951	17,196	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
12,330	13,020	استهلاك حق استخدام الأصول
5,152	4,012	هاتف وكهرباء
4,973	2,759	مصاريف أخرى
375,204	400,273	

29 - المصاريف الأخرى، بالصافي

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
4,375	(4,655)	(مكاسب) / خسائر استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
164,875	127,886	خسارة من استبعاد أصول حيوية (إيضاح 29-1)
-	(9,322)	مكاسب استبعاد حق استخدام أصول
(26,224)	(34,161)	مكاسب التغير بأسعار الصرف
(225)	(300)	توزيعات أرباح من استثمارات يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية
127,336	9,224	إنخفاض في قيمة موجودات (إيضاح 29-2)
4,938	-	خسارة التخلص من الاستثمار
275,075	88,672	

29-1 يتم استهلاك كل بفرة داخل قطيع أبقار الألبان على مدى متوسط العمر الإنتاجي المقدر بأربع دورات حلب تقريباً (راجع الإيضاح 5-11). من أجل الحفاظ على حجم وصحة قطيع أبقار الألبان، يتم إعدام أو بيع نسبة كبيرة من القطيع كل عام بناءً على تقييم من قبل الإدارة لإنتاجية وتربية وكفاءة كل رأس في القطيع، ويتم الاحتفاظ فقط بالأبقار التي تتماشى مع مستويات إنتاجية محددة مسبقاً. أنه ليس من الممكن التنبؤ مسبقاً بأي رأس من القطيع الذي سيتم إعدامه مبكراً أو متأخراً، وبالتالي يتم تطبيق متوسط عمر إنتاجي مكون من أربع دورات حلب تقريباً لقطيع أبقار الألبان. غالباً ما يتم بيع أبقار القطيع ذات الإنتاجية المنخفضة في سوق ثانوي حيث تكون القيمة المستلمة لكل رأس في القطيع غير مرتبطة عمومًا بعمر هذا الرأس داخل القطيع. إن رؤوس الأبقار ضمن قطيع الأبقار التي يتم إعدامها أو بيعها قبل أربع دورات حلب، عادةً تكون تكلفتها القابلة للإهلاك أعلى من القيمة المتبقية المتوقعة وبالتالي ستنشأ خسارة عند الاستبعاد بشكل عام. تعتقد الإدارة أن هذه الخسارة الناتجة عن الاستبعاد تعوض جزئياً عن الإستهلاك الذي لم يتم قيده لدى رؤوس الأبقار الأخرى ضمن قطيع الأبقار والتي مازالت على قيد الحياة بعد متوسط أربع دورات حلب. ووفقاً لذلك فإن الربح للسنة أو صافي القيمة الدفترية لقطيع أبقار الألبان كما تم إدراجه في قائمة المركز المالي لم يتم تشويبه بشكل جوهري.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

29 - المصاريف الأخرى، بالصافي (تتمة)

2-29 يشمل الآتي:

31 ديسمبر 2019

خلال السنة، قامت شركة بيتي بتحديد مجموعة من الموجودات المعطلة بصافي قيمة دفترية بلغت 9.2 مليون ريال سعودي والتي تم إعتبارها منخفضة القيمة خلال السنة.

31 ديسمبر 2018

- وفقاً لشروط قرار المجلس الوزاري (66) بتاريخ 25 صفر 1440هـ. (الموافق 7 ديسمبر 2015) للوقف التام للإنتاج المحلي من الأعلاف الخضراء بالنسبة للأراضي التي تزيد مساحتها عن 50 هكتار، أوقفت المجموعة إنتاج البرسيم والأعلاف الخضراء في المملكة العربية السعودية. نتج عن هذا انخفاض في قيمة الموجودات المتعلقة بها بمبلغ 47.7 مليون ريال سعودي.
- بلغت المصاريف المتعلقة بإقفال العمليات الزراعية في عام 2018 بما في ذلك تكاليف المُتألف وتكلفة مدخلات المحاصيل مبلغ 30 مليون ريال سعودي.
- تم تغيير جزء من العمليات التجارية لشركة طيبة في 2018م والذي نتج عنه انخفاض في قيمة موجودات بمبلغ 22.8 مليون ريال سعودي.

30 - تكلفة التمويل، صافي

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
462,653	586,492	الفوائد وتكاليف التمويل
21,823	20,045	الفوائد على التزامات تأجير
(8,751)	(21,443)	دخل فوائد على الإيداعات الأخرى
7,196	(3,055)	(مكاسب) / خسائر التغير بأسعار الصرف
(42,402)	(23,998)	رسملة الفوائد
(3,753)	(7,302)	صافي ربح تسوية أداة مقايضة معدل الفائدة
436,766	550,739	

31 - ربحية السهم

يعتمد إحتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة على المعلومات التالية:

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
2,011,975	1,811,753	الدخل للسنة العائد للمساهمين في الشركة
(55,591)	-	ناقصاً: الدخل العائد لحاملي الصكوك
1,956,384	1,811,753	الربحية لأغراض ربح السهم الأساسي
عدد الأسهم (بالآلاف)		
989,472	987,628	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم الأساسية
10,528	12,372	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية التي تم إعادة شرائها
1,000,000	1,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم المخفضة
ربحية السهم (بالريال السعودي) بناء على ربح السنة العائد إلى المساهمين في الشركة		
1.98	1.83	- ربحية السهم الأساسية
1.96	1.81	- ربحية السهم المخفضة

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وتعديلها للأخذ في الحسبان أسهم الخزينة المحتفظ بها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم شركة المراعي.

32 - المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة وبيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و"جوس لايف"، و"بيتي" و"طيبة"، وكذلك صناعة وبيع منتجات المخابز باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، بالإضافة إلى منتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم" و"البشائر". تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2019م و 31 ديسمبر 2018م لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

منتجات الألبان والعصائر	إنتاج الحليب ومعالجة وتوزيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة
منتجات المخابز	صناعة وتوزيع منتجات المخابز
منتجات الدواجن	صناعة وتوزيع منتجات الدواجن
أنشطة أخرى	المحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

32 - المعلومات القطاعية (تتمة)

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بآلاف الريالات السعودية	منتجات المخايز بآلاف الريالات السعودية	الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	
31 ديسمبر 2019م					
25,121,453	1,200,102	5,926,597	2,582,510	15,412,244	الإيرادات
14,351,277	267,400	2,124,593	1,749,297	10,209,987	مبيعات الأطراف الأخرى
(2,174,475)	(146,270)	(399,064)	(250,959)	(1,378,182)	استهلاك وإطفاء
1,811,753	(114,905)	263,690	235,698	1,427,270	الربح/(الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة
1,801,572	(114,539)	263,295	250,840	1,401,976	الربح / (الخسارة)
9,224	-	-	-	9,224	الإنخفاض في القيمة خلال السنة
33,148,042	3,351,733	5,239,310	2,229,028	22,327,971	إجمالي الموجودات
17,888,922	762,335	1,000,988	457,357	15,668,242	إجمالي المطلوبات
31 ديسمبر 2018م					
14,743,024	1,311,429	1,800,471	1,641,248	9,989,876	الإيرادات
13,557,837	196,429	1,800,350	1,641,393	9,919,665	مبيعات الأطراف الأخرى
(2,140,127)	(219,226)	(373,112)	(250,614)	(1,297,175)	استهلاك وإطفاء
(5,413)	(714)	(4,699)	-	-	الحصة في نتائج الشركات الزميلة
2,011,975	(97,639)	182,451	192,426	1,734,737	الربح/(الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة
567	567	-	-	-	الحصة في الدخل الشامل للشركات الزميلة
2,008,558	(97,639)	180,084	212,714	1,713,399	الربح / (الخسارة)
(127,336)	(77,709)			(49,627)	الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية
32,782,547	2,953,046	5,330,716	2,354,347	22,144,438	إجمالي الموجودات
18,319,903	712,615	1,082,856	471,598	16,052,834	إجمالي المطلوبات

تنتج إيرادات المجموعة من العقود مع العملاء من خلال بيع المنتجات الاستهلاكية. يتم انتقال السيطرة على المنتجات في نقطة زمنية محددة ويتم بيعها مباشرة للعملاء.

لا يتم تحليل تكلفة التمويل على مستوى القطاع، وذلك لأنها مرتبطة بوظيفة الخزينة المركزية، التي تدير المركز النقدي على مستوى المجموعة.

يتم قياس موجودات القطاع بنفس الطريقة التي يتم بها قياس القوائم المالية. يتم تخصيص هذه الأصول بناءً على عمليات القطاع والموقع الفعلي للأصل.

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بآلاف الريالات السعودية	منتجات المخازن بآلاف الريالات السعودية	الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	
					للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م
9,737,264	160,554	1,875,567	1,435,593	6,265,550	المملكة العربية السعودية
3,164,334	(91)	199,331	304,092	2,661,002	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
1,449,679	106,937	49,695	9,612	1,283,435	دول أخرى
14,351,277	267,400	2,124,593	1,749,297	10,209,987	الإجمالي
					للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م
9,179,802	94,689	1,633,574	1,347,080	6,104,459	المملكة العربية السعودية
3,090,403	1,684	127,342	290,416	2,670,961	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
1,287,632	100,056	39,434	3,897	1,144,245	دول أخرى
13,557,837	196,429	1,800,350	1,641,393	9,919,665	الإجمالي

33 - معلومات التدفق النقدي

1-33 النقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
850,650	392,575	نقد لدى البنك - الحسابات الجارية
192,644	23,271	نقد لدى البنك - ودائع
139,608	141,707	نقد في الصندوق
1,182,902	557,553	نقد وأرصدة لدى البنك
(179,321)	(219,118)	سحب على المكشوف (إيضاح 2-33)
1,003,581	338,435	الإجمالي

2-33 تمثل ترتيب تسهيلات السحب على المكشوف في الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (مصر والأردن) بمبلغ 437.0 مليون ريال سعودي، مضمون بضمان الشركات المقدم من الشركة الأم، بلغ متوسط معدل تسهيلات السحب على المكشوف خلال عام 2019 13.5% و 6.5% سنويًا لمصر والأردن على التوالي (2018: 18.0% و 7.0%).

3-33 الأنشطة الإستثمارية والتمويلية غير النقدية

- تحويل إلى الممتلكات والآلات والمعدات من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ. (راجع الإيضاح رقم 7)
- رسملة تكلفة الاقتراض كجزء من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ. (راجع الإيضاح رقم 7)
- حيازة حق استخدام الأصول. (راجع الإيضاح رقم 8)
- تحويل إلى الأصول غير الملموسة من أعمال رأسمالية قيد التنفيذ. (راجع الإيضاح رقم 9)
- الانتقال من مزرعة غير ناضجة إلى مزرعة ناضجة. (راجع الإيضاح رقم 7)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

34 - التعهدات والالتزامات المحتملة

1-34 بلغت الالتزامات المحتملة بموجب الاعتمادات المستندية 199.7 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019م (2018م: 312.5 مليون ريال سعودي).

2-34 بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 990.8 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019م (2018م: 825.6 مليون ريال سعودي).

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
143,746	398,723	خلال سنة واحدة
501,498	424,618	من سنتين إلى خمس سنوات
180,356	167,446	بعد خمس سنوات
825,600	990,787	الإجمالي

3-34 لدى المجموعة التزامات رأسمالية بمبلغ 699.4 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2018م: 921.6 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الالتزامات الرأسمالية بتطوير مرافق الانتاج الحالية ومراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة المعلومات.

4-34 أنظر إلى إيضاح 1-24 للأموال المتعلقة بالزكاة.

35 - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

كان لدى المجموعة خلال السياق الاعتيادي لأعمالها المعاملات الهامة التالية مع الأطراف ذات العلاقة الرئيسية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م وأرصدها:

الرصيد		مبلغ المعاملات		
31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
				طبيعة المعاملات
				مبيعات إلى:
141,855	153,423	701,888	705,028	شركة بنده للتجزئة
558	877	6,095	5,991	هرفي للخدمات الغذائية
142,413	154,300	707,983	711,019	
				خدمات إلى:
-	-	864	-	مزارع الكبير
-	-	116	-	شركة المزارعون المتحدون القابضة
-	-	980	-	
142,413	154,300	708,963	711,019	اجمالي فرعي
				مشتريات من:
(5,773)	(4,112)	79,315	63,489	الشركة المتحدة للسكر
(78)	(66)	325	504	شركة النافورة للتموين الغذائي
(36,828)	-	63,739	-	مزارع الكبير - لإنتاج الأعلاف
(512)	(2,507)	2,327	11,118	الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)
(43,191)	(6,685)	145,706	75,111	
				خدمات من:
(62,003)	(70,152)	120,498	136,517	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
-	-	813	-	مزارع التوضيحية
-	-	173	173	عبدالرحمن عبدالعزيز المهنا (إيجار أرض)
-	-	1,418	3,965	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
-	(75)	59	184	مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر
(62,003)	(70,227)	122,961	140,839	
(105,194)	(76,912)	268,667	215,950	اجمالي فرعي
				رسوم التمويل:
-	-	365	-	شركة إسمنت اليمامة
(4,683)	(4,204)	14,688	18,213	البنك السعودي البريطاني
(1,656)	(1,456)	5,280	5,908	البنك السعودي الفرنسي
(36)	-	101	21	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(3,821)	(3,677)	11,267	16,150	البنك الأهلي التجاري
(10,196)	(9,337)	31,701	40,292	
				تمويل بنكي:
1,346,621	1,321,146	48,581	52,214	البنك السعودي البريطاني
393,000	-	8,940	3,660	البنك السعودي الفرنسي
446,429	235,714	15,993	9,962	البنك الأهلي التجاري
2,186,050	1,556,860	73,514	65,836	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

35 - المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة (تتمة)

1-35 تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف ذات العلاقة. غير الشركات التابعة والزميلة، تشمل الأطراف ذات العلاقة على ما يلي:

العلاقة	اسم المنشأة
ملكية مشتركة	شركة بنده للتجزئة
ملكية مشتركة	هرفي للخدمات الغذائية
ملكية مشتركة	الشركة المتحدة للسكر
ملكية مشتركة	شركة عافية الدولية
ملكية مشتركة	شركة النافورة للتموين الغذائي
إدارة مشتركة	الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)
إدارة مشتركة	شركة إسمنت اليمامة
إدارة مشتركة	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
إدارة مشتركة	المزارع المدارة
إدارة مشتركة	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
إدارة مشتركة	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر
إدارة مشتركة	البنك السعودي البريطاني
إدارة مشتركة	البنك السعودي الفرنسي
إدارة مشتركة	البنك الأهلي التجاري
	شخص
مدير	عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا

2-35 لا يتم منح أعضاء مجلس الإدارة أية تعويضات مقابل دورهم في إدارة الشركة ما لم يتم إعتقادها بواسطة الجمعية العامة. يُمنح أعضاء مجلس الإدارة بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واجتماعات لجان المجلس. ويُمنح الرؤساء التنفيذيين مكافأة ثابتة نتيجة لمهام إدارتهم ومسئولياتهم المباشرة. يستلم أعلى خمسة موظفين من الإدارة العليا بما فيهم المدير التنفيذي ومدير الشؤون المالية مكافآت وفقاً لعقد التوظيف الموقع معهم. يعرض الجدول التالي تفاصيل التعويضات والمكافآت التي تم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا:

الإجمالي	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا		الإجمالي	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا		
	موظفي الإدارة العليا	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا		موظفي الإدارة العليا	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / موظفي الإدارة العليا	
	31 ديسمبر 2018م		31 ديسمبر 2019م			
	بآلاف الريالات السعودية		بآلاف الريالات السعودية			
9,603	7,003	2,600	9,432	8,832	600	رواتب وتعويضات
2,999	1,208	1,791	3,142	950	2,192	بدلات
11,784	11,784	-	31,214	31,214	-	حوافز سنوية ودورية
8,690	8,690	-	8,043	8,043	-	مزاييا نهاية الخدمة للموظفين
659	659	-	1,215	1,215	-	معاملات دفعات على أساس أسهم
942	942	-	1,404	1,404	-	فوائد عينية
2,072	272	1,800	2,086	286	1,800	فوائد أخرى
36,749	30,558	6,191	56,536	51,944	4,592	الإجمالي

36 - الأدوات المالية المشتقة

في 31 ديسمبر 2019م، كان لدى المجموعة العديد من المشتقات المالية التي تم تخصيصها كأدوات تحوط للتدفقات النقدية لتغطية تقلبات التدفقات النقدية الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2019م، كان لدى المجموعة 15 عقد مقايضة أسعار عمولات بمبالغ قدرها 2,930.9 مليون ريال سعودي. في 31 ديسمبر 2018م، كان لدى المجموعة 26 عقد مقايضة أسعار عمولات بمبالغ قدرها 5,606.5 مليون ريال سعودي.

وبموجب عقود مقايضة أسعار هذه العمولات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايبور) أو (لايبور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عمولات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

دخلت المجموعة بعمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات صممت لتتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة تحوطات التدفقات النقدية ذات فعالية عالية.

يعرض الجدول التالي تفاصيل المبالغ الإسمية والفترات المتبقية القائمة في تاريخ التقرير:

القيمة الدفترية لبند التحوط		القيمة الدفترية لأداة التحوط		القيمة الإسمية لأدوات التحوط		
المطلوبات ألف ريال سعودي	الموجودات ألف ريال سعودي	المطلوبات ألف ريال سعودي	الموجودات ألف ريال سعودي	غير متداول ألف ريال سعودي	متداول ألف ريال سعودي	
31 ديسمبر 2019م						
3,480	2,600	3,480	2,600	697,965	1,778,306	عقود صرف آجلة
2,629	633	2,629	633	1,775,000	1,155,901	مقايضات معدل فائدة
4,613	11,243	4,613	11,243	-	467,045	عقود سلع
10,722	14,476	10,722	14,476	2,472,965	3,401,252	
31 ديسمبر 2018م						
22,137	5,898	22,137	5,898	322,715	3,705,877	عقود صرف آجلة
4,546	26,050	4,546	26,050	4,106,502	1,500,000	مقايضات معدل فائدة
6,740	8,135	6,740	8,135	-	303,467	عقود سلع
33,423	40,083	33,423	40,083	4,429,217	5,509,344	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

37 - الأدوات المالية

1-37 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها بيع موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة في تاريخ القياس. ضمن تعريف القيمة العادلة يوجد افتراض أن المجموعة هي شركة عاملة مستمرة حيث لا يوجد أي نية أو شرط للحد مادياً من حجم عملياتها أو إجراء معاملة بشروط سلبية.

تعتبر الأداة المالية مدرجة في السوق النشطة إذا كانت الأسعار المدرجة متوفرة بصورة سهلة ومنتظمة من تاجر صرف عملات أجنبية، أو وسيط، أو مجموعة صناعة، أو خدمات تسعير أو هيئة تنظيمية وأن هذه الأسعار تمثل معاملات سوقية حدثت بصورة فعلية ومنتظمة على أساس تجاري.

عند قياس القيمة العادلة، تستخدم المجموعة معلومات سوقية قابلة للملاحظة كلما كان ذلك ممكناً. تصنف القيم العادلة ضمن مستويات مختلفة في تسلسل القيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

المستوى 1:

أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة يمكن الحصول عليها في تاريخ القياس.

المستوى 2:

مدخلات عدا الأسعار المدرجة التي تم إدراجها في المستوى 1 وهي قابلة للملاحظة للموجودات أو المطلوبات بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).

المستوى 3:

مدخلات لموجودات أو مطلوبات لا تستند إلى معلومات السوق القابلة للملاحظة (مدخلات غير قابلة للملاحظة).

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها في تسلسل القيمة العادلة، وهي لا تشمل معلومات القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي لا تقاس بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

31 ديسمبر 2019م
بآلاف الريالات السعودية

القيمة العادلة			القيمة الدفترية					أدوات التحوط	
المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	الاجمالي	التكلفة المطفأة	إستثمار في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	الاجمالي			
								الموجودات المالية	
14,476	-	14,476	-	14,476	-	-	14,476	أدوات مالية مشتقة	
145,684	-	-	145,684	145,684	-	145,684	-	استثمار يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية	
-	-	-	-	1,259,525	1,259,525	-	-	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى	
-	-	-	-	590,038	590,038	-	-	الودائع لأجل	
-	-	-	-	557,553	557,553	-	-	نقد وأرصدة لدى البنوك	
160,160	-	14,476	145,684	2,567,276	2,407,116	145,684	14,476		
								المطلوبات المالية	
10,722	-	10,722	-	10,722	-	-	10,722	أدوات مالية مشتقة	
-	-	-	-	12,883,720	12,883,720	-	-	قروض و تسهيلات	
-	-	-	-	219,118	219,118	-	-	سحب على المكشوف	
-	-	-	-	3,019,160	3,019,160	-	-	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	
10,722	-	10,722	-	16,132,720	16,121,998	-	10,722		

31 ديسمبر 2018م
بآلاف الريالات السعودية

القيمة العادلة			القيمة الدفترية					أدوات التحوط	
المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	الاجمالي	التكلفة المطفأة	إستثمار في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	الاجمالي			
								الموجودات المالية	
40,083	-	40,083	-	40,083	-	-	40,083	أدوات مالية مشتقة	
102,624	-	-	102,624	102,624	-	102,624	-	استثمار يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية	
-	-	-	-	1,288,679	1,288,679	-	-	ذمم مدينة تجارية وذمم مدينة أخرى	
-	-	-	-	1,182,902	1,182,902	-	-	نقد وأرصدة لدى البنوك	
142,707	-	40,083	102,624	2,614,288	2,471,581	102,624	40,083		
								المطلوبات المالية	
33,423	-	33,423	-	33,423	-	-	33,423	أدوات مالية مشتقة	
-	-	-	-	13,746,262	13,746,262	-	-	قروض و تسهيلات	
-	-	-	-	179,321	179,321	-	-	سحب على المكشوف	
-	-	-	-	2,808,042	2,808,042	-	-	ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى	
33,423	-	33,423	-	16,767,048	16,733,625	-	33,423		

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

37 - الأدوات المالية (تتمة)

يحتوي المستوى الثاني للأدوات المالية المشتقة على العقود الآجلة ومقايضات أسعار العملات ومشتقات السلع. تم تقييم هذه المشتقات باستخدام نماذج تقييم معترف بها على نطاق واسع. تعتمد المجموعة على الطرف المقابل لتقييم هذه المشتقات. تتضمن أساليب التقييم المطبقة من قبل الأطراف المقابلة استخدام نماذج الأسعار القياسية الآجلة باستخدام احتسابات القيمة الحالية وتقييمات السوق المتوسطة. وحيثما ينطبق ذلك، فإن هذه النماذج تتوقع التدفقات النقدية المستقبلية وتخصم المبالغ المستقبلية إلى القيمة الحالية باستخدام مدخلات قابلة للملاحظة في السوق بما في ذلك منحنيات أسعار الفائدة ونطاق الائتمان وأسعار صرف العملات الأجنبية والأسعار الآجلة والفورية.

2-37 إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتعرض أنشطة المجموعة لمخاطر مالية متنوعة مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر أسعار السوق ومخاطر إدارة رأس المال.

مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على أرصدها البنكية والذمم المدينة التجارية والمبالغ المشتقة من الأطراف ذات العلاقة وأدوات مالية مشتقة كما يلي:

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
1,043,294	415,846	نقد لدى البنك
-	590,038	ودائع لأجل
980,755	974,819	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
142,413	154,300	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة
40,083	14,476	أدوات مالية مشتقة
165,511	130,406	ذمم مدينة أخرى
2,372,056	2,279,885	

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى لتعرض مخاطر الائتمان.

تقتصر مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة البنكية على ما يلي:

- الأرصدة النقدية المحتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB- وأعلى.
- تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد خصم مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية ومرجعيات المبيعات. تقوم المجموعة بتطبيق النسخة المبسطة للمعيار الدولي للتقرير المالي 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة والتي تستخدم مخصص الخسارة المتوقعة لمدى الحياة بالنسبة لجميع الذمم المدينة التجارية. ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة يتم تجميع الذمم التجارية المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام التي استحققت فيها. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل النشاط الاقتصادي الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة. تحدد المجموعة إجمالي الإنتاج المحلي ومعدل البطالة ومعدل التضخم ومعدل الفائدة للدول التي تبيع لها بضائعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل ارتباطاً وبناء على ذلك تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية على أساس التغيرات المتوقعة على هذه العوامل.
- المركز المالي هو مستقر للأطراف ذات العلاقة.

تتكون الأرصدة المستحقة للذمم المدينة التجارية من 53% من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 32% من الأرصدة في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) 15% من الأرصدة في دول أخرى. يشكل أكبر خمس عملاء 38% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2019م.

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالمبالغ المستحقة من العملاء عن طريق المراقبة وفقاً للسياسات والإجراءات المحددة. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان التي تتعلق بالعملاء عن طريق وضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، كما كانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهرية.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في نهاية السنة المالية. تم عرض المبالغ بالإجمالي وغير مخصومة وتتضمن مدفوعات الفائدة المقدرة.

31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية

القيمة الدفترية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة	من 1 سنة إلى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات
مطلوبات مالية غير مشتقة			
219,118	234,189	-	-
سحب على المكشوف			
12,883,720	2,066,056	7,899,832	3,433,181
قروض وتسهيلات			
2,942,248	2,942,248	-	-
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى			
76,912	76,912	-	-
ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة			
16,121,998	5,319,405	7,899,832	3,433,181
مطلوبات مالية مشتقة			
3,480	3,190	290	-
عقود صرف عملات أجنبية آجلة			
2,629	1,363	1,266	-
مقايضات معدلات الفائدة			
4,613	4,613	-	-
مشتقات السلع			
10,722	9,166	1,556	-

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية

القيمة الدفترية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة	من 1 سنة إلى 5 سنوات	أكثر من 5 سنوات
مطلوبات مالية غير مشتقة			
179,321	179,321	-	-
سحب على المكشوف			
13,746,262	2,094,292	9,706,635	3,906,825
قروض و تسهيلات			
2,702,848	2,702,848	-	-
ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى			
105,194	105,194	-	-
ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة			
16,733,625	5,081,655	9,706,635	3,906,825
مطلوبات مالية مشتقة			
22,137	21,445	692	-
عقود صرف عملات أجنبية آجلة			
4,546	110	4,436	-
مقايضات معدلات الفائدة			
6,740	6,740	-	-
مشتقات السلع			
33,423	28,295	5,128	-

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

37 - الأدوات المالية (تتمة)

تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية والتسهيلات الإئتمانية الأخرى للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل.

مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التذبذب في أداة مالية ما بسبب التغيرات في الأسعار السائدة في السوق مثل معدلات العمولة وأسعار السلع وأسعار صرف العملات الأجنبية، مما يؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العوائد.

تستخدم المجموعة المشتقات لإدارة مخاطر السوق وتوسعي إلى تطبيق محاسبة التحوط لضبط التقلب في الأرباح أو الخسائر.

مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة وتدفقاتها النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مراوحة)، مؤسسة التمويل الدولية والتسهيلات البنكية الأخرى غير الخليجية والصكوك البالغ قدرها 6,325.7 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2019م (2018م: 5,030.7 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة النفقات التمويلية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود الأخرى القابلة للتغيير ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

الزيادة / النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات	الأثر على دخل السنة / بآلاف الريالات السعودية		
100 +	(63,257)	ريال سعودي	31 ديسمبر 2019م
100 -	63,257	ريال سعودي	
100 +	(50,307)	ريال سعودي	31 ديسمبر 2018م
100 -	50,307	ريال سعودي	

مخاطر أسعار السلع

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تشمل على سبيل المثال الذرة والسكر والصويا. والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفقاتها النقدية. تتسأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتخفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات للسلع.

دخلت المجموعة في عمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات تتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

إن حساسية أسعار السلع للتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار الفائدة بنسبة 5% من شأنها أن تزيد / (تنقص) من الأرباح بمقدار 9.4 مليون ريال سعودي.

مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. تنشأ مخاطر العملات عند إدراج المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بهما بعملات تختلف عن عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية بشكل أساسي على المعاملات بالبيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والدينار المصري واليورو والجنيه الإسترليني والدولار الأمريكي والدينار البحريني والدينار الأردني. تعتقد إدارة المجموعة أن تعرضها لمخاطر العملات الأجنبية محدود حيث أن الدينار البحريني والدينار الأردني مرتبطة بالدولار الأمريكي. يتم مراقبة التذبذب في أسعار صرف العملات مقابل البيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والجنيه الإسترليني بشكل مستمر. تنشأ البيانات الكمية المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية عن عملات لا ترتبط بالدولار الأمريكي وهي كما يلي:

الإجمالي بالريال السعودي	الجنيه الإسترليني بالآلاف الريالات السعودية	اليورو بالآلاف الريالات السعودية	الجنيه المصري بالآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بالآلاف الريالات السعودية	البيزو الأرجنتيني بالآلاف الريالات السعودية	
31 ديسمبر 2019م						
114,522	4,435	5,673	99,077	4,071	1,266	نقد لدى البنك
19,736	51	148	1,258	18,272	7	نقد في الصندوق
143,400	-	-	46,401	96,865	134	ذمم مدينة تجارية
(128,640)	-	-	(128,640)	-	-	سحب على المكشوف
(26,543)	-	-	-	-	(26,543)	قروض قصيرة الأجل
(439,404)	-	(208,615)	(230,789)	-	-	قروض طويلة الأجل
(266,463)	(17,913)	(166,457)	(76,261)	(2,807)	(3,025)	ذمم دائنة تجارية
(583,392)	(13,427)	(369,251)	(288,954)	116,401	(28,161)	صافي المخاطر على قائمة المركز المالي

الإجمالي بالريال السعودي	الجنيه الإسترليني بالآلاف الريالات السعودية	اليورو بالآلاف الريالات السعودية	الجنيه المصري بالآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بالآلاف الريالات السعودية	البيزو الأرجنتيني بالآلاف الريالات السعودية	
31 ديسمبر 2018م						
93,956	1,240	5,298	64,322	22,924	172	نقد لدى البنك
673	27	118	180	94	254	نقد في الصندوق
123,314	-	-	42,266	79,087	1,961	ذمم مدينة تجارية
(68,372)	-	-	(68,372)	-	-	سحب على المكشوف
(56,309)	-	-	(46,916)	-	(9,393)	قروض قصيرة الأجل
(418,540)	-	(239,290)	(168,133)	-	(11,117)	قروض طويلة الأجل
(220,554)	(15,058)	(171,452)	(23,594)	(3,761)	(6,689)	ذمم دائنة تجارية
(545,832)	(13,791)	(405,326)	(200,247)	98,344	(24,812)	صافي المخاطر على قائمة المركز المالي

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية يتم إدارتها بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط / التزامات المجموعة مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م

37 - الأدوات المالية (تتمة)

إن ارتفاع / (انخفاض) البيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والجنيه الإسترليني بمقدار 10% مقابل كل العملات الأخرى سيؤثر على قياس الأدوات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية كما ستزيد / (تنقص) حقوق الملكية بالمبالغ الظاهرة أدناه:

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2019م بآلاف الريالات السعودية	
(2,481)	(2,816)	البيزو الأرجنتيني
9,834	11,640	الدينار الكويتي
(20,025)	(28,895)	الجنيه المصري
(40,533)	(36,925)	اليورو
(1,379)	(1,343)	الجنيه الإسترليني
(54,584)	(58,339)	

إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأس مال كافي من أجل المحافظة على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ومواصلة تطور نشاطها المستقبلي. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين.

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ما يلي:

- 1) حماية قدرة المنشأة على الاستمرار كمنشأة مستمرة بحيث يمكنها الاستمرار في توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصالح الآخرين.
- 2) توفير عائد كافي للمساهمين.

38 - توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

في 3 شعبان 1440هـ (8 أبريل 2019م) وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العامة غير العادية على توزيع أرباح نقدية بقيمة 850.0 مليون ريال سعودي (0.85 ريال سعودي للسهم الواحد) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م والتي تم دفعها في 10 شعبان 1440هـ (15 أبريل 2019م).

39 - الأرباح المقترح توزيعها

أقترح مجلس الإدارة توصية للجمعية العامة لتوزيع أرباح بقيمة 850 مليون ريال سعودي (0.85 ريال سعودي لكل سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019م.

40 - أحداث لاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تتطلب إفصاح أو تعديل على هذه القوائم المالية الموحدة.

41 - اعتماد مجلس الإدارة

اعتمدت هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 24 جمادى الأولى 1441هـ (الموافق 19 يناير 2020م).



حمل تطبيق علاقات المستثمرين

شركة المراعي
مخرج 7، الطريق الدائري الشمالي
حي الازدهار
ص.ب. 8524
الرياض، 11492
المملكة العربية السعودية

investor.relations@almarai.com
www.almarai.com