

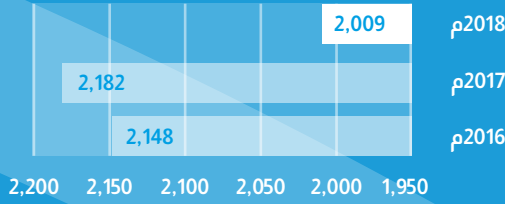
قوة مُستمدّة من الجودة

العام 2018م كان شاهداً على قوة المراعي® وقدرتها على الصمود بفضل التزامها بالجودة الفائقة.

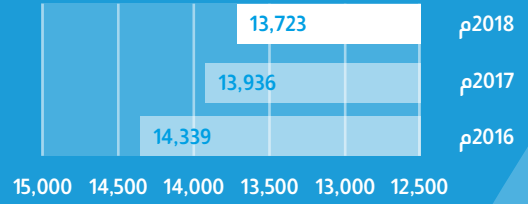
على الرغم من البيئة التشغيلية التي اتّسمت بالصعوبة، تمسّكت المراعي بشعار "جودة تستحق الثقة" والتزمت بإدراجه في أسلوب عملها؛ فوجّهت تركيزها نحو ابتكار مزيد من المنتجات، وتأكيد حضورها في قطاعات إنتاجية متنوعة، وتوسيع نطاقها الجغرافي.

أبرز إنجازات العام 2018م

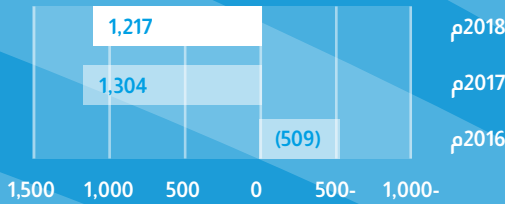
صافي الربح
(مليون ريال سعودي)



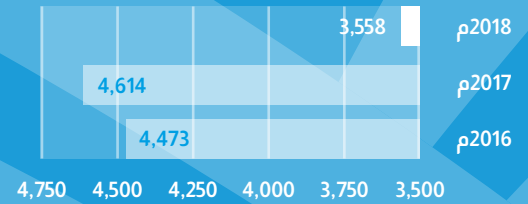
إجمالي المبيعات
(مليون ريال سعودي)



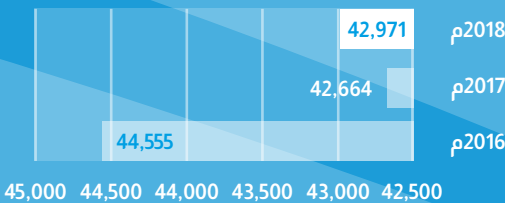
التدفق النقدي الحر
(مليون ريال سعودي)



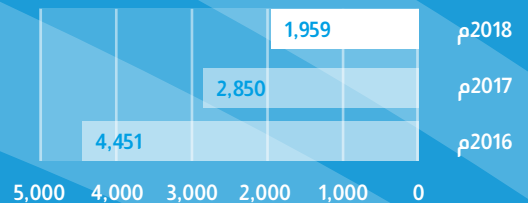
التدفق النقدي التشغيلي
(مليون ريال سعودي)



عدد الموظفين



النفقات الرأسمالية
(مليون ريال سعودي)



المحتويات

02 أبرز إنجازات العام 2018م
04 المراعي.. لمحة عامة

08	التقرير الاستراتيجي
10	كلمة رئيس مجلس الإدارة
12	قوة مُستمدّة من الجودة
14	سجل حافل بالجودة
16	كلمة الرئيس التنفيذي
18	الاستراتيجية
20	كيف نضمن الجدوى ونحقق القيمة؟
22	كلمة المدير المالي
26	مؤشرات الأداء الرئيسية
28	أسواقنا
30	استعراض القطاعات
36	الاستثمار في رأس المال البشري
38	الاستدامة
42	إدارة المخاطر

48	الحوكمة
50	مجلس الإدارة
52	الإدارة التنفيذية
55	الهيكل التنظيمي للمراعي
56	إعلانات "تداول"
57	مجموعة المراعي
60	سعر السهم ومعلومات المساهمين
64	الصفقات والاستثمارات والفعاليات الأخرى الرئيسية
65	أحداث بارزة في العام 2019م
66	إعداد القوائم المالية
67	سياسة توزيع الأرباح
70	المدفوعات النظامية والغرامات والعقوبات
71	نظام حوكمة مجموعة المراعي
72	حقوق المساهمين والجمعية العامة
74	تكوين ووظائف مجلس الإدارة
76	أعضاء مجلس الإدارة
77	اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام 2018م
78	ملكية أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم والقصر
79	ملكية كبار المديرين
80	تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة
82	لجان الشركة
86	اللجنة التنفيذية
88	لجنة المكافآت والترشيحات
90	لجنة المراجعة
92	نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية
94	لجنة إدارة المخاطر
95	التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة
97	الإفصاح وسياسة الشفافية
98	إقرار مجلس الإدارة
99	أداء مالي مرّن لعام 2018م

102	القوائم المالية
104	تقرير مراجع الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة المراعي
112	قائمة المركز المالي الموحدة
113	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
114	قائمة الدخل الشامل الموحدة
115	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
116	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
117	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



اقرأ التقرير السنوي على الموقع الإلكتروني،
والذي يحتوي على رابط فيديو المستثمرين

المراعي.. لمحة عامة

تأسست شركة المراعي في العام 1977م، وتُعد اليوم أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم، وكذلك أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات على مستوى المنطقة. وتحتل الشركة، التي تتخذ من المملكة العربية السعودية مقراً لها، المرتبة الأولى في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في إنتاج السلع الاستهلاكية سريعة الحركة، وهي رائدة السوق الخليجية في معظم أصناف وفئات منتجاتها.

وبعد ما يزيد على 40 عاماً من النمو المستدام، تواصل شركة المراعي توفير منتجات صحية ومغذية للمستهلكين من جميع الأعمار، مع نجاح نتج بفضل مبدأ "جودة تستحق الثقة". وإضافة إلى منتجات الألبان عالية الجودة، اتجهت المراعي إلى تنويع منتجاتها لتشمل العصائر والمخبوزات والدواجن وأغذية الأطفال الرُّضّع، والتي تتدرج تحت علامات تجارية رئيسة هي: "المراعي"، و"لوزين" و"سفن دايز"، و"اليوم"، و"نيورالاك". وفي الوقت نفسه، تدير الشركة مشروعاتٍ مشتركةً ناجحة مع "شيبينا" و"بيسيكو".

في 31 ديسمبر 2018م، بلغ رأس مال الشركة المدفوع 10.0 مليارات ريال سعودي، توزعت على مليار سهم مُصدّرة ومدفوعة بالكامل؛ بقيمة 10.0 ريالات سعودية للسهم الواحد. كما وصل عدد الأسهم المتاحة والقابلة للتداول في نهاية العام 2018م إلى نحو 216 مليون سهم، ما يعادل 21.7% من إجمالي أسهم المراعي المتاحة، بقيمة سوقية بلغت 48.0 مليار ريال سعودي.



الرسالة

تقديم أطعمة ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين كل يوم.



الرؤية

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار المفضل للمستهلك من خلال ريادتنا في الأسواق المستهدفة وتقديمنا لأطعمة ومشروبات مميزة.

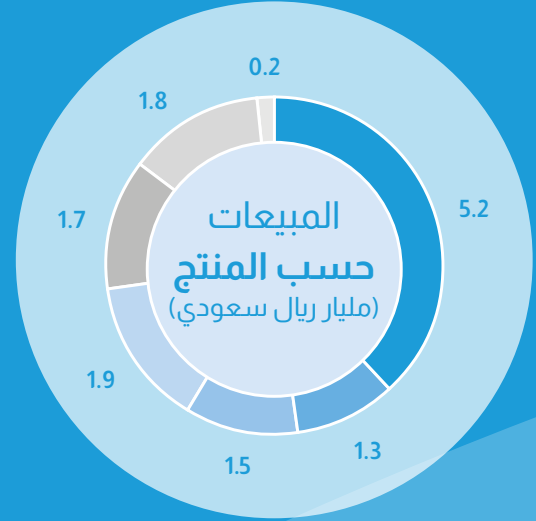
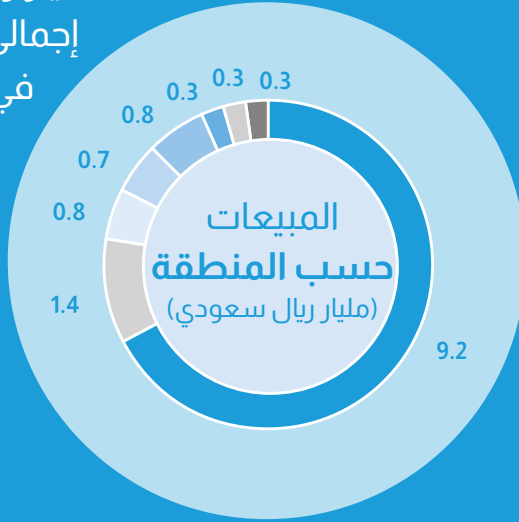
القيم

التفاني | التعاون | الابتكار | المرونة | الاحترام | التفوق

من أين تُحقق العوائد؟

13.7

مليار ريال سعودي
إجمالي المبيعات
في 2018م



الألبان الطازجة □ الألبان طويلة الأمد □ عصائر الفواكه □ الجبنة، الزبدة والقشدة □ المخبوزات □ الدواجن □ مبيعات أخرى

السعودية □ الإمارات □ عمان □ الكويت □ مصر □ البحرين □ الأردن □ الأخرى

الجوائز في 2018م



#61 Forbes

أفضل الشركات توظيفاً في العالم

جمعية أمناء الخزينة
بالشركات في الشرق
الأوسط

ACT

مركز الوصافة بجائزة أفضل
صفقة تمويل

جمعية أمناء الخزينة
بالشركات في الشرق
الأوسط

ACT

فريق الخزينة لهذا العام -
الشركات الكبيرة



ثاني أفضل تقرير سنوي
مطبوع 2017م

المراعي.. لمحة عامة (تتمة) ما الذي تقدمه؟



المخبوزات

تقدم المراعي مجموعة واسعة من منتجات المخابز للمستهلكين في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، ويجري تسويقها تحت العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، إضافة إلى منتجات مبتكرة وشهية من الخبز والوجبات الخفيفة والكب كيك. وفي العام 2018م، تفخر المراعي بإطلاق مجموعة الوجبات الخفيفة من الـ "بيك رولز" بنكهات الفلفل الحار، والزعتري، والبيتزا، والملح، إلى جانب منتجات جديدة أطلقت خلال العام نفسه: مثل رغيف الخبز وفضائر المفن صغيرة الحجم.

صفحة 32



العصائر

تُعدّ المراعي الشركة الرائدة في السوق الخليجية في مجال العصير الطازج، وتقدم للمستهلكين مجموعة واسعة من العصائر، والنكتار، والمشروبات، إلى جانب منتجات خاصة بالأطفال. وفي نهاية العام 2017م، دخلت المراعي في قطاع العصير طويل الأجل تحت علامة "جوسي لايف"، مع علب كرتونية وعلب معدنية. وكان أحدث منتجاتنا مجموعة متميزة من العصائر غير المركزة تحت العلامة التجارية "سوبر فروت"، مع إطلاق عصير الرمان كمنتج رائد ضمن هذه المجموعة. استمر هذا النوع من الابتكار في مصر والأردن من خلال عروض العصائر طويلة الأجل والطازجة بنكهات متعددة.

صفحة 31



الألبان

يمثل قطاع الألبان الركيزة الأساسية في تأسيس شركة المراعي، ويشمل هذا القطاع منتجات الألبان الطازجة، ومنتجات الألبان المغذية. لقد اكتسبنا ثقة عملائنا لأكثر من 40 عاماً، وتحتل موقعاً ريادياً في السوق الإقليمية في منتجات الحليب الطازج، واللبن، والحليب المنكّه، والقشطة، والزبادي، والأجبان الطبيعية والمعالجة، والزبدة، والسمن. كما تعتبر شركة المراعي إحدى الشركات الريادية في صناعة الألبان المعبأة في كل من مصر والأردن من خلال شركة أيه دي جيه، ومشروعها المشترك مع بيبسيكو.

صفحة 30

أين توجد؟





أغذية الأطفال الرُّضْع

تتوفر منتجات أغذية الأطفال الرُّضْع للأمهات والأطفال في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. وتتضمن منتجات المراعي العلامات التجارية "نيورالاك"، "نيورالاك بلص"، و"غذاء الحبوب" "نيورابيني"، ومكملات "نيورالاك بلص شورجرو" للأطفال. ومنذ بداية العام 2017م، تم البدء بإنتاج تركيبة جديدة ومبتكرة جاهزة للشرب خالية من المواد الحافظة.

صفحة 34



الدواجن

اكتسبت منتجات "اليوم" سمعة واسعة كمنتجات مرادفة للجودة والابتكار في أسواق منتجات الدواجن؛ ما جعلها العلامة التجارية المفضلة لأكثر من 40% من مستهلكي الدواجن الطازجة في المملكة العربية السعودية. وتتضمن قائمة منتجاتنا مجموعة شاملة من منتجات الدواجن الكاملة والمقطعة والخالية من المضادات الحيوية، التي تمتاز بقيمة مضافة تحت العلامة التجارية "البشائر".

صفحة 33



الأرجنتين



الولايات المتحدة الأمريكية



المكتب الرئيسي



مراكز البيع والتوزيع



التصنيع



مزارع الدواجن

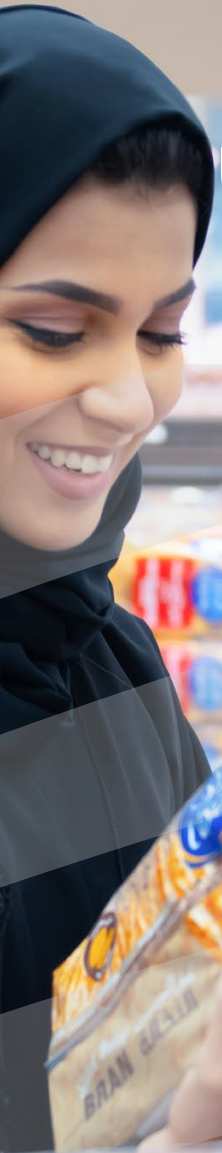


مزارع الألبان



المحاصيل الحقلية

التقريب الاستراتيجي





مخبوزات
طازجة



Bakery
Fresh

كلمة رئيس مجلس الإدارة

بالأصالة عن نفسي، وبالنيابة عن أعضاء مجلس الإدارة، يسعدني أن أضع بين أيديكم مضمون التقرير السنوي لشركة المراعي عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م. لقد شكّل هذا العام علامة فارقة في مسيرة الإنجاز وترسيخ الجودة أساساً لأعمالنا وأنشطتنا لنصبح أكثر قدرة على مواجهة التحديات والمعوقات. لقد تمكّنا من إثبات قدرتنا على النجاح واستمرار النمو، غير متأثرين بتقلبات السوق وتبدلاته.

الاستدامة

هذا العام، تشرفت بكتابة مقدمة لتقرير الاستدامة الأول الذي أعدته شركة المراعي عن العام 2017م. لقد حدد التقرير ركائز الاستدامة الست؛ وهي: تشجيع الاستهلاك المسؤول؛ وضمان التعامل مع المصادر المستدامة التي تتحلّى بالسلوك الأخلاقي؛ ومنح الأولوية للجودة والسلامة؛ والحدّ من استخدام الموارد الطبيعية وهدرها؛ ودعم زملاء العمل ومكافأهم؛ وتوليد قيمة اقتصادية كبيرة.

هذه الركائز الست تشكل اليوم الأساس المتين لاستراتيجيتنا الخاصة بالاستدامة، وتركز جهودنا وتوجهات الشركة نحو الاهتمام بالمسائل والقضايا الجوهرية. لقد شملت أبرز الإنجازات التي حققناها في العام 2018م تحولنا الناجح نحو استيراد احتياجاتنا من العلف الحيواني بشكل كامل وبنسبة 100%؛ الأمر الذي خفف الضغط على إمدادات المملكة القيمة من المياه. كما واصلنا جهودنا الرامية إلى توسيع حجم وعمق برامجنا الخاصة بـ "قادة المستقبل" و"برنامج الخريجين"، ما انعكس إيجاباً وبقوة على فعالية قوانا العاملة. علاوة على ذلك، طرحنا في السوق 35 منتجاً جديداً تعزز من قدرتنا على توفير منتجات ذات قيمة مضافة وتسهم في إسعاد عملائنا.

الأجانب سوق العمل السعودي، ما شكّل ضغطاً آخر مباشراً على حجم الإنفاق الاستهلاكي. ومع أن هذه العوامل السلبية كانت موجودة في معظم أوقات السنة، إلا أن شركة المراعي كانت متأهبة للتعامل مع تأثيراتها، وتمكنت من تجاوز التحديات التي واجهتها.

في الوقت ذاته، وفي المنحى الإيجابي، منحت التحسينات في أسعار النفط اقتصادات دول مجلس التعاون الخليجي دفعة إيجابية وملموسة إلى الأمام؛ إذ استمرت في تنفيذ خططها الإصلاحية الهيكلية، وواصلت تنفيذ سياسة تنويع مصادر الدخل. ولا تزال المملكة العربية السعودية تحتل مكانة ريادية في هذا المجال على المستوى الإقليمي، وذلك بفضل تأثيرات برنامج التحول الوطني وبرنامجها الأم- رؤية 2030 اللذين بدأنا نقطف ثمارهما بالفعل. نحن في شركة "المراعي"، بصفتنا شركة سعودية رائدة، فخورون بالدور الفعّال الذي ننتبه في دعم هذه الرؤية، وندرك تماماً أن نمونا وتوسعنا العالمي مرتبطين بشكل مباشر بالبرنامج الوطني، وسوف نواصل جهودنا نحو تمكين القوى العاملة في المملكة وتنميتها، وسنسعى جاهدين من أجل بناء اقتصاد أكثر ديناميكية ونشاطاً وقوة.

48 مليار
ريال سعودي
القيمة السوقية كما في
31 ديسمبر 2018م

750 مليون
ريال سعودي
التوزيعات النقدية للعام 2017م، بما
يعادل 0.75 ريال سعودي لكل سهم

بيئتنا الاقتصادية

لا شك في أن هناك تحديات عديدة في البيئة الاقتصادية الكلية التي نعمل فيها. وخلال هذا العام، اعتمدت المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ضريبة القيمة المضافة.

لقد وضع النظام الضريبي الجديد، إلى جانب عوامل أخرى مثل تطبيق رسوم المرافقين للعمال المغتربين وزيادة تكاليف الطاقة، ضغطاً على المستهلكين وتجار التجزئة والمصنعين. وإضافة إلى ذلك، غادر عدد من العمال



الحوكمة

في العام 2018م، واصل مجلس الإدارة أداء واجباته ومهامه بمتابعة والتزام مميّزا أسلوب عمله. وفي شهر مارس، أعلن المجلس استقالة المهندس ريان بن محمد فايز (عضو مجلس إدارة غير تنفيذي، وممثل عن مجموعة صافولا، وعضو في اللجنة التنفيذية)، إضافة إلى تعيين المهندس أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة (عضواً غير تنفيذي في مجلس الإدارة، وممثلاً عن مجموعة صافولا، وعضواً في اللجنة التنفيذية). وجرت الموافقة على التعيين من قبل مجموعة المساهمين في الاجتماع السنوي للجمعية العامة. ولا يسعنا هنا إلا أن نشكر ما قدمه المهندس ريان من مجهودات والتزام وتفان خلال فترة عمله في المجلس، ونرحب كذلك بانضمام المهندس مؤمنة إلى فريق العمل.

وفي أكتوبر من العام نفسه، أعلنت الشركة موافقة مجلس الإدارة على تأسيس لجنة المخاطر، عملاً بقانون الشركات الجديد في المملكة العربية السعودية وقواعد إدارة الشركات الخاصة بشركة المراعي. وستقوم اللجنة المستقلة بتعزيز هيكلنا الإداري، وتتكون من خبراء مهنيين ذوي خبرة واسعة في مجال الأعمال، ويرأسها السيد بدر بن

عبدالله العيسى، عضو مجلس إدارة غير تنفيذي وممثل عن مجموعة صافولا.

ربما كان أبرز إعلان لمجلس الإدارة خلال العام هو الإعلان عن أن الرئيس التنفيذي لشركة المراعي، السيد جورجس بي. شورديريت، سيتقاعد في العام 2019م بعد 15 عاماً من العمل مع الشركة. كان تقاعد جورجس جديراً ومستحقاً، إذ شكّل رصيداً مهماً جداً لأعمالنا طوال فترة عمله. نحن نرجو له كل التوفيق في تقاعده، كما نرحب بانضمام السيد ألويس هوفياور إلى المراعي ليتولى مهام الرئيس التنفيذي المقبل حاملاً سبلاً مهنيّاً غنياً ودرايةً واسعة في الإدارة والقيادة الناجحة في الشركات الكبيرة متعددة الجنسيات في مجال الأغذية والمشروبات، وهي خبرات ستضيف بالتأكيد قيمةً كبيرة لهذا المنصب.

تعزيز قيمة الأسهم

في 31 ديسمبر 2018م وبلغ إجمالي القيمة السوقية لشركة المراعي 48 مليار ريال سعودي، مع إصدار مليار سهم. وخلال الاجتماع السنوي للجمعية العامة، المقرر عقده في 7 أبريل 2019م، سيقترح مجلس الإدارة توزيعات نقدية قيمتها 850 مليون ريال سعودي، أي ما يعادل 0.85 ريال سعودي للسهم الواحد أو 42.3% من صافي الإيرادات.

مع الشكر والامتنان

لا يسعني، ختاماً، إلا أن أعرب عن عميق امتناني لأعضاء مجلس الإدارة لما قدموه من توجيه مستمر وقرارات رشيدة وحكيمة طوال العام. وأودُّ، بالنيابة عن المجلس، أن أشكر إدارة شركة المراعي وموظفيها لالتزامهم المستمر وإسهامهم المشهود في وفاء الشركة بوعودها للمساهمين والمستهلكين، ولتفانيهم في صناعة إنجازاتنا المستقبلية.

وباسم الشركة، أودُّ أن أسجل شكرنا وامتناننا جميعاً للمجموعتين الأكثر أهمية من أصحاب المصلحة الخارجيين، وأعني بذلك عملاءنا ومساهميننا. لقد وضع كلا الطرفين ثقته الكاملة في جودة عملياتنا ومنتجاتنا، وكلاهما يتوقع منا الأفضل دائماً. ونحن جميعاً في شركة المراعي نتطلع إلى الاستمرار في تلبية توقعاتهم وتجاوزها في السنوات المقبلة.

سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

قوة مُستمدّة من الجودة

في الوقت الذي واجهت فيه اقتصادات المملكة العربية السعودية ومنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا عاماً مليئاً بالتحديات، أظهرت المراعي مرونة وإتقاناً في الأداء مكنها من الصمود ومواجهة الرياح المعاكسة وتحقيق إنجازات أثبتت قدراً كبيراً من القوة والثبات.

بصرف النظر عن تحديات البيئة التشغيلية، فقد أثبتت المراعي أن عدم تهاونها في ثبات الجودة؛ وهو ما يتوقعه منها أصحاب المصلحة، يضعها في موقع فريد يمكنها من الحفاظ على الإتقان في الأداء وتحديد مسار واضح المعالم تضمن من خلاله نموها المستقبلي. لقد أثبتت المراعي ذلك عبر التزامها المتواصل بالابتكار في المنتجات، إلى جانب توجّدها الدائم نحو تنويع منتجاتها وتوسيعها في أسواق إضافية.

وفي مواجهة المحنة التي أصابت السوق، تمتعت المراعي بالجرأة والشجاعة في اتخاذ القرارات الصعبة اللازمة للحفاظ على سلسلة التوريد وجودة التصنيع التي حوّلت المراعي إلى قصة نجاح وأكسبتها ولاء عملائها وثقتهم.

وفي الوقت الذي ترسخ فيه أهمية الجودة البالغة ودورها الأساسي في ضمان قدرتها على الصمود والثبات، كانت موجودة كذلك كثفافة سائدة بين موظفيها، "صُنَاع" هذه الجودة، يتّسم فريق عمل المراعي بالاجتهاد والتفاني في جميع مستويات عمله، وكان له دور فعال ومؤثر في التغلب على التحديات التي واجهتها الشركة بكل فعالية.

وتؤكد المراعي أن موظفيها يتمتعون بأفضل المؤهلات العلمية والمهنية؛ وذلك من خلال برامج التوظيف والتدريب والتطوير المهني المتقدمة. وتماشياً مع التزامها برؤية 2030 للإصلاح الاقتصادي، فإن عدداً متزايداً من "صُنَاع الجودة" هؤلاء هم مواطنون سعوديون، وهذا يندرج ضمن توجّه الشركة وسياستها العامة للإسهام في دورها في بناء الاقتصاد المحلي والمشاركة في تطويره.

تحرص المراعي على دعم موظفيها وتطوير كفاءاتهم من خلال مجموعة دائمة التطور من المنصات التكنولوجية والأصول، وهو ما يُكسب الشركة ريادتها الإقليمية في تصنيع الأغذية والمشروبات، وتشمل هذه المنصات والأصول مرافق تصنيع فائقة التطور، وحلول برمجيات متطورة، وأدوات إدارة العمليات، وجميعها تخدم هدفها نحو التميز في إدارة التكاليف.

في العام 2018م أظهرت المراعي "قوة مُستمدّة من الجودة"، وكانت على ثقة من أن هذا سيشكل الركيزة القوية التي ستمكن الشركة من اغتنام الفرص التي تنتظرها.



سجل حافل بالجودة

هيكل مؤسسي مركزي
مطوّر يمكّن من تطوير
أول مجمع صناعي
للمعالجة المركزية (GPP)
واستبدال عشر مزارع ألبان
صغيرة بأربع مزارع كبيرة
في منطقة الخرج بالمملكة
العربية السعودية.



1990م

تأسست شركة المراعي
في المملكة العربية
السعودية على يد صاحب
السمو الأمير سلطان بن
محمد بن سعود الكبير



1977م



2011م

استحوذت المراعي على شركة
"فوندومونتي" الأرجنتينية؛ وهي
شركة زراعية تقليدية، وذلك في
سياق توجهها لتطوير مصادرها
من البرسيم لتلبية متطلبات العلف
الحيواني للشركة.

زادت شركة المراعي حصتها في
الأسهم من 48% إلى 52% في
"الشركة الدولية للألبان والعصائر"

2012م

افتتاح مصنع المراعي
المركزي الجديد، وهو
منشأة جديدة لتصنيع
منتجات الألبان الطازجة،
احتفالاً بالذكرى
الأربعين لتأسيس
شركة المراعي



2017م

قامت المراعي بالاستحواذ الأول
على أراضٍ صالحة للزراعة في أمريكا
الشمالية لمواصلة دعم متطلباتها
من العلف الحيواني، وتحقيق هدفها
في استيراد الأعلاف بنسبة 100%

2016م

تنوعت أنشطة المراعي لتدخل قطاع منتجات المخازن عبر استحواذها على شركة "المخازن الغربية"، وأسست مشروعاً مشتركاً مع شركتي "تشيبيتا" و"العيان المالية" تحت اسم "الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية" وإضافة مجموعة منتجات لوزين وسفن دايز إلى محفظتها.

تحولت المراعي إلى شركة مساهمة عامة مدرجة في السوق المالية السعودية (تداول) وطرحت أسهماً عادية في طرح عام أولي

استحوذت مزارع المراعي شهادة الجودة أيزو 9001، ليحذو حذوها قسم العمليات في الشركة بعد فترة وجيزة



2007م

2005م

1996م



2009م

اتجهت شركة المراعي نحو تنويع عملياتها في قطاع الدواجن عبر الاستحواذ على شركة حائل للتمية الزراعية "هادكو" في أكبر عملية استحواذ شركات عامة في المملكة العربية السعودية. كما أسست الشركة مشروعاً مشتركاً مع شركة "بيسيكو" تحت اسم "الشركة الدولية للألبان والعصائر" لاستهداف أسواق الألبان والعصائر غير الخليجية. في العام نفسه، تم تأسيس "الشركة الدولية لأغذية الأطفال" كمشروع مشترك مع شركة "ميد جونسون"، ما أتاح للمراعي دخول سوق أغذية الأطفال الرضع

برهنت المراعي مبدأ "قوة مُستمدّة من الجودة"، وأثبتت التزامها بالابتكار في المنتجات وتنويع منتجاتها وتوسيعها في أسواق إضافية لتلبية توقعات المستهلكين في جميع بلدان المنطقة

استمرار تحقيق المكاسب السوق المصرية، في إطار زيادة إسهامات الشركة في الأسواق غير الخليجية

إطلاق العلامة التجارية الأولى ذات القيمة المضافة "البشائر" وطرحت منتجات الدواجن والألبان

الوفاء بوعده استيراد نسبة 100% من متطلبات العلف الحيواني من خارج المملكة

منتجات الدواجن تحقق نجاحاً كبيراً ينتج عنه تسجيل أول سنة مربحة

تحسن ربحية أغذية الأطفال الرضع لتحقق أول هامش ربح قبل خصم الفوائد والضرائب

2018م

مراجعة الرئيس التنفيذي

في تقريرني السنوي الأخير كمدير تنفيذي لشركة المراعي، يسرني أن ألقى نظرة اعتراز إلى العام الماضي الذي أظهرنا فيه "قوة مُستمددة من الجودة". ويمكنني القول بكل ثقة إننا نستحق جميعاً أن نفخر بالإنجازات التي حققناها معاً.

أبرز إنجازات العام 2018م

بلغ صافي الدخل الموحد خلال العام 2018م ما قيمته 2,009 مليون ريال، مقارنة بـ 2,182 مليون ريال سعودي في العام 2017م، مع انخفاض صافي الإيرادات بنسبة 1.5% لتصل إلى 13,723 مليون ريال سعودي. ومع اعتمادنا برامج ناجحة ومستمرة لتحسين التكلفة، تمكنا من الحفاظ على الربحية والحصة السوقية القوية لمنتجاتنا الأساسية.

لقد شكل التحول في أنشطتنا الخاصة بالدواجن وأغذية الأطفال الرضع أحد أهم إنجازات هذا العام؛ إذ حققت الدواجن أرباحاً للمرة الأولى منذ تأسيسها، بعد أن وصلت إلى نقطة التعادل في السنة السابقة. وقد بُذلت جهود كبيرة لتحسين أداء قطاع الدواجن عبر زيادة الكفاءات التشغيلية واستكشاف قنوات بيع جديدة. وفي الوقت نفسه، حققت أغذية الأطفال الرضع أول نقطة تعادل قبل احتساب الفائدة والضريبة في سياق نموها اتجاهها نحو مستقبل مريح. لقد أنمّرت مبادرات التحسين الخاصة بأنشطتنا المتعلقة بالدواجن وأغذية الأطفال الرضع، ونسعى إلى كسب حصة سوقية أكثر قوة في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي، ونتطلع إلى مزيد من النجاح.

نحن نعمل في سوق تشدّ فيها المنافسة يوماً بعد يوم، لذا ركزنا جهودنا داخل الشركة لتحويل عملية التخطيط الاستراتيجي إلى عملية مركزية، وقمنا باتخاذ قرارات مهمة اعتمدنا فيها على المعلومات التي تجمّعها وحدة معلومات الأعمال في الشركة. وقد مكنتنا ذلك من إنشاء "نظام المراعي البيولوجي" الذي يجمع عمليات التخطيط وإعداد الميزانية في نظام تخطيط شامل ومتكامل. بهذه الطريقة، يمكننا تحسين عملية مراقبة الأداء ومعرفة الفئات والأسواق التي توفر فرص النمو الأكثر جاذبية وجدوى، بينما يتم دمج الأهداف الأساسية للخطة الخمسية ضمن الميزانية السنوية ودورات التخطيط الشهرية.

علوّة على ذلك، شهد العام 2018م إطلاق عمليتين جديدتين على درجة كبيرة من الأهمية؛ الأولى هي إطلاق شركة خدمات غذائية مستقلة بدأ العمل بها في العام 2017م. وقد أنشئت "المراعي برو" خصيصاً لتلبية المتطلبات المتنامية من قطاع الفنادق والمطاعم وخدمات توريد الأطعمة في سوق منطقة الشرق الأوسط، فضلاً عن زبائن الجملة الآخرين مثل المدارس والمستشفيات، وقدمنا جملة من المنتجات لخدمة هذا القطاع. لقد أظهرت أنشطة الخدمات

الغذائية نمواً قوياً بالفعل، ونحن ننظر إليها بصفاتها فئة تمتاز بإمكانات واعدة مستقبلاً. في الوقت نفسه، طرحنا في السوق مجموعة جديدة من المنتجات التي تتمتع بقيمة مضافة تحت العلامة التجارية "البشائر"، والتي تناسب المستهلكين الذين يمنحون الأولوية للمنتجات الأقل سعراً. لقد أطلقنا عدداً من منتجات الدواجن والألبان الجديدة تحت علامة "البشائر" التجارية، وسنقدم المزيد خلال العام 2019م.

قوة مُستمدّة من الجودة

يوضح موضوع التقرير السنوي لهذا العام - "قوة مُستمدّة من الجودة" - القوة والمثانة المؤسسية لشركة المراعي كمؤسسة، وقدرتها على التغلب على التحديات التي تواجهها. نحن نعمل في بيئة اقتصادية كلية تحتوي كثيراً من التحديات والصعوبات، إلا أن التزامنا الجوهري بالجودة - بدءاً من المنتجات والخدمات وصولاً إلى الموارد البشرية والعمليات التشغيلية - مكّنا من الحفاظ على مسارنا القوي والواضح للنمو الاستراتيجي.

لا يزال "برنامج المراعي للتميز المستمر" قائماً، ونحن نسعى جاهدين لتعزيز العمليات والأنظمة التي تعتبر أساسية لنشاطاتنا اليومية. وفي الوقت نفسه،



استثمار رأس المال القوي بما يتماشى مع دورة الاستثمار الطويلة الأجل.

وداعٍ ممزوجٍ بالامتنان

أخيراً، لا يسعني إلا أن أشكر زملائي على السنوات الخمس عشرة التي جمعتنا في المراعي، ويسعدني كثيراً أن أعبر لكم عن امتناني لمشاركتكم وإسهاماتكم في صناعة الإنجازات التي حققناها معاً. وبالنيابة عن الشركة بأكملها، أتقدم بعميق الشكر إلى أعضاء مجلس الإدارة وإلى مساهمينا لما قدموه من دعم لأعمالنا وأنشطتنا، وبالتالى تمكينها من بلوغ أهدافها. وختاماً، أود أن أشكر عملاءنا وزبائننا المخلصين الذين أثق في أنهم سيستمرون بالاستمتاع بجودة منتجاتنا المغذية التي نقدمها لهم كل يوم.

جورجس بي. شورديريت
الرئيس التنفيذي

الداخلية وتطويرها لبناء مجموعة من الكفاءات المهنية القادرة على تولي المسؤولية واستلامها من كبار قادة اليوم.

المسار الاستراتيجي

في شهر مايو، أكد مجلس الإدارة أن الشركة تسير على الطريق الصحيحة مع رؤية المراعي 2025م، وهي تمثل استراتيجيتنا طويلة الأجل التي نهدف من ورائها إلى تعزيز مكانتنا كخيار مفضل للمستهلكين في بلدان منطقة الشرق الأوسط لمنتجات الأغذية والمشروبات. وسوف تواصل خطتنا الخمسية الأخيرة (2019-2023) اعتمادها على البنية التحتية التي جرى إنشاؤها، من حيث العمليات والقوى البشرية والنظم، لتمكين الأنشطة والأعمال من مواجهة التحديات المستقبلية وتحقيق أهدافها على المدى الطويل. وسوف تشكل كل وحدة من وحدات أعمالنا الخمس محركاً قوياً للنمو والابتكار عبر قنوات التجارة التقليدية والتجارة الحديثة والخدمات الغذائية، مع تطوير نموذج التشغيل من خلال أتمتة أنشطة التصنيع والتوزيع وتشغيلها آلياً.

وبالتأكيد، سيستمر التركيز على الكفاءة وتحسين التكلفة وتدابير الاستدامة لضمان ميزتنا التنافسية، مع مواصلة

بدأت رحلتنا نموذج "الجودة 4.0" في العام 2018م بهدف فتح آفاق جديدة أمام نموذجنا التقليدي للجودة من شأنها أن ترسخ وعدنا بالحفاظ على الجودة في نموذج أعمالنا.

الاستثمار في الموارد البشرية

تماشياً مع استراتيجيتنا للنمو المؤسسي، ومع الأجندة الوطنية السعودية المُدرجة في رؤية 2030، فقد حافظنا على التزامنا بتعزيز جودة قوانا العاملة، ونسهم بشكل مباشر في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمملكة. لقد حظيت مبادراتنا الرئيسية الخاصة بالمواطنين السعوديين بحجم استثمار ودعم متزايد، ومن هذه المبادرات "المعهد التقني للألبان والأغذية"، وبرنامج "مديرو المستقبل"، وبرنامج "قادة المستقبل". وتندرج هذه الخطط في صميم جهودنا المنصبة على بناء قوة عاملة للمستقبل، لتطوير قدرات المواهب المتميزة واستبقائهم، وتوفير الفرص للمواطنين السعوديين المحترفين.

في الوقت ذاته، واصلنا التركيز على تخطيط الإحلال في الوظائف وتنمية القيادات كعنصر أساسي في خطتنا الخمسية. وكجزء من "مشروع هورايزون" الذي تم تطبيقه في العام 2016م، فإننا نركز على اختيار المواهب

الاستراتيجية المراعي 2025

تسعى استراتيجية المراعي إلى تحقيق مجموعة أهداف محددة وواضحة بحلول العام 2025م؛ كما هو موضح أدناه. وفي الطريق إلى تنفيذ هذه الاستراتيجية، تم تأسيس القاعدة التي ستنتهجها، ووضع الخطة التي تضمن للمراعي الفوز.

كيف سيتم تحقيق ذلك؟

خفض التكاليف والاستخدام الأمثل للأصول

- الحد من الهدر
- الاستخدام الأمثل للأصول
- تحسين إدارة رأس المال العامل

الابتكار والتسويق الناجح

- الوصول إلى الأسواق بشكل أسرع
- التركيز على تلبية احتياجات المستهلك
- تقييم بنية العلامة التجارية

الاستحواذات الاستراتيجية

- عمليات استحواذ انتقائية لدخول قطاعات أو أسواق جديدة



ماذا تريده المراعي؟

التركيز على الإمكانيات الرئيسية لدول مجلس التعاون الخليجي

- العمل على تحقيق الإمكانيات الكاملة للأعمال الأساسية في المملكة العربية السعودية
- ضمان مكانة ريادية في جميع الفئات والمناطق التي نعمل بها

تحويل الأعمال ضعيفة الأداء

- أغذية الأطفال الرضع
- الشركة الدولية للألبان والعصائر

تطوير الأعمال الجديدة ذات الإمكانيات العالية

- الدخول في قطاعات جديدة
- تعزيز نمو عمليات الخدمات الغذائية
- تقييم التوسع الجغرافي

دراسة حالة: الدواجن

الفعل

لمواجهة ذلك، جرى اتخاذ إجراءات لتحسين البيئة التي تعيش فيها الطيور عبر إدخال أنظمة تنقية الهواء في مزارع الدجاج اللاحم، إضافة إلى ذلك، تم تنفيذ برامج تغذية وتطعيم أدت إلى تحسين صحة الطيور وأدائها.

وبفضل إدراج المبيعات والتوزيع ضمن أعمال المراعي الرئيسية، إلى جانب إدخال "برنامج المراعي للتميز المستمر" في منشأة المعالجة، استطاعت الشركة زيادة كفاءاتها وتحقيق الريادة في التكاليف.

التحدي

واجهت الأعمال والأنشطة الخاصة بقطاع الدواجن تحديات في الإنتاج والربحية. وتمثل التحدي الرئيس في معدلات نفوق الدجاج، وهو ما أدى إلى انخفاض أداء هذا القطاع ونقص إمدادات الطيور. لقد وضع ذلك عقبات وعوائق أمام قدرة علامة "اليوم" التجارية على تلبية متطلبات السوق وتوفير الإمدادات اللازمة، ما نتج عنه نقص في استخدام سلسلة التوريد من الزراعة والمعالجة وأثر سلباً في معدلات التوزيع.

بالتالي، أدى ذلك إلى تكبّد تكاليف ونفقات إضافية وحدّ من انتعاش هذا النشاط وبلوغه مستويات أداء مرتفعة.

سوف ينصب التركيز الأساسي على استغلال الإمكانيات الكاملة بالشكل الأمثل في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي الرئيسة، والابتعاد عن الأنشطة والأعمال ذات الأداء الضعيف والمتواضع. وقد قطعت الشركة في العام 2018م خطوات حاسمة وفاعلة في هذا الاتجاه.



الأهداف للعام 2025

الاستحواذ على حصة سوقية رائدة (القيمة)

النمو بوتيرة أسرع من السوق

تعزيز النمو من خلال اقتناص فرص أعمال جديدة

الحفاظ على عائد قوي على الأصول

الارتقاء بمستويات رضا الموظفين

العلامة التجارية المفضلة للمستهلكين



النموذج التشغيلي والكفاءات

- دور مركزي

- الهيكل

- الحوكمة

- طرق العمل

- الموارد

- السعودة

- التخطيط الناجح

التطوير التقني (الأنظمة الرقمية وتكنولوجيا المعلومات)

- التجارة الإلكترونية والمشاركة

- تحويل الأنظمة التقليدية- التصنيع، المشتريات

والخدمات اللوجستية



النتيجة

- استقرار سلسلة التوريد، ما أدى إلى التوسع في أسواق جديدة وانتعاش أنشطة خدمات الأغذية
- زيادة الاستفادة من الأصول بفضل وجود إمدادات ثابتة من الدواجن
- انخفاض معدلات الطيور النافقة إلى مستويات تجاوزت أفضل المعايير العالمية
- إدراج المبيعات والتوزيع ضمن أعمال المراعي الرئيسة وزيادة استخدام الأصول أدّى إلى انخفاض قدره 45% في تكاليف المبيعات والتوزيع
- انخفاض تكاليف الإنتاج من خلال تطبيق "برنامج المراعي للتميز المستمر"، والتركيز على إدارة التكاليف ومؤشرات الأداء الرئيسة
- زيادة الاستفادة من الأصول أدى إلى تخفيض التكاليف الإجمالية بنسبة تجاوزت 35%
- تحسين الأداء والإنتاج الزراعي الإجمالي من دجاج الاستيلاد اللّاحم إلى الدجاج اللّاحم
- التركيز المستمر على زيادة مبيعات التجزئة وتحقيق الريادة في التكلفة للوصول إلى مستويات جديدة من النجاح
- جميع منتجات الدواجن خالية من المضادات الحيوية

كيف نضمن الجدوى ونحقق القيمة؟

وُضِعَ نموذج أعمال المراعي لتحقيق الوعد بـ "جودة تستحق الثقة"، وقد صُمِّمَ خصيصاً ليلتزم التوجه والالتزام الراسخ بالتحسين والتطوير المستمرين، وأثبت كونه قوة توجيهية لأعضاء الفريق في جميع قطاعات الشركة وأقسامها. يُمكنُ نموذج الأعمال كلاً من الإدارة والموظفين من العمل وفقاً لإطار تشغيلي واضح المعالم، كما يسهّل التطبيق العملي لثقافة العمل التي تتمتع بإدارة عملية فعالة في عمقها وجوهرها.

إضافة القيمة

هيكل وحدة الأعمال

- في العام 2017م، انتقلت المراعي من نموذج الهيكل الوظيفي التقليدي إلى نموذج وحدة الأعمال
- تركيز كافة طاقات الإدارة على تكامل عناصر المبيعات والأرباح والعائدات عن رأس المال المستثمر في كل من الفئات الرئيسة في المراعي
- تحظى جميع وحدات الأعمال في المراعي بدعم من أقسام المبيعات، والتوزيع، والخدمات اللوجستية والمشتريات وغيرها من وظائف الشركات الأخرى
- يعمل فريق الصادرات في المراعي على اقتناص فرص النمو الواعدة في مجال المبيعات في جميع دول مجلس التعاون الخليجي

المدخلات

المواد الخام

- أكثر من 1700 مورد
- توريد أكثر من 55 ألف منتج
- إنفاق 5.6 مليار ريال سعودي
- على المواد الخام في عام 2018م

التصنيع المتطور

- أربعة مرافق متطورة لتصنيع الألبان
- مصنع متطور لتصنيع أغذية الأطفال
- ثلاثة مخابز

قيادة الابتكار

- أنظمة وعمليات مبتكرة
- توفير منتجات مبتكرة للارتقاء بمستويات رضا العملاء

العلامات التجارية الأكثر شعبية

- سبع علامات تجارية رائدة

المبتكرون المبدعون

- 42.971 من القوى العاملة يستلهمون إبداعاتهم ودوافعهم الخلاقة من الابتكار
- توفير برامج التدريب والتطوير عالمية المستوى
- 69 جنسية مختلفة

الدعم المالي القوي

- إدارة مالية قوية، مصروفات مالية منخفضة
- فرص الوصول إلى أسواق رأس المال العالمية

كيف نحقق ذلك



أفضل مستوى من خطوط الإنتاج والتصنيع

- استقطاب أفضل التكنولوجيات الحديثة لإنتاج مواد غذائية عالية الجودة مع الحد من النفقات التشغيلية (التصنيع 4.0)
- توسعة المرافق والعمل على تجديدها بشكل مستمر
- تلبية الطلب المتزايد



العناية الفائقة بالحيوانات في المزارع

- تتلقى قطعان الأبقار والدواجن لدى المراعي أفضل رعاية بيطرية ممكنة على مدار الساعة
- توفير حظائر مكيفة يتم التحكم بدرجات حرارتها
- تغذية عالية الجودة
- تحقيق أفضل مستوى من الإنتاجية وأعلى جودة ممكنة للمنتج النهائي



زراعة واختيار المحاصيل

- تتم تغذية الحيوانات بعلائف ذات قيمة غذائية عالية الجودة
- استوردت المراعي 100% من احتياجات الأعلاف الخضراء السنوية عبر عملياتها الزراعية في الخارج

الالتزام بالجودة

- "جودة تستحق الثقة" في صميم هوية المراعي
- يغطي برنامج المراعي 4.0 العمليات، والموظفين، والتكنولوجيا، مما يسهم في تنسيق مقومات الجودة عبر المجموعة
- ترتبط القيم الأساسية لشركة المراعي مباشرة بنظام إدارة الجودة العالمي

المخرجات

قيمة أفضل لحقوق المساهمين

- على مدار 40 عاماً، تمكنت المراعي من تحقيق عائدات قوية للمساهمين بشكل مستمر
- تلتزم المراعي بخلق قيمة أفضل للمساهمين من خلال دفع الأرباح وتحقيق عوائد قوية للمستثمرين على المدى الطويل

الموظفون

- تعتبر المراعي من أفضل الشركات في دول مجلس التعاون الخليجي
- تشجيع جميع الموظفين على الانخراط في برامج تدريبية وتطوير مسيرتهم المهنية

المجتمع

- برامج الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية المصممة خصيصاً لدعم رؤية المملكة 2030م
- الاهتمام بالقضايا المجتمعية والبيئية بدءاً من مساعدة الأطفال وصولاً إلى الحد من الضرر البيئي

المستهلكون

- إسعاد المستهلكين في منطقة الشرق الأوسط من خلال توفير المنتجات الغذائية والمشروبات الصحية بأسعار معقولة من علامة تجارية توفر جودة تستحق الثقة



الابتكار جوهر هوية المراعي

- الالتزام بتعزيز الابتكار كقيمة جوهرية
- الابتكار يؤكد على ثقافة تعزيز الجودة في شركة المراعي
- الوعد الدائم لأصحاب المصلحة: جودة تستحق الثقة
- أتمتة عمليات الإنتاج وأتمتة العمليات التجارية



تطلعات المستهلكين والعلامات التجارية القوية

- اكتساب ثقة المستهلكين لتصبح المراعي العلامة التجارية الأكثر ثقة في جميع أرجاء الشرق الأوسط
- الحصول على التعليقات وردود الأفعال بشكل مستمر للحفاظ على مستويات الجودة ورضا العملاء



الخدمات اللوجستية والنقل الاستثنائية

- وحدة النقل والخدمات اللوجستية هي الأكبر في منطقة الشرق الأوسط
- 8,500 شاحنة نقل لتوصيل ملياري كيلوغرام من المنتجات في الوقت المحدد وبحالة ممتازة

إدارة الابتكار

- تبني رؤى متقدمة لإدارة الابتكار لبلورة الأفكار وإدارة تحويلها إلى منتجات حتى مرحلة إطلاقها في السوق
- أكثر من 200 مشروع قيد التطوير لتلبية توجهات المستهلكين الجديدة وتعزيز الكفاءة التشغيلية

مراجعة المدير المالي

وفي الوقت الذي يوجد فيه ضغط على الإيرادات والربحية، إلا أن التركيز التقليدي للشركة على الإدارة المبتكرة للتكلفة وتحقيق المكاسب في مجال الكفاءة سيبقى قوياً. وهذا يضعنا في موقف قوي عندما نسعى إلى الحصول على التمويل من السوق، ونبقى بمثابة صفقة مغرية للمقرضين والمستثمرين في الداخل والخارج.

لإعادة تقييم حجم عملياتها في الأردن، تعين على شركة المراعي شطب أحد الأصول لمرة واحدة بقيمة 23 مليون ريال سعودي. وأخيراً، قامت الشركة بشطب أحد الأصول الأخرى بقيمة 27 مليون ريال سعودي في دول مجلس التعاون الخليجي.

أبرز الصفقات التشغيلية

خلال شهر أبريل، استكملت شركة المراعي الاستحواذ على حصة مسيطرة في شركة "تأصيل الدواجن"، وحصلت على 14% أخرى من رأس المال، ما منح الشركة 55.9% من إجمالي رأس مال الشركة. وتركز عمليات شركة "تأصيل الدواجن" على تربية الدواجن وأمهات الدجاج اللاحم، وسوف يدعم هذا الاستحواذ جهودنا المستمرة لتبسيط ودمج وتقوية سلسلة توريد الدواجن. وقد تم تمويل الصفقة بالكامل من خلال التدفقات النقدية التشغيلية.

في ديسمبر، أكملت المراعي بنجاح سحب حصتها من المشاركة في شركة "المزارعون المتحدون القابضة"، وإعادة تركيز استراتيجيتها الخاصة باستيراد الأعلاف من أمريكا الشمالية والجنوبية.

ذات الأداء الضعيف. في شهر يوليو، قمنا بزيادة بعض أسعار بعض سته من الأصناف المصنوعة من الحليب الطازج بنسبة تراوحت بين 4% و8% - وهي أول زيادة من نوعها خلال ما يزيد على 10 سنوات- للتعويض عن تأثير ارتفاع التكاليف. وجرى اتخاذ هذا القرار للحفاظ على جودة المنتج والخدمة التي طالما وعدنا بها المستهلكين.

أبرز أحداث العام 2018م

تأثر الأداء المالي لشركة المراعي خلال العام 2018م ببعض الظروف الاقتصادية الكلية التي شكلت عائقاً كبيراً، والناجئة عن تطبيق ضريبة القيمة المضافة، ما دفع المستهلكين لتبني سلوك أكثر تحفظاً، وإحداث إرباك كبير في قنوات التجارة التقليدية الكبيرة، فضلاً عن ارتفاع تكاليف العمالة والطاقة، وانخفاض مستويات الاستهلاك بشكل كبير نتيجة مغادرة عدد كبير من المغتربين.

بالإضافة إلى هذه العوامل الخارجية، كان لفانون وقف زراعة الأعلاف محلياً تأثير مباشر على تكاليف استيراد الأعلاف، كما أدى إلى تحصيل مصروفات لمرة واحدة تتعلق بإغلاق أنشطة زراعية في المملكة العربية السعودية بقيمة 77 مليون ريال سعودي. وفي إطار جهودها

محطات مهمة

في حين كان نمو الإيرادات في العام 2018م منخفضاً، وذلك بسبب انكماش السوق والضغط السكاني بشكل أساسي، فقد تم تحقيق تقدم قوي في سياق تحقيق الأهداف المالية لاستراتيجية المراعي 2025م طويلة الأجل. ولعل الأهم من ذلك، واستجابة لبيئته ارتفاع التكاليف، فقد نجحت الشركة في برنامج تحسين التكلفة والكفاءة- ما حقق وفورات تجاوزت 200 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م. التدفق النقدي الحر الإيجابي بقيمة 1,217 مليون ريال سعودي، جاء بالأساس نتيجة تراكم مخزون هائل من الغذاء للحيوانات تحضيراً للاعتماد بشكل كامل (بنسبة 100%) على استيراد متطلبات الشركة من الأعلاف الحيوانية؛ وهو ما حققناه في نوفمبر.

تضمنت الإنجازات الرئيسة أول سنة لتوزيع الأرباح قبل خصم الضرائب والفوائد في قطاع أغذية الأطفال الرضع، والسنة الأولى من أرباح صافي الدخل لقطاع الدواجن- وكلاهما يتم تقييمهما بمزيد من التفصيل في هذا التقرير- واللذين يشكلان أبرز وأهم مكونات أعمالنا في استراتيجيتنا طويلة الأمد وابتعادنا عن الأنشطة والأعمال



وفي الوقت الذي يوجد فيه ضغط على الإيرادات والربحية، إلا أن التركيز التقليدي للشركة على الإدارة المبتكرة للتكلفة وتحقيق المكاسب في مجال الكفاءة سيبقى قوياً. وهذا يضع المراعي في موقف قوي عندما تسعى إلى الحصول على التمويل من السوق، ونبقى بمثابة صفقة مغرية للمقرضين والمستثمرين في الداخل والخارج.

بول-لويس غاي
المدير المالي

الأطفال الرضع و"الشركة الدولية للألبان والعصائر"، إذ تم إحراز تقدم كبير ومهم هذا العام، وخاصة في مصر.

ونظراً لاستمرار الظروف الاقتصادية الصعبة في جميع أنحاء المنطقة، فإن تركيزنا المستقبلي على الكفاءة وتحسين التكلفة سيحافظ على مكانه في جوهر خطتنا لضمان ميزة تنافسية مستمرة. وفي هذا الصدد، سيكون أهم عناصر خطتنا الخاصة باستثمار رأس المال التركيز على التحسين المستمر للبنية التحتية والأصول القائمة- بما في ذلك مرافق التصنيع والزراعة- لتطوير قدراتها والاستغلال الأمثل لفرص تحقيق الكفاءة. وفي الوقت نفسه، سيؤدي الابتكار في التكنولوجيا والعمليات والمنتجات إلى تحقيق مزيد من الفعالية وضمان أقصى قدر من الربحية في جميع القطاعات والأسواق.

وسيتم تمويل الاستثمارات المستقبلية من خلال تحسين التدفق النقدي التشغيلي، وعند الضرورة من خلال البنوك، وصندوق التنمية الصناعية السعودي، وصندوق التنمية الزراعية، والبنك الأوروبي للإنشاء والتعمير، والبرامج المحلية والدولية للصكوك.

أبرز الصفقات المالية

في شهر مارس، أعلنت المراعي عن سداد كامل قيمة الإصدار الثاني من الصكوك (المجموعة الثالثة) بقيمة 513 مليون ريال سعودي. ومع إتمام هذه الدفعة، يتم استرداد الصكوك التي أصدرتها في العام 2013م بشكل كامل للأنشطة الرئيسية ولأرباح جميع حاملي الصكوك. إضافة إلى ذلك، استردت المراعي كامل قيمة الصكوك الدائمة بقيمة 1,7 مليار ريال سعودي في الموعد الأول للاسترداد بتاريخ 30 سبتمبر. وقد تم تمويل عمليات السداد هذه في الغالب من خلال التدفقات النقدية التشغيلية إلى جانب التسهيلات الائتمانية الراهنة.

استشراف المستقبل

سيكون نمو الإيرادات المستقبلية مدفوعاً بالتوسع في المناطق الجغرافية الحالية؛ مثل مصر، حيث كان لدينا عام قوي في 2018م، ودخلنا أسواقاً جديدة في المنطقة. إضافة إلى ذلك، سنواصل تحسين أصولنا الثابتة تزامناً مع إغلاق دورة الاستثمار الحالية، وفي الوقت نفسه سنعمل على تحسين استخدام الاستثمارات في الأسواق غير الخليجية. وستركز الأهداف الرئيسية في العام 2019م على تحقيق الربحية لأنشطة أغذية

أبرز خمس سنوات للمؤشرات المالية

2014م	2015م	2016م	2017م	2018م	(مليون ريال سعودي)
الأداء التشغيلي					
12,606	13,795	14,339	13,936	13,723	الإيرادات
4,535	5,283	5,522	5,584	5,445	إجمالي الربح
1,998	2,262	2,518	2,583	2,461	الأرباح التشغيلية
1,674	1,916	2,148	2,182	2,009	الربح المنسوب للمساهمين
قائمة المركز المالي					
2,006	1,383	1,318	1,429	2,729	صافي رأس المال العامل
16,176	18,696	21,145	22,402	22,607	الممتلكات والآلات والمعدات
1,070	1,228	1,271	1,283	1,367	الأصول الحيوية
1,350	1,009	1,040	1,047	1,038	الأصول غير الملموسة
325	198	97	129	-	الاستثمارات
8,762	9,344	10,883	10,910	12,659	صافي الدين
11,631	12,618	13,478	14,881	14,516	مجموع حقوق الملكية
23,949	27,371	29,194	31,896	32,318	مجموع الأصول
12,318	14,753	15,716	17,015	17,802	مجموع اللاتزامات
التدفق النقدي					
3,199	4,932	4,473	4,614	3,558	التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية
2,740	(4,005)	(4,515)	(2,797)	(1,919)	زيادة إلى الممتلكات والآلات والمعدات
84	523	(509)	1,304	1,217	التدفقات النقدية الحرة
المؤشرات الرئيسية					
%15.8	%16.4	%17.6	%18.5	%17.9	الأرباح قبل خصم الضرائب إلى المبيعات
%23.5	%24.2	%25.9	%28.1	%28.2	الأرباح قبل خصم الضرائب والاستهلاك إلى المبيعات
%10.7	%11.2	%11.1	%10.5	%9.4	العائد على صافي الأصول التشغيلية
%75.3	%74.0	%80.7	%73.3	%87.2	صافي الدين إلى نسبة الملكية
1.63	1.88	2.10	2.13	1.97	ربحية السهم- الأساسي*
1.62	1.87	2.08	2.11	1.95	ربحية السهم (الأرباح لكل حصة)- المخفف*
0.60	0.69	0.72	0.75	0.85	التوزيعات لكل سهم*

*تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم ليعكس أثر أسهم المنحة، ويتم تعديلها لمراعاة أسهم الخزينة المحتفظ بها تحت خيارات برنامج أسهم الموظفين في شركة المراعي.



مؤشرات الأداء الرئيسية

من أجل تحقيق أهداف الاستراتيجية، فإنها تمثل لمجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية التي تضمن التقدم المرزي خلال العام. لقد صُممت مؤشرات الأداء الرئيسية بحيث تتوافق مع الرؤية "أن نصح الخيار المفضل للمستهلك عبر ترسيخ الريادة في الأسواق المُختارة وتقديم أصنافٍ فائقة الجودة من الأغذية والمشروبات"، ومع ثقافة العمل المتمثلة في "الالتزام

الرؤية

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار المفضل للمستهلك من خلال ريادتنا في الأسواق المستهدفة وتقديمنا لأطعمة ومشروبات مميزة.

قياس الأداء المؤسسي

زيادة الحصة السوقية:
0.50% إلى 0.75% في
منتجات محددة

تحقيق نمو بنسبة
1.5% في صافي
المبيعات

مؤشرات الأداء الرئيسية لعام 2018م

محركات النمو

- الحفاظ على المركز الأول في القطاعات الرئيسية
- زيادة الحصة السوقية في القطاعات غير المفهرسة
- اطلاق منتجات جديدة
- توسعة الخدمات الغذائية
- نمو الصادرات
- تسريع نمو قطاع الدواجن

الثقافة

توفير أعلى معايير الجودة والتركيز
على المستهلك

بالجودة، والتركيز على المستهلك". أدناه يوجد عرض للأهداف طويلة المدى والإنجازات المؤسسية المحرزة لتحقيق مؤشرات الأداء الرئيسة الخاصة بالشركة، إضافة إلى خريطة طريق من ثلاثة أركان للعام، والتي تركز على: محركات النمو، والعمليات/ الكفاءة، والقدرات/ عوامل التمكين.

الحصول على التصنيف البلايني في جميع الفئات لبرنامج نطاقات

9.4% العائد على صافي الأصول التشغيلية

السير على الطريق الصحيح نحو العام 2025م مع الاستحواذ الناجح على شركة بيور بريد وبيع حصة المراعي في شركة المزارعون المتحدة القابضة

القدرات/ الممكنات

- التطبيق الكامل للهيكل الجديد
- عدم زيادة عدد القوى العاملة في المكتب الرئيسي
- حافظت السعودة على التصنيف البلايني ضمن برنامج نطاقات
- تطوير المهارات القيادية عبر جميع مستويات الإدارة
- التخطيط الناجح للتعاقد الوظيفي
- تحديث الأنظمة لمواكبة التغيرات التنظيمية والتشغيلية

العمليات/ الكفاءة

- تحسين دقة التوقعات
- الحد من الهدر
- الاستفادة من مرافق جديدة
- تحسين التخطيط الشامل
- متابعة مشاريع تعزيز الكفاءة
- استكمال مشروع التخزين المركزي
- تقليل مستويات المخزون

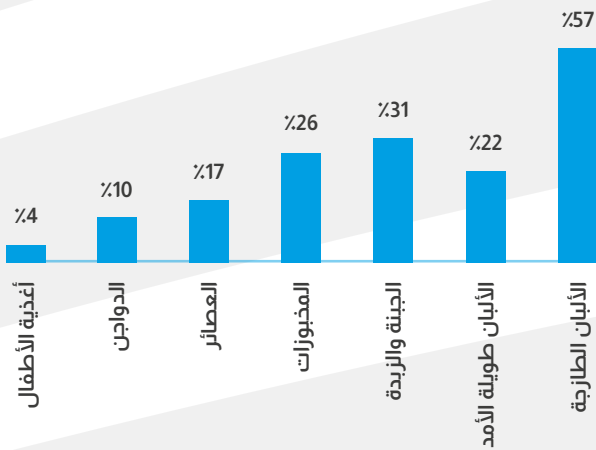
أسواق المراعي

تستهدف ميزانية المملكة للعام 2019م توفير دفعة قوية للاقتصاد، وزيادة الإنفاق الحكومي بنسبة 7.0% لتحفيز النمو الذي تأثر بضعف أسعار النفط في الربع الأخير من العام 2018م. من المتوقع أن يرتفع الإنفاق إلى 1.10 تريليون ريال سعودي، من 1.03 تريليون ريال في العام 2018م. وقد بلغ العجز في العام 2018م، والذي تعتمده الحكومة التخلّص منه بحلول العام 2023م، 136 مليار ريال سعودي؛ وهو أقل بكثير من الفجوة المتوقعة في الأصل والبالغة 195 مليار ريال سعودي. ويرجع ذلك جزئياً إلى ارتفاع إيرادات صادرات النفط، إلا أن الإيرادات غير النفطية شهدت تحسناً أيضاً مدعومة باتخاذ خطوات؛ مثل تطبيق ضريبة القيمة المضافة بنسبة 5% في بداية العام 2018م.

ريادة في الأسواق الخليجية

وفي إطار نجاحاتها في التغلب على المعوقات في السوق الإقليمية، حافظت المراعي على حصة قوية من سوق شراء المواد الغذائية والمشروبات في دول مجلس التعاون الخليجي. وتتعكس هذه الحصة السوقية القوية في كل فئة من المنتجات التالية:

الحصة السوقية حسب الفئة في دول مجلس التعاون الخليجي



في العام 2018م، شهدت البيئة التشغيلية تحولاً أساسياً ومنهجياً أثر في طبيعة الصناعة وفي أداء الشركات في هذا القطاع. لقد أظهرت التطورات في سوق المراعي مرونة نموذج أعمال المراعي وقوّته، إلى جانب قدرته على التكيف مع الظروف المتغيرة. وانطلاقاً من كيانها كشركة، تراقب المراعي دائماً اتجاهات السوق العالمية والإقليمية والمحلية، ما يتيح لها الاستجابة بشكل أكثر فعالية للتحديات والفرص.

منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: المشهد الاقتصادي الكلي

لا تزال التركيبة السكانية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تغلب عليها فئة السكان الشباب، ومن المتوقع أن يصل عدد خريجي الجامعات في بلدان المنطقة إلى 30 مليوناً بحلول العام 2020م، الأمر الذي سيشكل ضغطاً على الاقتصاد الإقليمي لتوفير عدد أكبر من الوظائف التي تتطلب مهارات لسكان أكثر تعليماً. ويرى البنك الدولي في ذلك تحدياً كبيراً، ومن المرجح أن يكون احتضان "الاقتصاد الرقمي" هو الحل الأكثر فعالية. وهذا، بدوره، سيضغط على الحكومات والشركات لتبني أولويات الابتكار والتكنولوجيا كمحركات للنمو والتنافسية.

بلغ معدل النمو الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا 2.0% في العام 2018م مقارنةً بمتوسط بلغت نسبته 1.4% في العام 2017م، فقد أدركت البلدان الأثر الإيجابي لسياسات الإصلاح والاستقرار الحكومية، إضافة إلى تحسن أسعار النفط بدعم من الطلب العالمي. وبالنظر إلى المستقبل، يتوقع البنك الدولي أن يتحسن النمو الاقتصادي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا إلى 2.6% في 2019-2020م.

الاقتصاد السعودي

في العام 2018م، تعافى الاقتصاد السعودي جزئياً من الانكماش الذي شهده العام 2017م، والذي كان مدفوعاً بارتفاع أسعار النفط وتأثير تركيز الحكومة على تحفيز اقتصاد القطاع الخاص. ومع ذلك، فقد فرضت التركيبة السكانية ضغوطاً على الإنفاق الاستهلاكي، إثر مغادرة عدد كبير من المغتربين سوق العمل المحلية.

في يونيو 2018م وصل إنتاج النفط الخام السعودي إلى 10.4 مليون برميل يومياً، وهو أعلى مستوى منذ العام 2016م، وأعقبه اتفاق بين دول "أوبك بلس" للحد من الإنتاج. وفي الوقت نفسه سجلت الصادرات غير النفطية، والتي تعد المراعي شريكاً رئيساً فيها، زيادة كبيرة بنسبة 26% على أساس سنوي في أبريل 2018م؛ وفقاً لأحدث البيانات المتاحة من البنك الدولي.

صناعة المواد الغذائية والمشروبات

تقود الاتجاهات في سوق الأغذية والمشروبات المحلية والإقليمية مجموعة من العوامل العالمية والإقليمية، فضلاً عن مجموعة من الخصائص المحلية الفريدة، وتتأثر الاتجاهات العالمية الأوسع في المقام الأول بتعديل عادات الاستهلاك والتغيرات في توجهات المستهلكين، في حين تشمل الاتجاهات الإقليمية كلا هذين العاملين، إضافة إلى التغيير السكاني والاجتماعي-الاقتصادي. ويمكن تلخيص أهم ستة اتجاهات تم تحديدها في سوق المراعي على النحو الآتي:

2. التغييرات المجتمعية والتنظيمية التي تؤدي إلى تغييرات في توجهات المستهلك الرئيسية

- نمو التجارة الحديثة وتراجع التجارة التقليدية (البقالات)، أو سوق التجزئة، مع احتمال توحيد اللاعبين في سوق التجارة الحديثة
- مستقبلاً، سيكتسب التوصيل عبر الإنترنت والتجارة الإلكترونية أهمية أكبر، إلى جانب خدمات توزيع الطعام للعملاء في قطاع الفنادق والمطاعم وخدمات توريد الأطعمة

1. تباطؤ وتراجع النمو في القطاعات الاقتصادية

يؤثر الضغط على إنفاق المستهلكين وزيادة تكاليف الإنتاج بشكل مباشر على خط النمو الأعلى والأدنى في جميع أنشطة القطاع

4. بدء نضج الفئات التقليدية

على المدى الطويل، فإن التعامل مع هذه الاتجاهات الأبطأ سيضمحل العلامات التجارية الخاصة بالعميل، والمنتجات الجاهزة للأكل، واعتبارات الصحة والعافية

3. تضخم تكاليف المنتجين مقابل الضغط على التسعير

تكلفة إضافية بسبب ارتفاع تكاليف العمالة وارتفاع النفقات التشغيلية، بما في ذلك استيراد الأعلاف الخضراء من الخارج، وارتفاع الضرائب بما في ذلك ضريبة القيمة المضافة التي تم إدخالها في العام 2018م، وهو ما يشكل ضغطاً على استراتيجيات التسعير

6. الضغط لزيادة أسعار المنتجات الرئيسية، وبخاصة منتجات الألبان

سيضطر المصنعون إلى زيادة الأسعار من أجل الحفاظ على جودة المنتج والأرباح المحققة من العمليات، في ضوء ارتفاع تكاليف الإنتاج والانتقال إلى بيئة السوق الحرة

5. الأهمية المتزايدة للأعمال التجارية للشركات المصنعة للأغذية والمشروبات الإقليمية

وعلى وجه الخصوص تنامي سوق الفنادق والمطاعم، والذي يقود التوجه نحو خدمات توريد الأطعمة وقنوات المبيعات بين الشركات

استعراض القطاعات الألبان

يقع قطاع منتجات الألبان في جوهر أعمال مجموعة المراعي منذ تأسيس الشركة في العام 1977م. واليوم، يغطي نشاط الشركة منتجات الألبان الطازجة، والألبان طويلة الأجل، ومنتجات الألبان الغذائية.



يبلغ حجم قطاع منتجات الألبان في المراعي ضعف حجم المنتجات من أقرب منافسيها

بلغت 31% لهذا العام. وقد كانت المصادر الاستراتيجية وإدارة التسعير الدقيق للمكونات من أهم العوامل وراء النجاح الذي حققته هذه الفئة في العام نفسه.

طرح منتجات جديدة

- جبنه المراعي الطبيعيه القابلة للدهن
- طيب المراعي المكثف الفحلى
- طيب المراعي الفُبخر 410غ
- زيادي المراعي بنكهة الفراولة 150غ
- جبنه فيتا البيضاء من المراعي 16 كيلو
- لبن المراعي بالطريقة اليونانية
- جبنه المراعي القابلة للدهن 1100غ
- جبنه موزاريللا المبشورة من البشائر (1 كغ)
- جبنه فيتا من البشائر (500 غرام)
- حلويات قطع الجبنه بالقشطة من المراعي
- طيب المراعي المبستر الصافي (250 مل)
- طيب المراعي بنكهة الفانيليا (180 مل، 360 مل)
- زيادي المراعي كامل الدسم (4 كغ)
- صلصة الطماطم للصواني

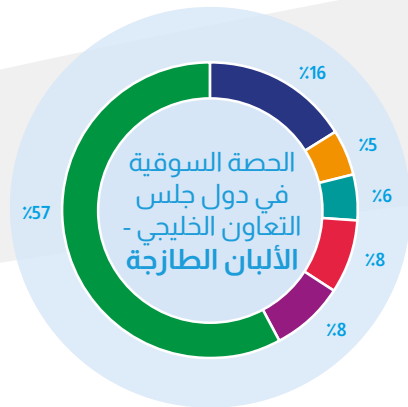
بالنسبة إلى منتجات الألبان الغذائية، فقد جاءت المنافسة الأكثر قوةً من العلامات التجارية العالمية، ما استلزم زيادة كبيرة في العروض الترويجية؛ خاصة لمنتجات الجبن والزبدة. وبفضل رفع التجارة الحديثة لإسهامها في إجمالي مبيعات التجزئة؛ وبخاصة في المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة، إضافة إلى إطلاق ضريبة القيمة المضافة في 1 يناير 2018م، نجحت المراعي في الحفاظ على حصة سوقية قوية

الأداء

في العام 2018م، مثلت الفئة الفرعية لمنتجات الألبان الطازجة 39% من إجمالي الإيرادات، مع احتفاظ المراعي بريادتها في منتجات الألبان بنسبة 57% من أسواق دول مجلس التعاون الخليجي. يوجد في السوق ثلاثة لاعبين آخرين يحتلون مكانة مهمة، ولكنها مجزأة من قبل الشركات الصغيرة، مع إمكانية توحيدها في المستقبل.

وفي حين يعتبر الحليب منتجاً أساسياً في المملكة العربية السعودية، مع بيئة تسعير شبه منظمة، نجحت شركة المراعي في زيادة أسعار الحليب الطازج بنسبة 4%-8% لتلبية تكاليف الإنتاج المتزايدة. كانت هذه الخطوة ضرورية لضمان معايير الجودة التي وضعتها الشركة لنفسها، والتي كان لها تأثير محدود على حجم المبيعات على أساس سنوي.

أدى الابتكار في المنتجات إلى تحسن كبير في التسويق، وكانت استراتيجيات التوزيع المركزة مهمة للألبان طويلة الأجل، إذ ارتفعت مبيعاتها بشكل ملحوظ في الحصة السوقية.



■ المراعي ■ أخرى ■ المنافس 4 ■ المنافس 3 ■ المنافس 2 ■ المنافس 1

العصائر

تتوفر منتجات عصير المراعي للمستهلكين في جميع بلدان منطقة الشرق الأوسط، وتقدم مجموعة واسعة من العصائر، والنكتار، والمشروبات، إضافة إلى منتجات خاصة بالأطفال. لقد كانت عمليات الإطلاق الأخيرة في قطاع العصائر طويلة الأجل والمجموعة المميزة من العصائر غير المركزة تحت العلامة التجارية الفرعية "سوبر فروت". كما تتضمن المحفوظة منتجات عصير تم تسويقها من قبل "الشركة الدولية للألبان والعصائر" في مصر والأردن، وتقدم المراعي حالياً أكثر من 20 نكهة مميزة.



أكثر من 50 نوع
من العصائر الطازجة
القابلة للتخزين

الأداء

في العام 2018م، شكلت العصائر نسبة 11% من إجمالي عائدات شركة المراعي، إذ يبلغ حجم سوق المملكة العربية السعودية 64% من سوق دول مجلس التعاون الخليجي كاملة، تليها دولة الإمارات بنسبة 13%. لقد بقيت السوق نفسها مجزأة إلى درجة كبيرة، ويرجع ذلك في الأساس إلى انخفاض الحواجز والضوابط أمام الدخول.

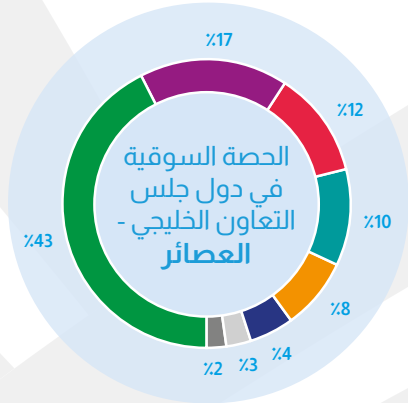
وضعت المراعي استراتيجية توزيع قوية مبنية على الابتكار في المنتجات، وكانت العصائر الطازجة المساهم الرئيس في الإيرادات، مع 20 نكهة وأكثر من 50 وحدة حفظ المخزون. وفي الوقت نفسه، استهدفت العصائر طويلة الأجل - والتي أطلقت تحت الاسم التجاري "جوسي لايف" في العام 2017م مع 4 نكهات - إلى تلبية احتياجات قاعدة أوسع من المستهلكين وتحفيز النمو في محفظة المنتجات. وضمن مجموعة العصائر المتميزة غير المركزة التي أطلقت في العام 2017م - تحت الاسم التجاري "سوبر فروت" من المراعي - حقق عصير الرمان مرتبة متقدمة كنكهة رائدة.

ومع أن مبيعات العصائر واجهت الضغط نفسه الذي تواجهه قطاعات أخرى نتيجة لانخفاض عدد المستهلكين في السوق وتضييق ميزانيات الأسر، إلا أن أداءها كان قوياً إلى حد ما مقارنة باللاعبين الآخرين في السوق. وشملت مبادرات الابتكار الداعمة إطلاق زجاجة سعة 1 لتر من منتجات العصير الطازج والعصائر الطبيعية 100% سعة 200 مل.

في العام 2018م، اكتسبت مساهمة "الشركة الدولية للألبان والعصائر" في مبيعات العصائر أهمية خاصة، فقد أحرزت المراعي تقدماً كبيراً في السوق المصرية، إلى جانب مكاسب كبيرة في حصة السوق.

امتلكت المراعي حصة قوية في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي، ففي المملكة العربية السعودية حافظت الشركة على حصة 19% من إجمالي قطاع العصائر و49% من قطاع العصير الطازج، والتي تتقدم كثيراً على أي منافس.

الحصة السوقية في دول مجلس التعاون الخليجي - العصائر



المنافس 1 المنافس 2 المنافس 3 المنافس 4 المنافس 5 المنافس 6 أخرى

طرح منتجات جديدة

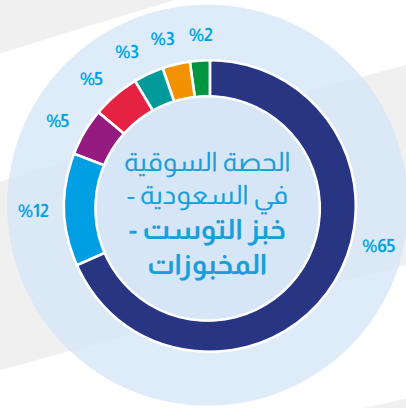
- علب عصير "جوسي لايف" كرتونية وعلب معدنية
- عصير طازج (1 لتر)
- عصير طبيعي 100% (200 مل)
- عصير "سوبر فروت جوس" من المراعي

المخبوزات

توفر "لوزين" و "سفن دايز" مجموعة من منتجات الخبز والوجبات الخفيفة والمخبوزات للمستهلكين في جميع أنحاء أسواق دول مجلس التعاون الخليجي. وقد تميزت فئة المخابز بالابتكار وتنويع المنتجات، وبقيت متمسكة بذلك في العام 2018م.



يشكل
قطاع المخبوزات
13% من إجمالي
الإيرادات



■ لوزين ■ المنافس 1 ■ المنافس 2 ■ المنافس 3
■ المنافس 4 ■ المنافس 5 ■ المنافس 6

طرح منتجات جديدة

- خبز توست نخالة من لوزين
- سانديوتش لوزين بالجينة بالحبوب بكريمة
- خبز عربي صغير من لوزين
- مفن تريبل شوكولاتة من لوزين
- "بيك رولز" من سفن دايز (بنكهات الملح، والبيتزا، والزعتر، الفلفل الحار)

القطاع بشكل منفرد. وقد تعاونت أعمال المخبوزات بشكل وثيق مع تجار التجزئة لإيجاد حلول مناسبة من أجل بقائها الخيار المفضل للمستهلكين.

وشملت أبرز محطات هذه الفئة إطلاق مجموعة من الوجبات الخفيفة تحت العلامة التجارية "بيك رولز"، والتي تمكن الشركة من تحويلها إلى حقيقة بفضل الإطلاق الناجح للمصنع المصمم لهذا الغرض.

وتتوفر لفائف "بيك رولز" بحجمين، وتضم 4 نكهات مختلفة. في الوقت نفسه، تم إعادة إطلاق المنتجات الحالية - بما فيها "سكويرز - خبز الساندويتش" - مع عرض ترويجية تنافسية ورؤية متطورة للعرض في متاجر التجزئة. وقد بلغ إجمالي مبيعات المخبوزات في العام 2018م نحو 1,737 مليون ريال سعودي.

الأداء

في العام 2018م، حقق قطاع المخبوزات ما نسبته 13% من إجمالي إيرادات المراعي. وحافظت "لوزين" على مكانتها القيادية في السوق السعودية، مع أكثر من 60% من حصة السوق في غالبية الفئات ولا تزال أسواق دول مجلس التعاون الخليجي مجزأة إلى حد كبير، حيث يحتفظ أكبر 10 منتجين بأقل من 70% من إجمالي السوق. وتبقى منتجات الخبز الفئة الفرعية السائدة في المملكة العربية السعودية بحصة تبلغ نحو 66% من إجمالي السوق.

وقد أسهمت قدرة المراعي المتنامية على التوزيع، إلى جانب الاستفادة القصوى من الطاقة الإنتاجية للمخابز الحديثة في منطقتي حائل والخرج، في تمكين أنشطة وأعمال الشركة من الحفاظ على مكانتها كقوة دافعة وراء رحلة نمو المراعي.

وكما هي الحال بالنسبة إلى فئات المنتجات الأخرى، فقد أنتج تطبيق ضريبة القيمة المضافة صعوبات أمام فئة المخبوزات، وخصوصاً لخدمة هذا

الدواجن

تضم مجموعة منتجات الدواجن الطازجة، تحت العلامة التجارية "اليوم"، علب الدجاج الكامل الطازج والمقطّع، وقطع الدجاج (بما في ذلك الأجنحة، والأفخاذ، والسيقان الكاملة، والأفخاذ، وقطع دجاج متنوعة، وشرائح صدر الدجاج)، إلى جانب مجموعة جديدة ذات قيمة مضافة من قطع الدجاج، والدجاج المتبل، والكباب، والدجاج المفروم. لقد حظيت منتجات "اليوم" بعام من النمو القوي، وكان لها دورٌ رئيس في خطط وأعمال المراعي وابتعادها عن الأنشطة والأعمال ذات الأداء الضعيف.



ارتفع الحجم الإنتاجي لقطاع الدواجن بنسبة 20%

واستحوذت الخدمات الغذائية على نسبة 45% أخرى، وقدمت مؤخراً المنتجات المجمدة التي تشمل 10%. يمكنكم الاطلاع على دراسة الحالة حول مبادرة التحول في إنتاج الدواجن في قسم الاستراتيجية ضمن هذا التقرير.

وإضافة إلى ذلك، شكلت مبيعات الخدمات الغذائية محركاً مهماً، فقد ارتفعت المبيعات إلى أسواق قطاع الفنادق والمطاعم وخدمات توريد الأطقم بنسبة تجاوزت 100%.

الأداء
في العام 2018م، استحوذ قطاع الدواجن على 13% من إجمالي عوائد شركة المراعي، وحافظت العلامة التجارية "اليوم" على موقعها الريادي بنسبة 38% من القيمة الإجمالية لسوق منتجات الدواجن في السعودية.

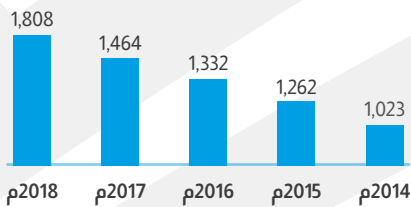
وكان أهم إنجاز حققته علامة "اليوم" التجارية هو تسجيلها للأرباح للمرة الأولى منذ تأسيسها، بعد أن وصلت إلى نقطة التعادل قبل خصم الضرائب والفوائد في العام 2017م. وبلغ صافي أرباحها خلال العام الماضي 183 مليون ريال سعودي، ما يشكل تحولاً وصل لأكثر من 477 مليون ريال سعودي خلال 24 شهراً. وفي هذا العام، ارتفع إجمالي حجم المبيعات بنسبة 24%.

وتعتبر السوق المحلية نفسها من بين أكبر الأسواق في العالم على أساس نصيب الفرد الواحد، إذ تبلغ قيمتها 15 مليار ريال سعودي بمعدل نمو سنوي قدره 8%. ومن المتوقع أن تتجه السوق نحو تفضيل المنتجات الطازجة على الخيارات المجمدة، بما في ذلك الطيور الكاملة والمقطّعة وكذلك المنتجات ذات القيمة المضافة، والتي ستسهم إيجابياً في النمو المستقبلي لنطاق أعمال منتجات "اليوم".

بلغ الحجم الإجمالي لإنتاج هذا العام 155 مليون طائر، بنسبة زيادة قدرها 20%. وهناك تقدم قوي في هذا الصدد؛ إذ يقترب حجم الإنتاج من 200 مليون طائر في العام 2019م. لقد شكلت المنتجات الطازجة ما يقرب من 45% من إجمالي المبيعات للمتاجر وقنوات البيع بالتجزئة،

وفي هذا العام، ركز الاتجاه الاستراتيجي لأعمال وأنشطة للدواجن على زيادة الإنتاج من قاعدة الأصول الحالية، بهدف تحسين كفاءته وخفض تكلفة الإنتاج.

العائدات من الدواجن (مليون ريال سعودي)



طرح منتجات جديدة

- عبوات دجاج كامل (خدمات التموين) من "اليوم"
- عبوات دجاج مجمد (8 قطع) من "اليوم"
- دجاج "البشائر"

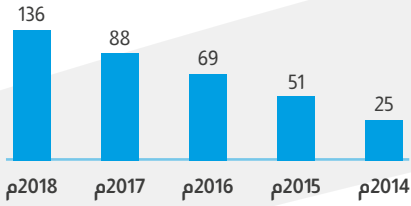
أغذية الأطفال الرُّضّع

تتوفر منتجات المراعي من أغذية الأطفال الرُّضّع تحت العلامات التجارية "نيورالاك" و "نيورايببي" لجميع العائلات في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. وتعد منشأتها الإنتاجية في الخرج بالمملكة العربية السعودية من أكثر مرافق الإنتاج تطوراً في العالم، وتمتاز بسعة قدرها 20,000 طن من البودرة و25 مليون لتر من السوائل.



وصل إجمالي الإنتاج
الى 18,000 طن متري
في العام 2018م

العائدات من أغذية الأطفال (مليون ريال سعودي)



طرح منتجات جديدة

- نيورالاك المرحلة 1 منذ الولادة (105 مل)
- بيبي ويل المرحلة 1، و2، و3 (1.7 كج)

مكنتها من أن تصبح المُصنِّع المحلي الوحيد لحليب الأطفال في الشرق الأوسط، بينما تقوم في الوقت نفسه بتحسين كفاءة التكلفة لأصول عملياتها التصنيعية في منطقة الخرج بالسعودية. ومع نمو وحدة أعمال أغذية الأطفال الرُّضّع وتزايد إنتاجها وإيراداتها تحسنت التكلفة إنتاج كل كيلوجرام، وحققت الشركة في العام 2018م نقطة التعادل لخط النمو الأدنى لأول مرة منذ إنشائها.

وتأكيداً للالتزام بالجودة في جميع وحدات أعمال الشركة، حققت وحدة أعمال أغذية الأطفال الرُّضّع معايير FSSC 22000 GFSI (مبادرة سلامة الغذاء العالمية)، والتي تعد من بين معايير السلامة الغذائية الدولية الأكثر شهرة، وستلعب دوراً مهماً في فتح أسواق مبيعات جديدة.

الأداء

لا تزال شركة المراعي منافساً قوياً في سوق أغذية الأطفال الرُّضّع المحلية، إذ يستحوذ أكبر أربع شركات على أكثر من 50% من حصة السوق. وفي تجارة التجزئة، تهيمن الصيدليات على مبيعات المستهلكين من هذه الأغذية بحصة تبلغ 94% من السوق. وحالياً، يتم تلبية 96% من الطلب في هذه الفئة من المنتجات المستوردة من خارج المنطقة.

أطلقت وحدة أعمال أغذية الأطفال الرُّضّع بنجاح مجموعة جديدة من المنتجات السائلة والجاهز للشرب، ما يوفر إمكان تلبية الطلب المتزايد على المنتجات السريعة. في الوقت نفسه، حققت نيورالاك "أعلى حصصها في السوق السعودية حتى الآن؛ إذ وصلت إلى 4% في 31 ديسمبر 2018م، لتضع شركة المراعي في موقع تنافسي متمم بين أفضل 10 علامات تجارية.

ومع زيادة حجم الصادرات الإقليمية بنسبة 400% على أساس سنوي، أظهرت شركة المراعي مستويات من القوة



الاستثمار في رأس المال البشري

إن تركيز المراعي على اجتذاب المواهب والكفاءات واستبقائها وتطويرها داخل المؤسسة يقع في صميم التزامها بدعم خطة الرؤية 2030 للإصلاح الاقتصادي في المملكة العربية السعودية. وتحمل المراعي مسؤولية مباشرة تجاه جميع موظفيها لتمكينهم من الحصول على أفضل النتائج من استثمار قدراتهم، حيث يبذل هؤلاء الموظفين قصارى جهدهم للارتقاء بالشركة وتطويرها.

حقائق وأرقام عن الموارد البشرية

750*
إجمالي الموظفين



8,766
عدد الموظفين المحليين



تضم المراعي
42,971
إجمالي الموظفين



69*
جنسية مختلفة



118
خريجين سعوديين



- لترسيخ إحساس أقوى بالاعتراف- وفي الوقت نفسه يساعد الشركة على تحقيق أهدافها بكل فعالية.

علاوةً على ذلك، يشكل "برنامج الحوافز طويل الأجل" برنامج مشاركة يتم إطلاقه سنوياً على أساس الترشيح، ضمّ لمكافأة الموظفين ذوي الكفاءة العالية. ويتم تشغيل البرنامج على فترة ثلاث سنوات، وبعد ذلك يمكن للموظفين المعيّنين شراء أسهم المراعي بسعر مخفض.

الجوائز والمكافآت

تتيح فلسفة المراعي الخاصة بالتعويضات جذب أفضل المواهب المتاحة في السوق وتحفيزها والاحتفاظ بها ضمن الشركة. إضافة إلى رواتبها المنافسة على مستوى السوق، نقدم منافع ومزايا إضافية للموظفين تتراوح بين البدلات؛ مثل بدل الإسكان وبدل التنقل، إلى خطط الحوافز طويلة الأجل وقصيرة الأجل على حد سواء. وفي إطار سعيها إلى تحقيق نتائج أعمال استثنائية، قامت الشركة بتطبيق "عملية إدارة الأداء" التي صُممت لتحفز الموظفين وفقاً لمستوى الأداء الشخصي لكل موظف؛ وهذا يعزز ثقافة "الأجر مقابل الأداء" بين فريق عملها

برنامج القيادات المستقبلية للخريجين



* الأرقام تغطي العمليات في دول مجلس التعاون الخليجي فقط.



التدريب والتطوير

(التدريب أثناء العمل)

يتحمل مديرو التدريب على مستوى الأقسام ومديرو التدريب الإقليميون ومسؤولو التدريب الإقليميون مسؤولية التأكد من أن الموظفين عبر أقسام الأعمال يتم إخطارهم وتدريبهم وتشغيلهم بشكل صحيح وفقاً لمهامهم المحددة.

تعتمد المراعي برنامج "التدريب في أثناء العمل" في جميع أنحاء الشركة وأقسامها، بدءاً من عمليات النقل- وتشمل التدريب المخصص لسائقي المسافات الطويلة، إلى عمليات المستودعات- وتشمل التدريب والتأهيل لسائقي الرافعات الشوكية. إضافة إلى ذلك، يتاح هذا البرنامج لمرشحي "المعهد التقني للألبان والأغذية" الذين يقضون ستة أشهر من التدريب كفني ميكانيك وكهرباء وتبريد.

أكاديمية المراعي

أكاديمية المراعي هي المسؤولة عن تطوير الصفات القيادية في جميع مستويات الشركة، ما يتيح تحديد واكتشاف قادة المستقبل، وفي الوقت ذاته بناء مهارات قادة اليوم ودعمها.

يبدأ البرنامج من برامج القيادات الصغيرة؛ مثل "مؤسسة القيادة الشخصية"، من خلال برامج أكثر تطوراً (القيادة الشخصية المتقدمة، واكتشاف القيادات، وتحفيز القيادة)، إلى جانب برامج القيادة العليا التي تم تطويرها وتقديمها بالتعاون مع واحدة من أفضل كليات إدارة الأعمال الدولية.

برنامج المراعي لقادة المستقبل

بدأنا برنامج قادة المستقبل في المراعي منذ العام 2016م، وتمثل هدفنا النهائي في دعم خط إمداد بالقيادات السعودية على المدى الطويل. يبدأ البرنامج بعملية توظيف صارمة تعتمد نهجاً نوعياً وكفياً لتحديد الخريجين السعوديين ذوي الكفاءة العالية وتوظيفهم.

في العام 2018م، وظفت المراعي مجموعة جديدة من قادة المستقبل ممن بدأوا عملهم في شهر نوفمبر. وسيعمل هؤلاء الموظفين خلال العامين المقبلين على توسيع معرفتهم وتعزيز مهاراتهم لفهم تعقيدات صناعة الأغذية والمشروبات بصورة أفضل. ويعتمد نجاح البرنامج على قدرته على تمكين قادة المستقبل من "التفكير العميق" في القضايا الرئيسية والاستراتيجية المحورية؛ خاصة فيما يتعلق بأجندة رؤية 2030، مع التركيز في الوقت نفسه على القضايا "الصغيرة والجزئية" ذات الصلة المباشرة برؤية واستراتيجية شركة المراعي. وفي النهاية، سيقوم البرنامج بتدريب مجموعة من القادة الذين سيكونون أساس القيادة المستقبلية للشركة.

الاستدامة

الترتيب	الموضوع المادي	
1	سلامة الغذاء وجودته	✓
2	جودة المنتجات وقيمتها الغذائية	🍎
3	صحة المستهلك والتوعية الاختيارية	👤
4	صحة القوى العاملة والسلامة	👤
5	كفاءة الأعمال والربحية	📈
6	حماية المياه	💧
7	الكفاءة في استخدام الطاقة والوقود	⚡
8	ابتكار المنتجات والوصول إلى الأسواق الجديدة	🔍
9	تقليص حجم العبوات والحد من الهدر	🗑️
10	التدريب والتطوير والاحتفاظ	👤
11	رضا الموظفين وتكافؤ الفرص	👍
12	التوريد المستدام	🛒
13	التسويق المسؤول	📺
14	تطوير القيادة المحلية	👤
15	تقليل هدر الغذاء وإعادة الاستخدام	🌱
16	رعاية الحيوان	🐄
17	توسعة القدرة الإنتاجية	🏭
18	التكيف مع تغير المناخ وتخفيف آثاره	🌱
19	الاستخدام المستدام للأراضي وحماية التنوع البيولوجي	🌱
20	الاستثمار المجتمعي	👤

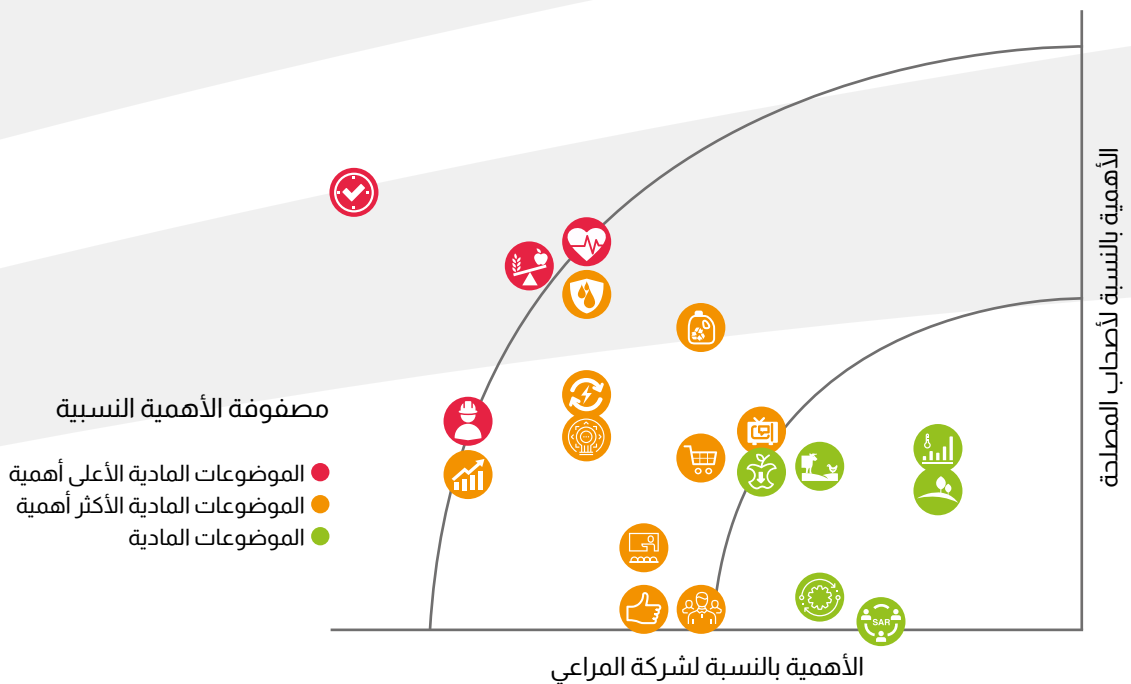
حققت المراعي العديد من الإنجازات المهمة في مجال الاستدامة منذ تأسيسها لغاية اليوم. ومن خلال إطار الاستدامة في الشركة، نحرص على تحديد القضايا الاجتماعية والبيئية والاقتصادية وتضمينها في استراتيجيتها لضمان خلق قيمة أفضل لجميع أصحاب المصلحة.

في العام 2018م، عملت الشركة على تطوير برنامج الاستدامة لمعالجة معظم القضايا المادية، ونشرت تقرير الاستدامة لأول مرة في العام 2017م. في هذا الجزء من التقرير، قامت المراعي بتضمين ملخص لنهجها المادي المتبع، وإطار الاستدامة، فضلاً عن أبرز الإنجازات المتعلقة بكل ركيزة من ركائز الشركة الاستراتيجية للعام 2018م. ويقدم تقرير الاستدامة 2018م لمحة عامة وشاملة عن نهج المراعي الاجتماعي والبيئي والاقتصادي للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018م.

النواحي المادية

من خلال تواصلها الدائم مع الأطراف المعنية داخل وخارج المراعي، حددت المراعي مجموعة من القضايا الأساسية التي تعنى بالاستدامة وترتيبها وفقاً لأهميتها. وتمكنت من خلال هذه الخطوة من تحديد أكثر الموضوعات المادية أهمية وترتيبها حسب الأولوية، وبالتالي التوصل لفهم أعمق حول كيفية تركيز الجهود.

يتضمن التحليل المادي أدناه ترتيب الموضوعات المادية لشركة المراعي وشركائها من حيث الأهمية علماً بأنها حددت ما مجموعه 20 موضوعاً مادياً.



إطار الاستدامة في شركة المراعي

يحدد إطار الاستدامة لدى المراعي القضايا المادية وفقاً لست ركائز رئيسية. ويلخص هذا الإطار أهمية توفير مقومات الاستدامة في النسيج الداخلي لشركة المراعي كأساس لاستراتيجية الاستدامة المتبعة لديها، وتحديد المجالات التي تديرها، وتحقيق التوازن لضمان نموذج عمل ناجح أكثر مرونة وشمولية.

تحقيق قيمة
اقتصادية كبيرة

الترويج لسلوكيات
الاستهلاك
المسؤول

تنمية وتطوير
الموظفين وتقدير
إنجازاتهم

المراعي
Almarai®

جودة تستحق الثقة

ضمان الاستدامة
والممارسات
الأخلاقية في
التوريد

الحد من استخدام
وإهدار الموارد
الطبيعية

إعطاء الأولوية
للجودة
والسلامة

أبرز الإنجازات في مجال الاستدامة:

حملة السمينة: أطلقت المراعي حملة السمينة التي حققت أكثر من 18 مليون مشاهدة في العام 2018م. وأكدت الحملة على أن الاتجاهات السائدة لتفاقم مشكلة السمينة لا تقتصر على دول العالم المتقدمة، بل هي قضية عالمية تواجهها الأسواق التي تنشط فيها شركة المراعي.

الترويج لسلوكيات الاستهلاك المسؤولة

التركيز على رعاية الحيوانات: توفر مزارع المراعي الرعاية للماشية وفق أعلى المعايير ويحظى 100% من قطيع الأبقار الطوب بالرعاية البيطرية على مدار الساعة. بالإضافة، يتم إيواء جميع الأبقار في حظائر مغلقة ومكيفة، كما تتلقى 100% من الدواجن الرعاية الأفضل حيث تعيش في حظائر مكيفة بدون أقفاس يتم التحكم بدرجات حرارتها.

ضمان الاستدامة والممارسات الأخلاقية في التوريد

الالتزام بالتحسين المستمر: نجحت المراعي في العام 2018م بالحصول على شهادة مبادرة السلامة الغذائية العالمية لمصنع الشركة الدولية لأغذية الأطفال، وستقوم الشركة بتطبيق هذه المبادرة في مجالات أخرى من أعمالها خلال العام 2019م بهدف تعزيز حماية العلامة التجارية. كما بدأت الشركة برنامجاً لتطبيق معايير الآيزو 45001 في الصحة والسلامة المهنية على أن تجرى عمليات التدقيق في العام 2019م. وسيشجع البرنامج على تعزيز أهمية خدمات الصحة والسلامة المهنية في جميع وحدات الأعمال في الشركة.

إعطاء الأولوية للجودة والسلامة

الحفاظ على الموارد المائية: تفخر شركة المراعي بتوفير 100% من احتياجاتها من الأعلاف الحيوانية في العام 2018م.

الحد من استخدام وإهدار الموارد الطبيعية

دعم التطور الوظيفي للكفاءات السعودية: واصل برنامج القيادات المستقبلية والبرنامج المهني لتدريب الخريجين تحقيق النمو من حيث الحجم والتأثير، حيث تم تعيين 21 من قادة المستقبل في العام 2018م، بالإضافة إلى انضمام 22 من المتدربين الخريجين إلى شركة المراعي.

تتمية وتطوير
الموظفين وتقدير
إنجازاتهم

منتجات مبتكرة رائدة في السوق: أطلقت شركة المراعي 35 منتجاً جديداً في السوق، بالإضافة إلى إعادة تصنيع وتحسين 12 منتج آخر.

تحقيق
قيمة اقتصادية
كبيرة

باستقطابها لأحدث التكنولوجيات المتطورة والمستويات الاستثنائية من النظافة والسلامة التي توفرها معاملة المعالجة لديها.

تحرص المراعي بشكل دائم على توجيه الدعوات للمدارس والعائلات والأفراد لزيارة مصانعها والتعرف على عمليات الإنتاج لديها، وتقديم خدمات الحافلات المجانية والمرطبات لضيوفها. في العام 2018م، استقبلت المراعي أكثر من 73 ألف زائر، فضلاً عن أكثر من 70 من المستثمرين والمحليين في يوم المستثمر السنوي في شهر نوفمبر.

التواصل مع الشركاء (أصحاب المصلحة)

تواصل المراعي بشكل دائم مع جميع شركائها الرئيسيين، بدءاً من المستثمرين والموظفين، وصولاً إلى الهيئات التنظيمية ومنظمات المجتمع المدني. ولتحقيق ذلك، قامت الشركة بتفعيل مجموعة من قنوات التواصل لتمكينها من تحقيق تطلعاتهم على أفضل وجه.

ومن بين برامج المشاركة الأكثر شعبية وفعالية، والمصممة خصيصاً لتلبية تطلعات المستهلكين، إتاحة المجال أمام عامة الجماهير لزيارة مرافق التصنيع لديها. وتفخر المراعي

إدارة المخاطر

للنظم والقوانين. ويدير الرئيس المالي للمجموعة اجتماعات اللجنة المالية التنفيذية الشهرية، والتي تضم أقسام الشؤون المالية والقانونية وإدارة نظم الأعمال وعلاقات المساهمين والمستثمرين والخزانة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الشركة.

إدارة المخاطر

يتبنى نظام تحديد المخاطر وإدارتها في المراعي إطار إدارة المخاطر للمشاريع الصادر عن لجنة المنظمات الراعية (كوسو)، والذي يسعى إلى تحقيق أهداف الشركة. ويتولى مهام تنفيذ إدارة المخاطر في الشركة فريق عمل من الخبراء والمتخصصين يرافقه مسؤول أول عن إدارة المخاطر في كل مجال من مجالات الأعمال. كما يشرف على تنفيذ هذه المهام فريق الإدارة التنفيذية. العنوان الفرعي "تحديد المخاطر وتقييمها"، الذي سيرد لاحقاً، يتضمن تفاصيل عملية تحديد المخاطر وإدارتها في شركة المراعي.

إدارة الرقابة الداخلية

تضم إدارة الرقابة الداخلية فريق عملٍ مركزيًا يدعمه شبكة من المديرين الماليين المحليين الذين يتبعون إدارياً لمديري وحدات الأعمال، إلا أنهم - في نهاية الأمر - مسؤولون أمام الرئيس المالي. ويصب دور مديري الشؤون المالية في ضمان تطبيق سياسات الشركة وإجراءاتها بالصورة المطلوبة، وتتركز المسؤوليات الأساسية لإدارة الرقابة الداخلية فيما يلي:

- إعداد إطار الرقابة الداخلية لشركة المراعي وتنفيذه؛
- تحديد (1) الأولويات المتعلقة بالرقابة الداخلية (2) المنهجية المراد استخدامها للتقييم الذاتي ومن ثمّ اختبارها وتوثيقها
- إدارة وتحليل (1) مؤشرات الرقابة الداخلية (2) نتائج التقييم وخطط العمل التنفيذية من قبل المديرين الماليين
- الدعم والإشراف على المديرين الماليين عبر التنسيق والتواصل والمبادرات التدريبية
- تحديد نقاط الضعف في السياسات والإجراءات الحالية، ورفع التوصية بالتغييرات الواجبة إلى مجموعة السياسات في الشركة

إدارة المراجعة الداخلية

تمتلك المراعي إدارة متكاملة ومستقلة تتولى مسؤولية المراجعة الداخلية وتقدم تقاريرها الي رئيس لجنة المراجعة مباشرة بشأن الأمور الوظيفية كافة. وقد أعدت إدارة المراجعة الداخلية خطة مراجعة قائمة على تقييم المخاطر تخضع لمراجعة لجنة المراجعة وتعتمدها بصفة سنوية. ويجري استعراض جميع

تتسق عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي مع المبادئ والمعايير الصادرة عن "لجنة المنظمات الراعية" (كوسو)² التي تحدد أفضل الممارسات المتبعة في مجالات أعمال المؤسسات. ويحرص مجلس إدارة المراعي وفريق إدارتها العليا على اعتماد هذه المبادئ عند وضع الاستراتيجيات واتخاذ القرارات، وبعدها تقوم الإدارة بتخطيط وتنظيم وتوجيه أداء ما يكفي من الإجراءات بما يوفر ضمانات معقولة وكافية لتحقيق أهداف الشركة المذكورة أدناه والمبنية على إطار (كوسو)، مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصادفة لذلك في الحدود المتفق عليها طوال الوقت. وتندرج عمليات الرقابة الداخلية والمخاطر في المراعي ضمن فئات إطار (كوسو) الآتية:

- **الاستراتيجية:** أن تكون الأهداف العليا للشركة منسجمة مع رسالة الشركة وداعمة لها
- **العمليات:** استخدام الموارد بفعالية وكفاءة
- **التقارير:** موثوقية التقارير المالية
- **الامتثال:** الامتثال لكافة القوانين واللوائح السارية وواجبة التطبيق

الأطراف المشاركة في الرقابة الداخلية

الإدارة العليا والرقابة والإشراف

تتولى الإدارة العليا للمراعي مسؤولية نظام الرقابة الداخلية في الشركة، بينما تتولى لجنة مراجعة الحسابات مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة الرقابة وإدارة المخاطر. وتحقيقاً لهذا الغرض، تستند الإدارة العليا بشكل أساسي على المهام المالية الموزعة في مختلف قطاعات الشركة وعلى مستويات التسلسل الإداري التشغيلي (بحسب مواقع الأعمال، والمناطق، ووحدات الأعمال، وأو الشركات التابعة).

إدارة الشؤون المالية للشركة

تتولى إدارة الشؤون المالية مسؤولية المهام المالية لشركة المراعي؛ سواء بشكل مباشر عبر الوظائف المركزية (التخطيط والتحليل المالي، والسياسات المالية والامتثال للقوانين واللوائح، والخزانة والتمويل، والضرائب، والشؤون القانونية للشركة)، أو من خلال الصلات الوظيفية مع المراقبين الماليين في مختلف مواقع الأعمال والمناطق ومجالات الأعمال والشركات التابعة للمجموعة.

وتشمل المسؤولية الإضافية لإدارة المهام المالية بالشركة، والخاصة بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية، الإشراف المباشر على حوكمة الشركة والقضايا المتعلقة بقواعد الامتثال

² لجنة المنظمات الراعية للجنة تريديواي

- قوانين حوكمة الشركات الخاصة بالمراعي؛ والتي جرى تحديثها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة في ديسمبر 2017م
- الموارد البشرية والسياسات الاجتماعية، وبخاصة تلك المتعلقة بتسمية الموظفين وتدريبهم
- توجيهات مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية نحو تحقيق التطوير المتواصل في للإجراءات التشغيلية كافة
- توحيد عمليات التشغيل في المراعي واستخدام نظام معلومات متكامل واحد لغالبية الوظائف وبصورة منتظمة
- تعميم واستخدام العمليات التشغيلية والتنفيذية ونظام المعلومات الموحد في جميع مواقع عمل المراعي وشركاتها التابعة
- ربط إطار الرقابة الداخلية ومصفوفة السلطات في المراعي، والتي تجري مراجعتها بصفة دورية لضمان مواكبة أطر الرقابة الداخلية والحوكمة
- شبكة إنترنت داخلية توفر وثائق معايير موحدة ووثائق حوكمة تسمح للموظفين ضمن مجتمع المراعي المالي وغير المالي بمواكبة أفضل ممارسات الشركة فيما يتصل بالرقابة الداخلية والجودة
- توجيهات مكتوبة حول الرقابة الداخلية والتقييم والإصلاحات توزعها إدارة الرقابة الداخلية بصفة ربع سنوية

تحديد المخاطر وتقييمها

تعرف المراعي الخطر بأنه "إمكان وقوع حدث من شأنه التأثير في عمليات الشركة التجارية الأساسية وأنشطتها، أو التأثير في الامتثال أو التقارير أو الأهداف الاستراتيجية للشركة". ويجري تقييم المخاطر عبر مجموعة من النتائج لحدث ما واحتمال حدوثه.

نهج المراعي في التعامل مع المخاطر

طوّرت المراعي منهجية خاصة لإدارة أية مخاطر محتملة قد تواجه الأعمال. وتتفق تلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها ومع أفضل الممارسات، وذلك وفقاً لـ: نموذج مخاطر الأعمال - الإطار الموحد التابع للجنة المنظمات الراعية (كوسو)، ومعيار الآيزو 31000:2009، ومبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

وتخضع هذه المنهجية لمراجعة منتظمة، ويجري تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً لاحتياجات الشركة في مجال الأعمال، ما يمكّن للشركة من إدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف القريبة والبعيدة.

الثغرات التي تم تحديدها في أثناء عملية المراجعة أمام الإدارة العليا، ويجري الاتفاق على خطة للتعامل معها ومعالجتها ضمن الجدول الزمني المتوقع. وتتابع إدارة المراجعة الداخلية بصورة مستقلة لضمان معالجة جميع الثغرات كما هو متوقع، ويرفع رئيس إدارة المراجعة الداخلية تقريراً ربع سنوي إلى لجنة المراجعة حول مجمل الأمور الرئيسية، ويقدم إلى اللجنة (وعبرها إلى جميع المساهمين) التعهدات اللازمة بعمليات ذات فعالية لأنظمة الرقابة الداخلية.

الأطراف الأخرى المشاركة في عملية الرقابة الداخلية

إلى جانب الإدارة المالية في المراعي، تتولى الإدارات الآتية مراجعات داخلية منتظمة لضمان فعالية العمليات والامتثال بالمعايير القياسية والمرجعية في هذا المجال (الآيزو 2015:9001، و2015:14001، و2005:22000، وFSSC 22000، و2013:27001):

- إدارة الجودة، وإدارة التنظيم والرقابة، وإدارة شؤون السلامة والأمن، وقسم الاستدامة
- التصنيع
- الزراعة
- التوزيع والمبيعات والخدمات اللوجستية
- أمن المعلومات والجودة

عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تتضمن عملية الرقابة الداخلية خمسة مكونات وثيقة الصلة، وهي:

- بيئة الرقابة
- تحديد المخاطر وتقييمها
- أنشطة الرقابة
- توزيع المعلومات ونشرها
- الرصد المستمر

البيئة الرقابية

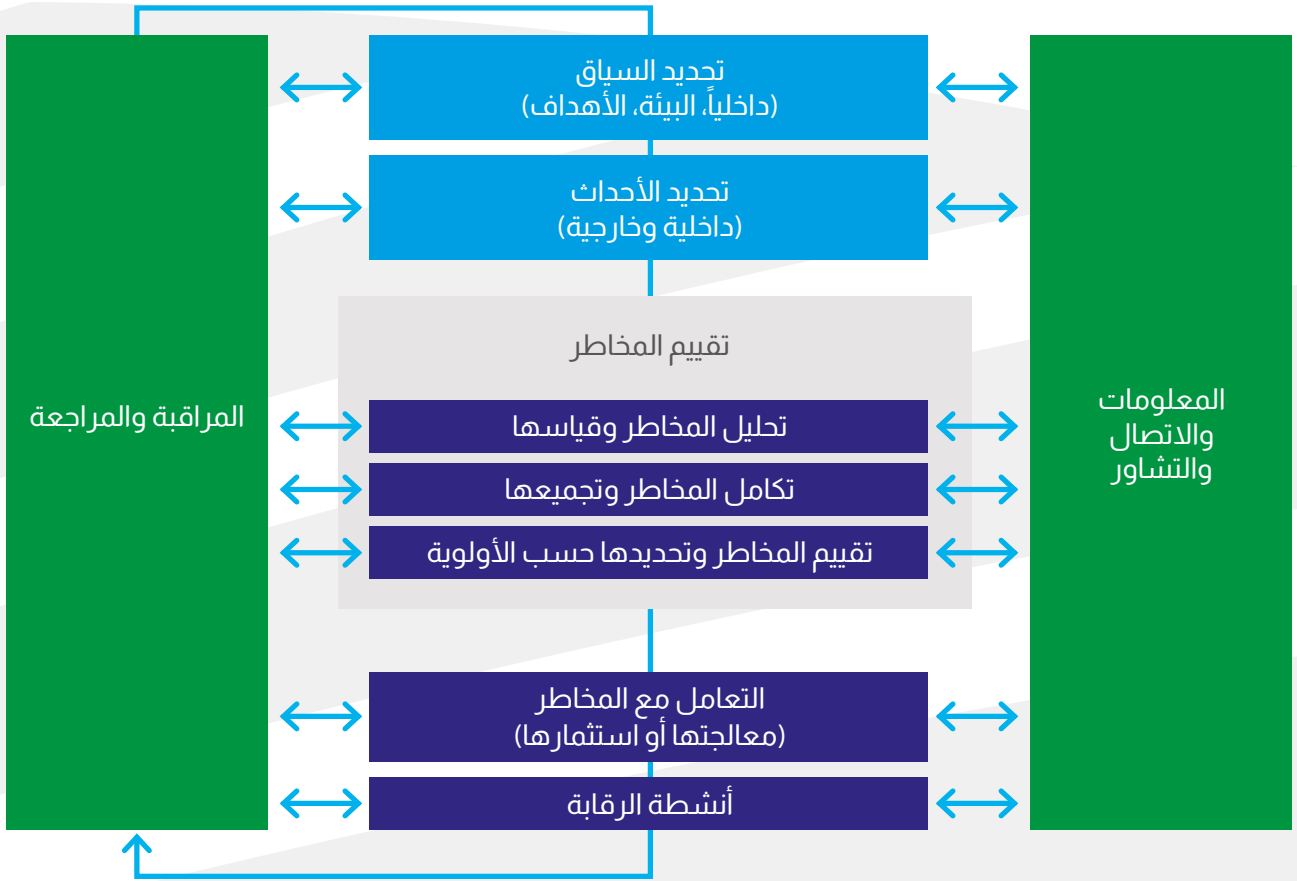
يتمثل الهدف الرئيس من البيئة الرقابية في تعريف طاقم العمل بمزايا وفوائد الرقابة الداخلية وضرورة تنفيذها. وهذا الإدراك هو أساس جميع المكونات الأخرى التي تشكل الرقابة الداخلية. وترتكز بيئة الرقابة في المراعي على ما يلي:

- مجموعة قيم المراعي الجوهرية؛ والتي يتم تعميمها داخل الشركة على نطاق واسع

والمراجعة والتقييم وعبر تقديم التوجيه اللازم لفرق إدارة الأعمال واستخدام أدوات مساعدة للتسجيل والتحليل ووضع التقارير حول المخاطر.

وتتفق عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي (في الصفحة التالية) مع مكونات نموذج (كوسو) ومع العمليات الواردة في معيار الأيزو 3100:2009. وتدعم هذه العملية الدورية إدارة المخاطر المؤسسية في المراعي عبر التثقيف والتدريب والرصد

مخطط عملية إدارة المخاطر في المراعي



إدارة المخاطر

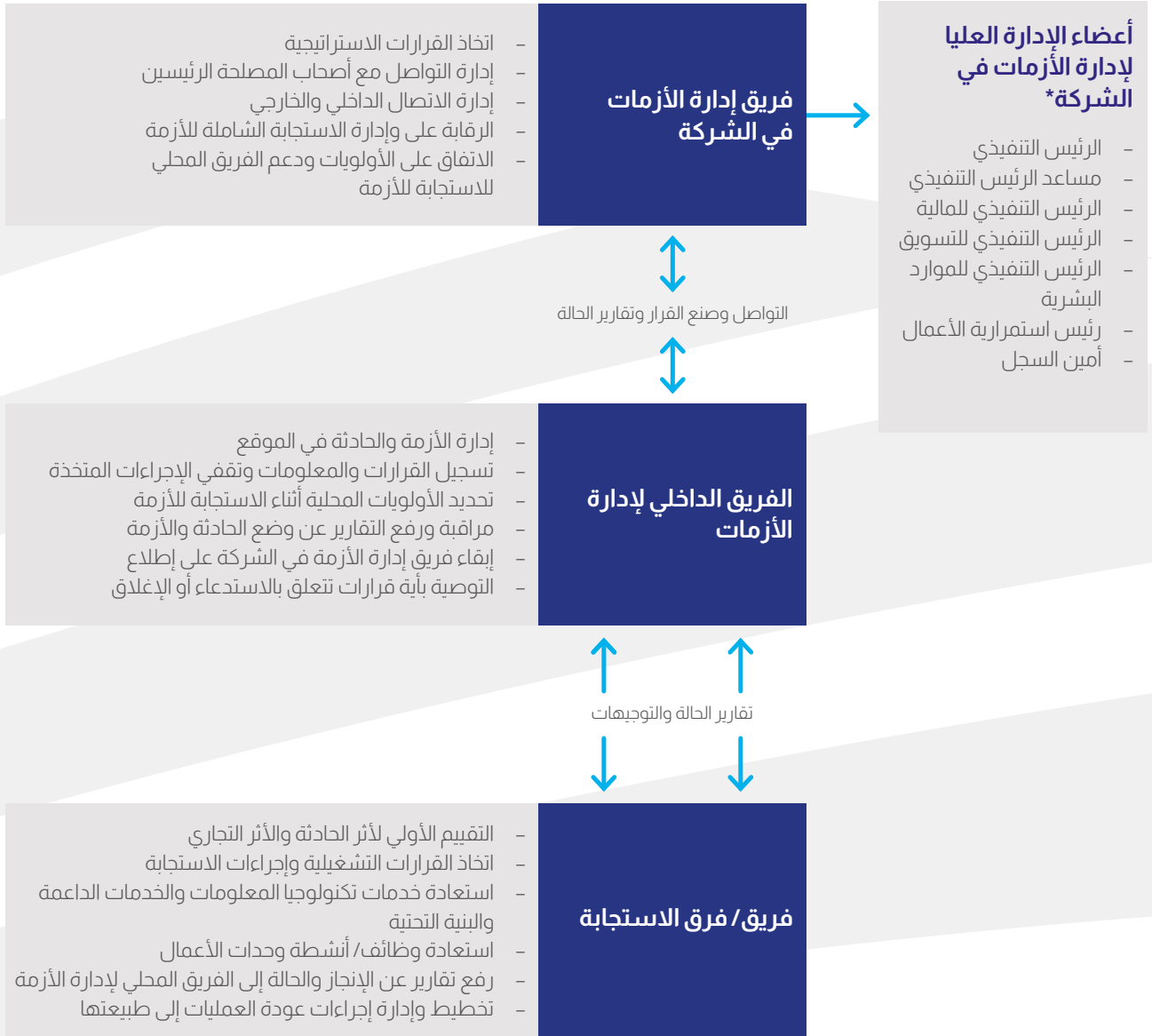
بالتوافق مع أفضل الممارسات المعترف بها والمعتمدة في مجال الصناعة، تطبق شركة المراعي نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" لضمان ترسيخ مبدأ المساءلة داخل الشركة في مجال الحوكمة والإدارة ورفع التقارير حول المخاطر والبيئة الرقابية.

نموذج "خطوط الدفاع الثلاثة" للمراعي



استمراريتها. ويستند النهج المتبّع إزاء هذه الأنواع من الحوادث إلى المعايير وأفضل الممارسات المعتمدة في المجال أو الصناعة. ويشتمل هذا البروتوكول على نظام استجابة ثلاثي المستويات لضمان السرعة في اتخاذ القرار والتعامل مع الحالة.

هيكل إدارة الأزمات في المراعي
طوّرت المراعي بروتوكولاً خاصاً لإدارة الحوادث والكوارث والأزمات قابل للتفعيل الفوري إذا ما هدد حادثٌ ما غير معتاد أو غير مستقر أهداف الشركة الاستراتيجية، أو سمعتها، أو



رصد المخاطر

يخضع سجل المراعي لمخاطر الأعمال للمراجعة الدورية بصفة ربع سنوية من قبل فريق أول من مسؤولي إدارة المخاطر ليتم بعدها تجميع السجل ومراجعته من قبل إدارة المخاطر في مقر شركة المراعي. وترفع إدارة المخاطر أهم المخاطر التي تواجهها المراعي أمام الرئيس التنفيذي والمدير المالي وجميع المديرين التنفيذيين، لتجري مراجعة وتقييم خارطة المخاطر الكبرى في الشركة وخطط التقليل من المخاطر، وبشكل هذا العمل أساس العرض المرفوع إلى لجنة المراجعة في الشركة.

العناصر الأخرى المتعلقة بتحديد المخاطر وتحليلها

تسهم جميع الإجراءات (مثل الرصد التافسي، والتدريب، والحماية من الخطر ومنعه، مع مبادرات الإدارات المتخصصة مثل الجودة وإدارة الصحة والسلامة والأمن وأمن المعلومات) في تحديد المخاطر وتحليلها وإدارتها.

وتساعد إدارة الجودة والصحة والسلامة في تحديد المخاطر التي قد تواجه موظفي المراعي وأصولها. كما تستخدم إدارة استمرارية الأعمال المعلومات المتوافرة في خارطة المخاطر لتحديد الأزمات المحتملة وإعداد التدابير اللازمة في كافة الحالات.

أنشطة الرقابة

تهدف أنشطة الرقابة إلى ضمان تطبيق المعايير والإجراءات والتوصيات التي تسهم في تطبيق السياسات المالية. وتقوم جميع قطاعات الأعمال بعملية تقييم ذاتي دورية (ربع سنوية)، وترسل النتائج إلى إدارة الرقابة الداخلية التي تقوم بدورها بتحليل تلك العمليات وترسل الملاحظات للأطراف المعنية ذات العلاقة. وتقوم الكيانات التي تشرف عليها إدارة الرقابة الداخلية بوضع خطط عمل بغرض تيسير عملية التطوير المستمر. لاحقاً، تتم عملية مراجعة داخلية للتحقق من تنفيذ الإجراءات التصحيحية. وعلاوةً على ذلك، يتم رصد أداء ونتائج كل وحدة عاملة في مجال الرقابة الداخلية بصورة دورية ونظامية من قبل لجنة الإدارة في الكيان المعني.

نقل المعلومات

يجري تحديد المعلومات الملائمة وتجميعها وتوزيعها بطريقة تتيح لكل شخص وضمن إطار زمني معين القيام بمسؤولياته؛ ولهذا الغرض تعتمد المراعي على:

- المؤسسة ونظام المعلومات الذي يسهل إيصال المعلومات المطلوبة لاتخاذ القرار
- الدورات التدريبية لشبكة المراقبين الداخليين، وتتضمن ورش العمل وندوات تشارك المعلومات.

كما تستخدم المراعي موقع شبكة الإنترنت الداخلية ومختلف أنظمة قواعد بيانات التوثيق التي تمكن من مشاركة المعلومات داخل الشركة، ولا تنحصر تلك المعلومات بالمالية فقط، بل تتضمن كذلك المعلومات غير المالية التي تفي باحتياجات مختلف الإدارات الفنية والإدارية. ومنذ العام 2011، تستخدم المراعي مختلف وسائل التواصل الاجتماعي للمساعدة في نقل المعلومات والخبرات ومشاركتها بهدف توفيره للجميع.

الرصد المستمر

تقوم إدارة الرقابة الداخلية بالتأكد من فعالية أداء نظام الرقابة الداخلية، إذ تتولى مهمة مراجعة تقارير العمليات وفعالية هيكل الرقابة المعتمدة وتحديثها ورفعها بانتظام. بالإضافة إلى ذلك، يحصل مديرو تمويل أعمال الشركة على مستوى المجموعة على التأكيدات المناسبة من مختلف مستويات المراجعة والرصد.



الحوكمة



أعضاء مجلس الإدارة

يحمل سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

الأستاذ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب

نائب رئيس مجلس الإدارة

يشغل الأستاذ/سليمان المهيدب منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركة عبد القادر المهيدب وأولاده وعدد من الشركات تشمل مجموعة صافولا، والشركة الأولى للتطوير، وشركة رافال للتطوير العقاري، كما يشغل المهيدب منصب عضو مجلس إدارة البنك السعودي البريطاني، والشركة العربية لتنمية المياه والطاقة (أكوا باور)، وشركة التصنيع الوطنية (تصنيع)، ومركز الأمير سلمان لأبحاث الإعاقة، وجمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية للعناية بمرضى الفشل الكلوي وصندوق المثوية.

عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا

عضو مجلس إدارة

يشغل الأستاذ/ عبدالرحمن المهنا عضوية مجلس إدارة كل من بنك أركابيتا (البحرين)، والشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)، ومؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر. وهو أيضاً عضو في اللجنة الوطنية للتنوع الأحيائي. كما عمل الأستاذ/ عبد الرحمن المهنا كعضوٍ منتدب لشركة المراعي في الفترة

سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير

رئيس مجلس الإدارة

أسس سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة المراعي في العام 1977م كشركة متخصصة في قطاع منتجات الألبان، كما أن له العديد من الاستثمارات منها شركة أسمنت اليمامة، التي تأسست في العام 1961م، وشركة الدرع العربي للتأمين. ويعد سموه أحد مؤسسي الشركة السعودية اليمانية للإسمنت (اليمن)، وشركة فارابي الخليج للبتر وكيموويات، وشركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين السعودية)، وشركة جسور القابضة (عضو في سويكروب)، وشركة أراسكو، ومصرف السلام (البحرين)، وبنك أركابيتا (البحرين)، وشركة دانه غاز (الإمارات)، وشركة آب بي سي (لبنان)، والشركة الكويتية الصينية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية الأردنية القابضة (الكويت)، والشركة الأولى للتعليم (الكويت). وإلى جانب منصبه رئيساً لمجلس إدارة شركة المراعي، يترأس سموه مجلس إدارة كل من الاتحاد العربي للإسمنت ومواد البناء، وشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني. ويشغل أيضاً منصب العضو المنتدب لشركة إسمنت اليمامة، ويملك شركة الجزيرة. كما يشغل سمو الأمير سلطان عضوية مجلس أمناء كل من مؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، وجمعية الخريجين في معهد العاصمة النموذجي، وجمعية البر الخيرية، كما مُنح سموه الرئاسة الفخرية لكل من جمعية القلب السعودية والجمعية السعودية لرعاية مرضى ضغط الدم.

من اليمين الى اليسار:

الأستاذ/بدر بن عبد الله العيسى | المهندس/موسى بن عمران العمران | المهندس/ أنيس بن احمد بن محمد مؤمنة،
عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا | الأستاذ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب،
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة)،
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير،
الدكتور/ إبراهيم بن حسن المدهون | الدكتور/عبدالرحمن بن سليمان الطريقي



الدكتور/عبدالرحمن بن سليمان الطريقي المدير والأمين

يتأسس الدكتور عبدالرحمن الطريقي مجلس إدارة شركة الخليج للتطوير الصناعي، ويمتلك خبرة مهنية حافلة في العديد من الأنشطة في القطاعين الحكومي والخاص. يحمل الدكتور الطريقي درجة الدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة ميزوري في الولايات المتحدة الأمريكية.

الأستاذ/بدر بن عبد الله العيسى عضو مجلس إدارة

يشغل الأستاذ بدر العيسى منصب المدير المالي لشركة أصيلة للاستثمار، وهو عضو مجلس الإدارة في مجموعة صافولا والبنك السعودي الفرنسي ودور للضيافة. يحمل الأستاذ العيسى درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رابيس في الولايات المتحدة، وهو محلل مالي معتمد.

المهندس أنيس بن أحمد مؤمنة* المدير

يشغل المهندس أنيس مؤمنة منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا منذ شهر أبريل 2018م، بعد أن أمضى أكثر من 25 عاماً في القطاع الخاص والخدمات المالية. وقبل انضمامه لمجموعة صافولا، شغل منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة سدكو القابضة. واكتسب خلال مسيرته المهنية خبرة متميزة في عدد من القطاعات بما في ذلك التجزئة والرعاية الصحية والضيافة والتطوير العقاري والتعليم والتصنيع والنقل والاستثمارات المالية. وهو عضو مجلس إدارة شركة مدينة المعرفة الاقتصادية، والبنك الأهلي التجاري، إضافة إلى عدد من المؤسسات الخيرية والمنظمات المجتمعية الأخرى. يحمل المهندس مؤمنة درجة الماجستير في علوم الإدارة الهندسية مع مرتبة الشرف، وبكالوريوس في علوم الهندسة المدنية مع مرتبة الشرف من جامعة جورج واشنطن في الولايات المتحدة الأمريكية.

من 1997م وحتى منتصف العام 2015م، تخرج الأستاذ المهنا من قسم الاقتصاد الزراعي في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

الدكتور/ إبراهيم بن حسن المدهون عضو مجلس إدارة

يشغل د.إبراهيم المدهون عضوية مجلس إدارة شركة المراعي، وشركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، ومجموعة فتيحي القابضة، ومجموعة العبيكان للاستثمار. ويحمل د.المدهون شهادة الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا الأمريكية.

سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير عضو مجلس إدارة

يتأسس سمو الأمير نايف مجلس إدارة شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين السعودية)، ويشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة في عدد من الشركات في المملكة، منها: شركة إسمنت اليمامة وفارابي الخليج للبتروكيماويات والشركة الكويتية الصينية القابضة وشركة ترابط للاستثمار والتنمية وشركة زهور الريف وتيجوري. ويعمل سموه أيضاً مديراً عاماً لشركة نوكا الجزيرة. تخرج سمو الأمير نايف من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

المهندس/موسى بن عمران العمران عضو مجلس إدارة

يشغل المهندس موسى العمران عضوية مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي. وهو عضو نشط في جمعية المديرين الشباب. يحمل المهندس العمران شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سانت إدوارد بالولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى شهادة الدبلوم في علوم وتقنية المخازن من معهد بيتسبيرغ بالولايات المتحدة الأمريكية.

الإدارة التنفيذية

جورجس بي. شورديريت الرئيس التنفيذي

الخبرات: التحق جورجس شورديريت بشركة المراعي في 2004 في وظيفة المدير المالي. وفي سبتمبر 2011م، أصبح الرئيس التنفيذي للعمليات. قبل تعيينه رئيساً تنفيذياً في العام 2015م. وقبل التحاقه بالمراعي، عمل الأستاذ شورديريت مستشاراً مستقلاً في سويسرا للعديد من المشاريع. وطوال مسيرته المهنية تولى وظائف تنفيذية عليا متعددة منها المدير المالي لمجموعة الخطوط الجوية السويسرية، والمدير المالي لمجموعة الوسويسي-لوزا.

المؤهلات: يحمل ماجستير في إدارة الأعمال من المعهد الدولي لتطوير الإدارة، لوزان، سويسرا؛ وبرنامج الإدارة العليا العالمي من كلية هارفارد للأعمال، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية، وهو محاسب قانوني معتمد.

عبدالله البدر

نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المخبوزات

الخبرات: يتولى حالياً مسؤولية الإدارة العامة لوحدة أعمال المخابز. وتولى قبل ذلك العديد من المناصب في شركة المراعي عبر عدد من قطاعات الأعمال بما في ذلك التصنيع والتوزيع والمبيعات والتسويق والشركات.

المؤهلات: ماجستير إدارة أعمال من جامعة ليستر في المملكة المتحدة.

أندرو ماي

نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المزارع

الخبرات: يشغل أندرو مايك منصب نائب الرئيس التنفيذي لقطاع المزارع، وهو مسؤول عن عمليات الزراعة التجارية العالمية لمصانع الألبان والدواجن والزراعة. وشغل أندرو قبل ذلك عدداً من الوظائف في الشركة، منها المدير العام للزراعة منذ العام 1998م، كما عمل سابقاً مديراً إقليمياً للزراعة.

المؤهلات: شهادة في العلوم الزراعية من كلية غرب اسكتلندا (المملكة المتحدة).

فيصل الفهادي

نائب الرئيس لشؤون المجموعة

الخبرات: التحق الفهادي بشركة المراعي في العام 2009م، ويتولى حالياً مسؤولية الإشراف على شؤون الشركات والعلاقات الحكومية الصناعية. وقبل ذلك، شغل الفهادي عدداً من الوظائف في الشركة منها مديراً للإدارة، ومديراً عاماً للموارد البشرية والخدمات المساندة، ومديراً عاماً لوحدة أعمال العصائر. وقبل التحاقه بشركة المراعي، عمل فيصل في القطاع الخاص حيث شغل وظائف في مجال الموارد البشرية والإدارة.

المؤهلات: يحمل درجة الماجستير في التسويق من جامعة سالفورد، المملكة المتحدة.

فواز الجاسر

الرئيس التنفيذي للموارد البشرية

الخبرات: التحق فواز بشركة المراعي في العام 2005م. وهو مسؤول عن الإدارة العامة للموارد البشرية في شركة المراعي. وتولى فواز قبل ذلك عدداً من الوظائف في الشركة، منها مدير المعهد التقني للألبان والأغذية، والمدير العام لطبية - المراعي المشروع المشترك في الأردن. المؤهلات: بكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعة الإمام محمد بن سعود، في المملكة العربية السعودية، ودبلوم دراسات عليا من جامعة ليستر، المملكة المتحدة.

حسام عبدالقادر

الرئيس التنفيذي للتسويق

الخبرات: التحق حسام بشركة المراعي في العام 2003م. وهو مسؤول عن وظائف التسويق للشركات، وتشمل مهامه العلامات التجارية ووسائل التواصل الاجتماعي وخدمات التسويق والتواصل مع الشركات، والابتكار في المنتج والتعبئة والتغليف والعلاقات العامة. وشغل حسام سابقاً عدداً من الوظائف في الشركة منها مديراً لخدمات التسويق، ومديراً للتسويق، ومديراً عاماً للتسويق، والرئيس التنفيذي لشركات المشاريع المشتركة مع شركة بيبسي وشيبيتا. وقبل التحاقه بشركة المراعي، عمل حسام رئيساً لخدمات قياس التجزئة لدى شركة نيلسن لمنطقة دول مجلس التعاون الخليجي.

المؤهلات: بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة عمان الخاصة، الأردن.

مالكولم غوردان

نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الأعمال الجديدة

الخبرات: التحق مالكولم بشركة المراعي في العام 1992م. وهو مسؤول عن وحدة أعمال الدواجن وأغذية الأطفال الرضع. وقبل ذلك، تولى عدداً من الوظائف في الشركة، منها الرئيس التنفيذي في IPNC، ووجي إم ماركتغ، وQPD GM. وقبل التحاقه بشركة المراعي، عمل في شركة كريستيان هانسن وسينت ايفيل في المملكة المتحدة.

المؤهلات: شهادة جامعية في علوم وتكنولوجيا الأغذية من كلية ويست اسكوتلندا للزراعة، المملكة المتحدة.

نيال ماكا

نائب الرئيس التنفيذي لقطاعات المبيعات والتوزيع والخدمات اللوجستية

الخبرات: التحق نيال بشركة المراعي في العام 2014م. هو مسؤول عن سلسلة إمدادات المراعي للتوزيع والخدمات اللوجستية، وتسويق المنتجات. وقبل التحاقه بشركة المراعي، تولى نيال عدداً من الوظائف القيادية والمهام التشغيلية لدى بيدجري بت فودز (مارس انكوربوراشن)، وشركة كوكا كولا والمخابز البريطانية (رانك، هوفيس مكدوغال) ورويال ميل (المملكة المتحدة).

المؤهلات: يحمل نيال ماجستير في الهندسة الكيميائية من امبيريال كولج، لندن، وماجستير في إدارة الأعمال من كلية هينلي للإدارة، لندن، المملكة المتحدة.

عمر سالم

نائب الرئيس التنفيذي لقطاع الألبان والعصائر
الخبرات: التحق عمر بشركة المراعي في 2014م. هو مسؤول عن الإدارة العامة لوحدة أعمال الألبان والأغذية، وشغل سابقاً منصب مدير عام التسويق في الشركة. وقبل التحاقه بشركة المراعي، عمل عمر في شركة مارز، مديراً للتسويق في أفريقيا والهند والشرق الأوسط.

المؤهلات: يحمل عمر الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة ولاية اوكلاهوما، الولايات المتحدة الأمريكية.

بول-لويس جاي

الرئيس التنفيذي للمالية/أمين لجنة المخاطر

الخبرات: التحق بول-لويس بشركة المراعي في العام 2011م. ويتولى حالياً مسؤولية الإشراف على الخدمات المالية للمراعي. قبل التحاقه بالمراعي، شغل عدد من الوظائف القيادية المالية لدى شركة فيرمينيش، وجيفاودان، ومجموعة روش، وكمبيوترالند أوروبا، وأي سي إل، وناشيونال سيمي كوندكتور، وأي بي إم في الصين، واليابان، والولايات المتحدة الأمريكية، وأوروبا.

المؤهلات: حاصل على ماجستير إدارة الأعمال التنفيذية من أي إس سي بي أوروبا (ESCP)، وشهادة المحاسب العام الفرنسية، متخصصاً في الضرائب ودبلوم مالية الشركات من معهد إنسياد ودبلوم في توجيه الشركات، المملكة المتحدة.

بوليس بارتلايدز

الرئيس التنفيذي للتخطيط والاستراتيجية

يتولى بوليس حالياً مسؤولية الإشراف على وحدة الأعمال الاستراتيجية التابعة لشركة المراعي، وتطوير الاستراتيجية وأعمال الدمج والاستحواذ لأعمال واسواق الشركة الحالية والمستقبلية. قبل انضمامه لشركة المراعي، تولى بوليس منصب مدير الاستراتيجية وتطوير الأعمال العالمية في شركة إنفيستا، حيث عمل على تعزيز أعمال الشركة على المستوى الدولي، سواء من خلال دفع عجلة نمو الشركة أو من خلال عمليات الاندماج والاستحواذ.

المؤهلات: حاصل على ماجستير في إدارة الأعمال من معهد إنسياد، ومساعد محاسب قانوني من كي بي أم جي.

ريتشارد ساليزيري

نائب الرئيس التنفيذي للجودة، والتنظيم والصحة والسلامة والاستدامة

الخبرات: التحق ريتشارد بشركة المراعي في العام 1994م. وهو مسؤول عن حماية وتطوير العلامة التجارية من خلال ضمان الالتزام وحماية مقومات التميز المستدام المتبعة في شركة المراعي، وتطوير وتنفيذ استراتيجيات الأعمال تماشياً مع التوجه الاستراتيجي العام للشركة. وقبل التحاقه بالمراعي عمل ريتشارد في بيتفيك سوفت درينكز حيث شغل العديد من المناصب في مجال تطوير المنتجات، والتعبئة والتغليف وإدارة المشاريع.

المؤهلات: تخرج ريتشارد في علوم وتكنولوجيا الأغذية من كلية سيل-هاين للزراعة في المملكة المتحدة.

سور فيتي

الرئيس التنفيذي للتكنولوجيا

الخبرات: التحق سور بالمراعي في مايو 2015م وهو مسؤول عن الإدارة العامة لستة مواقع لتصنيع الألبان والأجبان والمخبوزات في المملكة العربية السعودية، فضلاً عن المشاريع الأخرى. وقبل التحاقه بالمراعي، تولى سور عدداً من الوظائف القيادية منها نائب رئيس تطوير سلسلة الإمدادات في مجموعة أرلا فودز، كما شغل منصب نائب أول لرئيس سلسلة الإمدادات في أرلا فودز.

المؤهلات: ماجستير في العلوم في تكنولوجيا الألبان من الجامعة النرويجية لعلوم الحياة، وماجستير في برنامج الإدارة اللوجستية من كلية الأعمال النرويجية، النرويج.

ماجد نوفل

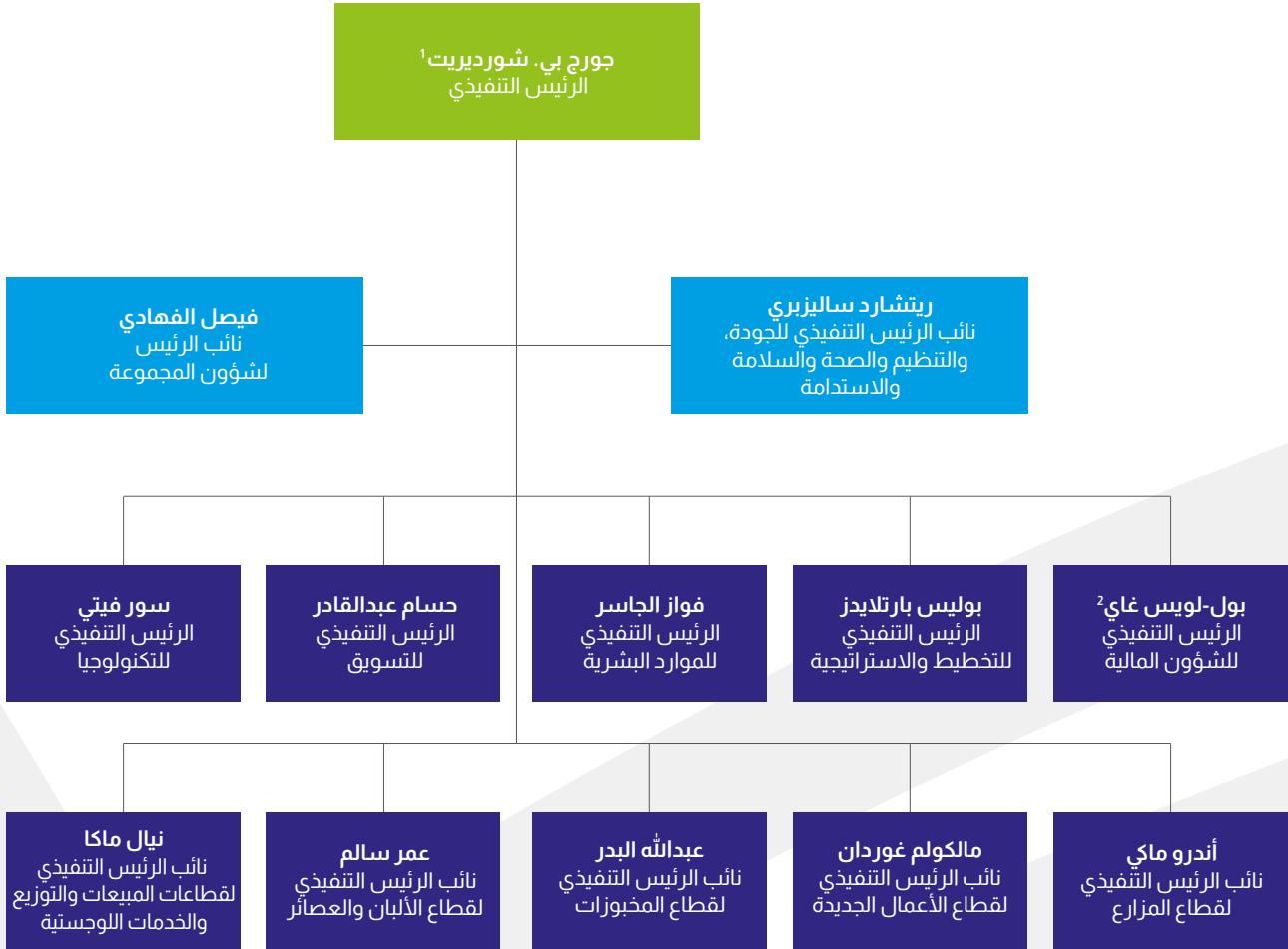
المدير العام لقطاع الأعمال الجديدة

(الرئيس التنفيذي للمالية ابتداءً من 8 أبريل 2019)

الخبرات: التحق ماجد بشركة المراعي في العام 2010م. وهو مسؤول عن الإدارة العامة لقسم الأعمال الجديدة التي تركز على الفرص في مجال إنتاج وتوزيع الأغذية في المنطقة. وقبل ذلك، تقلد ماجد عدداً من الوظائف في المراعي، منها رئيساً للمشتريات المركزية، ورئيساً تنفيذياً ومديراً مالياً بشركة المخابز الغربية (لوزين). وقبل التحاقه بشركة المراعي، تولى ماجد وظائف في مجال خدمات التدقيق والتأمين لدى إرنست آند يونغ.

المؤهلات: بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

الهيكل التنظيمي لشركة المراعي



1. وفقاً لإعلان الشركة على موقع تداول بتاريخ 4 أكتوبر 2018م، سيستلم مهام الرئيس التنفيذي اعتباراً من أبريل 2019م.
2. وفقاً لإعلان الشركة بتاريخ 11 فبراير 2019م، يعين الأستاذ ماجد نوفل رئيساً تنفيذياً للشؤون المالية اعتباراً من 8 أبريل 2019م.

إعلانات تداول

والموقع الإلكتروني الخاص بشركة المراعي، وعبر التطبيق الخاص بعلاقات المستثمرين. ووصل إجمالي الإعلانات الخاصة بالمساهمين إلى 22. يلخص الجدول التالي هذه الإعلانات حسب التاريخ والنوع والموضوع.

كما في السابق، شهدت شركة المراعي في العام 2018م العديد من الأحداث والفعاليات والأنشطة والقرارات الاستراتيجية التي تم الإعلان عنها لإبقاء المساهمين على اطلاع دائم. وتم الإعلان عن معظم الأحداث والقرارات الاستراتيجية الهامة عبر الموقع الرسمي للسوق المالية السعودية (تداول)،

الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	العنوان
1	21 يناير 2018م	نتائج مالية	شركة المراعي تعلن عن نتائجها المالية الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م (12 شهراً)
2	8 مارس 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استقالة عضو مجلس إدارة وتعيين عضو جديد
3	26 مارس 2018م	دعوة لحضور جمعية عامة	شركة المراعي تدعو مساهميها لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية
4	28 مارس 2018م	دعوة لحضور جمعية عامة	إعلان إلحاق من شركة المراعي بخصوص دعوة مساهميها لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
5	29 مارس 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تُعلن عن الانتهاء بنجاح من سداد كامل قيمة الصكوك الاصدار الثاني للربع الأول المجموعة الثالثة
6	1 أبريل 2018م	دعوة لحضور جمعية عامة	شركة المراعي تدعو مساهميها لحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) (اعلان تذكيري)
7	3 أبريل 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن تملك حصة مسيطرة في شركة تأصيل الدواجن
8	5 أبريل 2018م	التصويت الإلكتروني لمساهمي الشركة	شركة المراعي تعلن عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني لمساهميها على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
9	8 أبريل 2018م	نتائج مالية	شركة المراعي تعلن عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 31 مارس 2018م (ثلاثة أشهر)
10	8 أبريل 2018م	إشعار للمساهمين	اعلان تصحيحي من شركة المراعي بخصوص النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 31 مارس 2018م (ثلاثة أشهر)
11	10 أبريل 2018م	نتائج الجمعية العامة	شركة المراعي تعلن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
12	10 أبريل 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن إجرائها تقدماً في تأمين 100% من احتياجاتها من البرسيم
13	27 مايو 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن موافقة مجلس الإدارة على الخطة الخمسية للفترة 2019م - 2023م
14	8 يوليو 2018م	نتائج مالية	شركة المراعي تعلن عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2018م (سنة أشهر)
15	30 سبتمبر 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن استرداد كامل قيمة الصكوك الدائمة بمبلغ 1.7 مليار ريال سعودي في الموعد الأول للاسترداد بتاريخ 30 سبتمبر 2018م
16	1 أكتوبر 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن صدور موافقة مجلس إدارتها على تشكيل لجنة المخاطر
17	4 أكتوبر 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن تقاعد الرئيس التنفيذي للشركة و تعيين رئيس تنفيذي جديد
18	7 أكتوبر 2018م	نتائج مالية	شركة المراعي تعلن عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 03 سبتمبر 2018م (تسعة أشهر)
19	7 أكتوبر 2018م	إشعار للمساهمين	إعلان تصحيحي من شركة المراعي بخصوص إعلان الشركة عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2018م (تسعة أشهر)
20	4 نوفمبر 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن التزامها الكامل باستيراد 100% من احتياجاتها من البرسيم والأعلاف الخضراء
21	10 ديسمبر 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن توصية مجلس إدارتها بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة عن عام 2018م
22	31 ديسمبر 2018م	إشعار للمساهمين	شركة المراعي تعلن عن بيع حصتها في شركة المزارعون المتحدون القابضة ("UFHC") للشركة السعودية الاستثمار الزراعي والحيواني ("سالك") وهي أحد الشركاء المؤسسين في UFHC

مجموعة المراعي

المجموعة. تمثل حقوق الأقلية جزءاً من الربح والخسارة وصافي الأصول غير المسيطر عليها من قبل المجموعة، ويتم عرضها بشكل منفصل في بيان الدخل الموحد والميزانية العمومية. يوضح الجدول التالي أسماء الشركات التابعة والنشاط التجاري والعملة الوظيفية وحصة الملكية ورأس المال، ولا يوجد أسهم أو أدوات دين مصدرة لأي من هذه الشركات:

تدير المراعي أعمالها التجارية عبر مجموعة واسعة من الشركات التابعة، والمشاريع المشتركة، والشركات الزميلة والوكالات. وتحفظ الشركة باستثمارات طويلة الأجل وتمارس رقابة فعالة مستفيدة من قدراتها على القيادة وتوجيه مواردها الاقتصادية وسياساتها المالية وعملياتها التشغيلية. وتقوم شركة المراعي بتوحيد عملياتها ونتائجها المالية كمجموعة أعمال واحدة وتصدر قوائم مالية موحدة بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة المتداخلة بين شركات

مجموعة المراعي (تتمة)

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للإنشاءات	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي لعمليات الصيانة والتشغيل	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات زراعية ودواجن
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة خدمات المخازن العالمية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الحديثة للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المخازن الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة تأصيل الدواجن (أنظر إيضاح 11)	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة أجرو تيرا أس. أيه.	الأرجنتين	شركة راكدة
شركة فونومونتي أمريكا الجنوبية أس. أيه.	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي القابضة للاستثمار ش. م. م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش. م. م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (اي دي جي برمودا)	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راكدة
المتحدون لمنتجات الألبان	الأردن	شركة راكدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة منتجات حيوانية وزراعية
الشركة النموذجية للمنتجات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة الاستثمارية لعمليات الأغذية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش. م. م.	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية	سلطنة عمان	شركة راكدة
شركة فونومونتي إنفر جينز أس. إل.	إسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكدة
شركة المراعي الإماراتية ش. م. م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة
بي دي سي إنترناشيونال ذ. م. م.	الإمارات العربية المتحدة	إدارة عمليات
أي دي جيه فارم (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة قابضة
شركة فونومونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فونومونتي أريزونا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فونومونتي كاليفورنيا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هايدي التشغيلية إل. إل. سي.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية			
		2017م		2018م	
		فعلي	مباشر(أ)	فعلي	مباشر(أ)
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
20,000,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52	%52	%52
30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
70,000	70,000,000 ريال سعودي	%60	%60	%60	%60
3,000	3,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
465,000	46,500,000 ريال سعودي	%42	%42	%62	%62
5,097,984	5,097,984 بيسو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100
2,211,988,598	2,211,988,598 بيسو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100
2,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100	%100	%100
2,500	250,000 دينار بحريني	%99	%99	%99	%99
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%100	%52	%100
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%52	%52	%52
289,375,000	2,893,750,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100
323,850,000	3,238,500,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100
5,769,822	5,769,822 جنيه استرليني	%100	%100	%100	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
49,675,352	49,675,352 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
150,000	150,000 ريال عماني	%90	%90	%90	%90
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100	%100	%100
138,429,563	138,429,563 يورو	%100	%100	%100	%100
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100	%100	%100
22,042,183	22,042,183 دولار أمريكي	%52	%100	%52	%100
200	200,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100	%100	%100
100,000	1,000,000 جنية مصري	%52	%100	%52	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100
-	-	لا شيء	لا شيء	%100	%100

سعر السهم ومعلومات المساهمين

أسهم شركة المراعي

بنهاية 31 ديسمبر 2018م، وصل عدد المساهمين في شركة المراعي إلى 49,076 مساهماً. وتمثل الاستثمارات المؤسسية ما نسبته 65,8% من إجمالي ملكية الأسهم، بينما يمثل المستثمرون الأفراد نسبة 34,2%. كما أن هناك 37 مساهم يملكون مليون سهم وأكثر في المراعي تمثل 90,3% من الأسهم المصدرة. تقدم الجداول التالية نظرة عامة على مستثمرين المراعي.

31 ديسمبر 2018م			مستثمرو المراعي وفقاً لطبيعتهم
أسهامهم	عددهم	ملكيتهم	
657,566,659	303	%65.8	استثمارات مؤسسية
342,433,341	48,773	%34.2	أفراد
1,000,000,000	49,076	%100	المجموع

31 ديسمبر 2018م			مستثمرو المراعي وفقاً لجنسياتهم
أسهامهم	عددهم	ملكيتهم	
970,080,770	48,548	%97	سعوديون
29,919,230	528	%3	جنسيات أخرى
1,000,000,000	49,076	%100	المجموع

31 ديسمبر 2018م		مستثمرو المراعي وفقاً لفئاتهم
عددهم	ملكيتهم	
1	%34,5	مجموعة صافولا
1	%23,7	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
8	%23,6	مؤسسات حكومية وشبه حكومية
48,772	%10,5	أفراد آخرون
110	%2,5	صناديق استثمار
92	%2	شركات
38	%1,1	اتفاقيات مبادلة
54	%2	مؤسسات أخرى
49,076	%100	المجموع

31 ديسمبر 2018م		مستثمرو المراعي وفقاً لحجم ملكيتهم
عددهم	ملكيتهم	
37	%90,3	مليون سهم وأكثر
20	%1,3	من 500 ألف لأقل من مليون
138	%2,7	من 100 ألف لأقل من 500 ألف
105	%0,7	من 50 ألف لأقل من 100 ألف
819	%1,7	من 10 آلاف لأقل من 50 ألف
793	%0,5	من 5 آلاف لأقل من 10 آلاف
8,774	%1,5	من ألف لأقل من 5 آلاف
38,390	%1,2	أقل من ألف سهم
49,076	%100	المجموع

إشعار الملكية

وفقاً للمادة (45) من قواعد الإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية، حصلت شركة المراعي في العام 2018م على إشعارات عن نسبة ملكية جديدة بلغت 5.0% من الأسهم المصدرة للشركة. ويوضح الجدول التالي ملكية 5.0% أو أكثر من الأسهم المصدرة:

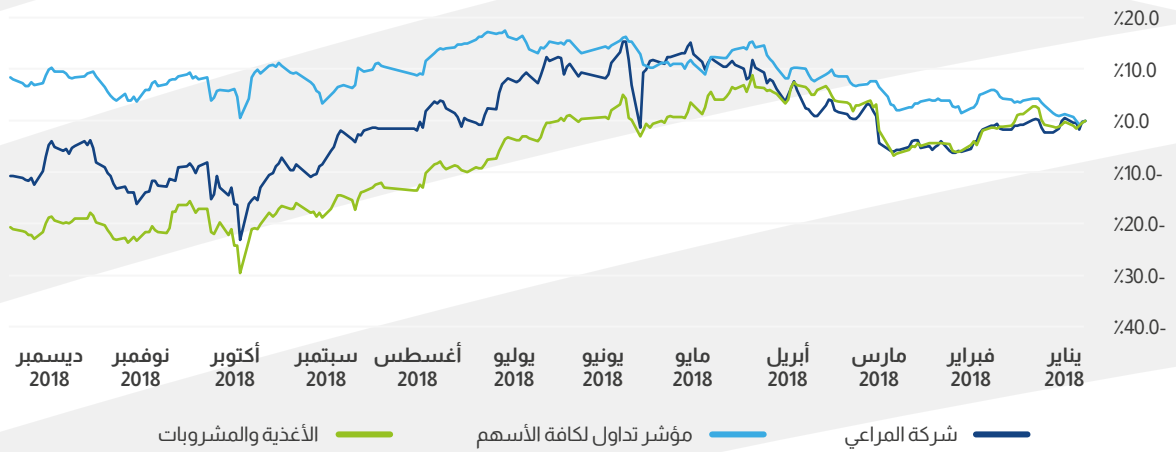
نهاية العام		بداية العام		ملكية 5.0% أو أكثر من الأسهم المصدرة
نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	
34,5%	345,218,236	34,5%	345,218,236	مجموعة صافولا
23,7%	236,956,536	23,7%	236,956,536	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
16,3%	163,233,480	16,3%	163,233,480	صندوق الاستثمار العام
75.0%	745,408,252	75.0%	745,408,252	المجموع

عدد طلبات الشركة لسجلات المساهمين	تاريخ الطلب	سبب الطلب
1	2 يناير 2018م	التقارير الدورية
2	4 فبراير 2018م	التقارير الدورية
3	5 مارس 2018م	التقارير الدورية
4	2 أبريل 2018م	التقارير الدورية
5	2 أبريل 2018م	التقارير الدورية
6	11 أبريل 2018م	توزيع الأرباح
7	6 مايو 2018م	التقارير الدورية
8	4 يونيو 2018م	التقارير الدورية
9	4 يونيو 2018م	التقارير الدورية
10	3 يوليو 2018م	التقارير الدورية
11	5 أغسطس 2018م	التقارير الدورية
12	4 سبتمبر 2018م	التقارير الدورية
13	8 أكتوبر 2018م	التقارير الدورية
14	10 أكتوبر 2018م	التقارير الدورية
15	11 أكتوبر 2018م	التقارير الدورية
16	11 أكتوبر 2018م	التقارير الدورية
17	14 نوفمبر 2018م	التقارير الدورية
18	5 ديسمبر 2018م	التقارير الدورية

بيانات أداء السهم (بالريال السعودي)

نسبة التغيير بين عامي 2017م و2018م	أدنى سعر خلال 52 أسبوعاً	أعلى سعر خلال 52 أسبوعاً	سعر السهم منذ 3 سنوات	سعر السهم منذ سنة	سعر السهم في 31 ديسمبر 2018م
-12.3%	40.80	62.80	46.94	53.75	48.00

أداء سهم شركة المراعي خلال العام 2018م





الصفقات والاستثمارات والفعاليات الأخرى الرئيسية

من العلف الذي تستخدمه من خارج المملكة العربية السعودية لدعم شركاتها المصنعة للألبان والدواجن. وتأتي هذه الواردات من دول مختلفة، بما في ذلك الولايات المتحدة الأمريكية والأرجنتين وإسبانيا ودول أوروبا الشرقية، وتستوردها الشركة بواسطة موردين من طرف ثالث أو مزارع تشرف عليها وتديرها الشركة. ويبلغ إجمالي الاستثمارات المحققة في هذه الدول لهذا الغرض حوالي 500 مليون دولار أمريكي خلال الفترة من 2014م إلى 2018م.

الاندماج والاستحواذ

استحوذت شركة المراعي بتاريخ 2 أبريل 2018م على 14.0٪ من رأس مال شركة بيور بريد من عدة مساهمين، وذلك مقابل مبلغ إجمالي قدره 20 مليون ريال سعودي. وتسيطر المراعي الآن على نسبة 55,9٪ من رأس مال شركة بيور بريد. وتركز العمليات الرئيسية لشركة بيور بريد على تربية الدواجن، وسيضيف الاستحواذ عليها إلى جهود المراعي المستمرة لزيادة تبسيط ودمج وتعزيز سلسلة إمداد الدواجن لديها. وقد تم تمويل هذه الصفقة بالكامل من التدفقات النقدية التشغيلية لشركة المراعي.

تصفية الشركات

بتاريخ 31 ديسمبر 2018م، استكملت شركة المراعي بيع جميع أسهمها في الشركة المتحدة للمزارعين القابضة، والتي تمثل 33.0٪ من رأس المال المدفوع للشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني. وقد استحوذت الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني، وهي أحد الشركاء المؤسسين للشركة المتحدة للمزارعين القابضة، على حصة الشركة المتحدة للمزارعين القابضة بمبلغ إجمالي قدره 28 مليون دولار أمريكي، وهو ما يعادل 105 مليون ريال سعودي، بعد الحصول على جميع الموافقات التنظيمية والقانونية اللازمة.

النفقات الرأسمالية

بلغت النفقات الرأسمالية التي أنفقتها الشركة في عام 2018م مليار ريال سعودي، وهو ما يتماشى مع توجيهات النفقات الرأسمالية للخمس سنوات المقبلة التي تعتمدها المراعي. وتم توزيع الاستثمار على النحو التالي:

- أنفقت قطاعات التصنيع والزراعة مبلغ يقدر بحوالي 0,9 مليار ريال سعودي على مختلف مشاريع زيادة الطاقة الإنتاجية.
- كانت حصة أقسام المبيعات والدواجن والخدمات اللوجستية حوالي 0,5 مليار ريال سعودي.

الموافقة على الخطة الخمسية للأعوام من 2019م إلى 2023م أكملت الشركة في العام 2018م أول مراجعة لاستعراض إنجازات رؤية المراعي 2025م التي أطلقت العام الماضي. وأكدت هذه المراجعة أن الشركة تلتزم بهذه الرؤية طويلة الأجل لتعزيز مكانتها كخيارٍ مفضل للمستهلكين عندما يتعلق الأمر بمنتجات الأظعمة والمشروبات الفاخرة في العالم العربي.

ووافق مجلس الإدارة على خطة العمل الخمسية للأعوام من 2019م إلى 2023م، وهي الخطوة الأولى نحو تحقيق رؤية المراعي 2025. وقد أكد استعراض الخطة أن البنية التحتية، من حيث العمليات والأفراد والأنظمة، جاهزة لتمكين الشركة من مواجهة التحديات المستقبلية وتحقيق طموحاتها على المدى الطويل. وستقود كل وحدة من وحدات العمل السبعة الشركة إلى الأمام من خلال النمو والابتكار، وذلك عبر قنوات التجارة التقليدية والحديثة وخدمات الطعام، إلى جانب تحويل نموذج التشغيل الخاص بها عن طريق تطبيق الأتمتة والأنظمة الفيزيائية السيبرانية والحوسبة الإدراكية والانتشار الكبير لأتمتة صناعة الأغذية والمشروبات.

وبالنظر إلى استمرار الظروف الاقتصادية الصعبة في جميع أنحاء المنطقة، سيستمر التركيز على الكفاءة واتخاذ تدابير لتحسين التكلفة طوال فترة الخطة، وذلك لضمان استمرار الميزة التنافسية. ومن المخطط أن يصل مستوى الاستثمار الرأسمالي خلال الفترة من 2019م إلى 2023م إلى حوالي 10,6 مليار ريال سعودي، بما يتماشى مع دورة الاستثمار طويلة الأجل للشركة والتي تتطلب استثمارات أقل توسعاً وتركيزاً أكبر على من الكفاءة والاستدامة. وستشمل مكونات الاستثمارات استبدال الموجودات الموجودة، تحسين القدرات والإمكانيات الإنتاجية في المزارع ومرافق التصنيع، مرافق التوزيع والنقل، وتوسيع البصمة الجغرافية وتعزيز قدرات الابتكار وتطوير المنتجات.

سيتم تمويل البرنامج الاستثماري من خلال التدفقات النقدية التشغيلية، كما سيستفيد البرنامج من التمويل المتاح من البنوك وصندوق التنمية الصناعية السعودي وصندوق التنمية الزراعية والصكوك.

وقف العمليات الزراعية

حققت المراعي امتثالاً كاملاً بشروط قرار مجلس الوزراء (66) الصادر بتاريخ 25 صفر 1440هـ، والموافق 7 ديسمبر 2015م، لوقف الإنتاج المحلي للأعلاف الخضراء للمناطق التي تزيد مساحتها عن 50 هكتاراً اعتباراً من 3 نوفمبر 2018م. وتماشياً مع المتطلبات التنظيمية لهذا القرار، تشتري الشركة الآن 100٪

وفي هذا الصدد، قامت الإدارة بوضع التحوط الاقتصادي اللازم عن طريق شراء أسهم الخزنة عند بدء خطة ملكية الأسهم للموظفين (ESOP). وعليه يتم تحويل الاحتياطات الأخرى (التي تشكل النفقات التراكمية الناشئة عن خطة ملكية الأسهم للموظفين (ESOP) إلى أرباح مبقاة عند انتهاء فترة صلاحية خطة ملكية الأسهم للموظفين سواء استحق الموظفون الخيار أم لا. وبالتالي، يتم اعتماد المصروفات المتراكمة في تاريخ كل تقرير إلى حين انتهاء صلاحية خطة ملكية الأسهم للموظفين (ESOP) مما يعكس مدى انتهاء صلاحية شروط الخطة والتقدير الأفضل للمجموعة بخصوص عدد الخيارات التي سوف تمنح في نهاية المطاف.

وعند تعديل شروط خطة ملكية الأسهم للموظفين يكون الحد الأدنى من النفقات المقررة مساوياً للقيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح. بينما يتم اعتماد نفقات إضافية عن أي تعديل يزيد عن إجمالي القيمة العادلة للخيار أو يكون مربحاً للموظف عند قياسه بتاريخ التعديل.

وتعامل خطة ملكية الأسهم للموظفين عند إنهاؤها على أساس أن الخيارات قد منحت بتاريخ الإنهاء، وتعتمد كافة النفقات المتبقية بصفة فورية. إلا أنه في حالة استبدال خطة جديدة بدلاً عن الخطة الملغاة، وتم تعيينها كخطة بديلة بتاريخ منح الخطة الجديدة، فإن الخطة الملغاة والجديدة تعاملان كأنهما تعديل للخطة الأساسية كما ورد في الفقرة السابقة.

• وصلت قيمة المبالغ المستبدلة وغيرها من النفقات الرأسمالية، بما في ذلك مشروع الشركة الدولية للألبان والعصائر المشترك، إلى حوالي 0,6 مليار ريال سعودي أخرى.

ويشير الانخفاض في النفقات الرأسمالية إلى السنوات القليلة الماضية من الدورة الاستثمارية للشركة وجهود بناء القدرات التي تمتد لعشر سنوات. وحققت المراعي خلال السنة المالية 2018م نتائج إيجابية من حيث التدفقات النقدية، حيث سجلت الشركة تدفقات نقدية حرة تزيد على 1,2 مليار ريال سعودي.

المدفوعات على أساس الأسهم

يحصل موظفو المجموعة على مدفوعات نظير مكافآت في شكل أسهم تتم تسويتها بموجب خطة ملكية الأسهم للموظفين (ESOP)، بحيث يحصلون على خيار شراء أسهم الشركة (الخيار). وليتمكن الموظفون من ممارسة هذا الخيار يقومون بدفع سعر ممارسة محدد سلفاً مع أخذ شروط الخدمة في الاعتبار والامتثال لشروط الاستحقاق.

وتشكل تكلفة خطة ملكية الأسهم للموظفين (ESOP) القيمة العادلة للخيارات عند تاريخ المنح، وتدرج في بند النفقات في القائمة الموحدة للدخل مع زيادة مقابلة في بند الاحتياطات الأخرى في الأسهم خلال الفترة التي يتم فيها استيفاء شروط الخدمة.

فعاليات مهمة في العام 2019م

التاريخ	موضوع الإعلان
7 أبريل 2019م	سيعقد الاجتماع الاستثنائي للجمعية العمومية بهدف الموافقة على تعديلات اللوائح الداخلية لشركة المراعي، وتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للعام 2018م، بالإضافة إلى مناقشة مواضيع أخرى.
18 أبريل 2019م	الاستحقاقات وتوزيع الأرباح على المساهمين للسنة المالية 2018م
من 7 إلى 11 أبريل 2019م	إعلان النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الأول من العام 2019م
19 مايو 2019م	اجتماع الجمعية العمومية العادية لترشيح مجلس الإدارة
من 7 إلى 11 يوليو 2019م	إعلان النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثاني من العام 2019م
من 6 إلى 10 أكتوبر 2019م	إعلان النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثالث من العام 2019م

* تعد التواريخ المحددة للإعلان عن النتائج المالية أولية وهي قابلة للتغيير.

إعداد القوائم المالية

لتدقيق حسابات الشركة للسنة المالية 2018م والربع الأول من عام 2019م. وطلب مجلس الإدارة الموافقة على ترشيح شركة PWC والموافقة على رسوم خدماتها خلال اجتماع الجمعية العمومية في مارس 2018م، حيث تمت الموافقة على هذا الطلب خلال ذلك الاجتماع. وبعد تدقيق البيانات المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م، أصدرت PWC تقرير مراجعي الحسابات المستقل غير المشروط والذي رأى أن القوائم المالية المجمعة ككل تعبر وبصورة عادلة، من جميع النواحي المادية، عن الوضع المالي المعزز لشركة المراعي والشركات التابعة لها حتى تاريخ 31 ديسمبر 2018م، وأداءها المالي المجمع وتدفعاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وذلك وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والتي تم إقرارها في المملكة العربية السعودية، وغيرها من المعايير والإعلانات الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA).

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة الفصلية والتي يصدر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يصدر عنها تقرير مراجعة من قبل مراجع الحسابات الخارجي. ويتم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة طبقاً للمعايير العالمية لإعداد التقارير المالية IFRS المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإعلانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA).

وكجزء من متطلبات تقديم التقارير، أعدت المجموعة وقدمت قوائمها المالية المرحلية الموحدة لكل ربع من عام 2018م، بالإضافة إلى القوائم المالية للسنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2018م وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA). وتم اختيار شركة PWC كمُدققين ماليين مستقلين من قبل شركة المراعي بعد أن قدمت لجنة المراجعة توصيتها إلى مجلس الإدارة كونها المرشح الأنسب

سياسة توزيع الأرباح

وحققت المراعي نسبة 36,6% من مدفوعاتها لفترة الخمس سنوات من 2014م وحتى 2018م. وبالرغم من حقيقة أن المراعي تتوقع، طبقاً لممارسات التوزيع الحالية، أن توزع أرباح نقدية سنوية إلا أنه لا توجد ضمانات بتوزيع الأرباح على أساس مستمر. كما لا توجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح لكل سنة. ويتم إقرار أو التوصية بالأرباح النقدية وفقاً لعوامل متعددة تتضمن الربح المتحقق والتدفقات النقدية والاستثمارات الرأسمالية الجديدة والآفاق المستقبلية للتمويلات الصادرة مع الأخذ في الاعتبار أهمية الحفاظ على سياسة مالية قوية لمواجهة أي أحداث طارئة. ويسعى مجلس الإدارة جاهداً للحفاظ على اتساق التدفقات النقدية كل سنة عبر تقليل أثر أي تغييرات في التدفق النقدي الحر، والذي قد يعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات مالية محددة، مع الحفاظ على هدف معدل توزيع للأرباح على المدى المتوسط.

وقد وزعت شركة المراعي على المساهمين 16,159 مليون ريال سعودي تقريباً منذ إدراجها في السوق المالية السعودية على شكل أرباح نقدية وأسهم مجانية. وتقدر الأرباح النقدية بحوالي 7,059 مليون ريال سعودي، وهو ما يمثل نسبة 43,7% من إجمالي الأرباح والأسهم المجانية، بينما بلغت الأسهم المجانية من زيادة رأس المال 9,100 مليون ريال سعودي. ويستثنى من ذلك الزيادة في رأس المال الناتجة عن الاستحواذ على مخازن الغربية والمخازن الدولية بقيمة اسمية بلغت 90 مليون ريال سعودي والاستحواذ بنسبة 100% على شركة حائل للتنمية الزراعية بقيمة اسمية بلغت 60 مليون ريال سعودي.

وفقاً لنص المادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى، يتم توزيع أرباح الشركة الصافية سنوياً على النحو التالي:

- يتم تخصيص 10% من الأرباح الصافية السنوية لتكوين احتياطي نظامي للشركة. ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي المذكور نسبة 30% من رأس مال الشركة المدفوع.
- يجوز للجمعية العامة العادية بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة، تجنّب نسبة محددة من صافي الأرباح لتأسيس احتياطي طوعي يخصص لهدف أو لأهداف محددة مخصصة لأغراض محددة.
- يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى إلى المدى الذي يحقق مصلحة للشركة أو يضمن توزيع أرباح محددة إلى الحد الممكن بين المساهمين. كما يجوز للجمعية المذكورة أن تخصم من مبالغ الأرباح الصافية لإنشاء منظمات اجتماعية مخصصة لعمال الشركة أو مساعدة أي من المنظمات الموجودة بالفعل.
- يوزع من المبلغ المتبقي بعد ذلك، إن وجد، دفعة للمساهمين لا تقل عن 0,5% من رأس المال المدفوع من رصيد الأرباح الصافية.
- طبقاً للشروط المدرجة في المادة 21 من النظام الأساسي للشركة والمادة 76 من قانون الشركات، يجب تخصيص لا تزيد عن 5% من الرصيد المتبقي، إن وجد، كمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة، شريطة أن يكون الاستحقاق لهذه المكافأة متناسباً مع عدد الاجتماعات التي حضرها العضو.

يجوز للشركة، بعد الامتثال للوائح الصادرة من السلطات المخولة، توزيع أرباح نصف سنوية وربيع سنوية. ووفقاً للمادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، يتم دفع الأرباح الموزعة للمساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة طبقاً للوائح هيئة السوق المالية.

الأرباح المدفوعة مقارنة بصافي الدخل

السنة	صافي الدخل (مليون ريال سعودي)	توزيع الأرباح (مليون ريال سعودي)	النسبة المئوية	رأس المال (مليون سهم)	المبلغ لكل سهم (ريال سعودي)
2005م	386	-	-	75	-
2006م	465	200	%43.0	100	2.00
2007م	667	272	%40.8	109	2.50
2008م	910	381	%41.9	109	3.50
2009م	1,097	460	%41.9	115	4.00
2010م	1,285	518	%40.3	230	2.25
2011م	1,140	518	%45.4	230	2.25
2012م	1,441	500	%34.7	400	1.25
2013م	1,502	600	%39.9	600	1.00
2014م	1,674	600	%35.8	600	1.00
2015م	1,916	690	%36.0	600	1.15
2016م	2,081	720	%34.6	800	0.90
2017م*	2,182	750	%34.0	1,000	0.75
2018م	2,009	850	%42.3	1,000	0.85
المجموع	18,755	7,059	%37.6		

* تعتبر سنة 2017م السنة الأولى التي يتم فيها تطبيق المعايير العالمية للتقارير المالية IFRS. بينما كانت معايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين تطبق في كافة السنوات السابقة

تواريخ الأرباح الموزعة

السنة	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	المبلغ لكل سهم (ريال سعودي)	طريقة التوزيع
2006م	21 يناير 2007م	27 مارس 2007م	10 أبريل 2007م	2	تحويل إلى الحساب
2007م	21 يناير 2008م	24 مارس 2008م	7 أبريل 2008م	2,50	تحويل إلى الحساب
2008م	19 يناير 2009م	23 مارس 2009م	7 أبريل 2009م	3,50	تحويل إلى الحساب
2009م	20 يناير 2010م	11 أبريل 2010م	26 أبريل 2010م	4	تحويل إلى الحساب
2010م	6 ديسمبر 2010م	3 أبريل 2011م	11 أبريل 2011م	2,25	تحويل إلى الحساب
2011م	7 ديسمبر 2011م	2 أبريل 2012م	11 أبريل 2012م	2,25	تحويل إلى الحساب
2012م	19 يناير 2013م	2 أبريل 2013م	10 أبريل 2013م	1,25	تحويل إلى الحساب
2013م	29 ديسمبر 2013م	2 أبريل 2014م	9 أبريل 2014م	1	تحويل إلى الحساب
2014م	28 ديسمبر 2014م	5 أبريل 2015م	12 أبريل 2015م	1	تحويل إلى الحساب
2015م	14 ديسمبر 2015م	3 أبريل 2016م	12 أبريل 2016م	1,15	تحويل إلى الحساب
2016م	6 ديسمبر 2016م	26 مارس 2017م	4 أبريل 2017م	0,90	تحويل إلى الحساب
2017م	11 ديسمبر 2017م	9 أبريل 2018م	17 أبريل 2018م	0,75	تحويل إلى الحساب
2018م	10 ديسمبر 2018م	18 أبريل 2019م	18 أبريل 2019م	0,85	تحويل إلى الحساب

التوزيع في شكل منح أسهم مجانية

السنة	رأس مال الأسهم (مليون ريال سعودي)	القيمة الإسمية للعلاوة (مليون ريال سعودي)	رأس مال الأسهم بعد العلاوة (مليون ريال سعودي)	النسبة	إيضاحات
2005م	750	250	1,000	33.3%	سهم علاوة واحد لكل 3 أسهم حالية
2010م	1,150	1,150	2,300	100.0%	سهم علاوة واحد لكل سهم حالي
2012م	2,300	1,700	4,000	73.9%	سهم علاوة واحد لكل 1,353 سهم حالي
2013م	4,000	2,000	6,000	50.0%	سهم علاوة واحد لكل سهمين حاليين
2016م	6,000	2,000	8,000	33.3%	سهم علاوة واحد لكل 3 أسهم حالية
2017م	8,000	2,000	10,000	25.0%	سهم علاوة واحد لكل 4 أسهم حالية
2018م	1,000,000	-	-	-	-
المجموع	9,100	-	-	-	-

تواريخ الأسهم المجانية والتغييرات الأخرى في رأس المال

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق (مليون ريال سعودي)	رأس المال الجديد (مليون ريال سعودي)
2005م	18 أكتوبر 2005م	أسهم علاوة	25 ديسمبر 2005م	750	1,000
2007م	19 فبراير 2007م	حيازة (WB و IBS)	27 مارس 2007م	1,000	1,090
2009م	9 مايو 2019م	حيازة (HADCO)	7 أكتوبر 2009م	1,090	1,150
2010م	5 أكتوبر 2010م	أسهم علاوة	5 ديسمبر 2010م	1,150	2,300
2012م	7 ديسمبر 2011م	أسهم علاوة	2 أبريل 2012م	2,300	4,000
2013م	29 مايو 2013م	أسهم علاوة	9 سبتمبر 2013م	4,000	6,000
2016م	14 ديسمبر 2015م	أسهم علاوة	3 أبريل 2016م	6,000	8,000
2017م	8 يونيو 2017م	أسهم علاوة	8 أكتوبر 2017م	8,000	10,000
2018م	-	-	-	-	-

توزيعات الأرباح، بالنسبة للمستثمرين الأجانب غير المقيمين، يخضع توزيعات الأرباح المدفوعة من قبل الشركة لضريبة اقتطاع بنسبة 5% عند التحويل إلى المستثمر غير المقيم، أو يتم إيداعها في الحساب وفقاً لأحكام المادة (68) من قانون ضريبة الدخل والمادة (63) من اللائحة التنفيذية.

فيما يتعلق بالأرباح النقدية لعام 2018م، يقترح مجلس الإدارة على الجمعية العامة توزيع أرباح بقيمة 850.0 مليون ريال سعودي، أي ما يمثل 42,3% من صافي الأرباح الموحدة التي تحققت خلال السنة، عند 0,85 ريال سعودي لكل سهم. لكي تكون مؤهلاً للحصول على أرباح نقدية، يجب تسجيل سجلات المساهمين في مركز الإيداع في نهاية التداول في يوم الجمعية العامة. وتجدر الإشارة إلى التنظيم التالي فيما يتعلق بسداد

المدفوعات النظامية والغرامات والعقوبات

الشركة. يوضح الجدول التالي المدفوعات النظامية التي سددت أو استحققت خلال العام 2018م مع وصف موجز لها وبيان أسبابها:

المدفوعات النظامية المسجلة خلال 2018م
تلتزم المراعي بدفع رسوم ومصاريف محددة للإدارات المعنية بالحكومة السعودية وفقاً للشروط واللوائح المعمول بها، والتي تعتبر بطبيعتها مصاريف تُحَقَل على نتائج عمليات

السبب	الوصف	2017م	2018م	المؤسسة النظامية
متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة عبارة عن رسوم جمركية على الصادرات والواردات	107,4	97,2	الجمارك السعودية
متطلب حكومي	مبالغ مسجلة كزكاة وضريبة مستقطعة وضريبة دخل وضريبة قيمة مضافة وفقاً لمختلف القوانين	65,7	172,8	الهيئة العامة للزكاة والدخل
متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة عبارة عن نفقات تأمين اجتماعي حسب القانون السعودي	134,4	138,1	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
متطلبات حكومية أخرى	مبالغ مدفوعة أو مفروضة وفقاً لقوانين أخرى	86,9	231,3	جهات نظامية أخرى
		394,4	639,4	مجموع

الجزاء والعقوبات

لم تتعرض شركة المراعي لأي جزاءات أو عقوبات خلال العام 2018م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.

نظام حوكمة مجموعة المراعي

حوكمة الشركات داخل الشركة. ولا ينبغي اعتباره بديلاً للحكم السليم والمعاملات الشريفة من جانب المدراء والموظفين في الشركة. ويتعين الأخذ به في سياق الأطر التشريعية واجبة التطبيق في المملكة العربية السعودية. كما يجب أن يوضع في الاعتبار المتطلبات التي لم تضمن في هذه القواعد، عند النظر في قضايا حوكمة الشركات وعلى وجه الخصوص ما يلي:

- متطلبات هيئة السوق المالية وتداول.
- قانون الشركات في المملكة العربية السعودية والتوجيهات والقرارات والتعاميم الوزارية الصادرة من وزارة التجارة والاستثمار.
- النظام الأساسي للمراعي.

وعلى مجلس الإدارة إعداد قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة طبقاً لشروط تلك النظم ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها وتعديلها حسب الضرورة.

قامت المراعي بوضع نظام الحوكمة الخاص بها وبشركاتها التابعة. ويهدف هذا النظام إلى وضع القواعد والمعايير المنظمة لضمان الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين والأطراف ذات العلاقة. وبموجبه تلتزم المراعي بانتهاج أعلى معايير الحوكمة وتعتبر الشركة بأن نظام الحوكمة السليم يمثل الأداة المهمة في تنمية موارد المساهمين على المدى الطويل. ويتسق هذا النظام مع التزام المراعي بالجودة في جميع معاملاتها وأنشطتها ومنتجاتها. وتعتبر القواعد والسياسات والإجراءات المدرجة بقواعد حوكمة الشركات ملزمة لجميع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمديرين وجميع منسوبي المراعي. ولا يجوز تعديل هذا النظام إلا بقرار من مجلس إدارة الشركة.

ويعرف نظام حوكمة الشركات بأنه "النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابتها". ويحدد هيكل حوكمة الشركات توزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف المشاركين في الشركة؛ مثل أعضاء مجلس الإدارة والمديرين والمساهمين والأطراف الأخرى. ويوضح النظام القواعد والإجراءات المتعلقة باتخاذ القرارات فيما يتعلق بشؤون الشركة، ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة وسبل تحقيقها ومراقبة الأداء. ومجلس الإدارة مسؤول عن نظام الحوكمة لمجموعة المراعي.

ويتمثل دور المساهمين في الحوكمة في تعيين أعضاء مجلس الإدارة وتشكيل لجنة المراجعة وتعيين مراقبي الحسابات المستقلين والتأكد من كفاءة وفاعلية نظام الحوكمة. أما مسؤوليات مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها والإشراف على إدارة الشركة وتقديم التقارير إلى المساهمين حول إدارتهم للشركة. وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح والمساءلة في اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين. وتم إعداد قواعد الحوكمة لشركة المراعي وفقاً للمبادئ العالمية لحوكمة الشركات والمتطلبات التنظيمية المحلية، وخاصة لوائح حوكمة الشركات. ويجب أن ينظر إليه باعتباره أساس نظام المراعي للحوكمة على أنها تضع الإطار لمتطلبات

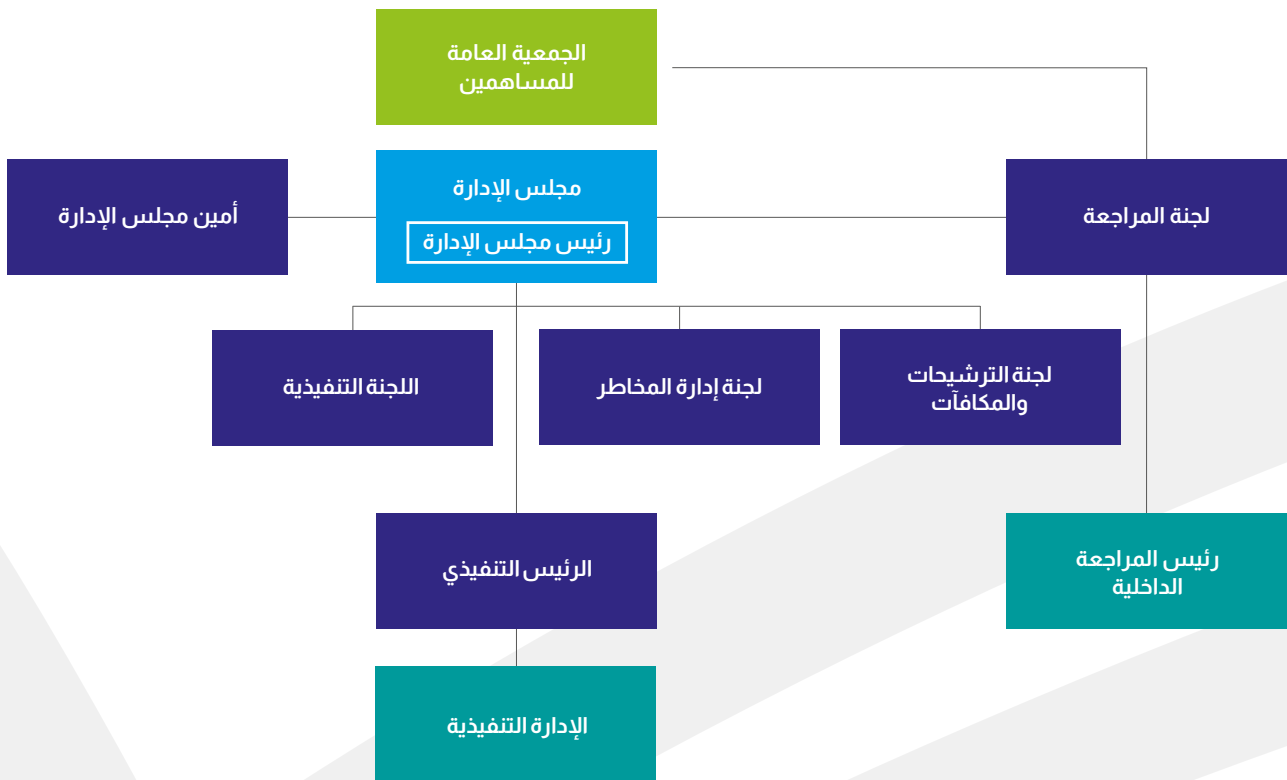
حقوق المساهمين والجمعية العامة

مقترحات المساهمين وملحوظاتهم التي تتصف بالجدية يتم رفعها لمجلس الإدارة عن طريق القنوات الملائمة للاطلاع عليها واتخاذ الإجراءات المناسبة حيالها. أي مواد أو معلومات، والتي من الممكن أن تؤثر على الشركة أو موقفها المالي، والتي توجد في وسائل التواصل بأنواعها كالصحف والموقع الإلكتروني للمراعي أو الإعلانات المنشورة في السوق المالية، يتم رفعها لمجلس الإدارة.

يكفل النظام الأساسي للمراعي وقواعد حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتعلقة بالأسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها والحق في الحصول على حصة من أصول الشركة عند التصفية، والحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، والمشاركة في مداولاتها والتصويت على قراراتها والحق في التصرف في الأسهم والحق في مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، والحق في التحري وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع الشروط واللوائح التنفيذية الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتمكن المراعي أكبر عدد من مساهميها من المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة وتحرص على اختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدتها مما يمكن الجميع من الحضور. كما تبنت الشركة نظام للتصويت الإلكتروني عن بعد لتسهيل ممارسة المساهمين للحق في التصويت إذا كانوا لا يستطيعون الحضور بصفة شخصية. كما ينص النظام الأساسي ونظام حوكمتها على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين لحقوقهم النظامية.

تعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة، ولها سلطات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعفائهم، وإقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين لجنة المراجعة والمراجع الخارجي وتحديد أتعابه وإقرار اللوائح المتعلقة بلجنة المراجعة والتي يجب أن تتضمن الإجراءات الخاصة بها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها وطريقة ترشيحهم ومدة عضويتهم ومكافآتهم وآلية تعيين الأعضاء المؤقتين في حالة شغور مقعد في اللجنة، وإقرار اللوائح الخاصة بلجنة المكافآت والترشيحات بما في ذلك إجراءاتها وواجباتها وقواعد اختيار أعضائها ومدة عضويتهم ومكافآتهم وإقرار توزيع الأرباح طبقاً لتوصية مجلس الإدارة وزيادة أو تخفيض رأسمال الشركة وتعديل النظام الأساسي. وتتيح المراعي للمساهمين الإمكانات الكافية للاطلاع على محاضر اجتماعات الجمعية العامة وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخ من المحاضر خلال 10 أيام من تاريخ انعقاد جمعيتها.

هيكلية حوكمة الشركات



تكوين ووظائف مجلس الإدارة

- ينص النظام الأساسي لشركة المراعي على تكوين مجلس إدارة (يتكون من تسعة أعضاء) وفيما يلي إيجاز للقواعد المتعلقة بالتعيين والاستقالة ومدة العضوية والصلاحيات والمكافآت والاستراتيجيات الرئيسية لمجلس الإدارة.
- يمثل مجلس الإدارة الكيان الإداري الأعلى في الشركة، ويتم تعيينه من قبل المساهمين في الجمعية العامة بغرض تمثيل الشركة وحماية مصالحها. ومجلس الإدارة مسؤول عن قيادة الشركة والرقابة عليها ويمارس المجلس سلطاته من خلال الموافقة على تنفيذ استراتيجيات ويقوم بمراقبة وأهداف الشركة. كما يخول مجلس الإدارة إدارة الشركة بالصلاحيات اللازمة لتسيير أعمال الشركة في إطار المعايير المحددة سلفاً. وعلى الرغم من أن مجلس الإدارة يفوض السلطات إلى إدارة الشركة للقيام بأعباء الإدارة الروتينية لأعمال الشركة تحت توجيه الرئيس التنفيذي إلا أن المجلس يتحمل المسؤولية الائتمانية بنهاية المطاف أمام المساهمين لضمان تحقيق الأداء الصحيح للشركة. ويتم تعيين أعضاء مجلس الإدارة من قبل المساهمين، وتتركز مسؤولياته الرئيسية في توجيه الشركة لتحقيق مصالحها على المدى الطويل. كما يتولى مجلس الإدارة مسؤولية إصدار التوجيهات الواضحة للإدارة التنفيذية للشركة وتحديد المعايير التي تعمل في حدودها ويشمل ذلك وضع الرؤية والاستراتيجية الواضحة للشركة وتحديد السلطات التي يتم تفويضها إلى الإدارة التنفيذية ووضع السياسات والمعايير المسموح للإدارة بالعمل في حدودها.
- ويتم تحقيق ذلك من خلال الآتي:
 - اعتماد الخطط الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها، ويشمل ذلك ما يلي:
 - وضع استراتيجية شاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية وإدارة المخاطر المتعلقة بالسياسات ومراجعة وتحديث تلك السياسات.
 - تحديد هيكل رأس المال الأنسب للشركة وأهدافها الاستراتيجية والمالية وإقرار موازاناتها السنوية.
 - الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة وتملك الأصول والتصرف فيها.
 - تحديد أهداف الأعمال المراد تحقيقها والإشراف على تنفيذها ومتابعة الأداء الشامل للشركة بصفة عامة.
 - المراجعة الدورية للهياكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.
- وضع القواعد اللازمة لأنظمة الرقابة الداخلية والإشراف على هذه الأنظمة ويتضمن ذلك:
 - وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة أي من حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها وإساءة التصرف الناتج عن معاملات الأطراف ذوي العلاقة.
 - التأكد من سلامة الإجراءات المالية والمحاسبية بما في ذلك الإجراءات ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
 - التأكد من تطبيق إجراءات رقابية مناسبة لإدارة المخاطر من خلال التنبؤ بالمخاطر التي قد تواجه الشركة والإفصاح عنها بشفافية.
 - المراجعة السنوية لفعالية أنظمة الرقابة الداخلية.
 - صياغة نظام وقواعد الحوكمة في الشركة بما لا يتعارض مع أحكام ونصوص الأنظمة واللوائح سارية المفعول والإشراف على ومراقبة فاعلية هذه القواعد بشكل عام وتعديلها عند الضرورة.
 - وضع السياسات والمعايير والإجراءات المحددة والصريحة للعضوية في مجلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرارها من الجمعية العامة.
 - وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع الأطراف ذوي العلاقة من أجل حماية حقوق جميع الأطراف ويجب أن تشمل تلك السياسة ما يلي:
 - آليات تعويض الأطراف ذوي العلاقة في حالة انتهاك حقوقهم وفقاً للأنظمة والعقود المبرمة معهم.
 - آليات تسوية الشكاوى أو الخلافات التي قد تنشأ بين الشركة والأطراف ذوي العلاقة.
 - الآليات المناسبة للحفاظ على عالقات جيدة مع العملاء والموردين وحماية سرية المعلومات المتعلقة بهم.
 - وضع قواعد السلوك المهني لمديري وموظفي الشركة بحيث تتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية السليمة وتنظم علاقتهم مع الأطراف ذوي العلاقة.
 - يضع مجلس الإدارة إجراءات للإشراف على هذه القواعد وضمان الالتزام بها.
 - وضع السياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح والتزام الشركة بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين والأطراف الأخرى.

- إعداد القوائم المالية والتقرير السنوي عن أنشطة الشركة ووضعها المالي للسنة المالية المنقضية بما في ذلك الطريقة المقترحة لدفع أرباح الأسهم.
- التوصية للجمعية العامة للمساهمين بتعيين مراجعي الحسابات الخارجيين وعزلهم وتحديد أتعابهم.

وتنص قواعد الحوكمة في المراعي على أنه ينبغي على مجلس الإدارة أن يضم في عضويته على الأقل ما بين عضو واحد مستقل أو ثلاثة أعضاء مستقلين، ويجوز أن يكونوا ممن يشغلون مناصب تنفيذية من المدراء وذلك في حال استيفاء الشروط القانونية ذات الصلة.

لقد نفذت المراعي إجراءات في تحقيق موازنة داخلية لتقييم أداء مجلس إدارتها ولجانها. وتشتمل هذا الإجراءات، على سبيل المثال لا الحصر، عملية المراجعة الرسمية التي تتضمن تقييما من جانب كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة حول أداء وفعالية المجلس كهيئة وتقييم أعضائه بشكل فردي.

أعضاء مجلس الإدارة

ملاحظة أن تلك الاجتماعات مخطط لها وأن رئيس مجلس الإدارة لم يتلقى أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء المجلس لعقد اجتماع طارئ خلال العام 2018م.

أعضاء مجلس الإدارة
تتضمن الجداول أدناه أسماء أعضاء مجلس الإدارة ووظائفهم ووضع العضوية في شركات مساهمة عامة أخرى وحضور اجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال العام 2018م، مع

اسم العضو	المنصب	صفة العضوية	(مدرجة / غير مدرجة)	العضوية في مجالس شركات مساهمة وأخرى داخل وخارج المملكة
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
الأستاذ/ سليمان بن عبد القادر المهيدب (ممثل مجموعة صافولا)	نائب الرئيس	غير تنفيذي	غير مدرجة	البنك السعودي البريطاني، شركة الصناعات الوطنية، مجموعة صافولا
الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، بيت التمويل السعودي الكويتي، شركة الخدمات الزراعية (أراسكو)
الدكتور/ إبراهيم بن حسن المدهون	عضو المجلس	مستقل	غير مدرجة	شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، مجموعة فتيحي القابضة
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	شركة أسمنت اليمامة، شركة الاتصالات السعودية (زين)
المهندس/ موسى بن عمران العمران	عضو المجلس	مستقل	غير مدرجة	شركة الخليج الفارابي للبتروكيماويات، الشركة القابضة الصينية الكويتية، شركة ترايبوت للاستثمار والتطوير
الدكتور/ عبد الرحمن بن سليمان الطريقي*	عضو المجلس	مستقل	مدرجة	البنك السعودي الفرنسي
الأستاذ/ بدر بن عبد الله العيسى (ممثل مجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	غير مدرجة	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة دور للضيافة
المهندس/ ريان بن محمد فايز** (ممثل مجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة أصيلة للاستثمار، شركة عافية الدولية، شركة بنده للتجزئة، شركة المتحدة للسكر
المهندس/ أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة*** (ممثل مجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	المدينة الاقتصادية للمعرفة، شركة هرفي للخدمات الغذائية
			غير مدرجة	السوق المالية السعودية (تداول)، جيه. بي. السعودية، شركة حسانا للاستثمار، شركة بنده للتجزئة، شركة صافولا للأغذية، شركة كنان
			مدرجة	البنك الأهلي التجاري، شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة مدينة المعرفة الاقتصادية
			غير مدرجة	شركة صافولا للأغذية، شركة بنده للتجزئة، شركة كنان الدولية للتطوير العقاري

* تم تعيين الدكتور الطريقي بمنصب أمين مجلس الإدارة منذ 7 أغسطس 2016م
** انتهت العضوية في 4 مارس 2018م

اجتماعات مجلس الإدارة خلال العام 2018م

اسم العضو	الاجتماعات					نسبة الحضور
	الدول 5 فبراير	الثاني 9 أبريل	الثالث 23 مايو	الرابع 1 أكتوبر	الخامس 10 ديسمبر	
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	حاضر		حاضر	حاضر	حاضر	%80
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير		حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	%80
الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	%100
الأستاذ/ سليمان بن عبد القادر المهيدب (ممثل مجموعة صافولا)	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	%100
المهندس/ موسى بن عمران العمران	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	%100
الدكتور/ ابراهيم بن حسن المدهون	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	%100
الأستاذ/ بدر بن عبد الله العيسى (ممثل مجموعة صافولا)	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	%100
الدكتور/ عبد الرحمن بن سليمان الطريقي	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	%100
المهندس/ ريان بن محمد فايز* (ممثل مجموعة صافولا)	حاضر	x	x	x	x	%100
المهندس/ أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة** (ممثل مجموعة صافولا)	x		حاضر	حاضر	حاضر	%100

* انتهت العضوية في 4 مارس 2018م
** التعيين دخل حيز التنفيذ منذ 4 مارس 2018م، وأكدته قرار الجمعية العامة في 9 أبريل 2018م

الجمعيات العامة للمساهمين المنعقدة خلال العام 2018م

الإسم	سجل الحضور
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	لم يحضر
صاحب السمو نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	حاضر
السيد عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	حاضر
السيد سليمان بن عبد القادر المهيدب (ممثل مجموعة صافولا)	حاضر
إبراهيم بن حسن المدهون	حاضر
السيد إبراهيم بن محمد العيسى (ممثل مجموعة صافولا)	حاضر
الدكتور عبدالرحمن بن سليمان الطريقي	حاضر
المهندس ريان بن محمد فايز* (ممثل مجموعة صافولا)	-
المهندس أنيس بن محمد مؤمنة** (ممثل مجموعة صافولا)	حاضر
المهندس موسى بن عمران محمد العمران	لم يحضر

* إستقال قبل موعد الجمعية العامة
** تم تعيينه في إجتماع الجمعية العامة

بالإضافة إلى الاجتماعات الاعتيادية خلال العام 2018م المدرجة أعلاه، اجتمع مجلس إدارة شركة المراعي في مناسبتين لمقابلة المرشحين الجدد لمنصب الرئيس التنفيذي، وذلك في 12 و22 مايو 2018م.

ملكية أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم والقصر

المراعي ولا توجد ترتيبات أو اتفاقيات يتنازل بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة عن أي راتب أو تعويض.

توضح الجداول التالية الأسهم التي يمتلكها أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم والقصر، وأي تغييرات حدثت خلال عام 2018م. ولا توجد لأي منهم مصلحة في أدوات الدين الصادرة عن

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

ملكية الأسهم			إيضاح	اسم العضو
نسبة التغيير	رصيد الإقفال (ديسمبر 2018م)	الرصيد الافتتاحي (يناير 2018م)		
%0	236,956,536	236,956,536	ملكية شخصية	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%0	8,695,651	8,695,651	ملكية شخصية	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%99.9-	1,000	1,001,250	ملكية شخصية	الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
%0	8,695	8,695	ملكية شخصية	الأستاذ/ سليمان بن عبد القادر المهيدب
%0	345,218,236	345,218,236	ملكية مجموعة صافولا	(ممثّل مجموعة صافولا)
-	-	-	ملكية شخصية	المهندس/ أنيس بن أحمد بن محمد مؤمنة *
%0	345,218,236	345,218,236	ملكية مجموعة صافولا	(ممثّل مجموعة صافولا)
%0	1,666	1,666	ملكية شخصية	الأستاذ/ بدر بن عبد الله العيسى
%0	345,218,236	345,218,236	ملكية مجموعة صافولا	(ممثّل مجموعة صافولا)
%0	1,490,320	1,490,320	ملكية شخصية	المهندس/ موسى بن عمران العمران
%0	10,000	10,000	ملكية شخصية	الدكتور/ إبراهيم بن حسن المدهون
%0	1,291	1,291	ملكية شخصية	الدكتور/ عبد الرحمن بن سليمان الطريقي
%0	0	0	ملكية شخصية	المهندس/ ريان بن محمد فايز **
%0	0	0	ملكية مجموعة صافولا	(ممثّل مجموعة صافولا)

* التعيين دخل حيز التنفيذ منذ 4 مارس 2018م، وأكدته قرار الجمعية العامة في 9 أبريل 2018م
** انتهت العضوية في 4 مارس 2018م

ملكية الأزواج/الزوجات والقصر

ملكية الأسهم			اسم العضو
نسبة التغيير	رصيد الإقفال (ديسمبر 2018م)	الرصيد الافتتاحي (يناير 2018م)	
%0	6,086,955	6,086,955	زوجة صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير

ملكية كبار المديرين

الصادرة من شركة المراعي ولا توجد أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجبها أي من كبار المديرين عن أي راتب أو تعويض.

يوضح الجدول التالي مصالح كبار المديرين وزوجاتهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وكذلك أي تغييرات في الملكية حدثت خلال العام 2018م. ولا توجد لأي منهم مصلحة في أدوات الدين

ملكية كبار المديرين

ملكية الأسهم			الاسم
نسبة التغير	رصيد الإقفال (ديسمبر 2018م)	الرصيد الافتتاحي (يناير 2018م)	
111.1%	158,334	75,000	جورجس بي. شورديريت
-	0	0	عبدالله محمد عبدالعزيز عبدالكريم
-	260	260	عبدالله ناصر بدر البدر
-	24,000	24,000	أندرو ماكي
-	0	0	فيصل مرزوق الفهادي
-	0	0	فواز الجاسر
-	0	0	حسام عبد القادر
-	0	0	جاك كاستلين *
غير مطبق	5,802	0	لاروس أسجيسون
-	0	0	ماجد نوفل
-	0	0	مالكولم جوردن
-	0	0	نيال ماكي
-	0	0	عمر محمد سالم
-	0	0	بول-لوييس غاي
-	0	0	بوليس بارتليديس
-	0	0	ريشارد ساليزيري
-	0	0	سور فيتّي
-	0	0	تامر المحيد *
-	0	0	توماس تريميل

* استقال من منصبه خلال العام 2018م

تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة

النظامية وفي إطار حدود نظام الشركات واللوائح الأخرى المكملة له. ويحصل أعضاء مجلس الإدارة على بدلات حضور وسفر طبقاً للوائح المحددة من السلطات ذات الصلة في المملكة العربية السعودية.

تحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة طبقاً لتوصيات لجنة الترشيحات والمكافآت، مع الأخذ في الاعتبار الشروط القانونية والحاجة إلى استقطاب أفضل الأعضاء لعضوية المجلس لضمان فعالية أداء الشركة. وتتفق المكافآت مع القواعد

المكافآت الثابتة (ريال سعودي)

مبلغ محدد	بدل حضور مجلس الإدارة	بدل حضور اجتماعات اللجان	مكافآت مقابل أعمال فنية، وإدارية واستشارية	مكافآت رئيس مجلس الإدارة والمدير الإداري أو الأمين إن كان عضواً	الإجمالي	
أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين						
18,000	0		500,000	518,000	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
15,000	6,000			21,000	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
21,000	12,000		2,000,000	2,033,000	السيد/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	
21,000	0			21,000	السيد/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب (ممثل مجموعة صافولا)	
21,000	3,000			24,000	السيد/ بدر بن عبدالله العيسى (ممثل مجموعة صافولا)	
41,000	37,000		100,000	178,000	الدكتور/ عبدالرحمن بن سليمان الطريقي	
7,000	7,000			14,000	المهندس/ ريان بن محمد فايز (ممثل مجموعة صافولا)	
31,000	9,000			40,000	المهندس/ أنيس أحمد محمد مومينا (ممثل مجموعة صافولا)	
38,000	16,000			54,000	المهندس/ موسى بن عمران العمران	
38,000	28,000			66,000	الدكتور/ إبراهيم بن حسن المدهون	
أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين						
-	-	-	-	-	لا يوجد	
-	251,000	118,000	2,000,000	600,000	2,969,000	الإجمالي

أعلى 5 تنفيذيين (بما فيهم الرئيس التنفيذي والرئيس التنفيذي للمالية)
يتلقى خمسة كبار المديرين التنفيذيين، بما فيهم الرئيس التنفيذي للمالية، مكافآت طبقاً لعقد التوظيف الموقع معهم. والجدول التالي يوضح تفاصيل المكافآت والتعويضات المدفوعة لكبار المديرين التنفيذيين.

المكافآت الثابتة (ريال سعودي)

الراتب الأساسي	البدلات	المزايا النوعية	الإجمالي	
7,003,009	1,208,000	942,722	9,153,731	2018م
7,746,087	528,000	1,531,206	9,805,293	2017م

المكافآت المتغيرة (ريال سعودي)

المبلغ الإجمالي	مكافأة نهاية الخدمة	الإجمالي	السهم الممنوحة	خطط الحوافز طويلة الأجل	خطط الحوافز قصيرة المدى	المكافآت الدورية (حسب الموافقة المسبقة لاجتماع الجمعية العمومية عام 2016م)	نسبة الأرباح
718,000		200,000				200,000	
221,000		200,000				200,000	
2,233,000		200,000				200,000	
221,000		200,000				200,000	
224,000		200,000				200,000	
-		-				-	
378,000		200,000				200,000	
214,000		200,000				200,000	
40,000		-				-	
254,000		200,000				200,000	
266,000		200,000				200,000	
-		-				-	
4,769,000	-	1,800,000	-	-	-	1,800,000	-

المكافآت المتغيرة

إجمالي المبلغ	مكافأة مجلس الإدارة	مكافأة نهاية الخدمة	الإجمالي	الأسهم الممنوحة	الحوافز طويلة الأجل	الحوافز قصيرة المدى	الأرباح	المكافآت الدورية
30,559,731	272,000	8,690,455	12,443,545	659,200	0	11,784,345	0	0
25,895,517	275,000	591,012	15,224,212	3,009,112	0	12,215,100	0	0

اللجان

اللجنة التنفيذية

الاسم	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	بدل حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	200,000	6,000	206,000
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	200,000	6,000	206,000
الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا، (رئيس مجلس الإدارة)	200,000	12,000	212,000
المهندس/ ريان بن محمد فايز	200,000	7,000	207,000
المهندس/ أنيس بن أحمد مؤمنة	0	9,000	9,000
المهندس/ موسى بن عمران العمران	200,000	16,000	216,000
الدكتور/ ابراهيم بن حسن المدهون	200,000	16,000	216,000
كريستوفر ليدويج	200,000	112,000	312,000
جورجس بي. شورديريت	200,000	12,000	212,000
الإجمالي	1,600,000	196,000	1,796,000

لجنة المكافآت والترشيحات

الاسم	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	بدل حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	60,000	0	60,000
المهندس/ موسى بن عمران العمران، رئيس مجلس الإدارة	60,000	0	60,000
الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	60,000	0	60,000
الأستاذ/ بدر بن عبد الله العيسى	60,000	0	60,000
جورجس بي. شورديريت، (الأمين)	60,000	0	60,000
الإجمالي	300,000	0	300,000

لجنة المخاطر

الاسم	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	بدل حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الأستاذ/ بدر بن عبد الله العيسى	37,500	3,000	40,500
جايسون داي	37,500	9,000	46,500
فانيسا إيستهام فيسك	37,500	9,000	46,500
بول-لويس غاي، (الأمين)	25,000	1,000	26,000
الإجمالي	137,500	22,000	159,500

لجنة المراجعة

الاسم	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	بدل حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	المجموع (ريال سعودي)
الدكتور/ عبد الرحمن بن سليمان الطريقي، رئيس مجلس الإدارة	150,000	37,000	187,000
الدكتور/ محمد بن حسن إخوان	150,000	35,000	185,000
الدكتور/ ابراهيم بن حسن المدهون	150,000	12,000	162,000
فراج بن منصور أبوثنين	150,000	21,000	171,000
سليمان بن ناصر الهتلان	150,000	21,000	171,000
طلحة سيد أحمد، (الأمين)	100,000	7,000	107,000
الإجمالي	850,000	133,000	983,000

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

اللجان مجلس الإدارة بنتائجها أو قراراتها بشفافية كاملة. ويتابع المجلس بانتظام أنشطة هذه اللجان لضمان أداؤها للواجبات المخصصة لها. تكون كل لجنة مسؤولة أمام المجلس عن أنشطتها، ولا يعفي هذا المجلس من مسؤوليته عن هذه الأنشطة والواجبات والسلطات التي تم تفويضها إلى هذه اللجنة.

باستثناء لجنة المراجعة التي يتم تشكيلها بقرار من الجمعية العمومية العادية للشركة، يجوز لمجلس الإدارة في أي وقت تشكيل لجان متخصصة حسب الحاجة وبناءً على ظروف الشركة، وذلك لتمكينها من القيام بدورها بشكل فعال. يتم تشكيل اللجان وفقاً للإجراءات العامة التي يضعها مجلس الإدارة، والتي تحدد أهداف ومدة وصلاحيات كل لجنة والطريقة التي يراقب بها المجلس أنشطة كل لجنة على حدة. وتبلغ جميع

قائمة بأسماء أعضاء لجان مجلس الإدارة:

لجنة إدارة المخاطر

جايسون داي

عضو لجنة إدارة المخاطر

يشغل جايسون داي حالياً منصب نائب رئيس التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والامتثال في شركة بترول أبوظبي الوطنية (أدنوك). وتشمل مسؤولياته توفير ضمانات مستقلة إلى لجان التدقيق والمراجعة والامتثال لضمان عمل إدارة المخاطر والحوكمة والرقابة الداخلية بفعالية. وقبل توليه منصبه الحالي، شغل جايسون منصب مدير المخاطر والامتثال في شركة ستاندرد أند بورز بمقرها في لندن، المملكة المتحدة، حيث قدم خدمات إدارة المخاطر والالتزام بالمؤسسة. درس جايسون درجته الجامعية في المملكة المتحدة، وحصل على درجة البكالوريوس في علوم الكمبيوتر، كما حصل بعد ذلك على شهادة محاسب قانوني معتمد من جمعية المحاسبين القانونيين المعتمدين في المملكة المتحدة. بالإضافة إلى ذلك فهو مدقق معتمد في نظم المعلومات وحائز على شهادة في إدارة المشاريع من معهد إدارة المشاريع بالولايات المتحدة الأمريكية.

فانيسا إبيستهام فيسك

مدير مستقل غير تنفيذي

تشغل فانيسا فيسك حالياً منصب عضو مجلس إدارة في كل من البنك التجاري الدولي والبنك الإنجليزي الخليجي التجاري وإيلا، بنك التجزئة الرقمي الجديد المملوك بنسبة 100% من قبل بنك المؤسسة العربية المصرفية ABC، البحرين.

تركز فانيسا على العمل في مجالس إدارة الشركات التي تعتمد أجندة قوية تدعم الابتكار والتحول. وهي مهتمة بشكل خاص في الشركات التي تطبق التقنيات الحديثة للحصول على ميزة

اللجنة التنفيذية

الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير

عضو اللجنة التنفيذية

تخرج من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بكلية إدارة الأعمال، وعمل بعد ذلك مع البنك السعودي الفرنسي لعامين. انضم إلى شركة المراعي وعمل في البداية بقسم التسويق لمدة عامين، وهو الآن يشغل منصب عضو اللجنة التنفيذية بشركة المراعي. كما وأنه عضو مجلس إدارة في شركة كيماويات الدار، ورئيس مجلس إدارة شركة Export 30 للصادرات.

كريستوفر ليدويج

عضو اللجنة التنفيذية

ينحدر كريستوفر ليدويج من إيرلندا، وهو زميل في معهد المحاسبين القانونيين في أيرلندا بعد حصوله على شهادة تأهيله في العام 1974م، وتخرج كريستوفر في العام 1971م من كلية دبلن الجامعية بشهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال.

شغل كريستوفر منصب الرئيس التنفيذي للمالية في عدد من الشركات في أيرلندا، وانتقل للعمل في المملكة العربية السعودية قبل 35 عاماً.

تقلد كريستوفر عدة مناصب تنفيذية في شركة المراعي مثل الرئيس التنفيذي للمالية في الفترة من 1984م إلى 1986م، كما شغل منصب الرئيس التنفيذي في الفترة من 1987م إلى 2000م، وعمل منذ العام 2000م كعضو في اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة.

التحق بعد ذلك ببرنامج التنمية المالية والائتمانية في بنك تشيس مانهاتن في نيويورك. كما أكمل برنامج المدير الشاب في معهد إنسياد في فونتينبلو بفرنسا.

سليمان الهتلان

عضو لجنة التدقيق

يشغل الأستاذ سليمان الهتلان حالياً منصب عضو مجلس إدارة شركة معالم للتمويل وشركة مهارة للموارد البشرية. وقبل انضمامه إلى شركة معالم للتمويل وشركة مهارة للموارد البشرية، شغل الهتلان منصب الرئيس التنفيذي لبيت الاستثمارات الوطني، وهي شركة مصرفية استثمارية مرخصة من هيئة سوق المال. وشغل سليمان خلال مسيرته المهنية العديد من المناصب المرموقة في مجال الاستشارات المالية في كل من القطاعين العام والخاص. أكمل الهتلان دراسته الجامعية في جامعة الملك سعود، وتخرج منها في العام 4991 بدرجة البكالوريوس في المحاسبة، والتحق بعد ذلك بجامعة ولاية كاليفورنيا حيث درس المحاسبة وحصل على درجة الماجستير.

طلحة سيد أحمد

أمين لجنة التدقيق

يشغل الأستاذ طلحة سيد أحمد حالياً منصب المستشار القانوني الأول في شركة المراعي، حيث يقدم لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية المشورة القانونية حول مجموعة متنوعة من القضايا التجارية. وشغل الأستاذ طلحة قبل انضمامه إلى المراعي منصب المستشار القانوني للشركة السعودية للصناعات الأساسية (سابك)، وهي شركة صناعية متنوعة تنشط في مجال البتروكيماويات. وشغل الأستاذ طلحة خلال مسيرته المهنية عدداً من المناصب في مجال الاستشارات القانونية لشركات المحاماة والشركات الخاصة عبر مجموعة متنوعة من القطاعات. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في اللغة الإنجليزية وأدائها من جامعة أم درمان الإسلامية في السودان. كما أكمل شهادة البكالوريوس في القانون وشهادة الماجستير في القانون من جامعة النيلين.

تنافسية، وهي مستشارة ومرشدة نشطة لمجلس إدارة عدد من الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية والتكنولوجيا التنظيمية بمنطقة الشرق الأوسط.

وقبل تحولها نحو تولى مهمات غير تنفيذية، عملت فانيسا لأكثر من 20 عاماً في بنك باركليز وبنك ستاندرد تشارترد، بالإضافة إلى تسلمها مجموعة واسعة من مناصب المدير التنفيذي الأول عبر عدة مناطق جغرافية.

تحمل فانيسا درجة البكالوريوس في المحاسبة والمالية من جامعة هيدرسفيلد، كما حصلت على شهادة الدراسات العليا في الدراسات القيادية من جامعة إكسيتز، وأكملت مؤخراً البرنامج التنفيذي الدولي في حوكمة الشركات العالمية من معهد إنسياد في باريس.

بول-لويس غاي

الرئيس التنفيذي للشؤون المالية

(يرجى مراجعة صفحة 53 للاطلاع على السيرة الذاتية)

لجنة التدقيق

الدكتور محمد بن حسن إخوان

عضو لجنة التدقيق

يشغل الدكتور محمد إخوان حالياً منصب عضو مجلس إدارة شركة البحر الأحمر الدولية، وهو أيضاً عضو في لجنة التدقيق في البنك السعودي الفرنسي. وكان آخر منصب شغله قبل تقاعده هو نائب الرئيس الأول لعمليات الاندماج والاستحواذ في مجموعة صافولا. كما عمل الدكتور محمد إخوان أستاذاً للهندسة الصناعية في جامعة الملك عبد العزيز، وهو حاصل على درجة الدكتوراه في هندسة النظم الاقتصادية وماجستير في بحوث العمليات، وكلا الشهادتين من جامعة ستانفورد، بالولايات المتحدة الأمريكية.

فراج منصور أبوثين

عضو لجنة التدقيق

يشغل فراج أبوثين في الوقت الحالي منصب عضو في لجنة التدقيق بشركة المراعي ومصرف الراجحي. كما أنه عضو في مجلس إدارة الشركة الوطنية للبتروكيماويات ومجموعة أسترا الصناعية وشركة المعمر لأنظمة المعلومات. وشغل قبل ذلك منصب عضو في مجلس الحكم في الرياض، بالإضافة إلى عضو في مجلس إدارة الشركة الوطنية للملاحة وشركة بوان. التحق فراج بمدرسة ميلووكي للهندسة، بالولايات المتحدة الأمريكية، حيث حصل على درجة البكالوريوس في الإدارة الصناعية، كما

اللجنة التنفيذية

- يخول النظام الأساسي لشركة المراعي (المادة 27) لمجلس الإدارة إنشاء لجنة تنفيذية إذا ما رأته كذلك، وتنص المادة 27 على ما يلي:
- "يجوز لمجلس الإدارة أن يعين من بين أعضائه لجنة تنفيذية، ويعين مجلس الإدارة رئيساً من بين أعضاء اللجنة ويحدد عدد أعضاء اللجنة والنصاب القانوني اللازم لاجتماعاتها. ووفقاً للتوجيهات والإرشادات التي يقرها مجلس الإدارة من وقت لآخر، يجوز للجنة ممارسة جميع الصلاحيات المخولة لها من قبل مجلس الإدارة. ولا يجوز للجنة التنفيذية إلغاء أو تعديل أي من القرارات المعتمدة أو القواعد التي يتم وضعها من قبل مجلس الإدارة".
- تخضع اللجنة التنفيذية للجزء الرابع من الفصل الثالث من قواعد حوكمة الشركات. وتشمل مهام ومسؤوليات اللجنة التنفيذية ما يلي:
- المشاركة في وضع الخطط الاستراتيجية الجديدة وتقييم المقترحات المقدمة من الإدارة التنفيذية لمثل هذه الخطط، بما في ذلك عمليات الدمج أو الاستحواذ المحتملة وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة أداء الشركة في جميع اجتماعات اللجنة التنفيذية وتقييم الأداء مقارنة بالأهداف وتحليل وطرح الاستفسارات حول العوامل الكامنة والاتجاهات والتطورات الرئيسية وتقديم المشورة للإدارة وفقاً لذلك.
- مراجعة أداء الشركة شهرياً مقارنة بالأهداف والموازنات المتفق عليها، وذلك استناداً إلى مجموعة من التقارير المعتمدة التي يتعين تقديمها من قبل إدارة الشركة بصفة شهرية وإشعار الإدارة وأعضاء اللجنة التنفيذية الآخرين بأي تطورات هامة تمت ملاحظتها. وإذا لزم الأمر يُطلب من إدارة الشركة عقد اجتماع إضافي للجنة.
- مراجعة وتقييم الموازنات السنوية ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الموافقة عليها.
- استعراض تحليلات ما بعد التنفيذ المقدمة من قبل الإدارة لكافة النفقات الرأسمالية الرئيسية، وتقديم المشورة لمجلس الإدارة حول النتائج وأي نتائج يمكن استخلاصها.
- تقديم المشورة لمجلس الإدارة بشأن تحديد أرباح الأسهم مع أخذ أي توصيات تقدمها لجنة المراجعة بعين الاعتبار في هذا الصدد.
- مراجعة السياسات والإجراءات التي تضعها الإدارة التنفيذية بما لا يتعارض مع صلاحيات مجلس الإدارة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن أي تغييرات على هيكل الجهات الراعية أو الوكالات.
- مراجعة واعتماد طلبات ضمانات الشركات في حدود صلاحيات اللجنة.
- المراجعة الدورية لسياسات حوكمة المراعي وقواعد السلوك في الشركة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن أية تعديلات مرغوبة.
- تنفيذ أي توجيهات محددة من مجلس الإدارة.
- مراجعة تنفيذ القرارات التي يتم اتخاذها من قبل كل من مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية نفسها.
- مراجعة المسائل أو الإجراءات المعتمدة التي قد يكون لها تأثير جوهري على الوضع العام للشركة.

اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2018م

عقدت اللجنة التنفيذية خلال العام 2018م خمسة اجتماعات. ويوضح الجدول التالي أسماء أعضاء اللجنة ومناصبهم وحضورهم.

اسم العضو	المنصب	الاجتماعات				نسبة الحضور
		الاول 2 فبراير	الثاني 23 مايو	الثالث 30 سبتمبر	الرابع 9 ديسمبر	
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	×	حاضر	حاضر	×	50%
الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا	رئيس مجلس الإدارة	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	×	×	حاضر	حاضر	50%
الدكتور/ ابراهيم بن حسن المدهون	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
المهندس/ موسى بن عمران العمران	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
المهندس/ ريان بن محمد فايز* (ممثل مجموعة صافولا)	عضو	حاضر	×	×	×	100%
المهندس/ أنيس بن أحمد مؤمنة** (ممثل مجموعة صافولا)	عضو	×	حاضر	حاضر	حاضر	100%
كريستوفر ليدويدج	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
جورجس بي. شورديريت	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%

* انتهت العضوية في 4 مارس 2018م

** التعيين دخل حيز التنفيذ منذ 4 مارس 2018م، وأكدته قرار الجمعية العامة في 9 أبريل 2018م

لجنة المكافآت والترشيحات

- مراجعة وإقرار توصيات الرئيس التنفيذي بشأن المكافآت المالية لكبار التنفيذيين.
- التأكد من ومراقبة التزام الشركة فيما يتعلق بسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية التي تم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمساهمين.

وفيما يتعلق بالترشيحات تتولى اللجنة ما يلي:

- اقتراح السياسات والمعايير الواضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بترشيح أو إعادة ترشيح أعضائه وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة، مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ومناصب الإدارة التنفيذية.
- تحديد مقدار الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للمهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مع تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والتوصية بالحلل الكفيلة لمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى تقديم التوصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على هذا الهيكل.
- التأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة يشغل أيضاً عضوية مجلس إدارة في شركة أخرى.
- وضع الأوصاف الوظيفية للمديرين التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين وكبار التنفيذيين.
- وضع الإجراءات الواجب إتباعها إذا أصبح منصب أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين شاغراً.

شكّل مجلس الإدارة هذه اللجنة لمدة 3 سنوات اعتباراً من تاريخ 7 أغسطس 2016م. وتمت الموافقة على اللائحة التنفيذية للجنة المكافآت والترشيحات، بما في ذلك المكافآت المقدمة لأعضائها من قبل الجمعية العمومية للشركة بتاريخ 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادتين 60 و64 من قانون حوكمة الشركات الصادر عن هيئة سوق المال.

وتتولى اللجنة تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الترشيحات لعضوية المجلس ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في الشركة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة لدى أعضاء مجلس الإدارة والتأكد (سنوياً) من استقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان أعضاء مجلس الإدارة يشغلون أيضاً عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

فيما يتعلق بالمكافآت، تتولى اللجنة ما يلي:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانه والإدارة التنفيذية وعرض هذه السياسة على مجلس الإدارة تمهيداً قبل الجمعية العامة على أن تتقيد هذه السياسة بالمعايير المرتبطة بالأداء والإفصاح عن هذه السياسة والتأكد من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة، وإبراز أي انحراف مادي عن تلك السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم فعاليتها في تحقيق أهدافها.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمكافآت أعضائه ولجانه وكبار التنفيذيين وفقاً للسياسة المعتمدة.
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي بما في ذلك الحوافز طويلة الأجل وقصيرة الأجل بالإضافة إلى تحديد مستوى الأداء الذي يجب أن يحققه الرئيس التنفيذي وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.

- تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والتوصية بالحلل الكفيلة لمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
 - توفير مستوى ملائم من التدريب والتوجيه لأعضاء مجلس الإدارة الجدد فيما يتعلق بمهام الشركة وإنجازاتها، حتى يتمكنوا من أداء واجباتهم بفعالية.
 - دراسة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية.
 - دراسة ومراجعة خطط تعاقب الموظفين للشركة بشكل عام ولمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين.
- دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي المتعلقة بتعيين وإنهاء خدمات كبار التنفيذيين، باستثناء رئيس إدارة المراجعة الداخلية الذي يتم تعيينه وإنهاء خدماته بناءً على توصية لجنة المراجعة في الشركة.

اجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات خلال العام 2018م
 عقدت لجنة المكافآت والترشيحات اجتماع واحد خلال العام 2018م، ويوضح الجدول التالي أسماء أعضاء اللجنة ومناصبهم وحضورهم:

اسم العضو	المنصب	الاجتماعات					نسبة الحضور
		الاول 5 فبراير	الثاني 9 أبريل	الثالث 23 مايو	الرابع 1 أكتوبر	الخامس 10 ديسمبر	
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو	حاضر	×	حاضر	حاضر	حاضر	80%
الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
المهندس/ موسى بن عمران العمران*	رئيس مجلس الإدارة	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
جورجس بي. شورديريت**	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%
الأستاذ/ بدر بن عبد الله العيسى	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	100%

* تم تعيينه بمنصب رئيساً للجنة المكافآت والترشيحات اعتباراً من 9 أكتوبر 2017م.
 ** تم تعيينه بمنصب أميناً للجنة المكافآت والترشيحات اعتباراً من 9 أكتوبر 2017م.

لجنة المراجعة

دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإعداد تقرير مكتوب عن رأيها بشأن كفاءة هذا النظام والأعمال الأخرى التي تمارسها في نطاق اختصاصها. ويقوم مجلس الإدارة بتوفير نسخ كافية من التقرير المذكور في المركز الرئيسي للشركة قبل عشرة أيام على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد الجمعية العامة، وذلك بغرض تزويد كل مساهم بنسخة من التقرير المذكور الذي ستم قراءته في الجمعية العامة.

شكلت الجمعية العامة العادية للشركة هذه اللجنة، وتستمر لمدة 3 سنوات اعتباراً من 7 أغسطس 2016. وكتعديل عليها، تم اعتماد اللائحة التنظيمية للجنة المراجعة، بما في ذلك مكافآت أعضائها، من قبل الجمعية العامة بتاريخ 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادة 101 من نظام الشركات. وتتولى لجنة المراجعة مراقبة أنشطة الشركة والتأكد من سلامة وفعالية التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية. وتشمل واجبات لجنة المراجعة على وجه الخصوص ما يلي:

مراجع الحسابات:

- التوصية لمجلس الإدارة لترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التأكد من استقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
- التحقق من استقلالية مراجع الحسابات وموضوعية ونزاهة وفعالية أنشطة المراجعة، مع الأخذ في الاعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأنشطتها والتأكد من أنها لا تتضمن أية أعمال فنية أو إدارية خارجة عن نطاق أعمال المراجعة وإبداء رأيها بشأنها.
- الرد على استفسارات مراجع حسابات الشركة.
- مراجعة تقارير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما تم من إجراءات بشأنها.

تأكيد الامتثال:

- مراجعة نتائج تقارير السلطات الإشرافية والتأكد من أن الشركة قد اتخذت الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التأكد من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.
- مراجعة العقود والمعاملات المقترحة مع الأطراف ذات الصلة وتقديم توصياتها إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بذلك.
- إبلاغ مجلس الإدارة بأية مسائل تتعلق بما تراه ضرورياً لاتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها، والتوصية بشأن الخطوات التي ينبغي اتخاذها.

التقارير المالية:

- تحليل القوائم المالية الفصلية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء رأيها وتوصياتها بشأنها لضمان سالمته ونزاهتها وشفافيتها.
- إبداء الرأي الفني بناءً على طلب مجلس الإدارة بشأن ما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة نزيهة ومتوازنة ومفهومة وتحتوي على معلومات تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها وطريقة تسيير أعمالها واستراتيجيتها.
- تحليل أية مسائل هامة أو غير مألوفة في التقارير المالية.
- التحقق بدقة في أية مسائل يثيرها المدير المالي للشركة أو أي شخص يتولى مهامه أو مسؤول مراقبة الالتزام باللوائح بالشركة أو مراجع الحسابات الخارجي.
- دراسة التقديرات المحاسبية فيما يتعلق بالمسائل الهامة الواردة في التقارير المالية.
- دراسة السياسات المحاسبية للشركة وإبداء رأيها وتوصياتها بشأنها.

المراجعة الداخلية:

- دراسة ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والمالية للشركة، بالإضافة إلى سياساتها في إدارة المخاطر.
- تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالملاحظات الواردة فيها.
- مراقبة والإشراف على أداء وأنشطة كل من المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية للحسابات في الشركة، إن وجدت، لضمان توافر الموارد اللازمة وفعاليتهم في أداء الأنشطة والواجبات المنوطة بهم.
- التوصية لمجلس الإدارة بشأن تعيين مدير إدارة المراجعة الداخلية واقتراح مكافآته.

تقوم لجنة المراجعة بتعيين أمين لها في اجتماعها الأول من بين أعضائها أو من موظفي الشركة. إذا أصبح أحد مقاعد لجنة المراجعة شاغراً، يجوز لمجلس إدارة الشركة تعيين عضو مؤقت في المنصب الشاغر، شريطة أن يتمتع بالخبرة والكفاءة المطلوبة. ويتم إخطار هيئة السوق المالية بذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ التعيين، على أن يتم تقديمه إلى الجمعية العامة العادية في أول اجتماع قادم لها. ويكمل العضو الجديد في لجنة المراجعة مدة عضوية سلفه.

تتعهد الشركة بإخطار هيئة السوق المالية بأسماء أعضاء لجنة المراجعة وحالة عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم؛ وكذلك عن أي تغييرات قد تؤثر على عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من حدوث هذه التغييرات.

ويجوز للجنة المراجعة وفقاً للمادة 103 من نظام الشركات، أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للشركة لاجتماع إذا أعاق مجلس الإدارة عملها أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسيمة.

وقد عقدت لجنة المراجعة سبعة اجتماعات خلال العام 2018م. ويوضح الجدول التالي أسماء أعضاء اللجنة ومناصبهم وحضورهم:

يتم تشكيل اللجنة وفقاً للقواعد التالية:

- يتم تكوين لجنة المراجعة بقرار من الجمعية العامة العادية للشركة بناءً على توصية من مجلس الإدارة.
- يتم ترشيح أعضاء لجنة المراجعة بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت.
- يجوز أن يكون أعضاء لجنة المراجعة من المساهمين أو غيرهم، شريطة أن يكون أحدهم على الأقل عضواً مستقلاً وأن يكون أحد أعضائها مختص بالشؤون المالية والمحاسبية.
- لا يجوز أن تضم لجنة المراجعة في عضويتها أيّاً من المدراء التنفيذيين.
- لا يجوز لأي شخص يعمل أو عمل في الإدارة التنفيذية أو المالية للشركة أو مع مراجع حسابات الشركة خلال العامين الماضيين أن يكون عضواً في لجنة المراجعة.
- يجب ألا يقل عدد أعضاء اللجنة عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء.
- لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في لجنة المراجعة.
- يتم اختيار أعضاء لجنة المراجعة بصورة تضمن توافر مجموعة متنوعة من المهارات والخبرات، مع مراعاة امتلاكهم للخبرة المناسبة في قطاع أعمال الشركة، بما في ذلك أولئك المختصين بالشؤون المالية والمحاسبية.
- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات ويجوز إعادة تعيينهم حسب احتياجات تكوين اللجنة.
- يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلاً ويتم تعيينه من قبل أعضاء اللجنة في اجتماع اللجنة الأول.

اجتماعات لجنة المراجعة خلال العام 2018م

اسم العضو	المنصب	الاجتماعات						
		الاول 4 فبراير	الثاني 8 أبريل	الثالث 23 مايو	الرابع 5 يوليو	الخامس 30 سبتمبر	السادس 4 أكتوبر	السابع 9 ديسمبر
الدكتور / عبد الرحمن بن سليمان الطريقي	رئيس مجلس الإدارة	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
الدكتور / محمد بن حسن إخوان	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
الدكتور / ابراهيم بن حسن المدهون	عضو	حاضر	حاضر	×	×	حاضر	حاضر	حاضر
فراج بن منصور أبو ثيان	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
سليمان بن ناصر الهتلان (مختص بالشؤون المالية والمحاسبية)	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر

* تم تعيين طلحة سيد أحمد أميناً للجنة في 5 أكتوبر 2016م.

نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية

نظام الرقابة الداخلية

يقر مجلس الإدارة نظام الرقابة الداخلية للشركة بغرض تقييم السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر وتنفيذ أحكام قواعد حوكمة الشركة والالتزام بالنظم واللوائح ذات الصلة. ويجب أن يكفل هذا النظام الالتزام بمعايير واضحة للمساءلة على جميع المستويات التنفيذية في الشركة، وأن يتم تنفيذ معاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للأحكام والضوابط ذات الصلة.

إنشاء إدارات مستقلة في الشركة

لأغراض تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد، أنشأت الشركة إدارات لتقييم وإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية. ويجوز للشركة الاستعانة بجهات خارجية للقيام بمهام واختصاصات وحدات أو إدارات تقييم المخاطر والإدارة والرقابة الداخلية دون الإخلال بمسؤولية الشركة عن تلك الواجبات والاختصاصات.

مهام إدارة المراجعة الداخلية

تتولى إدارة المراجعة الداخلية تقييم ورصد تنفيذ نظام الرقابة الداخلية والتحقق من التزام الشركة وموظفيها بالأنظمة واللوائح والتعليمات المرعية وسياسات وإجراءات الشركة.

تكوين إدارة المراجعة الداخلية

- يرأس إدارة المراجعة الداخلية المراجع الداخلي وتوصي لجنة المراجعة بتعيينه، ويكون مسؤولاً أمام لجنة المراجعة وعدد من الموظفين المختصين. ويُراعى في تشكيل وتفعيل إدارة المراجعة الداخلية ما يلي:
- يجب أن يكون موظفي هذه الإدارة مختصين ومستقلين ومدربين تدريباً كافياً، ولا يجوز تكليفهم بأي مهام غير مهام المراجعة الداخلية ونظام الرقابة الداخلية.
- تقوم إدارة المراجعة الداخلية بتقديم تقاريرها إلى لجنة المراجعة وتكون تابعة لها وخاضعة للمساءلة أمامها.
- يتم تحديد مكافآت مدير إدارة المراجعة بناءً على توصية لجنة المراجعة ووفقاً لسياسات الشركة.
- يجب إتاحة وصول إدارة المراجعة الداخلية إلى المعلومات والوثائق وتزويدها بها دون أي قيود.

خطة المراجعة الداخلية

تعمل إدارة المراجعة الداخلية وفقاً لخطة مراجعة شاملة ومعتمدة من قبل لجنة المراجعة، ويتم تحديث هذه الخطة سنوياً. ويجب مراجعة الأنشطة والعمليات الرئيسية، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر وإدارة الامتثال، مرة واحدة سنوياً على الأقل.

الاحتفاظ بتقارير المراجعة الداخلية

يجب على الشركة أن تحتفظ بسجلات لتقارير المراجعة والوثائق التجارية التي توضح إنجازاتها ونتائجها وتوصياتها وكافة الإجراءات المتخذة بشأنها.

تقرير المراجعة الداخلية

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية في كل ربع سنة على الأقل بإعداد وتقديم تقرير مكتوب عن أعمالها إلى مجلس الإدارة ولجنة المراجعة، ويجب أن يتضمن هذا التقرير تقيماً لنظام الرقابة الداخلية في الشركة والرأي النهائي وتوصيات إدارة المراجعة الداخلية. كما يجب أن يحدد هذا التقرير أن يتضمن هذا التقرير تقيماً للإجراءات التي تتخذها كل إدارة للاستجابة لنتائج توصيات المراجعة السابقة وأية ملاحظات بشأنها، وبشكل خاص الإخفاق في الاستجابة لهذه النتائج والتوصيات على وجه السرعة وأسباب مثل هذا الإخفاق.
- تقوم إدارة المراجعة الداخلية بإعداد تقرير عام مكتوب يتم تقديمه إلى مجلس الإدارة ولجنة المراجعة حول أعمال المراجعة التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة بالخطة المعتمدة. ويجب أن يوضح هذا التقرير أسباب أي انحراف عن الخطة، إن وجد، خلال الربع الذي يلي نهاية السنة المالية ذات الصلة.
- يحدد مجلس الإدارة نطاق تقرير إدارة المراجعة الداخلية بناءً على توصيات لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الداخلية، على أن يتضمن التقرير ما يلي على وجه الخصوص:
- إجراءات المراقبة والإشراف على الشؤون المالية والاستثمارات وإدارة المخاطر.
- تقييم تطور عوامل الخطر التي تهدد الشركة والنظم القائمة بغرض مواجهة التغيرات الجذرية أو غير المتوقعة في "تداول".

- تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة العليا فيما يتعلق بتنفيذ أنظمة الرقابة الداخلية، بما في ذلك تحديد عدد المرات التي تم فيها إخطار مجلس الإدارة بقضايا الرقابة (بما في ذلك إدارة المخاطر) ووصف للطريقة المتبعة في معالجة مثل هذه القضايا.
- الإخفاقات أو نقاط الضعف في تطبيق الرقابة الداخلية أو الحالات الطارئة التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة، والتدابير التي اتخذتها الشركة لمعالجة مثل هذه الإخفاقات (وخاصة القضايا التي يتم الكشف عنها في التقارير السنوية للشركة وقوائمها المالية).
- مدى التزام الشركة بالضوابط الداخلية عند تحديد وإدارة المخاطر.
- المعلومات التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الشركة.

وتشرف لجنة المراجعة على المراجعة الداخلية بالمراعي بشكل مباشر، بينما تقوم إدارة المراجعة دورياً بفحص مدى كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلي، بما يوفر لها تقويم مستمر عن مدى كفايته وفاعليته.

لذلك فإن مجلس الإدارة وبناء على ما يرد من تقارير وتوصيات من لجنة المراجعة، ووفقاً لخطط العمل التي تمت خلال العام 2018م، يؤكد على أنه:

- لم يلفت انتباهه أية أمور تجعله يعتقد أن هناك قصوراً جوهرياً يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية وما له صلة بإعداد التقارير المالية.

لجنة إدارة المخاطر

الإشراف على نظام إدارة المخاطر في الشركة وتقييم فعالية النظم والآليات لتحديد ومراقبة المخاطر التي تهدد الشركة من أجل تحديد نقاط الضعف. إعادة تقييم قدرة الشركة على إدارة المخاطر والتعرض لمثل هذه المخاطر بشكل مستمر. إعداد تقارير مفصلة عن التعرض للمخاطر والتدابير الموصى بها لإدارة هذه المخاطر، وتقديمها إلى المجلس. تقديم توصيات إلى المجلس بشأن المسائل المتعلقة بإدارة المخاطر. ضمان توافر الموارد والنظم الكافية لإدارة المخاطر. مراجعة الهيكل التنظيمي المتعلق بإدارة المخاطر وتقديم التوصيات المتعلقة به قبل موافقة مجلس الإدارة. التحقق من استقلالية موظفي إدارة المخاطر من الأنشطة التي قد تعرض الشركة للمخاطر. التأكد من فهم موظفي إدارة المخاطر للمخاطر التي تهدد الشركة والسعي إلى زيادة الوعي حولها. مراجعة أي قضايا تثيرها لجنة التدقيق والتي قد تؤثر على إدارة مخاطر الشركة.

أسس مجلس إدارة شركة المراعي لجنة إدارة المخاطر في 1 أكتوبر 2018م.

يقع على عاتق اللجنة تطوير الاستراتيجية والسياسات الشاملة لإدارة المخاطر، ومراقبة كيفية تنفيذها، فضلاً عن مراجعتها وإجراء التحديثات اللازمة. كما تحدد اللجنة وتحفظ بمستوى مقبول من المخاطر التي قد تواجهها الشركة للتأكد من عدم تجاوزها، فضلاً عن ضمان استمرار نجاح الشركة.

تختص اللجنة بما يلي:

- فحص ومراجعة سياسات إدارة المخاطر الخاصة بالشركة.
- وضع استراتيجية وسياسات شاملة لإدارة المخاطر تتفق مع طبيعة وحجم أنشطة الشركة ومراقبة تنفيذها ومراجعتها وتحديثها على أساس عوامل التغيير الداخلية والخارجية للشركة.
- تحديد والحفاظ على مستوى مقبول من المخاطر التي قد تواجهها الشركة والتأكد من أن الشركة لا تتجاوز هذا المستوى.
- ضمان جدوى استمرارية الشركة، واستمرارية نجاح أنشطتها، وتحديد المخاطر التي تهدد وجودها خلال الإثني عشر (12) شهراً التالية.

اجتماعات لجنة إدارة المخاطر خلال العام 2018م

خلال العام 2018م، عقدت لجنة إدارة المخاطر اجتماعاً واحداً. ويظهر الجدول أدناه أسماء أعضاء اللجنة المشاركين في الاجتماع، ومسمياتهم الوظيفية:

اسم العضو	المنصب	الاجتماعات	
		الأول	نسبة الحضور
الأستاذ/ بدر بن عبدالله العيسى	رئيس مجلس الإدارة	حاضر	100%
فانيسا فيسك	عضو	حاضر	100%
جايسون داي	عضو	حاضر	100%

*عين بول-لويس غاي أميناً عاماً في 6 ديسمبر 2018م.

التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

خلال العام 2018م، وفي إطار نشاطها المعتاد، قامت المراعي بعقد العمليات التالية مع الأطراف ذوي العلاقة على أساس الاستقلالية:

تعالج سياسة المراعي المكتوبة الخاصة بتعارض المصالح أي طلالات تعارض في المصالح محتملة من أعضاء مجلس الإدارة والمدراء التنفيذيين والمساهمين. ويتم إبلاغ الجمعية العامة بأي تعارض محتمل في المصالح بغرض الموافقة عليه.

الرصيد في		قيمة المعاملة		طبيعة المعاملات
31 ديسمبر 2017م	31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2017م	31 ديسمبر 2018م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
مبيعات إلى:				
182,733	141,855	640,247	701,888	شركة بنده للتجزئة
534	558	5,894	6,095	هرفي للخدمات الغذائية
183,267	142,413	646,141	707,983	
خدمات إلى:				
-	-	864	864	مزارع الكبير
1,735	-	-	116	شركة المزارعون المتحدون القابضة
1,735	-	864	980	
185,002	142,413	647,005	708,963	
إجمالي فرعي				
مشتريات من:				
(6,633)	(5,773)	106,313	79,315	الشركة المتحدة للسكر
-	-	8	-	شركة عافية العالمية
(28)	(78)	393	325	شركة النافورة للتموين الغذائي
(19,416)	(36,828)	55,626	63,739	مزارع الكبير - لإنتاج الأعلاف
(573)	(512)	4,228	2,327	الشركة العربية للخدمات الزراعية
(26,650)	(43,191)	166,568	145,706	
خدمات من:				
(92)	(62,003)	115,181	120,498	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
-	-	813	813	مزارع التوضيحية
-	-	173	173	عبدالرحمن عبدالعزيز المهنا (إيجار أرض)
-	-	839	1,418	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
-	-	139	59	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر
(92)	(62,003)	117,145	122,961	
(26,742)	(105,194)	283,713	268,667	
إجمالي فرعي				
مدفوعات صكوك:				
(373)	-	1,581	365	شركة إسمنت اليمامة
(3,825)	(4,683)	14,940	14,688	البنك السعودي البريطاني
(3,764)	(1,656)	14,855	5,280	البنك السعودي الفرنسي
(29)	(36)	98	101	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(4,548)	(3,821)	16,510	11,267	البنك الأهلي التجاري
(12,539)	(10,196)	47,984	31,701	
تمويل بنكي:				
1,242,095	1,346,621	35,935	48,581	البنك السعودي البريطاني
-	-	5,398	2,484	جي بي مورجان العربية السعودية
210,000	393,000	9,873	8,940	البنك السعودي الفرنسي
507,142	446,429	19,553	15,993	البنك الأهلي التجاري
1,452,095	2,186,050	70,759	75,998	

التعاملات خلال العام 2018م
التعاملات التالية مع الأطراف ذوي العلاقة خلال العام 2017م تتطلب الموافقة من الجمعية العامة:

العضو	طبيعة التعامل	المبلغ ألف ريال سعودي	الفترة	الشروط
رئيس مجلس الإدارة/سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
مزارع الكبير	عقد إدارة	864	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
مزارع الكبير - أعلاف	شراء أعلاف	63,739	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
استئجار مزرعة التوضيحية - ألبان	عقد إيجار	813	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
النافورة للتموين	خدمات تموين	325	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الدرع العربي التعاونية للتأمين	تأمين	120,498	2018م	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الدرع العربي التعاونية للتأمين*	الاستثمار في أدوات مالية	3,000	2012-2019م	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الدرع العربي التعاونية للتأمين	دفع تكاليف تمويل صكوك	101	2018م	الشروط التجارية السائدة في السوق
رئيس مجلس الإدارة/سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
شركة أسمنت اليمامة	دفع تكاليف تمويل صكوك	365	2018م	الشروط التجارية السائدة في السوق
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية	خدمات اتصالات	1,418	2018م	الشروط التجارية السائدة في السوق
السيد/عبد الرحمن بن عبدالعزيز المهنا				
استئجار أرض لمركز التوزيع في الشارقة	عقد تأجير	173	2001-2021م	الشروط التجارية السائدة في السوق
مؤسسة الجزيرة للطباعة والطباعة والنشر	خدمات النشر	59	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)	شراء أعلاف	2,327	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
مجموعة صافولا				
شركة بنده للتجزئة	مبيعات منتجات	701,888	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة المتحدة للسكر	شراء السكر	79,315	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
المهندس أنيس بن أحمد مومينا				
البنك الأهلي التجاري*	خدمات مالية	15,993	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري*	استثمار في أدوات مالية	446,429	2018-2024م	الشروط التجارية السائدة في السوق
هرفي للخدمات الغذائية	استثمار في أدوات مالية	6,095	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري*	استثمار في أدوات مالية	125,000	2012-2019م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري*	دفع تكاليف تمويل صكوك	200,000	2015-2022م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري*	خدمات مصرفية	190,000	2013-2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك الأهلي التجاري	مبيعات منتجات	11,267	2018م	الشروط التجارية السائدة في السوق
المهندس/ريان بن محمد فايز				
جي بي مورجان السعودية المحدودة	خدمات مالية	2,484	2018م	الشروط التجارية السائدة في السوق
جي بي مورجان السعودية المحدودة	تمويل بنكي	-		الشروط التجارية السائدة في السوق
السيد/سليمان بن عبد القادر المهيدب				
البنك السعودي البريطاني	خدمات مصرفية	48,581	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني*	استثمار في أدوات مالية	167,000	2013-2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني*	استثمار في أدوات مالية	110,000	2015-2022م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني*	استثمار في أدوات مالية	148,000	2012-2019م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني*	تمويل بنكي	1,346,621	2016-2027م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	دفع تكاليف تمويل صكوك	14,688	2018م	الشروط التجارية السائدة في السوق
المهندس/موسى بن عمران العمران والسيد/بدر بن عبد الله العيسى				
البنك السعودي الفرنسي	خدمات مصرفية	8,940	سنة واحدة	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي*	استثمار في أدوات مالية	100,000	2015-2022م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي*	استثمار في أدوات مالية	50,000	2013-2020م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي*	استثمار في أدوات مالية	393,000	2016-2019م	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	دفع تكاليف تمويل صكوك	5,280	2018م	الشروط التجارية السائدة في السوق

* كما في 31/12/2018م

الإفصاح وسياسة الشفافية

- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة أو منعها أو كشفها أو إقامة العدل.
- المعلومات التي تخضع للحصانة القانونية.

الخط الساخن للامتثال؛ قواعد السلوك، تضارب المصالح/ سياسة الإبلاغ المبكر

المراعي هي شركة تتمتع بمقومات النزاهة والمسؤولية. وتتضمن قواعد السلوك الخاصة بشركة المراعي مجموعة من الإرشادات العام لممارسة الأعمال التجارية وفقاً لأعلى المعايير الأخلاقية.

وتلتزم شركة المراعي بتوفير بيئة يكون فيها التواصل المفتوح والصادق أمراً جوهرياً وليس استثناءً. نحن نسعى لخلق بيئة تبعث بالطمأنينة في نفوس جميع أصحاب المصلحة، سواء من داخل الشركة أو خارجه، وتشجعهم على الإبلاغ عن أية حالات يتم فيها مخالفة سياسات أو قواعد السلوك المتبعة في الشركة.

وفي هذا الإطار، أبرمت شركة المراعي اتفاقية شراكة مع إحدى الشركات الرائدة على مستوى العالم الإبلاغ عن الالتزام بالأخلاقيات والامتثال بهدف توفير آلية إبلاغ شفافة لا يتم فيها الكشف عن هوية المبلغ، مقدمة من قبل مزودي خدمات الخط الثالث المستقلين. ويتم تشجيع جميع أصحاب المصلحة على تقديم تقارير تتعلق بالانتهاكات المنصوص عليها في مدونة قواعد السلوك الخاصة بشركة المراعي، بالإضافة إلى طلب التوجيهات المتعلقة بالسياسات والإجراءات وتقديم الاقتراحات الإيجابية مع ضمان الاستماع إلى تعليقاتهم.

رابط الويب:

<https://www.almarai.com/corporate/compliance-arabic/>

معلومات تاريخية

المعلومات التي تقوم المراعي بنشرها على موقعها الإلكتروني هي في الواقع معلومات حديثة، ومع ذلك توفر بعض المعلومات التاريخية مثل التقارير السنوية السابقة.

التواصل مع المراعي

بإمكان الأطراف ذوي العلاقة أو الأطراف المهتمة الأخرى المهتمة التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين في شركة المراعي عبر البريد الإلكتروني: investor.relations@almarai.com

كما يمكن للأطراف الأخرى التواصل مع الشركة من خلال الأرقام التالية: 800 124 6688 في المملكة العربية السعودية، أو 966 453 6688 (11) من خارج المملكة. كما يمكنها التواصل عبر البريد الإلكتروني: info@almarai.com لمزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع: www.almarai.com

تسعى المراعي لتقديم معلومات دقيقة ومحدثة بانتظام إلى جميع الأطراف ذوي العلاقة بها والأطراف المعنية الأخرى. وتعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة، ويتم تحديثها وتطويرها عند حدوث أي تغيير في هذه الأنشطة. وتقوم الشركة بشكل منتظم بنشر وتحديث المعلومات حول هيكلية الشركة وعملياتها وشركائها واستثماراتها وأنشطتها التجارية الأخرى والمعلومات ذات الصلة بالأداء. وباعتبارها شركة مساهمة عامة، تدرك المراعي التزامها بالرد بالشكل المعقول على الأسئلة المشروعة من المستهلكين والعملاء والحكومة ووسائل الإعلام والأطراف ذات العلاقة.

تتوفر المعلومات التي يتم الإفصاح عنها من قبل المراعي بموجب هذه السياسة على مواقع مختلفة بما فيها الموقع الإلكتروني للشركة www.almarai.com أو الموقع الإلكتروني للسوق المالية السعودية "تداول" www.tadawul.com

يتم تحديث ونشر هذه المعلومات سنوياً، أو وفقاً لما يتطلبه القانون والقواعد واللوائح ذات الصلة.

كما تقوم الشركة بالإفصاح عن معلومات أخرى وفقاً لما تقتضيه الحاجة منها:

- أعضاء مجلس الإدارة.
- عضوية لجان مجلس الإدارة.
- تقارير مجلس الإدارة.
- التقارير الفصلية والقوائم المالية.
- التقارير السنوية والقوائم المالية.
- السياسات المحاسبية.
- معاملات الأطراف ذوي العلاقة.
- استعراض الأنشطة الرئيسية.
- تقرير مراجعي الحسابات.

ولا تقوم المراعي بالإفصاح عن المعلومات بشكل روتيني في الظروف التالية:

- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بالمصالح التجارية لشركة المراعي أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى ولا تكون هناك مصلحة عامة في الإفصاح عن مثل هذه المعلومات.
- عندما يتم تزويد المراعي بمعلومات في إطار من السرية بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الإخلال بالسرية.
- المعلومات الشخصية عن موظفي المراعي وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه المعلومات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.

إقرار مجلس الإدارة

- يحرص مجلس الإدارة على مراعاة العناية بالأداء المهني للشركة خلال العام 2018م ويقر بما يلي:
- لا توجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة.
- لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل ولا أي أوراق مالية أو حقوق تعاقدية لاكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل المراعي، ولا يوجد أي تعويض حصلت عليه المراعي مقابل ذلك.
- لا يوجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أوراق دين قابلة للتحويل أو أي أوراق مالية أو حق اكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل المراعي خلال العام.
- لا يوجد أي عمليات تضارب في مصالح جوهرية خلال العام 2018م بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم نستلم طلباً من مراجعي الحسابات الخارجيين لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2018م.
- لم نستلم طلباً من المساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال العام 2018م.
- لا يوجد أي إجراء قد يؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت.
- لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2018م كانت تقتضي الإفصاح بخلاف المعلومات المتاحة والمعلن عنها.
- لم تقدم الشركة قروضاً أو تسهيلات ائتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.

التوصيات للجمعية العامة

بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للسنة المالية 2018م، يسرنا أن نرفق القوائم المالية الموحدة مع تقرير مراجعي الحسابات، ونوصي بأن توافق الجمعية العامة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات. وسيتم الإعلان عن مكان وموعد انعقاد الجمعية العامة وأي بنود أخرى مدرجة في جدول الأعمال في موعد لاحق.

أداء مالي مرن لعام 2018م

الأداء المالي

الميدولة لدعم إطلاق منتجات جديدة. وحقق قطاع الدواجن نمواً قوياً خلال العام 2018م كما حقق قطاع أغذية الأطفال الرضع نتائج متعادلة على مستوى الربح التشغيلي.

التوزيع الجغرافي للمبيعات

شكلت المملكة العربية السعودية 67% من قيمة مبيعات المراعي على المستوى القطري وما زالت تمثل أعلى معدلات النمو في الشركة. وبقيت دولة الإمارات ثاني أكبر سوق للمراعي حيث استحوذت على 10% من إجمالي المبيعات. ومن الأسواق الوحيدة التي حققت نمواً في العام 2018م كانت مصر بنسبة 19.5% بعد انتعاش حركة الأعمال بعد تخفيضات السنة السابقة، والبحرين التي حققت نمواً بأكثر من 6.1%. وسلطنة عمان بأكثر من 1.3% مدفوعاً بشكل أساسي بإعادة دخول قطاع المخبوزات إلى السوق. وشهدت جميع الأسواق الأخرى تراجعاً في خط النمو الأعلى نتيجة حالة السوق في دول مجلس التعاون الخليجي، مع انخفاض بنسبة 0.5% في المملكة العربية السعودية بشكل رئيسي في قطاعات الألبان الطازجة، والعصائر والمخبوزات.

التدفق النقدي والمركز المالي

وصل صافي النقد الذي حققته الشركة من الأنشطة التشغيلية إلى 3,558 مليون ريال سعودي، ما يمثل انخفاضاً بنسبة 22.9% مقارنة مع العام 2017م، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى الزيادة في مخزونات العلف بعد التغيير الحاصل في طريقة توفير المصادر.

وبلغ صافي النقد المستخدم في أنشطة استثمارية 2,340 مليون ريال سعودي، ما يمثل انخفاضاً بمقدار 970 مليون ريال سعودي مقارنة مع عام 2017م وذلك بسبب تخفيض الاستثمارات الرأسمالية، ما يعكس نهاية دورة الاستثمار الحالية.

وصل التدفق النقدي الحر الإيجابي للعام 2018م إلى 1,217 مليون ريال سعودي، أقل من مستوى العام 2017م بحوالي 86 مليون ريال سعودي، حيث تم تعويض الوفورات النقدية من انخفاض النفقات الرأسمالية عن طريق زيادة الاستثمار في مخزونات البرسيم الزراعي. ومع ذلك، ساعد التدفق النقدي الحر الإيجابي للعام الثاني على التوالي في سداد نفقات شريحة صكوك عادية بمبلغ 513 مليون ريال سعودي في الربع الأول من العام 2018م وصكوك دائمة بمبلغ 1,700 مليون ريال سعودي في الربع الثالث من العام 2018م. تم تمويل نفقات سداد هذه الشرائح من الصكوك جزئياً من التدفق النقدي لشركة المراعي وكذلك من سحب 477 مليون ريال سعودي إضافي على الخطوط المصرفية المتاحة.

وصل الربح الموحد العائد للمساهمين إلى 2,009 مليون ريال سعودي، ما يمثل انخفاضاً بنسبة 7.9% مقارنة مع العام 2017م. وباستثناء المدفوعات لمرة واحدة خلال العام 2018م، كان الانخفاض في الربح العائد للمساهمين محدوداً بنسبة 1.6% مقارنة مع العام 2017م. وانخفض النمو بنسبة 1.5% مدفوعاً بشكل أساسي بانخفاض مبيعات التصدير، والضغط الديموغرافية التي أثرت على إنفاق المستهلكين، وانكماش السوق على نطاق أوسع، فضلاً عن الزيادة في الحملات الترويجية للمنتجات لزيادة حجم المبيعات، ما أدى إلى انخفاض الأرباح على أساس سنوي. وانخفض التدفق النقدي الحر بنسبة 6.6% إلى 1,217 مليون ريال سعودي مقارنة مع 1,304 مليون ريال سعودي في عام 2017م. واستقر صافي الدخل قبل الفوائد والضرائب والاستهلاكات والإطفاء عند 3,869 مليون ريال سعودي، بهامش 28.2% مقارنة مع 3,921 مليون ريال سعودي بهامش 28.1% في العام السابق.

وانخفض لإجمالي الأرباح إلى 5,455 مليون ريال سعودي بنسبة 2.5%، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى انخفاض الإيرادات على الرغم من انخفاض تكلفة المبيعات، وتحسين إدارة التكاليف، واستقرار أسعار السلع وتحسين كفاءة الإنتاج، والتي تحققت بالرغم من ارتفاع تكاليف الأعلاف الخضراء. وانخفضت مصاريف البيع والتوزيع بحوالي 12 مليون ريال سعودي أو ما يعادل 0.5% بالرغم من ارتفاع مصاريف التسويق والدعم التجاري، والتي قابلها تحقيق تحسينات في كفاءة الخدمات اللوجستية والتوزيع وانخفضت المصروفات العامة والإدارية بنسبة 5.2% لتصل إلى 376 مليون ريال سعودي نتيجة لبرامج الكفاءة المستمرة والمركز الرئيسي الموحد.

وارتفعت تكاليف التمويل بمقدار 6 مليون ريال سعودي، مما يعكس تدهور ظروف التمويل في السوق واستقرار مستوى صافي الدين العالي نسبياً، فضلاً عن تكاليف إعادة تمويل الصكوك السابقة في الربع الرابع من عام 2018م. وارتفعت مكاسب صرف العملات بحوالي 22 مليون ريال سعودي مقارنة مع عام 2017م وذلك بسبب أسعار التحوط المواتية للعملات الأجنبية وتحركات العملة خاصة اليورو.

نتائج القطاعات

تأثرت قطاعات الألبان الطازجة والعصائر بدرجة أكبر خلال العام نتيجة الظروف غير المواتية، وفي ظل بيئة مليئة بالتحديات، استفادت منتجات الألبان طويلة الأجل من الإمدادات الكافية والأنشطة الترويجية لتحفيز النمو خلال العام 2018م، علي حساب هامش الشركة. كما حقق قطاع المخبوزات نمواً خلال العام إلا أن أداء أرباح هذا القطاع تأثر بالجهود التسويقية

إدارة المخاطر

على مدار العام، انخفض معدل استحقاق تسهيلات الديون القائمة من 4.4 سنوات الى 4.2 سنوات، ويعود ذلك إلى التسديدات التي تمت خلال السنة. وواصلت الشركة الاستفادة من منحنيات سعر الفائدة طويلة الأجل المواتية. وتحسباً لزيادة معدلات الفائدة، تم العمل على إدارة التعرض لمخاطر الفائدة بشكل فعال لتحقيق نتائج قوية وإيجابية. كما واصلت المراعي خلال العام 2018م مراقبة الدول التي تواجه مستويات مرتفعة من التضخم، خاصة في الأرجنتين ومصر، من خلال التعاون الوثيق والبناء بين الفرق المالية المحلية والتابعة للشركة للتخفيف من حدة آثار تخفيض العملة على التدفق النقدي.

واستمرت الشركة في تطوير برنامج التحوط السلعي للذرة وفول الصويا والسكر، مع وجود إطار مخاطر للحماية من التحديات التي يشكها تذبذب الأسعار. ويشترك الفريق المالي للشركة في إجراء مراجعة شاملة لوثائق التأمين القائمة لضمان التغطية الأمثل المتسقة مع المخاطر المتغيرة التي تواجهها الشركة.

وصل إجمالي الرافعة المالية للشركة في العام 2018م إلى ثلاثة أضعاف صافي الدين إلى الدخل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء، ضمن الحد الاستراتيجي الذي أقره مجلس الإدارة. ووصل صافي الدين إلى حقوق المساهمين إلى 87% بنهاية العام 2018م، أقل من النسبة المستهدفة 100%. ويبقى التوجه الاستراتيجي للشركة العمل على خفض نسبة صافي الدين إلى صافي الدين إلى الدخل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك

والإطفاء إلى 2.5%. ويجب تحقيق هذا الهدف من خلال الاستفادة من انخفاض متطلبات الاستثمار الرأسمالي، وتأمين مصادر تمويل طويلة الأجل تتسم بالثقة والتنوع والفعالية.

التمويل القائم

تتمتع المراعي بسمعة ائتمانية ممتازة لدى مختلف المؤسسات المالية ومؤسسات الإقراض الحكومية وغير الحكومية بالإضافة إلى مستثمري الأصول ذات الدخل الثابت. ويعتمد الوضع الذي تتمتع به المراعي على إمكانية التنبؤ بالتدفقات النقدية التشغيلية الإيجابية للشركة وعلى استراتيجيتها الواضحة فيما يتعلق بالنمو المستدام.

وبلغت التمويلات القائمة للمراعي 13,662 مليون ريال سعودي بنهاية العام 2018م أتت من تسهيلات مصرفية "مرابحة" متوافقة مع الشريعة الإسلامية (باستثناء التسهيلات المصرفية الأجنبية ومن الشركات التابعة في دول مجلس التعاون الخليجي)، ومن التمويل الحكومي والصكوك من مستثمري الأصول ذات الدخل الثابت. وتم تنفيذ كافة الشروط التعاقدية والضمانات المستخدمة لتلك الاتفاقيات التمويلية طبقاً للشروط التجارية المتعارف عليها بما في ذلك رهن الأصول وخطوط الإنتاج والتي بلغت قيمتها 2,316 مليون ريال سعودي لصالح مؤسسات تمويلية حكومية. أما التسهيلات التمويلية الممنوحة من قبل المصارف والمؤسسات المالية الأخرى فقد تم ضمانها بالسندات الأذنية المضمونة التي تصدرها المجموعة.

التمويل في نهاية العالم 2018م (مليون ريال سعودي)

مصدر التمويل	مقدار التمويل الأساسي	فترة التمويل	طريقة الدفع أو السداد	بداية العام	إضافات خلال السنة	دفعت خلال السنة	نهاية السنة	تاريخ الاستحقاق
البنوك والمؤسسات المالية (تسهيلات مصرفية إسلامية)	12,708	سنة إلى 10 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	5,839	9,148	(7,789)	7,198	2019م إلى 2027م
التسهيلات المصرفية للهيئات التابعة الأجنبية	789	سنة إلى 7 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	462	-	(124)	339	2019م إلى 2023م
منشأة مصرفية تابعة لدول مجلس التعاون الخليجي	150	سنة	سنوي	150	-	-	150	2019م
صندوق التنمية الصناعية السعودي	2,339	سنة إلى 11 سنوات	نصف سنوي	1,734	716	(303)	2,147	2019م إلى 2028م
مؤسسة التمويل الدولية (عضو في البنك الدولي)	557	سنة إلى 9 سنوات	نصف سنوي	278	-	(3)	275	2019م إلى 2026م
صندوق التنمية الزراعية	169	سنة 12	سنوي	188	-	(19)	169	2019م إلى 2027م
الصكوك - أول شريحة	1,000	7 سنوات	مبلغ مقطوع	1,000	-	-	1,000	2019م إلى 2019م
الصكوك - الشريحة الثانية - 1	787	7 سنوات	مبلغ مقطوع	787	-	-	787	2019م إلى 2020م
الصكوك - الشريحة الثانية - 2	-	5 سنوات	مبلغ مقطوع	513	-	(513)	-	2018م
الصكوك - الشريحة الثالثة	1,597	7 سنوات	مبلغ مقطوع	1,595	-	2	1,597	2019م إلى 2022م
المجموع	20,096			12,547	9,864	(8,748)	13,662	

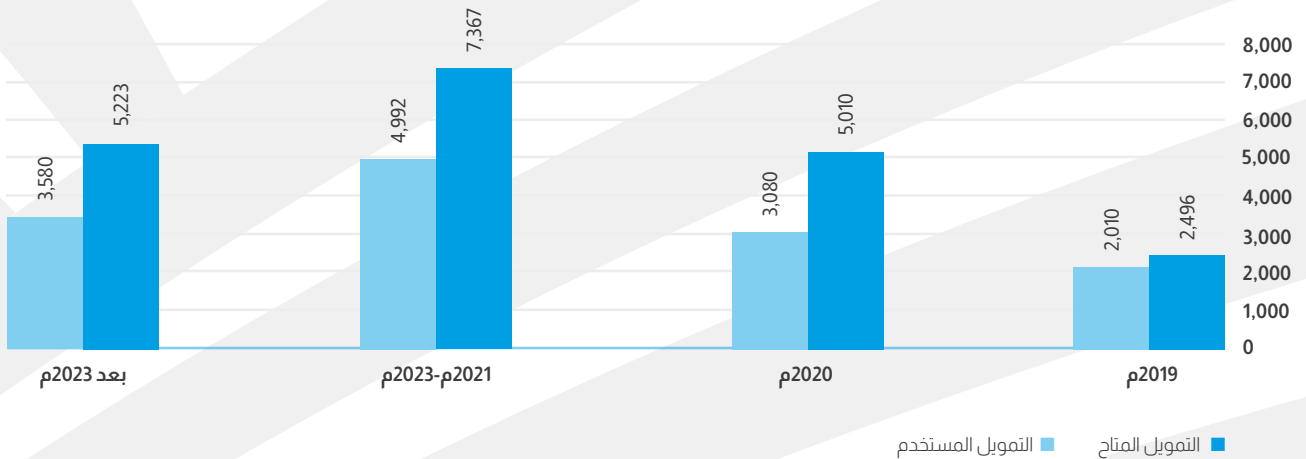
تصنيف التمويل (مليون ريال سعودي)	2018م (مليون ريال سعودي)	2017م (مليون ريال سعودي)
قروض قصيرة الأجل	26	183
الجزء الحالي من القروض طويلة الأجل	1,985	1,821
القروض - الالتزامات الحالية	2,010	2,003
القروض - الالتزامات غير الحالية	11,652	10,543
المجموع	13,662	12,547

استحقاق التمويل (مليون ريال سعودي)	2018م (مليون ريال سعودي)	2017م (مليون ريال سعودي)
أقل من سنة واحدة	2,010	2,003
سنة إلى سنتين	3,080	2,332
سنتين إلى خمس سنوات	4,992	5,578
أكثر من خمس سنوات	3,580	2,633
المجموع	13,662	12,547

بالإضافة إلى تقديم العروض الاستثمارية لتسهيلات التمويل الأفضل من حيث التكلفة الاقتصادية. وبلغ حجم تسهيلات المرابحة المصرفية غير المستغلة والتمويل الحكومي المتاح 6,434 مليون ريال سعودي في نهاية العام 2018م.

التمويل المتاح
نظراً للحاجة المتزايدة لتمويل استثمارات المراعي المستقبلية، تعمل المراعي على إدارة أي فائض نقدي وتوفير الطول التمويلية اللازمة لكافة الاحتياجات التشغيلية بصفة مستمرة.

التمويل المتاح والمستخدم (مليون ريال سعودي)



القوائم المالية





تقرير مراجع الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة المراعي

تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

رأينا

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة تظهر بصورة عادلة، من جميع النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة المراعي ("الشركة") وشركاتها التابعة (مجتمعين، "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2018م وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ما قمنا بمراجعتنا

تشمل القوائم المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:

- قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2018م؛
- قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ.
- قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ؛ و
- الإيضاحات حول القوائم المالية الموحدة والتي تتضمن ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة.

أساس الرأي

تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. إن مسؤوليتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها بالتفصيل في قسم مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة في تقريرنا.

باعتمادنا أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها تعد كافية وملائمة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

الاستقلالية

إننا مستقلون عن المجموعة وذلك وفقاً لقواعد وآداب وسلوك المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية في المملكة العربية السعودية، كما أننا التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لتلك القواعد والمتطلبات.

منهجنا في المراجعة

أمور مراجعة رئيسية

- القيمة الدفترية للشهرة
- تقييم الموجودات الحيوية
- تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (15) "الإيرادات من العقود مع العملاء"
- تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9) "الأدوات المالية"

في إطار عملية تصميم مراجعتنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقييم مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية الموحدة. بالتحديد، أخذنا بعين الاعتبار الأحكام الموضوعية التي اتخذتها الإدارة، على سبيل المثال، ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي شملت وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير المؤكدة بطبيعتها. كما هو الحال في جميع عمليات مراجعتنا، تناولنا أيضاً مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، ويشمل ذلك من بين أمور أخرى النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل خطر التحريفات الجوهرية الناتجة عن غش.

لقد قمنا بتصميم نطاق عملية مراجعتنا بهدف تنفيذ أعمال كافية تمكنا من إبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات والضوابط المحاسبية، وقطاع الأعمال الذي تراول المجموعة نشاطها فيه.

أمور المراجعة الرئيسية

إن أمور المراجعة الرئيسية هي تلك الأمور التي، وفقاً لتقديرنا المهني، كانت لها أهمية كبيرة أثناء مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للفترة الحالية. وقد تم التطرق إلى هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند إبداء رأينا حولها، لا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور.

أمر مراجعة رئيسي

القيمة الدفترية للشهرة

لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2018م شهرة نشأت من اندماج أعمال سابقة بمبلغ 934 مليون ريال سعودي (2017م: 935 مليون ريال سعودي).

وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (36) "الهبوط في قيمة الموجودات" الذي يتطلب من المنشأة اختبار الهبوط في قيمة الشهرة المكتسبة في اندماج أعمال على الأقل سنوياً بغض النظر ما إذا كان هناك أي مؤشر على الهبوط في القيمة.

تم مراقبة الشهرة من قبل الإدارة على مستوي الوحدات المدرة للنقد. أجرت الإدارة اختبار هبوط للقيمة للشهرة المخصصة للوحدات المدرة للنقد عن طريق تحديد القيمة القابلة للاسترداد على أساس القيمة قيد الاستخدام لكل وحدة من الوحدات المدرة للنقد بناءً على نموذج التدفق النقدي المخصوم، والذي استخدم أحدث خطة خمسية للأعمال أعدتها إدارة المجموعة. لم ينتج عن هذا الاختبار أي خسارة هبوط في القيمة يتوجب إثباتها.

قمنا بتقييم تقييم الإدارة لهبوط قيمة الشهرة من خلال تنفيذ الإجراءات التالية:

- تقييم المنهجية المستخدمة من قبل الإدارة لتحديد القيمة القابلة للإسترداد على أساس القيمة قيد الإستخدام ومقارنتها بما يتطلبه معيار المحاسبة الدولي رقم (36). كما قمنا باختبار الدقة الحسابية للنموذج المستخدم.
- اختبار دقة مدى إرتباط بيانات الإدخال بالرجوع إلى الأدلة الداعمة، مثل الموازنات المعتمدة، والنظر في مدى معقولية هذه الموازنات بالمقارنة مع النتائج التاريخية لأداء المجموعة مقابل الموازنات؛
- تكليف خبراء التقييم لدينا للمساعدة في فحص منهجية حسابات القيمة قيد الاستخدام واستخدام بعض الافتراضات بما في ذلك معدلات الخصم ومعدلات النمو طويلة الأجل؛
- إجراء تحليلات حساسية على افتراضات رئيسية، وبشكل رئيسي معدل نمو المبيعات ومكرر القيمة النهائية و معدلات الخصم، من أجل تقييم الأثر المحتمل لمجموعة من النتائج المحتملة.

تقرير مراجع الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة المراعي (تتمة)

تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

أمر مراجعة رئيسي

كيفية تعامل مراجعتنا مع أمر المراجعة الرئيسي

كذلك قمنا بفحص كفاية إفصاح المجموعة المدرج في إيضاح رقم 8 حول القوائم المالية الموحدة المرفقة بشأن اختبار الهبوط في قيمة الشهرة.

لقد اعتبرنا اختبار هبوط قيمة الشهرة الذي قامت به الإدارة كأمر مراجعة رئيسي حيث أن تقييم القيمة القابلة للاسترداد للشهرة على أساس القيمة قيد الاستخدام أمر معقد ويتطلب قدر كبير من الأحكام من جانب الإدارة.

إن عناصر الأحكام الهامة لتقييم الإدارة كانت:

- (أ) الافتراضات المتعلقة بالظروف الاقتصادية المتوقعة، وخاصة النمو في الأسواق التي تعمل فيها المجموعة بشكل رئيسي.
- (ب) افتراضات تأثير إجراءات المنافسين الرئيسيين للمجموعة على افتراضات الإيرادات المتوقعة وإجمالي هامش الربح.
- (ج) معدل الخصم المستخدم في نموذج القيمة قيد الاستخدام.

لمزيد من التفاصيل، يتوجب الرجوع للإيضاح رقم 5-9 للسياسة المحاسبية والإفصاح ذات الصلة رقم 8 حول هذه القوائم المالية الموحدة المرفقة.

أمر مراجعة رئيسي

كيفية تعامل مراجعتنا مع أمر المراجعة الرئيسي

تقييم الموجودات الحيوية

قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بالقيمة الدفترية لقطع أبقار الألبان:

- لقد حصلنا على فهم مفصّل لأساس الإدارة لحدس افتراض معيار المحاسبة الدولي رقم (41) لقياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع. أخذنا في الاعتبار الممارسات المحاسبية المستخدمة في أماكن أخرى للمنشآت المماثلة داخل المملكة العربية السعودية وخارجها.
- لقد قمنا بتقييم تأكيد الإدارة بأن منهج التقييم في المستوى الأول والمستوى الثاني غير ممكن عن طريق التحقيق في الأسواق ذات الصلة المتاحة للمجموعة والأخذ في الاعتبار الفروقات بين عمليات قطع أبقار الألبان لدى المجموعة مقارنة بالمنشآت المماثلة الأخرى.

كما هو مبين في إيضاح رقم 9 حول القوائم المالية الموحدة، بلغت القيمة الدفترية للموجودات الحيوية كما في 31 ديسمبر 2018م، 1,465 مليون ريال سعودي (2017م: 1,371 مليون ريال سعودي). ويشمل ذلك 1,290 مليون ريال سعودي (2017م: 1,229 مليون ريال سعودي) تتعلق بقطع أبقار الألبان.

يتطلب معيار المحاسبة الدولي رقم (41) "الزراعة" قياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصًا تكاليف البيع، ما لم يكن من غير الممكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق. حددت الإدارة أنه لا يمكن قياس القيمة العادلة بشكل موثوق لقطع أبقار الألبان الخاص بالمجموعة، ولذلك قامت بالمحاسبة عن قطع أبقار الألبان بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة.

أمر مراجعة رئيسي

اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسي حيث أن تحديد ما إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق يعتمد بشكل كبير على حكم الإدارة المدعم بتحليلات تفصيلية بالإضافة إلى أن القيمة الدفترية لهذه الموجودات، يعتبر جوهرياً بالنسبة للقوائم المالية الموحدة. يمكن أن يكون للمنهج البديل تأثير جوهري على أرباح المجموعة المعلنة للسنة ومركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2018م.

لمزيد من التفاصيل، يتوجب الرجوع للإيضاح رقم 5-8 للسياسة المحاسبية والإفصاح ذات الصلة رقم 9 حول هذه القوائم المالية الموحدة المرفقة.

كيفية تعامل مراجعتنا مع أمر المراجعة الرئيسي

- أخذنا بعين الاعتبار تأكيد الإدارة بأن منهج المستوى الثالث قد ينتج عنه قيمة عادلة لا يمكن الاعتماد عليها بشكل موثوق بصورة واضحة من خلال فحص الدليل على هذا التأكيد ومقارنته بفهمنا للأعمال.

كذلك قمنا بفحص مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في الإيضاحين رقم 6-1 ورقم 9 حول القوائم المالية الموحدة المرفقة فيما يتعلق بالموجودات الحيوية.

أمر مراجعة رئيسي

تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (15) "الإيرادات من العقود مع العملاء"

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (15) "الإيرادات من العقود المبرمة مع العملاء" اعتباراً من 1 يناير 2018م ويحل هذا المعيار الجديد محل متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (18) "الإيرادات".

أجرت الإدارة تحليلاً مفصلاً لكل نوع من أنواع عقود الإيرادات لتحديد الفروقات بين متطلبات المعيارين، وتحديد التغييرات المطلوبة التي يتعين إدخالها على السياسات المحاسبية الحالية وتحديد تعديلات التحول المطلوبة والتغيرات الناتجة تبعاً لذلك على متطلبات العمليات والضوابط وخاصة تلك التي تتعلق بفصل التزامات الأداء المختلفة التي قد تكون موجودة في عقد معين.

كما قامت الإدارة بتقييم الإفصاحات الإضافية التي يتوجب اضافتها وفقاً للمعيار الجديد في القوائم المالية الموحدة.

اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسي حيث إن الإيراد هو بند رئيسي بالقوائم المالية ومقياس أداء وأن تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (15) يمكن أن يتطلب الحكم من قبل الإدارة واستخدام الافتراضات الهامة.

كيفية تعامل مراجعتنا مع أمر المراجعة الرئيسي

لقد قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (15):

- فحص التحليل المفصل للإدارة لبنود إيراداتها المختلفة وكيفية تأثير المعيار المحاسبي الجديد على المجموعة؛
- حصلنا على فهم لنهج الإدارة لتطبيق أية تغييرات في السياسة المحاسبية؛
- حصلنا على فهم لطبيعة عقود الإيرادات التي استخدمتها المجموعة لكل نوع جوهري من بنود الإيرادات واختبار عينه ممثلة من عقود البيع لتأكيد فهمنا وتقييم ما إذا كان تطبيق الإدارة لمتطلبات المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (15) كان متوافقاً مع المعيار أم لا؛
- قمنا باختبار العمليات والضوابط ذات الصلة التي قامت الإدارة بوضعها لضمان الإثبات الملائم للإيرادات،
- التشاور مع أخصائيي المحاسبة الفنيين لدينا بشأن بعض أوضاع الأحكام التي اتخذتها الإدارة. وفيما يتعلق بالمحاسبة عن فصل التزامات الأداء، فلقد أخذنا بعين الاعتبار الممارسة المحاسبية خارج المملكة العربية السعودية.

تقرير مراجع الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة المراعي (تتمة)

تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

أمر مراجعة رئيسي

كيفية تعامل مراجعتنا مع أمر المراجعة الرئيسي

لمزيد من التفاصيل، يتوجب الرجوع للإيضاح رقم 1-1-5 الذي يشرح تأثير تطبيق المعيار المحاسبي الجديد والإفصاح ذات الصلة رقم 31 حول هذه القوائم المالية الموحدة المرفقة.

كذلك قمنا بفحص مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في الإيضاحين رقم 1-1-5 ورقم 31 حول القوائم المالية الموحدة المرفقة فيما يتعلق بتطبيق معيار المحاسبة الجديد.

أمر مراجعة رئيسي

كيفية تعامل مراجعتنا مع أمر المراجعة الرئيسي

تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9) "الأدوات المالية"

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9) "الأدوات المالية" اعتباراً من 1 يناير 2018 ويحل هذا المعيار الجديد محل متطلبات معيار المحاسبة الدولي رقم (39) "الأدوات المالية الإثبات والقياس".

يعالج المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9) تصنيف وقياس وإلغاء الاعتراف بالموجودات المالية والمطلوبات المالية ويقدم قواعد جديدة للمحاسبة عن التحوط ونموذج هيوط القيمة للموجودات المالية. قررت الإدارة أن أهم تأثير للمعيار الجديد على القوائم المالية للمجموعة يتعلق بحساب مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية.

كما في 31 ديسمبر 2018م، بلغت القيمة الدفترية للذمم المدينة التجارية 1,180.5 مليون ريال سعودي (2017م: 1,132.7 مليون ريال سعودي) وبلغ مخصص انخفاض القيمة للذمم المدينة التجارية 57.3 مليون ريال سعودي (2017م: 76.8 مليون ريال سعودي).

تقوم المجموعة بتاريخ كل فترة مالية بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة ذات قيمة ائتمانية منخفضة. تقوم إدارة المجموعة بتطبيق نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة المبسط ("الخسارة الائتمانية المتوقعة") لتحديد مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة التجارية. يتضمن نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة استخدام افتراضات مختلفة وعوامل الاقتصاد الكلي ودراسة الاتجاهات التاريخية المتعلقة بخبرة المجموعة في تحصيل الذمم المدينة التجارية.

لقد قمنا بالإجراءات التالية فيما يتعلق بتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9):

- قمنا بفحص تقييم الإدارة لأثر المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9) من حيث تصنيف وقياس موجوداتها ومطلوباتها المالية، وفهم النهج المتبع في التطبيق. أخذنا في الاعتبار وبشكل خاص صحة استنتاج الإدارة بأن مجال التأثير الرئيسي كان يتعلق بالهبوط في الذمم المدينة التجارية، وذلك باستخدام خبرتنا ومعرفتنا بالمنشآت المماثلة؛
- قمنا بمقارنة نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة الذي طوره الإدارة بما يتطلبه المعيار الدولي للتقرير المالي رقم (9)، وفحص مدى معقولية المنهجية مقارنةً بأفضل الممارسات المقبولة. كما قمنا أيضاً باختبار الدقة الحسابية للنموذج؛
- قمنا باختبار الافتراضات الرئيسية، كتلك المستخدمة لحساب احتمال التعثر في السداد والخسارة اللاحقة من التعثر، من خلال مقارنة البيانات التاريخية. كما أخذنا في الاعتبار تضمين عوامل مستقبلية (الاقتصادية منها بشكل أساسي) لتعكس تأثير الأحداث المستقبلية على خسائر الائتمان المتوقعة.
- الإسعانة بالمختصين لدينا بالمحاسبة لفحص المنهجية المستخدمة في نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة؛ ومقارنة هذا مع أفضل الممارسات المقبولة.

أمر مراجعة رئيسي

كيفية تعامل مراجعتنا مع أمر المراجعة الرئيسي

اعتبرنا هذا أمر مراجعة رئيسي بسبب الأحكام والتقدير المستعمدة في تطبيق نموذج الخسارة الائتمانية المتوقعة.

كما قمنا بفحص مدى كفاية إفصاحات المجموعة المدرجة في الإيضاحين رقم 1-5-2 ورقم 36 حول القوائم المالية الموحدة المرفقة.

لمزيد من التفاصيل، يتوجب الرجوع للإيضاح رقم 1-5-2 الذي يشرح تأثير تطبيق المعيار المحاسبي الجديد وإيضاح رقم 13-5 للسياسة المحاسبية والإفصاح ذات الصلة رقم 2-36 حول هذه القوائم المالية الموحدة المرفقة.

معلومات أخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتتألف المعلومات الأخرى من المعلومات المدرجة في التقرير السنوي للمجموعة، (التي لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا حولها)، والتي من المتوقع توفرها لنا بعد تاريخ تقرير المراجع هذا.

إن رأينا حول القوائم المالية الموحدة لا يشتمل على المعلومات الأخرى ولا يبدي أي نوع من التأكيد حولها.

وفيما يتعلق بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه، وعند قراءتها نأخذ بعين الاعتبار ما إذا كانت المعلومات الأخرى لا تتوافق بصورة جوهرية مع القوائم المالية الموحدة أو مع المعلومات التي حصلنا عليها خلال عملية المراجعة، أو خلافاً لذلك تتضمن تحريفات جوهرية.

وعندما نقوم بقراءة التقرير السنوي للمجموعة فإننا مطالبون - إذا توصلنا إلى وجود تحريفات جوهرية فيه - بالإبلاغ عن ذلك للمكلفين بالحوكمة.

مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة حول القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للقوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين والمتطلبات التي تنطبق من نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة، وعن نظام الرقابة الداخلية الذي تراه الإدارة ضرورياً لتمكين من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من التحريفات الجوهرية، سواءً كانت بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقييم مدى قدرة المجموعة على الاستمرار كمنشأة مستمرة والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور المتعلقة بهذه الاستمرارية، وكذا استخدام مبدأ الاستمرارية المحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية المجموعة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

إن لجنة المراجعة للمجموعة هي المسؤولة عن الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

تقرير مراجع الحسابات المستقل إلى مساهمي شركة المراعي (تتمة)

تقرير حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

مسؤوليات المراجع حول مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من التحريفات الجوهرية، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا. يعد التأكيد المعقول مستوى عالٍ من التأكيد، ولكنه ليس ضماناً على أن عملية المراجعة المنفذة وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري إن وجد. ومن الممكن أن تنتج تحريفات بسبب الغش أو الخطأ، وتعتبر جوهريّة إذا كان من المتوقع بشكل معقول أن تؤثر تلك التحريفات، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون بناءً على هذه القوائم المالية الموحدة.

وفي إطار ما تتطلبه أعمال المراجعة وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس التقدير المهني ونتبع مبدأ الشك المهني طوال أعمال المراجعة. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقييم مخاطر وجود تحريفات جوهريّة في القوائم المالية الموحدة، سواء كانت ناتجة عن غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة لمواجهة هذه المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة كأساس لإبداء رأينا. إن خطر عدم اكتشاف أي تحريفات جوهريّة ناتجة عن الغش يعد أكبر من الخطر الناتج عن الخطأ حيث قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو تحريف أو تجاوز نظام الرقابة الداخلي.
- الحصول على فهم لنظام الرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة من أجل تصميم إجراءات مراجعة ملائمة وفقاً للظروف، وليس بغرض إبداء رأي حول فاعلية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات الصلة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى ملائمة استخدام الإدارة لمبدأ الاستمرارية المحاسبي، استناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، فيما إذا كان هناك عدم تأكيد جوهري يتعلق بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً جوهرياً حول قدرة المجموعة على الاستمرار في أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية. وإذا ما تبين لنا وجود عدم تأكيد جوهري، يتعين علينا لفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. تستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تؤدي إلى توقف المجموعة عن الاستمرار في أعمالها وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث التي تمثلها بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- الحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن توجيه أعمال المراجعة للمجموعة والإشراف عليها وأدائها، ونظل مسؤولين وحدنا عن رأينا حول المراجعة.
- نتواصل مع المكلفين بالحوكمة فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج الهامة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور هامة في نظام الرقابة الداخلية التي تم اكتشافها خلال مراجعتنا.

كما نقدم للمكلفين بالحوكمة بياناً نوضح فيه أننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية المتعلقة بالاستقلالية، ونقوم بإبلاغهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي يعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، وسبل الحماية منها إن لزم الأمر.

ومن الأمور التي تم مناقشتها مع المكلفين بالحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء مراجعة القوائم المالية الموحدة للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور المراجعة الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مراجع الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المزايا التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

برايس وترهاوس كوبرز



عمر محمد السقا
رقم الترخيص 369

14 جمادى الأولى 1440هـ
(20 يناير 2019م)

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2018م

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	الموجودات
			الموجودات غير المتداولة
22,401,692	22,606,542	7	ممتلكات وألات ومعدات
1,046,607	1,038,371	8	موجودات غير ملموسة وشهرة
1,283,342	1,366,566	9	موجودات حيوية
129,429	204	10	استثمارات في شركات زميلة ومشروعات مشتركة
90,711	102,624	10	استثمارات يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية
74,558	67,059	13	مصرفات مدفوعة مقدماً
39,926	11,488	22	موجودات ضريبية مؤجلة
16,808	19,747	35	أدوات مالية مشتقة
25,083,073	25,212,601		
			الموجودات المتداولة
3,121,903	3,874,193	12	مخزون
87,321	98,439	9	موجودات حيوية
1,702,375	1,929,949	13	ذمم مدينة تجارية ومصرفات مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
9,480	20,336	35	أدوات مالية مشتقة
1,891,697	1,182,902	14	نقد وأرصدة لدى البنك
6,812,776	7,105,819		
31,895,849	32,318,420		إجمالي الموجودات
			حقوق الملكية
10,000,000	10,000,000	15	رأس المال
1,848,418	2,049,304		إحتياطي نظامي
(453,156)	(593,567)	16	أسهم خزينة
(609,135)	(520,500)	17	إحتياطيات أخرى
1,998,246	2,991,559		أرباح مبقاة
12,784,373	13,926,796		حقوق الملكية العائدة للمساهمين
1,700,000	-	18	الصكوك الدائمة
14,484,373	13,926,796		حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة
396,867	589,194	19	حقوق الملكية غير المسيطرة
14,881,240	14,515,990		إجمالي حقوق الملكية
			المطلوبات غير المتداولة
10,543,125	11,651,970	20	قروض طويلة الأجل
621,536	699,325	21	مزايا نهاية الخدمة للموظفين
30,779	7,101	35	أدوات مالية مشتقة
48,060	37,967	22	مطلوبات ضريبية مؤجلة
11,243,500	12,396,363		
			المطلوبات المتداولة
255,585	179,321	32	سحب على المكشوف
2,003,403	2,010,294	20	قروض قصيرة الأجل
272,906	316,064	23	الزكاة وضريبة الدخل المستحقة
3,227,490	2,874,066	24	ذمم دائنة تجارية ودائنون آخرون
11,725	26,322	35	أدوات مالية مشتقة
5,771,109	5,406,067		
17,014,609	17,802,430		إجمالي المطلوبات
31,895,849	32,318,420		إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 14 جمادى الأولى 1440هـ (الموافق 20 يناير 2019م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

جورجس بي. شورديريت
الرئيس التنفيذي

بول-لوييس غاي
المدير المالي

قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
13,935,532	13,722,797	31	الإيرادات
(8,351,893)	(8,277,435)	25	تكلفة الإيرادات
5,583,639	5,445,362		إجمالي الربح
(2,343,046)	(2,330,916)	26	مصاريف بيع وتوزيع
(397,339)	(376,475)	27	مصاريف عمومية وإدارية
(211,071)	(301,299)	28	مصاريف أخرى، بالصافي
(48,833)	24,684		عكس / (خسائر) الانخفاض في قيمة الموجودات المالية
2,583,350	2,461,356		الربح من العمليات
7,094	29,524		أرباح التغير بأسعار الصرف، بالصافي
(401,254)	(407,747)	29	تكاليف التمويل، بالصافي
13,018	(5,413)	10	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشروعات مشتركة
2,202,208	2,077,720		الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل
(42,245)	(70,498)	22, 23	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
2,159,963	2,007,222		ربح السنة
			ربح/(خسارة) السنة العائد إلى:
2,182,286	2,008,869		المساهمين في الشركة
(22,323)	(1,647)		حقوق الملكية غير المسيطرة
2,159,963	2,007,222		
			ربحية السهم (بالريال السعودي) وفقاً لدخل السنة العائد إلى المساهمين في الشركة
2.13	1.97	30	- الأساسية
2.11	1.95	30	- المخفضة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 14 جمادى الأولى 1440هـ (الموافق 20 يناير 2019م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

جورجس بي. شورديريت
الرئيس التنفيذي

بول-لوييس غاي
المدير المالي

قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
2,159,963	2,007,222		ربح السنة
			بنود لن يعاد تصنيفها لاحقاً في قائمة الربح أو الخسارة:
10,151	(18,686)	21	الربح/(الخسارة) الإكتوارية لمزايا نهاية الخدمة
-	11,913	10	التغيرات في القيمة العادلة للإستثمار في أدوات حقوق الملكية من خلال الدخل الشامل الآخر
(13,728)	(20,529)		تسويات تحوطات مخاطر التدفقات النقدية المحولة للمخزون / ممتلكات الات ومعدات
			بنود قد يعاد تصنيفها لاحقاً في قائمة الربح أو الخسارة:
(21,391)	(1,885)		فروقات ترجمة العملات الأجنبية
-	64,474		فروق ترجمة عملات أجنبيه بسبب اعادة التصنيف المتعلقة باستبعاد استثمار في شركة زميلة
128,475	39,652		الحركة في القيمة العادلة لتحوطات التدفقات النقدية
(2,590)	3,753		تسوية تحوطات التدفقات النقدية المحولة لقائمة الربح او الخسارة
(12,161)	-		التغيرات في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
(5,201)	567	10	الحصة في الدخل/(الخسارة) الشامل الآخر للشركات الزميلة
83,555	79,259		الدخل الشامل الآخر للسنة، بالصافي بعد خصم ضريبة الدخل
2,243,518	2,086,481		إجمالي الدخل الشامل للسنة
			إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل للسنة العائد إلى:
2,256,849	2,089,978		المساهمين في الشركة
(13,331)	(3,497)		حقوق الملكية غير المسيطرة
2,243,518	2,086,481		

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 14 جمادى الأولى 1440هـ (الموافق 20 يناير 2019م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

جورجس بي. شورديريت
الرئيس التنفيذي

بول-لوييس غاي
المدير المالي

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

إجمالي حقوق الملكية	حقوق الملكية غير المسيطرة	حقوق الملكية العائدة للمساهمين في الشركة	صكوك دائمة	حقوق الملكية العائدة للمساهمين	الأرباح المبقاة	الاحتياطيات الأخرى	أسهم الخزينة	الاحتياطي النظامي	رأس المال	
13,478,469	421,250	13,057,219	1,700,000	11,357,219	2,818,019	(711,996)	(378,994)	1,630,190	8,000,000	الرصيد في 1 يناير 2017م
2,159,963	(22,323)	2,182,286	-	2,182,286	2,182,286	-	-	-	-	الربح/(الخسارة) للسنة
83,555	8,992	74,563	-	74,563	10,151	64,412	-	-	-	الدخل/(الخسارة) الشامل الآخر للسنة
2,243,518	(13,331)	2,256,849	-	2,256,849	2,192,437	64,412	-	-	-	إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل
-	-	-	-	-	(218,228)	-	-	218,228	-	محول خلال السنة
(2,840)	-	(2,840)	-	(2,840)	(2,840)	-	-	-	-	مكافأة مجلس الإدارة
معاملات مع الملاك بصفتهم الملاك										
(720,000)	-	(720,000)	-	(720,000)	(720,000)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 0.90 ريال سعودي للسهم
-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	-	-	2,000,000	أسهم منحة مصدرة بمعدل 1 لكل 4 أسهم
39,394	-	39,394	-	39,394	-	39,394	-	-	-	معاملات دفعات على أساس أسهم
1,371	-	1,371	-	1,371	-	-	1,371	-	-	تسوية أسهم خزينة
(75,533)	-	(75,533)	-	(75,533)	-	-	(75,533)	-	-	شراء أسهم خزينة
-	-	-	-	-	(71,142)	71,142	-	-	-	الأرباح على الصكوك الدائمة بواقع 48.148 ريال سعودي للصك
(72,087)	-	(72,087)	-	(72,087)	-	(72,087)	-	-	-	المدفوع من الأرباح على الصكوك الدائمة
(11,052)	(11,052)	-	-	-	-	-	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
14,881,240	396,867	14,484,373	1,700,000	12,784,373	1,998,246	(609,135)	(453,156)	1,848,418	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2017م
14,881,240	396,867	14,484,373	1,700,000	12,784,373	1,998,246	(609,135)	(453,156)	1,848,418	10,000,000	الرصيد في 1 يناير 2018م
2,007,222	(1,647)	2,008,869	-	2,008,869	2,008,869	-	-	-	-	الربح/(الخسارة) للسنة
79,259	(1,850)	81,109	-	81,109	(18,686)	99,795	-	-	-	الدخل/(الخسارة) الشامل الآخر للسنة
2,086,481	(3,497)	2,089,978	-	2,089,978	1,990,183	99,795	-	-	-	إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل
-	-	-	-	-	(200,886)	-	-	200,886	-	محول خلال السنة
(5,640)	-	(5,640)	-	(5,640)	(5,640)	-	-	-	-	مكافأة مجلس إدارة
معاملات مع الملاك بصفتهم الملاك										
(750,000)	-	(750,000)	-	(750,000)	(750,000)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 0.75 ريال سعودي للسهم
29,211	-	29,211	-	29,211	-	29,211	-	-	-	دفعات محسوبة على أساس أسهم
75,112	-	75,112	-	75,112	15,247	(22,431)	82,296	-	-	تسوية أسهم خزينة
(222,707)	-	(222,707)	-	(222,707)	-	-	(222,707)	-	-	شراء أسهم خزينة
(1,700,000)	-	(1,700,000)	(1,700,000)	-	-	-	-	-	-	سداد الصكوك الدائمة
-	-	-	-	-	(55,591)	55,591	-	-	-	الأرباح على الصكوك الدائمة بواقع 32.701 ريال سعودي للصك
(73,531)	-	(73,531)	-	(73,531)	-	(73,531)	-	-	-	المدفوع من الأرباح على الصكوك الدائمة
195,824	195,824	-	-	-	-	-	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
14,515,990	589,194	13,926,796	-	13,926,796	2,991,559	(520,500)	(593,567)	2,049,304	10,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2018م

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 14 جمادى الأولى 1440هـ (الموافق 20 يناير 2019م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

جورجس بي. شورديريت
الرئيس التنفيذي

بول-لوييس غاي
المدير المالي

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
2,159,963	2,007,222		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			ربح السنة
			التعديلات لـ:
1,573,671	1,684,106	7	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
50,017	47,451	8	إطفاء موجودات غير ملموسة
295,927	313,838	9	إستهلاك موجودات حيوية
(977)	1,214	9	خسارة/(ربح) ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة بيع المحاصيل
128,262	108,660		مخصص مزايا نهاية الخدمة للموظفين
39,394	29,211		مصروف الدفعات على أساس الأسهم
(7,094)	(29,524)		ربح التغير بأسعار الصرف، بالصافي
401,254	407,747	29	تكاليف تمويل، بالصافي
212,181	301,524	28	مصاريق أخرى، بالصافي
(13,018)	5,413	10	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشروعات مشتركة
42,245	70,498	23	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
4,881,825	4,947,360		
			التغيرات في:
			المخزون
			موجودات حيوية
1,083,062	858,754		ذمم مدينة تجارية ومصروفات مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
(1,197,326)	(1,614,754)		ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
(106,170)	(239,893)		النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية
35,566	(314,422)		مزايا نهاية الخدمة المدفوعة للموظفين
(184,868)	(1,310,315)	21	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المدفوعة
(70,888)	(56,355)	23	صافي التدفقات الناتجة من الأنشطة التشغيلية
(11,922)	(22,964)		التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
4,614,147	3,557,726		استثمار في شركات زميلة
(25,000)	-	10	استحواذ على شركة تابعة، صافي من النقد المستحوذ عليه
-	(3,872)	11	عائدات من إيرادات الاستثمار في شركة زميلة
-	105,000	10	توزيعات أرباح مستلمة من استثمارات يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية
1,110	225	28	إضافات للممتلكات والألات والمعدات
(2,797,282)	(1,918,833)		متحصلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
30,790	35,740		إضافات للموجودات غير الملموسة
(52,927)	(39,797)	8	إضافات للموجودات الحيوية
(81,536)	(97,818)	9	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
(582,895)	(639,089)		متحصلات من استبعاد موجودات حيوية
197,274	200,239		سداد قرض - شركة زميلة
-	17,861	10	صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
(3,310,466)	(2,340,344)		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
			الزيادة في القروض، بالصافي
1,105,031	1,114,449		تكاليف تمويل مدفوعة
(467,977)	(420,625)		توزيعات أرباح مدفوعة
(717,905)	(747,846)		شراء أسهم خزينة
(75,533)	(222,707)	16	نسوية أسهم خزينة
1,371	75,112		معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
(11,052)	130,253		المدفوع من الأرباح على الصكوك الدائمة
(72,087)	(73,531)		مدفوعات الصكوك الدائمة
-	(1,700,000)	18	مكافأة مجلس الإدارة
(2,840)	(5,640)		صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
(240,992)	(1,850,535)		صافي التغير في النقد وما في حكمه
1,062,689	(633,153)		النقد وما في حكمه في 1 يناير
564,080	1,636,112		أثر التغير في سعر الصرف على النقد وما في حكمه
9,343	622		النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر
1,636,112	1,003,581	32	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 14 جمادى الأولى 1440هـ (الموافق 20 يناير 2019م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

جورجس بي. شورديريت
الرئيس التنفيذي

بول-لوييس غاي
المدير المالي

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي ("الشركة")، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991م، كانت الأنشطة الرئيسية للشركة للأعوام من 1977م حتى 1991م تتم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراعي".

إن عنوان المركز الرئيسي للشركة في الرياض مخرج رقم 7- طريق الدائري الشمالي، حي الإزدهار، ص ب 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة شركتها التابعة (معاً "المجموعة") من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية. كما تعمل في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى بالإضافة إلى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام أسماء العلامات التجارية "المراعي" و "جوسي لايف" و "بيتي" و "طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، مشروع مشترك مع شركة بيسكو، حيث تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة. تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الأردن

شركة طيبة الاستثمارية لعمليات الأغذية المتطورة.

مصر

الشركة الدولية للمشاريع والصناعات الزراعية (بيتي) (شركة مساهمة مصرية).

أما منتجات المخابز فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة، مشروع مشترك مع شركة شيبينا والتي تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة فيها، باستخدام أسماء العلامتين التجاريتين "لوزين" و "سفن دايز"، على التوالي.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها بواسطة شركة حائل للتنمية الزراعية، باستخدام أسماء العلامة التجارية "اليوم" و "البشائر".

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة ويتم المتاجرة بها بواسطة الشركة الدولية لأغذية الأطفال باستخدام العلامتين التجاريتين (نيورالاك) و (إيفولاك).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

في البلدان التي تقوم المجموعة بممارسة عملياتها، يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية النهائية من مرافق التصنيع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول المجموعة للمسافات الطويلة. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة (الإمارات، عمان والبحرين) واتفاقية وكالة مبرمة في الكويت كما يلي:

دولة الإمارات العربية المتحدة

شركة المراعي الإمارات المحدودة

سلطنة عمان

شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة

مملكة البحرين

شركة المراعي البحرين المحدودة

دولة الكويت

شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.

في البلدان الأخرى في حال سماح النظام بذلك، يتم تصدير منتجات الألبان والعصائر من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، بينما يتم تصدير المنتجات الأخرى من خلال الشركات التابعة الأخرى.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة " فوندمونتي " من خلال

الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الولايات المتحدة الأمريكية

فوندمونتي القابضة بأمريكا الشمالية إل إل سي

الأرجنتين

فوندمونتي أمريكا الجنوبية إس إيه

يتم تشغيل وإدارة أعمال المجموعة خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة و فوندمونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة، التي تأسست في مملكة البحرين.

بتاريخ 17 رجب 1439هـ (الموافق 2 إبريل 2018م) قامت المجموعة، من خلال شركتها التابعة (شركة حائل للتنمية الزراعية)، بزيادة حصتها في ملكية شركة تأصيل الدواجن من 41.9% إلى 55.9%. إن العمليات الرئيسية لشركة تأصيل الدواجن تتركز في تربية جدات وأمهات الدواجن وسوف يضيف استحواذها إلى جهود المجموعة المستمرة لانسيابية وتكامل وتعزيز سلسلة توريد الدواجن لديها.

وبعد تحقيق السيطرة بتاريخ 17 رجب 1439 هـ (الموافق 2 إبريل 2018م)، قامت شركة حائل للتنمية الزراعية بالاستحواذ على نسبة 6.5% من حقوق ملكية شركة تأصيل الدواجن بتاريخ 20 شعبان 1439هـ (الموافق 6 مايو 2018م)، مما أدى إلى زيادة حصة السيطرة الحالية من 55.9% إلى 62.4% (انظر إيضاح 7).

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمة)

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي للإنشاءات	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المراعي لعمليات الصيانة والتشغيل	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات زراعية ودواجن
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة خدمات المخازن العالمية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
الشركة الحديثة للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة
شركة المخازن الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة تأصيل الدواجن (أنظر إيضاح 11)	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن
شركة أجرو تيرا أس.أيه.	الأرجنتين	شركة راكدة
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس.أيه.	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي القابضة للاستثمار ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (اي دي جي برمودا)	برمودا	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية لمشروعات التصنيع الزراعي (بيتي)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راكدة
المتحدون لمنتجات الألبان	الأردن	شركة راكدة
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة منتجات حيوانية وزراعية
الشركة النموذجية للمنتجات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة
شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب	الأردن	شركة صناعية
شركة طيبة الاستثمارية لعمليات الأغذية المتطورة	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية	سلطنة عمان	شركة راكدة
شركة فوندمونتي إنفر جينز أس. إل.	أسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة راكدة
شركة المراعي الإماراتية ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة
بي دي سي إنترناشيونال ذ. م. م.	الإمارات العربية المالية المتحدة	إدارة عمليات
أي دي جيه فارم (شركة مساهمة مصرية)	مصر	شركة قابضة
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندمونتي أريزونا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي كاليفورنيا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
مزرعة هايدي التشغيلية إل. إل. سي.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة مباشرة عن طريق الشركة أو إحدى شركاتها التابعة.

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية			
		2017م		2018م	
		فعلي	مباشر (أ)	فعلي	مباشر (أ)
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
20,000,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52	%52	%52
30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
70,000	70,000,000 ريال سعودي	%60	%60	%60	%60
3,000	3,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
465,000	46,500,000 ريال سعودي	%42	%42	%62	%62
5,097,984	5,097,984 بيسو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100
2,211,988,598	2,211,988,598 بيسو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100
2,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100	%100	%100
2,500	250,000 دينار بحريني	%99	%99	%99	%99
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%100	%52	%100
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%52	%52	%52
289,375,000	2,893,750,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100
323,850,000	3,238,500,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100
5,769,822	5,769,822 جنيه استرليني	%100	%100	%100	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
49,675,352	49,675,352 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
150,000	150,000 ريال عماني	%90	%90	%90	%90
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100	%100	%100
138,429,563	138,429,563 يورو	%100	%100	%100	%100
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100	%100	%100
300	300,000 درهم إماراتي	%100	%100	%100	%100
22,042,183	22,042,183 دولار أمريكي	%52	%100	%52	%100
200	200,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100	%100	%100
100,000	1,000,000 جنية مصري	%52	%100	%52	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100
-	-	%100	%100	%100	%100
-	-	لا شيء	لا شيء	%100	%100

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

2 - أسس الإعداد

1-2 بيان الإلتزام

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وفقاً لتعميم هيئة السوق المالية من خلال قرارها بتاريخ 16 أكتوبر 2016م ينبغي على المجموعة تطبيق نموذج التكلفة لقياس الممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية والموجودات غير الملموسة عند تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية لفترة الثلاث سنوات التي تبدأ من تاريخ تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية.

2-2 إعداد القوائم المالية

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية ما عدا البنود الهامة التالية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة:

- يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة.
- يتم قياس الإستثمار في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بمستحقات التزامات المنافع المحددة بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة وحدة الأثمان المتوقعة.
- الموجودات الحيوية، والتي يمكن قياسها بالقيمة العادلة بشكل موثوق، يتم تقييمها بالقيمة العادلة (ايضاح 6-1).

3 - أسس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على قائمة المركز المالي الموحدة، قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، قائمة الدخل الشامل الموحدة، قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وكذلك الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة للمجموعة، حيث تشتمل على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في الإيضاح رقم (1). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة بالمجموعة. الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على الشركة عندما تكون معرضة أو يكون لها الحق في العوائد المختلفة نتيجة مشاركتها بالشركة ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال تحكمها بالشركة. يتم توحيد الشركات التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. يتم توحيد الشركات التابعة من التاريخ الذي تبدأ فيه السيطرة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة تقوم المجموعة باستخدام طريقة الاستحواذ للمحاسبة عند انتقال السيطرة للمجموعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المحددة التي تم الحصول عليها والقيمة العادلة لحصة حقوق الملكية القائمة من قبل في الشركة التابعة. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة عن صافي قيمة الموجودات المحددة والمستحوذ عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. تقاس حقوق الملكية غير المسيطرة بنسبة حصتها من صافي موجودات الشركة المستحوذ عليها في تاريخ الاستحواذ. إذا تحقق اندماج الأعمال على مراحل، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص المملوكة سابقاً للشركة المستحوذ في الشركة المستحوذ عليها تتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر ناشئة من إعادة القياس ضمن الربح أو الخسارة. يتم استبعاد كل من المعاملات وكذلك الأرصدة الربح أو الخسارة غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافيقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة. الشركة والشركات التابعة لها نفس فترات التقرير.

4 - العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة وكذلك عملة العرض. يتم تقريب جميع المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

5 - السياسات المحاسبية الهامة

1-5 المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات

قامت المجموعة بتطبيق المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير الدولية التالية والمطبقة بتاريخ 1 يناير 2018م:

1-1-5 المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) "الإيرادات من العقود مع العملاء"

ينشئ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) إطار مفاهيم شامل لتحديد مبلغ وتوقيت الاعتراف بالإيرادات. ويحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم (18) "الإيرادات" ومعيار المحاسبة الدولي رقم (11) "عقود الانشاءات" والتفسيرات المتعلقة به. تقوم المجموعة بإثبات الإيرادات عند حصول العميل على السيطرة على البضائع في المرحلة الزمنية عند تسليم البضائع والاقرار باستلامها، بما يتماشى مع متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15). وعليه، ليس هناك أي أثر هام من تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) "الإيرادات من العقود مع العملاء" على إثبات إيرادات المجموعة.

فيما يلي تفاصيل السياسات المحاسبية الهامة الجديدة وطبيعة التغيرات التي طرأت على السياسات المحاسبية السابقة فيما يتعلق بمبيعات البضائع الخاصة بالمجموعة:

نوع المنتج	طبيعة وتوقيت استيفاء التزامات الأداء وشروط السداد الهامة	طبيعة التغير في السياسة المحاسبية
منتجات استهلاكية للألبان والدواجن والمخابز وأغذية الأطفال وغيرها من القطاعات	يحصل العملاء على السيطرة على المنتجات عند تسليم البضائع لهم وإقرارهم بقبولها في مفرهم. يتم إصدار الفواتير وإثبات الإيرادات في تلك المرحلة الزمنية. تستحق فواتير الائتمان عادةً خلال 30 - 60 يوماً. يتم إصدار الفواتير وإثباتها كإيرادات بالصافي بعد الخصومات المطبقة التي تتعلق بالمواد المباعة. لا يُمنح العملاء نقاط ولاء العميل وبالتالي لا يتم إثبات أي إيرادات مؤجلة بالمواد المباعة.	وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (18)، تم أيضاً إثبات الإيرادات من العقود مع العملاء عند تسليم البضائع لهم وإقرار العملاء بقبولها في مفرهم وإمكانية إجراء تقدير معقول لمرتجعات المبيعات. إلا أن مرتجعات المبيعات المقدر تم إثباتها ضمن تكلفة الإيرادات بدلاً من خصمها من الإيرادات، مع الالتزام المقابل لها ضمن "الذمم الدائنة الأخرى" بالنسبة للمبيعات النقدية ومخصص مرتجعات المبيعات مقابل "الذمم المدينة التجارية" بالنسبة لمبيعات الائتمان.
	بالنسبة للعقود التي تسمح للعميل بإرجاع المواد، وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) يتم إثبات الإيرادات إلى المدى الذي يكون فيه من المرجح عدم حدوث عكس جوهري في مبلغ الإيرادات المتراكمة التي يتم إثباتها. وبالتالي، يتم تعديل قيمة الإيرادات المثبتة وفقاً لعمليات الإرجاع المتوقعة والتي يتم تقديرها بناءً على البيانات التاريخية. إن البضاعة المرتجعة غير قابلة للاستخدام وتقوم المجموعة بالتخلص منها ويتم تسجيل الالتزام المتعلق بها ضمن "الذمم الدائنة الأخرى" وذلك بالنسبة للمبيعات النقدية ويتم تعديلها مقابل "الذمم المدينة التجارية" فيما يتعلق بمبيعات الائتمان.	يتمثل أثر هذا التغير في نقص الإيرادات بقيمة مرتجعات المبيعات المتوقعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

قامت المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) باستخدام طريقة الأثر المتراكم وإثبات أثر تطبيق هذا المعيار بتاريخ التطبيق الأولي (1 يناير 2018م). وعليه، لم يتم تعديل المعلومات المقدمة للسنة السابقة، كما تم إدراجها سابقاً، وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (18) والتفسيرات المتعلقة به.

يلخص الجدول التالي أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م، وذلك بالنسبة للبند ذات الصلة المتأثرة في القوائم المالية.

الأثر على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الموجزة

المبالغ بعد تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) بالآلاف الريالات السعودية	التعديل بالآلاف الريالات السعودية	كما تم إدراجه بالآلاف الريالات السعودية	
13,704,537	(18,260)	13,722,797	الإيرادات
(8,259,175)	18,260	(8,277,435)	تكلفة الإيرادات
5,445,362	-	5,445,362	إجمالي الربح

2-1-5 المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) "الأدوات المالية"

يحدد المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) متطلبات إثبات وقياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية وبعض عقود شراء أو بيع بنود غير مالية. ويحل هذا المعيار محل معيار المحاسبة الدولي رقم (39) "الأدوات المالية: الاعتراف والقياس".

فيما يلي تفاصيل السياسات المحاسبية الهامة الجديدة وطبيعة وأثر التغييرات التي طرأت على السياسات المحاسبية السابقة.

1) تصنيف وقياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية

يحتفظ المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) بشكل كبير بالمتطلبات الحالية في معيار المحاسبة الدولي رقم (39) لتصنيف وقياس المطلوبات المالية. إلا أنه يستبعد الفئات الواردة سابقاً في معيار المحاسبة الدولي 39 المتعلقة بالموجودات المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق والقروض والذمم المدينة المتاحة للبيع.

إن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) لم يكن له أثر جوهري على السياسات المحاسبية الخاصة بالمجموعة والمتعلقة بالمطلوبات المالية والأدوات المالية المشتقة (بالنسبة للمشتقات التي يتم استخدامها كأدوات تحوط، انظر (3) أدناه). وفيما يلي أثر المعيار الدولي للتقرير المالي على تصنيف وقياس الموجودات المالية:

وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، عند الإثبات الأولي، يتم تصنيف وقياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في أدوات الدين، أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر - استثمارات في أدوات حقوق الملكية، أو بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. إن تصنيف الموجودات المالية وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) عادةً ما يستند إلى نموذج الأعمال الذي يتم من خلاله إدارة الموجودات المالية وكذلك خصائص تدفقاتها النقدية التعاقدية. لا يتم أبداً فصل المشتقات المتضمنة في العقود التي تكون فيها الموجودات المالية هي المضيف ضمن نطاق المعيار، وبدلاً من ذلك، يتم تقييم الأداة المالية المختلطة ككل بهدف تصنيفها.

يتم قياس الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة إذا استوفت كلاً من الشرطين أدناه ولا يتم تصنيفها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة:

- يتم الاحتفاظ بها ضمن نموذج الأعمال الذي يهدف إلى الاحتفاظ بالموجودات لتحصيل تدفقات نقدية تعاقدية؛ و
- تنشأ فترات التعاقدية في تواريخ محددة للتدفقات النقدية التي تمثل فقط مدفوعات لأصل المبلغ والفائدة على أصل المبلغ القائم.

عند الاثبات الأولي للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها بغرض المتاجرة، يحق للمجموعة أن تختار بشكل نهائي عرض التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للاستثمار ضمن الدخل الشامل الآخر. يتم هذا الخيار على أساس كل استثمار على حدة.

إن جميع الموجودات المالية غير المصنفة كمقاسة بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وفقاً لما تم بيانه أعلاه، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة. وهذا يتضمن جميع الموجودات المالية المشتقة. وعند الاثبات الأولي، يحق للمجموعة أن تخصص بشكل نهائي الموجودات المالية التي بطريقة أخرى تستوفي متطلبات القياس بالتكلفة المطفأة أو بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، إذا أدى ذلك إلى التقليل بشكل كبير من أو عدم التطابق المحاسبي الذي قد ينشأ بطريقة أخرى.

يتم القياس الأولي للموجودات المالية (ما لم تكن ذمم مدينة تجارية دون عنصر تمويلي جوهري مقاس بشكل أولي بسعر المعاملة) بالقيمة العادلة، بالنسبة للبند غير المقاس بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تضاف تكاليف المعاملة التي تتعلق باقتنائها بشكل مباشر.

يتم تطبيق السياسات المحاسبية التالية على القياس اللاحق للموجودات المالية.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	يتم القياس اللاحق لهذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات صافي المكاسب والخسائر، وتشمل أي فوائد أو دخل توزيعات أرباح، ضمن الربح أو الخسارة. انظر (3) أدناه فيما يتعلق بالمشتقات المصنفة كأدوات تحوط.
الموجودات المالية بالتكلفة المطفأة	يتم القياس اللاحق لهذه الموجودات بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم تخفيض التكلفة المطفأة بخسائر الانخفاض في القيمة (انظر (2) أدناه). يتم إثبات إيرادات الفائدة وأرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. يتم إثبات أي ربح أو خسارة ناتجة عن التوقف عن الإثبات ضمن الربح أو الخسارة.
الاستثمارات في أدوات الدين بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	يتم القياس اللاحق لهذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم احتساب إيرادات الفائدة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية. يتم إثبات أرباح وخسائر تحويل العملات الأجنبية والانخفاض في القيمة ضمن الربح أو الخسارة. يتم إثبات صافي الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر. وعند التوقف عن الإثبات، فإن الأرباح والخسائر المتراكمة في الدخل الشامل الآخر يعاد تصنيفها إلى الربح أو الخسارة.
الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	يتم القياس اللاحق لهذه الموجودات بالقيمة العادلة. يتم إثبات توزيعات الأرباح كإيرادات ضمن الربح أو الخسارة ما لم تمثل توزيعات الأرباح بشكل واضح استرداد جزءاً من تكلفة الاستثمار. يتم إثبات الأرباح والخسائر الأخرى ضمن الدخل الشامل الآخر ولا يتم إعادة تصنيفها أبداً إلى الربح أو الخسارة.

إن أثر تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على القيم الدفترية للموجودات المالية في 1 يناير 2018م يتعلق فقط بالمتطلبات الجديدة للانخفاض في القيمة، كما هو مبين أدناه.

يوضح الجدول التالي والإيضاحات المرفقة أدناه فئات القياس الأصلية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (39) وكذلك وفئات القياس الجديدة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) لفئة الموجودات المالية الخاصة بالمجموعة كما في 1 يناير 2018م:

الموجودات المالية	إيضاح	التصنيف الأساسي وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (39)	التصنيف الجديد وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)	القيمة الدفترية الأساسية وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (39)	القيمة الدفترية الجديدة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)
استثمار في أدوات حقوق الملكية	أ	استثمار متاح للبيع	أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر	90,711	90,711
ذمم مدينة تجارية	ب	فروض وذمم مدينة	التكلفة المطفأة	1,042,023	1,042,023
نقد وأرصدة لدى البنك		فروض وذمم مدينة	التكلفة المطفأة	1,891,697	1,891,697
المجموع				3,024,431	3,024,431

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

أ) تمثل هذه الأسهم الاستثمارات التي تنوي المجموعة الاحتفاظ بها على المدى الطويل لأغراض استراتيجية. ووفقاً لما هو مسموح في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، قامت المجموعة بتصنيف هذه الاستثمارات في تاريخ التطبيق الأولي على أنها تقاس بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. وبخلاف معيار المحاسبة رقم (39)، فإن احتياطي القيمة العادلة المتراكم المتعلق بتلك الاستثمارات لن يتم إعادة تصنيفه في الربح أو الخسارة.

ب) الذمم المدينة التجارية والأخرى التي تم تصنيفها على أنها قروض وذمم مدينة بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (39)، يتم تصنيفها حالياً بالتكلفة المطفأة. لم يتم الاعتراف بالزيادة بمبلغ 12.6 مليون ريال سعودي في مخصص الانخفاض في القيمة لتلك الذمم المدينة في الرصيد الافتتاحي للأرباح المبفاة في 1 يناير 2018م عند التحول للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) حيث أن المبلغ لم يكن جوهرياً.

2) الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

يستبدل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) نموذج "الخسارة المتكبدة" في معيار المحاسبة الدولي رقم (39) بنموذج "الخسائر الائتمانية المتوقعة". ويتم تطبيق النموذج الجديد على الموجودات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة وعلى أدوات الدين التي تقاس بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر وليس على الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية. ووفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) يتم الاعتراف بالخسائر الائتمانية بشكل مبكر عن معيار المحاسبة الدولي رقم (39).

الموجودات المالية ذات القيمة الائتمانية المنخفضة

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير بتقييم ما إذا كانت الموجودات المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة ذات قيمة ائتمانية منخفضة. ويعتبر الأصل المالي "منخفض القيمة الائتمانية" عندما يكون لحصول حدث أو أكثر أثر ضار على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة للأصل المالي.

عرض الانخفاض في القيمة

يتم خصم مخصصات الخسائر للموجودات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة من القيمة الدفترية الإجمالية للموجودات.

يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة المتعلقة بالذمم المدينة التجارية بشكل منفصل في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الموجزة. وعليه، قامت المجموعة بإعادة تصنيف خسائر الانخفاض في القيمة بمبلغ 48.8 مليون ريال سعودي والتي تم الاعتراف بها وفقاً لمعيار المحاسبة الدولي رقم (39) من "مصاريق البيع والتوزيع" إلى "خسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية" في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م.

3) المحاسبة عن التحوط

يتطلب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) من المجموعة التأكد من أن علاقات محاسبة التحوط تتماشى مع أهداف واستراتيجيات إدارة المخاطر في المجموعة وتطبيق نهج أكثر نوعية ونظرة مستقبلية لتقييم فعالية التحوط.

تستوفي كافة علاقات التحوط بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (39) في 31 ديسمبر 2017م شروط محاسبة التحوط بموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) في 1 يناير 2018م وعليه، فإنها تعتبر علاقات تحوط مستمرة.

بموجب معيار المحاسبة الدولي رقم (39)، فيما يتعلق بجميع تحوطات التدفقات النقدية، يتم إعادة تصنيف المبالغ المتراكمة في احتياطي تحوط التدفقات النقدية إلى الربح أو الخسارة كتعديل إعادة تصنيف في نفس الفترة حيث أن التدفقات النقدية المتوقعة المتحوط لها تؤثر على الربح أو الخسارة، إلا أنه وبموجب المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9)، وفيما يتعلق بتحولات التدفقات النقدية لمخاطر العملات الأجنبية المرتبطة بتوقع مشتريات المخزون، فإن المبالغ المتراكمة في احتياطي تحوط التدفقات النقدية سيتم إدراجها عوضاً عن ذلك مباشرة في التكلفة الأولية للمخزون عند اثباتها، إن المجموعة حالياً تتبع المعالجة المقترحة وفقاً للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) لتحوط التدفقات النقدية.

4) التحول

حصلت المجموعة على إعفاء يسمح لها بعدم تعديل المعلومات المقارنة للفترة السابقة فيما يتعلق بمتطلبات التصنيف والقياس (بما في ذلك الإنخفاض في القيمة). لا يتم الاعتراف بالفروقات في القيم الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية الناتجة عن تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) في الأرباح المبقة كما في 1 يناير 2018م حيث أن المبلغ لم يكن جوهرياً وعليه، لا تعكس المعلومات المعروضة لسنة 2017م بشكل عام متطلبات المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) بل تعرض معلومات معيار المحاسبة الدولي رقم (39).

تم إجراء التقييمات التالية على أساس الحقائق والظروف القائمة بتاريخ التطبيق الأولي:

- تحديد نموذج الأعمال الذي يتم الاحتفاظ بالأصل المالي فيه.
- تصنيف وإلغاء التصنيفات السابقة لبعض الموجودات المالية.
- تصنيف بعض الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية غير المحتفظ بها لغرض المتاجرة بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

2-5 المعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها بعد

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2019م مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم المجموعة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

1-2-5 المعيار الدولي للتقرير المالية 16 عقود الإيجار

يحل المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) محل التوجيهات الحالية لعقود الإيجار، بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي رقم (17) "عقود الإيجار"، وتفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم (4) "تحديد ما إذا كان ترتيب ما ينطوي على عقد إيجار"، وتفسير لجنة تفسيرات المعايير رقم (15) "عقود الإيجار التشغيلي - الحوافز"، وتفسير لجنة تفسيرات المعايير رقم (27) "تقييم جوهر المعاملات التي تأخذ الشكل القانوني لعقد الإيجار".

يقدم المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) للمستأجرين نموذج وحيد للمحاسبة عن عقود الإيجار. يقوم المستأجر بالاعتراف بالأصل المتعلق بحق الاستخدام الذي يمثل حقه في استخدام الأصل ذو الصلة بالإضافة إلى التزام الإيجار الذي يمثل التزامه بسداد دفعات الإيجار. توجد إعفاءات اختيارية لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات ذات القيمة المنخفضة. تبقى طريقة المحاسبة المتبعة من المؤجر مشابهة للمعيار الحالي - أي يستمر المؤجرون في تصنيف عقود الإيجار إلى عقود إيجار تمويلي أو تشغيلي.

سوف تقوم المجموعة بالاعتراف بموجودات و مطلوبات جديدة لعقود الإيجار التشغيلية وذلك لأنواع مختلفة من العقود والتي تشمل مستودعات، مرافق مستودعات، مساكن و مكاتب مستأجرة سوف تتغير طبيعة المصروفات الخاصة بهذه العقود حيث سوف تقوم المجموعة بإثبات مصروف استهلاك لحقوق استخدام هذه الأصول و مصروف فائدة لمطلوبات عقود الإيجار. كانت تقوم المجموعة سابقاً بإثبات مصروف إيجار بطريقة القسط الثابت على مدة العقد و تعترف بموجودات و مطلوبات فقط إلى الحد حيث توجد فروق توقيت بين الاعتراف بمصروف الإيجار و مدفوعات الإيجار الفعلية.

سوف تقوم المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) بداية من 1 يناير 2019م وقامت المجموعة بإجراء تقييم مبدئي خلال السنة و قامت بتقدير الأثر المحتمل من تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) على القوائم المالية الموحدة كما موضح أدناه. من الممكن أن تتغير التأثيرات الناتجة من التطبيق في 1 يناير 2019م بعد تحديد الأثر النهائي.

تخطط المجموعة لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) على أن يكون تاريخ التطبيق المبدئي 1 يناير 2018 باستخدام طريقة الأثر الرجعي لذلك، سيتم الاعتراف بالأثر المتراكم نتيجة التطبيق كنسوية على الرصيد الإفتتاحي للأرباح المبقة كما في 1 يناير 2018 وتعديل الأرقام المقارنة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

إن الأثر المتوقع لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) بإستخدام الأثر الرجعي سينتج عنه زيادة في الموجودات بقيمة 452 مليون ريال سعودي و زيادة في المطلوبات بقيمة 471 مليون ريال سعودي كما في 1 يناير 2018، مع إنخفاض في حقوق الملكية بقيمة 57 مليون ريال سعودي. سوف ينتج أيضاً من تطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) إنخفاض في المصروفات بقيمة 28 مليون ريال سعودي و زيادة في المصروفات التمويلية بقيمة 15 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2018.

لا يوجد أثر هام لعقود الإيجار التمويلية للمجموعة.

إن أنشطة المجموعة كمؤجر ليست جوهرية لذلك، لا تتوقع المجموعة أي أثر هام على القوائم المالية الموحدة.

سوف تقوم المجموعة بتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (16) لكل العقود التي قامت بإبرامها قبل 1 يناير 2018م وتم تصنيفها كإيجارات في ظل معيار المحاسبة الدولي رقم (17) و تفسير لجنة تفسيرات التقارير المالية الدولية رقم (4).

3-5 التعديلات السنوية للمعايير الدولية للتقارير المالية (دورة 2015م - 2017م)

- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (3) "تجميع الأعمال" تقوم الشركة بإعادة قياس الحصة المحتفظ بها سابقاً في العمليات المشتركة عندما تقوم الشركة بالسيطرة.
- المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (11) "الترتيبات المشتركة" لا تقوم الشركة بإعادة قياس الحصة المحتفظ بها سابقاً في العمليات المشتركة عندما تقوم الشركة بالسيطرة.
- معيار المحاسبة الدولي رقم (23) " تكاليف الإقتراض" تقوم الشركة بإعتبار القرض المخصص لتطوير أي موجودات ضمن القروض في حالة أنه يهدف إلى تمويل الموجودات المؤهلة الجاهزة للاستخدام المحدد أو البيع. إن هذا التعديل مطبق بداية من 1 يناير 2019م مع السماح بالتطبيق المبكر.

4-4 النقد وما في حكمه

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل والتي لها فترة إستحقاق أصلية خلال ثلاثة أشهر أو أقل. كما يتضمن حسابات السحب على المكشوف والتي تمثل جزء لا يتجزأ من إدارة المجموعة للنقدية والتي من المتوقع تغييرها من سحب على المكشوف إلى حسابات جارية.

5-5 المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تشمل التكلفة على كافة تكاليف التصنيع المباشرة على أساس المستوى العادي من النشاط بالإضافة إلى تكاليف النقل والمناولة. تشمل التكلفة على المكاسب أو الخسائر الناتجة عن التدفقات النقدية من التحوطات المتعلقة بمشتريات المخزون. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف التصنيع الإضافية حتى الاكتمال، وحصة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجب مخصص، عند الضرورة، مقابل أي مخزون بطيء الحركة. يتم إثبات تكلفة المخزون كمصرف، وتثبت ضمن تكلفة الإيرادات. يتم قياس المنتجات الزراعية عند نقطة الحصاد بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع عند نقطة الحصاد.

6-5 الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاروعات المشتركة

الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي تمارس عليها المجموعة تأثيراً كبيراً. التأثير الكبير هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك يكون بموجبه الحق للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة في صافي موجودات الترتيب المشترك. السيطرة المشتركة هي ترتيب تعاقدية مسيطر عليه بشكل مشترك وتكون قائمة عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة بالسيطرة.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية والتي بموجبها يسجل الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك بالتكلفة في قائمة المركز المالي الموحدة وتعديل التكلفة بعد ذلك بحيث تسجل حصة المجموعة في الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تتجاوز حصة المجموعة في خسائر الشركة الزميلة أو المشروع المشترك ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك (التي تشمل أي ملكية طويلة الأجل تشكل في مضمونها جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك) تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. تسجل الخسائر الإضافية فقط بالقدر الذي تتكبد فيه المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو قامت بمدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وإذا قامت الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في فترة لاحقة بتسجيل أرباح، تستأنف المجموعة تسجيل حصتها من هذه الأرباح فقط عندما تتعادل حصتها من الأرباح مع حصتها من الخسائر غير المسجلة.

تتم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها شركة زميلة أو مشروعاً مشتركاً. وعند الاستحواذ على الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تسجل أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها كشهرة وتدرج في القيمة الدفترية للاستثمار. تسجل أي زيادة في حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عن تكلفة الاستثمار بعد إعادة التقييم مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع شركة زميلة أو مشروع مشترك للمجموعة، تسجل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذا التعامل في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك التي لا تتعلق بالمجموعة.

7-5 الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة اقتناء الأصل كافة التكاليف المتعلقة باقتناء الأصل. تتضمن التكلفة إعادة تصنيف حقوق الملكية من أي مكاسب أو خسائر على تحوُّلات التدفقات النقدية المؤهلة المتعلقة بمشتريات الممتلكات والآلات والمعدات. وتتضمن التكلفة النفقات العائدة مباشرة لاقتناء الأصل. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر عند استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط إذا كان من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياسها بشكل موثوق.

تستهلك التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية المقدرة بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدرة للموجودات كما يلي:

المباني	5 - 35 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	1 - 20 سنة
السيارات وشاحنات النقل	6 - 10 سنوات
النباتات المثمرة	2 - 70 سنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجودات التي تم إقبتها ولكنها غير جاهزة للاستخدام المعدة لأجله، ويتم تحويل هذه الموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للاستخدام المعدة لأجله.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات ومؤشرات الإنخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الحاجة.

في حال ما إذا كان لأجزاء هامة من بند الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة عندئذ يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

5-8 الموجودات الحيوية

تقاس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق.

وإذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق تظهر الموجودات الحيوية المشتراة بتكلفة الشراء كما تظهر الموجودات الحيوية التي تم تربيتها داخلياً بتكلفة التربية أو النمو حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلق عليها الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية)، ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية أو النمو وفقاً للفئة العمرية. كما أن هذه الصغار لا تستهلك. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها على فترات طبقاً لما هو مخصص أدناه:

الأبقار	4 دورات حلب
قطيع الدواجن بعد النضوج	36 أسبوع

5-9 الموجودات غير الملموسة والشهرة

الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة ما عدا الشهرة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الاقتصادي 4 سنوات.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الاقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياس النفقات بشكل موثوق.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات غير الملموسة وأعمارها الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الضرورة.

الشهرة

يتم قيد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على العمليات بالتكلفة عند نشأتها في تاريخ الاستحواذ على العمليات ناقصاً الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

ولأغراض مراجعة الانخفاض في قيمة الشهرة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد (أو مجموعة الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال.

يتم مراجعة الوحدة المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها لتحديد الانخفاض في قيمتها بشكل سنوي أو أكثر عند وجود مؤشر على الانخفاض في قيمة الوحدة، وإذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تم تخصيصها للوحدة ومن ثم على الموجودات الأخرى في الوحدة بالنسبة والتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة (إيضاح 5-14ب). تسجل أي خسارة انخفاض في قيمة الشهرة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المسجلة للشهرة في الفترات اللاحقة.

وعند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد ذات الصلة، يدرج المبلغ العائد على الشهرة عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد.

10-5 المخصصات

يتم تكوين المخصص إذا كان لدى الشركة أحداث أو عمليات سابقة قد ينتج عنها إلتزام قانوني أو تعاقدية حالي يمكن تقديره بشكل موثوق، أو أن هنالك احتمالية أن ينتج عنه تدفقات خارجة لمناافع إقتصادية لتسوية الإلتزام.

11-5 الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). ويتم احتساب مخصص الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبة الأجنبية النهائية خلال السنة المالية التي يتم فيها إصدار الربط النهائي.

يمثل مصروف ضريبة الدخل أو الائتمان للفترة الضريبة المستحقة على الإيرادات الخاضعة للضريبة للفترة وفقاً لمعدل ضريبة الدخل المطبقة لكل نطاق معدل من قبل التغييرات في موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة المنسوبة للفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة.

يتم حساب مصروف ضريبة الدخل الحالية على أساس القوانين الضريبية المطبقة أو التي سُنطبق بشكل فعلي بنهاية فترة التقرير في البلدان التي تعمل فيها الشركات التابعة والشركات الزميلة للشركة وتحقق فيها دخلاً خاضعاً للضريبة. تقوم الإدارة بإجراء تقييم دوري للحالات المتخذة بخصوص الإقرارات الضريبية بالنسبة للحالات التي تكون فيها لوائح الضرائب السارية خاضعة للتأويل وترصد المخصصات اللازمة على أساس المبالغ المتوقعة دفعها إلى سلطات تحصيل الضرائب.

12-5 الضريبة المؤجلة

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة للفروقات المؤقتة بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة وما يقابلها من أوعية ضريبية مستخدمة عند احتساب الأرباح الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الضريبية المؤقتة. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع والخسائر الضريبية غير المستخدمة. لا يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة والخسائر الضريبية غير المستخدمة عن الاعتراف الأولي بالموجودات والمطلوبات (بخلاف ما تم في دمج الأعمال) في معاملة لا تؤثر سواً على الأرباح الضريبية أو الأرباح المحاسبية. إضافة لذلك، لا يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة عن الاعتراف الأولي بالشهرة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشاريع المشتركة إلا في حالة مقدرة المجموعة على التحكم في عكس الفروقات المؤقتة واحتمال عدم قيامها بعكس الفروقات المؤقتة في المستقبل المنظور. الموجودات الضريبية المؤجلة الناشئة عن الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات والحصص يتم الاعتراف بها فقط بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح كافية خاضعة للضريبة لقاء استخدام مزايا الفروقات الضريبية المؤقتة والتي يتوقع أن يتم عكسها في المستقبل المنظور.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في نهاية كل فترة مالية وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر أرباح كافية خاضعة للضريبة يسمح باسترداد جميع الأصول أو جزء منها.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للمعدلات الضريبية التي يتوقع استخدامها في فترة تسديد المطلوبات أو تحقق الموجودات على أساس معدلات الضريبة (والأنظمة الضريبية) التي أقرت في نهاية السنة المالية. إن قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة يعكس الآثار الضريبية المترتبة على الطريقة التي تتوقعها المجموعة في نهاية السنة المالية لاسترداد أو تعديل القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

13-5 الأدوات المالية

1-13-5 الأدوات المالية غير المشتقة

أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة اعتباراً من 1 يناير 2018 بتصنيف موجوداتها المالية ضمن فئات القياس التالية:

- التي تقاس لاحقاً بالقيمة العادلة (إما خلال الدخل الشامل الآخر أو خلال الربح أو الخسارة).
- والتي تقاس بالتكلفة المطفأة.

يعتمد القياس على نموذج الأعمال للمنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية.

بالنسبة للموجودات المقاسة بالقيمة العادلة إما أن يتم تسجيل المكاسب أو الخسائر في الربح أو الخسارة أو الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية المقنتاة لغير أغراض المتاجرة فإن هذا يعتمد ما إذا كانت المجموعة قد قامت بعمل اختيار غير قابل للنقض عند الإثبات الأولي لتسجيل استثمار حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال الدخل الشامل الآخر.

تقوم المجموعة مبدئياً بالاعتراف بالموجودات المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الموجودات المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع مخاطر والمنافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المالي المحول الذي قامت المجموعة بإنشاءه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام منفصل.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

لدى المجموعة الموجودات المالية غير المشتقة التالية:

موجودات مالية بالتكلفة المطفأة

إن الموجودات المالية المقتناة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية، والتي تمثل فيها تلك التدفقات النقدية سداد أصل المبلغ والعمولة فقط، يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. يتم إثبات الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستثمار في أدوات الدين والتي يتم قياسها لاحقاً بالتكلفة المطفأة ولا تشكل جزءاً من علاقة التحوط في قائمة الدخل الموحدة، وذلك عند التوقف عن إثبات الأصل أو انخفاض قيمته. يتم إدراج دخل العمولة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر

إن الموجودات المقتناة لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، والتي تمثل فيها التدفقات النقدية للموجودات سداد أصل المبلغ والعمولة فقط، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. ويتم إثبات التغيرات في القيمة الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، فيما عدا إثبات أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة، وإيرادات العمولة وأرباح وخسائر الصرف الأجنبي، والتي يتم إثباتها في قائمة الدخل الموحدة.

عند التوقف عن إثبات الأصل المالي، فإن الأرباح أو الخسائر التراكمية المثبتة سابقاً ضمن الدخل الشامل الآخر، يعاد تصنيفها من حقوق الملكية إلى قائمة الدخل الموحدة، ويتم إثباتها ضمن الأرباح/ (الخسائر) الأخرى. كما يتم إدراج دخل العمولة من هذه الموجودات المالية ضمن إيرادات التمويل باستخدام طريقة معدل العمولة الفعلي. ويتم إظهار أرباح وخسائر الصرف الأجنبي ضمن الإيرادات/ المصاريف الأخرى.

ب) المطلوبات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالمطلوبات المالية بتاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية عند الوفاء بالتزاماتها التعاقدية أو إلغائها أو إنتهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

تصنف المجموعة المطلوبات المالية غير المشتقة إلى الفئات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه المطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولي، تقاس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتكون المطلوبات المالية غير المشتقة الخاصة بالمجموعة من قروض بنكية وذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى.

2-13-5 الأدوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط

تقاس المشتقات بالقيمة العادلة وتسجل أي تكاليف معاملات متعلقة بها في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تكبدها. وبعد الاعتراف الأولي، يسجل أي تغيير في القيمة العادلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

وعند تصنيف المشتقات كأداة تحوط للتدفقات النقدية، يسجل الجزء الفعلي من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ويظهر التغير المتراكم في احتياطي التحوط تحت بند احتياطات أخرى في حقوق الملكية.

يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة في السنة التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتوقعة التي تم التحوط بها على الربح أو الخسارة أو عند تأثير البند الذي تم التحوط به على الربح أو الخسارة.

وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، ولم يعد التحوط يستوفي الضوابط ذات الصلة بمحاسبة التحوط، أو تم انتهاء أداة التحوط أو بيعها أو إنهاؤها أو استخدامها، أو تم إلغاء التصنيف، يتم عندئذ التوقف عن محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

تم تحديد فاعلية التحوط عند نشأة علاقة التحوط وبشكل دوري لضمان وجود علاقة اقتصادية بين البند المتحوط وأداة التحوط. تدخل المجموعة في علاقات التحوط عند توافق الشروط الهامة لأداة التحوط بالضبط مع شروط البند المتحوط. تقوم المجموعة بعمل تقييم نوعي وكمي بتاريخ كل فترة مالية، يتم إثبات الجزء غير الفعال، إذا كان جوهرياً، في قائمة الربح أو الخسارة ضمن مكاسب / خسائر أخرى.

عند نشأة علاقة التحوط تقوم المجموعة بتوثيق العلاقة الاقتصادية بين البند المتحوط وأداة التحوط بما في ذلك فيما إذا كانت التغيرات في التدفقات النقدية لأدوات التحوط يتوقع أن تساوي التغيرات في التدفقات النقدية للبند المتحوط. تقوم المجموعة بتوثيق أهداف واستراتيجية إدارة المخاطر للقيام بمعاملات التحوط.

يتم الإفصاح عن القيم العادلة لمشتقات الأدوات المالية المصنفة في علاقات التحوط متضمناً الحركة في احتياطي التحوط في حقوق المساهمين في الإيضاح رقم 35. يتم تصنيف القيمة العادلة الكاملة لمشتقات التحوط كموجودات أو مطلوبات غير متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أكثر من 12 شهراً بينما يصنف كموجودات أو مطلوبات متداولة عندما يكون الاستحقاق المتبقي للبند المتحوط أقل من 12 شهراً.

14-5 الانخفاض في القيمة

(أ) الموجودات المالية غير المشتقة

تقوم المجموعة، بناء على النظرة المستقبلية، بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المصاحبة لأدوات الدين الخاصة بها كجزء من موجوداتها المالية المدرجة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر.

بالنسبة للذمم المدينة، تطبق المجموعة النهج المبسط، والذي يتطلب تسجيل الخسائر المتوقعة على أساس العمر من تاريخ الإقرار الأولي للذمم المدينة. لقياس خسائر الائتمان المتوقعة، تم تجميع الذمم المدينة بناءً على خصائص مخاطر الائتمان المشتركة وعدد الأيام المتقادمة. تم استنتاج معدلات الخسارة المتوقعة من المعلومات التاريخية للمجموعة وتم تعديلها لتعكس النتيجة المستقبلية المتوقعة والتي تتضمن أيضاً معلومات مستقبلية لعوامل الاقتصاد الكلي مثل التضخم ومعدل نمو الناتج المحلي الإجمالي.

الموجودات المالية الأخرى مثل الذمم المدينة للموظفين والأرصدة لدى البنوك لديها مخاطر ائتمانية منخفضة، وبالتالي فإن تأثير تطبيق خسارة الائتمان المتوقعة يكون غير جوهري.

(ب) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يتم في تاريخ كل قائمة مركز مالي مراجعة الموجودات غير المالية (ما عدا الموجودات الحيوية والمخزون والموجودات الضريبية المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي ظروف تشير إلى حدوث خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات لتحديد مقدار خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

يتم اختبار الوحدة المدرة للنقد التي يتم تخصيص الشهرة لها للتأكد فيما إذا كانت تعرضت لانخفاض القيمة سنوياً أو بشكل متكرر عند وجود مؤشر أن الوحدة سوف تتعرض لانخفاض القيمة.

وعند تعذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات الفردية، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تنتمي إليها الموجودات. وعند إمكانية تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع، يتم توزيع الموجودات المشتركة على الوحدات الفردية المنتجة للنقد، أو بخلاف ذلك يتم توزيعها على المجموعة الأصغر من الوحدات المنتجة للنقد والتي يمكن تحديد أساس توزيع معقول وثابت لها. الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير محددة المدة وكذلك الموجودات غير الملموسة غير المتاحة للاستخدام بعد يتم فحصها للانخفاض في قيمتها سنوياً على الأقل وكلما كان هناك مؤشر على الانخفاض في قيمة الموجودات.

القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أعلى. وعند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة الذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للموجودات التي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى ما دون قيمتها الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى قيمتها القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

وعندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقت لاحق، يتم زيادة القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي تمت زيادتها، القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها فيما لو تم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) في سنوات سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة.

15-5 مزايا نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لشروط وأحكام نظام العمل المتبع في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم.

يتم احتساب التزام المجموعة المتعلق بخطط المنافع المحددة عن طريق تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي تستحق للموظفين في الفترات الحالية والسابقة وتخصم القيمة للوصول إلى القيمة الحالية.

تضع المجموعة الافتراضات التي تستخدم عند تحديد العناصر الرئيسية للتكاليف بغرض الوفاء بهذه الالتزامات المستقبلية. يتم وضع هذه الافتراضات بعد استشارة الخبير الاكتواري في المجموعة وتشمل تلك الافتراضات التي تستخدم لتحديد تكلفة الخدمة الاعتيادية وكذلك عناصر التمويل المتعلقة بالمطلوبات. يقوم الاكتواري المؤهل باحتساب التزام المنافع المحددة وذلك باستخدام طريقة المبالغ المستحقة حسب الوحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

يتم الاعتراف بإعادة تقييم التزامات المنافع المحددة تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة. تحدد المجموعة مصروف الفائدة على التزامات المنافع المحددة للسنة عن طريق تطبيق معدل الخصم الذي يستخدم في قياس التزامات المنافع المحددة عند بداية السنة السنوية بعد الأخذ بالاعتبار أي تغيير يطرأ على صافي التزامات المنافع المحددة خلال السنة نتيجة المساهمات والمدفوعات للالتزامات. يتم الاعتراف بمصروف الفائدة الصافي والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

16-5 الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات بالمملكة العربية السعودية، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10% من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي. هذا الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع حالياً على المساهمين.

17-5 الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً للشروط التعاقدية للصكوك. الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتواريخ ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف كالتزامات.

الصكوك التي ليس لها تاريخ استحقاق ثابت (الصكوك الدائمة) وتواريخ غير ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف ضمن حقوق الملكية. تسجل التوزيعات ضمن حقوق الملكية.

18-5 أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم التي يُعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة "إيسوب" بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية وتعديل لأي تكاليف معاملات، والتوزيعات وكذلك أرباح أو خسائر بيع هذه الأسهم. لا يتم إثبات أي أرباح أو خسائر في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم للمجموعة. يتم إثبات أي فروقات بين القيمة الدفترية والعموض في حالة إعادة الإصدار في الأرباح المبقاة.

19-5 الدفعات المحسوبة على أساس الأسهم

يحصل موظفي المجموعة على مكافآت في شكل دفعات على أساس الأسهم ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة "إيسوب" حيث يمنح موظفي المجموعة حق خيار شراء أسهم الشركة ("الخيار"). لكي يتمكن الموظف من ممارسة هذا الحق يقوم بدفع سعر محدد مسبقاً وتقديم خدماته كعموض ويتوافق مع شروط الاستحقاق.

يتم الاعتراف بتكلفة البرنامج، كمصروف في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة ويتم بالمقابل زيادة الإحتياطيات الأخرى في حقوق الملكية على مدى السنة التي من خلالها يتم الوفاء بشروط الخدمة.

قامت المجموعة بعمل تحوط اقتصادي وذلك من خلال شراء أسهم خزينة عند بداية البرنامج. ووفقاً لذلك، فإن الإحتياطيات الأخرى (المتثلة في المصروف التراكمي الناتج من البرنامج) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقاة عند انتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف المتراكم المعترف به عند تاريخ إعداد كل تقرير مالي، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي اكتسبت في نهاية البرنامج.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي القيمة العادلة لخيارات الأسهم في تاريخ المنح ومع ذلك فإنه يتم الاعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنهاء، ويتم فوراً الاعتراف بالمصاريف المتبقية حيث تشمل تلك المزايا غير المكتسبة والخاضعة للتحكم من قبل الشركة أو الموظف والتي لم تستحق بعد. ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل البرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

20-5 تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية خلال السنة المالية وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار تحويل ثابتة والتي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحويل الموجودات المالية والمطلوبات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي الموحدة وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة بذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحميل أو إضافة أي فروقات ناتجة عن التحويل على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة، كلما كان ذلك ملائماً.

يتم في تاريخ إعداد قائمة المركز المالي ترجمة الموجودات والمطلوبات لهذه الشركات التابعة إلى الريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم ترجمة قائمة الربح أو الخسارة الموحدة الخاصة بهذه الشركات على أساس المتوسط المرجح لأسعار التحويل للسنة. يتم ترجمة عناصر حقوق الملكية ما عدا الأرباح المبقاة على أسعار التحويل السائدة في تاريخ نشأة كل عنصر. أما التعديلات على ترجمة العملات الناتجة المتعلقة بهذه العناصر لحقوق الملكية يتم تسجيلها من خلال الدخل الشامل الأخر كبنء منفصل من حقوق الملكية.

21-5 الاعتراف بالإيرادات

تمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصافي بعد خصم المرتجعات والخصم التجاري والسومات. تقوم المجموعة بالاعتراف بالإيراد عندما يحصل العميل على البضائع أو الإقرار بقبولها (في توقيت محدد أو عند الشحن).

يتم بيع المنتجات بشكل رئيسي على أساس البيع أو الإرجاع، ويتم احتساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المرجح المتوقع من المنتجات المنتهية الصلاحية. يتم مفاضة مرجعات البيع المتوقعة كمقابل للإيرادات مع التأثير المصاحب في الذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى للمبيعات النقدية والذمم المدينة التجارية لمبيعات الدين.

يتم بيع البضائع بخصومات كبيرة بأثر رجعي على أساس المبيعات الإجمالية على مدى 12 شهراً. يتم إثبات إيرادات هذه المبيعات استناداً إلى السعر المحدد في العقد ناقص حجم الخصومات المقدر. تستخدم الخبرة المتراكمة لتقدير وتقديم الخصومات ويتم إثبات الإيرادات إلى الحد المحتمل بشكل كبير أنه لن يكون هناك عكس جوهري. يتم إثبات استرداد مطلوبات (المدرجة ضمن الذمم الدائنة التجارية و الذمم الدائنة الأخرى) للخصومات المتوقعة على المبالغ المستحقة الدفع للعملاء فيما يتعلق بالمبيعات التي تمت خلال السنة.

لا يوجد عنصر لمكون تمويل حالي حيث أن المبيعات تتم إما نقداً أو دين لأجل يتماشى مع ممارسة السوق.

22-5 المنح الحكومية

تستلم المجموعة منحاً حكومية على استيراد الأعلاف لموجوداتها الحيوية. يتم الاثبات الأولي بالمنح الحكومية ضمن المطلوبات الأخرى بالقيمة العادلة عند وجود تأكيد معقول بالتزام المجموعة بالشروط المتعلقة بها وبأنه سيتم استلامها من الدولة.

يتم اثبات المنح الحكومية في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة بصورة منتظمة على مدى الفترات التي تعترف بها المجموعة كمصروف وذلك لمقابلة الإعانة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

5- السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

23-5 مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، على أساس ثابت. تقوم المجموعة بتحميل المدفوعات (ما عدا تلك المتعلقة بحسومات المبيعات) المتعلقة بالانقايات طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

24-5 عقود الإيجار

الموجودات المحتفظ بها بموجب عقود الإيجار والتي على أساسها تنتقل كافة مخاطر والمنافع المرتبطة بالملكية للمجموعة يتم تصنيفها كعقود إيجار تمويلي. يتم قياس الموجودات المؤجرة مبدئياً بمبلغ يعادل قيمتها العادلة والقيمة الحالية من الحد الأدنى لمدفوعات عقود الإيجار، أيهما أقل. وبعد الاعتراف الأولي، تحتسب الموجودات وفقاً للسياسة المحاسبية المنطبقة على الموجودات.

تصنف الموجودات المحتفظ بها من خلال عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي والتي لا يتم الاعتراف بها في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة. يتم تحميل دفعات الإيجار المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلي على قائمة الربح أو الخسارة الموحدة على مدى فترة عقود الإيجار.

25-5 قروض

تُحسب القروض مبدئياً بالقيمة العادلة، صافية من تكاليف المعاملة المتكبدية، وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة. أي فرق بين المتحصلات (صافية من تكاليف المعاملة) والقيمة المستردة يتم الاعتراف به في الربح أو الخسارة على مدى فترة القروض باستخدام طريقة معدل الفائدة الفعلي. تُلغى القروض من قائمة المركز المالي الموحدة عند تنفيذ الالتزام المحدد في العقد، أو إلغائه أو انتهاء مدته. يتم تصنيف القروض كمطلوبات متداولة عندما تكون فترة الإستحقاق المتبقية أقل من 12 شهراً.

26-5 تكلفة التمويل

تكلفة التمويل المنسوبة مباشرة لاقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة (وهي موجودات بحاجة لفترة كبيرة من الوقت، أكثر من سنة، حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدة له) يتم إضافتها إلى تكلفة هذه الموجودات حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام المعدة له. كما لم يتم رسمة أي تكلفة تمويل خلال فترة التوقف.

بالقدر الذي يستخدم فيه معدل التمويل المتغير لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة. يتم إثبات الجزء الفعلي من المشتقات في قائمة الدخل الشامل الأخر الموحدة ويتم تحويله إلى قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند تأثير الموجودات المؤهلة على الأرباح أو الخسائر، وبالقدر الذي يستخدم فيه معدل التمويل الثابت لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة. تعكس تكاليف التمويل التي تمت رسملتها معدل الفائدة الذي تمت تغطيته.

إيرادات الاستثمارات المكتسبة من الاستثمارات المؤقتة للقروض المحددة التي تعتمد تكاليفها على الموجودات المؤهلة يتم خصمها من تكاليف التمويل المؤهلة للرسمة.

يتم إثبات جميع تكاليف التمويل الأخرى في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة عند فترة تكبدها.

27-5 التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو عنصر في المجموعة يرتبط بأنشطتها التي من خلالها تحصل على إيرادات وتتكبد مصاريف بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي عناصر أخرى في المجموعة. يتم مراجعة كافة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل بصورة منتظمة بواسطة رؤساء قطاع الأعمال في المجموعة حيث يقوم بالنسبة للمجموعة باتخاذ قرارات بشأن الموارد التي يتم توزيعها على القطاعات وتقييم أداءها والتي تتوفر معلوماتها المالية المفصلة. تشمل نتائج القطاع المرفوعة لرؤساء قطاع الأعمال في المجموعة على بنود منسوبة مباشرة إلى القطاع وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

6 - استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية يتطلب من الإدارة استخدام أحكام وتقديرات وافتراسات والتي بدورها تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية على المبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات. وكذلك الإفصاحات عن بعض الأصول والالتزامات المحتملة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تؤثر التقديرات والإفتراسات في أرصدة الأصول والالتزامات وكذلك المبالغ التي تم التقرير عنها للإيرادات والمصاريف. وعلى الرغم من أنه تم إعداد تلك التقديرات على أساس أفضل المعلومات المتاحة للإدارة عن الأحداث أو الظروف الحالية فقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة الإفتراسات الهامة بصورة مستمرة. يتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات بأثر مستقبلي.

1-6 الأحكام

المعلومات المتعلقة بالأحكام التي تم استخدامها عند تطبيق سياسة المجموعة المحاسبية المتعلقة بالموجودات الحيوية فيما يخص قطاع أبقار الألبان، وطيور الدواجن مبينة أدناه.

قطيع أبقار الألبان

بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. يتطلب معيار المحاسبة الدولي 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى وقت الحصاد. بخلاف ذلك عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي. استنتجت الإدارة ما يلي:

المستوى 1 - لا توجد سوق نشطة لأبقار الألبان في المملكة العربية السعودية وبالتالي فإن تقييم المستوى 1 غير ممكن.

المستوى 2 - لا توجد بيانات سوق متوفرة قابلة للملاحظة. ونظراً للفروق الهامة في الموقع والبيئة والتكاليف المرتبطة بها ومتوسط العائد لكل حيوان منتج للألبان وأغلبية التوزيع داخل المملكة العربية السعودية والمسافة إلى الأسواق النشطة. فهذا يعني أن تقييم المستوى 2 غير ممكن.

المستوى 3 -

(1) أساليب التدفقات النقدية المخصومة ("التدفقات النقدية المخصومة) (نهج الدخل أو السوق) - عدم وجود سوق ملائمة للحليب غير المبستر أو أي منتج وسيط آخر يتطلب أي أسلوب تقييم للتدفقات النقدية المخصومة التي من الممكن ان تستخدم الإيرادات الإجمالية كأساس لأي تقييم ثم إلغاء التكاليف وهامش الربح المرتبط بالبسترة والتصنيع والتعبئة والمبيعات والتوزيع وذلك لتحديد صافي التدفقات النقدية غير المباشرة الناتجة عن إنتاج الحليب غير المبستر. ترى الإدارة أن أي قيمة عادلة مستمدة من هذا القبيل ستكون غير موثوقة بشكل واضح حيث تعتبر تكاليف تشغيل قطاعان الألبان جزءاً صغيراً نسبياً من الأنشطة الشاملة للمجموعة، وأي تدفقات نقدية محسوبة مستمدة من نهج التقييم هذا قد تعتمد بشكل مفرط على عدد كبير من الافتراضات، الكثير منها لا يمكن اشتقاقه، أو مقارنته، بافتراضات السوق أو البيانات القابلة للملاحظة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

6 - استخدام الأحكام والتقديرات (تتمة)

(2) التكلفة أو تكلفة الاستبدال الحالية - ترى الإدارة أن أي نهج لتكلفة الاستبدال يجب أن يتضمن تكلفة استبدال العجول حديثي الولادة. كما سبق مناقشته أعلاه، لا يمكن تقييم المستوى الأول والثاني لأبقار الألبان.

بما أن قطيع أبقار الألبان يتم المحاسبة عنه حالياً بسعر التكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة، والتي تستثني أي تكاليف شراء للأبقار حديثي الولادة (لأنها جزء ضروري من دورة الحلب)، تعتقد الإدارة أن تكلفة أي استبدال للقطيع وفقاً لطبيعته وحجمه الحاليين (يمكن أن تكون محددة بهذه الطريقة) لن يكون أقل من القيمة الدفترية الحالية لقطيع أبقار الألبان.

قطيع الدواجن

بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة. يتطلب معيار المحاسبة الدولي 41 "الزراعة" القياس بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع من الاعتراف الأولي لهذه الموجودات الحيوية حتى نقطة الحصاد، بخلاف ذلك عندما يتعذر قياس القيمة العادلة بشكل موثوق عند الاعتراف الأولي. ونظراً للحياة القصيرة نسبياً لقطيع الدواجن (أقل من عام)، تعتقد الإدارة أن أي فروق بين التكلفة المستهلكة والقيمة العادلة ليست جوهرية.

2-6 الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة

الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة ذات المخاطر الجوهرية والتي تتسبب في تعديلات هامة على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة تم إدراجها في الإيضاحات التالية:

- الإيضاح 8: الشهرة: الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الشهرة.
- الإيضاح 13: مخصص الانخفاض في قيمة المدينون التجاريون.
- الإيضاح 21: قياس التزامات مزايا نهاية الخدمة للموظفين : الافتراضات الاكتوارية الرئيسية.
- الإيضاح 12: المخزون: مخصص المخزون بطيء الحركة.

7 - الممتلكات والآلات والمعدات

التكلفة	الأراضي والمباني بآلاف الريالات السعودية	الآلات والمعدات بآلاف الريالات السعودية	المكائن بآلاف الريالات السعودية	السيارات بآلاف الريالات السعودية	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ بآلاف الريالات السعودية	أشجار مثمرة بآلاف الريالات السعودية	أشجار غير مثمرة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2018م	11,991,774	12,831,133	2,600,134	4,262,315	175,930	51,563	31,912,849	
عند الاستحواذ على الشركة التابعة	87,434	11,673	1,778	-	-	-	100,885	
إضافات خلال السنة	-	-	-	1,895,277	-	35,959	1,931,236	
تحويلات خلال السنة	1,110,437	1,464,080	230,953	(2,805,470)	59,266	(59,266)	-	
استبعادات خلال السنة	(76,547)	(147,797)	(131,018)	-	(11,461)	-	(366,823)	
فروق ترجمة عملات أجنبية	(914)	(2,712)	(450)	(3,027)	(8)	(1,808)	(8,919)	
في 31 ديسمبر 2018م	13,112,184	14,156,377	2,701,397	3,349,095	223,727	26,448	33,569,228	
الاستهلاك المتراكم والانخفاض في القيمة								
في 1 يناير 2018م	1,998,434	6,040,585	1,358,073	-	114,065	-	9,511,157	
الاستهلاك المحمل للسنة	407,687	929,770	252,821	-	93,828	-	1,684,106	
استبعادات خلال السنة	(66,677)	(144,096)	(104,474)	-	(11,461)	-	(326,708)	
الانخفاض في قيمة الموجودات (إيضاح 1-28)	43,772	34,117	19,447	-	-	-	97,336	
فروق ترجمة عملات أجنبية	(115)	(1,157)	(127)	-	(1,806)	-	(3,205)	
في 31 ديسمبر 2018م	2,383,101	6,859,219	1,525,740	-	194,626	-	10,962,686	
صافي القيمة الدفترية:								
في 31 ديسمبر 2018م	10,729,083	7,297,158	1,175,657	3,349,095	29,101	26,448	22,606,542	
التكلفة:								
في 1 يناير 2017م	10,131,683	11,297,763	2,547,348	5,167,775	101,072	67,690	29,313,331	
إضافات خلال السنة	-	-	-	2,855,388	1,370	68,658	2,925,416	
تحويلات خلال السنة	1,884,556	1,738,248	145,378	(3,768,182)	84,780	(84,780)	-	
استبعادات خلال السنة	(37,175)	(162,938)	(89,688)	-	(10,257)	-	(300,058)	
إعادة تصنيف	27,645	(25,081)	(2,564)	-	-	-	-	
فروق ترجمة عملات أجنبية	(14,935)	(16,859)	(340)	7,334	(1,035)	(5)	(25,840)	
في 31 ديسمبر 2017م	11,991,774	12,831,133	2,600,134	4,262,315	175,930	51,563	31,912,849	
الاستهلاك المتراكم والإنخفاض في القيمة								
في 1 يناير 2017م	1,669,108	5,270,102	1,176,362	-	53,166	-	8,168,738	
الاستهلاك المحمل للسنة	329,002	917,429	255,704	-	71,536	-	1,573,671	
استبعادات خلال السنة	(21,859)	(150,356)	(72,353)	-	(10,257)	-	(254,825)	
إعادة تصنيف	619	(167)	(452)	-	-	-	-	
الانخفاض في قيمة الموجودات (إيضاح 1-28)	28,158	9,053	-	-	-	-	37,211	
فروق ترجمة عملات أجنبية	(6,594)	(5,476)	(1,188)	-	(380)	-	(13,638)	
في 31 ديسمبر 2017م	1,998,434	6,040,585	1,358,073	-	114,065	-	9,511,157	
صافي القيمة الدفترية:								
في 31 ديسمبر 2017م	9,993,340	6,790,548	1,242,061	4,262,315	61,865	51,563	22,401,692	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

7 - الممتلكات والآلات والمعدات (تتمة)

1-7 تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف التمويل المرسلة خلال السنة وقدرها 42.4 مليون ريال سعودي (2017م: 73.8 مليون ريال سعودي).

2-7 أنظر (إيضاح 20) للحصول على معلومات حول الممتلكات والآلات والمعدات المرهونة كضمان من قبل المجموعة.

8 - الموجودات غير الملموسة والشهرة

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
111,719	104,036	تراخيص البرامج (الإيضاح رقم 1-8)
934,888	934,335	الشهرة (الإيضاح رقم 2-8)
1,046,607	1,038,371	

1-8 تراخيص البرامج

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	تراخيص البرامج تحت التنفيذ* بآلاف الريالات السعودية	تراخيص البرامج بآلاف الريالات السعودية	تكلفة
226,501	28,710	197,791	في 1 يناير 2018م
39,797	39,797	-	إضافات خلال السنة
-	(35,695)	35,695	تحويلات خلال السنة
(156)	-	(156)	استبعادات خلال السنة
(55)	2	(57)	فروق ترجمة عملات أجنبية
266,087	32,814	233,273	في 31 ديسمبر 2018م
			الإطفاء المتراكم
114,782	-	114,782	في 1 يناير 2018م
47,451	-	47,451	الإطفاء خلال السنة
(156)	-	(156)	استبعادات خلال السنة
(26)	-	(26)	فروق ترجمة عملات أجنبية
162,051	-	162,051	في 31 ديسمبر 2018م
			صافي القيمة الدفترية
104,036	32,814	71,222	في 31 ديسمبر 2018م
			التكلفة
204,773	34,753	170,020	في 1 يناير 2017م
52,927	52,927	-	إضافات خلال السنة
-	(58,400)	58,400	تحويلات خلال السنة
(30,930)	-	(30,930)	استبعادات خلال السنة
(269)	(570)	301	فروق ترجمة عملات أجنبية
226,501	28,710	197,791	في 31 ديسمبر 2017م
			الإطفاء المتراكم
95,399	-	95,399	في 1 يناير 2017م
50,017	-	50,017	الإطفاء خلال السنة
(30,930)	-	(30,930)	استبعادات خلال السنة
296	-	296	فروق ترجمة عملات أجنبية
114,782	-	114,782	في 31 ديسمبر 2017م
			صافي القيمة الدفترية
111,719	28,710	83,009	في 31 ديسمبر 2017م

* تراخيص البرامج تحت التنفيذ تتضمن برامج تحت التركيب.

2-8 الشهرة

نشأت الشهرة من خلال الإستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة في 2007م وشركة حائل للتنمية الزراعية في 2009م وشركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة في 2012م.

التكلفة	شركة المخازن الغربية بآلاف الريالات السعودية	شركة حائل للتنمية الزراعية بآلاف الريالات السعودية	شركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	
في 1 يناير 2018م	548,636	244,832	469,602	1,263,070	
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	(553)	(553)	
في 31 ديسمبر 2018م	548,636	244,832	469,049	1,262,517	
الإطفاء المتراكم	-	-	328,182	328,182	
في 1 يناير 2018م	-	-	328,182	328,182	
في 31 ديسمبر 2018م	-	-	328,182	328,182	
صافي القيمة الدفترية	548,636	244,832	140,867	934,335	
في 31 ديسمبر 2018م	548,636	244,832	140,867	934,335	
التكلفة	في 1 يناير 2017م	548,636	244,832	465,440	1,258,908
فروق ترجمة عملات أجنبية	-	-	4,162	4,162	
في 31 ديسمبر 2017م	548,636	244,832	469,602	1,263,070	
الإطفاء المتراكم	-	-	328,182	328,182	
في 1 يناير 2017م	-	-	328,182	328,182	
في 31 ديسمبر 2017م	-	-	328,182	328,182	
صافي القيمة الدفترية	548,636	244,832	141,420	934,888	
في 31 ديسمبر 2017م	548,636	244,832	141,420	934,888	

تمثل شركة المخازن الغربية المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخازن، بينما تمثل شركة حائل للتنمية الزراعية جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية وقطاع الدواجن. تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر.

يتم إجراء إختبار للشهرة سنوياً، يتم إجراء إختبار للموجودات للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرة للنقد مع القيمة القابلة للإسترداد والتي تم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في احتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتراوح معدل الخصم المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المتوقعة ما بين 7.4% و 21.7% بما يلائم كل وحدة مدرة للنقد. تم احتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات باستخدام مكرر الربحية لصادي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

يتأثر احتساب القيمة الحالية تأثراً كبيراً بالإفتراسات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة لمدة خمس سنوات وكذلك العوامل المستخدمة في احتساب القيمة النهائية. يتم احتساب القيمة النهائية باستخدام مكرر الربحية/نموذج غوردون للنمو السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

8 - الموجودات غير الملموسة والشهرة (تتمة)

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة المخايز الغربية المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:-

(أ) إفتراضات نمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 5.5% وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 84,2%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 57.5% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن زيادة هذا المعدل إلى 36%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على (صافي الربح قبل الفائدة، الضريبة، الإستهلاك والإهلاك) للسنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 16.9. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 3.7 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:-

(أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 6.1%، وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 42.3%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 68.5% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن زيادة هذه النسبة إلى 17,3%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإهلاك للسنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 14.8. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 6.8 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة المدرة للنقد بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الإفتراضات الأساسية:-

(أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 15.7%. وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 25.9% سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 68% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فيتم زيادة هذه النسبة بمقدار 9.1% سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي الربح قبل الفائدة والضريبة والاستهلاك والإهلاك للسنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 11.9. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 2.0 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

9 - الموجودات الحيوية

تتكون الموجودات الحيوية للمجموعة من الأبقار الدواجن والنباتات.

الأصول الحيوية المملوكة من قبل المجموعة تقاس كالتالي:

- قطيع الأبقار والدواجن: يتم قياسها بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الإنخفاض، إن وجدت. (انظر ايضاح 6-1).
- المحاصيل: يتم قياسها بالقيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق المعدلة للمحاصيل القائمة في السوق بناءً على مرحلة نمو المحاصيل.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

9 - الموجودات الحيوية (تتمة)

التكلفة:	الإجمالي بالآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بالآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بالآلاف الريالات السعودية	أمهات الطيور بالآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بالآلاف الريالات السعودية	
في 1 يناير 2018م	1,888,534	-	49,732	83,534	1,755,268	
الإضافات خلال السنة *	1,887,310	-	1,150,403	97,765	639,142	
إستحواذ على شركة تابعة	25,276	-	-	25,276	-	
تحويلات الى المخزون	(1,134,862)	-	(1,134,862)	-	-	
استبعاذات خلال السنة	(647,849)	-	-	(75,247)	(572,602)	
فروق ترجمة عملات اجنبية	(12)	-	-	-	(12)	
في 31 ديسمبر 2018م	2,018,397	-	65,273	131,328	1,821,796	
الاستهلاك المتراكم:						
في 1 يناير 2018م	555,460	-	-	28,819	526,641	
الاستهلاك المحمل للسنة	313,838	-	-	100,770	213,068	
استبعاذات خلال السنة	(282,735)	-	-	(74,959)	(207,776)	
فروق ترجمة عملات اجنبية	(5)	-	-	-	(5)	
في 31 ديسمبر 2018م	586,558	-	-	54,630	531,928	
صافي القيمة الدفترية:						
في 31 ديسمبر 2018م	1,431,839	-	65,273	76,698	1,289,868	
القياس على أساس القيمة العادلة:						
في 1 يناير 2018م	37,589	37,589	-	-	-	
إضافات خلال السنة	464,351	464,351	-	-	-	
تحويلات الى المخزون	(467,572)	(467,572)	-	-	-	
استبعاذات خلال السنة						
المكاسب الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع	(1,214)	(1,214)	-	-	-	
فروق ترجمة عملات اجنبية	12	12	-	-	-	
في 31 ديسمبر 2018م	33,166	33,166	-	-	-	
القيمة الدفترية						
في 31 ديسمبر 2018م	33,166	33,166	-	-	-	
تصنيف الموجودات الحيوية:						
في 31 ديسمبر 2018م						
موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة	1,366,566	-	-	76,698	1,289,868	
موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة	98,439	33,166	65,273	-	-	
في 31 ديسمبر 2018م	1,465,005	33,166	65,273	76,698	1,289,868	

* تتضمن الإضافات موجودات حيوية بمبلغ 639.1 مليون ريال سعودي.

التكلفة:	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
في 1 يناير 2017م	1,726,766	82,494	55,598	-	1,864,858
الإضافات خلال السنة *	582,992	81,439	974,063	-	1,638,494
تحويلات الى المخزون	-	-	(979,929)	-	(979,929)
استبعاذات خلال السنة	(554,476)	(80,399)	-	-	(634,875)
فروق ترجمة عملات اجنبية	(14)	-	-	-	(14)
في 31 ديسمبر 2017م	1,755,268	83,534	49,732	-	1,888,534
الاستهلاك المتراكم:					
في 1 يناير 2017م	510,903	26,932	-	-	537,835
الاستهلاك المحمل للسنة	216,724	79,203	-	-	295,927
استبعاذات خلال السنة	(200,986)	(77,316)	-	-	(278,302)
في 31 ديسمبر 2017م	526,641	28,819	-	-	555,460
صافي القيمة الدفترية:					
في 31 ديسمبر 2017م	1,228,627	54,715	49,732	-	1,333,074
القياس على أساس القيمة العادلة:					
في 1 يناير 2017م	-	-	-	40,844	40,844
إضافات خلال السنة	-	-	-	223,262	223,262
تحويلات الى المخزون	-	-	-	(221,448)	(221,448)
استبعاذات خلال السنة	-	-	-	(1,228)	(1,228)
الأرباح الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع	-	-	-	977	977
فروقات ترجمة عملات أجنبية	-	-	-	(4,818)	(4,818)
في 31 ديسمبر 2017م	-	-	-	37,589	37,589
القيمة الدفترية	-	-	-	37,589	37,589
في 31 ديسمبر 2018م	-	-	-	37,589	37,589
تصنيف الموجودات الحيوية:					
في 31 ديسمبر 2017م					
موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة	1,228,627	54,715	-	-	1,283,342
موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة	-	-	49,732	37,589	87,321
	1,228,627	54,715	49,732	37,589	1,370,663

* تتضمن الإضافات موجودات حيوية بمبلغ 582.9 مليون ريال سعودي.

يتمثل قطيع الأبقار في الأبقار المحتفظ بها لإنتاج الحليب.

يتم الاحتفاظ بأمهات الصيغان بغرض الحصول على البيض الذي يتم تفقيسه ليصبح فروج (منتجات الدجاج الأخرى).

يتم الاحتفاظ بالمحاصيل بغرض تقديمها كعلف للحيوانات وتستهلك داخلياً.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

9 - الموجودات الحيوية (تتمة) إدارة المخاطر الزراعية

تعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بأنشطتها الزراعية:

أ) الفشل في تأمين إنتاج الأعلاف على المدى الطويل

تم تحويل إنتاج الأعلاف بطريقة استراتيجية إلى الخارج/خارج المملكة العربية السعودية وفقاً للنظم واللوائح المحلية. قامت المراعي بتطوير شبكة واسعة من سلسلة التوريد في أمريكا الشمالية والجنوبية، والتي تغطي إنتاج العلف الخاص بها، لضمان الإمداد المستمر للأعلاف لقطيعها من أبقار الألبان.

ب) خسارة الموجودات الحيوية على نطاق واسع بسبب المرض / تفشي الأوبئة

إجراءات قوية للأمن البيولوجي ومكافحة الأمراض وبرنامج اللقاح الملائم جنباً إلى جنب مع التحري والحجر الصحي للحيوانات الواردة.

ج) الاضطراب التشغيلي الشديد (الحريق والفيضان وما إلى ذلك)

تم اعتماد سياسة إدارة استمرارية الأعمال الملائمة. يتم دمج إجراءات الإخطار والتصعيد للحوادث ضمن إجراءات التشغيل الموحدة لوحدة الأعمال. تم تحديد هيكل إدارة الأزمات للشركات لتنسيق الاستجابة للحوادث الكبيرة. يتم وضع استراتيجية شاملة لإمدادات الطاقة واستراتيجية معدات السلامة للملائمة للسيطرة على الحرائق. يتم تعيين حراس الإطفاء المدربين في غالبية المواقع. يتم إجراء الفحوصات الأسبوعية وعمليات التفتيش الشهرية على أنظمة الكشف عن الحريق وإخماده من قبل حراس الإطفاء وفنيي المجموعة / الحرائق. يتم إجراء تدريبات حريق كل 6 أشهر.

10 - الاستثمارات

تتضمن الاستثمارات التالي:

الطبيعة	النشاط الرئيسي	مكان التأسيس	2018م %	2017م %	2018م آلاف	2017م آلاف
استثمارات في شركات زميلة ومشروعات مشتركة (الإيضاح رقم 10-1)						
شركة زميلة	استثمارات في القطاع الزراعي	المملكة العربية السعودية	-	33.0%	-	63,588
شركة زميلة	دواجن	المملكة العربية السعودية	-	41.9%	-	65,637
مشروع مشترك	شركة راكدة	قطر	50.0%	50.0%	204	204
						129,429
استثمارات يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية (الإيضاح رقم 10-4)						
			2018م %	2017م %	2018م آلاف	2017م آلاف
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية ("زين")			2.1%	2.1%	102,624	90,711

1-10 تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة مما يلي:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
شركة المزارعون المتحدون القابضة		
58,296	63,588	الرصيد الافتتاحي
-	(17,861)	سداد قرض
(5,201)	567	الحصة في الربح/(الخسارة) الشاملة الأخرى
10,493	(714)	الحصة في نتائج السنة
-	(45,580)	استبعاد خلال السنة (إيضاح 10 - 2)
63,588	-	الرصيد الختامي
شركة تأصيل الدواجن		
38,112	65,637	الرصيد الافتتاحي
25,000	-	إضافات
2,525	(4,699)	الحصة في نتائج السنة
-	(60,938)	التحول إلى شركة تابعة يتم توحيدها بالقيمة العادلة (إيضاح 3-10)
65,637	-	الرصيد الختامي
شركة المراعي ذ.م.م.		
204	204	الرصيد الافتتاحي
204	204	الرصيد الختامي

2-10 في 31 ديسمبر 2018م قامت المجموعة بإتمام بيع حصتها في شركة المزارعون المتحدون القابضة إلى الشركة السعودية للاستثمار الزراعي و الحيواني، إحدى مؤسسي شركة المزارعون المتحدون القابضة مقابل 28 مليون دولار ك مبلغ إجمالي بما يعادل 105 مليون ريال سعودي وذلك بعد الحصول على كافة الموافقات النظامية والقانونية. بلغت خسارة الاستبعاد بعد إعادة تصنيف احتياطي ترجمة فروق العملة مبلغ 64.5 مليون ريال سعودي كما هو مبين في إيضاح 28.

3-10 بتاريخ 17 رجب 1439هـ (الموافق 2 إبريل 2018م) قامت المجموعة، من خلال شركتها التابعة (شركة حائل للتنمية الزراعية)، بزيادة حصتها في ملكية شركة تأصيل الدواجن من 41.9% إلى 55.9%. نتج عن هذا الاستحواذ تحقيق السيطرة على شركة تأصيل الدواجن من قبل المجموعة. تم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة للشركة الزميلة في قائمة الربح أو الخسارة الموحدة. وعليه قامت المجموعة بالاعتراف بخسارة بمبلغ 3.4 مليون ريال سعودي والتي تم إدراجها في الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (انظر إيضاح رقم 11).

4-10 تم قياس الاستثمار في حقوق الملكية في أسهم شركة زين البالغة 12.4 مليون سهم بالقيمة العادلة، وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول) وفقاً لما هو مسموح في المعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) والمبين بالكامل في إيضاح رقم (2-1-5) قامت المجموعة بتصنيف هذا الاستثمار عند التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (9) على أنه استثمار في حقوق الملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ويقاس بالقيمة العادلة. وقد نتج عن ذلك التقييم بالقيمة العادلة أرباح غير محققة بمبلغ 11.9 مليون ريال سعودي للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2018 م والتي تم عرضها ضمن الدخل الشامل.

قامت الشركة برهن أسهم زين إلى البنك السعودي الفرنسي لضمان القرض الممنوح من البنك السعودي الفرنسي لشركة زين.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

11 - تجميع الأعمال

كما تم شرحه في إيضاح 10، فقد قامت المجموعة بالسيطرة على شركة تأصيل الدواجن بتاريخ 17 رجب 1439هـ (الموافق 2 إبريل 2018م). إن العمليات الرئيسية لشركة تأصيل الدواجن تتركز في تربية جدات وأمهات الدواجن وسوف يضيف استحوادها إلى جهود المجموعة المستمرة لانسيابية وتكامل وتعزيز سلسلة توريد الدواجن لديها.

تتضمن هذه القوائم المالية الأولية الموحدة نتائج شركة تأصيل الدواجن منذ ان حصلت المجموعة فعليًا على السيطرة على شركة تأصيل الدواجن. ساهمت الأعمال المستحوذ عليها بإيرادات بقيمة 52.0 مليون ريال سعودي وصافي خسارة بقيمة 6.2 مليون ريال سعودي للمجموعة للفترة من 2 إبريل 2018م إلى 31 ديسمبر 2018م. إذا كان تم التجميع في بداية السنة، فإن الإيرادات الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م ستزيد بمبلغ 65.5 مليون ريال سعودي والأرباح الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م ستقل بمبلغ 12.3 مليون ريال سعودي.

إن القيمة العادلة للذمم المدينة التجارية المستحوذ عليها هي 20.8 مليون ريال سعودي. إن المبلغ الإجمالي التعاقدى للذمم المدينة التجارية هو 28.4 مليون ريال سعودي، منها مبلغ 7.7 مليون ريال سعودي من المتوقع أن تكون غير قابلة للتحويل.

تعترف المجموعة بحقوق الملكية غير المسيطرة في شركة تأصيل الدواجن بنسبة حصتها في صافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها.

إن المجموعة حاليًا بصدد توزيع عوض الشراء على الموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة القابلة للتحديد. إلا أنه قامت المجموعة مبدئيًا بالمحاسبة عن المعاملة على أساس القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات (باستثناء حصص حقوق الملكية المحتفظ بها سابقًا) اعتبارًا من تاريخ الاستحواذ والتي تم تليخيصها أدناه:

القيمة العادلة عند الاستحواذ (المبدئية) بالآلاف الريالات السعودية

الموجودات المستحوذ عليها:	
موجودات غير متداولة	
ممتلكات وألات ومعدات	100,885
موجودات حيوية	25,276
	126,161
موجودات متداولة	
نقد وما في حكمه	16,441
ذمم مدينة تجارية ومصاريف مدفوعة مقدّمًا	20,766
مخزون	6,574
	43,781
	169,942
إجمالي الموجودات	
المطلوبات المتحتملة:	
مطلوبات غير متداولة	
قروض طويلة الأجل	2,883
مزايا نهاية الخدمة للموظفين	6,798
	9,681
مطلوبات متداولة	
قروض قصيرة الأجل	360
ذمم دائنة تجارية وأخرى	14,588
	14,948
	24,629
إجمالي المطلوبات	

القيمة العادلة عند الاستحواذ (المبدئية)
بآلاف الريالات السعودية

145,313	صافي الموجودات القابلة للتحديد
145,313	إجمالي تكلفة الاستحواذ
-	
	إجمالي تكلفة الاستحواذ:
20,313	العوض النقدي
60,938	القيمة العادلة لحقوق الملكية المحتفظ بها سابقاً
64,062	القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة
145,313	المجموع
	التدفق النقدي الخارج عند الاستحواذ:
16,441	صافي النقد المستحوذ عليه من الشركة التابعة
(20,313)	النقد المدفوع
(3,872)	صافي التدفق النقدي الخارج

12 - المخزون

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
2,419,313	3,036,534	مواد خام
519,297	518,166	بضاعة تامة الصنع
491,342	518,697	قطع غيار
151,149	209,489	بضاعة قيد التصنيع
3,581,101	4,282,886	إجمالي المخزون
(459,198)	(408,693)	مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح 1-12)
3,121,903	3,874,193	الإجمالي

1-12 الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
388,230	459,198	الرصيد الإفتتاحي
82,580	(34,574)	(عكس)/المحمل للسنة
(11,612)	(15,931)	شطب خلال السنة
459,198	408,693	الرصيد الختامي

2-12 يستند مخصص المخزون بطيء الحركة إلى طبيعة المخزون وعمره وفترة صلاحيته وتوقعات المبيعات المركزة على الاتجاهات السابقة والعوامل النوعية الأخرى.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

13 - ذمم مدينة تجارية و مصروفات مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
947,673	1,038,088	مدينون تجاريون - أطراف أخرى
185,002	142,413	- أطراف ذات علاقة (إيضاح 34)
1,132,675	1,180,501	
(76,824)	(57,333)	يخصم: مخصص الإنخفاض في المدينون التجاريون (إيضاح 35)
(13,828)	(18,121)	يخصم: مخصص المبيعات المرتجعة (إيضاح 13-4)
1,042,023	1,105,047	صافي المدينون التجاريون
293,145	476,181	مصاريح مدفوعة مقدماً
213,208	183,210	منح حكومية
153,999	165,511	مدينون آخرون
1,702,375	1,929,949	
		أعمار المدينون التجاريون:
930,793		حتى شهرين
101,767	87,535	من شهرين إلى ثلاثة أشهر
100,115	173,551	أكثر من ثلاثة أشهر
1,132,675	1,180,501	
		مصروفات مدفوعة مقدماً
74,558	67,059	مصروفات مدفوعة مقدماً - موجودات غير متداولة (إيضاح 13-5)

13-1 الحركة في إنخفاض مخصص المدينون التجاريون كما يلي:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
32,340	76,824	في بداية السنة
44,484	(19,491)	(عكس)/مكون خلال السنة
76,824	57,333	الرصيد في نهاية السنة

13-2 تم تصنيف المدينون التجاريون المفصح عنهم أعلاه كموجودات مالية ويتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

13-3 متوسط فترة الإئتمان لمبيعات السلع هو 28 يوم (2017م: 25 يوماً).

13-4 تم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية والمتوقع إرجاعها وبما يتفق مع سياسة الإرجاع الخاصة بالمجموعة.

13-5 تمثل المصروفات المدفوعة مقدماً ضمن الموجودات غير المتداولة، عقود إجارات تشغيلية لأراضي زراعية لمدة تتراوح بين 4 إلى 40 سنة في الشركات التابعة في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية المتعلقة.

14 - النقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
382,964	850,650	نقد لدى البنك - حسابات جارية
1,385,000	192,644	نقد لدى البنك - إيداعات (إيضاح 1-14)
123,733	139,608	نقد في الصندوق
1,891,697	1,182,902	

1-14 بلغ متوسط العائد على الإيداعات البنكية 2.6% (2017م: 1.7%) بمتوسط استحقاق شهرين.

15 - رأس المال

بلغ رأس مال الشركة في 31 ديسمبر 2018م 10.000 مليون ريال سعودي (2017م: 10.000 مليون ريال سعودي مكون من 1.000 مليون (2017م: 1.000 مليون) سهم مدفوع بالكامل وأسهم مصدرة بقيمة 10 ريال سعودي لكل سهم.

16 - برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

منحت الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") ودوافز محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يتوقف منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف المقرر من قبل الشركة. ويتوقف ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في سوق الأسهم السعودي (تداول).

في حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصصت لها، فإنه يتم ترجيلها للفترة المالية اللاحقة.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر المنح للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدرة.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2015م في ذو القعدة 1436 هـ (الموافق أغسطس 2015م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2.283.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2016م في جمادى الثانية 1437 هـ (الموافق أبريل 2016م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2.933.333 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2017م في محرم 1439 هـ (الموافق فبراير 2017م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 4.125.000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة في محرم 1440 هـ (سبتمبر 2018م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 4.000.000 سهماً.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

16 - برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة (تتمة) يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
4,807,000	7,726,000	خيارات قائمة في بداية السنة
3,230,000	4,000,000	خيارات ممنوحة خلال السنة
-	(1,024,951)	خيارات تمت تسويتها خلال السنة
(311,000)	(707,081)	خيارات مسحوبة خلال السنة
7,726,000	9,993,968	خيارات قائمة في نهاية السنة

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (نموذج بلاك شولز)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم. يعرض الجدول أدناه المدخلات على النموذج والقيمة العادلة الناتجة للخيار:

برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2015م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2016م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2017م	برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2018م	
				المدخلات على النموذج:
1.1%	2.2%	1.8%	1.4%	نسبة عائد السهم (%)
25.0%	33.2%	15.0%	19.1%	نسبة التغير المتوقع (%)
5.0%	5.0%	5.0%	3.0%	معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)
2.5	2.8	3.0	2.4	العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات)
90.5	52.5	55.6	49.2	سعر السهم في تاريخ المنح (ريال سعودي)
73.5	45.0	46.0	55.0	سعر ممارسة الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)
				النموذج المستخدم
				نموذج بلاك شولز
26.7	15.7	13.9	4.1	القيمة العادلة للخيار
44.1	36.0	46.0	55.0	سعر ممارسة الخيار (بالريال السعودي) بعد تجزئة السهم
-	0.1	1.1	2.4	العمر التعاقدى المتبقى (بالسنوات)
51.4	44.4	58.8	53.2	المتوسط المرجح لعمر السهم خلال العام

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تعادل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

يوضح الجدول التالي الحركة خلال السنة:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
378,994	453,156	أسهم الخزينة
75,533	222,707	في بداية السنة
(1,371)	(82,296)	المستحوذة خلال السنة
453,156	593,567	الاستبعاد عند ممارسة الخيارات
		في نهاية السنة

17 - الإحتياطيات الأخرى

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
16,216	(6,660)	إحتياطي التحوط
611,580	611,585	إحتياطي ترجمة العملات
(18,661)	(84,425)	أخرى (إيضاح 1-17)
609,135	520,500	

1-17 يتضمن فروق ترجمة عملات أجنبيته بسبب إعادة التصنيف المتعلقة باستبعاد استثمار في شركة زميلة بمبلغ 64.5 مليون ريال سعودي.

18 - الصكوك الدائمة

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
1,700,000	-	صكوك دائمة

بتاريخ 27 محرم 1440هـ. (الموافق 30 سبتمبر 2018م)، قامت المجموعة بإسترداد صكوك دائمة 1.700 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها.

19 - حقوق الملكية غير المسيطرة

فيما يلي ملخصاً بإجمالي المعلومات المالية للشركات التابعة للمجموعة والتي لها حقوق ملكية غير مسيطرة هامة (إيضاح 1). تمثل المعلومات المختصرة أدناه المبالغ قبل الاستبعادات بين المجموعة.

2017م بآلاف الريالات السعودية	2018م بآلاف الريالات السعودية	
1,353,463	1,568,082	الموجودات غير المتداولة
598,534	677,028	الموجودات المتداولة
384,036	376,897	المطلوبات غير المتداولة
753,359	616,003	المطلوبات المتداولة
814,602	1,252,210	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
396,867	589,194	حقوق الملكية غير المسيطرة
2,267,060	2,425,943	الإيرادات
(2,304,920)	(2,407,638)	المصروفات
(37,860)	18,305	صافي دخل/(خسارة) السنة
		صافي الدخل/(الخسارة) العائدة إلى:
(15,537)	19,952	مساهمي الشركة
(22,323)	(1,647)	حقوق الملكية غير المسيطرة
		إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:
(45,920)	(12,046)	مساهمي الشركة
(13,331)	(3,497)	حقوق الملكية غير المسيطرة
(59,251)	(15,543)	إجمالي الدخل الشامل للسنة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

20 - القروض والتسهيلات

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
5,839,187	7,197,964	20-1	تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)
1,733,511	2,146,926	20-2	صندوق التنمية الصناعية السعودي
462,248	338,557	20-3	تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة - غير خليجية
278,190	275,423	20-4	المؤسسة المالية الدولية
187,912	169,166	20-5	صندوق التنمية الزراعية
150,134	150,201	20-6	تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة - خليجية
8,651,182	10,278,237		
3,895,346	3,384,027	20-7	صكوك
12,546,528	13,662,264		
182,455	25,521		قروض قصيرة الأجل
1,820,948	1,984,773		الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
2,003,403	2,010,294		قروض - مطلوبات متداولة
10,543,125	11,651,970		قروض - مطلوبات غير متداولة
12,546,528	13,662,264		

20-1 التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. تستحق التسهيلات البنكية (مرابحة) خلال فترة أقل من عامين هي في الغالب ذات طبيعة متجددة. بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام لفترة استحقاق أساسية تمتد لأكثر من خمس سنوات كما في 31 ديسمبر 2018م مبلغ 5,510.3 مليون ريال سعودي (2017م: 6,462.9 مليون ريال سعودي).

20-2 تسهيلات المجموعة من صندوق التنمية الصناعية السعودي مضمونة برهن موجودات محددة بما يعادل قيمة القرض القائم. كما في 31 ديسمبر 2018م كان لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الصناعي غير مستخدمة ومتاحة للاستخدام بلغت قيمتها 192.2 مليون ريال سعودي تستحق خلال فترة تمتد لأكثر من خمس سنوات (2017م: 267.1 مليون ريال سعودي). تخضع الموجودات المحفوظ بها كضمانات لفيود الاستبعاد حتى يتم تسوية القرض أو موافقة صندوق التنمية الصناعية السعودي على الاستبعاد.

20-3 تتمثل هذه التسهيلات البنكية في القروض التي حصلت عليها الشركات التابعة الخارجية غير الخليجية من مؤسسات مصرفية أجنبية. بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2018م ما يعادل مبلغ 449.9 مليون ريال سعودي (2017م: 248.3 مليون ريال سعودي).

20-4 إن التسهيلات البنكية الممنوحة من قبل مؤسسة التمويل الدولية (مؤسسة التمويل الدولية - عضو في مجموعة البنك الدولي) مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة كما في 31 ديسمبر 2018م، لدى المجموعة تسهيل مرابحة غير مستخدم ومتاح للاستخدام بمبلغ 281.4 مليون ريال سعودي (2017م: لا شيء).

20-5 قرض صندوق التنمية الزراعية مضمون برهن أرض محددة بما يعادل قيمة القرض القائم. ليس لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الزراعية غير مستخدمة ومتاحة للسحب كما في 31 ديسمبر 2018م (2017م: لا شيء). تخضع الموجودات المحفوظ بها كضمانات لفيود الاستبعاد حتى يتم سداد القرض أو موافقة صندوق التنمية الزراعية على الاستبعاد.

20-6 إن التسهيلات البنكية للشركات التابعة في دول مجلس التعاون الخليجي ممنوحة بضمان تجاري من قبل الشركة الأم كما في 31

ديسمبر 2018م. ليس لدى المجموعة تسهيل غير مستخدم (2017م: لا شيء).

7-20 قامت الشركة بتاريخ 14 ربيع الثاني 1433هـ (الموافق 7 مارس 2012م) بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك بقيمة 1.000.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 30 جمادى الآخرة 1440هـ (الموافق 7 مارس 2019م).

قامت الشركة بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م) بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثانية - من الصكوك بقيمة 787.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 7 شعبان 1441هـ (الموافق 31 مارس 2020م).

قامت الشركة بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م) بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثالثة من الصكوك بقيمة 513.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تم سداد الصكوك بالقيمة الإسمية في تاريخ 15 رجب 1439هـ (الموافق 31 مارس 2018م).

قامت الشركة بتاريخ 3 ذو الحجة 1436هـ (الموافق 16 سبتمبر 2015م) بإصدار الإصدار الثالث من الصكوك بقيمة 1.600.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ انتهائها في 20 صفر 1444هـ (الموافق 16 سبتمبر 2022م).

ويحق للشركة طبقاً لشروط ترتيبات الصكوك دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حامليها في معاملات المضاربة وحصة حامليها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

8-20 تشتمل القروض على تعهدات معينة. إن الإخلال بهذه التعهدات في المستقبل قد يؤدي إلى إعادة تفاوض. وتقوم الإدارة بمراقبة التعهدات بصورة شهرية وفي حال وجود إخلال متوقع حدوثه في المستقبل، فإن الإدارة تقوم باتخاذ الإجراءات اللازمة لضمان الالتزام. خلال سنة 2018م، لم يكن لدى الشركة أي إخلال بأي من هذه التعهدات.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

21 - مزايا نهاية الخدمة للموظفين

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
573,979	621,536	الرصيد الافتتاحي
-	6,798	عند الأستحواذ على الشركة التابعة
		قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
108,253	89,844	تكلفة الخدمة الحالية
20,343	19,558	تكلفة الفائدة
-	(742)	تكلفة الخدمة السابقة
		قائمة الدخل الشامل الموحدة
(10,151)	18,686	الخسائر/(الأرباح) الإكتوارية
		الحركة في النقد:
(70,888)	(56,355)	المزايا المدفوعة
621,536	699,325	الرصيد الختامي
		الحساسية في إلتزام المزايا المحددة
570,995	623,243	نقص بنسبة 1%
621,536	699,325	أساس
678,247	779,209	زيادة بنسبة 1%
678,721	779,277	نقص بنسبة 1%
621,536	699,325	أساس
571,618	624,665	زيادة بنسبة 1%

تستند تحليلات الحساسية المذكورة اعلاه علي التغير في الافتراضات في حين أن جميع الافتراضات الاخرى ثابتة. من الناحية العملية، فإن هذا غير وارد الحدوث وقد تكون بعض التغيرات في بعض الافتراضات مرتبطة مع بعضها البعض، وعند حساب حساسية مزايا نهاية الخدمة للموظفين لإفتراض اكتواري جوهري فإنه يتم تطبيق نفس الطريقة (القيمة الحالية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين محسوبة على أساس طريقة تكلفة الوحدة الإثمانية المقدره في نهاية فترة التقرير) عند حساب مزايا نهاية الخدمة للموظفين المعترف بها في قائمة المركز المالي الموحدة.

افتراض دراسة احصائية للموظفين

2017م بآلاف الريالات السعودية	2018م بآلاف الريالات السعودية	
		بيانات العضوية (موظفي دول مجلس التعاون الخليجي)
37,967	38,035	عدد الموظفين
34.2	34.4	متوسط أعمار الموظفين (بالسنوات)
4.7	5.1	متوسط عدد سنوات الخبرات السابقة

المتوسط المرجح لفترة إلتزامات المزايا المحدد هي 11.5 سنة.

الدولة	صافي نسبة الخصم		معدل نمو المرتبات	
	31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2017م	31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2017م
المملكة العربية السعودية	1.8%	1.3%	2.1%	2.0%
دولة الامارات العربية المتحدة	1.6%	1.0%	1.9%	1.9%
عُمان	3.2%	2.5%	3.0%	3.1%
الكويت	1.6%	1.0%	2.7%	2.7%
البحرين	5.2%	4.5%	1.5%	1.6%
قطر	1.7%	1.0%	2.0%	2.3%

التعرض للمخاطر:

تعرض المجموعة لعدد من المخاطر، وأهمها مابين أدناه:

مخاطر التضخم:

إن أغلبية مكافآت مزايا نهاية الخدمة ترتبط بالتضخم وزيادة التضخم سيؤدي إلى زيادة المطلوبات.

مخاطر التغير في سعر عوائد السندات:

إن أي انخفاض في عائدات سندات الشركات من شأنه أن يزيد من مطلوبات الخطة.

22 - الضرائب المؤجلة

فيما يلي أهم الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي قامت المجموعة بالاعتراف بها:-.

1-22 الموجودات الضريبية المؤجلة

	31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2017م
	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
الرصيد الإفتتاحي	39,926	13,875
(عكس)/ محمل للسنة	(4,376)	25,485
فروق ترجمة عملات أجنبية	(24,062)	566
الرصيد الختامي	11,488	39,926

تتعلق الموجودات الضريبية المؤجلة بالخسائر الضريبية غير المستغلة لشركاتها التابعة في الأرجنتين ومصر. تعتقد الإدارة بتوفر أرباح ضريبية مستقبلية للاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة.

2-22 المطلوبات الضريبية المؤجلة

	31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2017م
	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
الرصيد الإفتتاحي	48,060	56,492
(عكس) خلال السنة	-	(2,196)
فروق ترجمة عملات أجنبية	(10,093)	(6,236)
الرصيد الختامي	37,967	48,060

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

22 - الضرائب المؤجلة (تتمة)

تتعلق المطلوبات الضريبية المؤجلة البالغة 38.0 مليون ريال سعودي بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الممتلكات والآلات والمعدات، وتشمل 23.8 مليون ريال سعودي ناتجة عن تعديل القيمة العادلة للأرض بقيمة 68.1 مليون ريال سعودي، والتي تمت في فترة دمج الأعمال مع الشركات التابعة في الأرجنتين. وتعد هذه الفروقات هي الفروق المؤقتة بين القيمة الدفترية للأرض لأغراض التقارير المالية والقيمة المقدرة لها للأغراض الضريبية.

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	
		المطلوبات الضريبية المؤجلة المكونة من الفروقات المؤقتة تتعلق بما يلي:
14,141	24,234	الاستهلاك الضريبي المعجل
23,826	23,826	تسوية القيمة العادلة للأرض
37,967	48,060	

23 - الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	
		مخصص الزكاة (إيضاح 1-23)
302,911	256,235	مخصص ضريبة الدخل الأجنبية (إيضاح 2-23)
13,153	16,671	
316,064	272,906	

1-23 مخصص الزكاة

تحسب نفقات الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو الوعاء الزكوي، أيهما أعلى طبقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). تم احتساب مخصص الزكاة في السنة الحالية على أساس طريقة صافي الدخل المعدل لشركة المراعي متضمناً شركة حائل للتنمية الزراعية بينما تم احتساب مخصص الزكاة للشركة الحديثة للصناعات الغذائية المحدودة بناءً على الوعاء الزكوي.

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	
256,235	195,624	الرصيد الافتتاحي
49,352	65,659	المحمل للسنة
(2,676)	(5,048)	مدفوعات
302,911	256,235	الرصيد الختامي

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية الموحدة عن جميع السنوات حتى عام 2017م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. استلمت المجموعة الربوط الزكوية لشركة المراعي والشركة الحديثة للصناعات الغذائية المحدودة للسنوات من 2007م حتى 2014م والسنوات من 2009م حتى 2013م على التوالي. قامت المجموعة بتقديم اعتراض رسمي إلى لجنة الاعتراض الابتدائية عن هذه الربوط الزكوية. تعتقد الإدارة أن تسوية الربوط الزكوية عن تلك السنوات المفتوحة لن ينتج عنه مبالغ إضافية جوهرية قد تتعدى المبالغ المقيدة في هذه القوائم المالية الموحدة.

قدمت شركة حائل للتنمية الزراعية إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 2008م وتسوية التزاماتها الزكوية وفقاً لذلك. تم الاتفاق مع الهيئة عن الربوط الزكوية لجميع السنوات حتى 2002م بينما الإقرارات الزكوية للسنوات من 2003م حتى 2008م مازالت قيد المراجعة من قبل الهيئة. إعتباراً من سنة 2009م فصاعداً، لا يتعين على شركة حائل للتنمية الزراعية تقديم إقرار زكوي منفصل لأنه يتم إدراج نتائج أنشطتها في الإقرار الزكوي الموحد للمجموعة.

2-23 مخصص ضريبة الدخل الأجنبية

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
19,278	16,671	الرصيد الافتتاحي
4,267	16,770	المحمل للسنة
(6,874)	(20,288)	مدفوعات
16,671	13,153	الرصيد الختامي

قدمت الشركات الأجنبية التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2017م وسددت الالتزامات الضريبية. بينما جميع القرارات الضريبية التي تم تقديمها، لم يتم إصدار الربط النهائي لها لبعض السنوات. آخر إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2011م، بينما كان آخر ربط نهائي لعام 2013م.

24 - ذمم دائنة تجارية و دائنون آخرون

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
1,566,133	1,326,865	دائنون تجاريون - أطراف أخرى
26,742	105,194	- أطراف ذات علاقة (إيضاح 34)
1,333,533	1,057,949	مصرفوات مستحقة
301,082	384,058	دائنون تجاريون آخرون
3,227,490	2,874,066	

تعتبر الإدارة أن القيمة الدفترية للدائنين التجاريين تقارب قيمتها العادلة. بلغ متوسط فترة الإئتمان للدائنين التجاريين 66 يوماً (31 ديسمبر 2017م: 73 يوماً). تتضمن المصرفوات المستحقة التزام إجازات بمبلغ 120.3 مليون ريال سعودي (2017م: 113.8 مليون ريال سعودي). يتضمن الدائنون التجاريون الآخرون علي جزء غير معترف به من المنح الحكومية متعلقة بالمخزون المحتفظ به بتاريخ التقرير.

25 - تكلفة الإيرادات

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
4,874,274	4,812,066	تكاليف مواد مستهلكة
(280,991)	(438,659)	إعانات حكومية
1,319,658	1,422,995	تكاليف موظفين
1,267,648	1,403,779	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
492,850	492,159	إصلاح وصيانة
295,927	313,838	استهلاك موجودات حيوية
281,909	311,325	هاتف وكهرباء
121,101	129,689	لقاحات وأدوية
40,503	30,779	صناديق التجميل البلاستيكية المستهلكة
58,088	68,486	الإيجار
13,025	12,371	إطفاء تراخيص برامج
15,436	8,891	مصرفوف دفعات على أساس أسهم
(977)	(1,695)	مكاسب ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة بيع المحاصيل
436,337	350,500	مصاريف أخرى
		يخصم:
(582,895)	(639,089)	الزيادة في الموجودات الحيوية
8,351,893	8,277,435	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

26 - مصاريف البيع والتوزيع

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
1,287,384	1,283,179	تكاليف موظفين
434,339	464,337	مصاريف تسويق
272,746	262,376	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
134,400	141,843	إصلاح وصيانة
39,195	39,977	إيجار
24,989	24,649	هاتف وكهرباء
10,886	9,302	مصروف دفعات على أساس اسهم
7,403	7,576	إطفاء تراخيص برامج
1,103	(330)	صناديق التحميل البلاستيكية المستهلكة
130,601	98,007	مصاريف أخرى
2,343,046	2,330,916	

27 - المصاريف العمومية والإدارية

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
225,116	218,608	تكاليف موظفين
54,949	56,281	تأمين
22,029	32,405	إصلاح وصيانة
29,589	27,504	إطفاء تراخيص برامج
33,277	17,951	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
13,071	11,018	مصروفات دفعات على أساس أسهم
8,235	5,152	هاتف وكهرباء
8,623	4,576	إيجارات
2,450	2,980	مصاريف أخرى
397,339	376,475	

28 - مصاريف أخرى، بالصافي

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
14,443	4,375	خسائر من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
160,527	164,875	خسارة من استبعاد أصول حيوية (إيضاح 1-28)
(1,110)	(225)	توزيعات أرباح من استثمارات يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية
37,211	127,336	إنخفاض في قيمة موجودات
-	4,938	خسارة التخلص من الاستثمار (إيضاح 2-10)
211,071	301,299	

1-28 نتج عن ظروف كساد السوق المتعلقة بالسوق الثانوي لقطيع أبقار الدلبان وعن ترشيد قطيع أبقار الدلبان داخلها خسارة بمبلغ 164.9 مليون ريال سعودي في 2018م (2017م: 160.5 مليون ريال سعودي).

2-28 يشمل الآتي:

- وفقاً لشرط قرار المجلس الوزاري (66) بتاريخ 25 صفر 1440هـ (الموافق 7 ديسمبر 2015) للوقف التام للإنتاج المحلي من الأعلاف الخضراء بالنسبة للأراضي التي تزيد مساحتها عن 50 هكتار، أوقفت المجموعة إنتاج البرسيم والأعلاف الخضراء في المملكة العربية السعودية. وتخطط المجموعة لإعادة توزيع موجوداتها الزراعية التي يمكن استخدامها في منشآتها الزراعية خارج المملكة العربية السعودية وشطب بعض الموجودات التي ليس لها استخدام مستقبلي. نتج عن هذا انخفاض في قيمة الموجودات المتعلقة بها بمبلغ 47.7 مليون ريال سعودي.
- بلغت المصاريف المتعلقة بإقفال العمليات الزراعية بما في ذلك تكاليف المُتلف وتكلفة مدخلات المحاصيل مبلغ 30 مليون ريال سعودي.
- تم تغيير جزء من العمليات التجارية لشركة طيبة في 2018م والذي نتج عنه انخفاض في قيمة موجودات بمبلغ 22.8 مليون ريال سعودي (2017م: 30.6 مليون ريال سعودي).

29 - تكلفة التمويل، صافي

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
476,018	462,653	الفوائد وتكاليف التمويل
(3,538)	(8,751)	دخل فوائد على الإيداعات الأخرى
(73,816)	(42,402)	رسملة الفوائد
2,590	(3,753)	صافي خسارة تسوية أداة مقايضة معدل الفائدة
401,254	407,747	

30 - ربحية السهم

يعتمد احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة على المعلومات التالية:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
2,182,286	2,008,869	الدخل للسنة العائد للمساهمين في الشركة
(71,142)	(55,591)	ناقصاً: الدخل العائد لحاملي الصكوك
2,111,144	1,953,278	الربحية لأغراض ربح السهم الأساسي
عدد الأسهم		
990,992	989,468	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم الأساسية
1,000,000	1,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم المخفضة
ربحية السهم (بالريال السعودي) بناء على دخل السنة العائد إلى المساهمين في الشركة		
2.13	1.97	- ربحية السهم الأساسية
2.11	1.95	- ربحية السهم المخفضة

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وتعديلهما للأخذ في الحسبان أسهم الخزينة المحتفظ بها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم شركة المراعي.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

31 - المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة وبيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و "بيتي" و "طيبة" و "جوس لايف"، وكذلك صناعة وبيع منتجات المخازر باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و "سفن دايز"، بالإضافة إلى منتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم" و "البشائر". تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2018م و 31 ديسمبر 2017م لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

إنتاج الحليب ومعالجة وتوزيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة
صناعة وتوزيع منتجات المخازر
صناعة وتوزيع منتجات الدواجن
منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال.

منتجات الألبان والعصائر
منتجات المخازر
منتجات الدواجن
أنشطة أخرى

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بآلاف الريالات السعودية	منتجات المخازر بآلاف الريالات السعودية	الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	
					31 ديسمبر 2018م
14,907,983	1,317,303	1,808,088	1,736,903	10,045,689	الإيرادات
13,722,797	202,209	1,808,088	1,736,903	9,975,597	مبيعات الأطراف الأخرى
(2,045,395)	(193,144)	(370,475)	(249,722)	(1,232,054)	استهلاك وإطفاء
(5,413)	(714)	(4,699)	-	-	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
2,008,869	(99,048)	182,786	192,374	1,732,757	الدخل/(الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة
567	567	-	-	-	الحصة في الدخل الشامل للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
2,007,222	(99,048)	180,472	212,662	1,713,136	الدخل / (الخسارة)
(127,336)	(77,709)			(49,627)	الانخفاض في القيمة خلال السنة
32,318,420	5,531,056	5,316,037	2,351,769	19,119,558	إجمالي الموجودات
17,802,430	1,299,364	5,239,350			إجمالي المطلوبات

الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	منتجات المخابز بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بآلاف الريالات السعودية	الأنشطة الأخرى بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2017م				
10,585,108	1,807,090	1,463,626	1,121,666	14,977,490
10,510,471	1,807,090	1,463,626	154,345	13,935,532
(1,221,657)	(228,245)	(308,990)	(160,723)	(1,919,615)
-	-	2,525	10,493	13,018
2,049,004	292,637	(29,161)	(130,194)	2,182,286
-	-	-	(5,201)	(5,201)
2,007,276	312,042	(29,161)	(130,194)	2,159,963
(37,211)	-	-	-	(37,211)
20,468,751	2,463,528	5,708,497	3,255,073	31,895,849
10,130,758	460,862	5,151,908	1,271,081	17,014,609

تنتج إيرادات المجموعة من العقود مع العملاء من خلال بيع المنتجات الاستهلاكية. يتم انتقال السيطرة على المنتجات في نقطة زمنية محددة ويتم بيعها مباشرة للعملاء.

إن طبيعة وأثر التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقارير المالية رقم (15) على القوائم المالية الموحدة للمجموعة موضح عنهم في إيضاح رقم (1-5).

الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	المخابز بآلاف الريالات السعودية	الدواجن بآلاف الريالات السعودية	نشاطات أخرى بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م				
6,074,603	1,425,382	1,637,156	100,463	9,237,604
2,717,167	302,303	127,870	1,674	3,149,014
1,183,827	9,218	43,062	100,072	1,336,179
9,975,597	1,736,903	1,808,088	202,209	13,722,797

الألبان والعصائر بآلاف الريالات السعودية	المخابز بآلاف الريالات السعودية	الدواجن بآلاف الريالات السعودية	نشاطات أخرى بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م				
6,485,295	1,482,382	1,233,185	99,153	9,300,015
2,965,457	321,831	191,171	2,195	3,480,654
1,059,719	2,877	39,270	52,997	1,154,863
10,510,471	1,807,090	1,463,626	154,345	13,935,532

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

32 - النقد وما في حكمه

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
382,964	850,650	نقد لدى البنك - الحسابات الجارية
1,385,000	192,644	نقد لدى البنك - ودائع
123,733	139,608	نقد في الصندوق
1,891,697	1,182,902	نقد وأرصدة لدى البنك
(255,585)	(179,321)	سحب على المكشوف
1,636,112	1,003,581	الإجمالي

33 - التعهدات والالتزامات المحتملة

1-33 بلغت الالتزامات المحتملة بموجب الاعتمادات المستندية 312.5 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2018م (2017م: 364.7 مليون ريال سعودي).

2-33 بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 825.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2018م (2017م: 805.8 مليون ريال سعودي).

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
144,956	143,746	خلال سنة واحدة
353,863	501,498	من سنتين إلى خمس سنوات
306,972	180,356	بعد خمس سنوات
805,791	825,600	الإجمالي

3-33 لدى المجموعة إلتزامات رأسمالية بمبلغ 921.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2018م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2017م: 1.056.6 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الالتزامات الرأسمالية بتطوير مرافق الانتاج الحالية ومراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة المعلومات.

4-33 تنتهي الالتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
101,119	66,539	خلال سنة واحدة
164,782	33,207	من سنتين إلى خمس سنوات
77,813	9,619	بعد خمس سنوات
343,714	109,365	الإجمالي

5-33 أنظر إلى إيضاح 123- للأموال المتعلقة بالزكاة.

34 - المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

كان لدى المجموعة خلال السياق الاعتيادي لأعمالها المعاملات الهامة التالية مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م وأرصدها:

الرصيد في 31 ديسمبر		مبلغ المعاملات		طبيعة المعاملات
31 ديسمبر 2017م	31 ديسمبر 2018م	31 ديسمبر 2017م	31 ديسمبر 2018م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
				مبيعات إلى:
182,733	141,855	640,247	701,888	شركة بنده للتجزئة
534	558	5,894	6,095	هرفي للخدمات الغذائية
183,267	142,413	646,141	707,983	
				خدمات إلى:
-	-	864	864	مزارع الكبير
1,735	-	-	116	شركة المزارعون المتحدون القابضة
1,735	-	864	980	
185,002	142,413	647,005	708,963	اجمالي فرعي
				مشتريات من:
(6,633)	(5,773)	106,313	79,315	الشركة المتحدة للسكر
-	-	8	-	شركة عافية العالمية
(28)	(78)	393	325	شركة النافورة للتموين الغذائي
(19,416)	(36,828)	55,626	63,739	مزارع الكبير - لإنتاج الأعلاف
(573)	(512)	4,228	2,327	الشركة العربية للخدمات الزراعية
(26,650)	(43,191)	166,568	145,706	
				خدمات من:
(92)	(62,003)	115,181	120,498	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
-	-	813	813	مزارع التوضيحية
-	-	173	173	عبدالرحمن عبدالعزيز المهنا (إيجار أرض)
-	-	839	1,418	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
-	-	139	59	مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر
(92)	(62,003)	117,145	122,961	
(26,742)	(105,194)	283,713	268,667	اجمالي فرعي
				مدفوعات صكوك:
(373)	-	1,581	365	شركة إسمنت اليمامة
(3,825)	(4,683)	14,940	14,688	البنك السعودي البريطاني
(3,764)	(1,656)	14,855	5,280	البنك السعودي الفرنسي
(29)	(36)	98	101	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(4,548)	(3,821)	16,510	11,267	البنك الأهلي التجاري
(12,539)	(10,196)	47,984	31,701	
				تمويل بنكي:
1,242,095	1,346,621	35,935	48,581	البنك السعودي البريطاني
-	-	5,398	2,484	جي بي مورجان العربية السعودية
210,000	393,000	9,873	8,940	البنك السعودي الفرنسي
507,142	446,429	19,553	15,993	البنك الأهلي التجاري
1,452,095	2,186,050	70,759	75,998	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

34 - المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها (تتمة)

1-34 تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف ذات العلاقة. غير الشركات التابعة والزميلة. تشمل الأطراف ذات العلاقة على ما يلي:

اسم المنشأة	العلاقة
شركة بنده للتجزئة	ملكية مشتركة
هرفي للخدمات الغذائية	ملكية مشتركة
الشركة المتحدة للسكر	ملكية مشتركة
شركة عافية الدولية	ملكية مشتركة
شركة النافورة للتأمين الغذائي	ملكية مشتركة
الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)	إدارة مشتركة
شركة إسمنت اليمامة	إدارة مشتركة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	إدارة مشتركة
المزارع المدارة	إدارة مشتركة
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	إدارة مشتركة
مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر	إدارة مشتركة
البنك السعودي البريطاني	إدارة مشتركة
البنك السعودي الفرنسي	إدارة مشتركة
شركة جى بى مورجان السعودية المحدودة	إدارة مشتركة
البنك الأهلي التجاري	إدارة مشتركة
شخص	
عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	مدير

2-34 لا يتم منح أعضاء مجلس الإدارة أية تعويضات مقابل دورهم في إدارة الشركة ما لم يتم اعتمادها بواسطة الجمعية العامة. يُمنح أعضاء مجلس الإدارة بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واجتماعات لجان المجلس. ويُمنح الرؤساء التنفيذيين مكافأة ثابتة نتيجة لمهام إدارتهم ومسئولياتهم المباشرة. يستلم أعلى خمسة موظفين من الإدارة العليا بما فيهم المدير التنفيذي ومدير الشؤون المالية مكافآت وفقاً لعقد التوظيف الموقع معهم. يعرض الجدول التالي تفاصيل التعويضات والمكافآت التي تم دفعها لأعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا:

الإجمالي	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / المستقلين		موظفي الإدارة العليا		الإجمالي	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين / المستقلين
	موظفي الإدارة العليا	الإجمالي	موظفي الإدارة العليا	الإجمالي		
	31 ديسمبر 2017م		31 ديسمبر 2018م			
	بالآلاف الريالات السعودية		بالآلاف الريالات السعودية			
رواتب وتعويضات	7,746	2,060	9,603	7,003	2,600	
بدلات	528	1,680	2,999	1,208	1,791	
حوافز سنوية ودورية	12,215	-	11,784	11,784	-	
مزايا نهاية الخدمة للموظفين	591	-	8,690	8,690	-	
معاملات الدفعات على أساس الأسهم	3,009	-	659	659	-	
فوائد عينية	1,531	-	942	942	-	
فوائد أخرى	275	1,800	2,072	272	1,800	
الإجمالي	25,895	5,540	36,749	30,558	6,191	

35 - الأدوات المالية المشتقة

في 31 ديسمبر 2018م، كان لدى المجموعة العديد من المشتقات المالية التي تم تخصيصها كأدوات تحوط للتدفقات النقدية لتغطية تقلبات التدفقات النقدية الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2018م، كان لدى المجموعة 26 عقد مفاضة أسعار عملوات بمبالغ قدرها 5.606.5 مليون ريال سعودي. في 31 ديسمبر 2017م، كان لدى المجموعة 26 عقد مفاضة أسعار عملوات بمبالغ قدرها 5.097.0 ريال سعودي.

وبموجب عقود مفاضة أسعار هذه العملوات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايبور) أو (لايبور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المفاضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عملوات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

دخلت المجموعة بعمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات صممت لتتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة تحوطات التدفقات النقدية ذات فعالية عالية.

يعرض الجدول التالي تفاصيل المبالغ الإسمية والفترات المتبقية القائمة في تاريخ التقرير:

القيمة الدفترية لأداة التحوط			
المطلوبات ألف ريال سعودي	الموجودات ألف ريال سعودي	القيمة الإسمية لأدوات التحوط ألف ريال سعودي	
			31 ديسمبر 2018م
22,137	5,898	4,028,592	عقود صرف أجلة
4,546	26,050	5,606,502	مفاضات معدل فائدة
6,740	8,135	303,467	عقود سلع
33,423	40,083	9,938,561	

القيمة الدفترية لأداة التحوط			
المطلوبات ألف ريال سعودي	الموجودات ألف ريال سعودي	القيمة الإسمية لأدوات التحوط ألف ريال سعودي	
			31 ديسمبر 2017م
15,591	6,407	3,519,427	عقود صرف أجلة
18,334	18,594	5,097,050	مفاضات معدل فائدة
8,579	1,287	153,487	عقود سلع
42,504	26,288	8,769,964	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

36 - الأدوات المالية

1-36 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها بيع موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة في تاريخ القياس. ضمن تعريف القيمة العادلة يوجد افتراض أن المجموعة هي شركة عاملة مستمرة حيث لا يوجد أي نية أو شرط للحد مادياً من حجم عملياتها أو إجراء معاملة بشروط سلبية.

تعتبر الأداة المالية مدرجة في السوق النشطة إذا كانت الأسعار المدرجة متوفرة بصورة سهلة ومنتظمة من تاجر صرف عملات أجنبية، أو وسيط، أو مجموعة صناعة، أو خدمات تسعير أو هيئة تنظيمية وأن هذه الأسعار تمثل معاملات سوقية حدثت بصورة فعلية ومنتظمة على أساس تجاري.

عند قياس القيمة العادلة، تستخدم المجموعة معلومات سوقية قابلة للملاحظة كلما كان ذلك ممكناً. تصنف القيم العادلة ضمن مستويات مختلفة في تسلسل القيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

- المستوى 1:** أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة يمكن الحصول عليها في تاريخ القياس.
- المستوى 2:** مدخلات عدا الأسعار المدرجة التي تم إدراجها في المستوى 1 وهي قابلة للملاحظة للموجودات أو المطلوبات بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).
- المستوى 3:** مدخلات لموجودات أو مطلوبات لا تستند إلى معلومات السوق القابلة للملاحظة (مدخلات غير قابلة للملاحظة).

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها في تسلسل القيمة العادلة. وهي لا تشمل معلومات القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي لا تقاس بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

31 ديسمبر 2018م
بآلاف الريالات السعودية

القيمة العادلة			القيمة الدفترية					
المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	الإجمالي	التكلفة المضافة	إستثمار في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات التحوط		
							الموجودات المالية	
40,083	40,083	-	40,083	-	-	40,083	أدوات مالية مشتقة	
102,624	-	102,624	102,624	-	102,624	-	استثمارات يتم المحاسبة عنها بطريقة حقوق الملكية	
-	-	-	1,270,558	1,270,558	-	-	ذمم مدينة تجارية ومديون آخرون	
-	-	-	1,182,902	1,182,902	-	-	نقد وأرصدة لدى البنوك	
142,707	40,083	102,624	2,596,167	2,453,460	102,624	40,083		
							المطلوبات المالية	
33,423	33,423	-	33,423	-	-	33,423	أدوات مالية مشتقة	
-	-	-	13,662,264	13,662,264	-	-	قروض و تسهيلات	
-	-	-	179,321	179,321	-	-	سحب على المكشوف	
-	-	-	2,874,066	2,874,066	-	-	ذمم دائنة تجارية ودائنون آخرون	
33,423	33,423	-	16,749,074	16,715,651	-	33,423		

31 ديسمبر 2017م
بآلاف الريالات السعودية

القيمة العادلة			القيمة الدفترية					
المستوى 3	المستوى 2	المستوى 1	الإجمالي	التكلفة المضافة	إستثمار في أدوات حقوق ملكية بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الأخر	أدوات التحوط		
							الموجودات المالية	
26,288	26,288	-	26,288	-	-	26,288	أدوات مالية مشتقة	
90,711	-	90,711	90,711	-	90,711	-	استثمارات متاحة للبيع	
-	-	-	1,196,022	1,196,022	-	-	ذمم مدينة تجارية ومديون آخرون	
-	-	-	1,891,697	1,891,697	-	-	نقد وأرصدة لدى البنوك	
116,999	26,288	90,711	3,204,718	3,087,719	90,711	26,288		
							المطلوبات المالية	
							أدوات مالية مشتقة	
42,504	42,504	-	42,504	-	-	42,504	قروض و تسهيلات	
-	-	-	12,546,528	12,546,528	-	-	سحب على المكشوف	
-	-	-	255,585	255,585	-	-	ذمم دائنة تجارية ودائنون آخرون	
-	-	-	3,227,490	3,227,490	-	-		
42,504	42,504	-	16,072,107	16,029,603	-	42,504		

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

36 - الأدوات المالية (تتمة)

يحتوي المستوى الثاني للأدوات المالية المشتقة على العقود الآجلة ومقايضات أسعار العملات ومشتقات السلع. تم تقييم هذه المشتقات باستخدام نماذج تقييم معترف بها على نطاق واسع. تعتمد المجموعة على الطرف المقابل لتقييم هذه المشتقات. تتضمن أساليب التقييم المطبقة من قبل الأطراف المقابلة استخدام نماذج الأسعار القياسية الآجلة باستخدام احتسابات القيمة الحالية وتقييمات السوق المتوسطة. وحيثما ينطبق ذلك، فإن هذه النماذج تتوقع التدفقات النقدية المستقبلية وتخضع المبالغ المستقبلية إلى القيمة الحالية باستخدام مدخلات قابلة للملاحظة في السوق بما في ذلك منحنيات أسعار الفائدة ونطاق الائتمان وأسعار صرف العملات الأجنبية والأسعار الآجلة والفورية.

2-36 إدارة مخاطر الأدوات المالية

تتعرض أنشطة المجموعة لمخاطر مالية متنوعة مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر أسعار السوق ومخاطر إدارة رأس المال.

مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على أرصدها البنكية والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة كما يلي:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
1,767,964	1,043,294	نقد لدى البنك
857,021	962,634	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
185,002	142,413	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة
26,288	40,083	أدوات مالية مشتقة
153,999	165,511	ذمم مدينة أخرى
2,990,274	2,353,935	

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى لتعرض مخاطر الائتمان.

تقتصر مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة البنكية على ما يلي:

- الأرصدة النقدية المحتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB- وأعلى.
- تظهر الذمم المدينة بالصافي بعد خصم الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية ومرجعيات المبيعات. تقوم المجموعة بتطبيق النسخة المبسطة للمعيار الدولي للتقارير المالية 9 لقياس خسائر الائتمان المتوقعة والتي تستخدم مخصص الخسارة المتوقعة لمدى الحياة بالنسبة لجميع الذمم المدينة التجارية. ولقياس خسائر الائتمان المتوقعة يتم تجميع الذمم التجارية المدينة على أساس خصائص مخاطر الائتمان المشتركة والأيام التي استحققت فيها. يتم تعديل معدلات الخسارة التاريخية لتعكس المعلومات الحالية والمستقبلية على عوامل النشاط الاقتصادي الكلي التي تؤثر على قدرة العملاء لتسوية الذمم المدينة. تحدد المجموعة إجمالي الإنتاج المحلي ومعدل البطالة ومعدل التضخم ومعدل العمولة للدول التي تتبع لها بضائعها وخدماتها لتكون أكثر العوامل ارتباطاً وبناء على ذلك تقوم بتعديل معدلات الخسارة التاريخية على أساس التغيرات المتوقعة على هذه العوامل.
- المركز المالي هو مستقر للأطراف ذات العلاقة.

تتكون الأرصدة المستحقة للذمم المدينة التجارية من 55% من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 32% من الأرصدة في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) 13% من الأرصدة في دول أخرى. يشكل أكبر خمس عملاء 38% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2018م.

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالمبالغ المستحقة من العملاء عن طريق المراقبة وفقاً للسياسات والإجراءات المحددة. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان التي تتعلق بالعملاء عن طريق وضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، كما كانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهريّة.

مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في نهاية السنة المالية. تم عرض المبالغ بالإجمالي وغير مخصومة وتتضمن مدفوعات الفائدة المقدرة.

31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية

أكثر من 5 سنوات	من 1 سنة إلى 5 سنوات	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة	القيمة الدفترية	
				مطلوبات مالية غير مستحقة
-	-	179,321	179,321	سحب على المكشوف
3,875,807	9,706,020	2,041,927	13,662,264	قروض وتسهيلات
-	-	2,768,872	2,768,872	ذمم دائنة تجارية ودائنون آخرون
-	-	105,194	105,194	ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة
3,875,807	9,706,020	5,095,314	16,715,651	
				مطلوبات مالية مستحقة
-	692	21,445	22,137	عقود صرف عملات أجنبية آجلة
-	4,436	110	4,546	مقايضات معدلات الفائدة
-	-	6,740	6,740	مشتقات السلع
-	5,128	28,295	33,423	

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية

أكثر من 5 سنوات	من 1 سنة إلى 5 سنوات	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة	القيمة الدفترية	
				مطلوبات مالية غير مستحقة
-	-	255,585	255,585	سحب على المكشوف
3,015,623	9,822,256	2,003,403	12,546,528	قروض و تسهيلات
-	-	3,200,748	3,200,748	ذمم دائنة تجارية ودائنون آخرون
-	-	26,742	26,742	ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة
3,015,623	9,822,256	5,486,478	16,029,603	
				مطلوبات مالية مستحقة
-	12,393	3,198	15,591	عقود صرف عملات أجنبية آجلة
-	18,334	-	18,334	مقايضات معدلات الفائدة
-	-	8,579	8,579	مشتقات السلع
-	30,727	11,777	42,504	

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

36 - الأدوات المالية (تتمة)

تم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية والتسهيلات الإئتمانية الأخرى للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل.

مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التذبذب في أداة مالية ما بسبب التغيرات في الأسعار السائدة في السوق مثل معدلات العمولة وأسعار السلع وأسعار صرف العملات الأجنبية، مما يؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العوائد.

تستخدم المجموعة المشتقات لإدارة مخاطر السوق وتوسيع إلى تطبيق محاسبة التحوط لضبط التقلب في الأرباح أو الخسائر.

مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة وتدفقاتها النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، مؤسسة التمويل الدولية والتسهيلات البنكية الأخرى غير الخليجية والصكوك البالغ قدرها 5,030.7 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2018م (2017م: 5.162.2 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة النفقات التمويلية في الحصول على فروض بعمولة ثابتة ومتغيرة على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود الأخرى القابلة للتغيير ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

الأثر على دخل السنة/ بالآلاف الريالات السعودية	الزيادة/ النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات		
(50,307)	100+	ريال سعودي	31 ديسمبر 2018م
50,307	100-	ريال سعودي	
(51,622)	100+	ريال سعودي	31 ديسمبر 2017م
51,622	100-	ريال سعودي	

مخاطر أسعار السلع

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تشمل على سبيل المثال الذرة والسكر والصويا. والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفقاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتخفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات للسلع.

دخلت المجموعة في عمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات تتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. تنشأ مخاطر العملات عند إدراج المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بهما بعملة تختلف عن عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية بشكل أساسي على المعاملات بالبيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والدينار المصري واليورو والجنيه الإسترليني والدولار الأمريكي والدينار البحريني والدينار الأردني. تعتقد إدارة المجموعة أن تعرضها لمخاطر العملات الأجنبية محدود حيث أن عملة المجموعة والدينار البحريني والدينار الأردني مرتبطة بالدولار الأمريكي. يتم مراقبة التذبذب في أسعار صرف العملات مقابل البيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والجنيه المصري واليورو والجنيه الإسترليني بشكل مستمر. تنشأ البيانات الكمية المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية عن عملات لا ترتبط بالدولار الأمريكي وهي كما يلي:

المعادل بالريال السعودي	الجنيه الإسترليني بالآلاف الريالات السعودية	اليورو بالآلاف الريالات السعودية	الجنيه المصري بالآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بالآلاف الريالات السعودية	البيزو الأرجنتيني بالآلاف الريالات السعودية	
31 ديسمبر 2018م						
93,956	1,240	5,298	64,322	22,924	172	نقد لدى البنك
673	27	118	180	94	254	نقد في الصندوق
123,314	-	-	42,266	79,087	1,961	ذمم مدينة تجارية
(68,372)	-	-	(68,372)	-	-	سحب على المكشوف
(56,309)	-	-	(46,916)	-	(9,393)	قروض قصيرة الأجل
(418,540)	-	(239,290)	(168,133)	-	(11,117)	قروض طويلة الأجل
(220,554)	(15,058)	(171,452)	(23,594)	(3,761)	(6,689)	ذمم دائنة تجارية
(545,832)	(13,791)	(405,326)	(200,247)	98,344	(24,812)	صافي المخاطر على قائمة المركز المالي

المعادل بالريال السعودي	الجنيه الإسترليني بالآلاف الريالات السعودية	اليورو بالآلاف الريالات السعودية	الجنيه المصري بالآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بالآلاف الريالات السعودية	البيزو الأرجنتيني بالآلاف الريالات السعودية	
31 ديسمبر 2017م						
48,717	1,288	8,652	-	29,067	9,710	نقد لدى البنك
6,007	65	94	709	2,652	2,487	نقد في الصندوق
164,224	-	-	64,805	97,165	2,254	ذمم مدينة تجارية
(202,868)	-	-	(163,406)	-	(39,462)	قروض قصيرة الأجل
(274,137)	-	(245,931)	-	-	(28,206)	قروض طويلة الأجل
(227,373)	(8,219)	(206,595)	-	(4,171)	(8,388)	ذمم دائنة تجارية
(485,430)	(6,866)	(443,780)	(97,892)	124,713	(61,605)	صافي المخاطر على قائمة المركز المالي

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية يتم إدارتها بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط / التزامات المجموعة مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمة) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م

36 - الأدوات المالية (تتمة)

إن ارتفاع / انخفاض) البيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والجنه المصري واليورو والجنه الإسترليني بمقدار 10% مقابل كل العملات الأخرى سيؤثر على قياس الأدوات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية كما ستزيد / تنقص) حقوق الملكية بالمبالغ الظاهرة أدناه:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2018م بآلاف الريالات السعودية	
(6,161)	(2,481)	البيزو الأرجنتيني
12,471	9,834	الدينار الكويتي
(9,789)	(20,025)	الجنه المصري
(44,378)	(40,533)	اليورو
(687)	(1,379)	الجنه الإسترليني
(48,544)	(54,584)	

إدارة رأس المال

تتمثل سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأس مال كافي من أجل المحافظة على ثقة المستثمرين والدائنين والسوق ومواصلة تطور نشاطها المستقبلي. يقوم مجلس الإدارة بمراقبة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى توزيعات الأرباح للمساهمين العاديين.

تهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ما يلي:

- 1) حماية قدرة المنشأة على الاستمرار كمنشأة مستمرة بحيث يمكنها الاستمرار في توفير العوائد للمساهمين والمنافع لأصحاب المصالح الآخرين.
- 2) توفير عائد كافي للمساهمين.

37 - توزيعات الأرباح المصدق عليها والمدفوعة

في تاريخ 23 رجب 1439هـ (الموافق 9 إبريل 2018م)، اعتمد المساهمون في اجتماعهم بالجمعية العامة غير العادية توزيع أرباح بمبلغ 750 مليون ريال سعودي (بواقع 0.75 ريال سعودي للسهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م والتي تم سداد مبلغ 745.1 مليون ريال سعودي منها بتاريخ 1 شعبان 1439هـ (الموافق 17 إبريل 2018م).

38 - الأرباح المقترح توزيعها

أقر مجلس الإدارة التوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح بلغت 850 مليون ريال سعودي (0.85 ريال سعودي لكل سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018م.

39 - أحداث لاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تؤثر على المركز المالي الأولي للمجموعة الظاهر في هذه القوائم المالية الموحدة.

40 - اعتماد مجلس الإدارة

اعتمدت هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 14 جمادى الأولى 1440هـ (الموافق 20 يناير 2019م).



اقرأ التقرير السنوي على الموقع الإلكتروني.

شركة المراعي

مخرج 7، الطريق الدائري الشمالي

حي الازدهار

ص.ب. 8524

الرياض، 11492

المملكة العربية السعودية

investor.relations@almarai.com

www.almarai.com