

# القيمة في الابتكار



# العلامة التجارية للمراعي هي الأكثر جاذبية ورواجاً في قطاع الأغذية والمشروبات على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي ويختارها 42 مليون مستهلك كل يوم.

## القيمة في الابتكار



### أقوى علامة تجارية للأغذية والمشروبات في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي

المراعي هي العلامة التجارية الأكثر جاذبية للأغذية والمشروبات في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي.

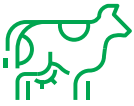
اقرأ المزيد في صفحة 8 <<



### الابتكار جوهر هويتنا

للإبتكار دور هام في ترشيد التكاليف ورفع معدلات كفاءة الأداء وللمراعي سجل حافل من النجاح في هذا المجال.

اقرأ المزيد في صفحة 10 <<



### من المزرعة إلى المائدة

اصبحت المراعي أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً في العالم ، ونعمل عبر سلسلة القيم المتكاملة من المزرعة إلى المائدة بأسلوب ونمط ومعايير المراعي.

اقرأ المزيد في صفحة 12 <<



### عملية الإبتكار في المراعي

تتميز المراعي بقدراتها الفائقة على تقديم الأفكار الجديدة بصفة مستمرة إستباقاً للتغيرات في الأسواق لتزويد المستهلك بمنتجات إضافية جديدة وجاذبة تثرى سلة التسوق، وتستلهم المراعي هذه الميزة من شعارها المعروف "جودة تستحق الثقة".

اقرأ المزيد في صفحة 14 <<



### الابتكار بصفة يومية

أصبح فريق المراعي للنقل والخدمات اللوجستية أكبر من أي شركة لوجستية في الشرق الأوسط، ويعود الفضل في ذلك الى سنوات متتالية من الإنجازات في الإستثمار والإبتكار.

اقرأ المزيد في صفحة 16 <<



## الرسالة

توفير الأغذية والمشروبات ذات الجودة والقيمة الغذائية العالية التي تثري حياة المستهلك كل يوم.

## الرؤية

نسعى لأن نكون الخيار المفضل لدى المستهلك من خلال الريادة في الأسواق المستهدفة وتقديم الأطعمة والمشروبات المتميزة.

## القيم

- المرونة
- المشاركة
- التفاني
- الإبتكار
- الاحترام
- التفوق

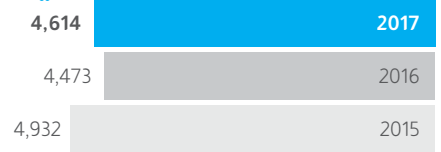
## ملامح الأداء خلال العام

صافي النقد من الأنشطة التشغيلية:

القيمة السوقية لرأس المال\*:

الربح العائد للمساهمين\*\*:

### 4,614 مليون ريال سعودي



### 53,750 مليون ريال سعودي



### 2,182 مليون ريال سعودي



\* احتساب القيمة السوقية لرأس المال تعديل السعر بناءً على زيادة رأس المال، وتعكس كافة الأرقام المذكورة أسهم الشركة المتداولة حالياً.  
\*\* تم اعداد حسابات السنوات المالية 2016 و2017 بناءً على معايير المحاسبة الدولية الخاصة بالتقارير المالية، وأعدت الأرقام في العام 2015 بناءً على المعايير المحاسبية للهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

## التقرير الإستراتيجي 45-1

1	ملامح الأداء خلال العام
2	لمحة عن المراعي
4	كلمة رئيس مجلس الإدارة
6	القيمة في الإبتكار
20	كلمة الرئيس التنفيذي
22	لمحة عامة عن السوق
24	نموذج الأعمال
26	الإستراتيجية
28	إستعراض القطاعات
34	كلمة المدير المالي
36	الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر
43	الإستدامة

## تقرير مجلس الإدارة 87-46

46	مجلس الإدارة
48	الإدارة التنفيذية
50	الهيكل التنظيمي لشركة المراعي
51	إعلانات تداول
52	المراعي والشركات التابعة لها
54	سعر السهم ومعلومات المساهمين
56	الصفقات الرئيسية والإستثمارات والفعاليات الأخرى
57	أحداث مهمة في 2018
58	إعداد القوائم المالية
59	سياسة توزيع الأرباح
62	المدفوعات النظامية والغرامات والعقوبات
63	نظام حوكمة مجموعة المراعي
64	حقوق المساهمين والجمعية العامة
65	تكوين ووظائف مجلس الإدارة
68	ملكية أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم والفص
69	ملكية كبار المديرين وزوجاتهم والفص
70	تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة
73	لجان مجلس الإدارة
73	اللجنة التنفيذية
75	لجنة المكافآت والترشيحات

## البيانات المالية 152-88

88	تقرير مراجعي الحسابات المستقلين
93	قائمة المركز المالي الموحدة
94	قائمة الأرباح والخسائر الموحدة
95	قائمة الدخل الشامل الموحدة
96	قائمة التغييرات في حقوق الملكية الموحدة
97	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
98	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

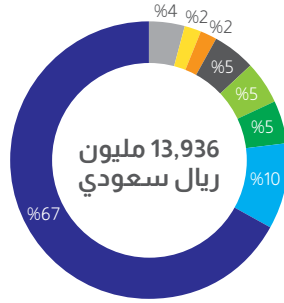
لمحة عامة عن شركة المراعي

# أكبر شركة أغذية في المنطقة

تأسست شركة المراعي في العام 1977م ومقرها في الرياض، المملكة العربية السعودية. وتوسعت أعمالها لتصبح أكبر شركة لتصنيع وتوزيع الأغذية في الشرق الأوسط. وتغطي منتجاتنا وخدماتنا التوزيعية دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن.

المبيعات حسب الموقع

- المملكة العربية السعودية
- الإمارات العربية المتحدة
- عمان
- الكويت
- مصر
- البحرين
- الأردن
- الصادرات/أخرى



13,936 مليون ريال سعودي

## 42 33#

42 مليون مستهلك يوميا

المرتبة رقم 33 في قائمة تصنيف فوربس لأكثر 100 شركة ابتكارا في عام 2017

\* يقدر عدد مستهلكي منتجات المراعي بحوالي 42 مليون مستهلك يوميا بفضّل تكريس تمدد المراعي وإننتشارها في الأسواق وتحليل حصصها السوقية في دول مجلس التعاون الخليجي والأردن ومصر.

## المواقع

المكتب الرئيسي



مراكز البيع والتوزيع



التصنيع



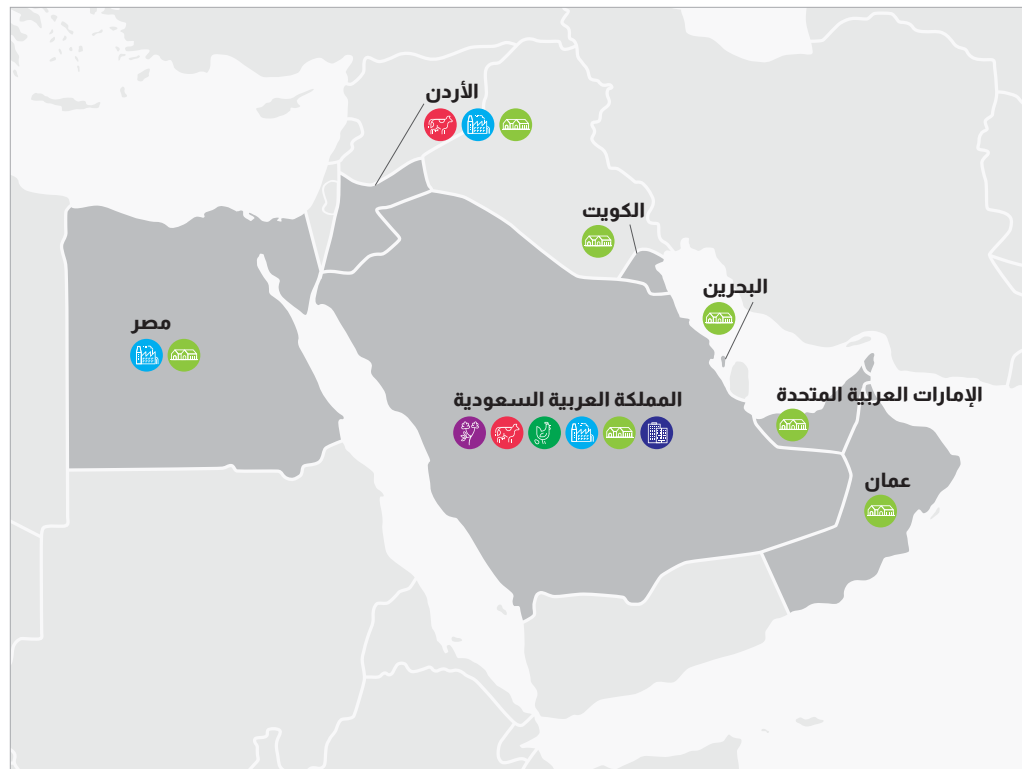
مزارع الدواجن



المحاصيل الحقلية



مزارع الألبان



## عصائر الفواكه



تحافظ المراعي على مركزها في طليعة الأسواق في قطاع العصائر الطازجة، ونقدم للمستهلك مجموعة واسعة وجاذبة من العصائر المشكّلة والعصائر الخالصة بنسبة 100%، بالإضافة إلى عصائر الأطفال التي تسوق تحت العلامة التجارية الفرعية نجوم. وفي العام 2017، دخلت المراعي قطاع العصائر طويلة الأجل تحت العلامة التجارية جوسي لايف.

### 1.3 مليون عبوة

عصير يتم توزيعها يومياً.

## الألبان\*



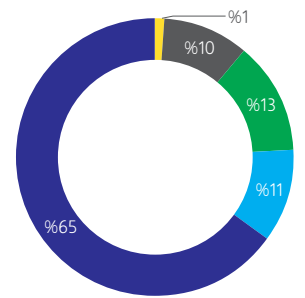
تحتل العلامة التجارية لشركة المراعي على ثقة المستهلك على مدى 40 عاماً. وتحافظ المراعي على مكانتها في طليعة الأسواق في منتجات الحليب الطازج واللبن والحليب ذو النكهة وخليط الحليب (ملك شيك) والحليب المبستر والحليب المجفف والقشطة والزبادي والحلويات والأجبان الطبيعية والمعالجة والزبدة والسمن.

### 4.0 مليون لتر

من حليب المراعي يستمتع بها المستهلكون يومياً.

## تثري المراعي حياة المستهلكين في خمسة قطاعات من المنتجات الغذائية عبر منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا:

المبيعات حسب القطاعات



الألبان  
عصائر الفواكه  
المخبوزات  
الدواجن  
أغذية الأطفال الرضع

\* يشمل قطاع الألبان: الألبان الطازجة والألبان طويلة الأجل ومنتجات الألبان الغذائية.

## أغذية الأطفال الرضع



تدعم منتجاتنا من أغذية الأطفال الرضع الأمهات والأطفال في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي، وتتضمن العلامات التجارية؛ نورالداك ونورالداك بلس وحبوب نوراببي ومكملات نورابلس شورجرول للأطفال. كما تعتبر مجموعتنا الجديدة من المنتجات الجاهزة للشرب إبتكاراً غير من قواعد اللعبة.

### مليار ريال سعودي

ما تم إستثماره في قطاع أغذية الأطفال الرضع.

## الدواجن



يختار 40% من المستهلكين للدواجن الطازجة دجاج (اليوم) كونه ضماناً للجودة والإبتكار. ونقدم خيارات متنوعة من المنتجات الكاملة والمجزأة ذات القيمة الإضافية الغذائية العالية ذات الطعم المميز.

### 98 مليون عبوة

كمية العبوات المباعة سنوياً.

## المخبوزات



تعتمد منطقة الشرق الأوسط على المراعي في الإمداد بمنتجات المخبوزات والتي تسوق تحت العلامتين التجاريتين لوزين و7 دايز، وتزود المراعي المستهلك بمفاجآت سارة ومبتكرة من الخبز الأبيض إلى الكيك المغطى بالشوكولاتة يومياً.

### 1.3 مليار قطعة

من الخبز والمعجنات تنتج سنوياً.

## كلمة رئيس مجلس الإدارة



# 40 عاماً من الابتكار

بالنيابة عن مجلس الإدارة يسرني أن  
أعرض عليكم تقرير شركة المراعي  
السنوي والذي يغطي السنة المنتهية  
في 31 ديسمبر 2017م.

## 53,750 مليون ريال سعودي

قيمة رأس المال السوقية

## 750 مليون ريال سعودي

التوزيع النقدي

يعادل 0.75 ريال سعودي للسهم  
و34.4% من صافي الدخل

على تقديم ابداعات وإبتكارات متميزة وريادة  
مرموقة تحقق رضاء المستهلك.

### المواءمة مع رؤية المملكة العربية السعودية 2030

عززت المراعي من منصتها الإستراتيجية  
بالتزامن مع إطلاق السعودية رؤيتها  
الطموحة 2030. وتعتبر الرؤية 2030 عن أهداف  
وتوقعات المملكة العربية السعودية بعيدة  
المدى كونها خارطة طريق لأهداف المملكة  
وبرامجها التنموية والإقتصادية وفقاً لنقاط  
القوة وقدرات المملكة ومواردها. كما أن  
برنامج التحول الوطني 2020 مصحوباً مع  
الرؤية 2030، يهدف إلى بناء القدرات

بالمرونة اللازمة للأداء بكفاءة عالية حتى في  
الأوقات التي تكون فيها البيئة الإقتصادية  
الكلية أكثر تحدياً.

### إستعراض الإستراتيجية

أثناء العام 2017م تم إستعراض خطة المراعي  
الإستراتيجية 2025، وهي مرجعية أساسية  
لإستراتيجيتنا بعيدة المدى. وتكتمل هذه  
المبادرة عملية الخطة الخمسية المعتادة  
بما يمكننا من وضع أهداف محددة قابلة  
للقياس وتحديد أفضل الأسواق التي يمكن  
للمراعي أن تنافس فيها، وتوضح بالتفصيل  
كيفية تحقيق أهداف الشركة الربحية. وتبدو  
الصورة واضحة وجليّة لدينا بشأن مركز المراعي  
عام 2025 والمسار الإستراتيجي والتكتيكي  
الذي يجب أن تتبعه عملياتنا لتحقيق النمو  
المتصاعد والمستدام.

ونتح عن استعراض الإستراتيجية هيكل جديد  
للمجموعة إبتداءً من 1 أكتوبر 2017م وأعاد  
تمحور المراعي حول تخطيط أعمال تجارية  
محددة تفضي إلى إيجاد الوظائف الإدارية  
المكتملة لها، ولهذا الهيكل الجديد تسلسل  
هرمي واضح وتحديد للمسئوليات والرقابة.

ونحن على يقين من أن هذه النقلة الكبرى  
سوف تمكننا من التكيف بنجاح مع البيئة  
الإقتصادية المتغيرة والتحديات المؤثرة  
الأخرى. ومع وجود بنية داخلية متجددة فإننا  
نحافظ على ثقافة الشركة القائمة منذ وقت  
طويل مع إلتزامها الذي لا يتزعزع بشعار  
"جودة تستحق الثقة" وقدرتها الذاتية الحيوية

لقد تميزت المراعي بالأداء الجيد والمتطور  
خلال العام 2017م حيث أكملت العام بأفضلية  
نسبية العام 2016م فيما يتعلق بصافي الدخل.  
ولا تزال المراعي فخورة بوضعها اليوم  
وهي تكرر مكانتها الرائدة والمتكاملة في  
مجال الأغذية والمشروبات على مستوى  
الشرق الأوسط.

### قوة الإبتكار

على مدى سنوات عديدة كانت قدراتنا الحيوية  
الذاتية على الإبتكار حجر الزاوية في نجاحنا  
ودفعت بنا إلى الموقع القيادي المتين وعززت  
من قدرتنا الراسخة لإضافة قيمة حتمية  
للمستهلك وللمساهمين. ويتجلى إلتزامنا  
بالإبتكار المستمر بوضوح في جميع مرافق  
الإنتاج المتقدمة التي لدينا، وعلى سبيل المثال  
لا الحصر مصنع إنتاج الدواجن الحديث في  
حائل، وهو أحد أكبر المنشآت من نوعه على  
مستوى العالم، وكذلك مصنع الألبان الجديد  
في محافظة الخرج الذي تم افتتاحه في نوفمبر  
2017م بحجم إستثمار بلغ 1.2 مليار ريال. كما أن  
إستثمارنا السخي في الموارد البشرية يؤكد  
إيماننا الراسخ بالإبتكار والابداع المستدام.  
وتسعى المراعي دائماً إلى إستقطاب أفضل  
الخبرات التقنية في صناعة الأغذية

والمشروبات من جميع أنحاء العالم. وهذا  
الفهم العميق لقيمة الإبتكار والابداع والعزم  
على تطبيقه في كل مجال متاح وعلى كافة  
المستويات في شركة المراعي مكننا من  
تقديم الجودة التي تستحق ثقة المستهلك.  
بالإضافة إلى ذلك فقد زودت الإبتكارات  
الناجحة المراعي طوال السنوات الماضية

## ”على مدى سنوات عديدة كانت قدراتنا الحيوية الذاتية على الابتكار حجر الزاوية في نجاحنا، ودفعنا بنا إلى الموقع القيادي المتين، وعززت من قدرتنا الراسخة لإضافة قيمة حتمية للمستهلك وللمساهمين.“

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

### تقدير جميع الأطراف ذوي العلاقة

مع تطلّعنا للعام 2018م، سوف يساعد إستعراض الإستراتيجية على تأمين مستقبل المراعي عبر تطوير منتجات جديدة والتوسع الإقليمي والعالمي. وتتطلع المراعي دائماً إلى إستراتيجية عالية الطموح وتعمل على تنفيذها مما يمهّد الطريق أمامنا لتحقيق خططنا المستقبلية بالتبصر المالي والإقتصادي.

وأود أن أعرب عن شكري وإمتناني لزملائي أعضاء مجلس الإدارة لقيادتهم الحكيمة وقراراتهم الموفقة طوال العام. وبالإنابة عن مجلس الإدارة أود أيضاً أن أشكر إدارة وموظفي شركة المراعي على جهودهم المقدرّة والتزامهم ومهنيّتهم العالية. كما أتقدم بخالص شكري وتقديري للمستهلك الوفي والذي تشكل ثقته في منتجاتنا الأساس الذي نبني عليه نجاحنا. وأخيراً أتقدم بخالص الشكر والإمتنان لمساهميننا الكرام على دعمهم وولائهم وثقتهم التي لا تتزعزع. ونحن على أتم الثقة بأننا سوف ننطلق سوياً لمواصلة النمو والنجاح والتطوير لمستقبل واعد وطموح خلاق خلال السنوات القادمة بمشيئة الله.

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد  
بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

وفي أكتوبر 2017م زاد صندوق الإستثمارات العامة مساهمته في شركة المراعي إلى مستوى يمثل نسبة 16.3% من إجمالي رأسمال الشركة.

كما واءمت الشركة نظام الحوكمة لديها لتصبح ممثلة تماماً لنظام الشركات الجديد وللوائح هيئة السوق المالية.

### تعزيز قيمة المساهمين

بلغ إجمالي القيمة السوقية للشركة بنهاية العام 2017م مبلغ 53.750 مليار ريال سعودي. وفي أكتوبر 2017م تمت زيادة رأس مال الشركة عن طريق توزيع سهم مجاني لكل أربعة أسهم (زيادة بواقع 25%)، ونتيجة لذلك زاد عدد الأسهم من 800 مليون سهم إلى مليار سهم. وسوف يقترح مجلس الإدارة في الإجتماع السنوي العام الذي سوف يعقد في 9 أبريل 2018م توزيع 750 مليون ريال سعودي، تعادل 0.75 ريال سعودي للسهم وتمثل نسبة 34.4% من صافي دخل شركة المراعي.

المؤسسية المطلوبة للمضي قدماً بالمملكة إلى الامام. وتقدم هذه المبادرات في كلياتها الإصلاحات اللازمة وتفسح المجال لعصر جديد من التنمية الإقتصادية في المملكة العربية السعودية.

ونحن في شركة المراعي سوف نقوم بكل ما في وسعنا للمساهمة في تحقيق أهداف الرؤية 2030. وسوف نلعب دوراً رئيسياً في مستقبل أمتنا عبر دعم برامج توظيف الوظائف وخلق فرص عمل جديدة للنساء وتقوية قطاع الأغذية والمشروبات في البلاد بحيث يحافظ على ريادته في الشرق الأوسط ويساهم في إقتصاد وطني واعد وأكثر تنوعاً.

### الحوكمة

واصل مجلس الإدارة القيام بالواجبات المناطة به طوال العام 2017م.

وأقرت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في مارس 2017م تعيين المهندس ريان بن محمد فايز (غير تنفيذي) عضواً في مجلس الإدارة بدلا عن معالي المهندس عبد الله بن محمد نور رحيمي الذي استقال سابقاً. وسوف يكمل المهندس ريان بن محمد فايز فترة سلفه في الدورة الحالية والتي بدأت في تاريخ 7 أغسطس 2016م وتنتهي في 6 أغسطس 2019م.

# القيمة في الابتكار الإبتكار في أرقام

واصلت شركة المراعي التي تأسست في عام 1977م نموها لتصبح أكبر شركة لتصنيع وتوزيع الأغذية في الشرق الأوسط.

# 187

الإبتكار في المنتجات

# 1.5 مليار

التفاعل على وسائل  
التواصل الإجتماعي

# 10%

تخفيض في السكر المضاف  
إلى العصائر

# 14,000

لتر من الحليب لكل بقرة سنوياً

الثقة" حتى أصبح الإبتكار جزءاً لا يتجزأ من شخصية وهوية المراعي على مر السنين. وعندما بدأت عمليات إنتاج الألبان الطازجة في عام 1977م، كان الحليب الطازج تجربة جديدة في المملكة العربية السعودية.

وبعد أربعين عاماً، في 2017م صنفت فوربس شركة المراعي في المرتبة 33 في قائمة أكثر الشركات إبداعاً على مستوى العالم، متقدمة من المرتبة 40 في العام السابق.

متامى من منتجات العصائر والمخبوزات والدواجن وأغذية الأطفال الرضع، مما يتطلب إيجاد الحلول المتناغمة على جميع مراحل سلسلة التوريد والإنتاج والتصنيع والتوزيع المتكاملة.

وقد تمكنت المراعي بقدراتها الإبداعية والإبتكارية الفائقة والمتواصلة من تحقيق هذه الإنجازات المشهودة. حيث أن التزامنا بالإبتكار كقيمة جوهرية تدعم ثقافة الجودة لدينا وتؤمن الحد الأقصى من الجودة الذي نتعاشق ونعمل بموجبه يوميا "جودة تستحق

وتعتبر المشاريع العملاقة لشركة المراعي والتي أخذت مكانها خلال السنوات الماضية مثيرة بكل المعايير. فقد تحولت الصحراء غير المنتجة والتي تصل فيها درجات الحرارة إلى أكثر من 45 درجة مئوية والتي لا تنمو بها سوى النباتات الطبيعية الخفيفة وترعى فيها الحيوانات بمستوى متدني لتحقيق المعيشة فقط، تحولت بصورة فريدة سبقت فيها الآخرين بالإستثمار وخلق نظم إنتاجية زراعية وصناعية تجارية عالية الجودة مستخدمة أحدث التقنيات وتقدم الحليب الطازج لمنطقة دول مجلس التعاون الخليجي يوميا، مع حجم

# 85%

من عدد 42,700 موظف حصلوا على تدريب أونلاين

# 400

مشروع للكفاءة التشغيلية في العام 2017م

# 5%

زيادة في تحسين كفاءة استخدام الوقود في اسطولنا

# 33#

في قائمة فوربس للشركات الأكثر إبتكاراً



القيمة في الابتكار

# العلامة التجارية الأقوى للأغذية والمشروبات في دول مجلس التعاون الخليجي



للسلع الإستهلاكية سريعة التداول، مما أهلنا للتقدم على العديد من العلامات التجارية العالمية متعددة الجنسيات. ويتيح لنا فريق الفيسبوك المجال للتفاعل الفوري مع توجهات المستهلك وأن نبقي دائماً في الطليعة وسط بيئة سريعة التغير. وتواصل المراعي الإستثمار في آخر ما توصلت إليه التكنولوجيا الحديثة والمتطورة لضمان تفاعلنا ومشاركتنا رؤى وأبحاث المستهلك بالأسلوب الأسرع والأنجع.

كما نحرص المراعي على تطوير إنتكاراتها في وسائل التواصل الإجتماعي مما أدى إلى بناء قاعدة واسعة من المتابعات التي تشيد بالمحتوى الخاص بنا وتدعم إستراتيجية المشاركة في الفيسبوك والإستغرام وتويتر ويوتيوب. وبنهاية العام 2017م بلغ عدد متابعي صفحة المراعي في الفيسبوك أكثر من 4.3 مليون شخص (المصدر: سوشيال بيكر. كوم)، مما يعني أن المراعي تحظى بأكثر قاعدة جماهيرية على الصعيد العالمي في التفاعل مع صفحات الشركات المنتجة

المراعي هي العلامة التجارية الأكثر جاذبية للأغذية والمشروبات في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. وفي العام 2017م حصلت المراعي على المرتبة الأعلى في مؤشر العلامات التجارية (يوجوف براند انديكس (YouGov Brand Index) والذي يتضمن تصنيفاً لكافة العلامات التجارية لجميع الصناعات في المملكة العربية السعودية، متفوقة على أبل وتطبيقات واتس أب ويوتيوب وجوجل وسامسونغ والإمارات.





# القيمة في الابتكار الابتكار جوهر هويتنا



المشاريع الناجحة وينطوي على أهداف الأداء المتعلقة بكبار المديرين. وعبر هذا الأسلوب في المقارنة نجدنا في تكريس ثقافة الابتكار على المستوى الأدنى بحيث يتفهم كل فرد في المراعي أهمية الابتكار.

التكاليف أو رفع الكفاءة الإنتاجية أو الإثنيين معاً. وفي العام 2017م تمكن البرنامج من تحقيق توفير بلغ 300 مليون ريال سعودي وقدم دليلاً إضافياً على إتقان وبراعة المراعي في التحرك السريع.

ويعتبر البرنامج Triple A جزءاً من مشروع المراعي للتميز المستمر والذي يتضمن

يلعب الابتكار دوراً هاماً فيما يتعلق بضبط التكاليف والمصروفات وتعزيز معدلات الكفاءة التشغيلية، ولدى المراعي سجل قياسي للنجاح في هذا المجال. كما أن برنامجنا (Triple A) والذي يعني الإتقان والبراعة في خفة الحركة والمساءلة والفعل فيما يلامس كافة مجالات أعمالنا، ويملي على كافة المديرين تحديد السبل الكفيلة لتخفيض





## القيمة في الابتكار

# من المزرعة إلى المائدة

الطازجة. وتبع ذلك إفتتاح مصانع المخبوزات والدواجن في منطقة حائل في العامين 2015م و2016م على التوالي.

كما طورت المراعي ابتكاراتها في مجال التغليف حيث أن شركة المراعي هي الشركة الأولى في السعودية التي إنتقلت إلى نظام إستخدام التغليف الشفاف للحليب والعصائر. وتصميمنا الجديد لعبوات العصائر ساعدنا في الحصول على كفاءة في التوزيع عبر سلسلة متعددة من المنتجات. وفي مجال الدواجن كانت شركة المراعي الأولى في تقديم العبوات مفرغة الهواء في دول مجلس التعاون الخليجي.

المراعي مرحلة هامة في صناعة الألبان عندما تجاوزنا إنتاج 14 ألف لتر من الحليب في العام لكل بفرة حلوب. ويعكس ذلك مهارات فريقنا الإداري وسنوات من العمل الدؤوب لتطوير تصاميم المزارع والتركيز المستمر على تغذية الحيوانات بالعليقة المتوازنة وتطوير نظم تقنية المعلومات الداخلية.

وفيما يتعلق بالمخبوزات فإن مخابزنا ومصانعنا تنتج منتجات ذات جودة عالية على نطاق واسع. وعلى سبيل المثال لا الحصر فإن مصنع المراعي المركزي CPP3 الجديد للألبان في الخرج، والذي تم إفتتاحه في نوفمبر 2017م قد أحدث نقلة نوعية هامة حيث يتضمن هذا المصنع سبع خطوط إنتاج لمنتجات الألبان

أصبحت المراعي الآن أكبر شركة متكاملة رأسياً في العالم، ونعمل عبر سلسلة مراحل القيمة المتكاملة من المزرعة إلى المائدة مما يعني أن كافة المراحل من إبداع وابتكار المراعي.

وعلى سبيل المثال في مجال الزراعة وللحفاظة على الثروة المائية للبلاد فقد قامت المراعي بدورها ومسئولياتها الوطنية من خلال مبادراتها بإستيراد 100% من إحتياجاتها من الأعلاف الخضراء من العام 2019م فصاعداً.

كما تولى المراعي مزارع الأبقار عالية فائقة طبقاً لأفضل المعايير، مما يضمن أقصى عائد وأعلى جودة ممكنة. وفي العام 2017م اجتازت







# القيمة في الابتكار عملية الابتكار في المراعي



بأسعار في متناول الجميع. وبعد إطلاق لبن عيران المالح (الحليب بالزبدة) أصبح ذلك المنتج صنفا رائدا في السوق خلال فترة سبعة أشهر فقط. كما قامت المراعي بتقديم منتج فرعي جديد تماما تحت العلامة التجارية (بلدي)، ونعمل حاليا على تعزيز والتوسع في هذا الصنف لنقدم منتجات قشطة وحليب ذات جودة عالية إلى الأسواق المستهدفة.

كما أن تدشين أغذية الأطفال الرضع السائلة في عام 2017م يمثل ابتكارا غير من قوادح اللعبة مما عزز من قوتنا التنافسية.

وقمنا في العام 2017م بإطلاق منتج كيروسان الزبدة مستهدفين الأسواق الرئيسية وأتبعناها بجنبة فيتا القابلة للمسح كمنتج جديد وفريد من نوعه في دول مجلس التعاون الخليجي.

وحتى العام 2016م لم يكن لدينا أي وجود في سوق الحليب المجفف إلا أننا نجحنا نجاحاً باهراً في إيجاد علامة تجارية جاذبة ومنافسة بقوة في قطاع يشكل نسبة 30% تقريباً من إجمالي حجم سوق الحليب الطازج في دول مجلس التعاون الخليجي.

كما أن مجموعة عصائر المراعي (جوسي لايف) طويلة الأجل ذات العبوات الكرتونية الجاذبة وطويلة الأجل قد حققت نجاحاً باهراً في تقديم منتجات رائعة تلبى طلبات السوق للطعم الرائع

إن قدرة المراعي على تقديم الأفكار الجديدة باستمرار وإستباق التغيرات في الأسواق وتلبية إحتياجات المستهلك بمنتجات جاذبة لسلة التسوق كان محور التزامنا بشعار "جودة تستحق الثقة". وتعتمد عمليات الإبتكار الدقيقة في المراعي على جهود فريق العمل المكون من 250 باحثاً في الأسواق ومطوري المنتجات والمسوقين الذين قدموا 225 فكرة لإبتكار المنتجات خلال العام 2017م كما قاموا بإدارة 187 مشروعاً للإبتكار في كافة قطاعات منتجات المراعي. وفي العام المنصرم أطلقنا 65 عبوة من السلع الإستهلاكية بعد إجراء الإختبارات المكثفة والتجارب والأبحاث اللازمة في معامل الشركة وذلك بمشاركة فريق الذواقين لدينا ومن خلال الزيارات الميدانية لمنازل المستهلكين.





القيمة في الابتكار

# الابتكار

## بصفة يومية



القصيرة (الفان) بحيث لا نحتاج لإستخدام شاحنات منفصلة لأنواع المنتجات المختلفة.

وفي العام 2017م إستثمرنا في برامج محاكاة القيادة للمساعدة في تدريب سائقي الشاحنات على نقل المنتجات من مصانعنا إلى مراكز البيع والتوزيع المحلية. وتبني حاليا مخازن محوسبة بأنظمة روبوتية لتحميل وتفريغ المنصات النقالة. كما ندرس أيضا موضوع توفير وسائل نقل ثنائية الحرارة في شاحنات المسافات الطويلة وشاحنات المسافات

أصبح فريق المراعي للنقل والخدمات اللوجستية أكبر من أي شركة لوجستية في الشرق الأوسط ويعود الفضل في ذلك إلى سنوات متواصلة من الإستثمار والإبتكار، حيث زودت أكثر من 8,500 شاحنة ومقطورة مبردة ما يقارب من 2 مليار لتر/كيلوجرام من المنتجات يوميا خلال العام 2017م في الوقت المحدد وبحالة ممتازة.



# 40 عاماً من الابتكار

## إعادة الهيكلة

دخلت المراعي مرحلة إعادة الهيكلة وإعادة الاستثمار والتي أدت إلى نقلها من الهيكل اللامركزي إلى الهيكل المركزي. وكان الهدف من ذلك هو تأسيس أنفسنا كمنتجين بتكلفة أقل بحيث يحظى المستهلك بمنتجات ذات جودة عالية بأسعار معقولة.



## الفرص الواعدة

تمثل الرؤية الثاقبة لصاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيس مجلس الإدارة، العمود الفقري للتحول المشهود والنقلة النوعية المتطورة في مزارع وصناعة الألبان التقليدية في المملكة العربية السعودية بتأسيس شركة المراعي.



التسعينيات

1977

## الإنشاءات

بدأت المراعي تشييد منشآت المخابز الجديدة في الخرج، واستمرينا في تطوير قطاع المخابز بمنتجات مبتكرة وقنوات توزيع جديدة.

كما أضفنا منتجات الدواجن لأعمالنا عبر الإستحواذ على شركة حائل للتمية الزراعية، وبعد الإستثمار في منشآت انتاج بأفضل معايير الجودة العالمية، أطلقنا العلامة التجارية الممتازة للدواجن - اليوم.



## التعاون

ولتمهيد الطريق للتوسع الجغرافي الى أبعد من دول مجلس التعاون الخليجي، شاركنا بخبراتنا التراكمية في صناعة وتوزيع الألبان والعصائر مع شركة بيبسي. وأسسنا مشروعاً مشتركاً - الشركة الدولية للألبان والعصائر.

2009

## أغذية الأطفال الرضع

بدأت المراعي أول مصنع حديث الطراز لأغذية الأطفال الرضع في الشرق الأوسط، ومنذ إستحواذنا على الملكية الكاملة للشركة الدولية لأغذية الأطفال في العام 2014م قامت المراعي بتصنيع وتوزيع منتجاتها الخاصة بأغذية الأطفال الرضع تحت العلامة التجارية نورالداك ونورالداك بلس. كما أن منتجاتنا من الأغذية الجاهزة للشرب هي الخطوة التالية لجعل حياة الوالدين أكثر راحة وسهولة.



2010



### أسواق جديدة

دخلت المراعي سوق منتجات المخبوزات عبر الإستحواذ على شركة المخابز الغربية ومقرها في مدينة جدة.

## 750 مليون ريال سعودي

### شركة مساهمة عامة

في عام 2005م تم تحويل المراعي من شركة ذات مسئولية محدودة إلى شركة مساهمة عامة سعودية وتم إدراج أسهمها في تداول برأسمال يبلغ 750 مليون ريال سعودي، وقدمت 30% من أسهم الشركة بقيمة 750 مليون ريال سعودي. وبنهاية عام 2017م كان لدينا حوالي 50 ألف مساهم.

2007

2005



### الإبتكار

بدأت المراعي مشروعها "المراعي لإدارة الابتكار" لتبني الزخم الخاص بها في الابتكار.

2009

### المستقبل

أكملنا المراجعة الإستراتيجية لرؤية المراعي 2025 لتؤكد مجدداً على التوجه المستقبلي لأعمالنا. وتركز رؤية المراعي 2025 على الإبتكار والمرونة للوصول إلى النمو والربحية المستهدفة في المستقبل.



2017

### الإبداع

فازت شركة المراعي بالجائزة البرونزية بي آر ليون (PR Lion) في مهرجان كان الدولي للإبداع العام 2016م عن الفلم بعنوان "الحليب الأفضل لا يمكن شراؤه". ودافع ذلك الفلم عن حليب الأمهات ضد النزعة السائدة وسط الأمهات السعوديات لتفادي الارضاع الطبيعي لصالح بدائل أكثر ملاءمة. وخلال أسبوع واحد أصبح الفلم ثاني أكثر الأفلام مشاركة في اليوتيوب.



2016

## كلمة الرئيس التنفيذي



# الأداء القوي يؤكد على إتقان وبراعة خفة الحركة وخبرة ومرونة المراعي

الإستراتيجي للحصول على مردود إيجابي من أصولها خارج المملكة العربية السعودية وتنمية أعمالنا إقليمياً. وفي مشروعنا المشترك مع شركة بيسي، والشركة الدولية للألبان والعصائر، عززنا من حضورنا في أسواق جمهورية مصر العربية، وفي الأردن أعدنا هيكله مشروعنا المشترك بغرض الوصول إلى نقطة التعادل في الربحية في الوقت المناسب. ونعمل حالياً على تقييم الفرص الواعدة للتوسع في حضورنا في مناطق أخرى في الشرق الأوسط. ويتفق ذلك تماماً مع حققت المراعي تحسناً ملموساً حيال هدفها الإستراتيجي للربحية في أصولها خارج المملكة العربية السعودية وتنمية أعمالها الإقليمية. ومن خلال مشروعنا المشترك مع بيسيكو (الشركة الدولية للألبان والعصائر) تم تعزيز تواجدنا بالأسواق المصرية بينما تم تدعيم شراكتنا في الأردن بهدف الوصول إلى نقطة التعادل في الأرباح، ونعمل حالياً على تقييم الفرص المتاحة لتوسيع تواجدنا في مناطق أخرى في منطقة الشرق الأوسط، وهذا ما يتوافق تماماً مع الرؤية 2030 والتي تشجع على التوسع الإقليمي والعالمي للشركات السعودية الرائدة.

## تركيز قوي على إدارة التكاليف

حافظنا على تركيزنا القوي فيما يتعلق بترشيد الأسعار والكفاءة التشغيلية طوال العام 2017م.

العام الماضي بنسبة 1.6% بواقع 2,182 مليون ريال سعودي على الرغم من أن العائدات قد تقلصت قليلاً بنسبة 2.8% بواقع 13,936 مليون ريال سعودي. كما حافظنا على مستوى مرتفع من الربحية وحصة كبيرة في السوق في أعمالنا الأساسية.

## التحسن والنجاح في مجال الدواجن والنمو في أغذية الأطفال الرضع

نجحت المراعي في أعمالها المتعلقة بقطاع الدواجن بالإبقاء على حجم الإمدادات عبر تحسين الصحة العامة للدواجن مما أدى إلى خفض التكلفة وحسن من الكفاءة التشغيلية ومكثنا من تحقيق تحسن كبير في العام 2017م لنكمل السنة بالوصول إلى نقطة التعادل، ويعتبر ذلك علامة فارقة في تحقيق إستراتيجيتنا بعيدة المدى. والجدير بالذكر أننا الآن نمثل أحد أكبر المنتجين للدواجن الطازجة في المملكة العربية السعودية بحصة تبلغ نسبة 40% من حجم السوق، وننظر إلى هذا القطاع بعين الرضا كقطاع ذو جدوى إقتصادية واعدة ومن المتوقع تحقيقه للأرباح في العام 2018م، مما سيدعم أداء المراعي في الأعمال الموحدة مستقبلاً. وفي قطاع أغذية الأطفال الرضع تم إطلاق إستراتيجية منتجنا السائل الجديد بنهاية 2017م مما يعتبر ابتكاراً متميزاً يغير من قواعد اللعبة مما يضعنا في مرتبة متقدمة أمام منافسينا.

## الشركة الدولية للألبان والعصائر والنمو الإقليمي

أحرزت المراعي تقدماً ملحوظاً في هدفها

نحن في المراعي كشركة للأغذية والمشروبات، وإحدى أكبر الشركات في المنطقة كان علينا أن نبتكر لنواصل الإستدامة. وكوننا شركة رائدة في المنتجات الإستهلاكية، علينا أن نبقي أصبعنا على النبض حتى نفهم أذواق ورغبات المستهلك بصفة يومية مع الوضع في الإعتبار أن المملكة العربية السعودية اليوم لم تعد كما كانت عليه منذ 40 عاماً مضت مما حتم علينا تنمية أعمالنا خلال هذه الفترة من خلال توشي الإحساس العميق والحرص التام على رغبات المستهلك المتنامية. ويعزى سبب نجاحنا في ذلك إلى إستراتيجيتنا المبنية على تقييم وتقييم أعمالنا بحيث نتفهم دائماً ما يريده المستهلك. ونتيجة لذلك فنحن في حالة دائمة من الإبتكار مما ساعدنا للبقاء في ديناميكية مستمرة وعلى قدر عالي من المرونة.

وفي العام 2017م برهنا على مرونة المراعي حيث تصدينا بصورة إستثنائية لسلسلة من التحديات سواء في الإقتصاد أو في بيئة الأعمال الكلية.

كما استفدنا من التحسن الكبير في أعمال الدواجن والتقدم الممتاز في برامج التكاليف والكفاءة الإنتاجية، وكذلك في المرونة التي طورناها على كافة مستويات أعمالنا. وخلال العام الماضي عززنا من وضعنا كخيار أفضل للمستهلك في مجال الأغذية والمشروبات على مستوى العالم العربي.

ومن ناحية أخرى فقد تجاوز صافي الدخل دخل

ونحن على يقين بأن الابتكار يتضمن قبول التغيير المستمر والسعي المتواصل لتتفوق المراعي في تحقيق القيم الذكية. وفلسفتنا الراسخة تتمثل في أن الابتكار ينتج عن تفهم ودراية كل فرد في المراعي أن عليه دور يجب أن يقوم به في رفع معدلات الكفاءة في كافة أعمالنا، لا سيما وأن المراعي قد أسست القواعد الصلبة لثقافتها للابتكار وحافظت عليها طوال أربعين عاماً.

### تعظيم القيمة عبر الإستدامة

تتصف الأعمال المستدامة بتعظيم الربحية، ورفع معدلات الإنتاجية كونها معدة جيداً لمواجهة تحديات المستقبل، وتميز عمليات التصنيع لدينا بأنها مستدامة بيئياً وإقتصادياً واجتماعياً. وننتج منتجات تعتبر مكوناً رئيساً للحمية الغذائية ونقدم أغذية طازجة وذات طعم رائع وقيمة غذائية عالية ومشروبات متنوعة، وتتضمن منتجاتنا خيارات صحية مرغوبة قليلة وخالية الدسم وتراعي محتويات النسب الصحية للسكر والملح.

### لمحة عامة

تتفهم المراعي الأثر الناتج عن تطبيق ضريبة القيمة المضافة وإلغاء الدعم وتطبيق الرسوم على الموظفين المقيمين في السوق الداخلي في المملكة العربية السعودية في العام القادم. كما أن الرؤية 2030 وخطة التحول الوطني 2020 التي تصاحبها سوف تقدم المزيد من التحديات. وتتسبب المراعي لذلك بتطبيق برامج التحول الخاص بها بما يتسق ويتوافق مع توجهات المملكة العربية السعودية في هذا الخصوص. وحيث أن المراعي تواصل التوسع في مناطق دول مجلس التعاون الخليجي والشرق الأوسط بصفة عامة فإن إستراتيجية شركتنا تتناغم تماماً مع أهداف الرؤية 2030.

وتجني المراعي ثمار إرثها الغني على إمتداد 40 عاماً من العطاء والابتكار ومن الإستجابة للتغيير ونمضي قدماً في النمو المتصاعد. وسوف تساعد برامجنا التنموية القوية في تعزيز مجموعتنا كما سوف تضمن إستمرار تحدينا لأساليب أداء الأعمال.

ونحن على ثقة تامة من أن المراعي تمتلك كل مقومات إتقان خفة الحركة والبراعة والخبرة والمركز المالي القوي للحفاظ على موقعها الريادي في الابتكار والتصنيع والتوزيع في صناعة الأغذية والمشروبات على مستوى المنطقة.

**جورجس بي شورديريت**  
الرئيس التنفيذي

### نظرة فاحصة على المراعي 2025

خلال العام 2017م قامت الشركة بعمل شامل ومتكامل فيما يتعلق بتفاصيل إستراتيجية المراعي 2025.

ومن ضمن المكونات الرئيسية لهذه الإستراتيجية، خارطة الطريق التي سوف تشهد تركيزاً على الأعمال الرئيسة في دول مجلس التعاون الخليجي، وفي نفس الوقت نحافظ على ريادتنا في كافة القطاعات داخل المملكة العربية السعودية مع إستمرارنا في الحفاظ على الزخم والتطور في صناعة الدواجن وقطاع أغذية الأطفال الرضع بالإضافة إلى المشروع المشترك مع شركة بيسيكو (الشركة الدولية للألبان والعصائر) في كل من مصر والأردن.

وتركز رؤية المراعي 2025 على النمو بشكل أساسي. وتتوي المراعي توليد القيم على المدى البعيد من أعمالها في مجال الزراعة ومزارع الألبان والدواجن. كما قمنا بتأسيس قسم جديد لخدمات الأطعمة لخدمة قطاع الفنادق والمطاعم والتموين المتنامي. علاوة على أن رؤية المراعي 2025 تؤمن تحليل الفرص الواعدة لتوسيع إنتشارنا الجغرافي إلى ما بعد دول مجلس التعاون الخليجي.

وأخيراً فإن الرؤية 2025 قد ساعدتنا أيضاً في تحديد كيفية تحقيق أهدافنا وطموحاتنا في مختلف الأعمال. وتتمثل أهم الضوابط التي سننتبها في الإلتزام بقاعدة سعر منخفض وضمان وجود الموارد اللازمة لدينا للابتكار والتسويق لمقابلة توجهات المستهلك الجديدة. وسوف يمكننا ذلك من إطلاق منتجات جديدة ذات جودة عالية في الأسواق بالسرعة وخفة الحركة المتقنة اللازمة في إطار العلامات التجارية القوية. وفي هذا السياق فقد حددت المراعي الحاجة إلى الإنتقال من أنظمة تقليدية موروثة إلى أنظمة حديثة متكاملة للتصنيع والمشتريات والخدمات اللوجستية. وسوف تستمر المراعي في تطوير قدرتها على جذب والإحتفاظ بالمواهب. وأخيراً نحن مدركون بأن النمو الحيوي سوف يحتاج إلى أنشطة للإستحواذ لتتكامل معه، وبالتالي فسوف نمعن النظر في إمكانية القيام بالإستحواذ للملائم الذي يفودنا إلى أسواق جغرافية جديدة أو قطاعات أخرى جديدة.

### تدعيم قوة الإبتكار

ما الذي نعنيه بالإبتكار؟ بالنسبة للمراعي يعني الإبتكار إثارة وتحفيز الأفكار الجديدة حيال أساليب ممارساتنا للأعمال بما يضمن قيامنا بإيجاد منتجات وعمليات جديدة، بالإضافة إلى إيجاد حلول جديدة للتحديات التي تواجه أعمالنا.

وعبر برنامجنا ثلاث أ (Triple A) (إتقان وبراعة خفة الحركة والمساءلة والفعل)، راقبنا عملياتنا وأنظمتنا بإهتمام بالغ لنحدد كيفية تخفيض التكاليف أو العمل بكفاءة أعلى. وفي عام 2017م تمكنا من تحقيق توفير وصل إلى 300 مليون ريال سعودي. متجاوزين المستهدف في إطار هذا البرنامج ويمثل ذلك نسبة 60% من الهدف الذي وضعناه لتوفير 500 مليون ريال سعودي خلال عامي 2017م و2018م. ونحن على ثقة تامة بأننا سوف نحقق ما تبقى من برنامج تخفيض التكاليف في العام 2018م بمشيئة الله. ويمثل برنامج Triple A جزءاً هاماً من برنامج المراعي للتميز المستمر الذي تم تفعيله بجدارة طوال العام 2017م برنامج التميز المستمر كأداة قوية ترفع من مستوى كفاءة أداء الأعمال عبر تشجيع ودعم مشاركة الموظفين.

### الإستثمار في الموارد البشرية

إمتداداً لسياسات المراعي في السنوات السابقة فقد إستمرت الشركة في إستقطاب أفضل الكفاءات وفي تدريب وتمية وتطوير قدرات ومهارات موظفيها الحاليين وخلق علاقات طويلة المدى مع القوى العاملة فيها. ونحن نؤمن أن هذه السياسات تمثل أحد المرتكزات الأساسية لنجاح شركتنا على المدى البعيد. وتدير الشركة أكاديمية المراعي التي تساعد الموظفين على الإلتزام بشكل تام في مسيرتهم المهنية، بالإضافة إلى برنامج المراعي لقادة المستقبل الذي يعد الخريجين لمواقع قيادية ومشروع التدريب الإحترافي المخصص للخريجين المحليين الجدد. كما تتعاون المراعي مع الحكومة السعودية من خلال المعهد التقني للألبان والأغذية الذي يقوم بتدريب الشباب السعودي في مصانع الشركة لتأهيلهم وإعدادهم للعمل في منشآت التصنيع الغذائي المختلفة في البلاد.

وهناك أيضاً تقدم ملموس في مشروع هورايزون 2017، وهو عبارة عن مبادرة لتخطيط الإحتلال في الوظائف العليا. وينفذ هذا المشروع بالتعاون مع كورن فيري وكلية الأعمال المشهورة أي إم دي، ويتم من خلاله تصميم دورات دراسية في القيادة والأعمال والابتكار حسب الحاجة، علماً بأن المراعي قد استثمرت في هذا البرنامج. وبنهاية العام 2018م ستكمل المراعي تدريب ثلاثه مستويات من الإدارة العليا حسب معايير كلية أي إم دي. ومنذ العام 2014م بلغ عدد الكوادر التي قامت المراعي بتدريبها أكثر من 37 ألف شخص عبر برامج متعددة.

## لمحة عامة عن السوق

**تراقب المراعي توجهات الأسواق العالمية والإقليمية والداخلية بحرص ودراسة لكي نضمن الإستجابة بصورة غير تقليدية للمتغيرات في الأسواق، مع إيماننا التام بأن الابتكار التجاري السريع والمتقن والبارع هو الآن أكثر أهمية من أي وقت مضى إذا ما رغبتنا في الحفاظ على معدلات عائداتنا وتمييزها بمرونة أوسع لكي نستمر في ريادتنا لهذا القطاع.**

**التوجهات العالمية**

يتطلع المستهلكون في أنحاء العالم إلى خصائص جديدة في إستهلاكهم للأغذية، مثل الصحة والملاءمة والقدرة على تحمل السعر. كما نرى دلائل على إبتعاد العالم عن قنوات التجزئة التقليدية إلى طلب وشراء الأغذية بإستخدام القنوات الرقمية. ويكمل ذلك النمو في المحلات القريبة، ويعني ذلك المحلات القريبة من مسكن المستهلك، بدلا عن منافذ التجزئة أو المجمعات البعيدة. ويشار إلى تلك البقالات الصغيرة المحلية في الشرق الأوسط باسم "بقالات الأحياء" أو البقالات.

**التوجهات الإقليمية**

يبلغ عدد سكان دول مجلس التعاون الخليجي حوالي 52 مليون نسمة تقريبا بينما يصل عدد سكان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا عموماً إلى ما يقارب 437 مليون نسمة. وفي منطقة الشرق الأوسط بشكل عام تتشكل طبقة وسطى ذات عادات غذائية متطورة كما أن الغالبية العظمى من السكان هي من فئة الشباب. ووفقاً لمجموعة أكسفورد للأعمال فإن لدى منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أعلى نسبة من فئة الشباب في هرمها السكاني على مستوى العالم، حيث أن عدد الذين لا تزيد أعمارهم عن 25 عاماً يتجاوز نصف عدد السكان في هذه المنطقة. وتتراوح نسبة الشباب دون سن 25 عاماً في دول مجلس التعاون الخليجي ما بين 25% إلى 50% حسب كل بلد. وتتنظر المراعي بدقة في جميع هذه الإحصاءات الديموغرافية التي تفضي إلى تطوير منتجاتنا ونفاساتنا وإبحاث المستهلك.

**21%**

من نفقات المستهلكين في المملكة العربية السعودية تتفق في مجال الأغذية وتقدر قيمتها بمبلغ

**185 مليار ريال سعودي**

**1. النمو أحادي الرقم**

أولاً، بعد سنوات عديدة من النمو الإقتصادي المرتفع بأرقام من خانتين يبدو أن توقعات النمو في دول مجلس التعاون الخليجي يتوقع ألا تتجاوز الرقم الواحد. وفي ظل إنخفاض أسعار النفط على المستوى العالمي يتوقع البنك الدولي أن ينمو الإقتصاد السعودي بنسبة 2% في عام 2018م وبنفس القدر في عام 2019م. وأظهرت دراسة صادرة عن نيلسن لقطاع التجزئة في الربع الرابع من عام 2017م أن الإنفاق على الغذاء قد انخفض في قطاع أغذية المستهلك سريعة الحركة بنسبة 5.4% خلال العام حتى أغسطس 2017م، مما يعكس مغادرة العاملين الأجانب مؤخرًا. وبصورة أكثر تفاهلاً فإن التغييرات الإجتماعية الناتجة عن الرؤية 2030، سوف تتيح فرصاً واعدة للنمو والتنمية في قطاع التصنيع الغذائي للشركات التي تتمتع بالمرونة الكافية للتحرك السريع.

**2. التغييرات في تجارة التجزئة**

ثانياً، هناك تحول كبير في قنوات البيع في المملكة العربية السعودية مع دخول مزيد من مقدمي الخدمات والبضائع المخفضة عبر الإنترنت إلى سوق التجزئة. كما أن قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي مؤسس حالياً بشكل قوي في المملكة العربية السعودية ولديه مراكز التسوق العملاقة ذات القدرة الشرائية المتنامية والتي لديها المقدرة على إملء السعر ومتطلبات الخدمة.

ومن ناحية أخرى تتمثل المشاكل الرئيسية في الإقليم في الصراعات الإقليمية وكذا الصعوبات الإقتصادية كما هو الحال في مصر حيث أدى إنخفاض قيمة العملة في العام 2016م إلى إرتفاع معدلات التضخم إلى مستويات غير مسبوقة وإرتفاع في تكاليف الإقتراض.

إن أحد نقاط القوة لدينا هي مرونتنا وقدرتنا على التفاعل السريع حيال هذه الظروف المتغيرة وعلى إيجاد سبل جديدة للمضي قدماً في تنفيذ خططنا حيث لا زلنا مستمرين في رفع كفاءة سلسلة الإمداد الخاصة بنا وتعزيز جودة منتجاتنا وخدماتنا لضمان حصول المستهلك على منتجات طازجة وبحالة ممتازة. كما نعمل على الإرتقاء بقدراتنا على التخطيط لإدارة منتجات هي في الغالب منتجات قصيرة الأجل مما يتطلب فهماً جيداً لإحتياجات العملاء وقدرة على التنبؤ ووجود إدارة مشتروات قوية لتنفيذ عمليات تتسم بالكفاءة عند إستيراد المواد الخام وكل ذلك يرتكز على المركز المالي القوي لبناء مستويات المخزون الملائمة وتفاذي الفاقد عند التصنيع.

**المملكة العربية السعودية**

تُظهر الأرقام الحديثة أن الإنفاق على الغذاء يبلغ 21% تقريباً من الإنفاق الإستهلاكي في المملكة العربية السعودية وبقيمة 185 مليار ريال سعودي. وتُمثل الأغذية المعبأة ما نسبته 53% من هذا الإنفاق بينما تمثل الأغذية الطازجة والخدمات الغذائية (قطاع الفنادق والمطاعم والمقاهي: الفنادق والمطاعم والتموين) ما نسبته 33% و15% على التوالي. وتُشير بيانات نيلسن في أغسطس 2017م إلى أن سوق الأغذية في المملكة العربية السعودية شهد هبوطاً بواقع 5% خلال الإثني عشر شهراً الماضية، ونرى أن هناك خمسة إتجاهات هامة تشكل الأسواق في المملكة العربية السعودية وبالتالي تؤثر على خطط أعمالنا.

### 3. ضغوط التضخم

ثالثاً، هناك تضخم في التكاليف والنفقات، فقد كشفت بيانات اتجاهات المتسوق الصادر عن نيلسن من فبراير 2017م أن ما نسبته 65% من المستهلكين في المملكة العربية السعودية شعروا بحدوث تضخم في الأسعار. ومن أجل تمويل عجز الموازنة الناتج عن انخفاض أسعار النفط عمدت الحكومة إلى تقليص الدعم بشكل عام مع تقديم دعم إضافي إلى مجموعات الدخل المنخفض. وأدى ذلك إلى ارتفاع أسعار الطاقة والخدمات والوقود. كما تم في يونيو 2017م تطبيق ضريبة إنتقائية على المشروبات الغازية ومشروبات الطاقة. كما يُحدث الإلتجاه نحو السعودية أثراً على التكاليف وعلى الأخص الرسوم الجديدة التي تم فرضها على الأجانب الذين يعملون في المملكة بدأت الحكومة في تحصيل هذه الضريبة الجديدة على الأجانب منذ شهر يوليو 2017م ويتم تحصيلها مباشرة من الأجانب عن كل أفراد أسرهم الذين يقيمون في السعودية. وتبدأ الضريبة بمبلغ 100 ريال شهرياً عن كل فرد من أفراد العائلة ويتوقع أن ترتفع هذه الرسوم تدريجياً كل عام حتى عام 2020م حيث ستصل إلى 400 ريال في الشهر في يوليو 2020. كما أن هنالك تغير هام آخر في الوضع الإقتصادي حيث بدأ المواطنون السعوديون (ومعظم دول مجلس التعاون الخليجي) بدءاً من 1 يناير 2018م بدفع ضريبة قيمة مضافة على السلع والخدمات التي يشترونها. وعلى الرغم من أن معدل ضريبة القيمة المضافة يبلغ 5.0% فقط إلا أن ذلك سوف يزيد حتماً من معدلات التضخم في المملكة بسبب التضخم في هيكل التكاليف. ومن المحتمل إعادة تشكيل عبوات المنتجات الاستهلاكية بحيث تكون أوزانها وأحجامها مختلفة وبأسعار أعلى (على سبيل المثال، المنتج الذي يبلغ حجمه 100 مل ويباع بريال واحد سيصبح 125 مل وسيباع بريال ونصف). وبجانب ذلك، وكما هو موجود بأسواق الغرب، فسوف يعهد المصنعون إلى إنفاص أوزان بعض المنتجات للحفاظ على قيمة إجمالي المبيعات بنقاط سعرية هامة. وحيث أن المراعي شركة تنتج السلع الاستهلاكية سريعة التداول وتدير عمليات تسعير منتجاتها بطريقة تضمن إستمرار الحساسية تجاه إحتياجات المستهلك فإن نسبة 80% من مبيعات المراعي ناتجة من منتجات بأسعار تقل عن 8 ريالات، ونسبة 25% من مبيعاتنا بأسعار تقل عن ريالين.

### 4. الأطعمة أثناء التحرك

ومع إزدياد الضغط على دخل الأسر القابل للإنفاق، نرى في السوق أن هناك توجهاً لتفضيل المنتجات الصغيرة حيث أصبحت المنتجات في عبوات أصغر وأصبحت "العبوات العائلية" التي كانت يوماً ما هي القاعدة إستثناءً. وأظهرت بيانات مراجعة التجزئة من نيلسن من عام 2017م تصاعد شعبية العبوات الفردية بنسبة 3.4% للعصائر و6.0% للبن خلال الفترة بين شهري يونيو وسبتمبر 2017م مقارنة بنفس الفترة من العام السابق له. كما تشمل التغييرات الملحوظة الأخرى في سلوك المتسوقين إنخفاض الإنفاق الإستهلاكي على الأساسيات واللجوء إلى الشراء عند وضع المنتجات ضمن العروض الترويجية.

كما يبدو أن هناك نمو في "القنوات غير المنزلية"، أيضاً تعرف "بالأطعمة أثناء التحرك" حيث يزداد ميل الناس إلى تناول الطعام في العمل أو المدرسة عوضاً عن المنزل الأمر الذي يؤدي إلى إزدياد الطلب على الأغذية التي يمكن تناولها "على الماشي". وبما يتوازي مع إنخفاض ميل الأسر نحو الطبخ في المنزل نرى أن هناك توجهاً نحو تناول الغذاء الصحي وتناول الوجبات الجاهزة. وتتعاظم أهمية الوجبات الجاهزة بسبب تزايد عدد النساء اللواتي يلتحقن بالقوى العاملة حيث كشفت الأرقام الصادرة عن وزارة العمل والتنمية الإجتماعية في مارس 2017م أن عدد السعوديات اللاتي يعملن في القطاع الخاص قد ازداد بنسبة 130% خلال السنوات الأربع الماضية. وتستجيب المراعي بدورها لهذه الإتجاهات العامة في السوق، ففي قطاع الدواجن نقوم ببيع الدواجن الكاملة الجاهزة للطبخ بأربع نكهات مختلفة وفي قطاع المخبوزات أطلقنا ساندويتش جينة الكريمة الجاهز للأكل. كما أننا ندرس الإتجاهات العامة الأخرى لكي نقرر متى وكيف نجلب منتجات جديدة إلى السوق.

### 5. التوسع في مجال (من الشركات إلى الشركات)

وأخيراً هناك اتجاه عام آخر وهو أننا نرى أن دورنا أصبح يتجاوز الدور التقليدي (من المصنع إلى المستهلك) حيث أن بعض شركات الأغذية الإقليمية تطلب من مصنعي الأغذية أن يبيعوا بشكل مباشر الأمر الذي يُتيح لشركات الأغذية أن تعمل في مجال البيع بالجملة. ونحن نتطلع إلى إستغلال الفرص التجارية الجديدة التي تنشأ في هذا المجال.

وفيما يتعلق بفئة الحليب الطازج نعتقد أنه من غير المحتمل أن يتغلب أي منافس على المعوقات والتحديات الكبيرة للدخول في هذا المجال وبصفة خاصة ما يتطلبه ذلك من نفقات رأسمالية ضخمة. إلا أننا لا زلنا نراقب التهديدات المحتملة التي يمكن أن تأتي من مصنعين يتطلعون إلى إغراق أسواق المنطقة بمنتجات منخفضة التكلفة وعلى الأخص الحليب والدواجن طويلة الأجل. وعموماً نظل طبيعة أسواقنا المحلية مثيرة للإهتمام وسريعة التغير. ونحن مركزون على حصتنا السوقية وعلى التنفيذ الفوري مع إحتفاظنا بمرورنا مع الإنصات لكل ما يرد إلينا من زبائننا وعملائنا. كما ان شبكة المراعي للمبيعات والتوزيع المعززة بفرقنا ذات الخبرات المتراكمة والملتزمة تعطينا ميزة تنافسية متفردة مدعومة بخبرات وإنجازات المراعي خلال أربعين عاماً في بناء ثقافة الإبتكار التي تبدأ من قمة الشركة وتمتد إلى جذورها وقواعدها.

ونحن على ثقة تامة من قدرتنا على الإستمرار في التطور والنمو من خلال الجمع بين السعي للمحافظة على حصتنا السوقية وإلتزامنا بالإستثمار في الإبتكار.

## نموذج الأعمال

## الابتكار في جميع أنشطتنا اليومية

يُركِّز نموذج أعمال المراعي الفريد على تحقيق شعار "جودة تستحق الثقة"، ويتمثل ذلك في الالتزام نحو التحسن المستمر الذي يقع في صميم أنشطتنا اليومية - ونموذج أعمالنا يساعد الإدارة والموظفين على فهم وإدارة العمليات المترابطة وبما يساهم في تحقيق الفاعلية والكفاءة في الشركة.

## إضافة القيمة

## هيكل وحدة الأعمال

في 1 أكتوبر 2017م إنتقلت المراعي من نموذج الهيكل الوظيفي التقليدي إلى نموذج وحدة الأعمال مما يوطد من تركيز كافة طاقات الإدارة على تكامل عناصر المبيعات والأرباح والعائدات عن رأس المال المستثمر في كل من الفئات الرئيسة لدينا. وتعمل قطاعات الألبان وعصائر الفواكه والمخبوزات وأغذية الأطفال الرضع والدواجن كوحدات أعمال مستقلة وتخدمها عمليات المبيعات والتوزيع والخدمات

الممتدة على مستوى العالم فيما يتعلق بعمليات التصدير.

اللوجستية والمشتريات وخلافها من وظائف الشركة الأخرى. وعبر وحدة خدمات الأغذية نتعامل الآن بصورة مباشرة مع إحتياجات قطاعات الفنادق والمطاعم والتموين حيث يتصاعد النمو القوي في إستهلاك الأغذية والمشروبات من خارج المنزل. وأخيراً، وحتى نعزز من نمو الفرص الواعدة في مجال المبيعات في جميع دول مجلس التعاون الخليجي وما بعدها، يتولى فريق الصادرات لدينا مسؤولياته

## مدخلات الإنتاج

## المواد الخام

تتعامل المراعي مع أكثر من 1,700 مورد لأكثر من 55 ألف صنف من الأصناف المختلفة، وتم إنفاق 7.5 مليار ريال سعودي على المواد الخام والتوسع في الإستثمارات الرأسمالية.

## التصنيع المتطور

توظف المراعي في مصانعها أكثر من 6,800 موظف يعملون في تشغيل 138 خط إنتاج وتوزع هذه المصانع على 3 مصانع مخبوزات و4 مصانع بأحدث ما توصلت إليه التكنولوجيا على مستوى العالم لإنتاج الألبان ومصنع للعصائر ومصنع لإنتاج الفوارير ومصنع الدواجن ومصنع حديث الطراز لإنتاج أغذية الأطفال الرضع.

## العلامات التجارية الجاذبة

"بختار 42 مليون شخص المراعي يوميا". وهذه الثقة تتجدد يوميا عبر المنتجات المبتكرة التي تثرى حياة الأسرة بكاملها

## المبتكرون المبدعون

تستلهم القوى العاملة لدينا والمكوّنة من 42,700 فردا دوافعها وحيويتها الخلاقة من الابتكار، حيث أن برامجنا التدريبية وعمليات التطوير الذي نقوم به وعملياتنا المعتمدة تصنف ضمن أعلى المستويات العالمية.

## الدعم المالي القوي

تؤكد مؤشرات الإدارة المالية القوية لدينا والأداء التشغيلي المتين والحد من الروافع المالية على إمكانيات المراعي الممتازة للوصول إلى أسواق المال في جميع أرجاء العالم بما في ذلك التسهيلات المصرفية والصكوك، والتمويل الحكومي والتمويل الذاتي.

## كيف نحقق ذلك



## أفضل مستوى ممكن من خطوط الإنتاج والتصنيع

نستخدم بمصانعنا أحدث التكنولوجيا على مستوى العالم بهدف تصنيع المنتجات ذات القيمة الغذائية العالية بإقتصاديات كبيرة الحجم. ويتم التوسع في مرافقنا بصفة مستمرة مع تجديدها وتحسينها لمواكبة الطلب المتزايد.



## العناية الفائقة بالحيوانات في المزارع

تتلقى قطعان الأبقار والدواجن لدينا أفضل رعاية بيطرية ممكنة على مدار الساعة في بيئة يتم التحكم في درجة حرارتها ويتم تغذيتها بعلاّج ذات قيمة غذائية متوازنة عالية الجودة وبما يحقق أفضل مستوى من الإنتاجية وأعلى جودة ممكنة للمنتج النهائي.



## زراعة وإختيار المحاصيل

تستهلك حيواناتنا أفضل أنواع الأعلاف من حيث الجودة، ونستورد 82% منها من الخارج من أجل الحفاظ على مصادر المياه المحلية. وفي عام 2017م قمنا بإستيراد أكثر من 75% من إحتياجاتنا من الأعلاف الخضراء والتي تم إستيراد معظمها مباشرة من مزارعنا الخاصة في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية.

## إلتزامنا بالجودة

يمثل الشعار الذي نعيش ونعمل يوميا بموجبه - "جودة تستحق الثقة" جزءاً لا يتجزأ من هويتنا. وفي عام 2017م أكملنا متطلبات الأيزو السنوية للمرحلة الثانية وتديق المراجعة الميدانية بعد منحنا شهادة

الأيزو لعام 2016 للأيزو 2015:9001. وترتبط قيمنا الأساسية بموجب أسباير ASPIRE (التكيف، المشاركة، الشغف، الإبتكار، الاحترام، والتميز) بصورة وثيقة بمبادئ إدارة الجودة من الطراز العالمي. كما ان إلتزام أسباير بالإبتكار

يؤكد على أن ثقافتنا تسعى دائماً إلى التحسين المستمر.



## المخرجات

### قيمة المساهمين

ظلت عائدات المراعي للمساهمين دائماً مرتفعة خلال الأربعين عاماً الماضية. وسوف نستمر في تحقيق العائدات للمساهمين فيما يتعلق بالأرباح الموزعة وفي إيجاد عائدات مجزية للمستثمرين في القيمة على المدى الطويل.

### الموارد البشرية

تعرف المراعي بأنها أحد أفضل جهات العمل في دول مجلس التعاون الخليجي. ويتم تشجيع كل موظف في المراعي على التدريب والتطوير وفقاً لأقصى قدراتهم. وفي نوفمبر 2017 فازت شركة المراعي بجائزتي "ثقافة السعادة" و"أفضل ثقافة للتعلم" من جوائز الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

### المجتمع

تدعم برامجنا المتعلقة بالمسؤولية الإجتماعية للشركات والإستدامة رؤية 2030 عبر التواصل مع كافة المستويات في المجتمع بدءاً من دعم الأطفال ذوي الإحتياجات الخاصة ومروراً إلى العمل المستمر للحد من الآثار البيئية.

### المستهلكون

تعمل المراعي على الحفاظ على علاماتها التجارية وسمعتها من خلال إثراء حياة المستهلك بتوفير أغذية ومشروبات صحية وذات قيمة غذائية عالية بأسعار في متناول الجميع.



### الإبتكار جوهر هويتنا

يستمر التزامنا نحو الإبتكار كقيمة أساسية تدعم ثقافة الجودة في الشركة وتُجسد الشعار الذي نعيشه ونحققه كل يوم "جودة تستحق الثقة".



### رؤى المستهلك والعلامات التجارية القوية

حازت المراعي على ثقة المستهلك لتصبح علامة تجارية معروفة وجاذبة على إمتداد منطقة الشرق الأوسط. ونهتم بصفة مستمرة برأي المستهلك وملاحظاته من أجل الحفاظ على التزامنا نحو الجودة وإستدامة رضا المستهلكين.



### القدرات الفائقة في قطاع النقل والخدمات اللوجستية

يُعد قطاع النقل والخدمات اللوجستية في شركة المراعي أكبر من أي شركة لوجستيات في منطقة الشرق الأوسط حيث نمتلك ما يزيد عن 8,500 شاحنة ومقطورة مبردة تنقل أكثر من ملياري لتر/كيلوجرام من المنتجات خلال عام 2017 في الوقت المحدد وبحالة ممتازة.

## إدارة الإبتكار في شركة المراعي

ونعمل على تطوير حوالي 200 مشروعاً في كل لحظة في أعمالنا للمساعدة في الإستجابة لتوجهات المستهلك الجديدة وتعظيم كفاءة عملياتنا.

لدى شركة المراعي فلسفة متقدمة في الإبتكار من خلال مراحل لإلتقاط الأفكار المتعلقة بالمنتج عبر مراحل الأعمال وتعمل على إدارتها إلى مرحلة الإطلاق الأخيرة.

## الإطار الإستراتيجي

## تحويل الرؤية إلى أفعال

يقوم مجلس الإدارة بمراجعة الخطة الخمسية للمراعي كل عام حيث يتم إعادة التأكيد على رؤية الشركة وهي أن تصبح الخيار المفضل للمستهلك من خلال تولي موقع الريادة في أسواق منتخبة بمنتجات عالية الجودة في قطاع الأغذية والمشروبات. كما أننا ملتزمون بتأكيد إنتشار حضورنا في قطاعات ومناطق جغرافية معينة مع الإستمرار في الإبتكار والتعرف على فرص النمو الواعدة الجديدة.

حماية الأعمال  
الرئيسية وتميئتها

نمو القطاعات مبني على رؤى المستهلك

التوسع في القطاعات الأساسية المختارة إلى عروض ذات قيمة أكبر

زيادة الحصة السوقية والنمو في بعض القنوات والمناطق

تعظيم هامش الربح

تطوير القدرات

ضمان إستيراد آمن للأعلاف

في عام 2017م حققنا نمواً مستمراً لحصتنا السوقية في مختلف القطاعات الرئيسية حتى في الحالات التي كان فيها القطاع نفسه في تراجع عام في السوق. كما أنه من خلال الحفاظ على الجودة وتقليل التكاليف تمكنا من زيادة هامش الأرباح.

كما عملت المراعي بكل جد وإهتمام خلال السنوات الماضية لضمان توفير أفضل جودة ممكنة من الأعلاف الخضراء من خارج المملكة العربية السعودية لتغطية إحتياجاتنا في مجال الألبان كما تم الإعلان خلال العام أننا قد حققنا تقدماً كبيراً وأنها نسير حسب الخطة لتحقيق إستيراد نسبة 100% من الأعلاف المطلوبة بدءاً من العام 2019م وما بعده.

جودة  
تستحق الثقة

مكونات من الطراز الأول

أقصى إنتاجية من المزارع وأفضل جودة

ممارسات تصنيعية رائدة في مجالها

أمنة، الإلتزام بالمتطلبات النظامية والمنتجات ذات الجودة العالية

عمليات نقل وإمداد متقنة

تلبية توقعات المستهلك بإستمرار

ثقافة الجودة

نظام متكامل لإدارة الجودة

إن شعار "جودة تستحق الثقة" هو جزء لا يتجزأ من هويتنا، حيث قمنا بتبني متطلبات نظام إدارة الأداء أيزو 2015:9001 ونقوم بتنفيذه بشكل صارم. وتترسخ الجودة في كافة عمليات المراعي ومستوياتها الوظيفية. فعلى سبيل المثال لا الحصر تصل نسبة الشكاوى المستلمة في المراعي لكل وحدة مياعة إلى حوالي شكوى واحدة في كل 4 ملايين وحدة، وهذا المعدل يضعنا في أعلى المستويات العالمية.

كما أكملت المراعي عمليات تدقيق المراجعة الميدانية السنوية للمرحلة الثانية للأيزو في عام 2017م بعد منحنا شهادة الأيزو 2015:9001.

وفي العام 2017م، ومن خلال سعينا لتوحيد نظام إدارة الجودة قمنا بتطبيق نظام متكامل للإدارة، ويتم تطبيق هذا النظام في كافة قطاعات شركة المراعي بهدف تحقيق مواءمة أفضل بين إدارة الجودة مع المعايير الأخرى وتبني أسلوب أشمل مبني على المخاطر. ويشتمل نظام الإدارة المتكامل على كافة المتطلبات اللازمة لبرامج الأيزو ويفي بجميع المتطلبات النظامية في المملكة العربية السعودية ويحقق المعايير والالتزامات الخاصة بشركة المراعي.

## المراعي 2025

النجاح. كما قمنا بوضع نموذج تشغيلي جديد يركز على الأعمال ويتم من خلال تحديد التسلسل الإداري الواضح وكذا تحديد الصلاحيات والمسئوليات والواجبات. ومجلس الإدارة على ثقة تامة من أن رؤية المراعي 2025 ستحقق ما نبتغيه في ظل بيئة إقتصادية وسياسية مشوبة بالتحديات.

خلال العام 2017م تم الإلتها من رؤية "المراعي 2025" وهي عبارة عن إستعراض لإستراتيجية شاملة تتجاوز الخطة الخمسية الإعتيادية، والمراعي 2025 تمثل رؤية إستراتيجية أوسع وتنتقل إلى المستقبل وتضع أهدافاً وبرامج محددة قابلة للقياس الكمي وترسم لنا المسار الذي ينبغي علينا السير فيه ونحدد لنا كيف نحقق

ونستخدم مؤشرات الأداء الرئيسية لقياس النجاح المحرز في تحويل الرؤية إلى أفعال مقارنة بالأولويات الإستراتيجية الموضوعية. وتغطي مؤشرات الأداء الرئيسية هذا الأداء في الجانب المالي وشؤون العاملين والعمليات والمستهلكين. وبظل مجلس الإدارة واثقاً من أن إستراتيجيته وخطة عمله ستحقق النتائج المرجوة في ظل البيئة الإقتصادية والسياسية السائدة في منطقة الخليج ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

وتتجسد في عبارة "تحويل رؤية المراعي إلى أفعال" كافة عناصر الإستراتيجية وتؤسس لقياس الأداء المطبق (الأهداف المالية التي نضعها لأنفسنا) والتي نعرزها أولوياتنا والتزاماتنا تجاه الإستدامة. كما توفر هذه الرؤية لنا أساساً واضحاً للتواصل على كافة مستويات شركة المراعي.

## تطوير قدرات على مستوى عالمي وتحول مؤسسي



تعزيز الهيكل التنظيمي

تحسين تطوير القيادة

تحسين معدل بقاء الموظفين

تطوير علاقات تجارية وتسويقية على مستوى عالمي

تحسين تجميع توجهات المستهلك

تطوير مبيعات على مستوى عالمي للقنوات الجديدة

تستمر المراعي في تحقيق تقدم ملموس في تنفيذ برنامج التدريب الشامل والتعليم والتطوير طوال العام. ويشمل ذلك أكاديمية المراعي التي تقدم حوالي 7,000 دورة تدريبية مصممة لإصقل المواهب وكذا برنامج المراعي للقيادات المستقبلية، والذي يتوقع أن تتخرج الدفعة الأولى منه في 2018. كما ندير أيضاً برنامج التدريب المهني للخريجين الذي يستقطب المواطنين الخريجين الحدد بينما يتم كذلك إدارة المعهد التقني للألبان والأغذية بالتعاون مع الحكومة لتدريب الشباب السعودي في تخصصات الألبان والأغذية دعماً لرؤية المملكة في السعودية. كما استمر توسيع مشروع هورايزون (الأفق) الذي يمثل مبادرة المراعي في مجال التخطيط للإحلال في الوظائف العليا خلال عام 2017. وتنفذ هذا المشروع بالتعاون مع كورن فيري والمعهد الدولي للإدارة والأعمال ذائع الصيت لإعداد دورات تدريبية مصممة بشكل خاص في مجالات القيادة والأعمال والإبتكار. وبحلول نهاية عام 2018م ستكون المراعي قد دربت كافة المسؤولين في المستويات الإدارية الثلاثة العليا حسب معايير المعهد الدولي للإدارة والأعمال. ومنذ عام 2014م تمكنت المراعي من تدريب ما يزيد على 37,000 شخصاً من خلال عدد من البرامج.

## تحويل الأصول ضعيفة الأداء



الدواجن (إنتشار أوسع/توسيع نطاق العلامة التجارية/توسيع القنوات/خفض التكاليف)

الشراكات (نمو صافي المبيعات/تحويل سلسلة الإمداد/خفض التكاليف)

أغذية الأطفال الرضع (الفجوة بين المنافسين صغيرة/حماية الموردين المتخصصين/تدعيم العلاقات مع قطاع الرعاية الصحية/توسيع التوزيع)

طوال عام 2017م حققت عمليات الدواجن في الشركة نتائج متعادلة من حيث الدخل قبل الفوائد والضرائب. ويُعد هذا الأمر نقطة تحول كبرى تعكس نتائج العمل الناجح في تحسين صحة الدواجن، مما زاد من كفاءتنا التشغيلية ومن المبيعات. ومن خلال توفير المنتجات بشكل أكثر إستقراراً تمكناً من تحسين مستويات توفر المنتج وبدائنا بتوفير المنتجات لقطاع الفنادق والمطاعم والتموين الذي يشهد نمواً قوياً بسبب تزايد معدلات إستهلاك الغذاء خارج المنازل. كما حققنا كذلك تقدماً جيداً فيما يتعلق بالشركة الدولية للألبان والعصائر التي تُمثل مشروعنا المشترك مع شركة بيبسي في مصر والأردن. ففي مصر وعلى الرغم من أن تدهور قيمة العملة في عام 2016م قد أثر على عملياتنا بشكل كبير إلا أن أعمالنا الأساسية هناك تسير بشكل حسن. ففي عام 2017م تمكنا من تحقيق نسبة نمو في العائدات تزيد عن 30% مع تحقيق مكاسب كبيرة في الحصة السوقية.

كما قام قطاع أغذية الأطفال الرضع بتنفيذ إستراتيجية جديدة هامة للمنتجات السائلة في نهاية عام 2017م. وينطوي هذا التغيير الجوهري في أعمالنا على عنصر إبتكاري رئيسي يحدث تحولاً كبيراً في السوق وسيكون له أثر كبير على هذه الفئة. وحتى وقت قريب كان نمط أغذية الأطفال الرضع مبنياً على المنتجات الصلبة (المسحوق). والآن وبعد الإطلاق الناجح لمنتج غذاء الأطفال الرضع السائل من المراعي وكوننا الشركة الوحيدة التي لديها مصنع لتصنيع المنتجات الجافة والسائلة في المنطقة والتي تورد المنتج للسوق المحلية بشكل سريع فقد أصبحنا في موقع تنافسي أفضل بكثير.

كما أننا نعمل كذلك مع الحكومة لتحديد كيف يمكن للمراعي أن تساهم في نجاح رؤية المملكة العربية السعودية 2030 وخطة التحول الوطني 2020 الذي يدعمها.

ونم فعلياً البدء في تنفيذ رؤية المراعي 2025 في الأول من أكتوبر 2017م من خلال البدء بإعادة الهيكلة وبما يُعيد التشكيل التنظيمي للمراعي لتركز على قطاعات تجارية محددة بدلاً عن مجرد العناصر الوظيفية.

## إستعراض القطاعات



## الألبان: الألبان الطازجة والألبان طويلة الأجل ومنتجات الألبان الغذائية

### منتجات طويلة الأجل

تشتمل محفظة منتجاتنا في مجال الألبان طويلة الأجل على الحليب المعالج بالحرارة والحليب المبخر وكريمة الخفق وكريمة الطبخ ومنتج حليب المراعي المجفف الذي تم إطلاقه في بداية عام 2016م. حيث لم يكن لنا أي تواجد في قطاع منتجات الحليب المجفف قبل ذلك العام والذي يمثل ما يقارب من 30% من إجمالي سوق الحليب في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي. كما ساهمت سوق الحليب المجفف والحليب المعالج بالحرارة في الماضي في إمتصاص أي فائض في إمدادات الحليب الطازج.

وفي عام 2017م قمنا بتحديد هدف تعزيز حصتنا السوقية وتطوير قطاع منتجات الألبان طويلة الأجل. وكان أداءنا رائعاً بشكل إستثنائي فيما يتعلق باستراتيجية التسعير الأمر الذي ساعدنا على تحقيق حصة سوقية تصل إلى 25% بنهاية العام. والمراعي تستهدف إستدامة هذا الأداء في المتميز في قطاع المنتجات طويلة الأجل مدعومة بنشر موارد تسويقية إستراتيجية في مجال التعبئة والتغليف والترويج والإعلان. ونتج عن تركيزنا على منتجات الألبان طويلة الأجل أن تضاعفت

الجودة العالية من خارج المملكة العربية السعودية لدعم أعمالنا في مجال الألبان. وبحلول نهاية العام قمنا بإستيراد أكثر من 75% من إحتياجاتنا من الأعلاف من الخارج ونحن نسير حسب الخطة لتحقيق نسبة إستيراد 100% من إحتياجاتنا في مجال الأعلاف الخضراء بحلول شهر يناير 2019م. وفيما يتعلق بمنتج اللبنة فقد تم التركيز على المنتج طويل الأجل وبالتالي ارتفعت لذلك حصتنا السوقية بشكل كبير. وفيما يتعلق بمنتجات الزبادي فقد تحسنت مستويات توفر المنتجات وساعدنا ذلك على تعزيز موقعنا الرائد في السوق. كما تحسنت مبيعات الزبادي كذلك بسبب توفير منتجاتنا لقطاع الخدمات الغذائية (الفنادق والمطاعم والتموين). وفيما يتعلق بمنتجات اللبن فقد نمت حصتنا السوقية في سوق يشهد إنخفاضاً عاماً.

### الألبان الطازجة

يقع قطاع الألبان الطازجة في جوهر أعمالنا التجارية منذ تأسيس شركة المراعي عام 1977م. وأصبحت المراعي أكبر منتج متكامل رأسياً للألبان على مستوى العالم والرائد في سوق الخليج العربي. تشمل منتجاتنا الحليب الطازج واللبن والزبادي واللبننة والقشدة الطازجة وزبادي الفاكهة ومنتجات الألبان المحلاة وهذه المنتجات متوفرة للمستهلك في دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن عبر ما يزيد على 110,000 منفذ بيع تجزئة. وواجهت المراعي العديد من التحديات في قطاع منتجات الألبان الطازجة خلال 2017م. حيث أدى ضعف ثقة المستهلك والمشاكل الناتجة عن إغلاق الحدود في إطار دول مجلس التعاون الخليجي إلى نشوء تحديات سوقية كبرى خلال ذلك العام. وعلى الرغم من هذه الظروف الصعبة على صعيد الإقتصاد الكلي والتقلبات في السوق إلا أن المراعي استجابت بشكل جيد لمواجهة تلك التحديات مبقية تركيزها على الحفاظ على حصتنا السوقية والسيطرة على التكاليف.

كما حققنا كذلك تقدماً ملموساً خلال عام 2017م في تأمين الحصول على الأعلاف ذات



### منتجات الالبان الغذائية

تقدم محفوظة منتجات الالبان الغذائية طيفاً واسعاً من المنتجات التي تستهدف العائلات والأفراد وتشمل القطاعات الأربعة الرئيسية؛ وهي الجبنة المعالجة والجبنة الطبيعية والزبدة والقشطة.

وعلى الرغم من أن السنة الماضية كانت مليئة بالتحديات إلا أننا تمكنا من قيادة النمو عبر تجديد محفظة المنتجات وتدعيمها بمسار نشط لتطوير المنتجات وتسريع تطوير قناة الخدمات الغذائية وكذا الإستخدام الفاعل للإعلانات والأنشطة الترويجية. وعلاوة على ذلك استطعنا أن نحقق خفصاً كبيراً في تكاليف الإنتاج من خلال إعادة تشكيل المنتجات وكل ذلك عبر برامج ترشيد التكاليف.

كما حافظنا على حصتنا السوقية في معظم الفئات الرئيسية ونتمتع بموقع الصدارة في الألبان المعلبة في جرة وشرائح الجبن وجبنة المثلثات والفيثا والطلومي وجبنة الموزاريلا المبشورة والزبدة. وأصبحت جبنة المثلثات وجبنة الموزاريلا المبشورة المنتجات الأولى في المملكة العربية السعودية لأول مرة في عام 2017م.

مبيعات منتج الحليب المجفف خلال عام 2017م كما تم تحقيق نسبة نمو كبيرة في منتج الحليب المجفف.

وتمثلت أبرز إنجازات العام في تدعيم نقطة إنطلاقنا في عام 2016م في فئة الحليب المجفف حيث قمنا بتعزيز توفر المنتج واستثمرنا في مجال الإعلان والدعاية وأكملنا سنتنا الأولى لمنتج الحليب المجفف بأداء ناجح يتوافق مع أهدافنا طويلة الأجل. وحققت المرعي علامة تجارية جاذبة وقوية في قطاع الحليب المجفف وزادت من كميات المنتج وبالتالي حصتها السوقية لتصل إلى موقع متقدم خلال 18 شهراً فقط.

## إستعراض القطاعات (تتمة)



### عصير الفاكهة

#### عصير الفاكهة

تتوفر عصائر المراعي في كافة أرجاء دول مجلس التعاون الخليجي، وتقدم للمستهلك تشكيلة واسعة من العصائر المختلفة والطبيعية مائة بالمائة بما في ذلك طيف منتجات مخصصة للأطفال بشكل محدد. وتضمنت مجموعتنا من عصائر المراعي 20 نكهة مختلفة بنهاية العام، بينما تشمل منتجات العصائر للشركة الدولية للألبان والعصائر في الأردن ومصر ما يزيد على 30 نكهة مختلفة. كما قمنا بإعادة تشكيل هذه الفئة من خلال تقديم منتجات مبتكرة فائقة الجودة، وعلى سبيل المثال نكهات محلية متنوعة وإضافة اللب لإضافة مزيد من التنوع والجاذبية. وترتكز علامتنا التجارية على القيمة المميزة التي نقدمها والإرث الغني والجودة العالية.

وأطلقت شركة المراعي أربع نكهات جديدة في شكل عبوات كرتونية طويلة الأجل تحت العلامة التجارية "جوسي لايف" بنهاية عام 2017م. وتتيح منتجات جوسي لايف للمستهلك منتج ذو طعم رائع بسعر منخفض.

ونظرا للضغوط التي يواجهونها في الإنفاق من الدخل، لا يتعامل المستهلكون مع العصائر قصيرة الأجل كإحتياجات أساسية وأصبحوا يشترون منتجات العصائر بصورة أقل. ونتيجة لذلك انخفض إجمالي قيمة المبيعات وكمياتها في قطاع العصائر. وعلى الرغم من انخفاض عمليات الشراء، إلا أننا لا زلنا نكسب حصة سوقية في هذا القطاع المتقلص. وتصل حصتنا السوقية حالياً إلى نسبة 18 بالمائة في دول مجلس التعاون الخليجي. وتمكنا من تحقيق هذه النسبة من خلال تصنيع عبوات عائلية وفي متناول الجميع من خلال تغيير الأسعار والأحجام في كامل محافظة المنتجات التي تحتوي على 20 نكهة مختلفة ومن خلال بيع عدد أكبر من العبوات الفردية. كما قمنا بإطلاق حملة بصرية كبرى تحت عنوان "أحلى ألوان الحياة" في دول مجلس التعاون الخليجي الأمر الذي عزز انطباع المستهلك عن العلامة التجارية وساهم في زيادة حصتنا السوقية. كما أن منتجات جوسي لايف عززت أيضاً في رفع نسبة الحصة السوقية كونها تستهدف مناسبات معينة للمستهلك (مثل عبوات الغداء المدرسي) التي تقارب محافظة منتجاتنا الحالية. وتمثل

منتجات جوسي لايف نقطة تحول هامة في تطور شركة المراعي باعتبارها نقطة الدخول بالنسبة لنا إلى فئة العصائر طويلة الأجل.

وفي جمهورية مصر لا زال سوق العصائر في عام 2017م يتكيف مع إنخفاض قيمة العملة المصرية مرتين خلال عام 2016. حيث واجهت الشركة الدولية للألبان والعصائر صعوبات جمة فيما يتعلق بأسعار صرف العملة الأمر الذي فاقم الضغوط السوقية عليها.



## المخبوزات

### المخبوزات

تمكنت المراعي من تحقيق النمو في موقعنا القيادي في قطاع المخبوزات في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي من خلال توسيع شبكة التوزيع وتطوير منتجات جديدة. وتقدم العلامة التجارية لوزين وسفن دايز (الماركة الأخيرة عبارة عن مشروع مشترك مع تشيبينا ومجموعة العليان) منتجات مخبوزة مقلدة ومالحة للمستهلكين في منطقة الخليج العربي.

ومع بدء تشغيل مصنع المخبوزات في حائل في الإنتاج بنهاية عام 2016 (ليعوض الطاقة الإنتاجية المفقودة بسبب خروج مصنع جدة من الإنتاج في 2014م) تمكنا من تحقيق ميزة إضافية خلال عام 2017 مستفيدين من مصنع جديد يستخدم تكنولوجيا ذات كفاءة عالية.

وتمكنا من الحفاظ على حصتنا السوقية في قطاع المخبوزات في ظل بيئة سوقية صعبة لا تخلو من التحديات وتنسم بالمنافسة القوية. كما أن الاستثمارات المستمرة في شبكة التوزيع قد ساعدتنا في اكتساب مساحات أكبر على رفوف المحلات وبالتالي حصة أكبر.

وفي الوقت الذي واجهت منتجاتنا في فئة الخبز منافسة شرسة بسبب العروض السعرية القوية إلا أننا قد نجحنا في مواجهة هذه المنافسة بشكل متماسك وحافظنا على صدارتنا في السوق بحصة سوقية ثابتة تبلغ 65%.

وفيما يتعلق بمنتجات الوجبات الخفيفة واجهنا تحدي دخول منافسين جدد إلى السوق إلا أننا قد تصدينا لهذا التحدي بشكل سريع حيث أعدنا إطلاق منتجات الكيك واستثمرنا المزيد في تحسين التغليف ودعم الإعلانات لمنتجاتنا من الكرواسان لتحقيق نمو متزايد في المبيعات من سنة إلى أخرى. حيث أنهينا السنة بوضع مهيمن في السوق في مجال الكيك والكرواسان (سفن دايز ولوزين) كما لا زال منتج الساندويتش الوحيد التابع لنا هو المهيمن الحصري على السوق.

وخلال عام 2017م استمر الزخم القوي لمنتج كب كيك لوزين منذ إنطلاقه عام 2016م حيث سيطرت المراعي على المركز الأول في السوق خلال أربعة أشهر فقط. ويوفر مصنع حائل للمخبوزات طاقة إنتاجية

كبيرة لمنتجاتنا من خبز البرجر وسندويتش رول مما أتاح لنا الفرصة لزيادة كميات الإنتاج بشكل كبير. كما استفدنا كذلك من إطلاق منتجات براون رول في عام 2016م وحققنا نمواً جيداً لهذا المنتج.

وشهد العام 2017 تحقيق نجاحات مستمرة في إستراتيجية "المنتجات ذات القيمة" والتي تمكنا من خلالها من إنتاج منتجات راقية بأسعار أفضل لتغطية حاجة سوقية لم يغطيها المنافسون ومثال جيد على ذلك الإبتكار هو إطلاقنا في العام 2017م لساندويتش رول بالحليب.

شملت منتجاتنا المبتكرة كذلك الكرواسان العملاق سفن دايز الذي يوفر للمستهلك نكهات جديدة فريدة في السوق. كما أطلقنا كذلك كرواسان بالزبدة من لوزين وقدمنا للسوق في شهر نوفمبر 2017 طيفا من منتجات متميزة من الكيك.

## إستعراض القطاعات (تتمة)



### الدواجن

تم إطلاق منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم" في عام 2009م وحققت نمواً مذهلاً في المبيعات، وبلغ معدل النمو السنوي المركب 55% من 2009-2017. وتتراوح منتجات "اليوم" الفاخرة من الدجاج الكامل إلى قطع الدجاج المغلفة في خيارات تحمل قيمة مضافة، وتركز العلامة التجارية "اليوم" على توفير منتجات ملائمة وفاخرة ذات قيمة مضافة وقد حققت الخيارات المتنوعة التي تقدمها قبولا كبيرا لدى المستهلك. وتعدّ المراعي (اليوم) رائدة السوق في هذا القطاع بحصة سوقية في قطاع الدواجن الطازجة بأكثر من 40% وتبيع المراعي منتجاتها من الدواجن في السعودية والامارات العربية المتحدة والكويت والبحرين.

وحققت المراعي تحولاً كبيراً في عام 2017 حيث انتقل قطاع الدواجن من كونه قطاعاً يتكبد خسائر إلى مراحل تحقيق النتائج الإيجابية من حيث الدخل قبل الفوائد والضريبة وذلك للمرة الأولى منذ دخول شركة المراعي في هذا القطاع ويعزى هذا الإنجاز للابتكار المستمر

والتحسن في عمليات مزارع الدجاج لدينا مع التركيز على تعزيز صحة وجودة الدواجن. ويتوافق أداءنا اليوم فيما يتعلق بصحة الدجاج الحي مع أفضل الممارسات العالمية في صناعة الدواجن ويمثل هذا الجانب معلماً بارزاً لنا على طريق الربحية والذي يعكس معدلاً مرضياً من العائدات المستهدفة من هذا الإستثمار. وعموماً يعتمد السكان في الجزيرة العربية على إستهلاك الدواجن للحصول على ثلثي الإحتياجات الغذائية اليومية من البروتين ولذلك فإن لهذا السوق مستقبلاً واعداً وكبيراً.

علوة على ذلك فقد اتخذت المراعي المزيد من التدابير في عام 2017م لتجويد الأداء التشغيلي وذلك من خلال ترشيد متطلبات الأيدي العاملة في الإنتاج إضافة إلى رفع الكفاءة بصفة عامة بدءاً من مراكز البيع والتوزيع وانتهاءً بربائنا.

وتمثل "اليوم" علامة تجارية فاخرة ونحن مستثمرون في الإبتكار والإبداع حيث أطلقنا خلال عام 2017م منتجات دجاج كامل متبل بنكهة الفلفل والكاربي والباربيكيو والنكهة المكسيكية. وكانت هذه المنتجات الجديدة إبتكاراً هاماً في قطاع الدواجن وحققت حضوراً قوياً بتغليفها الجاذب الجديد والذي ساعدنا على تحقيق نسبة نمو بلغت 100% في هذا القطاع بنهاية العام 2017.

وتعتبر منتجات التجزئة الطازجة محور أنشطتنا إلا أننا توسعنا كذلك في قنوات جديدة لرفع معدلات النمو ومقابلة تنوع المخاطر السوقية في هذا القطاع.



## أغذية الأطفال الرضع

ويشكل إطلاق منتج نورالاك الجاهز للشرب ذو الخيارات السبع من المنتجات التوسع الأكبر على الإطلاق لمحفظة منتجات نورالاك الخاصة بتغذية الأطفال الرضع والذي يتضمن 25 صنفاً من التركيبات والمكملات الغذائية للأطفال الرضع.

كما انتقلت العلامات التجارية لمنتج نورالاك من علامة تجارية متحديّة إلى مبتكر في الصناعة، حيث قدمت منتج تركيبة الحليب الأول من نوعه المنتج محلياً والجاهز للإستهلاك مباشرة إلى المستشفيات. وأطلقت المجموعة الكاملة من منتجات أغذية الاطفال الرضع السائلة الجاهزة للشرب في المملكة.

ويتوقع أن يغير إطلاق مجموعة أغذية الأطفال الرضع السائلة والجاهزة للشرب في المملكة العربية السعودية، قطاع أغذية الرضع. وتشكل مجموعة الأغذية السائلة حلولاً تغذوية عملية وملائمة للأمهات في المنزل وأثناء التحرك. وتنتج شركة المراعي فئة جديدة بالكامل من الأغذية السائلة في قطاع أغذية الأطفال. كما يتيح قرب شركة المراعي من الأسواق وإمكانيات الإنتاج المحلية وشبكة التوزيع الإقليمية الواسعة ميزة سوقية هامة، خاصة للمنتجات السائلة ذات الصلاحية قصيرة الأجل.

### أغذية الأطفال الرضع

تقوم شركة المراعي بتصنيع المنتجات والمكملات الغذائية الخاصة بها تحت العلامات التجارية نورالاك ونورالاك بلس ونورابيبى ونوراماما. واليوم وعبر شبكة التوزيع الخاصة بنا، نقوم بتزويد الأسر بتلك المنتجات في أرجاء السعودية والأسواق المجاورة.

وحققت العلامات التجارية نورالاك نمواً متصاعداً بشكل ملحوظ خلال العام 2017م وحققت نمواً قوياً في قطاع يشهد تناقصاً في السوق بسبب تسطح منحنى النمو في عدد الأطفال الرضع إضافة إلى إنكماش الإقتصاد. وكانت منتجات نورالاك بلس العلامة التجارية الأسرع نمواً في مجال تركيبة الحليب في المملكة العربية السعودية.

## كلمة المدير المالي

الإبتكار جوهر  
إهتمامات المراعي

تدعم الإدارة المالية الفاعلة قدرات المراعي على الإبتكار وتصنيع وتسليم منتجات عالية الجودة على نطاق وعمق واسعين.



الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء.

وقام فريق الإدارة المختص بمراجعة هذا الهدف بتخفيضه إلى نسبة رفع مالي أقل بكثير بنسبة 2.5 مرة دين صافي إلى الدخل قبل الفوائد والضرائب والإستهلاكات والإطفاء.

وينبغي تحقيق هذا الهدف من خلال زيادة تدفق النقد الحر وهو الأمر الذي تم الشروع فيه منذ بداية العام 2017م ويتوقع الإستمرار على هذا النهج خلال العام 2018م.

### التمويل

حظيت المراعي في الماضي بتمويل متاح ومتنوع وتنافسي ولا زالت تعتمد حتى الآن على الشركاء المصرفيين المحليين سواء في القطاع الحكومي أو القطاع الخاص بالإضافة إلى إصدار الصكوك المحلية. إلا أنه عند التفكير في المستقبل تنظر المراعي في طول تمويل دولية مثل الصكوك الدولية الأمر الذي سيتيح للشركة خيارات تمويلية كافية وبشروط منافسة أفضل مع توسيع قاعدة المستثمرين وترشيد تكاليف التمويل وإتاحة الفرصة للشركة للحصول على ديون طويلة الأجل.

### إدارة المخاطر

إستمرت المراعي خلال العام 2017 في إدارة مخاطر سعر الفائدة ومخاطر العملة وكذا مخاطر السلع بشكل فاعل. وخلال العام تراوحت معدلات الإستحقاق لتسهيلات الدين

السكان مع هذه التغيرات الهيكلية الواسعة. ونحن نؤمن بأن هذه الإصلاحات ستعود بالنفع وتؤتي ثمارها على المدى المتوسط.

وفي الوقت الراهن لا تزال البيئة الإقتصادية الكلية ضعيفة بصفة عامة في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي عموماً وفي منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حيث أضيفت المزيد من الضغوط على الإقتصاد بسبب التغيرات الإقتصادية والسياسية، فعلى سبيل المثال لا الحصر لا زالت جمهورية مصر تتعافي من الهبوط الكبير في قيمة العملة المحلية في العام 2016م.

### الحد من إستخدام الروافع المالية

في سياق المراجعة الإستراتيجية السنوية وضعت المراعي نفقاتها الرأسمالية في مستوى جديد يتراوح بين 1.5 مليار إلى 2.5 مليار ريال سعودي. ويبلغ ذلك المستوى أكثر من نسبة 15% من المبيعات وسوف يستمر في دعم برامج الإبتكار والتوسع لدينا. وسوف تركز الإستثمارات الرأسمالية الموجهة خلال العام 2018 وللسنوات الأربع المتبقية من الخطة الخمسية الحالية على إجلال الأصول الحالية وتحسين القدرات الإنتاجية في المزارع بما في ذلك الإستثمار في إنتاج الأعلاف في الخارج والتصنيع والتوزيع والنقل وكذا تعزيز الإبتكار وتطوير المنتجات. كما قمنا أيضاً بمراجعة الروافع المالية للشركة والتي كانت وحتى وقت قريب تحت السيطرة في حدود قصوى لا تتجاوز ثلاثة أضعاف صافي الدين إلى الدخل قبل

تدعم الإدارة المالية الفاعلة قدرات المراعي على الإبتكار وتصنيع وتسليم منتجات عالية الجودة على نطاق وعمق واسعين. حيث أن قطاع الأبقار لدى المراعي يتجاوز 185,000 رأس، كما تملك المراعي العديد من المصانع في مختلف أنحاء المملكة العربية السعودية، وتمارس الشركة عمليات تمتد إلى أرجاء العالم المختلفة مما كرس من قدراتها لتتمكن من العمل في مختلف البيئات الإقتصادية المتباينة.

ولقد كان العام 2017م عاماً مشوباً بحالة من عدم اليقين والتقلبات في الأسواق المالية إلا أن المراعي تمكنت حتى الآن من تحقيق أداء مالي جيد وحافظت على إمكانية حصولها على التمويل اللازم الكبير والتنافسي وإدارة مخاطرها المالية وانكشافها المالي في حدود نطاق المخاطر المتفق عليه والمحدد من قبل مجلس الإدارة.

وكما هو معروف فقد مزّت المملكة العربية السعودية بتحويلات هامة في الإقتصاد الكلي وفي السياسات خلال العام 2017م ولا تزال وشملت تلك التحويلات التضخم وخفض الإنفاق الحكومي العام من أجل معالجة العجز في الميزانية. وبحلول نهاية العام بدأ الإقتصاد السعودي في إستعادة الزخم بعد إنكماش المخرجات في النصف الأول من العام. وخلال عام 2018م سيكون لتطبيق العديد من الإصلاحات بما في ذلك ضريبة القيمة المضافة وكذا التغيرات الديمغرافية أثراً إضافياً على الإقتصاد المحلي في المدى القصير إلا أن الإقتصاد الكلي سيعود إلى طبيعته ويتكيف

ومع الوضع في الإعتبار توقع إستمرار حالة عدم اليقين في البيئة المالية خلال العام 2018م إلا أن المراعي قد قامت ببناء ميزاتية عمومية صلبة مع الإستمرار في توفير التدفقات النقدية الضرورية لمواجهة أي تقلبات متوقعة في حدود نطاق المخاطر المتفق عليه.

### بول-لوييس غاي المدير المالي

ومن ناحية أخرى استمر برنامج التخزين التحوطي للسلع مثل الذرة وفول الصويا والسكر وتم تعزيزه لضمان الحفاظ على نطاق مخاطر محدود وللتقليل من أثر تقلب أسعار المدخلات بصفة عامة.

الحالية ما بين 4.4 إلى 4.7 سنة بينما بقيت نسبة المعدل الثابت والمتغير في حدود 50% إلى 60%. وتمت بشكل فاعل إدارة التعرض لمخاطر سعر صرف العملات الأجنبية وبصفة خاصة اليورو والجنيه الإسترليني والجنيه المصري بشكل فاعل بحيث تم تحقيق مكاسب في عام 2017م. وفيما يتعلق بالدول التي تتعرض لمستويات عالية من التضخم مثل الأرجنتين ومصر فقد تم التخفيف من أثر تقلبات أسعار تحويل العملة على التدفقات النقدية للشركة. وسوف يتم إدخال المزيد من التحسينات على هيكل رأسمال هذه الشركات الأجنبية التابعة من أجل تقليل التعرض لمخاطر تغير أسعار العملة الأجنبية مع الحد من إجمالي الإحتياجات التمويلية.

## موجز عن أبرز المؤشرات المالية في خمس سنوات\*

2013	2014	2015	2016	2017	(مليون ريال سعودي)
					<b>الأداء العملي</b>
11,219	12,606	13,795	14,339	<b>13,936</b>	الإيرادات
3,952	4,535	5,283	5,522	<b>5,584</b>	إجمالي الربح
1,797	1,998	2,262	2,518	<b>2,583</b>	ربح التشغيل
1,502	1,674	1,916	2,148	<b>2,182</b>	<b>الربح المنسوب للمساهمين</b>
					<b>قائمة المركز المالي</b>
1,535	2,006	1,383	1,318	<b>1,411</b>	صافي رأس المال العامل
15,028	16,176	18,696	21,145	<b>22,402</b>	الممتلكات والألات والمعدات
992	1,070	1,228	1,367	<b>1,371</b>	الأصول الحيوية
1,310	1,350	1,009	1,040	<b>1,047</b>	الأصول غير الملموسة
479	325	198	199	<b>220</b>	الاستثمارات
8,053	8,762	9,344	10,883	<b>10,910</b>	صافي الدين
10,764	11,631	12,618	13,478	<b>14,881</b>	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
23,171	23,949	27,371	29,194	<b>31,896</b>	<b>مجموع الأصول</b>
12,407	12,318	14,753	15,716	<b>17,015</b>	<b>مجموع الالتزامات</b>
					<b>التدفق النقدي</b>
2,586	3,199	4,932	4,473	<b>4,614</b>	التدفق النقدي المتولد من الأنشطة التشغيلية
2,799	2,740	4,005	4,497	<b>2,744</b>	التدفقات الرأسمالية
(716)	84	523	(509)	<b>1,304</b>	التدفقات النقدية الحرة
					<b>المؤشرات الرئيسية</b>
%16.00	%15.80	%16.40	%17.6	<b>%18.5</b>	الأرباح قبل خصم الضرائب إلى المبيعات
%24.4	%23.5	%24.2	%25.9	<b>%28.1</b>	الأرباح قبل خصم الضرائب والاستهلاك إلى المبيعات
%11.0	%10.7	%11.2	%11.1	<b>%10.5</b>	العائد على صافي الأصول التشغيلية
%74.8	%75.3	%74.0	%80.7	<b>%73.3</b>	صافي الدين إلى نسبة الملكية
1.50	1.63	1.88	2.10	<b>2.13</b>	<b>ربحية السهم (ربحية للسهم) - الأساسي**</b>
1.49	1.62	1.87	2.08	<b>2.11</b>	<b>ربحية السهم (الأرباح لكل حصة) - المخفف**</b>
0.60	0.60	0.69	0.72	<b>0.75</b>	<b>التوزيعات لكل سهم**</b>

\* تعتمد أرقام 2017 و2016 على المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية، وتعتمد السنوات السابقة على الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.  
\*\* على أساس 1,000 مليون سهم.

## الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

وضعت شركة المراعي عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر لديها وفقاً لمبادئ إطار الرقابة الداخلية الصادر عن كوسو (لجنة رعاية المؤسسات) التي تحدد أفضل الممارسات في الصناعة.

ويستند مجلس إدارة المراعي وإدارتها العليا على هذه المبادئ عند وضع الإستراتيجية وإتخاذ القرارات حيث تقوم الإدارة بتخطيط وتنظيم وتوجيه الأداء للأعمال بما يوفر الضمانات المعقولة الكافية لتحقيق أهداف الشركة المذكورة أدناه والمبنية على إطار كوسو مع ضمان الإبقاء على المخاطر المصاحبة لذلك في الحدود المتفق عليها طوال الوقت. وتم تجميع عمليات الرقابة الداخلية والمخاطر في الشركة حسب إطار فئات مبادئ كوسو المفصلة أدناه:

- **الإستراتيجية:** الأهداف العليا للشركة تنسجم مع وتدعم رسالة الشركة.
- **العمليات:** الإستخدام الفاعل والأمثل للموارد.
- **التقارير:** ضمان موثوقية التقارير المالية.
- **الإمتثال:** الإمتثال لكافة القوانين واللوائح سارية المفعول.

### المشاركون في الرقابة الداخلية

#### الإدارة العليا والإشراف

تقع مسؤولية نظام الرقابة الداخلية في شركة المراعي على عاتق الإدارة العليا للشركة بينما تقع مسؤولية الإشراف على فاعلية أنظمة الرقابة وإدارة المخاطر في شركة المراعي على لجنة المراجعة. وفي هذا الصدد تستند الإدارة العليا بشكل أساسي على الوظائف المالية الموزعة في مختلف قطاعات شركة المراعي وعلى مستويات التسلسل الإداري التشغيلي (بحسب مواقع الأعمال والمناطق ووحدات الأعمال و/أو الشركات التابعة).

#### الإدارة المالية للمجموعة

الإدارة المالية لمجموعة المراعي مسؤولة عن الوظيفة المالية في إطار الشركة سواء بشكل مباشر عبر الوظائف المركزية (التخطيط والتحليل المالي، السياسات المالية والإمتثال للوائح، والخزانة والتمويل والزكاة والضرائب والشؤون القانونية للشركة) ومن خلال الروابط الوظيفية مع المراقبين الماليين في مختلف مواقع الأعمال والمناطق ومجالات الأعمال والشركات التابعة.

وتتمثل المسؤولية الإضافية لإدارة الوظائف المالية بالشركة فيما يتعلق بإدارة المخاطر والرقابة الداخلية بالتركيز المباشر على حوكمة الشركة والقضايا المتعلقة بقواعد الإمتثال للنظم والقوانين.

ويرأس الرئيس المالي للمجموعة إتماعات اللجنة المالية التنفيذية الشهرية، وتضم هذه اللجنة أقسام الشؤون المالية والقانونية وإدارة نظم الأعمال وعلاقات المساهمين والمستثمرين والخزانة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية في الشركة.

### إدارة المخاطر

يتبنى نظام التعرف على المخاطر وإدارتها في المراعي إطار إدارة المخاطر للمشاريع الصادر عن كوسو (لجنة رعاية المؤسسات) والذي يسعى لتحقيق أهداف الشركة.

وتضم وظيفة إدارة المخاطر في الشركة فريقاً متمرساً من المتخصصين بالإضافة الى مسئول مخاطر في كل مجال من مجالات الأعمال. ويتم الإشراف على هذه الوظيفة من قبل فريق الإدارة التنفيذية للمجموعة. وعملية التعرف على المخاطر وإدارتها في شركة المراعي موضحة أدناه تحت العنوان الفرعي "التعرف على المخاطر وتقييمها".

### إدارة الرقابة الداخلية

تتكون إدارة الرقابة الداخلية من فريق مركزي يدعمه شبكته من المديرين الماليين المحليين الذين يتبعون إدارياً لمديري وحدات الأعمال إلا أنهم في النهاية مسؤولين أمام الرئيس المالي. ويتمثل دور مديري الشؤون المالية في ضمان تطبيق سياسات وإجراءات الشركة بالشكل السليم.

تتمثل المسؤوليات الرئيسية لإدارة الرقابة الداخلية فيما يلي:

- إعداد وتنفيذ إطار الرقابة الداخلية لشركة المراعي؛
- تحديد ما يلي: (1) الأولويات المتعلقة بالرقابة الداخلية (2) المنهجية المراد استخدامها للتقييم الذاتي وإختبارها وتوثيقها؛
- إدارة وتحليل (1) مؤشرات الرقابة الداخلية (2) نتائج التقييم وخطط العمل التنفيذية من قبل المديرين الماليين؛
- الدعم والإشراف على المديرين الماليين من خلال التنسيق والتواصل والمبادرات التدريبية؛ و
- تحديد نقاط الضعف في السياسات والإجراءات الحالية ورفع التوصية بالتغييرات اللازمة إلى مجموعة السياسات في الشركة.

### إدارة المراجعة الداخلية

لدى المراعي إدارة متكاملة ومستقلة للمراجعة الداخلية ترفع تقاريرها الى رئيس لجنة المراجعة مباشرة بشأن كافة الأمور الوظيفية. وأعدت إدارة المراجعة الداخلية خطة مراجعة قائمة على المخاطر وتراجعها لجنة المراجعة وتقرها سنوياً. وتتم مناقشة كافة الثغرات التي تم تحديدها أثناء عملية المراجعة مع الإدارة العليا ويتم الإتفاق على خطة المعالجة مع الجدول الزمني المتوقع. وتتابع إدارة المراجعة الداخلية بصورة مستقلة لضمان معالجة كافة الثغرات كما هو متوقع. ويعد رئيس إدارة المراجعة الداخلية تقريراً ربع سنوي إلى لجنة المراجعة حول كافة الأمور الرئيسية ويقدم إلى اللجنة (وعبرها الى كافة المساهمين) التعهدات اللازمة بعمليات ذات فعالية لأنظمة الرقابة الداخلية.

### المشاركون الآخرون في الرقابة الداخلية

فضلاً عن الحوكمة المالية المطبقة في المراعي، تقوم الإدارات التالية بمراجعة داخلية منتظمة لضمان الفعالية التشغيلية والإمتثال بالمعايير الصناعية (اللايزو و 9001:2015، 14001:2015، 22000:2005، 27001:2013).  
 - الجودة، والتنظيم والصحة والسلامة والأمن والإستدامة؛  
 - أمن وجودة المعلومات؛ و  
 - الشؤون القانونية.

### عمليات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

تتكون عملية الرقابة الداخلية من المكونات الخمس وثيقة الصلة التالية:

- بيئة الرقابة؛
- تحديد وتقييم المخاطر؛
- أنشطة الرقابة؛
- توزيع المعلومات؛ و
- الرصد المستمر.

## الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر (تتمة)

### بيئة الرقابة

الهدف من بيئة الرقابة هو أن يدرك الموظف فائدة وضروة الرقابة الداخلية. وهذا الإدراك هو أساس كافة المكونات الأخرى للرقابة الداخلية.

وترتكز بيئة الرقابة في المراعي على التالي:

- قيم المراعي الجوهرية والتي يتم توصيلها على نطاق واسع في الشركة؛
- قواعد حوكمة الشركات الخاصة بالمراعي والتي تم تحديثها والموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة في ديسمبر 2017م؛
- الموارد البشرية والسياسات الإجتماعية وخاصة تلك المتعلقة بتنمية وتدريب الموظفين؛
- التوجيهات التي يصدرها مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للمراعي لتحقيق التحسين المستمر في كافة الإجراءات التشغيلية؛
- توحيد عمليات التشغيل في المراعي والإستخدام المنتظم لنظام معلومات متكامل وموحد لغالبية الوظائف؛
- نشر عمليات تشغيل المراعي ونظام المعلومات الموحد في جميع فروع ومواقع المراعي؛
- ربط إطار الرقابة الداخلية في المراعي ومصفوفة الصلاحيات في الشركة، والتي تتم مراجعتها بصورة دورية لضمان مواكبة أطر الرقابة الداخلية والحوكمة؛
- شبكة داخلية توفر وثائق التوحيد والحوكمة التي تسمح للموظفين في مجتمع المراعي المالي وغير المالي بمواكبة أفضل ممارسات الرقابة الداخلية والجودة في المراعي؛ و
- توجيهات مكتوبة حول الرقابة الداخلية والتقييم والمعالجة وتوزع كل ربع سنة من قبل إدارة الرقابة الداخلية.

### تحديد وتقييم المخاطر

تعرف المراعي الخطر بأنه "إمكانية وقوع حدث من شأنه أن يكون له تأثير على عمليات وأنشطة الشركة التجارية الأساسية أو على الإمتثال أو التقارير أو الأهداف الإستراتيجية للشركة". ويتم تقييم المخاطر عبر مزيج من النتائج لحدث ما واحتمالية حدوثه.

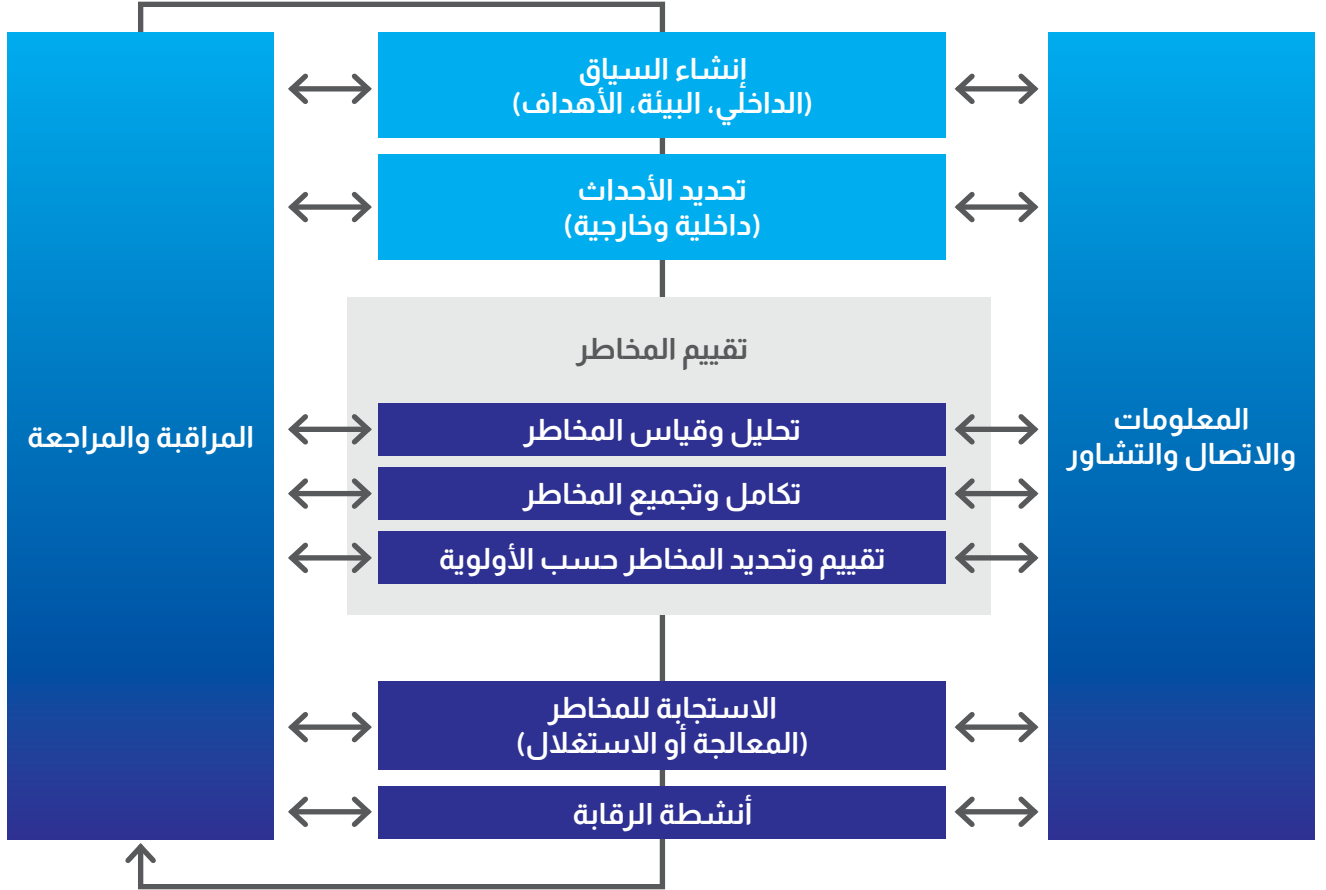
### النهج

أعدت المراعي منهجية لإدارة مخاطر الأعمال المحتملة. وتتفق تلك المنهجية مع المعايير الصناعية المعترف بها وأفضل الممارسات بناءً على نموذج مخاطر الأعمال - الإطار الموحد التابع لكوسو<sup>1</sup> (لجنة رعاية المؤسسات)، ومعياري الآيزو 31000:2009<sup>2</sup> مبادئ وتوجيهات إدارة المخاطر.

وتتم مراجعة المنهجية بصورة منتظمة ويتم تكييفها حسب الضرورة لضمان تطورها طبقاً لإحتياجات الشركة في مجال الأعمال، مما يسمح للمراعي بإدارة المخاطر بكفاءة وفعالية، ويدعم تحقيق الأهداف على المدى القريب والبعيد.

وتتفق عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي (في الصفحة التالية) مع مكونات نموذج كوسو ومع العمليات المحددة في معيار الآيزو 31000:2009. وتدعم هذه العملية المتكررة إدارة المخاطر في أعمال المراعي من خلال التثقيف والتدريب والرصد والمراجعة والتقييم وعبر التوجيه لفرق إدارة الأعمال واستخدام أدوات مساعدة للتسجيل والتحليل ورفع التقارير عن المخاطر.

## عملية إدارة المخاطر في شركة المراعي

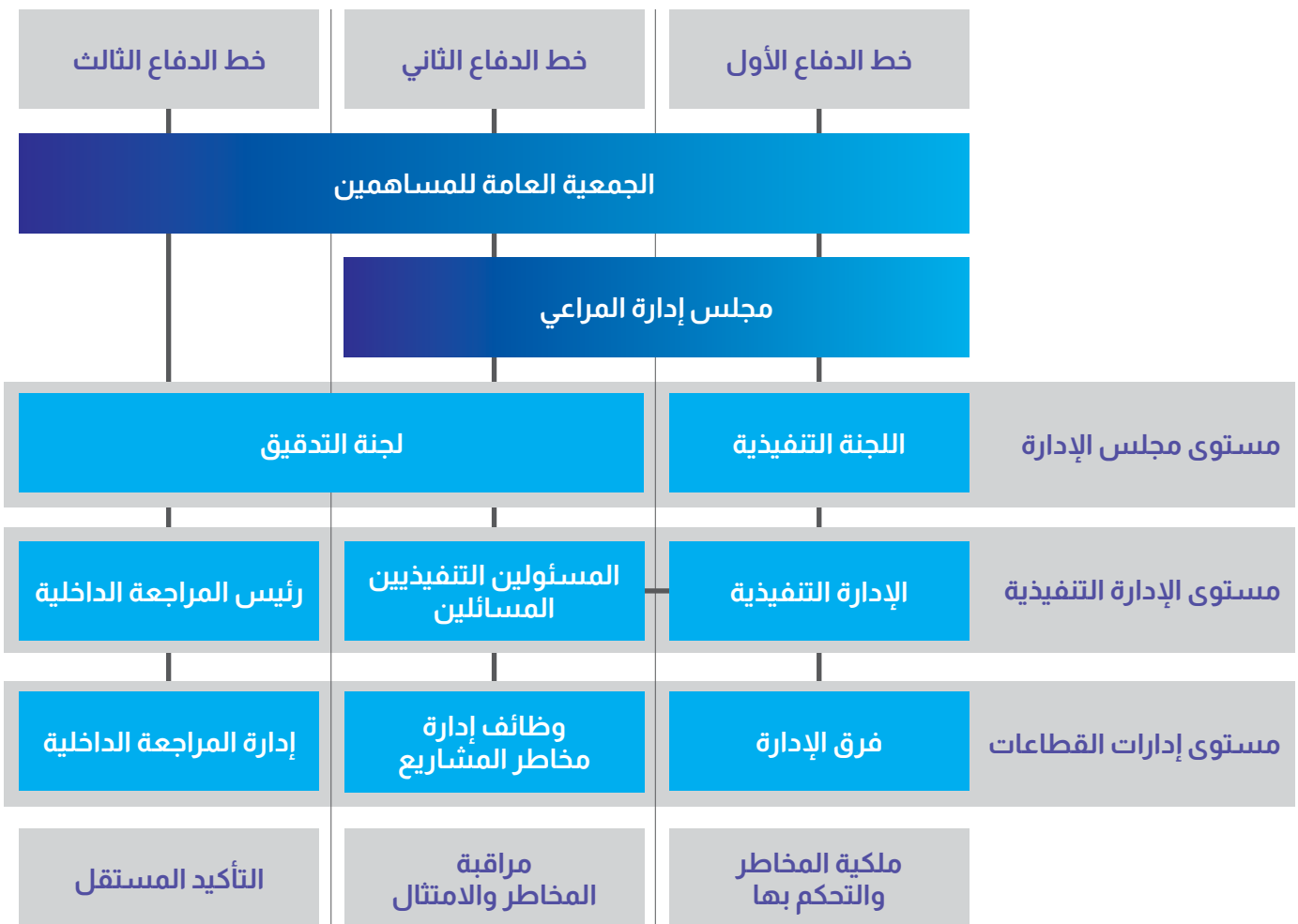


## الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر (تتمة)

### إدارة المخاطر

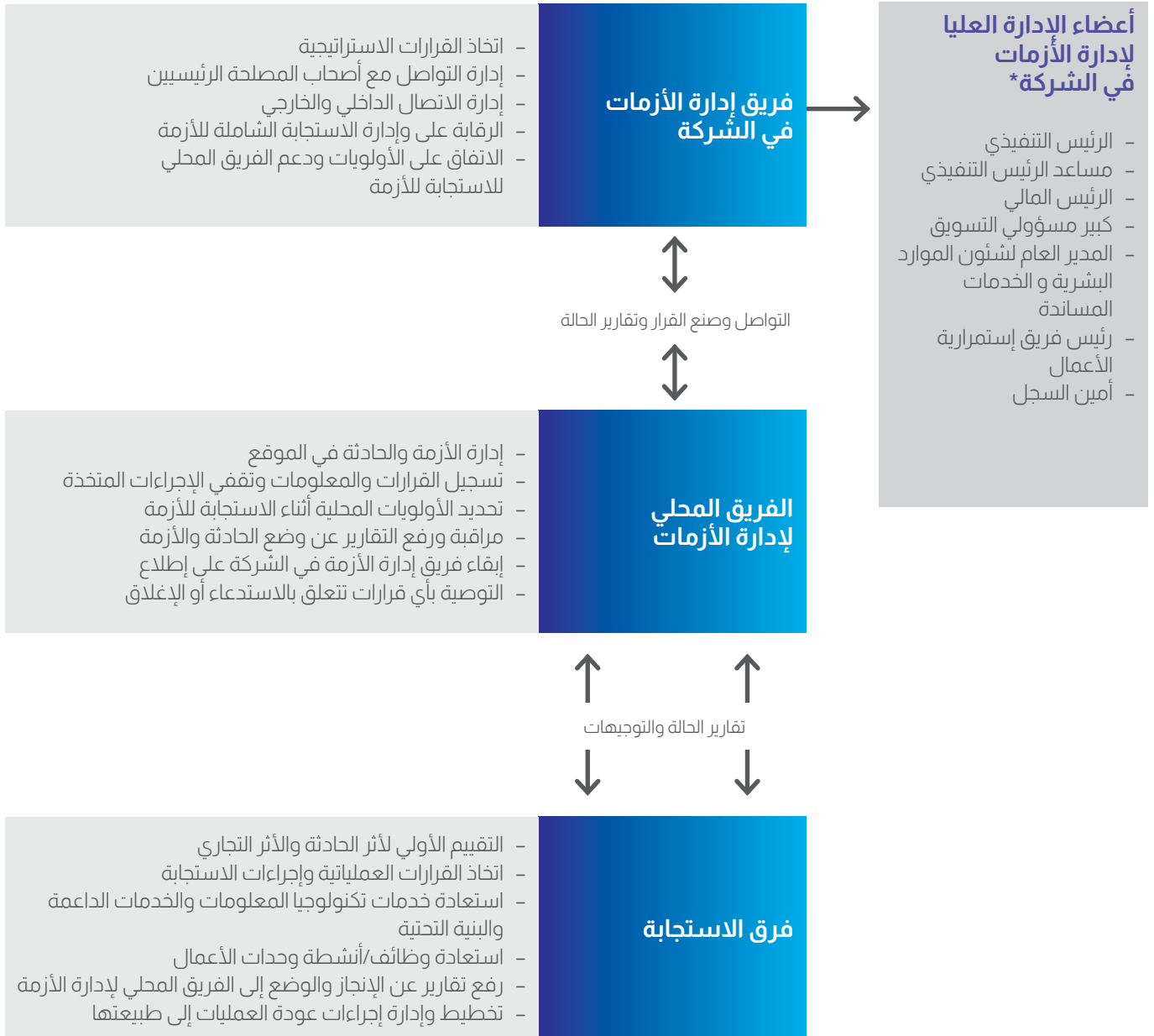
بالتوافق مع أفضل الممارسات المعترف بها والمتبعة في قطاع الصناعة، تفعل المراعي نموذج لثلاث خطوط دفاع لضمان المساءلة عبر الشركة في مجال الحوكمة والإدارة ورفع التقارير حول المخاطر وبيئة الرقابة.

نموذج المراعي لخطوط الدفاع الثلاثة



### هيكل إدارة الأزمات لشركة المراعي

أعدت المراعي بروتوكولاً رئيساً لإدارة الحوادث والكوارث، والذي يمكن تفعيله إذا ما هدد حادث غير معتاد أو غير مستقر أهداف الشركة الإستراتيجية أو سمعتها أو جدوى إستمرارها. ويستند النهج المتبع إزاء هذه الأنواع من الحوادث إلى معايير الصناعة وأفضل الممارسات. ويدمج هذا البروتوكول نظام إستجابة ثلاثي المستويات لضمان إتخاذ القرار والتصرف السريع.



## الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر (تتمة)

### رصد المخاطر

تتم مراجعة سجل المراعي لمخاطر الأعمال كل ثلاثة أشهر من قبل فريق أبطال المخاطر ونائب المدير التنفيذي لكل مجال من مجالات الأعمال. وبعد ذلك يتم تجميعه ومراجعته من قبل إدارة المخاطر في مقر شركة المراعي. وترفع إدارة المخاطر في أعمال المراعي أهم المخاطر التي تواجهها المراعي على الرئيس التنفيذي والمدير المالي وكافة المديرين التنفيذيين في المجموعة. وتتم مراجعة وتقييم خارطة أهم المخاطر في الشركة وخطط التقليل من المخاطر، ويكون هذا العمل أساس العرض المرفوع الى لجنة المراجعة في المراعي.

### العناصر الأخرى المتعلقة بتحديد وتحليل الخطر

تساهم جميع الإجراءات مثل الرصد التنافسي والتدريب والحماية من الخطر ومنعه مع مبادرات الإدارات المتخصصة مثل الجودة وإدارة الصحة والسلامة والأمن وأمن المعلومات في تحديد وتحليل وإدارة المخاطر.

كما تساعد إدارة الصحة والسلامة في تحديد المهديدات التي قد تواجه موظفي وأصول المراعي. كما تستخدم إدارة إستمرارية الأعمال المعلومات المتوفرة في خارطة المخاطر لتحديد الأزمات المحتملة ولإعداد التدابير اللازمة في كافة الحالات.

### أنشطة الرقابة

يتمثل الغرض من أنشطة الرقابة في ضمان تطبيق المعايير والإجراءات والتوصيات التي تساهم في تنفيذ السياسات المالية. وتقوم كافة قطاعات الأعمال بعملية تقييم ذاتي كل ثلاثة أشهر وترسل النتائج الى إدارة الرقابة الداخلية التي تقوم بدورها في تحليل تلك العمليات وترسل الملخصات للأطراف ذوي العلاقة المعنيين. كما توضع خطط عمل من قبل الكيانات التي تشرف عليها إدارة الرقابة الداخلية بغرض تيسير التحسن المستمر. ويتم القيام بمراجعة داخلية لاحقة بغرض التحقق من القيام بالإجراءات التصحيحية.

وإضافة الى ذلك يتم رصد أداء ونتائج كل وحدة عاملة في مجال الرقابة الداخلية بصورة دورية ونظامية من قبل لجنة الإدارة في الكيان المعني.

### نقل المعلومات

يتم تحديد وتجميع وتوزيع المعلومات الملائمة بالطريقة وفي إطار زمني يمكن كل شخص من القيام بمسئوليته. ولهذا الغرض تعتمد المراعي على:

- المؤسسية ونظام المعلومات الذي يسهل إيصال المعلومات المطلوبة لإتخاذ القرار؛ و
- الدورات التدريبية لشبكة المراقبين الداخليين بما فيها ورش العمل وندوات تشارك المعلومات.

كما تستخدم المراعي موقع شبكة الإنترنت الداخلية ومختلف أنظمة قواعد بيانات التوثيق التي تمكن من تشارك المعلومات داخل الشركة. ولا تنحصر تلك المعلومات في المعلومات المالية فقط، ولكن تتضمن أيضا المعلومات غير المالية التي تفي بإحتياجات مختلف الإدارات الفنية والإدارية. ومنذ 2011 تستخدم المراعي وسائل التواصل الإجتماعي المختلفة للمساعدة في نقل المعلومات وفي تشارك المعلومات والخبرات.

### الرصد المستمر

يتم التأكد من فاعلية أداء نظام الرقابة الداخلية من قبل إدارة الرقابة الداخلية والتي تراجع وتحديث وترفع التقارير بانتظام حول العمليات وفعالية هياكل الرقابة المعتمدة.

إضافة الى ذلك فإن مديري تمويل أعمال الشركة على مستوى المجموعة يحصلون أيضا على التأكيدات المناسبة من مختلف مستويات المراجعة والرصد.

إستمرت المراعي طوال العام 2017م في تطبيق ممارسات قيادية فاعلة في الصناعة لإثراء رفاهية المستهلك والموظفين وضمان صحة الحيوانات في المزارع وحماية البيئة الطبيعية وتوليد قيمة إقتصادية جوهرية.

### إطار الإستدامة في شركة المراعي

يهدف إطار الإستدامة في المراعي والذي اكتمل في العام 2016م إلى تحقيق التوازن في مصالح جميع الأطراف ذوي العلاقة ومعالجة جميع المواضيع المتعلقة بهم مدعومة بالقرارات التي تتخذها الشركة في تصريف أعمالها. وفي هذا الصدد تم تحديد ستة مجالات إستدامة رئيسة كما هو موضح في الشكل أدناه. وعبر التوازن العادل والدقيق والحوار مع الأطراف ذوي العلاقة، نعتقد أننا نبني شركة أكثر شمولاً ومرنة ونجاحاً.



#### 1. تعزيز المستهلك المسؤول

تجدد المراعي إلتزامها الدائم بمساعدة المستهلك على إتخاذ خيارات مبنية على دراية كاملة فيما يتعلق بالقيمة الغذائية لمنتجاتنا، وتقليل الفاقد من الأغذية وإعادة الإستخدام، إضافة إلى ضمان أن ممارساتنا التسويقية تعظم من قيمة منتجاتنا بصورة مسؤولة.

#### 2. ضمان المصادر الأخلاقية والمستدامة

تضمن المراعي أن مكونات منتجاتنا والمدخلات الأخرى من مصادر ذات معايير أخلاقية وبيئية وإجتماعية عالية. ويتضمن ذلك الحد من تأثير عملياتنا الزراعية على التنوع البيولوجي وحماية صحة وسلامة الحيوانات في مزارع الشركة.

## الإستدامة (تتمة)

### 3. إعطاء الأولوية للجودة والسلامة

تعد المراعي كافة الأطراف ذوي العلاقة بتقديم "الجودة التي تستحق الثقة". ونحن ملتزمون بتقديم منتجات مصنعة طبقاً لأعلى معايير سلامة الأغذية والتي تساهم بحماية متوازنة وذات قيمة غذائية عالية. كما نضمن السعي لتوفير بيئة عمل آمنة لموظفينا.

### 4. الحد من استخدام الموارد الطبيعية والنفائات

تعمل المراعي باستمرار على الحد من الأثر البيئي الناتج عن أنشطتها في مختلف القطاعات. وهدفنا هو الحد من الأثر البيئي عبر السيطرة على انبعاث الغازات واستخدام الطاقة وإستهلاك المياه وتوليد النفائات عبر سلسلة القيمة المتكاملة.

### 5. رعاية ومكافأة الزملاء

تسعى المراعي الى خلق علاقات طويلة الأمد مع أكثر أصولنا قيمة والتمثلة في منسوبينا. ونحن ملتزمون بتوظيف وتطوير والإحتفاظ بالقوى العاملة المحفزة والمتنوعة سواء في المملكة العربية السعودية أو في كافة المناطق الأخرى التي نعمل فيها، مع الحرص على إعطاء الأولوية لتطوير قياداتنا من داخل الشركة.

### 6. توليد قيمة إقتصادية جوهرية

تترك المراعي أن البناء على القواعد والأسس الصحية أمر ضروري لنجاح أي عمل. ونهدف دائماً الى رفع معدلات الكفاءة والربحية والإبتكار والنمو، وفي ذات الوقت نساهم بتطبيق نموذج فاعل في المسؤولية الإجتماعية والإقتصادية للمجتمعات المحلية.

### الأهمية النسبية

نهدف الى إبراز فاعلية أدائنا مقابل أهداف الإستدامة في التقرير المكرس للإستدامة والذي يغطي العام 2017م وسوف يصدر في العام 2018م. والجدير بالذكر أننا قد أحرزنا تقدماً ملموساً في تطبيق عملية تقييم الأهمية النسبية لتحديد الجوانب التي تعكس الأثر الهام للمراعي على الصعيد الإقتصادي والبيئي والإجتماعي، أو تلك التي تؤثر بصورة أكبر على تقييم وجهات نظر الأطراف ذات العلاقة بالشركة. وهذا التقييم المستمر للأهمية النسبية يساعدنا في التركيز على قضايا الإستدامة التي تهتمنا أكثر، وكذلك تحديد الجوانب الحرجة التي يجب أن نديرها بكفاءة عالية. وسوف يتيح لنا تقييم الأهمية النسبية الفرصة لإعداد برنامج إستدامة شامل يتضمن خارطة طريق وأهداف واضحة. وسوف تشكل الأهمية النسبية الأساس في بناء إستراتيجيتنا للإستدامة في المستقبل.

### فاعلية إستدامة المراعي

تم إعداد أكثر من 150 مشروعاً ودراسة للإستدامة في المراعي خلال العام 2017م.

### 1. تعزيز الإستهلاك المسئول

تبنى المراعي ممارسات مسؤولة خصوصاً عندما نسوق منتجاتنا للأطفال، ولا نسعى لتسويق وتوصيل المنتج أو العلامة التجارية فحسب، بل نتجاوز ذلك بالإهتمام التام بالقيمة الغذائية العالية والسلامة والجودة التي تستحق الثقة.

### 2. ضمان المصادر الأخلاقية والمستدامة

تقوم المراعي بإجراء بحث أساسي حول ما ينبغي أن تكون عليه المعايير المناسبة لسياسة المشتريات المستدامة لديها. ونركز حالياً على فحص وإعتماد الموردين فيما يتعلق بالإمتثال للإستدامة وقواعد السلوك وحظر عمالة الأطفال والعمالة القسرية وحقوق الإنسان وشروط وبيئة العمل. كما نقوم أيضاً بتقييم أساليب القضاء على الآثار السلبية على البيئة وكذلك تقييم المواد غير المتجددة والإستخدام المستدام للأراضي والزراعة.

### 3. إعطاء الأولوية للجودة والسلامة

من ضمن التزامات المراعي بسلامة وجودة الأغذية، يتضمن برنامجنا التصحيحي الفاعل تحليل الأسباب الجذرية لإيجاد الحلول الناجزة الفورية. ويتضمن هذا البرنامج مبادئ سيجما الست لضمان أن أي أعمال تصحيحية نقوم بها أثناء التصنيع تعالج جذور المشكلة وبالتالي تقلل من تكرار الخطر. وهناك مشروع لتقييم قدراتنا في إدارة السلسلة الباردة وبالتالي نتتبع درجة حرارة التخزين أثناء التصنيع والتوزيع.

كما أن سلامة الموظفين تشكل محور إهتمامنا حيث بدأنا برنامجاً للحد من الحوادث المتعلقة بالمركبات بنسبة 20%، بحيث نحمي سلامة منسوبينا والمجتمعات التي نقدم خدماتنا لها. ونسعى أيضاً إلى تطوير عياداتنا الطبية في بعض مواقع السكن التابعة للمصانع بحيث تتمكن من تقديم رعاية وخدمات طبية أفضل لكافة منسوبي المراعي الذين يقيمون في تلك المواقع.

#### 4. الحد من استخدام الموارد الطبيعية والنفائات

تواصل المراعي نجاحاتها المستمرة في الحد من الآثار البيئية عبر كفاءة إدارة الطاقة والوقود. ويتمثل الإنجاز الرئيس لذلك في المسار الصحيح الذي إختطته لتأمين 100% من إحتياجاتنا من الأعلاف الخضراء من خارج المملكة منذ العام 2019م وما بعده مما سوف يساعد في الحد من إستهلاك المياه في المملكة العربية السعودية.

كما أطلقنا مشاريعا للطاقة الشمسية بقدرات تصل إلى إنتاج 17 ميغاوات من الطاقة لمواقع التصنيع ومراكز البيع والتوزيع لدينا. ويهدف مشروع آخر إلى إلغاء ما يعادل 25 كيلووات/ساعة من إستهلاكنا السنوي للطاقة الكهربائية عبر برنامج إضاءة صمام ثنائي باعث للضوء (LED) على مستوى الشركة. وفي تجربة ناجحة لأحد مواقع شركة المراعي تمكنا من خفض إستهلاك الطاقة المستخدمة للإضاءة بأكثر من 52%. كما نتوقع أيضا خفض مدخلات الطاقة بنسبة 10% في مصنع المراعي المركزي 3 القائم في الخرج، وهو مصنع الألبان الجديد المشتمل على أحدث تقنيات التصنيع الغذائي.

كما حقق مشروع المياه العادمة في أحد مراكز توزيع المراعي خفضاً بنسبة 50% في إمدادات خزانات مياه المجاري وخفضاً بنسبة 30% في تصريف خزانات الصرف الصحي.

ومن ناحية أخرى فقد تمكنا من تأمين العديد من المنافع من خلال إعادة تصميم قوارير البلاستيك بما يسمح بتصنيع القوارير بكمية بلاستيك أقل وترتب على ذلك تخفيض كمية البلاستيك المستخدمة في التصنيع بمقدار 174 طناً وتمكنا من خلال إعادة تصميم شكل قارورة العصير العائلية من إضافة 50% زيادة في عدد القوارير المستخدمة مما أدى إلى تقليل حركة الشاحنات بعدد 3,900 حركة.

كما قللنا من الأثر البيئي لأعمالنا عبر الحد من الفاقد في الأغذية أو النفايات ذات الصلة بها. ونواصل بحثنا عن السبل التي تضمن عدم إرجاع منتجاتنا، وأيضا كيفية إيجاد قيمة من النفايات عبر إعادة تدوير التعبئة والتغليف أو عبر معالجة المياه وإعادة إستخدامها، وتحويل الدهون إلى وقود حيوي، أو إستعادة البروتين بالتصنيع ليستخدم في علف الحيوانات. هذا بالإضافة إلى تحديد هدف لخفض الفاقد في خطوط إنتاج الخبز بنسبة 10%.

#### 5. رعاية ومكافأة الزملاء

تتضمن مبادرات المراعي لدعم منسوبيها مجموعة واسعة من الفرص للقيادة والتطوير المهني مثل برنامج المراعي لقيادة المستقبل ومشروع التدريب الإحترافي للخريجين الجدد والمعهد التقني للألبان والأغذية. ويساعد إطار المراعي للقدرة القيادية في تعزيز ثقافة الأداء عبر تقديم نهج متسق لجذب وإدارة وتطوير والحفاظ على المواهب. كما نسعى إلى زيادة عدد الموظفين الذين يستخدمون حلول التعليم الإلكتروني بنسبة 25%.

وتتضمن المبادرات الأخرى خارج سياق التدريب خدمة الإقامة والإعاشة عبر الربط الإلكتروني، ومشروع منافذ تجرئة لبيع منتجات الأغذية والمشروبات للموظفين والزوار في مختلف مواقع الشركة.

#### 6. توليد قيمة إقتصادية جوهرية

تدعم المراعي أهدافها الرامية إلى تحقيق الربحية الإجمالية من خلال مشروع تميز المراعي المستمر الذي يسعى إلى رفع معدلات الكفاءة على مستوى الشركة. ومن ضمن العديد من الإبتكارات التي نشأت عن مشروع تميز المراعي المستمر، برنامجنا الجديد الذي يسمح للتجار بتقديم معلومات في الوقت المناسب والصحيح عن وضع المخزون في منافذ التجزئة التي نقدم خدماتنا لها. ويمكننا هذا البرنامج من إمداد المنتجات بصورة أسرع ومن ضبط عمليات الترويج بكفاءة أفضل في المحلات التجارية.

## مجلس الإدارة

# نظام حوكمة الشركات الفاعل يؤكد نجاح أعمالنا

## سمو الأمير سلطان بن محمد

### بن سعود الكبير

#### رئيس مجلس الإدارة

أسس سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة المراعي عام 1977 م كشركة متخصصة في قطاع منتجات الألبان، كما أن له العديد من الإستثمارات منها شركة أسمنت اليمامة، التي تأسست في عام 1961 م، وشركة الدرع العربي للتأمين. وسموه أحد مؤسسي الشركة السعودية اليمانية للإسمنت (اليمن)، وشركة الفارابي للبتر وكيمابوات، وشركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين السعودية)، وشركة جسور القابضة (عضو في سويكوروب)، وشركة أراسكو، ومصرف السلام (البحرين)، وبنك أركابيتا (البحرين)، وشركة دانة غاز (الإمارات)، وشركة أي بي سي (لبنان)، والشركة الكويتية الصينية القابضة (الكويت).

والشركة الكويتية السودانية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية الأردنية القابضة (الكويت)، والشركة الأولى للتعليم (الكويت)، وشركة مدارس المملكة. وإلى جانب منصبه رئيساً لمجلس إدارة شركة المراعي، يتأسس سموه مجلس إدارة كل من الاتحاد العربي للإسمنت ومواد البناء، وشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني. ويشغل أيضاً منصب العضو المنتدب لشركة أسمنت اليمامة، ويملك كلاً من مؤسسة نوكا الجزيرة، ومؤسسة أشبال العرب، ومؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية. كما يشغل سمو الأمير سلطان عضوية مجلس أمناء كل من مؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، ونادي الفروسية، وجمعية الخريجين في معهد العاصمة النموذجي، وجمعية البر الخيرية. ومُنح سموه الرئاسة الفخرية لكل من جمعية

القلب السعودية والجمعية السعودية لرعاية ضغط الدم.

يحمل سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.



### المهندس/ريان فايز عضو مجلس إدارة

يشغل المهندس/ريان حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا منذ 1 مارس 2016، وقبل ترأسه لشركة صافولا، كان المهندس ريان المدير العام والمسئول القطري الأول في السعودية لدى جي بي مورغان. وقبل ذلك شغل وظائف قيادية في غولدمان ساكس في مكاتب السعودية ولندن. وبدأ المهندس ريان مسيرته المهنية لدى جي بي مورغان في فريق استثمار الموارد الطبيعية المصرفي في نيويورك ولندن. ويشغل المهندس ريان عضوية مجلس الإدارة في شركة السوق المالية السعودية (تداول) وشركة هرفي للخدمات الغذائية. إضافة إلى مدينة المعرفة الاقتصادية، والبنك السعودي الفرنسي، والشركة السعودية للاستثمار الزراعي والحيواني. تخرج المهندس ريان في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا. بدرجة بكالوريوس العلوم في الهندسة الميكانيكية.

المملكة منها؛ شركة أسمنت اليمامة وفارابي الخليج للبتر وكيموايات والشركة الكويتية الصينية القابضة وشركة ترابط للاستثمار والتنمية وشركة زهور الريف وتيجوري. أيضا يعمل سموه مديرا عاما لشركة المشاريع والمقاولات الفنية، وكذلك مؤسسة اشبال العرب. تخرج سمو الأمير نايف من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

### المهندس/موسى بن عمران العمران عضو مجلس إدارة

يشغل المهندس موسى العمران عضوية مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي. وهو عضو نشط في جمعية المديرين الشباب. يحمل المهندس موسى العمران شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سانت إدوارد بالولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى شهادة الدبلوم في علوم وتقنية المخازن من معهد بيتسبيرغ بالولايات المتحدة الأمريكية.

### الدكتور/عبدالرحمن بن سليمان الطريقي عضو مجلس إدارة

يشغل رئاسة مجلس إدارة شركة الخليج للتطوير الصناعي، وله سيرة مهنية حافلة في العديد من الأنشطة في القطاعين الحكومي والخاص. الدكتور/الطريقي حاصل على درجة الدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة ميزوري في الولايات المتحدة الأمريكية.

### السيد/بدر بن عبد الله العيسى عضو مجلس إدارة

يشغل السيد بدر منصب المدير المالي لشركة أصيلة للاستثمار، وهو عضو مجلس الإدارة في مجموعة صافولا والبنك السعودي الفرنسي ودور للضيافة. وحاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رايس في الولايات المتحدة، وهو محلل مالي معتمد.

### السيد/سليمان بن عبد القادر المهيدب عضو مجلس إدارة

يشغل السيد/سليمان المهيدب منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركة عبد القادر المهيدب وأولاده وعدد من الشركات، تشمل مجموعة صافولا، الشركة الأولى للتطوير، شركة رافال للتطوير العقاري، وبالإضافة إلى ذلك، يشغل المهيدب منصب عضو مجلس إدارة البنك السعودي البريطاني، الشركة العربية لتنمية المياه والطاقة، شركة التصنيع الوطنية (تصنيع)، مركز الأمير سلمان لأبحاث الإعاقة، جمعية الأمير فهد بن سلمان الخيرية للعناية بمرضى الفشل الكلوي وصندوق الثروة.

### السيد/عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا عضو مجلس إدارة

يشغل المهنا عضوية مجلس إدارة كل من بنك أركايتا (البحرين) وشركة أراسكو، ومؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر، ويشغل أيضاً عضوية اللجنة الوطنية للتنوع الأحيائي. كما عمل السيد/عبد الرحمن المهنا كعضو منتدب لشركة المراعي في الفترة من 1997 م وحتى منتصف عام 2015 م. تخرج السيد/عبد الرحمن المهنا من قسم الاقتصاد الزراعي في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

### الدكتور/ابراهيم بن حسن المدهون عضو مجلس إدارة

يشغل د. إبراهيم المدهون عضوية مجلس إدارة شركة المراعي، بالإضافة إلى كل من شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، ومجموعة فتيحي القابضة، ومجموعة العبيكان للاستثمار. يحمل د. المدهون شهادة الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا الأمريكية.

### سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير عضو مجلس إدارة

يترأس سمو الأمير نايف مجلس إدارة كل من شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين السعودية)، ويشغل حالياً منصب عضو مجلس إدارة في عدد من الشركات في

من اليسار إلى اليمين:

الدكتور/عبد الرحمن بن سليمان الطريقي، الدكتور/إبراهيم بن حسن المدهون، سمو الأمير/نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، سمو الأمير/سلطان بن محمد بن سعود الكبير، السيد/سليمان بن عبد القادر المهيدب، السيد/عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا، المهندس/ريان فايز، المهندس/موسى بن عمران العمران، السيد/بدر بن عبد الله العيسى.

## الإدارة التنفيذية

### جورج بي. شورديريت الرئيس التنفيذي

الخبرات: التحق السيد جورج شورديريت بشركة المراعي في 2004، في وظيفة المدير المالي وفي سبتمبر 2011م أصبح الرئيس التنفيذي للعمليات، قبل تعيينه رئيساً تنفيذياً في 2015. وقبل التحاقه بالمراعي عمل السيد شورديريت مستشاراً مستقلاً في سويسرا للعديد من المشاريع. وطوال مسيرته المهنية تولى وظائف تنفيذية عليا متعددة، ومنها المدير المالي لمجموعة الخطوط الجوية السويسرية والمدير المالي لمجموعة الوسويبي-لوزنا.

**المؤهلات:** يحمل ماجستير في إدارة الأعمال من المعهد الدولي لتطوير الإدارة، لوزان، سويسرا. برنامج الإدارة العليا العالمي من كلية هارفارد للأعمال، بوسطن، الولايات المتحدة الأمريكية. محاسب قانوني معتمد.

### عبد الله بن محمد العبد الكريم مساعد الرئيس التنفيذي

الخبرات: التحق بشركة المراعي في 1985، وخلال فترة عمله تولى عدد من الوظائف القيادية في شركة المراعي وفي الشركات التابعة لها، والشركات التي استحوذت عليها. كما عمل في اللجان الوظيفية المختلفة، ويتمتع عبد الله بخبرة طويلة في الإدارة والموارد البشرية تراكمت عبر العمل في القطاعين العام والخاص في السعودية وفي الخارج، وتدعمها دورات تدريبية متقدمة في الإدارة ونحوات ومنتديات ومؤتمرات.

**المؤهلات:** الإدارة العامة من جامعة ولاية كاليفورنيا، سكرامنتو، الولايات المتحدة الأمريكية.

### عبد الله البدر المدير العام للمخازن

الخبرات: التحق عبد الله بشركة المراعي في عام 2000، مسئول عن الإدارة العامة لوحدة اعمال المخازن. وقبل ذلك تولى عددا من المناصب في الشركة، واخرها مديرا عاما للخدمات المساندة قبل وظيفته الحالية. وعمل في مختلف قطاعات الأعمال؛ في التصنيع والتوزيع، والمبيعات والتسويق، والشركات. وتولى مؤخرًا وظيفة المدير العام للموارد البشرية والخدمات المساندة.

**المؤهلات:** البدر حاصل على ماجستير إدارة اعمال من جامعة ليسيستر، المملكة المتحدة.

### أندرو ماي نائب الرئيس التنفيذي للزراعة

الخبرات: التحق اندرو ماي بالمراعي في عام 1977. واصبح مسئولاً عن عمليات الزراعة التجارية العالمية. وقبل ذلك شغل عددا من الوظائف في الشركة منهما مديرا عاما للزراعة منذ 1998، وعمل سابقا مديرا إقليميا للزراعة.

**المؤهلات:** بكالوريوس الزراعة كلية غرب اسكتلندا (المملكة المتحدة).

### فيصل الفهادي المدير العام لشئون الشركات

الخبرات: التحق الفهادي بشركة المراعي في 2009، مسئولاً عن شئون الشركات والعلاقات الحكومية الصناعية. وقبل ذلك شغل فيصل عددا من الوظائف في الشركة منها مديرا للإدارة، ومديرا عاما للموارد البشرية والخدمات المساندة ومديرا عاما لوحدة أعمال العصائر. وقبل التحاقه بشركة المراعي، عمل فيصل في القطاع الخاص حيث شغل وظائف في مجال الموارد البشرية والإدارة.

**المؤهلات:** يحمل درجة الماجستير في التسويق من جامعة سالفورد، المملكة المتحدة.

### فواز الجاسر

#### كبير موظفي الموارد البشرية

الخبرات: التحق فواز بشركة المراعي في عام 2005م. مسئول عن الإدارة العامة للموارد البشرية في شركة المراعي. وقبل ذلك تولى فواز عددا من الوظائف في الشركة، منها مدير المعهد التقني للابلان والأغذية، والمدير العام لطبية - المراعي المشروع المشترك في الأردن.

**المؤهلات:** بكالوريوس في الأدب الإنجليزي من جامعو الامام محمد بن سعود، في المملكة العربية السعودية، ودبلوم دراسات عليا من جامعة ليسيستر، المملكة المتحدة.

### حسام عبدالقادر

#### كبير مسؤولي التسويق

الخبرات: التحق حسام عبدالقادر بشركة المراعي في 2003. مسئول عن وظائف التسويق للشركات، وتشمل مهامه العلامات التجارية ووسائل التواصل الاجتماعي وخدمات التسويق والتواصل مع الشركات، والابتكار في المنتج والتعبئة والتغليف والعلاقات العامة. وقبل ذلك شغل حسام عددا من الوظائف في الشركة، منها مديرا لخدمات التسويق، مديرا للتسويق، مديرا عاما للتسويق، والرئيس التنفيذي لشركات المشاريع المشتركة مع شركة بيبسي وشيببنا. وقبل التحاقه بشركة المراعي، عمل حسام رئيسا لخدمات قياس التجزئة لدى شركة نيلسن لمنطقة دول مجلس التعاون الخليجي.

**المؤهلات:** بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة عمان الخاصة، الأردن.

### جاك كاستيلين نائب الرئيس التنفيذي،

#### للابلان والعصائر والمخبوزات

الخبرات: التحق جاك كاستيلين بشركة المراعي في 2015. مسئول عن وحدات الاعمال في الابلان والعصائر والمخبوزات، متضمنا الأسواق العالمية عبر شراكة المشروع المشترك مع شركة بيبسي. وقبل التحاقه بالمراعي عمل جاك في شركة رويال فريزلاند كامبينا لأكثر من 23 عاما، وتقلد عددا من المناصب القيادية.

**المؤهلات:** بكالوريوس في الإدارة والاقتصاد، من جامعة ساكسيون للعلوم التطبيقية، هولندا. دراسات عليا في التسويق.

### لاروس اسغيرسون

#### المدير العام - قطاع الدواجن

الخبرات: التحق لاروس اسغيرسون بشركة المراعي منذ 2013. مسئول عن الإدارة العامة لوحدة أعمال الدواجن. وقبل انضمامه الى المراعي تولى لاروس عدة قيادية، منها الرئيس التنفيذي في آيسلانديك غروب والرئيس التنفيذي في شركة سوفال للتأمين وماري فودز سيسستمز، وهي مورد عالمي لصناعات معالجة الدواجن واللحوم والأطعمة البحرية.

**المؤهلات:** ماجستير في الهندسة الميكانيكية من جامعة ولاية اوكلاهوما، الولايات المتحدة الأمريكية.

### ماجد نوفل

#### المدير العام - الأعمال الجديدة

الخبرات: التحق ماجد بشركة المراعي في 2010. مسئول عن الإدارة العامة لقسم الاعمال الجديدة، التي تركز على الفرص في مجال انتاج وتوزيع الأغذية في المنطقة. وقبل ذلك تقلد ماجد عددا من الوظائف في مجموعة المراعي، منها رئيسا للمشتريات المركزية، ورئيسا تنفيذيا ومديرا ماليا بشركة المخازن الغربية (لوزين).

وقبل التحاقه بشركة المراعي تولى ماجد وظائف في مجال خدمات التدقيق والتأمين لدى ارنست آند يونغ.

**المؤهلات:** بكالوريوس إدارة أعمال من جامعة الملك سعود، المملكة العربية السعودية.

**ثامر المهيد****المدير العام، أعمال الأغذية**

الخبرات: إلتحق ثامر بالمراعي في عام 2016م. مسئول عن الإدارة العامة لوحدة أعمال الأغذية. وقبل إلتحاقه بالمراعي كان ثامر المدير العام للتخطيط الصناعي في وزارة التجارة والصناعة. كما تولى ثامر عددا من الوظائف القيادية في شركة سابك من 1995 الى 2015.

**المؤهلات:** بكالوريوس الهندسة المدنية من جامعة الملك سعود، وماجستير إدارة الأعمال من فيينا، ومن كلية تدريب لإدارة، الولايات المتحدة الأمريكية.

**توماس ترمبل****الرئيس التنفيذي للاستراتيجية**

الخبرات: التحق توماس بشركة المراعي في 2006. وتضمنت مسؤولياته تحديد فرص أعمال جديدة، في المجالات والمناطق المختلفة. وقبل انضمامه الى المراعي عمل توماس مع نستله في مختلف الوظائف القيادية في أوروبا في مكتب نستله الرئيسي في سويسرا متضمنا الخدمات المالية، تطوير الاعمال، والتسويق والإدارة العامة.

**المؤهلات:** محاسب إداري معتمد ايه سي ام ايه ACMA، سكرتير شركة معتمد اف سي أي إس FCIS، شهادة جامعية في دراسات الأعمال التجارية.

**بول-لويس غاي****المدير المالي**

الخبرات: التحق بول لويس بشركة المراعي في 2011، في وظيفة المدير المالي. ومسئول عن الخدمات المالية لمجموعة المراعي. وشغل قبل التحاقه بالمراعي عدد من الوظائف القيادية المالية، لدى شركة فيرمينيش، وجيفاودان، ومجموعة روش، وكمبيوتزلاند أوروبا، وأي سي إل، وناشيونال سيمي كوندكتور، وأي بي إم في الصين، واليابان، والولايات المتحدة الأمريكية، وأوروبا.

**المؤهلات:** حاصل على ماجستير إدارة الأعمال التنفيذية من أي إس سي بي أوروبا (ESCP)، وشهادة المحاسب العام الفرنسية، متخصصا في الضرائب ودبلوم مالية الشركات من INSEAD (2003). ودبلوم في توجيه الشركات، المملكة المتحدة.

**ريتشارد ساليزبري****المدير العام للجودة وتطوير المنتجات**

الخبرات: إلتحق ريتشارد بالمراعي في 1994. وهو مسؤول عن الجودة، والشؤون التنظيمية، ووظائف الأنظمة الصحية وخدمات الاستدامة. وقبل التحاقه بالمراعي عمل ريتشارد في بيتفك سوفت درينكز وسانت ليفيل لعشرين عاما، حيث تولى عدة وظائف في تطوير المنتجات وتطوير التعبئة والتغليف وإدارة المشاريع.

**المؤهلات:** تخرج ريتشارد في علوم وتكنولوجيا الأغذية من كلية سيل-هاين للزراعة في المملكة المتحدة.

**سور فيتى****المدير العام للتصنيع**

الخبرات: إلتحق سور بالمراعي في مايو 2015. مسئول عن الإدارة العامة لست مواقع تصنيع في المملكة العربية السعودية وعقود التصنيع في الامارات العربية المتحدة. ويتضمن الإنتاج: منتجات الألبان واللاجبان والعصائر والمخبوزات. وقبل التحاقه بالمراعي تولى سور عدا من الوظائف القيادية منها، نائب رئيس تطوير سلسلة الإمدادات في شركة ارلا فودز غروب، كما عمل في وظيفة كبير نواب الرئيس لسلسلة الإمدادات في ارلا فودز كونزيومر نورديك.

**المؤهلات:** ماجستير في العلوم في تكنولوجيا الالبان من الجامعة النرويجية لعلوم الحياة وماجستير في برنامج الإدارة اللوجستية من كلية الأعمال النرويجية، النرويج.

**مالكولم غوردان****نائب الرئيس التنفيذي للدواجن وأغذية****الأطفال الرضع**

الخبرات: إلتحق مالكولم بشركة المراعي في عام 1992. مسئول عن وحدة أعمال الدواجن وأغذية الأطفال الرضع. وقبل ذلك تولى عددا من الوظائف في الشركة، منها الرئيس التنفيذي في IPNC، وبي إم ماركتنغ، وGM QPD. وقبل التحاقه بشركة المراعي، عمل في شركة كريستيان هانسن وسينت إيفيل في المملكة المتحدة.

**المؤهلات:** شهادة جامعية في علوم وتكنولوجيا الأغذية من كلية ويست اسكوتلندا للزراعة، في المملكة المتحدة.

**نيال ماكاي****نائب الرئيس التنفيذي للمبيعات والتوزيع****والخدمات اللوجستية**

الخبرات: التحق نيال بشركة المراعي في عام 2014. مسئول عن سلسلة امدادات المراعي للتوزيع والخدمات اللوجستية، وتسويق المنتجات. وقبل التحاقه بشركة المراعي تولى نيال عدداً من الوظائف القيادية والمهام الاستشارية لدى بيدجري بت فودز (مارس انكوربوراشن) وشركة كوكا كولا والمخابز البريطانية (رانك، هوفيس مكدوغال) وروبال ميل (المملكة المتحدة).

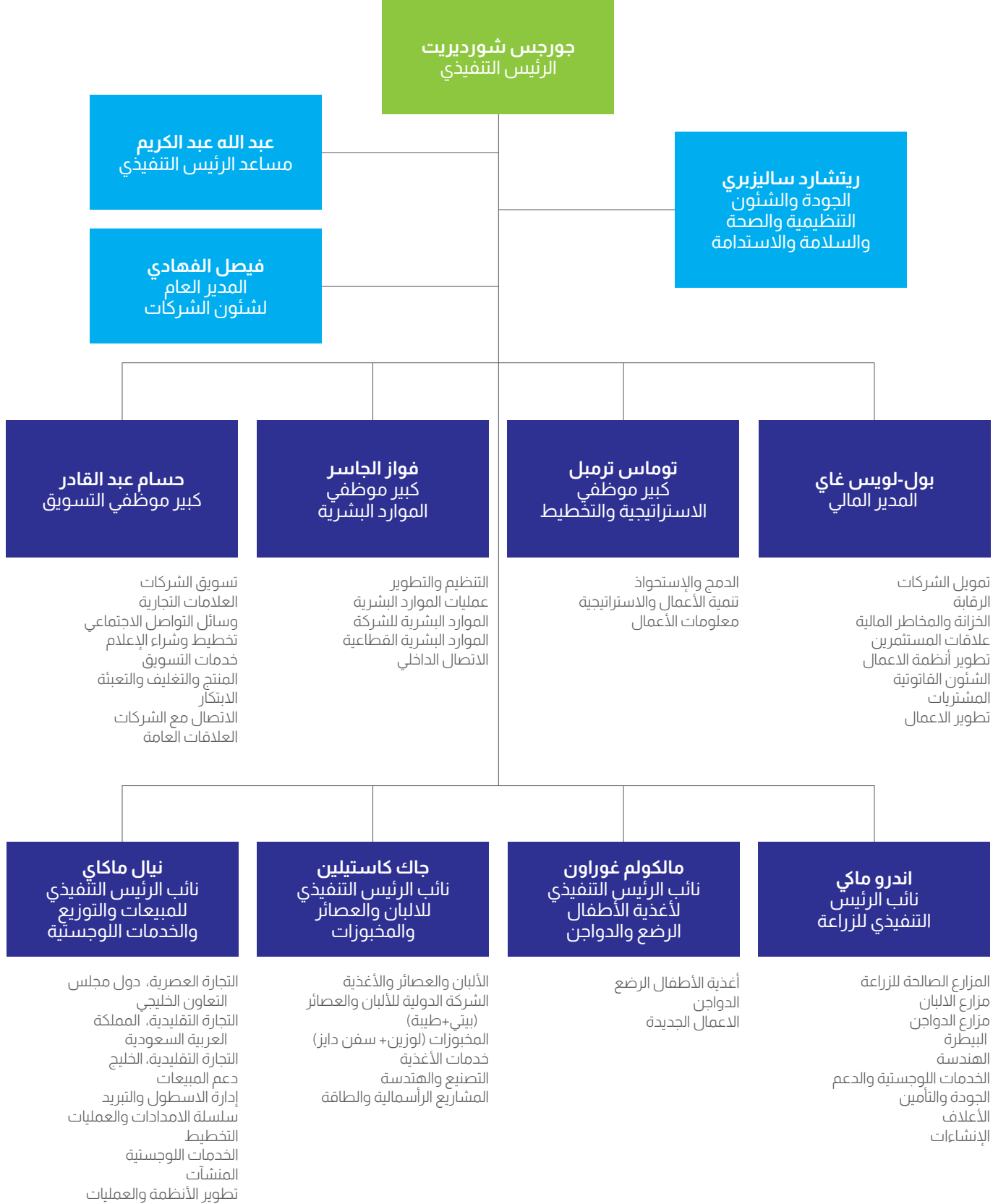
**المؤهلات:** يحمل نيال ماجستير في الهندسة الكيميائية من امبيريال كولج، لندن وماجستير في إدارة الاعمال، من كلية هينلي للإدارة، لندن، المملكة المتحدة.

**عمر سالم****المدير العام للألبان**

الخبرات: التحق عمر بشركة المراعي في 2014. مسئول عن الإدارة العامة لوحدة أعمال الالبان والأغذية. وقبل التحاقه بشركة المراعي، عمل عمر في شركة مارز، مديرا للتسويق في افريقيا والهند والشرق الأوسط.

**المؤهلات:** يحمل عمر الماجستير في الهندسة الصناعية من جامعة ولاية اوكلاهوما، الولايات المتحدة الأمريكية.

## الهيكل التنظيمي للمراعي



## إعلانات تداول

كما هو الحال في الأعوام المالية السابقة في للمراعي كان العام 2017م عاماً حافلاً بالعديد من الأحداث والأنشطة والفعاليات والأنشطة والقرارات الإستراتيجية التي تم إعلانها للمساهمين. فقد حرصت الشركة على إطلاع مساهميها بكل التطورات الهامة وإتاحتها للجميع في وقت واحد دون تمييز، حيث تم الإعلان في الموقع الرسمي للسوق المالية السعودية (تداول) وموقع شركة المراعي الإلكتروني وفي تطبيق علاقات المستثمرين. وتم الإعلان عن إجمالي 21 إعلاناً للمساهمين. والجدول التالي يلخص هذه الإعلانات حسب التاريخ والنوع والموضوع:

الرقم	تاريخ الإعلان	نوع الإعلان	عنوان الإعلان
1	11 ديسمبر 2017	إشعار للمساهمين	تعليق شركة المراعي عن توصية مجلس إدارتها بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة عن عام 2017م
2	23 نوفمبر 2017	إشعار للمساهمين	تعليق شركة المراعي عن الافتتاح والتشغيل التجاري لمرافق الإنتاج والتصنيع بوحدة المعالجة المركزية رقم 3 في مجمع الشركة بمحافظة الخرج
3	9 نوفمبر 2017	إشعار للمساهمين	تعليق شركة المراعي عن إيداع المبالغ العائدة من بيع كسور الأسهم الناتجة عن زيادة رأس مال الشركة في حسابات المساهمين المستحقين
4	22 أكتوبر 2017	نتائج مالية	تعليق شركة المراعي عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2017م (تسعة أشهر)
5	15 أكتوبر 2017	إشعار للمساهمين	تعليق شركة المراعي عن آخر التطورات في ملكية رأس مال الشركة
6	9 أكتوبر 2017	نتائج جمعية عامة	تعليق شركة المراعي نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس مال الشركة (الاجتماع الأول)
7	1 أكتوبر 2017	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس مال الشركة (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري)
8	28 سبتمبر 2017	دعوة جمعية عامة	تعليق شركة المراعي عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني لمساهميها على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس مال الشركة (الاجتماع الأول)
9	14 سبتمبر 2017	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس مال الشركة (الاجتماع الأول)
10	23 يوليو 2017	نتائج مالية	تعليق شركة المراعي عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2017م (سنة أشهر)
11	8 يونيو 2017	إشعار للمساهمين	تعليق شركة المراعي عن اعتماد مجلس إدارتها خطة العمل الخمسية للفترة الممتدة بين عامي 2018م و 2022م
12	8 يونيو 2017	إشعار للمساهمين	تعليق شركة المراعي عن توصية مجلس إدارتها زيادة رأس مال الشركة عن طريق منح أسهم
13	23 أبريل 2017	نتائج مالية	تعليق شركة المراعي عن النتائج المالية الأولية الموجزة الموحدة للفترة المنتهية في 31 مارس 2017م (ثلاثة أشهر)
14	27 مارس 2017	إشعار للمساهمين	تعليق شركة المراعي عن تعيين نائب لرئيس مجلس إدارتها للدورة الحالية
15	27 مارس 2017	نتائج جمعية عامة	تعليق شركة المراعي نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية
16	19 مارس 2017	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري)
17	15 مارس 2017	دعوة جمعية عامة	تعليق شركة المراعي عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني لمساهميها على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
18	1 مارس 2017	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الأول)
19	31 يناير 2017	إشعار للمساهمين	تعليق شركة المراعي عن خططها للتحويل لتطبيق المعايير الدولية للقرارات المالية (IFRS) - المرحلة الثالثة
20	15 يناير 2017	نتائج مالية	تعليق شركة المراعي عن النتائج المالية السنوية الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م اثني عشر شهراً
21	10 يناير 2017	إشعار للمساهمين	تعليق شركة المراعي عن إجرازها تقدماً في تأمين 100% من احتياجاتها من البرسيم

## مجموعة المراعي

تدير المراعي أعمالها التجارية بشكل مباشر أو بشكل غير مباشر عبر مجموعة واسعة من الشركات التابعة لها والشراكات والشركاء والوكلاء. وتحتفظ الشركة باستثمارات طويلة الأجل وتمارس رقابة فعالة عبر قدراتها على القيادة وتوجيه مواردها الإقتصادية وسياساتها المالية وعملياتها التشغيلية. ليتم بذلك توحيد عملياتها ونتائجها المالية كمجموعة أعمال واحدة وتصدر قوائم مالية موحدة على مستوى المجموعة ككل بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة المتداخلة بين شركات المجموعة، على أن يتم فصل حصة حقوق الملكية غير المسيطر عليها بالشركات التابعة بالربح أو الخسارة وصافي الموجودات ويتم إظهارها كبنء مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة. يوضح الجدول التالي أسماء الشركات التابعة والنشاط التجاري والعملة الوظيفية وحصة الملكية ورأس المال السهمي وعدد الأسهم المصدرة علماً بأنه لا توجد أسهم أو أدوات دين مصدرة لأي منها.

عدد الأسهم المصدرة	رأس مال الأسهم	حصة الملكية				العملة الوظيفية	النشاط التجاري	اسم الشركة التابعة
		الفعالية	المباشرة	الفعالية	المباشرة			
		2016		2017				
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	شركة قابضة	شركة المراعي للاستثمار المحدودة
20,000,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	شركة تصنيع	شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	شركة مواشي/زراعية	شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني المحدودة
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	شركة بناء	شركة المراعي للبناء
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	الصيانة والتشغيل	شركة المراعي للصيانة والتشغيل
250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52	%52	%52	ريال سعودي	شركة زراعية	شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)
30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	شركة زراعية/دواجن	شركة هايل للتنمية الزراعية
1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	شركة زراعية/دواجن	شركة هايل للإنتاج الزراعي والحيواني
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	مجمدة	شركة خدمات المخازن العالمية المحدودة
410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	مجمدة	الشركة الدولية لأغذية الأطفال
70,000	70,000,000 ريال سعودي	%60	%60	%60	%60	ريال سعودي	شركة مخبوزات	الشركة الحديثة للصناعات الغذائية المحدودة
3,000	3,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	شركة تجارية	شركة نورلاك المحدودة
200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي	شركة مخبوزات	شركة المخازن الغربية المحدودة
475,875	475,875 بيزو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100	بيزو أرجنتيني	مجمدة	أجرو تيرا اس ايه
1,286,096,598	1,286,096,598 بيزو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100	بيزو أرجنتيني	شركة زراعية	فونومنتي أمريكا الجنوبية المحدودة
2,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100	%100	%100	دينار بحريني	شركة تجارية	شركة المراعي البحرين
2,500	250,000 دينار بحريني	%99	%99	%99	%99	دينار بحريني	شركة قابضة	شركة المراعي القابضة للاستثمارات
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%100	%52	%100	دينار بحريني	شركة قابضة	شركة أيه دي جيه البحرين القابضة
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%52	%52	%52	دولار أمريكي	شركة قابضة	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
110,175,000	1,101,750,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100	جنيه مصري	شركة قابضة	الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة
171,725,000	1,717,250,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100	جنيه مصري	شركة صناعية وتجارية	الشركة الدولية لمشاريع الصناعات الزراعية (بيتي)
-	-	%100	%100	%100	%100	جنيه إسترليني	مجمدة	ماركلي القابضة المحدودة

## مجموعة المراعي (تتمة)

عدد الأسهم المصدرة	رأس مال الأسهم دينار أردني	حصة الملكية				العملة الوظيفية	النشاط التجاري	اسم الشركة التابعة
		2016	2017	المباشرة	الفعلية			
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني	مجمدة	الموزيدون لإنتاج الحليب
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني	شركة مواشي/زراعية	شركة الأثير الزراعية
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني	مجمدة	التموجية لإنتاج البلاستيك
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني	شركة تصنيع	الروابي لتصنيع العصير والحليب طويل الصلاحية
49,675,352	49,675,352 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني	شركة تصنيع	طيبة للاستثمار ومعالجة الأغذية المتطورة
150,000	150,000 ريال عماني	%90	%90	%90	%90	ريال عماني	شركة تجارية	الكواكب العربية للتجارة والتسويق
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100	%100	%100	ريال عماني	مجمدة	شركة اليوم للمنتجات الغذائية
118,515,547	118,515,547 يورو	%100	%100	%100	%100	يورو	شركة قابضة	فوندمومونتي انفيرزيونس
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100	%100	%100	جنيه سوداني	شركة زراعية	شركة هابل للتنمية المحدودة
300	300,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100	%100	%100	درهم إماراتي	شركة تجارية	شركة المراعي الإمارات
22,042,183	22,042,183 دولار أمريكي	%52	%100	%52	%100	دولار أمريكي	شركة قابضة	الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100	دولار أمريكي	شركة قابضة	فوندمومونتي القابضة أمريكا الشمالية
500,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100	دولار أمريكي	شركة زراعية	فوندمومونتي أريزونا
-	-	%100	%100	%100	%100	دولار أمريكي	شركة زراعية	فوندمومونتي كاليفورنيا
-	-	لا شيء	لا شيء	%100	%100	دولار أمريكي	شركة زراعية	هايدي فارم أوبريشن

## سعر السهم ومعلومات المساهمين

### أسهم شركة المراعي \*

بنهاية 31 ديسمبر 2017 ، وصل عدد المساهمين في شركة المراعي 50.428 مساهماً، تمثل الإستثمارات المؤسسية 65.2% ، بينما يمثل المستثمرون الأفراد نسبة 34.8% . كما أن هناك 37 مساهم يملكون مليون سهم وأكثر في المراعي تمثل 90.1% من الأسهم المصدرة. تقدم الجداول التالية نظرة عامة على مستثمرين المراعي:

### مستثمرو المراعي وفقاً لطبيعتهم

المستثمرون	عددهم	أسهمهم	ملكيتهم
إستثمارات مؤسسية	300	651,690,665	65.2%
أفراد	50,128	348,309,335	34.8%
<b>المجموع</b>	<b>50,428</b>	<b>1,000,000,000</b>	<b>100%</b>

### مستثمرو المراعي وفقاً لجنسياتهم

الجنسية	عددهم	أسهمهم	ملكيتهم
سعوديون	49,946	973,077,981	97.3%
جنسيات أخرى	482	26,922,019	2.7%
<b>المجموع</b>	<b>50,428</b>	<b>1,000,000,000</b>	<b>100%</b>

### مستثمرو المراعي وفقاً لفئاتهم

المستثمرون	عددهم	ملكيتهم
شركة مجموعة صافولا	1	34.5%
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	1	23.7%
مؤسسات حكومية وشبه حكومية	13	23.5%
أفراد آخرون	50,127	10.6%
شركات	123	3.0%
صناديق استثمار	107	2.7%
إتفاقيات مبادلة	45	1.2%
بنوك ومؤسسات مالية	11	0.3%
<b>المجموع</b>	<b>50,428</b>	<b>100%</b>

### مستثمرو المراعي وفقاً لحجم الملكية

حجم الملكية	عددهم	ملكيتهم
مليون سهم وأكثر	37	90.1%
من 500 ألف لأقل من مليون	19	1.3%
من 100 ألف لأقل من 500 ألف	126	2.6%
من 50 ألف لأقل من 100 ألف	129	0.9%
من 10 آلاف لأقل من 50 ألف	849	1.7%
من 5 آلاف لأقل من 10 آلاف	835	0.6%
من ألف لأقل من 5 آلاف	9,185	1.6%
أقل من ألف سهم	39,248	1.3%
<b>المجموع</b>	<b>50,428</b>	<b>100%</b>

\* شركة المراعي طلبت سجلات المساهمين 12 مرة خلال سنة 2017 لأسباب تتعلق بالالتزام الداخلي

## سعر السهم ومعلومات المساهمين (تتمة)

## إشعار الملكية

طبقاً للمادة (45) من قواعد الادراج الصادرة عن هيئة السوق المالية، حصلت شركة المراعي في العام 2017م على إشعارات عن نسبة ملكية جديدة بلغت 5% من الأسهم المصدرة للشركة. والتغييرات في عدد الأسهم المملوكة للمساهمين الذين يمتلكون 5% أو أكثر حدث جزئياً من زيادة رأسمال المراعي، بعد الموافقة في إجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد في 8 أكتوبر 2017م، والجدول التالي يوضح ملكية 5% أو أكثر من الأسهم المصدرة:

## ملكية 5% أو أكثر من الأسهم المصدرة

نهاية العام		بداية العام		المستثمر
نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	
%34.5	345,218,236	%36.5	292,174,589	شركة مجموعة صافولا
%23.7	236,956,536	%23.7	189,565,229	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%16.3	163,233,480	%0.0	0	صندوق الاستثمار العام
<b>%74.5</b>	<b>745,408,252</b>	<b>%60.2</b>	<b>425,530,952</b>	<b>الإجمالي</b>

## بيانات أداء السهم (الريال السعودي)

53.75

سعر السهم  
31 ديسمبر 2017

منذ 3 سنوات

منذ سنة

46.03

54.79

% التغيير من 2016-2017

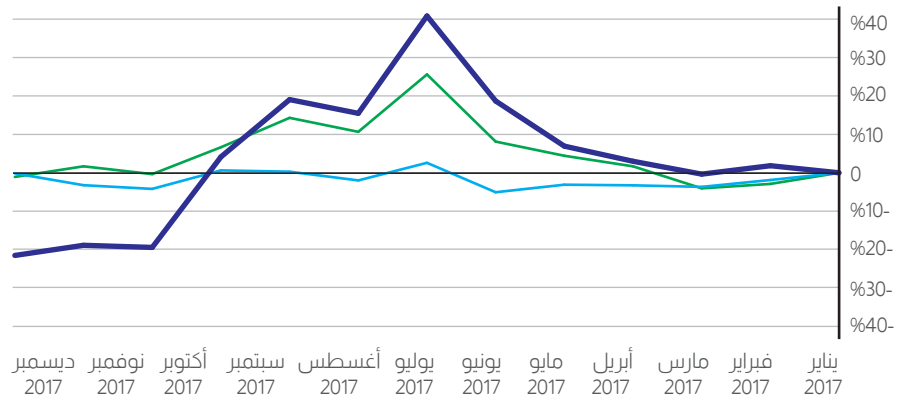
أدنى سعر خلال 52 أسبوعاً  
(22 نوفمبر 2017)أعلى سعر خلال 52 أسبوعاً  
(2 يوليو 2017)

-1.9%

51.80

78.60

أداء سهم شركة المراعي مقابل مؤشر تداول لكافة الأسهم:



■ المراعي ■ مؤشر تداول لكافة الأسهم ■ الأغذية والمشروبات

## الصفقات والإستثمارات والفعاليات الأخرى الرئيسية

### زيادة رأس المال إلى 10 مليار ريال سعودي

أقر اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد بتاريخ 8 أكتوبر 2017م زيادة رأس المال من 8 مليار ريال سعودي إلى 10 مليار ريال سعودي. والهدف من هذه الزيادة هو ضبط رأس مال المراعي إلى مستوى أصولها. ويهدف برنامج المراعي إلى تلبية إحتياجات قدراتنا التوسعية في كل قطاعات الشركة (المزارع والتصنيع والتوزيع والخدمات اللوجستية) وتوجيه الإستثمار المطلوب في تحسين المنتجات والإبتكار. وعليه سوف تكون المراعي في وضع مالي أقوى لتحقيق هدفها المتمثل في النمو المستمر والتوسع الجغرافي عبر قطاعات الأعمال الرئيسية. كما سوف تدعم زيادة رأس المال التحسينات في رفع معدلات الكفاءة التشغيلية والإستغلال الأمثل للموارد المتاحة ويساعد في توسيع فرص العمل.

### المراعي 2025

قامت المراعي خلال العام 2017م بالإنتهاء من المراعي 2025، وهي عبارة عن مراجعة إستراتيجية شاملة ذهبت إلى أبعد من مجرد الخطة الخمسية للأعمال. والمراعي 2025 تمثل رؤية أكثر إتساعاً للمستقبل وتضع أهدافاً محددة وقابلة للقياس الكمي، وتوضح أين علينا أن نلعب وكيف يمكننا أن نكسب. وفي هذا الصدد فقد قمنا بتحديد نماذج عملياتية جديدة موجهة للأعمال من خلال تسلسل اداري واضح كما حددنا المسؤوليات ونظم المحاسبة. ومجلس الإدارة على ثقة من أن المراعي 2025 سوف تحقق رؤيتنا بالرغم من المحيط الإقتصادي الإقليمي المشوب بالتحديات. وبدأنا بالفعل في تنفيذ رؤية المراعي 2025، بعمليات إعادة الهيكلة التي تمت في 1 أكتوبر 2017م، والتي كرست على تركيز المراعي حول أعمال محددة بدلا عن مجرد وظائف. كما نعمل مع الحكومة على تحديد كيفية مساهمة شركة المراعي في نجاح رؤية المملكة العربية السعودية 2030، وبرامج التحول الوطني 2020 التي تدعمها.

### إقرار الخطة الخمسية 2018-2022

أقر مجلس الإدارة الخطة الخمسية بعد تحديثها. وتركز هذه الخطة على التطوير المستمر لأعمال المراعي في جميع المناطق والقطاعات والقنوات المختلفة مع ضبط التكاليف التشغيلية والإستخدام الأمثل للموارد المالية المتاحة. ويقدر رأس المال المستثمر للفترة 2018-2022 بمبلغ 12.5 مليار ريال سعودي منخفضة عن خطة العام الماضي. وسوف تركز الإستثمارات على إطلال الأصول الموجودة وتحسين الطاقة الإنتاجية والقدرات في منشآت الزراعة والتصنيع والتوزيع والنقل والتوسع الجغرافي وتعزيز تطوير المنتج والإبتكار. وسوف يتم تمويل برنامج الإستثمار من خلال التدفقات النقدية التشغيلية مع الإستفادة من التمويل المتاح في البنوك وصندوق التنمية الصناعية السعودي وصندوق التنمية الزراعية وبرنامج صكوك.

### تدشين مصنع المراعي المركزي 3

تم إفتتاح مصنع المراعي المركزي 3 الجديد الكائن في محافظة الخرج في تاريخ 23 نوفمبر 2017م. ويتضمن هذا المصنع سبعة خطوط إنتاج لمنتجات الألبان الطازجة مثل اللبن والحليب والزبادي. ومن خلال هذا المصنع سوف تزيد المراعي من قدراتها الإنتاجية والتصنيعية لمنتجات الألبان الطازجة ذات الجودة العالية مما يشكل دعماً لجهود الشركة الرامية للتوسع في المنطقة وفي أسواق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. وسوف يصل إجمالي الإستثمار إلى 1.2 مليار ريال سعودي تم تمويله من التدفقات النقدية التشغيلية للشركة وإكماله بفرض من صندوق التنمية الصناعية السعودي.

### النفقات الرأسمالية

بلغت النفقات الرأسمالية التي تحملتها شركة المراعي في العام 2017م مبلغ 2.8 مليار ريال سعودي بما يتوافق مع دليل النفقات الرأسمالية الخمسية. وتم توزيع الإستثمارات على النحو التالي:

- التصنيع والزراعة والإطلال النفقات الرأسمالية 1.7 مليار ريال
- مراكز المبيعات والتوزيع والدواجن والتوسع اللوجستي 0.6 مليار ريال
- الإطلال وغيره من النفقات الرأسمالية بما في ذلك الشركة الدولية للألبان والعصائر 0.5 مليار ريال.

وميز إنخفاض النفقات الرأسمالية السنوات القليلة الماضية من دورة الإستثمار العشرية للشركة. وشهدت السنة المالية 2017م المرة الأولى التي سجلت فيها شركة المراعي تدفقات نقدية حرة بلغت أكثر من 1 مليار ريال سعودي.

### المدفوعات على أساس الأسهم

يحصل موظفو المجموعة على مدفوعات نظير مكافآت في شكل أسهم تتم تسويتها بموجب خطة ملكية الأسهم للموظفين ESOP. بحيث يحصلون على خيار شراء أسهم الشركة (الخيار). وليمكن الموظفين من ممارسة هذا الخيار يقومون يدفع سعر ممارسة محدد سلفاً مع أخذ شروط الخدمة في الإعتبار والإمتثال لشروط الاستحقاق.

وتشكل تكلفة خطة ملكية الأسهم للموظفين ESOP القيمة العادلة للخيارات عند تاريخ المنح، وتدرج في بند النفقات في القائمة الموحدة للدخل مع زيادة مقابلة في بند الإحتياطات الأخرى في الأسهم خلال الفترة التي يتم فيها إستيفاء شروط الخدمة.

وفي هذا الصدد قامت الإدارة بوضع التحوط الإقتصادي اللازم عن طريق شراء أسهم الخزائن عند بدء خطة ملكية الأسهم للموظفين ESOP. وعليه يتم تحويل الإحتياطات الأخرى (التي تشكل النفقات التراكمية الناشئة عن خطة ملكية الأسهم للموظفين ESOP) إلى أرباح مبقاة عند إنتهاء فترة صلاحية خطة ملكية الأسهم للموظفين سواء استحق الموظفون الخيار أم لا.

وبالتالي يتم اعتماد المصروفات المتراكمة في تاريخ كل تقرير إلى حين تاريخ إنتهاء صلاحية خطة ملكية الأسهم للموظفين ESOP مما يعكس مدى إنتهاء صلاحية شروط الخطة والتقدير الأفضل للمجموعة بخصوص عدد الخيارات التي سوف تمنح في نهاية المطاف.

وعند تعديل شروط خطة ملكية الأسهم للموظفين يكون الحد الأدنى من النفقات المقررة مساوياً للقيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح، بينما يتم اعتماد نفقات إضافية عن أي تعديل يزيد عن إجمالي القيمة العادلة للخيار أو يكون مربحاً للموظف عند قياسه بتاريخ التعديل.

وتعامل خطة ملكية الأسهم للموظفين عند إنتائها على أساس أن الخيارات قد منحت بتاريخ الإنهاء، وتعتمد كافة النفقات المتبقية بصفة فورية، إلا أنه في حالة إستبدال خطة جديدة بدلاً عن الخطة الملغاة، وتم تعيينها كخطة بديلة بتاريخ منح الخطة الجديدة، فإن الخطة الملغاة والجديدة تعاملان كأنهما تعديل للخطة الأساسية كما ورد في الفقرة السابقة.

## أحداث مهمة في عام 2018

موضوع الإعلان	التاريخ
سيُعقد اجتماع الجمعية العامة غير العادية للموافقة على تعديلات لوائح شركة المراعي وتقرير مجلس الإدارة والبيانات المالية لعام 2017، وكذلك مواضيع أخرى.	التاسع من شهر أبريل 2018
الاستحقاق وتوزيع الأرباح على المساهمين للسنة المالية 2017	الخامس عشر من شهر أبريل 2018
إعلان النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الأول من عام 2018	من الثامن وحتى الخامس عشر من شهر أبريل 2018*
إعلان النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثاني من عام 2018	من الثامن وحتى الخامس عشر من يوليو 2018*
إعلان النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثالث من عام 2018	من السابع وحتى الرابع عشر من أكتوبر*

\* تواريخ الإعلان عن النتائج المالية الأولية قابلة للتغيير.

## إعداد القوائم المالية

يتم إعداد القوائم المالية الموحدة الفصلية والتي يصدر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يصدر عنها تقرير مراجعة من قبل مراجع الحسابات الخارجي. ويتم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة طبقاً للمعايير العالمية لإعداد التقارير المالية IFRS المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإعلانات الأخرى الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA)، وقامت المجموعة بإعداد وتقديم قوائمها المالية الموحدة وتتضمن السنة المنتهية في تاريخ 31 ديسمبر 2016 وفقاً للمعايير المحاسبية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (SOCPA) والمطابقة لمتطلبات اللوائح السعودية للشركات واللائحة الداخلية للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض البيانات المالية.

وأقر مجلس الإدارة للجمعية السعودية للمحاسبين القانونيين في إجتماعه السابع للدورة السابعة المنعقد بتاريخ 18 يوليو 2013م تطبيق المعايير العالمية لإعداد التقارير المالية بعد اعتمادها من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بحيث يكون أقرب موعد لتطبيق المعايير العالمية لإعداد التقارير المالية من قبل الكيانات المدرجة في السوق المالية السعودية هو 1 يناير 2017م. وكجزء من تلك المتطلبات للفترة المالية التي تبدأ من 1 يناير 2017م قامت المجموعة بإعداد القوائم المالية الموحدة الفصلية للفترة المنتهية في 31 مارس 2017م و30 يونيو 2017م و30 سبتمبر 2017م والقوائم المالية الموحدة السنوية لشركة المراجعة للمراعي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م طبقاً للمعايير العالمية لإعداد التقارير المالية كما اعتمدها المملكة العربية السعودية والمعايير والإعلانات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

واستمر السادة/كي بي إم جي الفوزان وشركاهم كمراجع حسابات خارجي لشركة المراجعة بعد أن رفعت لجنة المراجعة توصيتها لمجلس الإدارة كونها المرشح الأفضل لمراجعة حسابات الشركة للعام المالي 2017م. ويتضمن ذلك كافة القوائم المالية الموحدة الفصلية والقوائم المالية الموحدة السنوية لشركة المراجعة. وقدم مجلس الإدارة طلب الموافقة على ترشيح السادة/كي بي إم جي الفوزان وشركاهم وعلى أعابهم خلال إجتماع الجمعية العامة المنعقد في مارس 2017م حيث تمت الموافقة على التعيين.

وبعد مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة المالية 2017م قام السادة/كي بي إم جي والفوزان وشركاهم بإصدار تقرير مراجعة برأي مطلق وخالي من أي تحفظات عن تمثيلها العادل من كافة النواحي الجوهرية للمركز المالي الموحد ونتائج الأعمال الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة وتمثل مع المتطلبات التنظيمية للشركات.

## سياسة توزيع الأرباح

- وفقاً لنص المادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، وبعد خصم جميع المصروفات العامة والتكاليف الأخرى، يتم توزيع أرباح الشركة الصافية سنوياً على النحو التالي:
- يتم تخصيص 10% من الأرباح الصافية السنوية لتكوين احتياطي نظامي للشركة. ويجوز للجمعية العامة العادية إيقاف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي المذكور نسبة 30% من رأس مال الشركة المدفوع.
  - يجوز للجمعية العامة العادية بناءً على إقتراح من مجلس الإدارة، تجنّب نسبة محددة من صافي الأرباح لتأسيس احتياطي طوعي يخصص لهدف أو لأهداف محددة مخصصة لأغراض محددة.
  - يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى إلى المدى الذي يحقق مصلحة للشركة أو سوف يضمن توزيع أرباح محددة إلى الحد الممكن بين المساهمين. يجوز للجمعية العامة العادية عند تحديد الأرباح أن تقرر إنشاء احتياطات أخرى إلى المدى الذي يحقق مصلحة للشركة أو سوف يضمن توزيع أرباح محددة إلى الحد الممكن بين المساهمين.
  - يوزع من الباقي بعد ذلك إن وجد دفعة للمساهمين لا تقل عن 5.0% من رأس المال المدفوع من رصيد الأرباح الصافية.
  - طبقاً للشروط المدرجة في المادة 21 من النظام الأساسي للشركة والمادة 76 من قانون الشركات، يجب تخصيص ما لا يزيد عن 5% من الرصيد المتبقي، إن وجد، كمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة، شريطة أن يكون الإستحقاق لهذه المكافأة متناسباً مع عدد الإجتماعات التي حضرها العضو.
- يجوز للشركة، بعد الإمتثال للوائح الصادرة من السلطات المخولة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية. ووفقاً للمادة 48 من النظام الأساسي لشركة المراعي، يتم دفع الأرباح الموزعة للمساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة طبقاً للوائح هيئة السوق المالية.

وقد حققت المراعي نسبة 35.9% من مدفوعاتها لفترة السنوات الخمس من 2013 إلى 2017. وبالرغم من حقيقة أن المراعي تتوقع، طبقاً لممارسات التوزيع الحالية، أن توزع أرباح نقدية سنوية إلا أنه لا توجد ضمانات بتوزيع الأرباح على أساس مستمر. كما لا توجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح لكل سنة. ويتم إقرار أو التوصية بالأرباح النقدية وفقاً لعوامل متعددة تتضمن الربح المتحقق والتدفقات النقدية والإستثمارات الرأسمالية الجديدة والآفاق المستقبلية للتمويلات الصادرة مع الأخذ في الإعتبار أهمية الحفاظ على سياسة مالية قوية لمقابلة أي أحداث طارئة. ويسعى مجلس الإدارة جاهدة للحفاظ على إتساق التدفقات النقدية كل سنة عبر تقليل أثر أي تغييرات في التدفق النقدي الحر قد يعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات مالية محددة، مع الحفاظ على هدف معدل توزيع للأرباح على المدى المتوسط.

وقد وزعت المراعي على المساهمين 15,309 مليون ريال سعودي تقريباً منذ إدراجها في السوق المالية السعودية في شكل أرباح نقدية وأسهم مجانية. وتقدر الأرباح النقدية بـ 6,209 مليون ريال سعودي تقريباً تمثل نسبة 40.5% من إجمالي الأرباح والأسهم المجانية، بينما بلغت الأسهم المجانية من زيادة رأس المال 9,100 مليون ريال سعودي تمثل نسبة 59.5% من إجمالي الأرباح والأسهم المجانية. ويستثني ذلك الزيادة في رأس المال الناتجة عن الإستحواذ على المخازن الغربية وخدمات المخازن الدولية بقيمة إسمية بلغت 90 مليون ريال سعودي والإستحواذ بنسبة 100% على شركة حائل للتمية الزراعية بقيمة إسمية بلغت 60 مليون ريال سعودي.

## سياسة توزيع الأرباح (تتمة)

والجدول التالي يوضح توزيع أرباح المراعي والأسهم المجانية.

### الأرباح المدفوعة مقارنة بصافي الدخل

المبلغ (ريال سعودي)	رأس المال (مليون سهم)	النسبة المئوية	توزيع أرباح (مليون ريال سعودي)	صافي الدخل (مليون ريال سعودي)	السنة
-	75.0	-	-	386.1	2005
2.00	100.0	43.0%	200.0	464.7	2006
2.50	109.0	40.8%	272.5	667.3	2007
3.50	109.0	41.9%	381.5	910.3	2008
4.00	115.0	41.9%	460.0	1,096.7	2009
2.25	230.0	40.3%	517.5	1,285.4	2010
2.25	230.0	45.4%	517.5	1,139.5	2011
1.25	400.0	34.7%	500.0	1,440.6	2012
1.00	600.0	39.9%	600.0	1,502.2	2013
1.00	600.0	35.8%	600.0	1,674.3	2014
1.15	600.0	36.0%	690.0	1,915.7	2015
0.90	800.0	34.6%	720.0	2,080.5	2016
0.75	1,000.0	34.3%	750.0	2,182.2	*2017
			<b>6,209.0</b>	<b>14,563.3</b>	<b>الإجمالي</b>

\* تعتبر سنة 2017م السنة الأولى التي يتم فيها تطبيق المعايير العالمية للتقارير المالية IFRS. بينما كانت كافة السنوات السابقة ممثلة لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

### تواريخ الأرباح الموزعة

المبلغ (ريال سعودي)	طريقة التوزيع	تاريخ التوزيع	تاريخ الاستحقاق	تاريخ الإعلان	السنة
2.00	تحويل إلى الحساب	10 أبريل 2007	27 مارس 2007	21 يناير 2007	2006
2.50	تحويل إلى الحساب	7 أبريل 2008	24 مارس 2008	21 يناير 2008	2007
3.50	تحويل إلى الحساب	7 أبريل 2009	23 مارس 2009	19 يناير 2009	2008
4.00	تحويل إلى الحساب	26 أبريل 2010	11 أبريل 2010	20 يناير 2010	2009
2.25	تحويل إلى الحساب	11 أبريل 2011	3 أبريل 2011	6 ديسمبر 2010	2010
2.25	تحويل إلى الحساب	11 أبريل 2012	2 أبريل 2012	7 ديسمبر 2011	2011
1.25	تحويل إلى الحساب	10 أبريل 2013	2 أبريل 2013	19 يناير 2013	2012
1.00	تحويل إلى الحساب	9 أبريل 2014	2 أبريل 2014	29 ديسمبر 2013	2013
1.00	تحويل إلى الحساب	12 أبريل 2015	5 أبريل 2015	28 ديسمبر 2014	2014
1.15	تحويل إلى الحساب	12 أبريل 2016	3 أبريل 2016	14 ديسمبر 2015	2015
0.90	تحويل إلى الحساب	4 أبريل 2017	26 مارس 2017	6 ديسمبر 2016	2016
0.75	تحويل إلى الحساب	15 أبريل 2018	9 أبريل 2018	11 ديسمبر 2017	2017

## التوزيع في شكل منح أسهم مجانية

السنة	رأس مال الأسهم (مليون ريال سعودي)	القيمة الاسمية للعلاوة (مليون ريال سعودي)	رأس مال الأسهم بعد العلاوة (مليون ريال سعودي)	النسبة	إيضاحات
2005	750.0	250.0	1,000.0	%33.3	سهم علاوة واحد لكل 3 أسهم حالية
2010	1,150.0	1,150.0	2,300.0	%100.0	سهم علاوة واحد لكل سهم حالي
2012	2,300.0	1,700.0	4,000.0	%73.9	سهم علاوة واحد لكل 1.353 سهم حالي
2013	4,000.0	2,000.0	6,000.0	%50.0	سهم علاوة واحد لكل سهمين حاليين
2016	6,000.0	2,000.0	8,000.0	%33.3	سهم علاوة واحد لكل 3 أسهم حالية
2017	8,000.0	2,000.0	10,000.0	%25.0	سهم علاوة واحد لكل 4 أسهم حالية
<b>الإجمالي</b>	<b>9,100.0</b>				

## تواريخ الأسهم المجانية والتغييرات الأخرى رأس المال

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق (مليون ريال سعودي)	رأس المال الجديد (مليون ريال سعودي)
2005	18 أكتوبر 2005	أسهم علاوة	25 ديسمبر 2005	750.0	1,000.0
2007	19 فبراير 2007	حيازة (WB و IBS)	27 مارس 2007	1,000.0	1,090.0
2009	9 مايو 2009	حيازة (HADCO)	7 أكتوبر 2009	1,090.0	1,150.0
2010	5 أكتوبر 2010	أسهم علاوة	5 ديسمبر 2010	1,150.0	2,300.0
2012	7 ديسمبر 2011	أسهم علاوة	2 أبريل 2012	2,300.0	4,000.0
2013	29 مايو 2013	أسهم علاوة	9 سبتمبر 2013	4,000.0	6,000.0
2016	14 ديسمبر 2015	أسهم علاوة	3 أبريل 2016	6,000.0	8,000.0
2017	8 يونيو 2017	أسهم علاوة	8 أكتوبر 2017	8,000.0	10,000.0

فيما يتعلق بتوزيع الأرباح النقدية لسنة 2017م إقترح مجلس الإدارة للجمعية العامة توزيع أرباح نقدية بمبلغ 750 مليون ريال سعودي، تمثل 34.3% من صافي الأرباح الموحدة التي تحققت خلال العام بواقع 0.75 ريال لكل سهم قائم، على أن تكون أحقية التوزيعات النقدية للمساهمين المسجلين لدى مركز إيداع الأوراق المالية بنهاية تداول يوم إنعقاد الجمعية العامة، وهنا نود لفت عناية السادة المستثمرين الأجانب غير المقيمين إلى أن التوزيعات النقدية التي تدفعها الشركة تخضع لضريبة المورد بنسبة 5% عند التحويل للمستثمرين غير المقيمين، أو تسجل في حساب دائن وفقا لشروط المادة 68 من قانون ضريبة الدخل والمادة 63 من اللوائح التنفيذية.

## المدفوعات النظامية والغرامات والعقوبات

### المدفوعات النظامية

تلتزم المراعي بدفع رسوم ومصاريف محددة للإدارات المعنية بالحكومة السعودية وفقاً للشروط واللوائح المعمول بها والتي تعتبر بطبيعتها مصاريف تحمل على نتائج العمليات. الجدول التالي يوضح المدفوعات النظامية التي دفعت أو استحققت خلال العام 2017م مع وصف موجز لها وبيان أسبابها.

### المدفوعات النظامية في المملكة العربية السعودية خلال العام 2017م (مليون ريال سعودي)

السبب	الوصف	2016	2017	المؤسسة النظامية
متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة عبارة عن رسوم جمركية على الصادرات والواردات.	138.6	107.4	الجمارك السعودية
متطلب حكومي	مبالغ مفروضة عبارة عن نفقات زكاة وفقاً لأحكام وقواعد الزكاة	67.6	65.7	الهيئة العامة للزكاة والدخل
متطلب حكومي	مبالغ مدفوعة أو مفروضة عبارة عن نفقات تأمين اجتماعي حسب قانون المملكة العربية السعودية	109.1	134.5	الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية
متطلبات حكومية أخرى	مبالغ مدفوعة أو مفروضة وفقاً لقوانين أخرى	98.2	87.3	جهات نظامية أخرى
		<b>413.5</b>	<b>394.9</b>	<b>الإجمالي</b>

### الجزاءات والعقوبات

لم تتعرض شركة المراعي لأي جزاءات أو عقوبات خلال العام 2017م من قبل أي وحدة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية.

## نظام حوكمة مجموعة المراعي

قامت المراعي بوضع نظام الحوكمة الخاص بها وبشركاتها التابعة. ويهدف هذا النظام إلى وضع القواعد والمعايير المنظمة لضمان الإلتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين والأطراف ذات العلاقة وبموجبه تلتزم المراعي بإنتهاج أعلى معايير الحوكمة وذلك إيماناً من الشركة بأن نظام الحوكمة السليم يمثل الأداة المهمة في تنمية موارد المساهمين على المدى الطويل. ويتسق هذا النظام مع إلتزام المراعي بالجودة في جميع معاملاتها وأنشطتها ومنتجاتها. وتعتبر القواعد والسياسات والإجراءات المدرجة بقواعد حوكمة الشركات ملزمة لجميع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمديرين وجميع منسوبي المراعي. ولا يجوز تعديل هذا النظام إلا بقرار من مجلس إدارة الشركة.

ويعرف نظام حوكمة الشركات بأنه "النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابتها". ويحدد هيكل حوكمة الشركات توزيع السلطات والمسئوليات بين مختلف المشاركين في الشركة؛ مثل أعضاء مجلس الإدارة والمديرين والمساهمين والأطراف الأخرى. ويوضح النظام القواعد والإجراءات المتعلقة باتخاذ القرارات فيما يتعلق بشئون الشركة، ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة وسبل تحقيقها ومراقبة الأداء. ومجلس الإدارة مسؤول عن نظام الحوكمة لمجموعة المراعي.

ويتمثل دور المساهمين في الحوكمة في تعيين أعضاء مجلس الإدارة وتشكيل لجنة المراجعة وتعيين مراقبي الحسابات المستقلين والتأكد من كفاءة وفعالية نظام الحوكمة. أما مسئولية مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الإستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تحقيقها والادشرف على إدارة الشركة وتقديم التقارير إلى المساهمين حول إدارتهم للشركة. وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح والمساءلة في إجتماعات الجمعية العامة للمساهمين. وتم إعداد قواعد الحوكمة لشركة المراعي وفقاً للمبادئ العالمية لحوكمة الشركات والمتطلبات التنظيمية المحلية، وخاصة لوائح حوكمة الشركات. ويجب ان ينظر إليه بإعتباره أساس نظام المراعي للحوكمة على أنها تضع الإطار لمتطلبات حوكمة الشركات داخل الشركة وليس بديلاً لسياسات الإدارة السليمة لكافة المستويات الإدارية في مجموعة المراعي. ويتعين الأخذ به في سياق الأطر التشريعية واجبة التطبيق في المملكة العربية السعودية. كما يجب أن يوضع في الإعتبار المتطلبات التي لم تضمن في هذه القواعد. عند النظر في قضايا حوكمة الشركات وعلى وجه الخصوص ما يلي:

- متطلبات هيئة السوق المالية، وتداول.
- قانون الشركات في المملكة العربية السعودية والتوجيهات والقرارات والتعاميم الوزارية الصادرة من وزارة التجارة والإستثمار.
- النظام الأساسي للمراعي.

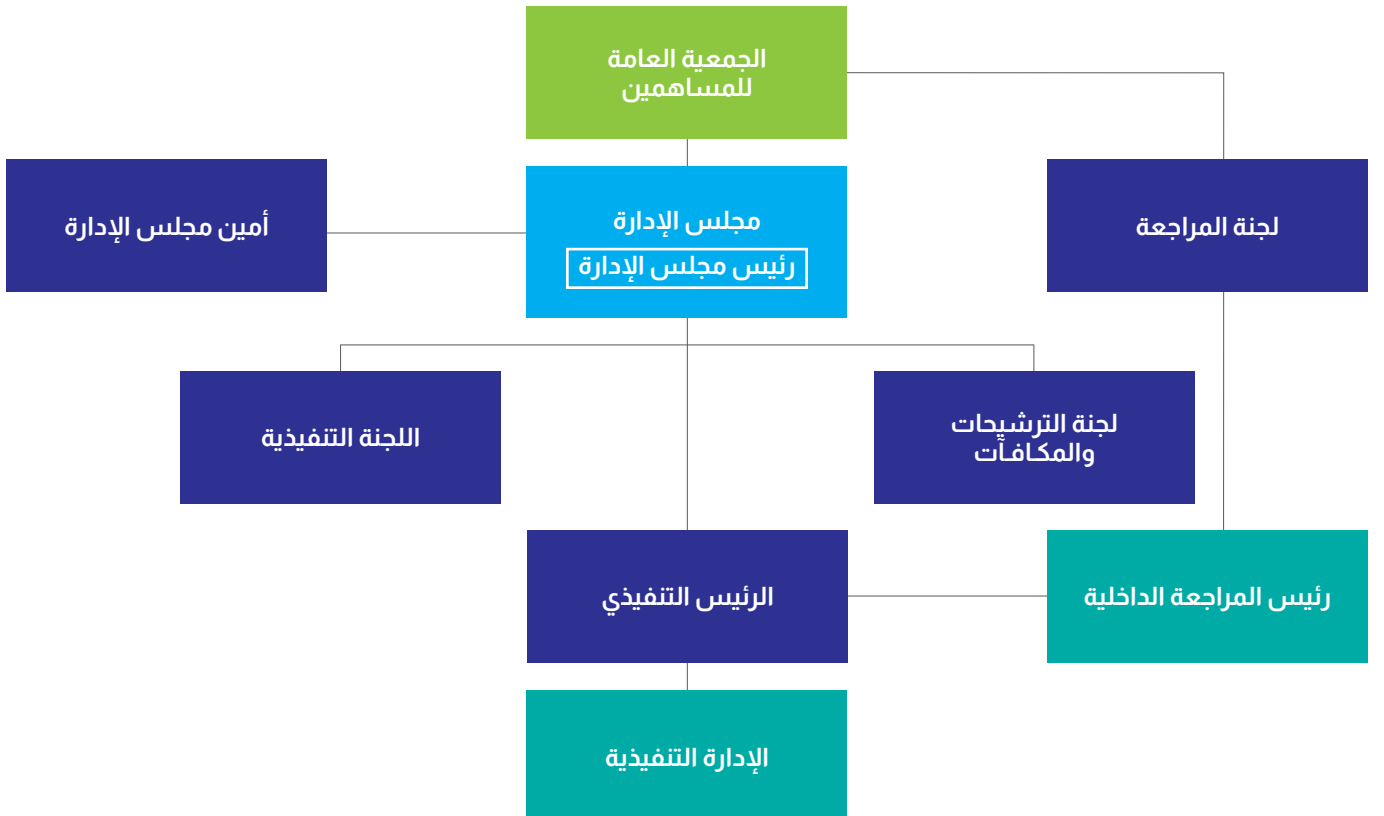
وعلى مجلس الإدارة إعداد قواعد الحوكمة الخاصة بالشركة طبقاً لشروط تلك النظم ومراقبة تطبيقها والتحقق من فعاليتها وتعديلها حسب الضرورة.

## حقوق المساهمين والجمعية العامة

يكفل النظام الأساسي للمراعي وقواعد حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتعلقة بالأسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها والحق في الحصول على حصة من أصول الشركة عند التصفية، والحق في حضور اجتماعات الجمعية العامة للمساهمين، والمشاركة في مداولاتها والتصويت على قراراتها والحق في التصرف في الأسهم والحق في مراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، والحق في التحري وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع الشروط واللوائح التنفيذية الصادرة عن هيئة السوق المالية. وتمكن المراعي أكبر عدد من مساهميها من المشاركة في اجتماعات الجمعية العامة وتحرص على إختيار الوقت والمكان المناسبين لعقدها مما يمكن الجميع من الحضور. كما تبنت الشركة نظام للتصويت الإلكتروني عن بعد لتسهيل ممارسة المساهمين للحق في التصويت إذا كانوا لا يستطيعون الحضور بصفة شخصية.

كما ينص النظام الأساسي ونظام حوكمتها على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين، والتي تتضمن الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة كافة المساهمين لحقوقهم النظامية. وتعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة، ولها سلطات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعفائهم، وإقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين لجنة المراجعة والمراجع الخارجي وتحديد أتعابه وإقرار اللوائح المتعلقة بلجنة المراجعة والتي يجب أن تتضمن الإجراءات الخاصة بها وواجباتها وقواعد إختيار أعضائها وطريقة ترشيحهم ومدّة عضويتهم ومكافآتهم والية تعيين الأعضاء المؤقتين في حالة شغور مقعد في اللجنة، وإقرار اللوائح الخاصة بلجنة المكافآت والترشيحات بما في ذلك إجراءاتها وواجباتها وقواعد إختيار أعضائها ومدّة عضويتهم ومكافآتهم وإقرار توزيع الأرباح طبقاً لتوصية مجلس الإدارة وزيادة أو تخفيض رأسمال الشركة وتعديل النظام الأساسي. وتتيح المراعي للمساهمين الإمكانيات الكافية للإطلاع على محاضر إجتماعات الجمعية العامة وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخ من المحاضر خلال 10 أيام من تاريخ إنعقاد جمعيتها.

مقترحات المساهمين وملحوظاتهم التي تتصف بالجدية يتم رفعها لمجلس الإدارة عن طريق القنوات الملائمة للإطلاع عليها وإتخاذ الإجراءات المناسبة حيالها. أي مواد أو معلومات، والتي من الممكن أن تؤثر على الشركة أو موقفها المالي، والتي توجد في وسائل التواصل بأنواعها كالصحف والموقع الإلكتروني للمراعي أو الإعلانات المنشورة في السوق المالية، يتم رفعها لمجلس الإدارة.



## تكوين ووظائف مجلس الإدارة

ينص النظام الأساسي لشركة المراعي على تكوين مجلس إدارة (يتكون من تسعة أعضاء) وفيما يلي إيجاز للقواعد المتعلقة بتعيين والإستقالة ومدة العضوية والصلاحيات والمكافآت والإشتراطات الرئيسية لمجلس الإدارة.

يمثل مجلس الإدارة الكيان الإداري الأعلى في الشركة، ويتم تعيينه من قبل المساهمين في الجمعية العامة بغرض تمثيل الشركة وحماية مصالحها. ومجلس الإدارة مسئول عن قيادة الشركة والرقابة عليها ويمارس المجلس سلطاته من خلال الموافقة على تنفيذ إستراتيجيات وأهداف الشركة. كما يخول مجلس الإدارة إدارة الشركة بالصلاحيات اللازمة لتسيير أعمال الشركة في إطار المعايير المحددة سلفاً ويقوم بمراقبة أداء الشركة. وعلى الرغم من أن مجلس الإدارة يفوض السلطات إلى إدارة الشركة للقيام بأعباء الإدارة الروتينية لأعمال الشركة تحت توجيه الرئيس التنفيذي إلا أن المجلس يتحمل المسؤولية الإثمنانية بنهاية المطاف أمام المساهمين لضمان تحقيق الأداء الصحيح للشركة. ويتم تعيين أعضاء مجلس الإدارة من قبل المساهمين، وتتركز مسؤولياته الرئيسية في توجيه الشركة لتحقيق مصالحها على المدى الطويل. كما يتولى مجلس الإدارة مسؤولية إصدار التوجيهات الواضحة للإدارة التنفيذية للشركة وتحديد المعايير التي تعمل في حدودها ويشمل ذلك وضع الرؤية والإستراتيجية الواضحة للشركة وتحديد السلطات التي يتم تفويضها إلى الإدارة التنفيذية ووضع السياسات والمعايير المسموح للإدارة بالعمل في حدودها.

ويتم تحقيق ذلك من خلال الآتي:

- اعتماد الخطط الإستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها. ويشمل ذلك ما يلي:
  - وضع إستراتيجية شاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية وإدارة المخاطر المتعلقة بالسياسات ومراجعة وتحديث تلك السياسات.
  - تحديد هيكل رأس المال الأنسب للشركة وأهدافها الإستراتيجية والمالية وإقرار موازنتها السنوية.
  - الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة وتملك الأصول والتصرف فيها.
  - تحديد أهداف الأعمال المراد تحقيقها والإشراف على تنفيذها ومتابعة الأداء الشامل للشركة بصفة عامة.
  - المراجعة الدورية للهياكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.
- وضع القواعد اللازمة لأنظمة الرقابة الداخلية والإشراف على هذه الأنظمة ويتضمن ذلك:
  - وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة أي من حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها وإساءة التصرف الناتج عن معاملات الأطراف ذوي العلاقة.
  - التأكد من سلامة الإجراءات المالية والمحاسبية بما في ذلك الإجراءات ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
  - التأكد من تطبيق إجراءات رقابية مناسبة لإدارة المخاطر من خلال التنبؤ بالمخاطر التي قد تواجه الشركة والإفصاح عنها بشفافية.
  - المراجعة السنوية لفعالية أنظمة الرقابة الداخلية.
- صياغة نظام وقواعد الحوكمة في الشركة بما لا يتعارض مع أحكام ونصوص الأنظمة واللوائح سارية المفعول والإشراف على ومراقبة فاعلية هذه القواعد بشكل عام وتعديلها عند الضرورة.
- وضع السياسات والمعايير والإجراءات المحددة والصريحة للعضوية في مجلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرارها من الجمعية العامة.
- وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع الأطراف ذوي العلاقة من أجل حماية حقوق جميع الأطراف ويجب أن تشمل تلك السياسة ما يلي:
  - آليات تعويض الأطراف ذوي العلاقة في حالة إنتهاك حقوقهم وفقاً للأنظمة والعقود المبرمة معهم.
  - آليات تسوية الشكاوى أو الخلافات التي قد تنشأ بين الشركة والأطراف ذوي العلاقة.
  - الآليات المناسبة للحفاظ على علاقات جيدة مع العملاء والموردين وحماية سرية المعلومات المتعلقة بهم.
  - وضع قواعد السلوك المهني لمديري وموظفي الشركة بحيث تتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية السليمة وتنظم علاقتهم مع الأطراف ذوي العلاقة.
- يضع مجلس الإدارة إجراءات للإشراف على هذه القواعد وضمان الإلتزام بها.
- المساهمات الإجتماعية للشركة.
- وضع السياسات والإجراءات التي تضمن إحترام الشركة للأنظمة واللوائح وإلتزام الشركة بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين والأطراف الأخرى.
- إعداد القوائم المالية والتقرير السنوي عن أنشطة الشركة ووضعها المالي للسنة المالية المنقضية بما في ذلك الطريقة المقترحة لدفع أرباح الأسهم.
- التوصية للجمعية العامة للمساهمين بتعيين مراجعي الحسابات الخارجيين وعزلهم وتحديد أتعابهم.

## تكوين ووظائف مجلس الإدارة (تتمة)

وتنص قواعد الحوكمة في المراعي على أنه ينبغي على مجلس الإدارة أن يضم في عضويته على الأقل ما بين عضو واحد مستقل أو ثلاثة أعضاء مستقلين ويجوز أن يكون من يشغلون مناصب تنفيذية من المديرين وذلك في حال إستيفاء الشروط القانونية ذات الصلة.

لقد نفذت المراعي إجراءات في تحقيق موازنة داخلية لتقييم أداء مجلس إدارتها ولجانها. وتشتمل هذا الإجراءات، على سبيل المثال لا الحصر، عملية المراجعة الرسمية التي تتضمن تقييمًا من جانب كل عضو من أعضاء مجلس الإدارة حول أداء وفعالية المجلس كهيئة وتقييم أعضائه بشكل فردي.

### أعضاء مجلس الإدارة

تتضمن الجداول أدناه أسماء أعضاء مجلس الإدارة ووظائفهم ووضع العضوية في شركات مساهمة عامة أخرى وحضور إجتماعات مجلس الإدارة المنعقدة خلال العام 2017م مع ملاحظة أن تلك الإجتماعات مخطط لها وأن رئيس مجلس الإدارة لم يتلقى أي طلب من عضوين أو أكثر من أعضاء المجلس لعقد إجتماع طارئ خلال العام 2017م.

اسم العضو	المنصب	صفة العضوية	(مدرجة/غير مدرجة)	العضوية في مجالس شركات مساهمة وأخرى
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني.
السيد/ سليمان بن عبد القادر المهديب (ممثل مجموعة صافولا)	نائب الرئيس	غير تنفيذي	مدرجة	البنك السعودي البريطاني، شركة الصناعات الوطنية، مجموعة صافولا.
السيد/عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	مجموعة المهديب، شركة العلا للتطوير العقاري، أكوا للطاقة، شركة رافال العقارية.
الدكتور/ابراهيم بن حسن المدهون	عضو المجلس	مستقل	مدرجة	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، بيت التمويل السعودي الكويتي، شركة الخدمات الزراعية (أراسكو).
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	شركة البحر الاحمر لخدمات الاسكان، مجموعة فتحي القابضة، مجموعة العبيكان للاستثمار.
المهندس/موسى بن عمران العمران	عضو المجلس	مستقل	مدرجة	شركة أسمنت اليمامة، شركة الاتصالات السعودية (زين السعودية).
الدكتور/عبد الرحمن بن سليمان الطريقي	عضو المجلس	مستقل	مدرجة	شركة الخليج الفارابي للبتر وكيمواويات، الشركة القابضة الصينية الكويتية، شركة ترابوت للاستثمار والتطوير.
السيد/بدر بن عبد الله العيسى (ممثل مجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	البنك السعودي الفرنسي.
المهندس/ريان بن محمد فايز (ممثل مجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	السعودية الفرنسي المالية، صافولا لأنظمة التغليف، شركة كنان، شركة العقيق للتطوير العقاري، شركة سكون الدولية، المدينة الاقتصادية للمعرفة، شركة هرفي للخدمات الغذائية.
			غير مدرجة	السوق المالية السعودية (تداول)، جيه. بي. السعودية، شركة حسانا للاستثمار، شركة بنده للتجزئة، شركة صافولا للأغذية، شركة كنان.



## ملكية أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم والقصر

توضح الجداول التالية الأسهم التي يمتلكها أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم والقصر، وأي تغييرات حدثت خلال العام 2017م. وبعض التغييرات في عدد الأسهم بسبب زيادة رأس المال، وفي هذه الحالة تبقى النسبة المئوية للملكية على حالها. ولا توجد لأي منهم مصلحة في أدوات الدين الصادرة عن المراعي ولا توجد ترتيبات أو إتفاقيات يتنازل بموجبها أي من أعضاء مجلس الإدارة عن أي راتب أو تعويض.

### ملكية أعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	إيضاح	الأسهم				الرصيد الافتتاحي	نسبة التغير
		زيادة رأس المال	التغييرات بسبب زيادة رأس المال	التغييرات بعد زيادة رأس المال	رصيد الإقبال		
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	ملكية شخصية	-	47,391,307	-	189,565,229	236,956,536	%25
السيد/ سليمان بن عبد القادر المهديب (ممثل مجموعة صافولا)	ملكية شخصية	-	1,739	-	6,956	8,695	%25
	ملكية مجموعة صافولا	-	-	-	-	-	-
السيد/عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا	ملكية شخصية	-	200,250	801,000	2,644,828	1,001,250	(%62)
الدكتور/ابراهيم بن حسن المدهون	ملكية شخصية	-	2,000	-	8,000	10,000	%25
صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	ملكية شخصية	-	1,739,130	-	6,956,521	8,695,651	%25
المهندس/موسى بن عمران العمران	ملكية شخصية	-	298,064	1,192,256	4,192,256	1,490,320	(%64)
الدكتور/عبد الرحمن بن سليمان الطريقي	ملكية شخصية	-	258	-	1,033	1,291	%25
السيد/بدر بن عبد الله العيسى (ممثل مجموعة صافولا)	ملكية شخصية	-	333	-	1,333	1,666	%25
	ملكية مجموعة صافولا	-	-	-	-	-	-
المهندس/ريان بن محمد فايز (ممثل مجموعة صافولا)	ملكية شخصية	-	-	-	-	-	-
	ملكية مجموعة صافولا	-	-	-	-	-	-

### ملكية الأزواج/الزوجات والقصر

اسم العضو	الرصيد الافتتاحي	الأسهم			نسبة التغير
		التغييرات قبل زيادة رأس المال	التغييرات بسبب زيادة رأس المال	التغييرات بعد زيادة رأس المال	
زوجة صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	5,032,364	4,869,564	1,217,391	6,086,955	%21
زوجة المهندس موسى بن عمران العمران	368,693	68,995	17,248	86,243	(%77)

## ملكية كبار المديرين

يوضح الجدول التالي مصالح كبار المديرين وزوجاتهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وكذلك أي تغييرات في الملكية حدثت خلال العام 2017م، مع ملاحظة أن بعض التغييرات في عدد الأسهم تعزى لزيادة رأس المال، وفي هذه الحالة فإن نسبة الملكية تبقى كما هي. ولا توجد لأي منهم مصلحة في أدوات الدين الصادرة من شركة المراعي ولا توجد أي ترتيبات أو إتفاقيات تنازل بموجبها أي من كبار المديرين عن أي راتب أو تعويض.

## ملكية كبار المديرين

كبار المديرين	الأسهم				
	الرصيد الافتتاحي	التغييرات قبل زيادة رأس المال	التغييرات بسبب زيادة رأس المال	التغييرات بعد زيادة رأس المال	رصيد الإقفال
جورج بي. شورديريت	60,000	-	15,000	75,000	75,000
عبدالله عبدالكريم	-	-	-	-	-
عبدالله البدر	208	-	52	260	260
أندرو ماكي	24,666	19,200	4,800	24,000	24,000
فيصل الفهادي	-	-	-	-	-
فواز الجاسر	-	-	-	-	-
حسام عبدالقادر	-	-	-	-	-
جاك كاستيلين	-	-	-	-	-
لاروس أسجيرسون	-	-	-	-	-
ماجد نوفل	-	-	-	-	-
مالكولم جوردن	-	-	-	-	-
نيال ماكاي	-	-	-	-	-
عمر سالم	-	-	-	-	-
بول-لويس غاي	-	-	-	-	-
ريتشارد ساليبري	-	-	-	-	-
سور فيتي	-	-	-	-	-
تامر المحيد	-	-	-	-	-
توماس تريمبل	-	-	-	-	-

## تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة

تحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة طبقاً لتوصيات لجنة الترشيحات والمكافآت، مع الأخذ في الاعتبار الشروط القانونية والحاجة إلى إستقطاب أفضل الأعضاء لعضوية المجلس لضمان فعالية أداء الشركة. وتتفق المكافآت مع القواعد النظامية وفي إطار حدود نظام الشركات واللوائح الأخرى المكملة له. ويحصل أعضاء مجلس الإدارة على بدلات حضور وسفر طبقاً للوائح المحددة من السلطات ذات الصلة في المملكة العربية السعودية.

### المدفوعات لأعضاء مجلس الإدارة خلال العام 2017م

المكافآت الثابتة (ريال سعودي)						
الإجمالي	مكافآت رئيس مجلس الإدارة، والمدير الإداري أو الأمين، إن كان عضواً	مكافآت مفايل أعمال فنية وإدارية واستشارية	مزايا نوعية	بدل حضور اجتماعات اللجان	بدل حضور اجتماعات الإدارة	مبلغ محدد
575,000	500,000			60,000	15,000	<b>أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين والمستقلين</b>
15,000					15,000	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
1,775,000		1,500,000		260,000	15,000	السيد/سليمان بن عبد القادر المهديب (ممثل مجموعة صافولا)
355,000				320,000	35,000	السيد/عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
215,000				200,000	15,000	الدكتور/ابراهيم بن حسن المدهون
295,000				260,000	35,000	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
215,000	60,000			120,000	35,000	المهندس/موسى بن عمران العمران
60,000				45,000	15,000	الدكتور/عبد الرحمن بن سليمان الطريقي
75,000				40,000	35,000	السيد/بدر بن عبد الله العيسى (ممثل مجموعة صافولا)
-						المهندس/ريان بن محمد فايز (ممثل مجموعة صافولا)
160,000				160,000		السيد/ابراهيم بن محمد العيسى (ممثل مجموعة صافولا)
-						سعادة المهندس/عبدالله بن محمد نور رحيمي* (ممثل عن مجموعة صافولا)
-						المهندس/ناصر بن محمد المطوع
-						<b>أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين</b>
-						لا يوجد
3,740,000	560,000	1,500,000	-	1,465,000	215,000	الإجمالي

### المدفوعات إلى كبار التنفيذيين خلال العام 2017م (بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي)

يتلقى كبار المديرين التنفيذيين، بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي، مكافآت طبقاً لعقد التوظيف الموقع معهم. والجدول التالي يوضح تفاصيل المكافآت والتعويضات المدفوعة لكبار المديرين التنفيذيين.

المكافآت الثابتة			
الإجمالي	المزايا النوعية	البدلات	الراتب الاساسي
9,805,293	1,531,206	528,000	7,746,087
8,616,046	1,619,398	600,000	6,396,648

إجمالي مكافآت أعلى 5 تنفيذيين خلال 2017

إجمالي مكافآت أعلى 5 تنفيذيين خلال 2016

## مكافأة متغيرة (ريال سعودي)

المبلغ الإجمالي	مكافأة نهاية الخدمة	الإجمالي	الأسهم الممنوحة	خطط الحوافز طويلة الأجل	خطط الحوافز قصيرة المدى	المكافآت الدورية (بحسب الموافقة المسبقة لاجتماع الجمعية العمومية عام 2016)	نسبة الأرباح
775,000		200,000				200,000	
215,000		200,000				200,000	
1,975,000		200,000				200,000	
555,000		200,000				200,000	
415,000		200,000				200,000	
495,000		200,000				200,000	
295,000		80,000				80,000	
140,000		80,000				80,000	
115,000		40,000				40,000	
120,000		120,000				120,000	
320,000		160,000				160,000	
120,000		120,000				120,000	
-	-	-	-	-	-	-	-
5,540,000	-	1,800,000	-	-	-	1,800,000	-

## المكافآت المتغيرة

إجمالي المبلغ	مكافأة مجلس الإدارة	مكافأة نهاية الخدمة	الإجمالي	الأسهم الممنوحة	الحوافز طويلة المدى	الحوافز قصيرة المدى	الأرباح	المكافآت الدورية
25,895,517	275,000	591,012	15,224,212	3,009,112	0	12,215,100	0	0
21,720,696	275,000	2,460,560	10,369,089	2,313,510	0	8,055,579	0	0

## تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة (تتمة)

### اللجان اللجنة التنفيذية

الإجمالي (ريال سعودي)	بدل حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	
215,000	15,000	200,000	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
215,000	15,000	200,000	السيد/عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
235,000	35,000	200,000	الدكتور/ابراهيم بن حسن المدهون
215,000	15,000	200,000	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود
235,000	35,000	200,000	المهندس/موسى بن عمران العمران
75,000	35,000	40,000	المهندس/ريان بن محمد فايز
160,000	0	160,000	سعادة المهندس/عبدالله بن محمد نور رحيمي
315,000	115,000	200,000	السيد/كريستوفر ليدويج
215,000	15,000	200,000	السيد/جورجس بي شورديريت
1,880,000	280,000	1,600,000	الإجمالي

### لجنة المكافآت والترشيحات

الإجمالي (ريال سعودي)	بدل حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	
60,000	0	60,000	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
60,000	0	60,000	السيد/عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
60,000	0	60,000	المهندس/موسى بن عمران العمران
45,000	0	45,000	السيد/بدر بن عبد الله العيسى
60,000	0	60,000	السيد/جورجس بي شورديريت
285,000	0	285,000	الإجمالي

### لجنة التدقيق

الإجمالي (ريال سعودي)	بدل حضور الاجتماعات (ريال سعودي)	مكافأة ثابتة (باستثناء بدلات حضور اجتماعات مجلس الإدارة) (ريال سعودي)	
155,000	35,000	120,000	الدكتور/عبد الرحمن بن سليمان الطريقي
135,000	15,000	120,000	الدكتور/ابراهيم بن حسن المدهون
135,000	15,000	120,000	الدكتور/محمد بن حسن إخوان
135,000	15,000	120,000	فراج بن منصور أبو ثيان
135,000	15,000	120,000	سليمان بن ناصر الهطلان
105,000	5,000	100,000	طلحة سيدامح (الأمين)
800,000	100,000	700,000	الإجمالي

## اللجان التابعة لمجلس الإدارة

يجوز لمجلس الإدارة في أي وقت أن ينشئ، بقرار رسمي، لجان فرعية أخرى وأن يحدد صلاحيات وأهداف هذه اللجان وقنوات الإبلاغ المخصصة لها. ويقوم مجلس الإدارة سنوياً بمراجعة الصلاحيات الممنوحة للجان الفرعية وإقرارها أو تعديلها لضمان أن تظل التفويضات الممنوحة لها مناسبة. وخلال العام 2017م، لم يتم إنشاء لجان فرعية جديدة، وخلال انعقاد الجمعية العامة غير العادية بتاريخ 8 أكتوبر 2017م أقر المساهمون لأئحة لجنة المراجعة ولأئحة لجنة المكافآت والترشيدات.

### اللجنة التنفيذية

يخول النظام الأساسي لشركة المراعي (المادة 27) لمجلس الإدارة إنشاء لجنة تنفيذية إذا ما رأت ذلك. وتنص المادة 27 على ما يلي: "يجوز لمجلس الإدارة أن يعين من بين أعضائه لجنة تنفيذية، ويعين مجلس الإدارة رئيساً من بين أعضاء اللجنة ويحدد عدد أعضاء اللجنة والنصاب القانوني اللازم لإجتماعاتها. ووفقاً للتوجيهات والإرشادات التي يقرها مجلس الإدارة من وقت لآخر يجوز للجنة ممارسة جميع الصلاحيات المخولة لها من قبل مجلس الإدارة. ولا يجوز للجنة التنفيذية إلغاء أو تعديل أياً من القرارات المعتمدة أو القواعد التي يتم وضعها من قبل مجلس الإدارة".

- وتخضع اللجنة التنفيذية للباب الرابع من قواعد حوكمة الشركات التي تنص على أن يكون تشكيل لجان المجلس وفقاً لإحتياجات الشركة وظروفها لكي يتمكن مجلس الإدارة من أداء مهامه بشكل فعال. ويتم تشكيل اللجان وفقاً لإجراءات عامة يضعها مجلس الإدارة، بما في ذلك تحديد مهام اللجنة ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها، وعلى مجلس الإدارة أن يتابع عمل اللجان بشكل دوري للتحقق من إنجازها للأعمال الموكلة إليها. ويقرر مجلس الإدارة تشكيل اللجنة التنفيذية ومهامها ومسؤولياتها التي تتضمن ما يلي:
- المشاركة في وضع الخطط الإستراتيجية الجديدة وتقييم المقترحات المقدمة من الإدارة التنفيذية لمثل هذه الخطط، بما في ذلك عمليات الدمج أو الإستحواذ المحتملة وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة أداء الشركة في جميع إجتماعات اللجنة التنفيذية وتقييم الأداء مقارنة بالأهداف وتحليل وطرح الإستفسارات حول العوامل الكامنة والإتجاهات والتطورات الرئيسية وتقديم المشورة للإدارة وفقاً لذلك.
- مراجعة أداء الشركة شهرياً مقارنة بالأهداف والموازنات المتفق عليها وذلك إستناداً إلى مجموعة من التقارير المعتمدة التي يتعين تقديمها من قبل إدارة الشركة بصفة شهرية وإشعار الإدارة وأعضاء اللجنة التنفيذية الآخرين بأي تطورات هامة تمت ملاحظتها. وإذا لزم الأمر يُطلب من إدارة الشركة عقد إجتماع إضافي للجنة.
- مراجعة وتقييم الموازنات السنوية ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الموافقة عليها.
- إستعراض تطلعات ما بعد التنفيذ المقدمة من قبل الإدارة لكافة النفقات الرأسمالية الرئيسية، وتقديم المشورة لمجلس الإدارة حول النتائج وأي نتائج يمكن إستخلاصها.
- تقديم المشورة لمجلس الإدارة بشأن تحديد أرباح الأسهم مع أخذ أي توصيات تقدمها لجنة المراجعة بعين الإعتبار في هذا الصدد.
- مراجعة السياسات والإجراءات التي تضعها الإدارة التنفيذية بما لا يتعارض مع صلاحيات مجلس الإدارة.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن أي تغييرات على هيكل الجهات الراعية أو الوكالات.
- مراجعة واعتماد طلبات ضمانات الشركات في حدود صلاحيات اللجنة.
- المراجعة الدورية لسياسات حوكمة المراعي وقواعد السلوك في الشركة، وتقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن أية تعديلات مرغوبة.
- تنفيذ أي توجيهات محددة من مجلس الإدارة.
- مراجعة تنفيذ القرارات التي يتم إتخاذها من قبل كل من مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية نفسها.
- مراجعة المسائل أو الإجراءات المعتمدة التي قد يكون لها تأثير جوهري على الوضع العام للشركة.

## اللجنة التنفيذية (تمة)

عقدت اللجنة التنفيذية خمسة اجتماعات خلال العام 2017م؛ والجدول أدناه يوضح أسماء ومناصب وبيان حضور أعضاء اللجنة.

## اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2017م

نسبة الحضور	الاجتماعات					المنصب	اسم العضو
	الخامس 10 ديسمبر	الرابع 8 أكتوبر	الثالث 7 يونيو	الثاني 26 مارس	الأول 12 فبراير		
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	رئيس اللجنة	السيد/عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	الدكتور/ابراهيم بن حسن المدهون
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	صاحب السمو الأمير سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	المهندس/موسى بن عمران العمران
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	المهندس/ريان بن محمد فايز
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	السيد/كريستوفر ليدويدج
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	السيد/جورجس بي شورديريت

## لجنة المكافآت والترشيحات

تم تشكيل لجنة المكافآت والترشيحات في 24 مارس 2008م. وتتولى اللجنة تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بشأن الترشيحات لعضوية المجلس ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين في الشركة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد جوانب الضعف والقوة لدى أعضاء مجلس الإدارة والتأكد (سنوياً) من إستقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان أعضاء مجلس الإدارة يشغلون أيضاً عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.

فيما يتعلق بالمكافآت، تتولى اللجنة ما يلي:

- إعداد سياسة واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية وعرض هذه السياسة على مجلس الإدارة تمهيداً لإقرارها من قبل الجمعية العامة على أن تتقيد هذه السياسة بالمعايير المرتبطة بالأداء والإفصاح عن هذه السياسة والتأكد من تنفيذها.
- توضيح العلاقة بين المكافآت المدفوعة وسياسة المكافآت المعتمدة، وإبراز أي انحراف مادي عن تلك السياسة.
- المراجعة الدورية لسياسة المكافآت وتقييم فعاليتها في تحقيق أهدافها.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بمكافآت أعضائه ولجانته وكبار التنفيذيين وفقاً للسياسة المعتمدة.
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي بما في ذلك الحوافز طويلة الأجل وقصيرة الأجل بالإضافة إلى تحديد مستوى الأداء الذي يجب أن يحققه الرئيس التنفيذي وتقديم التوصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة وإقرار توصيات الرئيس التنفيذي بشأن المكافآت المالية لكبار التنفيذيين.
- التأكد من ومراقبة التزام الشركة فيما يتعلق بسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة ولجانته والإدارة التنفيذية التي تم إقرارها من قبل الجمعية العامة للمساهمين.

وفيما يتعلق بالترشيحات تتولى اللجنة ما يلي:

- إقتراح السياسات والمعايير الواضحة لعضوية مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية.
- تقديم التوصيات إلى مجلس الإدارة بترشيح أو إعادة ترشيح أعضائه وفقاً للسياسات والمعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة.
- إعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة ومناصب الإدارة التنفيذية.
- تحديد مقدار الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.
- المراجعة السنوية للمهارات والخبرات المطلوب توافرها لدى أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، مع تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والتوصية بالحل الكفيلة لمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية، بالإضافة إلى تقديم التوصيات بشأن التغييرات التي يمكن إجراؤها على هذا الهيكل.
- التأكد بشكل سنوي من إستقلالية الأعضاء المستقلين والتأكد من عدم وجود تضارب في المصالح إذا كان عضو مجلس الإدارة يشغل أيضاً عضوية مجلس إدارة شركة أخرى.
- وضع الأوصاف الوظيفية للمديرين التنفيذيين وغير التنفيذيين والمستقلين وكبار التنفيذيين.
- وضع الإجراءات الواجب إتباعها إذا أصبح منصب أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد كبار التنفيذيين شاغراً.
- تحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة والتوصية بالحل الكفيلة لمعالجتها بما يخدم مصالح الشركة.
- توفير مستوى ملائم من التدريب والتوجيه لأعضاء مجلس الإدارة الجدد فيما يتعلق بمهام الشركة وإنجازاتها، حتى يتمكنوا من أداء واجباتهم بفعالية.
- دراسة ومراجعة أداء الإدارة التنفيذية.
- دراسة ومراجعة خطط تعاقب الموظفين للشركة بشكل عام ولمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين.
- دراسة ومراجعة توصيات الرئيس التنفيذي المتعلقة بتعيين وإنهاء خدمات كبار التنفيذيين، باستثناء رئيس إدارة المراجعة الداخلية الذي يتم تعيينه وإنهاء خدماته بناءً على توصية لجنة المراجعة في الشركة.

## لجنة المكافآت والترشيحات (تتمة)

عقدت لجنة المكافآت والترشيحات أربعة إجتماعات خلال العام 2017م، والجدول التالي يوضح أسماء ومناصب وبيان حضور أعضاء اللجنة:

### إجتماعات لجنة المكافآت والترشيحات خلال عام 2017م

نسبة الحضور	الاجتماعات				المنصب	اسم العضو
	الرابع 11-ديسمبر	الثالث 09-أكتوبر	الثاني 11-أغسطس	الأول 26-مارس		
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	رئيس اللجنة	صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	السيد/عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	المهندس/موسى بن عمران العمران*
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	السيد/جورجس بي شورديريت**
%100	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	عضو	السيد/بدر بن عبد الله العيسى

\* تم تعيينه رئيساً للجنة المكافآت والترشيحات بدءاً من 9 أكتوبر 2017م.  
\*\* تم تعيينه أميناً للجنة المكافآت والترشيحات بدءاً من 9 أكتوبر 2017م

## لجنة المراجعة

تم إقرار لائحة لجنة المراجعة، بما في ذلك مكافآت أعضائها من قبل الجمعية العامة بتاريخ 8 أكتوبر 2017م وفقاً للمادة 101 من نظام الشركات. وتتولى لجنة المراجعة مراقبة أنشطة الشركة والتأكد من سلامة وفعالية التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية. وتشمل واجبات لجنة المراجعة على وجه الخصوص ما يلي:

### التقارير المالية:

- تحليل القوائم المالية الفصلية والسنوية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء رأيها وتوصياتها بشأنها لضمان سلامتها ونزاهتها وشفافيتها.
- إبداء الرأي الفني، بناءً على طلب مجلس الإدارة بشأن ما إذا كان تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية للشركة نزيهة ومتوازنة ومفهومة وتحتوي على معلومات تتيح للمساهمين والمستثمرين تقييم المركز المالي للشركة وأدائها وطريقة تسيير أعمالها وإستراتيجيتها.
- تحليل أية مسائل هامة أو غير مألوفة في التقارير المالية.
- التحقيق بدقة في أية مسائل يثيرها المدير المالي للشركة أو أي شخص يتولى مهامه أو مسؤول مراقبة الإلتزام باللوائح بالشركة أو مراجع الحسابات الخارجي.
- دراسة التقديرات المحاسبية فيما يتعلق بالمسائل الهامة الواردة في التقارير المالية.
- دراسة السياسات المحاسبية للشركة وإبداء رأيها وتوصياتها بشأنها.

### المراجعة الداخلية:

- دراسة ومراجعة أنظمة الرقابة الداخلية والمالية للشركة، بالإضافة إلى سياساتها في إدارة المخاطر.
- تحليل تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية فيما يتعلق بالملاحظات الواردة فيها.
- مراقبة والإشراف على أداء وأنشطة كل من المراجع الداخلي وإدارة المراجعة الداخلية للحسابات في الشركة، إن وجدت، لضمان توافر الموارد اللازمة وفعاليتهم في أداء الأنشطة والواجبات المنوطة بهم.
- التوصية لمجلس الإدارة بشأن تعيين مدير إدارة المراجعة الداخلية وإقتراح مكافآته.
- دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية في الشركة وإعداد تقرير مكتوب عن رأيها بشأن كفاءة هذا النظام والأعمال الأخرى التي تمارسها في نطاق إختصاصها. ويقوم مجلس الإدارة بتوفير نسخ كافية من التقرير المذكور في المركز الرئيسي للشركة قبل عشرة أيام على الأقل من التاريخ المحدد لانعقاد الجمعية العامة وذلك بغرض تزويد كل مساهم بنسخة من التقرير المذكور الذي ستم قراءته في الجمعية العامة.

### مراجع الحسابات:

- التوصية لمجلس الإدارة لترشيح مراجعي الحسابات وعزلهم وتحديد أتعابهم وتقييم أدائهم بعد التأكد من إستقلاليتهم ومراجعة نطاق عملهم وشروط التعاقد معهم.
- التحقق من إستقلالية مراجع الحسابات وموضوعية ونزاهة وفعالية أنشطة المراجعة، مع الأخذ في الإعتبار القواعد والمعايير ذات الصلة.
- مراجعة خطة مراجع حسابات الشركة وأنشطتها والتأكد من أنها لا تتضمن أية أعمال فنية أو إدارية خارجة عن نطاق أعمال المراجعة وإبداء رأيها بشأنها.
- الرد على إستفسارات مراجع حسابات الشركة.
- مراجعة تقارير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما تم من إجراءات بشأنها.

### تأكيد الإمتثال:

- مراجعة نتائج تقارير السلطات الإشرافية والتأكد من أن الشركة قد اتخذت الإجراءات اللازمة بشأنها.
- التأكد من التزام الشركة بالأنظمة واللوائح والسياسات والتعليمات ذات الصلة.
- مراجعة العقود والمعاملات المقترحة مع الأطراف ذات الصلة وتقديم توصياتها إلى مجلس الإدارة فيما يتعلق بذلك.
- إبلاغ مجلس الإدارة بأية مسائل تتعلق بما تراه ضرورياً لإلتخاذ الإجراءات اللازمة بشأنها، والتوصية بشأن الخطوات التي ينبغي إتخاذها.
- دراسة ومراجعة سياسات إدارة المخاطر في الشركة.

## لجنة المراجعة (تتمة)

يتم تشكيل اللجنة وفقاً للقواعد التالية:

- يتم تكوين لجنة المراجعة بقرار من الجمعية العامة العادية للشركة بناءً على توصية من مجلس الإدارة.
- يتم ترشيح أعضاء لجنة المراجعة بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت.
- يجوز أن يكون أعضاء لجنة المراجعة من المساهمين أو غيرهم، شريطة أن يكون أحدهم على الأقل عضواً مستقلاً، وأن يكون أحد أعضائها مختصاً بالشؤون المالية والمحاسبية.
- لا يجوز أن تضم لجنة المراجعة في عضويتها أيًا من المديرين التنفيذيين.
- لا يجوز لأي شخص يعمل أو عمل في الإدارة التنفيذية أو المالية للشركة أو مع مراجع حسابات الشركة خلال العامين الماضيين أن يكون عضواً في لجنة المراجعة.
- لا يقل عدد أعضاء اللجنة عن ثلاثة أعضاء ولا يزيد عن خمسة أعضاء.
- لا يجوز لرئيس مجلس الإدارة أن يكون عضواً في لجنة المراجعة.
- يتم إختيار أعضاء لجنة المراجعة بصورة تضمن توافر مجموعة متنوعة من المهارات والخبرات، مع مراعاة امتلاكهم للخبرة المناسبة في قطاع أعمال الشركة، بما في ذلك أولئك المختصين بالشؤون المالية والمحاسبية.
- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات ويجوز إعادة تعيينهم حسب إحتياجات تكوين اللجنة.
- يكون رئيس لجنة المراجعة عضواً مستقلاً ويتم تعيينه من قبل أعضاء اللجنة في اجتماع اللجنة الأول.
- تقوم لجنة المراجعة بتعيين سكرتير لها في اجتماعها الأول من بين أعضائها أو من موظفي الشركة.
- إذا أصبح أحد مقاعد لجنة المراجعة شاغراً يجوز لمجلس إدارة الشركة تعيين عضو مؤقت في المنصب الشاغر، شريطة أن يتمتع بالخبرة والكفاءة المطلوبة. ويتم إخطار هيئة السوق المالية بذلك خلال خمسة أيام عمل من تاريخ التعيين، على أن يتم تقديمه إلى الجمعية العامة العادية في أول إجتماع قادم لها. ويكمل العضو الجديد في لجنة المراجعة مدة عضوية سلفه.
- تتعهد الشركة بإخطار هيئة السوق المالية بأسماء أعضاء لجنة المراجعة وحالة عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من تاريخ تعيينهم؛ وكذلك عن أي تغييرات قد تؤثر على عضويتهم خلال خمسة أيام عمل من حدوث هذه التغييرات.

ويجوز للجنة المراجعة وفقاً للمادة 103 من نظام الشركات، أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للشركة للإجتماع إذا أعاق مجلس الإدارة عملها أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسيمة.

وقد عقدت لجنة المراجعة خمسة اجتماعات خلال عام 2017م، والجدول التالي يوضح أسماء ومناصب وبيان حضور أعضاء اللجنة:

## اجتماعات لجنة المراجعة خلال عام 2017م

اسم العضو	المنصب	الاجتماعات				نسبة الحضور
		الفترة السابقة	الفترة الجديدة			
		الأول 12-فبراير	الثاني 26-مارس	الثالث 07-يونيو	الرابع 08-أكتوبر	الخامس 10-ديسمبر
الدكتور/عبد الرحمن بن سليمان الطريقي	رئيس اللجنة	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
الدكتور/محمد بن حسن إخوان	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
الدكتور/ابراهيم بن حسن المدهون	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد/فرج بن منصور أبو ثيان	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر
السيد/سليمان بن ناصر الهطلان*	عضو	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر	حاضر

\* أخصائي حسابات وتدقيق.

## نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية

### نظام الرقابة الداخلية

يقر مجلس الإدارة نظام الرقابة الداخلية للشركة بغرض تقييم السياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة المخاطر وتنفيذ أحكام قواعد حوكمة الشركة وإلتزام بالنظم واللوائح ذات الصلة. ويجب أن يكفل هذا النظام الإلتزام بمعايير واضحة للمساءلة على جميع المستويات التنفيذية في الشركة، وأن يتم تنفيذ معاملات الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للأحكام والضوابط ذات الصلة.

### إنشاء إدارات مستقلة في الشركة

لأغراض تنفيذ نظام الرقابة الداخلية المعتمد، أنشأت الشركة إدارات لتقييم وإدارة المخاطر والمراجعة الداخلية. وبجوز للشركة الإستعانة بجهات خارجية للقيام بمهام وإختصاصات وحدات أو إدارات تقييم المخاطر والإدارة والرقابة الداخلية دون الإخلال بمسؤولية الشركة عن تلك الواجبات والإختصاصات.

### مهام إدارة المراجعة الداخلية

تتولى إدارة المراجعة الداخلية تقييم ورصد تنفيذ نظام الرقابة الداخلية والتحقق من إلتزام الشركة وموظفيها بالأنظمة واللوائح والتعليمات المرعية وسياسات وإجراءات الشركة.

### تكوين إدارة المراجعة الداخلية

- يرأس إدارة المراجعة الداخلية المراجع الداخلي وتوصي لجنة المراجعة بتعيينه، ويكون مسؤولاً أمام لجنة المراجعة وعدد من الموظفين المختصين. ويترعى في تشكيل وتفعيل إدارة المراجعة الداخلية ما يلي:
- يجب أن يكون موظفي هذه الإدارة مختصين ومستقلين ومدربين تدريباً كافياً ولا يجوز تكليفهم بأي مهام غير مهام المراجعة الداخلية ونظام الرقابة الداخلية.
  - تقوم إدارة المراجعة الداخلية بتقديم تقاريرها إلى لجنة المراجعة وتكون تابعة لها وخاضعة للمساءلة أمامها.
  - يتم تحديد مكافآت مدير إدارة المراجعة بناءً على توصية لجنة المراجعة وفقاً لسياسات الشركة.
  - يجب إتاحة وصول إدارة المراجعة الداخلية إلى المعلومات والوثائق وتزويدها بها دون أي قيود.

### خطة المراجعة الداخلية

تعمل إدارة المراجعة الداخلية وفقاً لخطة مراجعة شاملة ومعتمدة من قبل لجنة المراجعة؛ ويتم تحديث هذه الخطة سنوياً. ويجب مراجعة الأنشطة والعمليات الرئيسية، بما في ذلك أنشطة إدارة المخاطر وإدارة الإمتثال، سنوياً على الأقل.

## نتائج إجراءات المراجعة الداخلية السنوية (تتمة)

### الإحتفاظ بتقارير المراجعة الداخلية

يجب على الشركة أن تحتفظ بسجلات لتقارير المراجعة والوثائق التجارية التي توضح إنجازاتها ونتائجها وتوصياتها وكافة الإجراءات المتخذة بشأنها.

### تقرير المراجعة الداخلية

- تقوم إدارة المراجعة الداخلية في كل ربع سنة على الأقل بإعداد وتقديم تقرير مكتوب عن أعمالها إلى مجلس الإدارة ولجنة المراجعة، ويجب أن يتضمن هذا التقرير تقيماً لنظام الرقابة الداخلية في الشركة والرأي النهائي وتوصيات إدارة المراجعة الداخلية. كما يجب أن يحدد هذا التقرير الإجراءات التي تتخذها كل إدارة للإستجابة لنتائج توصيات المراجعة السابقة وأي ملاحظات بشأنها، وبشكل خاص الإخفاق في الإستجابة لهذه النتائج والتوصيات على وجه السرعة وأسباب مثل هذا الإخفاق.
- تقوم إدارة المراجعة الداخلية بإعداد تقرير عام مكتوب يتم تقديمه إلى مجلسي الإدارة ولجنة المراجعة حول أعمال المراجعة التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة بالخطة المعتمدة. ويجب أن يوضح هذا التقرير أسباب أي إنحراف عن الخطة، إن وجد، خلال الربع الذي يلي نهاية السنة المالية ذات الصلة.
- تقوم إدارة المراجعة الداخلية بإعداد تقرير عام مكتوب يتم تقديمه إلى مجلسي الإدارة ولجنة المراجعة حول أعمال المراجعة التي قامت بها خلال السنة المالية مقارنة بالخطة المعتمدة. ويجب أن يوضح هذا التقرير أسباب أي إنحراف عن الخطة، إن وجد، خلال الربع الذي يلي نهاية السنة المالية ذات الصلة.
- يحدد مجلس الإدارة نطاق تقرير إدارة المراجعة الداخلية بناءً على توصيات لجنة المراجعة وإدارة المراجعة الداخلية، على أن يتضمن التقرير ما يلي على وجه الخصوص:
  - إجراءات المراقبة والإشراف على الشؤون المالية والإستثمارات وإدارة المخاطر.
  - تقييم تطور عوامل الخطر التي تهدد الشركة والنظم القائمة بغرض مواجهة التغيرات الجذرية أو غير المتوقعة في "تداول".
  - تقييم أداء مجلس الإدارة والإدارة العليا فيما يتعلق بتنفيذ أنظمة الرقابة الداخلية، بما في ذلك تحديد عدد المرات التي تم فيها إخطار مجلس الإدارة بقضايا الرقابة (بما في ذلك إدارة المخاطر) ووصف للطريقة المتبعة في معالجة مثل هذه القضايا.
  - الإخفاقات أو نقاط الضعف في تطبيق الرقابة الداخلية أو الحالات الطارئة التي أثرت أو قد تؤثر على الأداء المالي للشركة، والتدابير التي إتخذتها الشركة لمعالجة مثل هذه الإخفاقات (وخاصة القضايا التي يتم الكشف عنها في التقارير السنوية للشركة وقوائمها المالية).
  - مدى إتزام الشركة بالضوابط الداخلية عند تحديد وإدارة المخاطر.
  - المعلومات التي تصف عمليات إدارة المخاطر في الشركة.

ومما سبق يتضح أن هناك مستويات مختلفة لتأكيد فاعلية وكفاية إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر بالمراعي. فلجنة المراجعة تشرف على المراجعة الداخلية بالمراعي بشكل مباشر، وإدارة المراجعة تقوم دورياً بفحص مدى كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلي بما يوفر لها تقويم مستمر عن مدى كفايته وفاعليته.

- لذلك فإن مجلس الإدارة وبناءً على ما يرد من تقارير وتوصيات من لجنة المراجعة، ووفقاً لخطط العمل التي تمت خلال عام 2017 م يؤكد أنه:
  - لم يلفت انتباهه أية أمور تجعله يعتقد أن هناك قصوراً جوهرياً يفتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية وما له صلة بإعداد التقارير المالية
  - أن الأنظمة الرقابية تعمل بفاعلية ويمكن من وضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي ولم يحدث فرق جوهري لها خلال عام 2016 م يستدعي الإفصاح عنه
  - أن جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها المراجعة الداخلية للجنة المراجعة قد تم أخذ التدابير اللازمة حيال الإجراءات التصحيحية لها أو تقويمها.

## التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

تنظم سياسة المراعي المكتوبة تعارض المصالح وتعالج الأوضاع المحتملة للتعارض لكل من أعضاء مجلس الإدارة والتنفيذيين والمساهمين. ويتم إبلاغ الجمعية العامة بأي تعارض محتمل في المصالح بغرض طلب الموافقة عليه.

وخلال العام 2017م وضمن نشاطها المعتاد قامت المراعي بعقد العمليات التالية مع الأطراف ذوي العلاقة وفقاً للشروط التجارية السائدة بالسوق والموضحة بالجدول التالي:

الرصيد في		مبلغ المعاملة			طبيعة المعاملة
1 يناير 2016 (مدقق) ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2016 (مدقق) ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2017 (مدققة) ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2016 (مدقق) ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2017 (مدقق) ألف ريال سعودي	
96,339	112,475	<b>182,733</b>	612,686	<b>640,247</b>	<b>مشتریات ل</b> شركة بنده للتجزئة
96,339	112,475	<b>182,733</b>	612,686	<b>640,247</b>	
(7,661)	(8,702)	<b>(6,633)</b>	106,991	<b>106,313</b>	<b>مشتریات من</b> الشركة المتحدة للسكر
-	(76)	-	76	<b>8</b>	شركة عاقية الدولية
-	(43)	<b>(28)</b>	309	<b>393</b>	النافورة للتموين
(8,899)	(20,216)	<b>(19,416)</b>	53,530	<b>55,626</b>	مزارع الكبير - أعلاف
1,507	1,131	<b>(573)</b>	6,349	<b>4,228</b>	الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)
(15,053)	(27,906)	<b>(26,650)</b>	167,255	<b>166,568</b>	
-	-	-	864	<b>864</b>	<b>خدمات ل</b> مزارع الكبير
1,603	1,735	<b>1,735</b>	131	-	شركة المزارعون المتحدة الفايضة
1,603	1,735	<b>1,735</b>	995	<b>864</b>	
(48,865)	981	<b>(92)</b>	113,704	<b>115,181</b>	<b>خدمات من</b> شركة الدرع العربي التعاونية للتأمين (راجع الملاحظة (أ) أدناه)
-	-	-	813	<b>813</b>	مزرعة التوضيحية
-	-	-	173	<b>173</b>	عبدالرحمن بن عبد العزيز المهنا (تأجير الأراضي)
-	-	-	303	<b>839</b>	شركة الاتصالات المتقلة السعودية
(120)	(52)	-	357	<b>139</b>	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر
(48,985)	929	<b>(92)</b>	115,350	<b>117,145</b>	
-	-	-	500	-	<b>توزيع الأرباح المحصلة</b> شركة بيور بريد
-	-	-	500	-	
الرصيد في		مبلغ المعاملة			طبيعة المعاملة
1 يناير 2016 (مدقق) ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2016 (مدقق) ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2017 (مدققة) ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2016 (مدقق) ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2017 (مدقق) ألف ريال سعودي	
(235)	(433)	<b>(373)</b>	1,179	<b>1,581</b>	<b>دفع رسوم الصكوك المالية</b> شركة أسمنت اليمامة
(2,376)	(4,221)	<b>(3,825)</b>	10,664	<b>14,940</b>	البنك السعودي البريطاني
(2,547)	(4,442)	<b>(3,764)</b>	11,180	<b>14,855</b>	البنك السعودي الفرنسي
-	(33)	<b>(29)</b>	73	<b>98</b>	شركة الدرع العربي التعاونية للتأمين
(5,158)	(9,129)	<b>(7,991)</b>	23,096	<b>31,474</b>	
1,175,494	692,569	<b>1,242,095</b>	31,136	<b>35,935</b>	<b>تمويل بنكي</b> البنك السعودي البريطاني
-	375,250	-	1,046	<b>5,398</b>	جي بي مورجان السعودية المحدودة
781,667	415,000	<b>210,000</b>	19,093	<b>9,873</b>	البنك السعودي الفرنسي
1,957,161	1,482,819	<b>1,452,095</b>	51,275	<b>51,206</b>	

## التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة (تتمة)

### التعاملات خلال العام 2017م

التعاملات التالية مع الأطراف ذوي العلاقة خلال العام 2017م تتطلب الموافقة من الجمعية العامة:

العضو	طبيعة التعامل	المبلغ أف ريال سعودي	الفترة	الشروط
<b>رئيس مجلس الإدارة/ سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير</b>				
مزارع الكبير - أعلاف	عقد إدارة	864	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
مزارع الكبير - أعلاف	شراء أعلاف	55,626	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
استنجاز مزرعة التوضيدية - ألبان	عقد إيجار	813	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
النافورة للتموين	خدمات تموين	393	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الدرع العربي التعاونية للتأمين	تأمين	115,181	2017.2016	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الدرع العربي التعاونية للتأمين	استثمار في أدوات مالية	3,000	2019.2012	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة الدرع العربي التعاونية للتأمين	دفع تكاليف تمويل صكوك	98	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>رئيس مجلس الإدارة/ سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير</b>				
شركة أسمنت اليمامة	استثمار في أدوات مالية	50,000	2018.2013	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة أسمنت اليمامة	دفع تكاليف تمويل صكوك	1,581	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير</b>				
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية	خدمات اتصالات	839	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>السيد/عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا</b>				
استنجاز أرض لمركز التوزيع في الشارقة	عقد تأجير	173	2021.2001	الشروط التجارية السائدة في السوق
مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر	خدمات النشر	139	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)	شراء أعلاف	4,228	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>مجموعة صافولا</b>				
شركة بنده للتجزئة	مبيعات منتجات	640,247	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
الشركة المتحدة للسكر	شراء السكر	106,313	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
شركة عافية الدولية	شراء زيت الصويا	8	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>المهندس/ريان بن محمد فايز</b>				
جي بي مورجان السعودية المحدودة	خدمات مالية	5,398	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>السيد/سليمان بن عبد القادر المهيدب</b>				
البنك السعودي البريطاني	خدمات مصرفية	35,935	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	استثمار في أدوات مالية	100,000	2022.2015	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	استثمار في أدوات مالية	150,000	2018.2013	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	استثمار في أدوات مالية	167,000	2020.2013	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	استثمار في أدوات مالية	50,000	2019.2012	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	تمويل مصرفي	1,242,095	2027.2016	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي البريطاني	دفع تكاليف تمويل صكوك	14,940	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
<b>المهندس/موسى بن عمران العمران والسيد/بدر بن عبدالله العيسى</b>				
البنك السعودي الفرنسي	خدمات مصرفية	9,873	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في أدوات مالية	100,000	2022.2015	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في أدوات مالية	200,000	2018.2013	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في أدوات مالية	100,000	2020.2013	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في أدوات مالية	90,000	2019.2012	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	تمويل مصرفي	210,000	2019.2016	الشروط التجارية السائدة في السوق
البنك السعودي الفرنسي	دفع تكاليف تمويل صكوك	14,855	2017	الشروط التجارية السائدة في السوق

## الإفصاح وسياسة الشفافية

تسعى المراعي إلى تقديم معلومات دقيقة ومحدثة بانتظام إلى جميع الأطراف ذوي العلاقة بها والأطراف المعنية الأخرى. وتعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة ويتم تحديثها وتطويرها عند حدوث أي تغيير في هذه الأنشطة. وتقوم الشركة بشكل منتظم بنشر وتحديث المعلومات حول هيكل الشركة وعملياتها وشركائها وإستثماراتها وأنشطتها التجارية الأخرى والمعلومات ذات الصلة بالأداء. وباعتبارها شركة مساهمة عامة تدرك المراعي التزامها بالرد بالشكل المعقول على الأسئلة المشروعة من المستهلكين والعملاء والحكومة ووسائل الإعلام والأطراف ذوي العلاقة.

والمعلومات التي يتم الإفصاح عنها من قبل المراعي بموجب هذه السياسة متاحة على مواقع مختلفة بما فيها الموقع الإلكتروني للشركة (www.almarai.com) والموقع الإلكتروني للسوق المالية السعودية "تداول" (www.tadawul.com.sa).

ويتم تحديث ونشر المعلومات التالية سنوياً، أو حسب ما يفتضيه النظام والقواعد واللوائح ذات الصلة، علماً بأن هذه القائمة ليست شاملة حيث يتم أيضاً الإفصاح عن أي معلومات أخرى مفيدة حسب مقتضى الحال:

- أعضاء مجلس الإدارة.
- عضوية لجان مجلس الإدارة.
- تقارير مجلس الإدارة.
- التقارير الفصلية والقوائم المالية.
- التقارير السنوية والقوائم المالية.
- السياسات المحاسبية.
- معاملات الأطراف ذوي العلاقة.
- إستعراض الأنشطة الرئيسية.
- تقرير مراجعي الحسابات.

ولا تقوم المراعي بالإفصاح عن المعلومات بشكل روتيني في الظروف التالية:

- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بالمصالح التجارية لشركة المراعي أو شركائها التجاريين أو أطراف ثالثة أخرى ولا تكون هناك مصلحة عامة في الإفصاح عن مثل هذه المعلومات.
- عندما يتم تزويد المراعي بمعلومات في إطار من السرية بحيث يمكن أن يؤدي الإفصاح عنها إلى رفع دعوى بشأن الإخلال بالسرية.
- المعلومات الشخصية عن موظفي المراعي وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه المعلومات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.
- إذا كان الإفصاح سيؤدي أو من المحتمل أن يؤدي إلى الإضرار بإجراءات التحقيق في جريمة أو منعها أو كشفها أو إقامة العدل.
- المعلومات التي تخضع للحصانة القانونية.

### معلومات تاريخية

المعلومات التي تقوم المراعي بنشرها على موقعها الإلكتروني هي في الواقع معلومات حديثة، ومع ذلك توفر بعض المعلومات التاريخية مثل التقارير السنوية السابقة.

### التواصل مع المراعي

تمكن المراعي الأطراف ذوي العلاقة أو الأطراف المهتمة الأخرى المهتمة من التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين عن طريق البريد الإلكتروني: investor.relations@almarai.com

كما يمكن للأطراف المهتمة الأخرى أن تقوم بالتواصل مع الشركة عن طريق أرقام الهاتف التالية:  
8001246688 من داخل المملكة العربية السعودية؛ أو +966 (11) 453 6688 من الخارج، ويمكن للأطراف المهتمة أيضاً الإتصال بشركة المراعي عن طريق البريد الإلكتروني: info@almarai.com

المزيد من المعلومات، يُرجى زيارة الموقع الإلكتروني للشركة: www.almarai.com

## إقرار مجلس الإدارة

على الرغم من حرص مجلس الإدارة على مراعاة العناية بالأداء المهني للشركة خلال العام 2017م، إلا أننا نفر بما يلي:

- لا توجد حصص أسهم أو أدوات دين مملوكة للشركات التابعة.
- لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل ولا أي أوراق مالية أو حقوق تعاقدية لإكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل المراعي، ولا يوجد أي تعويض حصلت عليه المراعي مقابل ذلك.
- لا يوجد أي حقوق تحويل أو إكتتاب بموجب أوراق دين قابلة للتحويل أو أي أوراق مالية أو حق إكتتاب أو حقوق مشابهة صادرة أو ممنوحة من قبل المراعي خلال العام.
- لا يوجد أي إسترداد أو شراء أو إلغاء من جانب المراعي أو أيًا من شركاتها التابعة لأي أدوات دين قابلة للإسترداد تمت خلال العام.
- لا يوجد أي عمليات تضارب في مصالح جوهرية خلال العام 2017م بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم نستلم طلباً من مراجعي الحسابات الخارجيين لدعوة الجمعية العامة للإنعقاد خلال العام 2017م.
- لم نستلم طلباً من المساهمين الذين يمتلكون 5% أو أكثر من رأسمال الشركة لدعوة الجمعية العامة للإنعقاد خلال العام 2017م.
- لا يوجد أي إجراء قد يؤدي إلى عرقلة حق المساهمين في التصويت.
- لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية السنة المالية 2017م كانت تقتضي الإفصاح، بخلاف المعلومات المتاحة والمعلن عنها.
- لم تقدم الشركة قروضاً أو تسهيلات إئتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
- تم إعداد نظام الرقابة الداخلية على أسس سليمة وتم تطبيقه بفاعلية.
- لا يوجد أي شك يُذكر حول قدرة المراعي على مواصلة نشاطها.

### التوصيات للجمعية العامة

بعد إستعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للسنة المالية 2017م، يسرنا أن نرفق القوائم المالية الموحدة مع تقرير مراجعي الحسابات، ونوصي بأن توافق الجمعية العامة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات. وسيتم الإعلان عن مكان وموعد إنعقاد الجمعية العامة وأي بنود أخرى مدرجة في جدول الأعمال في موعد لاحق.

### مجلس إدارة شركة المراعي

فبراير 2018

## التقرير المالي

### الأداء المالي

بالرغم من التباطؤ الإقتصادي الكلي في دول مجلس التعاون الخليجي، والإنخفاض في حجم الإستهلاك العام في كافة الأسواق تقريباً، والإصلاحات الإقتصادية الهيكلية التي تجري في المملكة العربية السعودية والآثار السالبة لإنخفاض قيمة الجنيه المصري في نهاية العام 2016م إلا أن أداء المراعي كان جيداً، حيث بلغت مبيعات الشركة 13,936 مليون ريال سعودي في عام 2017م بنسبة إنخفاض تبلغ 2.8% عن العام الماضي.

ومع التباين الواضح في إنخفاض المبيعات، إلا أن هامش إجمالي الأرباح قد حقق نمواً بنسبة 1.1% ليبلغ 5,584 مليون ريال سعودي في العام 2017م (5,522 مليون ريال سعودي في العام 2016م)، ويعزى ذلك إلى التطبيق الصارم لبرنامج ترشيد التكاليف في الشركة وتحسن الجوانب الصحية للدواجن، إضافة إلى ضبط التكاليف المباشرة. كما انخفضت نفقات البيع والتوزيع بنسبة 3.6%، وصاحب ذلك انخفاض بنسبة 8.2% في المصروفات العامة والإدارية، ويعود ذلك إلى التركيز المستمر على ضبط التكاليف بصفة عامة.

وعليه، وبالرغم من البيئة الإقتصادية الصعبة فقد ارتفع الدخل التشغيلي بنسبة 2.6% ليبلغ 2,583 مليون ريال. وعلى صعيد الدخل التشغيلي فقد ارتفع صافي الدخل بنسبة 1.6% ليبلغ 2,182 مليون ريال نظراً لارتفاع تكاليف التمويل مدفوعاً بارتفاع الديون الخارجية ومعدل هامش الفائدة المرتفع والانخفاض النسبي في مكاسب صرف العملات مقارنة مع العام الماضي ويرجع ذلك أساساً إلى إستقرار عرض اليورو.

### نتائج القطاعات

نظراً للظروف الإقتصادية الصعبة في الأقطار التي تعمل فيها فقد تأثر خط النمو الأعلى لكل من قطاع الألبان والعصائر والمخبوزات، والذي درج على الإنخفاض سنة بعد سنة بنسبة 4.1% و3.9% على التوالي، إلا أن عائدات قطاع الدواجن قد تزايدت بنسبة 9.9% ويعزى ذلك بصفة أساسية إلى العرض الثابت وظروف السوق المستقرة مقارنة بالعام 2016م.

وفيما يتعلق بأرباح قطاع الألبان والعصائر لهذه السنة، فقد تناقصت الأرباح بنسبة 10.4% بسبب ظروف السوق السلبية وإرتفاع تكاليف العلف والوضع الإقتصادي في دول مجلس التعاون الخليجي وجمهورية مصر. كما تناقص صافي الدخل في قطاع المخبوزات بنسبة 11.9% مقارنة بالعام الماضي نتيجة لتراجع حجم النمو.

وكانت نتائج قطاع الدواجن هي الأفضل في العام 2017م حيث إستمر صافي مبيعات الدواجن في النمو طوال العام نتيجة للعرض المستقر ولظروف السوق الجيدة. وحقق قطاع الدواجن النجاح الثالث على التوالي في الربع الرابع للعام 2017م في مستوى الدخل قبل الفوائد والضرائب مقابل المبيعات، كما أحرز هذا القطاع نتائج إيجابية خلال كامل العام 2017م في الدخل قبل الفوائد والضرائب مقابل المبيعات، مدفوعاً بتحسين الجوانب الصحية للدواجن والتركيز على ضبط التكاليف والنجاح التجاري في ظروف عمليات النقل إلى الأسواق. ونتج عن المساهمة الإيجابية في صافي الدخل تحول في الأداء بما يعادل 265 مليون ريال. كما تحقق التحسن في الأرباح في القطاعات الأخرى وبصفة أساسية قطاع أعذية الأطفال الرضع حيث إنخفضت الخسائر بنسبة 40%، إضافة إلى إستقرار تكاليف إنتاج الأعلاف الخضراء في كل من الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية.

### التوزيع الجغرافي للمبيعات

شهدت المملكة العربية السعودية نسبة 67% من قيمة مبيعات المراعي على المستوى القطري وما زالت تمثل أعلى معدلات النمو في المبيعات مسجلة 243 مليون ريال (نمو بنسبة 2.7% مستنداً على النمو القوي في حجم المبيعات) واستمر تزايد المبيعات عام بعد عام حيث سجلت أعلى معدلات النمو في مبيعات الألبان والدواجن في المملكة العربية السعودية. وسجلت الكويت المرتبة الثانية في أعلى معدلات نمو للمبيعات مدفوعاً بقطاعي الألبان الطازجة والمخبوزات (48 مليون ريال سعودي). ويعزى إنخفاض العائدات في بقية دول مجلس التعاون الخليجي إلى التباطؤ الإقتصادي الراهن والإنخفاض في حجم المبيعات.

### التدفق النقدي والمركز المالي

حققت هذه السنة أعلى تدفق للنقد الحر للشركة على أساس سنوي، حيث حققت المراعي في العام 2017م تدفق نقدي در بلغ 1.3 مليار ريال، تمثل زيادة بمبلغ 1.8 مليار ريال عن العام الماضي. وبلغ حجم النقد المتحصل من الأنشطة التشغيلية 4,6 مليار ريال سعودي، ويعود ذلك بصفة أساسية إلى النمو في الإيرادات والتحسين في رأس المال العامل. وانخفض التدفق النقدي من الأنشطة الإستثمارية بنسبة 33.5% بسبب التخفيض في الإستثمارات الرأسمالية بصفة أساسية. ونتيجة للإستثمار المستمر في القدرات التشغيلية، فقد نمت الأصول غير المتداولة في الميزانية بمبلغ 1.3 مليار ريال سعودي.

### إدارة المخاطر

تم تمديد موعد الإستحقاق لتسهيلات الديون القائمة خلال العام من 3.8 سنوات الى 4.4 سنوات، بما يمكن الشركة من الإستفادة من منحنيات سعر الفائدة طويلة الأجل. وفي ظل توقعات زيادة معدلات الفائدة تم العمل على إدارة التعرض لمخاطر الفائدة بشكل فعال للوصول إلى نتائج قوية وإيجابية. وبالنسبة للدول التي تواجه مستويات مرتفعة من التضخم - خاصة الأرجنتين ومصر - فقد كان هنالك تعاوناً وثيقاً وبناءً بين الفرق المالية المحلية والتابعة للشركة للتخفيف من حدة آثار تخفيض العملة على التدفق النقدي للمجموعة.

## التقرير المالي (تتمة)

واستمرت الشركة في تطوير برنامج التحوط السلعي للذرة وفول الصويا والسكر، مع وجود إطار مخاطر للحماية من التحديات التي يشكلها تذبذب الأسعار. ويشارك الفريق المالي للشركة في إجراء مراجعة شاملة لوثائق التأمين القائمة لضمان التغطية الأمثل المنسقة مع المخاطر المتغيرة التي تواجهها الشركة.

واستمرت الشركة في إستغلال الفرص في العام 2017م للإستفادة القصوى من التمويلات المتاحة بهدف التكيف مع التحديات الإقتصادية التي تواجه المنطقة. حيث تدار كافة الروافع المالية للشركة البالغة 2.8 مرة في حدود قصوى لا تتجاوز ثلاثة أضعاف صافي الدين إلى الدخل قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء، في حين أن الإستثمار الرأسمالي حسب الخطة الإستراتيجية قد بلغ مستوى 2.8 مليار ريال سعودي.

وبالنظر إلى المتطلبات الجوهرية لإستثمارات المراعي الرأسمالية، فإن أحد الأهداف الرئيسة للشركة يتمثل في ضمان مصادر التمويل طويلة الأجل والموثوقة والمتنوعة والفاعلة. ويتمثل الهدف الأخر الهام في التحلي بالمرونة اللازمة لإدارة مختلف المخاطر والتحديات التي تواجهها الشركة. وتم تحقيق هذين الهدفين في العام 2017م، وسوف تبقى هذه الأهداف تجسيدا للجوانب الأساسية للسياسة المالية للشركة في العام القادم.

### التمويل القائم

تتمتع المراعي بسعة إئتمانية ممتازة لدى مختلف المؤسسات المالية ومؤسسات الإقراض الحكومية وغير الحكومية بالإضافة إلى مستثمري الأصول ذات الدخل الثابت. ويعتمد الوضع الذي تتمتع به المراعي على إمكانية التنبؤ بالتدفقات النقدية التشغيلية الإيجابية للشركة وعلى إستراتيجيتها الواضحة فيما يتعلق بالنمو المستدام.

وبلغت التمويلات القائمة للمراعي 11,613.9 مليون ريال سعودي بنهاية العام 2017م أتت من تسهيلات مصرفية "مراوحة" متوافقة مع الشريعة الإسلامية (باستثناء التسهيلات المصرفية الأجنبية ومن الشركات التابعة في دول مجلس التعاون الخليجي) ومن التمويل الحكومي وصكوك من مستثمري الأصول ذات الدخل الثابت. وتم تنفيذ كافة الشروط التعاقدية والضمانات المستخدمة لتلك الإتفاقيات التمويلية طبقا للشروط التجارية المتعارف عليها بما في ذلك رهن الأصول وخطوط الإنتاج والتي بلغت قيمتها 993.4 مليون ريال سعودي لصالح مؤسسات تمويلية حكومية. أما التسهيلات التمويلية الممنوحة من قبل المصارف والمؤسسات المالية الأخرى فقد تم ضمانها بالسندات الاذنية المضمونة التي تصدرها المجموعة. والجداول التالي يوضح الإتفاقيات التمويلية القائمة بنهاية ديسمبر 2017م.

### التمويل في نهاية العام 2017 (مليون ريال سعودي)

مصدر التمويل	مقدار التمويل الأساسي	فترة التمويل	طريقة الدفع أو السداد	بداية العام	إضافات خلال السنة	دفعات خلال السنة	نهاية السنة	تاريخ الاستحقاق
البنوك والمؤسسات المالية (تسهيلات مصرفية إسلامية)	12,374.9	سنة إلى 10 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	5,796.3	3,084.0	(3,319.4)	5,560.9	2018 إلى 2027
التسهيلات المصرفية للهيئات التابعة الأجنبية	793.5	سنة إلى 7 سنوات	ربعي، نصف سنوي، سنوي	385.1	90.5	-	475.6	2018 إلى 2023
منشأة مصرفية تابعة لدول مجلس التعاون الخليجي	229.8	سنة	سنوي	-	206.2	-	206.2	2018
صندوق التنمية الصناعية السعودي	2,121.8	سنة إلى 11 سنة	نصف سنوي	1,198.5	-	(205.1)	993.4	2018 إلى 2028
مؤسسة التمويل الدولية (عضو في البنك الدولي)	281.4	سنة إلى 9 سنوات	نصف سنوي	-	281.4	-	281.4	2018 إلى 2026
صندوق التنمية الزراعية	196.5	سنة	سنوي	173.6	22.8	-	196.4	2018 إلى 2027
الصكوك - أول شريحة	1,000.0	7 سنوات	مبلغ مقطوع	1,000.0	-	-	1,000.0	19 مارس
الصكوك - الشريحة الثانية - 1	787.0	7 سنوات	مبلغ مقطوع	787.0	-	-	787.0	20 مارس
الصكوك - الشريحة الثانية - 2	513.0	5 سنوات	مبلغ مقطوع	513.0	-	-	513.0	18 مارس
الصكوك - الشريحة الثالثة	1,600.0	7 سنوات	مبلغ مقطوع	1,600.0	-	-	1,600.0	22 سبتمبر
<b>المجموع</b>	<b>19,897.9</b>			<b>11,453.5</b>	<b>3,684.9</b>	<b>(3,524.5)</b>	<b>11,613.9</b>	

## تصنيف التمويل (مليون ريال سعودي)

التصنيف	2016	2017
قروض قصيرة الأجل	146.9	231.6
الجزء الحالي من القروض طويلة الأجل	1,171.9	1,938.1
قروض طويلة الأجل	10,134.7	9,444.2
<b>المجموع</b>	<b>11,453.5</b>	<b>11,613.9</b>

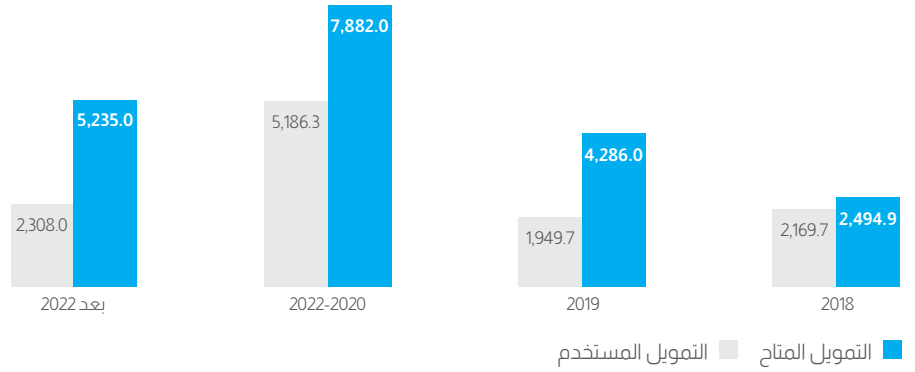
## استحقاق التمويل (مليون ريال سعودي)

الاستحقاق	2016	2017
أقل من سنة واحدة	1,318.8	2,169.7
سنة إلى سنتين	2,442.2	1,949.7
سنتين إلى خمس سنوات	5,134.5	5,186.3
أكثر من خمس سنوات	2,558.0	2,308.2
<b>المجموع</b>	<b>11,453.5</b>	<b>11,613.9</b>

## التمويل المتاح

نظرا للإحتياج المتنامي لتمويل إستثمارات المراعي المستقبلية، تعمل إدارة الخزينة لدينا على إدارة أي فائض نقدي وتقديم الحلول التمويلية اللازمة لكافة الإحتياجات التشغيلية بصفة مستمرة، بالإضافة إلى تقديم العروض الإستثمارية الأفضل لتسهيلات التمويل من حيث التكلفة الإقتصادية، وبلغ حجم تسهيلات المرابحة المصرفية غير المستغلة والتمويل الحكومي المتاح 8,234 مليون ريال سعودي في نهاية العام 2017م، كما حصلت المراعي على تسهيلات إضافية من صندوق التنمية الصناعية السعودي بقيمة 763.31 مليون ريال سعودي بتاريخ إستحقاق يمتد إلى أكثر من سبع سنوات، وتم تأمينها من قبل المجموعة، والجدول التالي يوضح التمويل المتاح ومستويات الإستخدم للعام 2017م والأعوام القادمة:

## التمويل المتاح والمستخدم





## تقرير المراجع المستقل إلى السادة المساهمين شركة المراعي - شركة مساهمة عامة الرياض - المملكة العربية السعودية

### التقرير عن مراجعة القوائم المالية الموحدة الرأي

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة لشركة المراعي - شركة مساهمة عامة - («الشركة») والشركات التابعة لها («المجموعة»)، والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2017م، والقوائم الموحدة للربح أو الخسارة والدخل الشامل والتغيرات في حقوق الملكية والتدفقات النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، والإيضاحات المكونة من ملخص للسياسات المحاسبية الهامة والمعلومات التفسيرية الأخرى.

وفي رأينا، فإن القوائم المالية الموحدة المرفقة تعرض بعدل، من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2017م، وأدائها المالي الموحد وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير الدولية للتقرير المالي المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

### أساس الرأي

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية. ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم «مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة» في تقريرنا. ونحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، كما وفينا أيضاً بمتطلبات سلوك وأداب المهنة الأخرى وفقاً لتلك القواعد. ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساساً لرأينا في المراجعة.

### الأمور الرئيسية للمراجعة

الأمور الرئيسية للمراجعة هي تلك الأمور التي كانت، بحسب حكمنا المهني، لها الأهمية البالغة عند مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة للسنة الحالية. وقد تم تناول هذه الأمور في سياق مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة ككل، وعند تكوين رأينا فيها، ولم نقدم رأياً منفصلاً في تلك الأمور.

### تقييم المخزون

بالإشارة إلى الإيضاح رقم 5 (C) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالمخزون وكذلك الإيضاح رقم 11 الخاص بالإفصاح عن المخزون.

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

أمر رئيسي للمراجعة

- كما في 31 ديسمبر 2017م، بلغ رصيد المخزون للمجموعة 3,122 مليون ريال سعودي (2016م: 3,002 مليون ريال سعودي) بالصافي بعد خصم مخصص مخزون بطيء الحركة بمبلغ 459 مليون ريال سعودي (2016م: 388 مليون ريال سعودي).
- يظهر المخزون بسعر التكلفة وصافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل وتقوم المجموعة، عند اللزوم بتكوين مخصص للمخزون بطيء الحركة، تحدد المجموعة مستوى التقييم لبند المخزون بالأخذ في الاعتبار طبيعتها وأعمارها وصلاديتها وتوقعات بيعها باستخدام الاتجاهات السابقة وعوامل نوعية أخرى. كما تقوم الإدارة بتاريخ كل تقرير بمراجعة تقييم المخزون ويتم تخفيض تكلفة المخزون عندما يتوقع بيع المخزون بتكلفة أقل.
- اعتبرنا ذلك أمر رئيسي للمراجعة بسبب الأحكام والافتراضات الهامة التي استخدمتها الإدارة عند تحديد مخصص المخزون بطيء الحركة ومستوى شطب المخزون اللازم بناءً على تقييم صافي القيمة القابلة للتحقق.
- قمنا بإجراءات المراجعة التالية التي تتعلق بتقييم المخزون:
  - تقييم التصميم والتنفيذ واختبار مدى كفاءة الضوابط الرئيسية المتعلقة بإجراءات المجموعة لتكوين ومراقبة مخصص المخزون بطيء الحركة.
  - تقييم السياسة المحاسبية للمجموعة المتعلقة بالمخزون بطيء الحركة من خلال إجراء اختبار بأثر رجعي ومقارنة التقديرات السابقة مع النتائج الفعلية.
  - استخدام متخصصي تكنولوجيا المعلومات لدينا لاختبار مدى تكامل تقرير أعمار المخزون المستخدم من الإدارة في تقييمها لمخصص المخزون بطيء الحركة.
  - إعادة احتساب مخصص المخزون بطيء الحركة وفقاً لسياسة المجموعة وعلى أساس تقرير أعمار المخزون.
  - الاستفسار عن أي مخزون بطيء الحركة أو منتهي الصلاحية يتم تحديده خلال حضورنا للجرد الفعلي للمخزون في المواقع المختارة.
  - اختبار صافي القيمة القابلة للتحقق للمخزون الجاهز من خلال الأخذ بالاعتبار الترحيل الفعلي للمبيعات في نهاية السنة والافتراضات المستخدمة من قبل الإدارة للتحقق ما إذا تم تقييم المخزون بسعر التكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل.



## الانخفاض في قيمة الشهرة

بالإشارة إلى الإيضاح رقم 5 (G) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالشهرة وكذلك الإيضاح رقم 8 الخاص بالإفصاح عن الشهرة.

أمر رئيسي للمراجعة

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

<p>كما في 31 ديسمبر 2017م، بلغت القيمة الدفترية للشهرة 935 مليون ريال سعودي (931 مليون ريال سعودي).</p> <p>تجري المجموعة اختبار سنوي للانخفاض في قيمة الشهرة. ولأغراض تقييم المجموعة للانخفاض في قيمة الشهرة، تستخدم الإدارة نموذج القيمة قيد الاستخدام لتحديد القيمة القابلة للاسترداد والتي من خلالها يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المتعلقة بكل وحدة من وحدات توليد النقد ومقارنتها بقيمتها الدفترية ذات العلاقة. يتطلب نموذج القيمة قيد الاستخدام إدخال العديد من الافتراضات الرئيسية التي تشمل تقدير حجم المبيعات المستقبلية والأسعار والتكاليف التشغيلية والقيم النهائية ومعدلات النمو والخصم.</p> <p>اعتبرنا الانخفاض في قيمة الشهرة أمر رئيسي للمراجعة بسبب الأخطار والافتراضات الهامة التي اشتملت عليها في إجراءات تقييم الانخفاض في قيمة الشهرة.</p>	<p>قمنا بإجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بالانخفاض في قيمة الشهرة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم التصميم والتنفيذ واختبار مدى كفاءة الضوابط الرئيسية المتعلقة بإجراءات المجموعة للانخفاض في قيمة الشهرة وكذلك تقييم الافتراضات الرئيسية المستخدمة.</li> <li>- استخدام المتخصصين لدينا لاختبار الافتراضات الرئيسية التي استخدمتها الإدارة لاحتمال القيمة قيد الاستخدام. كما قمنا بتقييم مدى معقولية الافتراضات الإدارية الرئيسية فيما يتعلق بالتدفقات النقدية المستقبلية المقدره ومعدلات النمو والخصم وأجرينا تحليل الحساسية المتعلق بهذه الافتراضات الرئيسية.</li> <li>- مقارنة الافتراضات الرئيسية مع المعايير المستخدمة في القطاع. كما طبقنا فهمنا للتوقعات المستقبلية للأعمال من المصادر الداخلية والخارجية وكذلك مقارنة التوقعات مع الخبرات السابقة.</li> <li>- التحقق من مدى دقة واكتمال المعلومات المقدمة من الإدارة التي استخدمت كأساس لتقييم الانخفاض في القيمة.</li> <li>- تقييم مدى كفاية الإفصاحات التي قامت بها المجموعة فيما يتعلق بالشهرة مع الأخذ في الاعتبار متطلبات معايير المحاسبة ذات العلاقة.</li> </ul>
--	---

## الاعتراف بالإيرادات

بالإشارة إلى الإيضاح رقم 5 (S) الخاص بالسياسة المحاسبية المتعلقة بالاعتراف بالإيرادات وكذلك الإيضاح رقم 30 الخاص بالإفصاحات ذات العلاقة.

أمر رئيسي للمراجعة

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

<p>كما في 31 ديسمبر 2017م، قامت الإدارة بالاعتراف بالإيرادات بمبلغ إجمالي وقدره 13,936 مليون ريال سعودي (2016م: 14,339 مليون ريال سعودي).</p> <p>تتم معظم معاملات البيع للمجموعة بشكل مباشر، حيث أنها تعتمد على أساس نقطة البيع مع توفير حق الرجوع للمشتري في حال انتهاء صلاحية المنتج المباع. كما أن الضغط المستمر على المجموعة نحو تلبية التوقعات والأهداف قد يساهم في حدوث تحريفات في الإيرادات.</p> <p>تم اعتبار الاعتراف بالإيرادات أمر رئيسي للمراجعة نظراً لوجود خطر يتمثل في احتمال تجاوز الإدارة للضوابط وتقديم تحريفات عن معاملات الإيرادات سواء من خلال الاجتهادات المستخدمة عند تقدير المبيعات المرتجعة أو عند تسجيل معاملات وهمية عن الإيرادات.</p>	<p>قمنا بإجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بالاعتراف بالإيرادات:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية الخاصة بالمجموعة عن الاعتراف بالإيرادات بالأخذ بالاعتبار متطلبات معايير المحاسبة ذات العلاقة. كما قمنا بتقييم طريقة تقدير مخصص المبيعات المرتجعة من خلال إجراء اختبار بأثر رجعي لتقديرات الإدارة.</li> <li>- تقييم التصميم والتنفيذ واختبار مدى كفاءة الضوابط الخاصة بالمجموعة بما في ذلك ضوابط مكافحة الغش للاعتراف بالإيرادات وفقاً لسياسة المجموعة.</li> <li>- تقييم الترتيبات التعاقدية الأساسية التي تشمل ترتيبات الإرجاع والخصم بالأخذ بالاعتبار التوثيق الملائم والانتفاقيات مع العملاء.</li> <li>- التحقق من أن معاملات المبيعات تتم بالقرب من نهاية السنة لتقييم ما إذا تم الاعتراف بالإيرادات في الفترة الصحيحة.</li> <li>- وضع توقعات لرصيد إيرادات السنة الحالية بناءً على معلومات تحليل الاتجاهات والأخذ في الاعتبار حجم المبيعات ومتوسط الأسعار وفهمنا لكل سوق على حده. ومن ثم أجرينا مقارنة لهذه التوقعات مع الإيرادات الفعلية. وعند الضرورة، القيام بالمزيد من الاستفسارات والاختبارات.</li> <li>- اختيار القيود اليدوية المرحلة على الإيرادات لتحديد أي بنود غير عادية أو غير نظامية.</li> <li>- التحقق من احتساب مخصص المبيعات المرتجعة في نهاية السنة لتقييم مدى توافقها مع سياسة المجموعة المتعلقة بمخصص المبيعات المرتجعة. كما أخذنا بالاعتبار عند تقييم مخصص المبيعات المرتجعة حجم المبيعات المرتجعة بعد نهاية السنة.</li> </ul>
--	--



## تقرير المراجع المستقل إلى السادة المساهمين شركة المراعي - شركة مساهمة عامة الرياض - المملكة العربية السعودية (تتمه)

### الأمر الرئيسية للمراجعة التغيير في إطار إعداد القوائم المالية

بالإشارة إلى الإيضاح رقم 2 الخاص بأساس إعداد القوائم المالية الموحدة المتعلقة بتطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية وكذلك الإيضاح رقم 36 الخاص بالإفصاحات ذات العلاقة بأثر تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية.

كيفية معالجة الأمر الرئيسي في مراجعتنا

أمر رئيسي للمراجعة

- قمنا بإجراءات المراجعة التالية فيما يتعلق بالتغيير في إطار إعداد القوائم المالية: الأخذ بالاعتبار عملية إدارة المجموعة في تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية وخاصة فيما يتعلق بالأمور الأخرى التي تتطلب اجتهداها.
  - الحصول على فهم للتحويل الذي نفذته الإدارة لتحديد جميع الاختلافات الجوهرية بين الإطار السابق للقوائم المالية والمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية التي قد يكون لها أثر على القوائم المالية للمجموعة.
  - تقييم نتائج تحليل الإدارة والقرارات الأساسية المتخذة فيما يتعلق بالتحويل باستخدام معرفتنا بالمتطلبات ذات العلاقة بالمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية وفهمنا لأعمال وأنشطة المجموعة.
  - اختيار تسويات التحويل بالأخذ بالاعتبار تحليل الفروق الذي قامت به الإدارة والمعلومات المالية المتعلقة بها واحتساب هذه التسويات.
  - تقييم الإفصاحات المستخدمة فيما يتعلق بالتحويل للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية من خلال الأخذ بالاعتبار المتطلبات ذات العلاقة بالمعيار الدولي للتقرير المالي 1.
- بالنسبة لجميع الفترات وحتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م، كانت المجموعة تقوم بإعداد وعرض قوائمها المالية الموحدة النظامية وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- بالنسبة للفترات المالية التي تبدأ من 1 يناير 2017م، تتطلب اللوائح المعمول بها من المجموعة إعداد وعرض قوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير المحاسبة الدولية والمعتمدة في المملكة العربية السعودية وكذلك المعايير والاصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين (المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية).
- وعليه، قامت المجموعة بإعداد قوائمها المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية باستخدام المعيار الدولي للتقرير المالي 1 «تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية لأول مرة».

وكجزء من هذا التحويل للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، أجرت إدارة المجموعة تحليلاً تفصيلياً للفروق لتحديد الاختلافات بين الإطار السابق لإعداد القوائم المالية والمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، وتحديد تسويات التحويل وفقاً لتحليل الفروق والمتطلبات ذات الصلة بالمعيار الدولي للتقرير المالي 1 وتقييم الإفصاحات الإضافية المطلوبة في القوائم المالية.

تم اعتبار ذلك كأمر رئيسي للمراجعة حيث أن تسويات التحويل تتطلب تعبيراً في إطار إعداد القوائم المالية والإفصاحات حولها في القوائم المالية تتطلب اهتماماً إضافياً خلال مراجعتنا.

### المعلومات الأخرى

إن الإدارة هي المسؤولة عن المعلومات الأخرى. وتشمل المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي، ولكن لا تتضمن القوائم المالية الموحدة وتقريرنا عنها، ومن المتوقع أن يكون التقرير السنوي متاح لنا بعد تاريخ تقريرنا هذا.

ولا يغطي رأينا في القوائم المالية الموحدة المعلومات الأخرى، ولن نُبدي أي شكل من أشكال الاستنتاج التأكيدي فيها.

وبخصوص مراجعتنا للقوائم المالية الموحدة، فإن مسؤوليتنا هي قراءة المعلومات الأخرى المحددة أعلاه عندما تصبح متاحة، وعند فعل ذلك، الأخذ في الحسبان ما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع القوائم المالية الموحدة، أو مع المعرفة التي حصلنا عليها خلال المراجعة، أو يظهر بطريقة أخرى أنها محرفة بشكل جوهري.

عندما نقرأ التقرير السنوي، إذا خُصنا إلى وجود تحريف جوهري فيه، نكون مطالبين بالإبلاغ عن الأمر للمكلفين بالحكومة.



### مسؤوليات الإدارة والمكلفين بالحوكمة عن القوائم المالية الموحدة

إن الإدارة هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية الموحدة وعرضها العادل، وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى التي اعتمدها الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين وأحكام نظام الشركات ونظام الشركة الأساسي، وهي المسؤولة عن الرقابة الداخلية التي تراها الإدارة ضرورية، لتمكينها من إعداد قوائم مالية موحدة خالية من تحريف جوهري، سواء بسبب غش أو خطأ.

وعند إعداد القوائم المالية الموحدة، فإن الإدارة هي المسؤولة عن تقدير قدرة المجموعة على البقاء كمجموعة مستمرة وعن الإفصاح بحسب مقتضى الحال، عن الأمور ذات العلاقة بالاستمرارية، واستخدام أساس الاستمرارية في المحاسبة، ما لم تكن هناك نية لتصفية المجموعة أو إيقاف عملياتها، أو ليس هناك خيار واقعي بخلاف ذلك.

والمكلفين بالحوكمة هم المسؤولون عن الإشراف على عملية التقرير المالي في المجموعة.

### مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة

تتمثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية الموحدة ككل خالية من تحريف جوهري سواء بسبب غش أو خطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا، إن التأكيد المعقول هو مستوى عالٍ من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن أي تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. ويمكن أن تنشأ التحريفات عن غش أو خطأ، وتُعد جوهريّة إذا كان يمكن بشكل معقول توقع أنها ستؤثر بمفردها أو في مجموعها على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه القوائم المالية الموحدة.

وكجزء من المراجعة وفقاً للمعايير الدولية للمراجعة المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المهني ونحافظ على نزعة الشك المهني خلال المراجعة. وعلينا أيضاً:

- تحديد مخاطر التحريفات الجوهريّة في القوائم المالية الموحدة وتقديرها سواء بسبب غش أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساساً لرأينا. ويعد خطر عدم اكتشاف تحريف جوهري ناتج عن غش أعلى من الخطر الناتج عن خطأ، لأن الغش قد ينطوي على تواطؤ أو تزوير أو حذف متعمد أو إفادات مضللة أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة مناسبة للظروف، وليس بغرض إبداء رأي عن فاعلية الرقابة الداخلية بالمجموعة.
- تقييم مدى مناسبة السياسات المحاسبية المستخدمة، ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- استنتاج مدى مناسبة استخدام الإدارة لأساس الاستمرارية في المحاسبة، واستناداً إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم تأكد جوهري ذا علاقة بأحداث أو ظروف قد تثير شكاً كبيراً بشأن قدرة المجموعة على البقاء كمجموعة مستمرة، وإذا خلصنا إلى وجود عدم تأكد جوهري، فإننا مطالبون بأن نلفت الانتباه في تقريرنا إلى الإفصاحات ذات العلاقة الواردة في القوائم المالية الموحدة، أو إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية، فإننا مطالبون بتعديل رأينا. وتستند استنتاجاتنا إلى أدلة المراجعة التي تم الحصول عليها حتى تاريخ تقريرنا. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن البقاء كمجموعة مستمرة.
- تقييم العرض العام، وهيكل ومحتوى القوائم المالية الموحدة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت القوائم المالية الموحدة تعبر عن المعاملات والأحداث ذات العلاقة بطريقة تحقق عرضاً عادلاً.
- الحصول على ما يكفي من أدلة المراجعة المناسبة فيما يتعلق بالمعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية ضمن المجموعة، لإبداء رأي حول القوائم المالية الموحدة، ونحن مسؤولون عن التوجيه والإشراف وأداء عملية المراجعة للمجموعة. ونظل الجهة الوحيدة المسؤولة عن رأينا في المراجعة.

لقد أبلغنا المكلفين بالحوكمة، فيما يتعلق، من بين أمور أخرى، بالنطاق والتوقيت المخطط للمراجعة والنتائج المهمة للمراجعة، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة في الرقابة الداخلية اكتشفناها خلال مراجعتنا.



## تقرير المراجع المستقل إلى السادة المساهمين شركة المراعي - شركة مساهمة عامة الرياض - المملكة العربية السعودية (تتمه)

### مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية الموحدة (تتمه)

لقد زدنا أيضاً المكلفين بالحوكمة ببيان يفيد بأننا قد التزمنا بالمتطلبات الأخلاقية ذات الصلة المتعلقة بالاستقلالية، وأبلغناهم بجميع العلاقات والأمور الأخرى التي قد نعتقد بشكل معقول أنها تؤثر على استقلالنا، وبحسب مقتضى الحال إجراءات الوقاية ذات العلاقة.

ومن الأمور التي تم إبلاغها للمكلفين بالحوكمة، نحدد تلك الأمور التي كانت لها الأهمية البالغة عند مراجعة القوائم المالية الموحدة للسنة الحالية، وبناءً على ذلك نُعد الأمور الرئيسة للمراجعة. ونوضح هذه الأمور في تقريرنا ما لم يمنع نظام أو لائحة الإفصاح العلني عن الأمر، أو عندما، في ظروف نادرة للغاية، نرى أن الأمر ينبغي ألا يتم الإبلاغ عنه في تقريرنا بسبب أنه من المتوقع بشكل معقول أن تفوق التبعات السلبية لفعل ذلك فوائد المصلحة العامة من ذلك الإبلاغ.

### التقرير عن المتطلبات التنظيمية والقانونية الأخرى

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة لشركة المراعي - شركة مساهمة عامة - («الشركة») والشركات التابعة لها («المجموعة») ككل تتفق مع نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

عن / كي بي ام جي الفوزان وشركاه  
محاسبون ومراجعون قانونيون



عبدالله حمد الفوزان

رقم الترخيص 348

التاريخ: 4 جمادى الأولى 1439هـ  
الموافق 21 يناير 2018م

## قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2017م

1 يناير 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
<b>الموجودات</b>				
<b>الموجودات غير المتداولة</b>				
18,642,287	21,144,593	22,401,692	7	ممتلكات وآلات ومعدات
1,141,277	1,040,099	1,046,607	8	موجودات غير ملموسة وشهرة
1,186,506	1,271,425	1,283,342	9	موجودات حيوية
94,177	96,612	129,429	10	استثمارات في شركات زميلة ومشروعات مشتركة
104,237	102,872	90,711	10	استثمارات متاحة للبيع
72,426	132,867	74,558	12	مصرفيات مدفوعة مقدماً
1,156	13,875	39,926	21	موجودات ضريبية مؤجلة
11,089	10,257	16,808	34	أدوات مالية مشتقة
<b>21,253,155</b>	<b>23,812,600</b>	<b>25,083,073</b>		
<b>الموجودات المتداولة</b>				
2,688,641	3,002,331	3,121,903	11	مخزون
116,379	96,442	87,321	9	موجودات حيوية
1,346,391	1,548,684	1,702,375	12	ذمم مدينة تجارية ومدفوعات مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
3,438	4,680	9,480	34	أدوات مالية مشتقة
2,038,776	729,700	1,891,697	13	نقد وأرصدة لدى البنك
<b>6,193,625</b>	<b>5,381,837</b>	<b>6,812,776</b>		
<b>27,446,780</b>	<b>29,194,437</b>	<b>31,895,849</b>		<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>حقوق الملكية</b>				
6,000,000	8,000,000	10,000,000	14	رأس المال
1,422,141	1,630,190	1,848,418		إحتياطي نظامي
(330,699)	(378,994)	(453,156)	15	أسهم خزينة
(392,636)	(711,996)	(609,135)	16	إحتياطيات أخرى
3,626,687	2,818,019	1,998,246		أرباح مبقاة
<b>10,325,493</b>	<b>11,357,219</b>	<b>12,784,373</b>		<b>حقوق الملكية العائدة للمساهمين</b>
1,700,000	1,700,000	1,700,000	17	الصكوك الدائمة
<b>12,025,493</b>	<b>13,057,219</b>	<b>14,484,373</b>		<b>حقوق الملكية العائدة للمساهمين وحاملي الصكوك الدائمة</b>
559,783	421,250	396,867	18	حقوق الملكية غير المسيطرة
<b>12,585,276</b>	<b>13,478,469</b>	<b>14,881,240</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>				
9,334,727	10,128,343	10,543,125	19	قروض وتسهيلات
527,200	573,979	621,536	20	مزايا نهاية الخدمة للموظفين
63,427	41,212	30,779	34	أدوات مالية مشتقة
67,123	56,492	48,060	21	مطلوبات ضريبية مؤجلة
<b>9,992,477</b>	<b>10,800,026</b>	<b>11,243,500</b>		
<b>المطلوبات المتداولة</b>				
217,647	165,620	255,585	31	سحب على المكشوف
1,821,410	1,318,796	2,003,403	19	قروض وتسهيلات
146,190	214,902	272,906	22	الزكاة وضريبة الدخل المستحقة
2,646,354	3,114,524	3,227,490	23	ذمم دائنة تجارية ودائنون آخرون
37,426	102,100	11,725	34	أدوات مالية مشتقة
<b>4,869,027</b>	<b>4,915,942</b>	<b>5,771,109</b>		
<b>14,861,504</b>	<b>15,715,968</b>	<b>17,014,609</b>		<b>إجمالي المطلوبات</b>
<b>27,446,780</b>	<b>29,194,437</b>	<b>31,895,849</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 4 جمادى الأولى 1439هـ (الموافق 21 يناير 2018م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

جورجيس بيير شوردرت  
الرئيس التنفيذي

باول جاي  
المدير المالي

## قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
14,338,579	<b>13,935,532</b>	30	الإيرادات
(8,816,092)	<b>(8,351,893)</b>	24	تكلفة الإيرادات
<b>5,522,487</b>	<b>5,583,639</b>		<b>إجمالي الربح</b>
(2,480,361)	<b>(2,391,879)</b>	25	مصاريف بيع وتوزيع
(432,949)	<b>(397,339)</b>	26	مصاريف عمومية وإدارية
(91,398)	<b>(211,071)</b>	27	مصاريف أخرى، بالصادف
<b>2,517,779</b>	<b>2,583,350</b>		<b>الدخل من العمليات</b>
44,676	<b>7,094</b>		مكاسب التغير بأسعار الصرف، بالصادف
(351,336)	<b>(401,254)</b>	28	مصاريف تمويلية، بالصادف
13,323	<b>13,018</b>	10	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشروعات مشتركة
<b>2,224,442</b>	<b>2,202,208</b>		<b>الدخل قبل الزكاة وخصم الدخل</b>
(74,345)	<b>(42,245)</b>	22	الزكاة وخصم الدخل الأجنبي
<b>2,150,097</b>	<b>2,159,963</b>		<b>دخل السنة</b>
			<b>دخل/(خسارة) السنة العائد إلى:</b>
2,147,786	<b>2,182,286</b>		المساهمين في الشركة
2,311	<b>(22,323)</b>		حقوق الملكية غير المسيطرة
<b>2,150,097</b>	<b>2,159,963</b>		
			<b>ربحية السهم (بالريال السعودي) وفقاً لدخل السنة العائد إلى المساهمين في الشركة</b>
2.10	<b>2.13</b>	29	- الأساسية
2.08	<b>2.11</b>	29	- المخفضة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 4 جمادى الأولى 1439هـ (الموافق 21 يناير 2018م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

**صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير**  
رئيس مجلس الإدارة

**جورجيس بيبير شوردرت**  
الرئيس التنفيذي

**باول جاي**  
المدير المالي

## قائمة الدخل الشامل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح
2,150,097	2,159,963	
(12,723)	10,151	20
(514,707)	(21,391)	
(62,378)	128,475	
20,330	(16,318)	
(1,365)	(12,161)	10
(10,388)	(5,201)	10
(581,231)	83,555	
1,568,866	2,243,518	
		<b>دخل السنة</b>
		<b>بنود لا يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً في قائمة الأرباح أو الخسائر:</b>
		الأرباح/(الخسائر) الإكتوارية لمكافأة نهاية الخدمة
		<b>بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً في قائمة الأرباح أو الخسائر:</b>
		فروقات ترجمة العملات الأجنبية
		الحركة في القيمة العادلة لتحوط التدفقات النقدية
		تعديل تغطية مخاطر التدفقات النقدية المحولة لقائمة الأرباح أو الخسائر
		الحركة في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
		الحصة في الخسارة الشاملة الأخرى للشركات الزميلة
		الدخل / (الخسائر) الشامل الأخر للسنة، بالصافي بعد خصم ضريبة الدخل
		<b>إجمالي الدخل الشامل للسنة</b>
		<b>إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل للسنة العائد إلى:</b>
		المساهمين في الشركة
		حقوق الملكية غير المسيطرة
1,794,263	2,256,849	
(225,397)	(13,331)	
1,568,866	2,243,518	

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 4 جمادى الأولى 1439هـ (الموافق 21 يناير 2018م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

**صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير**  
رئيس مجلس الإدارة

**جورجيس بيير شوردرت**  
الرئيس التنفيذي

**بول جاي**  
المدير المالي

## قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

إجمالي حقوق الملكية بآلاف الريالات السعودية	حقوق الملكية غير المسيطرة بآلاف الريالات السعودية	حقوق الملكية العائدة للمساهمين وحاملي الصكوك الدائمة بآلاف الريالات السعودية	صكوك دائمة بآلاف الريالات السعودية	حقوق الملكية العائدة للمساهمين بآلاف الريالات السعودية	الأرباح المبقاة بآلاف الريالات السعودية	الاحتياطيات الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أسهم الخزينة بآلاف الريالات السعودية	الاحتياطي النظامي بآلاف الريالات السعودية	رأس المال بآلاف الريالات السعودية	
<b>12,585,276</b>	<b>559,783</b>	<b>12,025,493</b>	<b>1,700,000</b>	<b>10,325,493</b>	<b>3,626,687</b>	<b>(392,636)</b>	<b>(330,699)</b>	<b>1,422,141</b>	<b>6,000,000</b>	<b>الرصيد في 1 يناير 2016م</b>
2,150,097	2,311	2,147,786	-	2,147,786	2,147,786	-	-	-	-	دخل السنة
(581,231)	(227,708)	(353,523)	-	(353,523)	(12,723)	(340,800)	-	-	-	الخسارة الشاملة الأخرى للسنة
1,568,866	(225,397)	1,794,263	-	1,794,263	2,135,063	(340,800)	-	-	-	إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل
(690,000)	-	(690,000)	-	(690,000)	(690,000)	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 1.15 ريال سعودي للسهم
-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	-	-	2,000,000	أسهم منحة مصدرة بمعدل 1 لكل 3 أسهم محول خلال السنة
-	-	-	-	-	(208,049)	-	-	208,049	-	دفعات محسوبة على أساس أسهم
35,079	-	35,079	-	35,079	-	35,079	-	-	-	تسوية أسهم خزينة
27,119	-	27,119	-	27,119	19,712	(19,712)	27,119	-	-	شراء أسهم خزينة
(75,414)	-	(75,414)	-	(75,414)	-	-	(75,414)	-	-	الأرباح على الصكوك الدائمة بواقع 38,467 ريال سعودي للصك
-	-	-	-	-	(65,394)	65,394	-	-	-	المدفوع من الأرباح على الصكوك الدائمة
(59,321)	-	(59,321)	-	(59,321)	-	(59,321)	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
86,864	86,864	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>13,478,469</b>	<b>421,250</b>	<b>13,057,219</b>	<b>1,700,000</b>	<b>11,357,219</b>	<b>2,818,019</b>	<b>(711,996)</b>	<b>(378,994)</b>	<b>1,630,190</b>	<b>8,000,000</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2016م</b>
<b>13,478,469</b>	<b>421,250</b>	<b>13,057,219</b>	<b>1,700,000</b>	<b>11,357,219</b>	<b>2,818,019</b>	<b>(711,996)</b>	<b>(378,994)</b>	<b>1,630,190</b>	<b>8,000,000</b>	<b>الرصيد في 1 يناير 2017م</b>
2,159,963	(22,323)	2,182,286	-	2,182,286	2,182,286	-	-	-	-	الدخل/(الخسارة) للسنة
83,555	8,992	74,563	-	74,563	10,151	64,412	-	-	-	الدخل الشامل الأخر للسنة إجمالي الدخل/(الخسارة) الشامل
2,243,518	(13,331)	2,256,849	-	2,256,849	2,192,437	64,412	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة بواقع 0.90 ريال سعودي للسهم
(720,000)	-	(720,000)	-	(720,000)	(720,000)	-	-	-	-	أسهم منحة مصدرة بمعدل 1 لكل 4 أسهم محول خلال السنة
-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	-	-	2,000,000	دفعات محسوبة على أساس أسهم
-	-	-	-	-	(218,228)	-	-	218,228	-	تسوية أسهم خزينة
39,394	-	39,394	-	39,394	-	39,394	-	-	-	شراء أسهم خزينة
1,371	-	1,371	-	1,371	-	-	1,371	-	-	الأرباح على الصكوك الدائمة بواقع 41,848 ريال سعودي للصك
(75,533)	-	(75,533)	-	(75,533)	-	-	(75,533)	-	-	المدفوع من الأرباح على الصكوك الدائمة
-	-	-	-	-	(71,142)	71,142	-	-	-	مكافأة مجلس الإدارة
(72,087)	-	(72,087)	-	(72,087)	-	(72,087)	-	-	-	معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
(2,840)	-	(2,840)	-	(2,840)	(2,840)	-	-	-	-	
(11,052)	(11,052)	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>14,881,240</b>	<b>396,867</b>	<b>14,484,373</b>	<b>1,700,000</b>	<b>12,784,373</b>	<b>1,998,246</b>	<b>(609,135)</b>	<b>(453,156)</b>	<b>1,848,418</b>	<b>10,000,000</b>	<b>الرصيد في 31 ديسمبر 2017م</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 4 جمادى الأولى 1439هـ (الموافق 21 يناير 2018م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

جورجيس بيبير شوردرت  
الرئيس التنفيذي

باول جاي  
المدير المالي

## قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
2,150,097	2,159,963		<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية</b>
			دخل السنة
			التعديلات لـ:
1,442,341	1,573,671	7	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
32,479	50,017	8	إطفاء موجودات غير ملموسة
342,041	295,927	9	إستهلاك موجودات حيوية
15,248	(977)	9	(مكاسب) / خسائر ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة بيع المحاصيل
115,358	128,262	20	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
35,079	39,394		مصاريف الدفعات المحسوبة على أساس أسهم
(44,676)	(7,094)		مكاسب التغير بأسعار الصرف، بالصافي
351,336	401,254	28	مصاريف تمويلية، بالصافي
91,398	212,181	27	مصاريف أخرى، بالصافي
(13,323)	(13,018)	10	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشروعات مشتركة
74,345	42,245	22	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
4,591,723	4,881,825		
			التغيرات في:
			المخزون
844,604	1,083,062		موجودات حيوية
(1,231,787)	(1,197,326)		ذمم مدينة تجارية ومدفوعات مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى
(164,572)	(106,170)		ذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى
524,039	35,566		النقد المستخدم في الأنشطة التشغيلية
(27,716)	(184,868)		مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
(81,302)	(70,888)	20	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المدفوعة
(10,161)	(11,922)	22	
4,472,544	4,614,147		<b>صافي النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>
			<b>التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية</b>
-	(25,000)	10	استثمار في شركات زميلة
500	-	10	توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة
-	1,110	27	توزيعات أرباح مستلمة من استثمارات متاحة للبيع
(4,514,597)	(2,797,282)	7	إضافات للممتلكات والآلات والمعدات
133,971	30,790		متحصلات من استبعاد ممتلكات وألات ومعدات
(18,153)	(52,927)	8	إضافات للموجودات غير الملموسة
(93,131)	(81,536)	9	إضافات للموجودات الحيوية
(618,673)	(582,895)		الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
200,486	197,274		متحصلات من استبعاد موجودات حيوية
(71,794)	-		مدفوعات مدفوعة مقدماً
(4,981,391)	(3,310,466)		<b>صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>
			<b>التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية</b>
351,847	1,105,031		الزيادة في القروض، صافي
(360,596)	(467,977)		مصاريف تمويلية مدفوعة
(687,721)	(717,905)		توزيعات أرباح مدفوعة
(75,414)	(75,533)	15	شراء أسهم خزينة
27,119	1,371		تسوية أسهم خزينة
86,864	(11,052)		معاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
(59,321)	(72,087)		المدفوع من الأرباح على الصكوك الدائمة
-	(2,840)		مكافأة مجلس الإدارة
(717,222)	(240,992)		<b>صافي النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية</b>
(1,226,069)	1,062,689		<b>الزيادة/(النقص) في النقد وما في حكمه</b>
1,821,129	564,080		النقد وما في حكمه في 1 يناير
(30,980)	9,343		<b>أثر التغير في سعر الصرف على النقد وما في حكمه</b>
564,080	1,636,112	31	<b>النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر</b>

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 40 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة. تمت الموافقة على إصدار هذه القوائم المالية من قبل مجلس الإدارة بالنيابة عن المساهمين في 4 جمادى الأولى 1439 هـ (الموافق 21 يناير 2018م) وتم توقيعها بالنيابة عنهم من قبل:

صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير  
رئيس مجلس الإدارة

جورجيس بيبير شوردرت  
الرئيس التنفيذي

باول جاي  
المدير المالي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي ("الشركة")، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223، وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991م، كانت الأنشطة الرئيسية للشركة للأعوام من 1977م حتى 1991م تتم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراعي".

عنوان المركز الرئيسي للشركة في الرياض - طريق الدائري الشمالي - مخرج رقم 7، حي الإزدهار، ص ب 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة والشركات التابعة لها (معاً "المجموعة") من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية، كما تعمل في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى بالإضافة إلى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام العلامات التجارية "المراعي" و "بيتي" و "طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، مشروع مشترك مع شركة بيبسي، حيث تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة. تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

#### الأردن

شركة طيبة الاستثمارية لعمليات الأغذية المتطورة

#### مصر

الشركة الدولية للمشاريع والصناعات الزراعية (بيتي) (شركة مساهمة مصرية)

أما منتجات المخابز فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة، مشروع مشترك مع شركة شيببنا والتي تحتفظ الشركة بحصص مسيطرة فيها، باستخدام العلامتين التجاريتين "لوزين" و "سفن دايز"، على التوالي.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها بواسطة شركة حائل للتنمية الزراعية، باستخدام العلامة التجارية "اليوم".

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة ويتم المتاجرة بها بواسطة الشركة الدولية لأغذية الأطفال باستخدام العلامتين التجاريتين (نيورالداك) و (إيفولداك).

في البلدان التي تقوم المجموعة بممارسة عملياتها يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية النهائية حسب النطاق الجغرافي من مرافق الإنتاج والتصنيع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول المجموعة للمسافات الطويلة. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة (الإمارات، عمان والبحرين) واتفاقيات وكالة مبرمة في كلٍ من (الكويت وقطر) كما يلي:

#### **الإمارات العربية المتحدة**

شركة المراعي الإمارات المحدودة

#### **سلطنة عمان**

شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة

#### **مملكة البحرين**

شركة المراعي البحرين المحدودة

#### **دولة الكويت**

شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.

#### **دولة قطر**

شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة.

في البلدان الأخرى في حال سماح النظام بذلك، يتم تصدير منتجات الألبان والعصائر من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، بينما يتم تصدير المنتجات الأخرى من خلال الشركات التابعة الأخرى. ومنذ 6 يونيو 2017م، أوقفت المجموعة عملياتها في قطر.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة "فوندمونتي" من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

#### **الولايات المتحدة الأمريكية**

فوندمونتي القابضة بأمريكا الشمالية إل إل سي

#### **الأرجنتين**

فوندمونتي أمريكا الجنوبية إس إيه

يتم تشغيل أعمال المجموعة خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة و فوندمونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة، التي تأسست في مملكة البحرين.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها (تتمه) فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة الوظيفية
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ريال سعودي
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية	ريال سعودي
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات حيوانية وزراعية	ريال سعودي
شركة المراعي للإنشاءات	المملكة العربية السعودية	شركة إنشاءات	ريال سعودي
شركة المراعي لعمليات الصيانة والتشغيل	المملكة العربية السعودية	شركة صيانة وتشغيل	ريال سعودي
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	ريال سعودي
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات زراعية ودواجن	ريال سعودي
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات زراعية ودواجن	ريال سعودي
شركة خدمات المخازن العالمية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة	ريال سعودي
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة	ريال سعودي
الشركة الحديثة للصناعات الغذائية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	ريال سعودي
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية	ريال سعودي
شركة المخازن الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	ريال سعودي
شركة أجرو نيرا أس. أيه	الأرجنتين	شركة راكدة	بيسو أرجنتيني
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس. أيه	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني
شركة المراعي البحرين	مملكة البحرين	شركة تجارية	دينار بحريني
شركة المراعي القابضة للاستثمار ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	فيرجن أيلاند البريطانية	شركة قابضة	دولار أمريكي
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة	جنيه مصري
الشركة الدولية للمشاريع الزراعية الصناعية (بيتي)	مصر	شركة صناعية وتجارية	جنيه مصري
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	شركة راكدة	جنية إسترليني
المتحدون لمنتجات الألبان	الأردن	شركة راكدة	دينار أردني
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة منتجات حيوانية وزراعية	دينار أردني
الشركة النموذجية للمنتجات البلاستيكية	الأردن	شركة راكدة	دينار أردني
شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني
شركة طيبة للاستثمارية لعمليات الأغذية المتطورة	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة تجارية	ريال عماني
شركة اليوم لمنتجات الأغذية	سلطنة عمان	شركة راكدة	ريال عماني
شركة فوندمونتي إنفر جينز أس. إل	أسبانيا	شركة قابضة	يورو
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة زراعية	جنيه سوداني
شركة المراعي الإماراتية ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية	درهم إماراتي
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة	دولار أمريكي
شركة فوندمونتي أريزونا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية	دولار أمريكي
شركة فوندمونتي كاليفورنيا المحدودة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية	دولار أمريكي
مزرعة هايدى التشغيلية ال. ال. سي.	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية	دولار أمريكي

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة مباشرة عن طريق الشركة أو إحدى شركاتها التابعة.

إيرادات الفوائد (آلاف الريالات السعودية)	اقتراض تقليدي (آلاف الريالات السعودية)	استثمار تقليدي (آلاف الريالات السعودية)	عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية			
					2016م		2017م	
					فعلي	مباشر(أ)	فعلي	مباشر(أ)
-	-	-	1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	198,460	-	20,000,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	250	25,000,000 ريال سعودي	%52	%52	%52	%52
-	946,274	-	30,000,000	300,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	1,000	1,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	500	500,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	410,000	41,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	35,751	-	70,000	70,000,000 ريال سعودي	%60	%60	%60	%60
-	-	-	3,000	3,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	215,511	-	200,000	200,000,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	475,875	475,875 بيسو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100
-	78,157	-	1,286,096,598	1,286,096,598 بيسو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100
-	-	-	2,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100	%100	%100
-	-	-	2,500	250,000 دينار بحريني	%99	%99	%99	%99
-	-	-	2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%100	%52	%100
-	56,253	-	7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%52	%52	%52
-	-	-	110,175,000	1,101,750,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100
-	378,577	-	171,725,000	1,717,250,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100
-	-	-	-	-	%100	%100	%100	%100
-	-	-	500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
-	-	-	750,000	750,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
-	-	-	250,000	250,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
-	-	-	500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
-	92,179	-	49,675,352	49,675,352 دينار أردني	%52	%100	%52	%100
-	150,134	-	150,000	150,000 ريال عماني	%90	%90	%90	%90
-	-	-	20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100	%100	%100
-	-	-	118,515,547	118,515,547 يورو	%100	%100	%100	%100
-	-	-	100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100	%100	%100
-	-	-	300	300,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100	%100	%100
-	-	-	22,042,183	22,042,183 دولار أمريكي	%52	%100	%52	%100
-	112,698	-	50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100
-	-	-	-	-	%100	%100	%100	%100
-	-	-	-	-	لا شيء	لا شيء	%100	%100

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 2 - أسس إعداد القوائم المالية

#### 1-2 المعايير المحاسبية المطبقة

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. قامت المجموعة بإعداد وعرض قوائمها المالية الموحدة النظامية حتى السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م وفقاً للمعايير المحاسبية المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين ومتطلبات نظام الشركات السعودي والنظام الأساسي للشركة التي لها علاقة بإعداد وعرض القوائم المالية. إن مصطلح ("معايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين") في هذه القوائم المالية الموحدة يعود لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين قبل تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية.

للفترة المالية التي تبدأ في 1 يناير 2017م، تلزم اللوائح المطبقة المجموعة بإعداد وعرض القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والإصدارات الصادرة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. كجزء من المتطلبات قامت المجموعة بإعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

وفقاً لتعميم هيئة السوق المالية من خلال قرارها بتاريخ 16 أكتوبر 2016م ينبغي على المجموعة تطبيق نموذج التكلفة لقياس الممتلكات والآلات والمعدات والاستثمارات العقارية والموجودات غير الملموسة عند تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية لفترة الثلاث سنوات التي تبدأ من تاريخ تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية.

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي (1) تطبيق المعايير الدولي للتقارير المالية لأول مرة. قامت المجموعة بتطبيق نفس السياسات المحاسبية بصورة ثابتة لجميع الفترات المعروضة، كما لو كانت هذه السياسات سارية.

يوجد شرح عن كيفية تأثير تطبيق الانتقال إلى المعايير الدولية للتقارير المالية على حقوق الملكية كما في 31 ديسمبر 2016م و1 يناير 2016م والدخل الشامل للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م بما في ذلك طبيعة أثر التغييرات الهامة في السياسات المحاسبية عن تلك المستخدمة في القوائم المالية السنوية للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م والتي يتم عرضها في إيضاح 36.

يجب قراءة هذه القوائم المالية الموحدة جنباً إلى جنب مع القوائم المالية الموحدة السنوية المعدة وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م والقوائم المالية الأولية الموحدة للمجموعة للفترة المالية المنتهية في 31 مارس 2017م و30 يونيو 2017م و30 سبتمبر 2017م المعدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

#### 2-2 إعداد القوائم المالية

تم إعداد هذه القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية ما عدا البنود الهامة التالية الواردة في قائمة المركز المالي الموحدة:

- يتم قياس الأدوات المالية المشتقة بالقيمة العادلة.
- يتم قياس الاستثمارات المتاحة للبيع بالقيمة العادلة.
- يتم الاعتراف بمستحقات التزامات المنافع المحددة بالقيمة الحالية للالتزامات المستقبلية باستخدام طريقة المبالغ المستحقة حسب الوحدة.
- الموجودات الحيوية التي يتوفر لها سوق يتم تقييمها بالقيمة العادلة.

### 3 - أساس توحيد القوائم المالية

تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على قائمة المركز المالي الموحدة، قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة، قائمة الدخل الشامل الموحدة، قائمة التغييرات في حقوق الملكية الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وكذلك الإيضاحات المتممة للقوائم المالية الموحدة للمجموعة، حيث تشتمل على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال الشركة وشركاتها التابعة كما هو مبين في الإيضاح رقم (1). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة بالمجموعة. الشركات التابعة هي الشركات التي تسيطر عليها المجموعة. تسيطر المجموعة على الشركة عندما يكون لها الحق في العوائد المختلفة نتيجة مشاركتها بالشركة والقدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال تحكمها بالشركة. يتم توحيد الشركات التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركات التابعة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة. تقوم المجموعة باستخدام طريقة الاستحواذ المحاسبية عند انتقال السيطرة للمجموعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات المحددة التي تم الحصول عليها. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة عن صافي قيمة الموجودات المحددة والمستحود عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. تقاس حقوق الملكية غير المسيطرة بنسبة حصتها من صافي موجودات الشركة المستحود عليها في تاريخ الاستحواذ. يتم عرض الحصة في الربح أو الخسارة و صافي الموجودات غير المسيطر عليها من قبل المجموعة، ويتم إظهارها كبنود مستقل في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم استبعاد كل من المعاملات وكذلك الأرصدة والأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة. تعد الشركة والشركات التابعة لها قوائمها المالية لنفس فترات التقرير.

#### 4 - العملة الوظيفية وعملة العرض

تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة وكذلك عملة العرض. يتم تقريب جميع المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

#### 5 - السياسات المحاسبية الهامة

##### أ) المعايير الجديدة والتعديلات والمعايير الصادرة التي لم يتم تطبيقها المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير والتفسيرات

قامت المجموعة بتطبيق المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير الدولية التالية والمطبقة بتاريخ 1 يناير 2017م:

##### 1) مبادرة الإفصاح (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 7)

تتطلب التعديلات الإفصاحات التي تمكن مستخدمي القوائم المالية من تقييم التغييرات في المطلوبات الناشئة عن أنشطة التمويل والتي تشمل كلاً من التغييرات الناشئة عن التغييرات في التدفقات النقدية وغير النقدية.

الأنشطة التمويلية للمجموعة، كما هو موضح في قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تمثل تغييرات في التدفقات النقدية فقط، ما عدا تكلفة التمويل والتي تمثل تغير غير نقدي موضح ضمن التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية.

##### 2) إثبات الموجودات الضريبية المؤجلة للخسائر غير المحققة (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 12)

توضح التعديلات المحاسبية عن الموجودات الضريبية المؤجلة للخسائر غير المحققة على أدوات الدين التي تم قياسها بالقيمة العادلة.

لا تحتفظ المجموعة بأية أدوات ديون يتم قياسها بالقيمة العادلة ولذا فلا يوجد لها تأثير على القوائم المالية الموحدة.

##### 3) التعديلات السنوية للمعايير الدولية للتقارير المالية (دورة 2014 - 2016) تعديلات على معيار التقارير المالية رقم 12 "الإفصاح عن الحقوق في المنشآت الأخرى"

توضح التعديلات متطلبات الإفصاح على الحقوق في المنشآت الأخرى، أنها تنطبق أيضاً على الحقوق التي يتم تبويبها كمحتفظ بها لغرض البيع أو التوزيع. لا يؤثر التعديل على هذه القوائم المالية الموحدة للمجموعة.

#### المعايير الصادرة غير المطبقة

فيما يلي بيان بالمعايير الجديدة والتعديلات على المعايير المطبقة للسنوات التي تبدأ بعد 1 يناير 2018م مع السماح بالتطبيق المبكر ولكن لم تقم المجموعة بتطبيقها عند إعداد هذه القوائم المالية الموحدة.

##### 1) المعيار الدولي للتقرير المالي 15 الإيرادات من العقود مع العملاء

ينشئ المعيار الدولي للتقرير المالي 15 إطار مفاهيم شامل لتحديد مبلغ وتوقيت الاعتراف بالإيرادات. ويحل هذا المعيار محل إرشادات إثبات الإيرادات الحالي وتشمل معيار المحاسبة الدولي 18 "الإيرادات" ومعيار المحاسبة الدولي 11 "عقود الانشاءات" والتفسير الدولي 13 "برامج ولاء العميل".

يسري المعيار الدولي للتقرير المالي 15 للفترة السنوية التي تبدأ من أو بعد 1 يناير 2018م. وكما في نهاية هذه السنة، فإن المجموعة بصدد إستكمال تقييمها المتعلق بأثر المعيار الدولي للتقرير المالي 15 على سياستها الخاصة بالاعتراف بالإيرادات. ووفقاً لتقييمها المبدئي، لن يكون هناك تأثير هام على سياسة المجموعة الخاصة بالاعتراف بالإيرادات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 5 - السياسات المحاسبية الهامة (تتمه)

#### أ) المعايير الجديدة والتعديلات والمعايير الصادرة ولم يتم تطبيقها (تتمه)

##### 2) المعيار الدولي للتقرير المالي 9 الأدوات المالية

أصدر مجلس معايير المحاسبة الدولية في يوليو 2014م النسخة النهائية من المعيار الدولي للتقرير المالي 9 الأدوات المالية. إن المعيار الدولي للتقرير المالي 9 يسري مفعوله للفرات السنوية التي تبدأ من أو بعد 1 يناير 2018م مع السماح بالتطبيق المبكر لها.

#### التصنيف - الموجودات المالية

يتضمن (المعيار الدولي للتقرير المالي 9) فئات تصنيف وطريقة قياس جديدة للموجودات المالية تعكس نموذج الأعمال التي يتم إدارة الموجودات من خلاله وخصائص تدفقاتها النقدية.

يتضمن (المعيار الدولي للتقرير المالي 9) ثلاثة فئات تصنيف رئيسية للموجودات المالية وهي: الموجودات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة، والقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر والقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. هذا المعيار يستبعد فئات معيار المحاسبة الدولي 39 الحالية للموجودات المالية المحتفظ بها حتى تاريخ الاستحقاق، والقروض والذمم المدينة والمتاحة للبيع.

يتطلب المعيار الدولي للتقرير المالي 9 عدم تقسيم المشتقات المدمجة في العقود التي يكون فيها الأداة الأساسية هي لموجودات مالية ضمن نطاق المعيار. وبدلاً من ذلك، يتم تقييم الأداة المالية المختلطة ككل بغرض تصنيفها.

#### الانخفاض في القيمة - الموجودات المالية وموجودات العقود

يستبدل المعيار الدولي للتقرير المالي 9 نموذج "الخسارة المتكبدة" في معيار المحاسبة الدولي 39 بنموذج "الخسارة الائتمانية المستقبلية المتوقعة". وهذا يتطلب تدبيراً كبيراً بشأن كيفية تأثير التغيرات في العوامل الاقتصادية على نماذج الخسارة الائتمانية المتوقعة والتي سيتم تحديدها على أساس الاحتمال المرجح.

سيتم تطبيق النموذج الجديد للانخفاض في القيمة على الموجودات المالية التي تقاس بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ما عدا الاستثمارات في أدوات حقوق الملكية وكذلك على موجودات العقود.

بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 9، سيتم قياس مخصصات الخسارة وفقاً لأحد الأسس التالية:

- الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى 12 شهراً. تنتج هذه الخسارة الائتمانية المتوقعة عن أحداث التعثر في السداد والمحتملة خلال 12 شهراً بعد تاريخ التقرير.
- الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى العمر هي الخسارة الائتمانية المتوقعة التي تنتج عن جميع أحداث التعثر المحتملة في السداد على مدار العمر المتوقع للأداة المالية.

بالنسبة للخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى العمر، يتم تطبيق القياس إذا زادت المخاطر الائتمانية للموجودات المالية بشكل كبير في تاريخ التقرير منذ الإقرار الأولي لها، ويطبق قياس الخسارة الائتمانية المتوقعة على مدى 12 شهراً إذا لم تزيد هذه المخاطر الائتمانية بشكل كبير. يجوز للمنشأة تحديد عدم زيادة المخاطر الائتمانية بشكل كبير في حالة أن تكون الأداة معرضة لمخاطر إئتمانية منخفضة في تاريخ التقرير. إلا أن قياس خسائر الإئتمان المتوقعة على مدى العمر يتم تطبيقه على الدوام للذمم المدينة التجارية وموجودات العقد بدون أي مكونات تمويل هامة. يجوز للمنشأة اختيار تطبيق هذه السياسة أيضاً للذمم المدينة التجارية وموجودات العقد بمكونات تمويل هامة.

#### التصنيف - المطلوبات المالية

يحفظ المعيار الدولي للتقرير المالي 9 بشكل كبير بالمتطلبات الحالية في معيار المحاسبة الدولي 39 بهدف تصنيف المطلوبات المالية.

إلا أنه وبموجب معيار المحاسبة الدولي 39 فإن جميع التغيرات في القيمة العادلة للمطلوبات المصنفة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم الاعتراف بها في الأرباح أو الخسائر بينما يتم بموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 9 عرض هذه التغيرات في القيمة العادلة كما يلي:

- مبلغ التغير في القيمة العادلة المتعلق بالتغيرات في المخاطر الائتمانية للمطلوبات يتم عرضه في الدخل الشامل الآخر.
- المبلغ المتبقي من التغير في القيمة العادلة يتم عرضه في الأرباح أو الخسائر.

### المحاسبة عن التحوط

يجوز للمجموعة عند تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي 9 مبدئياً إختيار سياستها المحاسبية للاستمرار في تطبيق متطلبات محاسبة التحوط الواردة في معيار المحاسبة الدولي 39 بدلاً من المتطلبات الواردة في المعيار الدولي للتقرير المالي 9.

سيطلب المعيار الدولي للتقرير المالي 9 من المجموعة التأكد من علاقات محاسبة التحوط تتماشى مع أهداف واستراتيجيات إدارة المخاطر في المجموعة وتطبيق نهج أكثر نوعية ونظرة مستقبلية لتقييم فعالية التحوط. كما يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي 9 متطلبات جديدة تتعلق بإعادة التوازن لعلاقة التحوط ويمنع عدم الاستمرار الاختياري للمحاسبة عن التحوط. وبموجب النموذج الجديد، من المحتمل أن أكثر استراتيجيات لإدارة المخاطر ستكون مؤهلة للمحاسبة عن التحوط، وبالتحديد تلك التي تتضمن تحوط عنصر مخاطر للبند غير المالي (ما عدا مخاطر العملات الأجنبية).

بموجب معيار المحاسبة الدولي 39، فيما يتعلق بجميع تحوطات التدفقات النقدية، يتم إعادة تصنيف المبالغ المتراكمة في احتياطي تحوط التدفقات النقدية إلى الأرباح أو الخسائر أو الخسائر كتعديل إعادة تصنيف في نفس السنة حيث أن التدفقات النقدية المتوقعة المتحوط لها تؤثر على الأرباح أو الخسائر. إلا أنه وبموجب المعيار الدولي للتقرير المالي 9، وفيما يتعلق بتحوطات التدفقات النقدية لمخاطر العملات الأجنبية المرتبطة بتوقع مشتريات الموجودات غير المالية، فإن المبالغ المتراكمة في احتياطي تحوط التدفقات النقدية وتكلفة احتياطي التحوط سيتم إدراجها عوضاً عن ذلك مباشرة في التكلفة الأولية للموجودات غير المالية عند اثباتها.

### الافصاحات

سيطلب المعيار الدولي للتقرير المالي 9 افصاحات جديدة شاملة خاصة فيما يتعلق بالمحاسبة عن التحوط ومخاطر الائتمان والخسائر الائتمانية المتوقعة. وكما في نهاية هذه السنة، فإن المجموعة بصدد استكمال تقييمها المتعلق بأثر نموذج الخسائر الائتمانية المتوقعة على الانخفاض في قيمة موجوداتها المالية. ووفقاً لتقييمها المبدئي، يتوقع أن يتراوح أثر هذا التغيير بين 10.0 مليون ريال سعودي إلى 15.0 مليون ريال سعودي.

استثمارات المجموعة الإضافية التي يتم تصنيفها حالياً كمتاحة للبيع ستستوفي شروط التصنيف بالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر ولذلك لن يكون هناك أي تغيير في المحاسبة عن هذه الموجودات.

### التحول

عادة يتم تطبيق التغييرات في السياسات المحاسبية الناتجة من تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي 9 بأثر رجعي باستثناء ما يلي:

- خطط المجموعة الاستفادة من الإعفاء الذي يسمح لها بعدم تعديل معلومات المقارنة للفترة السابقة فيما يتعلق بالتغيرات في التصنيف والقياس (يشمل الإنخفاض). عادة يتم الإعتراف بالفروقات في القيم الدفترية للموجودات المالية والمطلوبات المالية الناتجة من تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي في الأرباح المبقاة والإحتياطيات كما في 1 يناير 2018م.
- يجب تطبيق متطلبات محاسبة التحوط الجديدة عادة بأثر مستقبلي. إلا أنه يجوز للمجموعة إختيار تطبيق التغير المتوقع في المحاسبة عن نقاط الأجل بأثر رجعي.

### 3) المعيار الدولي للتقرير المالية 16 عقود الإيجار

يقدم المعيار الدولي للتقرير المالي 16 للمستأجرين نموذج جديد للمحاسبة عن عقود الإيجار. يقوم المستأجر بالاعتراف بالأصل المتعلق بحق الاستخدام الذي يمثل حقه في استخدام الأصل ذو الصلة بالإضافة إلى التزام الإيجار الذي يمثل التزامه بسداد دفعات الإيجار. توجد إعفاءات اختيارية لعقود الإيجار قصيرة الأجل وعقود الإيجار للموجودات ذات القيمة المنخفضة. تبقى طريقة المحاسبة المتبعة من المؤجر مشابهة للمعيار الحالي - أي يستمر المؤجرون في تصنيف عقود الإيجار إلى عقود إيجار تمويلي أو عقود إيجار تشغيلي.

يحل المعيار الدولي للتقرير المالي 16 محل التوجيهات الحالية لعقود الإيجار بما في ذلك معيار المحاسبة الدولي 17 عقود الإيجار، والتفسير الدولي 4 لتحديد ما إذا كان ترتيب ما ينطوي على عقد إيجار، وتفسير لجنة التفسيرات الدولية 15 عقود الإيجار التشغيلي الحوافز، وتفسير لجنة التفسيرات الدولية 27 تقييم جوهر المعاملات التي تأخذ الشكل القانوني لعقد الإيجار.

إن هذا المعيار يسر مفعوله للفترة السنوية التي تبدأ من أو بعد 1 يناير 2019م مع السماح بالتطبيق المبكر للمنشآت التي تطبق المعيار الدولي للتقرير المالي 15 الديراد من العقود مع العملاء في أو قبل تاريخ التطبيق الأولي للمعيار الدولي للتقرير المالي 16.

### تحديد ما إذا كان الترتيب يتضمن عقد إيجار

يجوز للمجموعة عند التحول إلى المعيار الدولي للتقرير المالي 16، إختيار إما:

- تطبيق تعريف المعيار الدولي للتقرير المالي 16 لعقد الإيجار لكافة عقودها، أو
- تطبيق وسيلة عملية وعدم إعادة تقييم ما إذا كان العقد يمثل إيجار أو يحتوي على إيجار.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 5 - السياسات المحاسبية الهامة (تتمه) أ) المعايير الجديدة والتعديلات والمعايير الصادرة ولم يتم تطبيقها (تتمه) التحول

يجوز للمجموعة كمستأجر إما تطبيق المعيار باستخدام نهج:

- بأثر رجعي، أو
- بأثر رجعي معدل بطرق عملية إختيارية.

يقوم المستأجر بتطبيق الخيار باستمرار على جميع عقود الإيجار، وتخطط المجموعة حالياً لتطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي 16 مبدئياً في 1 يناير 2019م. لم تحدد المجموعة بعد نهج التحول الذي ستقوم بتطبيقه.

لا يتطلب من المجموعة كمؤجر إجراء أي تعديلات لعقود الإيجار التي تكون فيها مؤجراً بخلاف مؤجر وسيط في عقد تأجير بالباطن.

### 4) التعديلات السنوية للمعايير الدولية للتقارير المالية (دورة 2014م - 2016م)

- المعيار الدولي للتقرير المالي رقم 1 "التطبيق الأولي للمعايير الدولية للتقارير المالية"، تم إلغاء شرط مضي الوقت للإعفاء عند تطبيق المعايير الدولية للتقارير المالية للمرة الأولى، المعيار قابل للتطبيق للفترة التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2018م.
- معيار المحاسبة الدولي رقم 28 "الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة"، يحق للمشاريع المشتركة الرأسمالية أو أي منشأة أخرى مماثلة إختيار قياسي إستثماراتها في الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة على أساس القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. يحق تطبيق هذا المعيار على أساس كل استثمار على حدة.

يحق للمنشآت المستثمرة بخلاف المنشآت الإستثمارية، الإستمرار في تطبيق محاسبة القيمة العادلة على منشآتها التابعة والمطبقة بواسطة منشأة زميلة إستثمارية أو مشروع مشترك إستثماري. يحق تطبيق هذا المعيار بشكل منفصل على كل استثمار في شركة زميلة أو في مشروع مشترك. يتم تطبيق هذا المعيار بأثر رجعي على الفترات التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2018م مع السماح بالتطبيق المبكر.

### 5) التعديلات الأخرى

المعايير الجديدة والتعديلات على المعايير أدناه لم يتم تطبيقها حتى الآن ولا يتوقع أن يكون لها تأثير جوهري على القوائم المالية للمجموعة.

- تصنيف وقياس معاملات المدفوعات المحسوبة على أساس أسهم (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 2).
- بيع أو مساهمة الموجودات بين المستثمر وشركته الزميلة أو المشروع المشترك (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 10 ومعيار المحاسبة الدولي 28).
- تطبيق المعيار الدولي للتقرير المالي 9 "الأدوات المالية" مع المعيار الدولي للتقرير المالي 4 "عقود التأمين" (تعديلات على المعيار الدولي للتقرير المالي 4). تستجيب التعديلات لملاحظات الصناعة التي تتعلق بتأثير اختلاف التواريخ الفعلية.
- تحويلات العقارات الإستثمارية (تعديلات على معيار المحاسبة الدولي 40) - يتم تحويل الأصل العقاري عندما، و فقط عندما، يوجد دليل للتغير الفعلي في استخدامه.
- التفسير الدولي 22 (المعاملات بالعملة الأجنبية والمقابل المالي المدفوع مقدماً) - يوضح تاريخ المعاملة المستخدم لتحديد سعر الصرف.

### ب) النقد وما في حكمه

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصناديق والودائع قصيرة الأجل والتي لها فترة إستحقاق أصلية خلال ثلاثة أشهر أو أقل. كما يتضمن حسابات السحب على المكشوف والتي تمثل جزءاً لا يتجزأ من إدارة المجموعة للنقدية والتي من المتوقع تغييرها من سحب على المكشوف إلى حسابات جارية.

### ج) المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تشمل التكلفة على كافة تكاليف التصنيع المباشرة على أساس المستوى العادي من النشاط بالإضافة إلى تكاليف النقل والمناولة. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف التصنيع الإضافية حتى الاكتمال، وحصّة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجب مخصص، عند الضرورة، مقابل أي مخزون بطيء الحركة. يتم إثبات تكلفة المخزون كمصرف، وتثبت ضمن تكلفة الإيرادات. يتم قياس المنتجات الزراعية عند نقطة الحصاد بالقيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع عند نقطة الحصاد.

#### د) الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة

الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي تمارس عليها المجموعة تأثيراً كبيراً. التأثير الكبير هو قدرة المجموعة على المشاركة في القرارات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها ولكنها لا تُعد سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات.

المشروع المشترك هو ترتيب مشترك يكون بموجبه الحق للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة في صافي موجودات الترتيب المشترك. السيطرة المشتركة هي ترتيب تعاقدية مسيطر عليه بشكل مشترك وتكون قائمة عندما تتطلب القرارات المتعلقة بالأنشطة موافقة بالإجماع من الأطراف المشاركة بالسيطرة.

يتم إدراج نتائج وموجودات ومطلوبات الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة في هذه القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية والتي بموجبها يسجل الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك بالتكلفة في قائمة المركز المالي الموحدة وتعديل التكلفة بعد ذلك بحيث تسجل حصة المجموعة في الأرباح أو الخسائر والدخل الشامل الآخر للشركة الزميلة أو المشروع المشترك. عندما تتجاوز حصة المجموعة في خسائر الشركة الزميلة أو المشروع المشترك ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك (التي تشمل أي ملكية طويلة الأجل تشكل في مضمونها جزءاً من صافي استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك) تتوقف المجموعة عن الاعتراف بحصتها من الخسائر الإضافية. تسجل الخسائر الإضافية فقط بالقدر الذي تتكبد فيه المجموعة التزامات قانونية أو تعاقدية أو قامت بمدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة أو المشروع المشترك. وإذا قامت الشركة الزميلة أو المشروع المشترك في فترة لاحقة بتسجيل أرباح، تستأنف المجموعة تسجيل حصتها من هذه الأرباح فقط عندما تتعادل حصتها من الأرباح مع حصتها من الخسائر غير المسجلة.

تم المحاسبة عن استثمار المجموعة في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك باستخدام طريقة حقوق الملكية اعتباراً من التاريخ الذي تصبح فيه الشركة المستثمر فيها شركة زميلة أو مشروعاً مشتركاً. وعند الاستحواذ على الاستثمار في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك، تسجل أي زيادة في تكلفة الاستثمار عن حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة المستثمر فيها كشهرة وتدرج في القيمة الدفترية للاستثمار. تسجل أي زيادة في حصة المجموعة من صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المحددة للشركة الزميلة أو المشروع المشترك عن تكلفة الاستثمار بعد إعادة التقييم مباشرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في السنة التي يتم فيها الاستحواذ على الاستثمار.

عندما تتعامل إحدى شركات المجموعة مع شركة زميلة أو مشروع مشترك للمجموعة، تسجل الأرباح والخسائر الناتجة عن هذا التعامل في القوائم المالية الموحدة للمجموعة فقط بقدر ملكيتها في الشركة الزميلة أو المشروع المشترك التي لا تتعلق بالمجموعة.

#### هـ) الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تتضمن تكلفة اقتناء الأصل كافة التكاليف المتعلقة باقتناء الأصل. تظهر النباتات المثمرة بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة. تتضمن التكلفة النفقات العائدة مباشرة لاقتناء أو نمو النباتات حتى يتم نضجها. يتم تسجيل أي أرباح أو خسائر عند استبعاد بند من بنود الممتلكات والآلات والمعدات في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما يترتب عليها زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية للمجموعة، ويمكن قياسها بشكل موثوق.

يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بالقروض لتمويل إنشاء موجودات مؤهلة خلال السنة اللازمة لاستكمال وتجهيز الموجودات للغرض المعدة له.

تستهلك التكلفة ناقصاً القيمة المتبقية المقدره بطريقة القسط الثابت على مدى الأعمار الإنتاجية المقدره للموجودات كما يلي:

المباني	5 - 33 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	1 - 20 سنة
السيارات وشاحنات النقل	6 - 10 سنوات
النباتات المثمرة	2 - 70 سنة

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ والنباتات التي لم تنضج لا تستهلك.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 5 - السياسات المحاسبية الهامة (تتمه) هـ) الممتلكات والآلات والمعدات (تتمه)

تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الموجودات التي تم إقتنائها ولكنها غير جاهزة للاستخدام المعدة لأجله، ويتم تحويل هذه الموجودات إلى فئات الموجودات ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للاستخدام.

يتم مراجعة القيمة المتبقية والأعمار الإنتاجية للموجودات ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الحاجة.

في حال ما إذا كان لأجزاء هامة من بند الممتلكات والآلات والمعدات أعمار إنتاجية مختلفة عندئذ يتم احتسابها كبنود منفصلة من الممتلكات والآلات والمعدات.

### و) الموجودات الحيوية

تظهر الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا إذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق.

وإذا كانت القيمة العادلة لا يمكن قياسها بشكل موثوق تظهر الموجودات الحيوية المشتراة بتكلفة الشراء كما تظهر الموجودات الحيوية التي تم تربيتها داخليا بتكلفة التربية حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلق عليها الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية)، ناقصاً الاستهلاك المتراكم والخسارة المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية أو النمو وفقاً للفئة العمرية. كما أن هذه الصغار لا تستهلك. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها على فترات طبقاً لما هو ملخص أدناه:

الأبقار	4 دورات حلب
الدواجن	36 أسبوع

### ز) الموجودات غير الملموسة والشهرة الموجودات غير الملموسة

يتم قياس الموجودات غير الملموسة ما عدا الشهرة بالتكلفة ناقصاً الإطفاء المتراكم والخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت. يتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على أساس القسط الثابت على مدى العمر الافتراضي 4 سنوات.

يتم رسملة النفقات اللاحقة فقط عندما يكون من المحتمل تدفق المنافع الإقتصادية المستقبلية المرتبطة بالنفقات إلى المجموعة، ويمكن قياس النفقات بشكل موثوق.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات غير الملموسة وأعمارها الإنتاجية ومؤشرات الانخفاض في القيمة في نهاية كل سنة مالية وتعديل بأثر مستقبلي، عند الضرورة.

### الشهرة

يتم قيد الشهرة الناتجة عن الاستحواذ على العمليات بالتكلفة عند نشأتها في تاريخ الاستحواذ على العمليات ناقصاً الخسائر المتراكمة للانخفاض في القيمة، إن وجدت.

ولأغراض مراجعة الانخفاض في قيمة الشهرة، يتم تخصيص الشهرة لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد (أو مجموعة الوحدات المنتجة للنقد) التي يتوقع أن تستفيد من دمج الأعمال.

يتم مراجعة الوحدة المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها لتحديد الانخفاض في قيمتها بشكل سنوي أو أكثر عند وجود مؤشر على الانخفاض في قيمة الوحدة، وإذا كانت القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد أقل من قيمتها الدفترية، يتم تخصيص خسارة الانخفاض في القيمة أولاً لتخفيض القيمة الدفترية لأي شهرة تم تخصيصها للوحدة ومن ثم على الموجودات الأخرى في الوحدة بالنسبة والتناسب على أساس القيمة الدفترية لكل أصل في الوحدة. تسجل أي خسارة انخفاض في قيمة الشهرة مباشرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة المسجلة للشهرة في الفترات اللاحقة.

وعند استبعاد الوحدة المنتجة للنقد ذات الصلة، يدرج المبلغ العائد على الشهرة عند تحديد الربح أو الخسارة الناتجة عن الاستبعاد.

**ج) المخصصات**

يتم تكوين المخصص إذا كان لدى الشركة أحداث أو عمليات سابقة قد ينتج عنها إلزام قانوني أو تعاقدية حالي يمكن تقديره بشكل موثوق، أو أن هنالك احتمالية أن ينتج عنه تدفقات خارجة لمناافع إقتصادية لتسوية الإلتزام.

**ط) الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية**

يتم احتساب مخصص الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). ويتم احتساب مخصص الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبة الأجنبية النهائية خلال السنة المالية التي يتم فيها إصدار الربط النهائي.

**ي) الضريبة المؤجلة**

يتم الاعتراف بالضريبة المؤجلة للفروقات المؤقتة بين القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات في القوائم المالية الموحدة وما يقابلها من أوعية ضريبية مستخدمة عند احتساب الأرباح الخاضعة للضريبة. يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات الضريبية المؤقتة. يتم الاعتراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع. لا يتم الاعتراف بالموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة عن الاعتراف الأولي بالموجودات والمطلوبات (بخلاف ما تم في دمج الأعمال) في معاملة لا تؤثر سواً على الأرباح الضريبية أو الأرباح المحاسبية. إضافة لذلك، لا يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة إذا نشأت الفروقات المؤقتة عن الاعتراف الأولي بالشهرة.

يتم الاعتراف بالمطلوبات الضريبية المؤجلة للفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة المرتبطة بالاستثمارات في الشركات التابعة والشركات الزميلة والحصص في المشاريع المشتركة إلا في حالة مقدرة المجموعة على التحكم في عكس الفروقات المؤقتة واحتمال عدم قيامها بعكس الفروقات المؤقتة في المستقبل المنظور. الموجودات الضريبية المؤجلة الناشئة عن الفروقات المؤقتة القابلة للاستقطاع المرتبطة بالاستثمارات والحصص يتم الاعتراف بها فقط بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح كافية خاضعة للضريبة لقاء استخدام مزايا الفروقات الضريبية المؤقتة والتي يتوقع أن يتم عكسها في المستقبل المنظور.

يتم مراجعة القيمة الدفترية للموجودات الضريبية المؤجلة في نهاية كل فترة مالية وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه من المحتمل توفر أرباح كافية خاضعة للضريبة يسمح باسترداد جميع الأصول أو جزء منها.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة وفقاً للمعدلات الضريبية التي يتوقع استخدامها في فترة تسديد المطلوبات أو تحقق الموجودات على أساس معدلات الضريبة (والأنظمة الضريبية) التي أقرت في نهاية السنة المالية. إن قياس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة يعكس الآثار الضريبية المترتبة على الطريقة التي تتوقعها المجموعة في نهاية السنة المالية لاسترداد أو تعديل القيمة الدفترية لموجوداتها ومطلوباتها.

**ك) الأدوات المالية****أ) الأدوات المالية غير المشتقة****1) الموجودات المالية غير المشتقة**

تقوم المجموعة في البداية بالاعتراف بالموجودات المالية في تاريخ إصدارها. يتم في البداية الاعتراف بكافة الموجودات المالية الأخرى في تاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد الأصل المالي عند انتهاء الحقوق التعاقدية للتدفقات النقدية من الأصل أو إذا قامت بتحويل حقوق استلام التدفقات النقدية التعاقدية للأصل المالي في المعاملة التي يتم فيها انتقال جميع مخاطر والمناافع المرتبطة بملكية الأصل المالي. يتم الاعتراف بأي ملكية في الأصل المالي المحول الذي قامت المجموعة بإنشاءه أو الإبقاء عليه كأصل أو التزام منفصل.

يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الإلتزام في وقت واحد.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 5 - السياسات المحاسبية الهامة (تتمه) ك) الأدوات المالية (تتمه)

لدى المجموعة الموجودات المالية غير المشتقة التالية:

#### القروض والذمم المدينة

تتمثل القروض والذمم المدينة للمجموعة في الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى والقروض للشركات الزميلة.

تتمثل القروض والذمم المدينة بموجودات مالية ذات دفعات ثابتة أو يمكن تحديدها وغير مدرجة في سوق نشطة. يتم الاعتراف الأولي بهذه الموجودات في الأصل بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولي، تقاس القروض والذمم المدينة الأخرى بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية ناقصاً أي خسائر للانخفاض في القيمة.

#### الموجودات المالية المتاحة للبيع

تقاس الاستثمارات المصنفة كممتاحة للبيع مبدئياً بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولي، يتم قياسها بالقيمة العادلة ويتم الاعتراف بأي تغيرات فيها (بخلاف خسائر الانخفاض في القيمة) في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ويظهر التغير المتراكم في احتياطي القيمة العادلة تحت بند احتياطات أخرى في حقوق الملكية. وعند استبعاد هذه الموجودات، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة في حقوق الملكية على قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### 2) المطلوبات المالية غير المشتقة

يتم الاعتراف الأولي بالمطلوبات المالية بتاريخ المتاجرة والذي تصبح فيه المجموعة طرفاً في الأحكام التعاقدية للأداة.

تقوم المجموعة باستبعاد المطلوبات المالية عند الوفاء بالتزامتها التعاقدية أو إلغائها أو إنتهاءها. يتم إجراء مقاصة بين مبالغ الموجودات والمطلوبات المالية ويُعرض المبلغ الصافي في قائمة المركز المالي الموحدة فقط عندما يكون لدى المجموعة حق قانوني بمقاصة المبالغ والنية إما للتسوية على أساس الصافي أو تحقيق الأصل وتسديد الالتزام في وقت واحد.

تصنف المجموعة المطلوبات المالية غير المشتقة إلى الفئات المالية الأخرى. يتم الاعتراف الأولي بهذه المطلوبات المالية بالقيمة العادلة زائداً أي تكاليف معاملات مباشرة. وبعد الاعتراف الأولي، تقاس هذه المطلوبات المالية بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة الفائدة الفعلية.

تتكون المطلوبات المالية غير المشتقة الخاصة بالمجموعة من قروض بنكية وذمم دائنة تجارية وذمم دائنة أخرى.

### ب) الأدوات المالية المشتقة والمحاسبة عن التحوط

تقاس المشتقات بالقيمة العادلة وتسجل أي تكاليف معاملات متعلقة بها في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند تكبدها. وبعد الاعتراف الأولي، يسجل أي تغيير في القيمة العادلة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

وعند تصنيف المشتقات كأداة تحوط، يسجل الجزء الفعلي من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ويظهر التغير المتراكم في احتياطي التحوط تحت بند احتياطات أخرى في حقوق الملكية.

يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية على قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة في السنة التي تؤثر فيها التدفقات النقدية المتوقعة التي تم التحوط بها على الأرباح أو الخسائر أو عند تأثير البند الذي تم التحوط به على الأرباح أو الخسائر.

وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، ولم يعد التحوط يستوفي الضوابط ذات الصلة بمحاسبة التحوط، أو تم انتهاء أداة التحوط أو بيعها أو إنهاءها أو استخدامها، أو تم إلغاء التصنيف، يتم عندئذٍ التوقف عن محاسبة التحوط بأثر مستقبلي. وإذا لم يعد ممكناً توقع حدوث معاملة التحوط، يعاد تصنيف المبلغ المتراكم في حقوق الملكية على قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

## ل) الانخفاض في القيمة (1) الموجودات المالية غير المشتقة

الموجودات المالية غير المشتقة يتم في تاريخ كل قائمة مركز مالي تقييم الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر لتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي يشير إلى الانخفاض في قيمتها. ويحدث الانخفاض في قيمة الموجودات المالية إذا توفر الدليل الموضوعي الناتج عن وقوع حدث أو أكثر بعد الاعتراف الأولي بالموجودات المالية، وأن أحداث الخسارة أثرت على التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة لتلك الموجودات والذي يمكن قياسه بشكل موثوق.

قد يشمل الدليل الموضوعي الذي يشير إلى الانخفاض في قيمة الموجودات المالية ما يلي: التعثر أو التأخر في السداد من جانب المدين، إعادة هيكلة المبلغ المستحق للمجموعة بفترات لا تأخذها المجموعة بالاعتبار، مؤشرات على دخول المدين أو المصدر مرحلة الإفلاس، تغييرات سلبية في موقف السداد للمقترضين أو المصدرين في المجموعة، ظروف اقتصادية ترتبط بالتعثر في السداد أو عدم وجود سوق نشطة للأوراق المالية، بالإضافة إلى الاستثمار في الأوراق الملكية، فإن الانخفاض الجوهرى أو المتواصل في قيمتها العادلة إلى ما دون تكلفتها هو دليل موضوعي على انخفاض القيمة.

## (1) الفروض والذمم المدينة

تقيم المجموعة الدليل على الانخفاض في قيمة الفروض والذمم المدينة على كل من الأصل المحدد والمستوى الجماعي. تقيم جميع الذمم المدينة الهامة الفردية للانخفاض المحدد في القيمة. جميع الذمم المدينة الهامة الفردية التي لم تنخفض قيمتها يتم تقييمها بشكل جماعي لأي انخفاض في القيمة تم تكبده ولكنه غير محدد بعد. الذمم المدينة الفردية غير الهامة يتم تقييمها بشكل جماعي للانخفاض في قيمتها بمقارنتها مع خصائص مخاطر متماثلة.

تحتسب خسارة الانخفاض في القيمة المتعلقة بالموجودات المالية التي تم قياسها بالتكلفة المطفأة بالفرق بين قيمتها الدفترية والقيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المقدرة المخصومة بمعدل الفائدة الفعلي الأصلي. تسجل الخسائر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة وتنعكس في حساب مخصص للذمم المدينة. وعندما تتسبب الأحداث اللاحقة نقصاً في مبلغ خسارة الانخفاض في القيمة، يتم عكس النقص في خسارة الانخفاض في القيمة من خلال الأرباح أو الخسائر.

## (2) الموجودات المالية المتاحة للبيع

يتم الاعتراف بخسائر الانخفاض في قيمة الموجودات المالية المتاحة للبيع عن طريق إعادة تصنيف الخسائر المتراكمة في احتياطي القيمة العادلة على قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة. يمثل المبلغ المعاد تصنيفه الفرق بين تكلفة الاستحواذ (بعد خصم أي تسديد وإطفاء المبلغ الأساسي والقيمة العادلة الحالية) ناقصاً أي خسارة انخفاض في القيمة تم تسجيلها سابقاً في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة). وإذا تم لاحقاً زيادة القيمة العادلة للموجودات المالية المتاحة للبيع منخفضة القيمة وأن هذه الزيادة يمكن أن تتعلق موضوعياً بحدث وقع بعد الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة، يتم عندئذٍ عكس خسارة الانخفاض في القيمة من خلال الأرباح أو الخسائر وإلا يتم عكسها من خلال الدخل الشامل الآخر.

## (3) الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة

تقاس خسارة الانخفاض في قيمة الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة بمقارنة القيمة القابلة للاسترداد للاستثمارات مع قيمتها الدفترية. تسجل خسارة الانخفاض في القيمة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة ويتم عكسها إذا كان هناك أي تغيير في التقديرات المستخدمة لتحديد القيمة القابلة للاسترداد.

## ب) الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

يتم في تاريخ كل قائمة مركز مالي مراجعة الموجودات غير المالية (ما عدا الموجودات الحيوية والمخزون والموجودات الضريبية المؤجلة) لتحديد ما إذا كان هناك أي ظروف تشير إلى حدوث خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة. وفي حالة وجود هذا المؤشر، يتم تقدير القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات لتحديد مقدار خسارة الانخفاض في القيمة أو عكس خسارة الانخفاض في القيمة، إن وجدت.

وعند تعذر تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات الفردية، تقوم المجموعة بتقدير القيمة القابلة للاسترداد للوحدة المنتجة للنقد التي تنتمي إليها الموجودات. وعند إمكانية تحديد أساس معقول وثابت للتوزيع، يتم توزيع الموجودات المشتركة على الوحدات الفردية المنتجة للنقد، أو بخلاف ذلك يتم توزيعها على المجموعة الأصغر من الوحدات المنتجة للنقد والتي يمكن تحديد أساس توزيع معقول وثابت لها. الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار الإنتاجية غير محددة المدة وكذلك الموجودات غير الملموسة غير المتاحة للاستخدام بعد يتم فحصها للانخفاض في قيمتها سنوياً على الأقل وكلما كان هناك مؤشر على الانخفاض في قيمة الموجودات.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 5 - السياسات المحاسبية الهامة (تتمه) ل) الانخفاض في القيمة (تتمه)

القيمة القابلة للاسترداد هي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع والقيمة قيد الاستخدام أيهما أعلى. وعند تقييم القيمة قيد الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية المقدرة إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقد والمخاطر المحددة للموجودات التي لم يتم تعديل تقديرات التدفقات النقدية المستقبلية لها.

إذا تم تقدير القيمة القابلة للاسترداد للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى ما دون قيمتها الدفترية، يتم تخفيض القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى قيمتها القابلة للاسترداد. يتم الاعتراف بخسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة إلا إذا تم قيد الموجودات ذات الصلة بالقيمة المعاد تقييمها، وتعامل خسارة الانخفاض في القيمة في هذه الحالة كتحفيض ناتج عن إعادة التقييم.

وعندما يتم عكس خسارة الانخفاض في القيمة في وقت لاحق، يتم زيادة القيمة الدفترية للموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) إلى التقدير المعدل لقيمتها القابلة للاسترداد بحيث لا تتجاوز القيمة الدفترية التي تمت زيادتها، القيمة الدفترية التي كان سيتم تحديدها فيما لو تم الاعتراف بخسارة الانخفاض في قيمة الموجودات (أو الوحدة المنتجة للنقد) في سنوات سابقة. يتم الاعتراف بعكس خسارة الانخفاض في القيمة مباشرة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة إلا إذا تم قيد الموجودات ذات الصلة بالقيمة المعاد تقييمها، وتعامل خسارة الانخفاض في القيمة في هذه الحالة كزيادة ناتجة عن إعادة التقييم.

### م) مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لشروط وأحكام نظام العمل المتبع في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم.

يتم احتساب التزام المجموعة المتعلق بخطط المنافع المحددة عن طريق تقدير قيمة المنافع المستقبلية التي تستحق للموظفين في الفترات الحالية والسابقة وتخصم القيمة للوصول إلى القيمة الحالية.

تضع المجموعة الافتراضات التي تستخدم عند تحديد العناصر الرئيسية للتكاليف بغرض الوفاء بهذه الالتزامات المستقبلية. يتم وضع هذه الافتراضات بعد استشارة الخبير الاكتواري في المجموعة وتشمل تلك الافتراضات التي تستخدم لتحديد تكلفة الخدمة الاعتيادية وكذلك عناصر التمويل المتعلقة بالمطلوبات، يقوم الاكتواري المؤهل باحتساب التزام المنافع المحددة وذلك باستخدام طريقة المبالغ المستحقة حسب الوحدة.

يتم الاعتراف بإعادة تقييم التزامات المنافع المحددة التي تتكون من الأرباح والخسائر الاكتوارية مباشرة في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة. تحدد المجموعة مصروف الفائدة الصافي على التزامات المنافع المحددة للسنة عن طريق تطبيق معدل الخصم الذي يستخدم في قياس التزامات المنافع المحددة عند بداية السنة السنوية بعد الأخذ بالاعتبار أي تغير يطرأ على صافي التزامات المنافع المحددة خلال السنة نتيجة المساهمات والمدفوعات للالتزامات. يتم الاعتراف بمصروف الفائدة الصافي والمصاريف الأخرى المتعلقة بخطط المنافع المحددة في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

### ن) الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات بالمملكة العربية السعودية، يجب على الشركة تحويل ما نسبته 10٪ من صافي ربح السنة إلى الاحتياطي النظامي. وفقاً لنظامها الأساسي، سوف تتوقف الشركة عن تجنيب الاحتياطي عندما يبلغ هذا الاحتياطي 30٪ من رأس المال.

### س) الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً للشروط التعاقدية للصكوك. الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتواريخ ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف كالتزامات.

الصكوك التي ليس لها تاريخ استحقاق ثابت (الصكوك الدائمة) وتواريخ غير ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف ضمن حقوق الملكية. تسجل التوزيعات ضمن حقوق الملكية.

**ع) أسهم الخزينة**

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم التي يُعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة "إيسوب" بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية وتعديل لأي تكاليف معاملات، والتوزيعات وكذلك أرباح أو خسائر بيع هذه الأسهم. لا يتم إثبات أي أرباح أو خسائر في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم للمجموعة. يتم إثبات أي فروقات بين القيمة الدفترية والتعويض في حالة إعادة الإصدار كعلاوة أسهم.

**ف) الدفعات المحسوبة على أساس الأسهم**

يحصل موظفي المجموعة على مكافآت في شكل دفعات على أساس الأسهم ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة "إيسوب" حيث يمنح موظفي المجموعة حق خيار شراء أسهم الشركة ("الخيار"). لكي يتمكن الموظف من ممارسة هذا الحق يقوم بدفع سعر محدد مسبقاً وتقديم خدماته كعوض ويتوافق مع شروط الاستحقاق.

يتم الاعتراف بتكلفة البرنامج، كمصروف في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة ويتم بالمقابل زيادة الإحتياطات الأخرى في حقوق الملكية على مدى السنة التي من خلالها يتم الوفاء بشروط الخدمة.

قامت الإدارة بعمل تحوط اقتصادي وذلك من خلال شراء أسهم خزينة عند بداية البرنامج. ووفقاً لذلك، فإن الإحتياطات الأخرى (المتثلة في المصروف التراكمي الناتج من البرنامج) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقة عند انتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف التراكمي المعترف به عند تاريخ إعداد كل تقرير مالي، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي اكتسبت في نهاية البرنامج.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي القيمة العادلة لخيارات الأسهم في تاريخ المنح ومع ذلك فإنه يتم الاعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنهاء، ويتم فوراً الاعتراف بالمصاريف المتبقية حيث تشتمل تلك المزايا غير المكتسبة والخاضعة للتحكم من قبل الشركة أو الموظف والتي لم تستحق بعد. ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل البرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

**ص) تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية**

يتم تحويل المعاملات بالعملة الأجنبية خلال السنة المالية وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار تحويل ثابتة والتي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المدرجة بالعملة الأجنبية بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي الموحدة وتسجل بالريال السعودي على أساس أسعار التحويل السائدة بذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم تحميل أو إضافة أي فروقات ناتجة عن التحويل على قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة، كلما كان ذلك ملائماً.

تم عرض العملات الوظيفية للشركات التابعة الأجنبية في الإيضاح رقم (1). يتم في تاريخ إعداد قائمة المركز المالي ترجمة الموجودات والمطلوبات لهذه الشركات التابعة إلى الريال السعودي، وهي العملة الوظيفية وعملة العرض للشركة على أساس أسعار التحويل السائدة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. ويتم ترجمة قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة الخاصة بهذه الشركات على أساس المتوسط المرجح لأسعار التحويل للسنة. يتم ترجمة عناصر حقوق الملكية ما عدا الأرباح المبقة على أساس التحويل السائدة في تاريخ نشأة كل عنصر. أما التعديلات على ترجمة العملات الناتجة المتعلقة بهذه العناصر لحقوق الملكية يتم تسجيلها كبنء منفصل في حقوق الملكية.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 5 - السياسات المحاسبية الهامة (تتمه)

#### ق) الاعتراف بالإيرادات

تتمثل الإيرادات في القيمة العادلة للمقابل المستلم أو المستحق لقاء البضاعة المباعة بالصافي بعد خصم المرتجعات والخصم التجاري والخصومات. يتم بيع المنتجات، بشكل رئيسي على أساس البيع أو الإرجاع.

تتحقق الإيرادات عند انتقال المنافع والمخاطر الهامة المتعلقة بالملكية للعميل، وعند احتمالية استرداد المقابل المالي وإمكانية تقدير التكاليف ذات الصلة والمنتجات المرتجعة بشكل موثوق وعدم استمرار مشاركة الإدارة في المنتجات وإمكانية قياس مبلغ الإيرادات بشكل موثوق. ويتم تسجيل الإيرادات بعد خصم المرتجعات والخصم التجاري وخصم الكمية.

يتم احتساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المرتجع المتوقع من المنتجات المنتهية الصلاحية.

#### ر) المنح الحكومية

يتم الاثبات الأولي بالمنح الحكومية ضمن المطلوبات الأخرى بالقيمة العادلة عند وجود تأكيد معقول بالتزام المجموعة بالشروط المتعلقة بها وبأنه سيتم استلامها من الدولة.

يتم اثبات المنح الحكومية في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بصورة منتظمة على مدى الفترات التي تعترف بها المجموعة كمصروف وذلك لمقابلة الإعانة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

#### ش) مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، على أساس ثابت. تقوم المجموعة بتحصيل المدفوعات (ما عدا تلك المتعلقة بحسومات المبيعات) المتعلقة بالاتفاقيات طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

#### ت) عقود الايجار

الموجودات المحتفظ بها بموجب عقود الإيجار والتي على أساسها تنتقل كافة مخاطر والمنافع المرتبطة بالملكية للمجموعة يتم تصنيفها كعقود إيجار تمويلي. يتم قياس الموجودات المؤجرة مبدئياً بمبلغ يعادل قيمتها العادلة والقيمة الحالية من الحد الأدنى لمدفوعات عقود الايجار، أيهما أقل. وبعد الاعتراف الأولي، تحتسب الموجودات وفقاً للسياسة المحاسبية المنطبقة على الموجودات.

تصنف الموجودات المحتفظ بها من خلال عقود الإيجار الأخرى كعقود إيجار تشغيلي والتي لا يتم الاعتراف بها في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة. يتم تحميل دفعات الإيجار المتعلقة بعقود الإيجار التشغيلي على قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة على مدى فترة عقود الايجار.

#### ث) تكلفة التمويل

تكلفة التمويل المنسوبة مباشرة لاقتناء أو إنشاء أو إنتاج موجودات مؤهلة (وهي موجودات بحاجة لفترة كبيرة من الوقت، أكثر من سنة، حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام أو البيع المعدة له) يتم إضافتها إلى تكلفة هذه الموجودات حتى تصبح هذه الموجودات جاهزة للاستخدام أو البيع المعدة له. كما لم يتم رسمة أي تكلفة تمويل خلال نفس الفترة.

يتم اثبات الجزء الفعلي من المشتقات في قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة ويتم تحويله إلى قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند تأثير الموجودات المؤهلة على الأرباح أو الخسائر، بالقدر الذي يستخدم فيه معدل التمويل المتغير لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة. وبالقدر الذي يستخدم فيه معدل التمويل الثابت لتمويل الموجودات المؤهلة والتحوط بها في تغطية تدفقات نقدية فعالة لمخاطر أسعار الفائدة، تعكس تكاليف التمويل التي تمت رسمتها معدل الفائدة الذي تمت تغطيته.

إيرادات الاستثمارات المكتسبة من الاستثمارات المؤقتة للقروض المحددة التي تعتمد تكاليفها على الموجودات المؤهلة يتم خصمها من تكاليف التمويل المؤهلة للرسملة.

يتم اثبات جميع تكاليف التمويل الأخرى في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة عند فترة تكبدها.

### خ) التقارير القطاعية

قطاع التشغيل هو عنصر في المجموعة يرتبط بأنشطتها التي من خلالها تحصل على إيرادات وتتكدب مصاريف بما في ذلك الإيرادات والمصاريف المتعلقة بالمعاملات مع أي عناصر أخرى في المجموعة. يتم مراجعة كافة النتائج التشغيلية لقطاعات التشغيل بصورة منتظمة بواسطة صانع القرار التشغيلي الرئيسي في المجموعة حيث يقوم بالنسبة للمجموعة باتخاذ قرارات بشأن الموارد التي يتم توزيعها على القطاعات وتقييم أدائها والتي تتوفر معلوماتها المالية المفصلة. تشمل نتائج القطاع المرفوعة لصانع القرار التشغيلي الرئيسي في المجموعة على بنود منسوبة مباشرة إلى القطاع وكذلك تلك التي يمكن توزيعها على أساس معقول.

### 6- استخدام الأحكام والتقديرات

إن إعداد هذه القوائم المالية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والاصدارات الأخرى المعتمدة من الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، يتطلب من الإدارة استخدام أحكام وتقديرات وافتراضات والتي بدورها تؤثر في تطبيق السياسات المحاسبية على المبالغ المبينة للموجودات والمطلوبات. وكذلك الإفصاحات عن بعض الأصول والالتزامات المحتملة في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. تؤثر التقديرات والافتراضات في أرصدة الأصول والالتزامات وكذلك المبالغ التي تم التقرير عنها للإيرادات والمصاريف. وعلى الرغم من أنه تم إعداد تلك التقديرات على أساس أفضل المعلومات المتاحة للإدارة عن الأحداث أو الظروف الحالية فقد تختلف النتائج الفعلية عن هذه التقديرات.

يتم مراجعة الافتراضات الهامة بصورة مستمرة. يتم الاعتراف بالتعديلات على التقديرات بأثر مستقبلي.

### 1-6 الأحكام

فيما يلي الأحكام الهامة التي قامت بها المجموعة عند تطبيق السياسات المحاسبية ذات أثر جوهري على المبالغ المسجلة في القوائم المالية الموحدة مدرجة في الإيضاحات التالية:

- الإيضاح 9: الموجودات الحيوية ليست بالقيمة العادلة - قدرت المجموعة أن الأسعار المدرجة ليست متاحة للموجودات الحيوية المملوكة بواسطة المجموعة باستثناء المحاصيل وأن القياسات البديلة للقيمة العادلة لا يمكن الاعتماد عليها بصورة واضحة.

### 2-6 الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة

الافتراضات والتقديرات غير المؤكدة ذات المخاطر الجوهرية والتي تتسبب في تعديلات هامة على القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات خلال السنة التي تنتهي في 31 ديسمبر 2018م تم إدراجها في الإيضاحات التالية:

- الإيضاح 8: الشهرة: الاختبار السنوي للانخفاض في قيمة الشهرة.
- الإيضاح 12: مخصص الانخفاض في قيمة المدينون التجاريون.
- الإيضاح 20: قياس التزامات مكافأة الموظفين: الافتراضات الاكتوارية الرئيسية.
- الإيضاح 21: الضرائب المؤجلة: عما إذا كانت الأرباح الضريبية المستقبلية متوفرة للاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة.
- الإيضاح 11: المخزون: مخصص المخزون بطيء الحركة.



## -8- الموجودات غير الملموسة والشهرة

1 يناير 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	
132,200	109,374	111,719	تراخيص البرامج (الإيضاح رقم 8-1)
1,009,077	930,725	934,888	الشهرة (الإيضاح رقم 8-2)
1,141,277	1,040,099	1,046,607	

## 1-8 تراخيص البرامج

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	تراخيص البرامج تحت التنفيذ* بآلاف الريالات السعودية	تراخيص البرامج بآلاف الريالات السعودية	
204,773	34,753	170,020	<b>التكلفة</b>
52,927	52,927	-	في 1 يناير 2017م
-	(58,400)	58,400	إضافات خلال السنة
(30,930)	-	(30,930)	تحويلات خلال السنة
(269)	(570)	301	استيعادات خلال السنة
226,501	28,710	197,791	فروق ترجمة عملات أجنبية
			<b>في 31 ديسمبر 2017م</b>
95,399	-	95,399	<b>الإطفاء المتراكم</b>
50,017	-	50,017	في 1 يناير 2017م
(30,930)	-	(30,930)	الإطفاء خلال السنة
296	-	296	استيعادات خلال السنة
114,782	-	114,782	فروق ترجمة عملات أجنبية
			<b>في 31 ديسمبر 2017م</b>
111,719	28,710	83,009	<b>صافي القيمة الدفترية</b>
			<b>في 31 ديسمبر 2017م</b>
الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	تراخيص البرامج تحت التنفيذ* بآلاف الريالات السعودية	تراخيص البرامج بآلاف الريالات السعودية	
198,980	81,864	117,116	<b>التكلفة</b>
18,153	18,153	-	في 1 يناير 2016م
-	(65,264)	65,264	إضافات خلال السنة
(8,106)	-	(8,106)	تحويلات خلال السنة
(4,254)	-	(4,254)	استيعادات خلال السنة
204,773	34,753	170,020	فروق ترجمة عملات أجنبية
			<b>في 31 ديسمبر 2016م</b>
66,780	-	66,780	<b>الإطفاء المتراكم</b>
32,479	-	32,479	في 1 يناير 2016م
(4,230)	-	(4,230)	الإطفاء خلال السنة
370	-	370	استيعادات خلال السنة
95,399	-	95,399	فروق ترجمة عملات أجنبية
			<b>في 31 ديسمبر 2016م</b>
109,374	34,753	74,621	<b>صافي القيمة الدفترية</b>
			<b>في 31 ديسمبر 2016م</b>
132,200	81,864	50,336	<b>في 1 يناير 2016م</b>

\* تراخيص البرامج تحت التنفيذ تتضمن برامج تحت التركيب.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 8- الموجودات غير الملموسة والشهرة (تتمه) 2-8 الشهرة

نشأت الشهرة من خلال الإستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة في 2007م وشركة حائل للتنمية الزراعية في 2009م وشركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة في 2012م:

1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
548,636	548,636	548,636	شركة المخازن الغربية المحدودة
244,832	244,832	244,832	شركة حائل للتنمية الزراعية
215,609	137,257	141,420	شركة الألبان والعصائر العالمية المحدودة
1,009,077	930,725	934,888	

تمثل شركة المخازن الغربية المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخازن، بينما تمثل شركة حائل للتنمية الزراعية جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية وقطاع الدواجن. تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر.

يتم إجراء اختبار للشهرة سنوياً. يتم إجراء اختبار للموجودات للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرجة للنقد مع القيمة القابلة للإسترداد والتي تم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في احتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتراوح معدل الخصم المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المتوقعة ما بين 7.0% و 22.0% بما يلائم كل وحدة مدرجة للنقد. تم احتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات باستخدام مكرر الربحية لصافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

#### الإفتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية

إستندت الإدارة في توقعاتها بشأن نمو المبيعات وإجمالي الهامش على الأداء السابق وتوقعاتها بشأن التطورات التي تحدث في السوق. تعكس معدلات الخصم توقعات الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. إستندت التقديرات المتعلقة إلى المعلومات المنشورة وحركة أسعار المواد الخام خلال الفترات السابقة والتي تم إستخدامها كمؤشرات على حركة الأسعار المستقبلية. إستندت معدلات النمو على متوسط معدلات الصناعة.

يتأثر احتساب القيمة الحالية تأثيراً كبيراً بالإفتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة لمدة خمس سنوات وكذلك العوامل المستخدمة في احتساب القيمة النهائية. يتم احتساب القيمة النهائية باستخدام مكرر الربحية/نموذج غوردون للنمو السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

#### الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة المخازن الغربية المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:

##### (أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 9.1% وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 167.0%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

##### (ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 38.4% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن زيادة هذا المعدل إلى 163.6%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

##### (ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 14.6. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 1.9 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

### الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الإفتراضات الأساسية:

#### (أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 15.9٪، وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 1.6٪، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

#### (ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 32.1٪ من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن زيادة هذه النسبة إلى 115.7٪، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

#### (ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 12.4. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 5.9، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

### الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بما في ذلك الشهرة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الإفتراضات الأساسية:

#### (أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 8.2٪، وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 1.5٪، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

#### (ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 58.1٪ من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن زيادة هذه النسبة إلى 97.4٪، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

#### (ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 11.0. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 2.7 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

### 9- الموجودات الحيوية

تتكون الموجودات الحيوية للمجموعة من الأبقار والدجاج والنباتات.

يتم قياس الموجودات الحيوية للمجموعة كما يلي:

- قطيع الأبقار والدجاج: يتم قياسها بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الإنخفاض، إن وجدت. وبما أنه لا تتوفر أسعار سوق متداولة وأي قياسات بديلة للقيمة العادلة تم تقييمها بصورة واضحة بأنها لا يمكن الوثوق بها.

- المحاصيل: يتم قياسها بالقيمة العادلة وفقاً لأسعار السوق المعدلة للمحاصيل القائمة في السوق بناءً على مرحلة نمو المحاصيل.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 9- الموجودات الحيوية (تتمه)

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيصان بآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	
					<b>التكلفة:</b>
1,864,858	-	55,598	82,494	1,726,766	في 1 يناير 2017م
1,638,494	-	974,063	81,439	582,992	الإضافات خلال السنة *
(979,929)	-	(979,929)	-	-	تحويلات خلال السنة
(634,875)	-	-	(80,399)	(554,476)	استيعادات خلال السنة
(14)	-	-	-	(14)	فروق ترجمة عملات أجنبية
1,888,534	-	49,732	83,534	1,755,268	<b>في 31 ديسمبر 2017م</b>
					<b>الاستهلاك المتراكم:</b>
537,835	-	-	26,932	510,903	في 1 يناير 2017م
295,927	-	-	79,203	216,724	الاستهلاك المحمل للسنة
(278,302)	-	-	(77,316)	(200,986)	استيعادات خلال السنة
555,460	-	-	28,819	526,641	<b>في 31 ديسمبر 2017م</b>
					<b>صافي القيمة الدفترية:</b>
1,333,074	-	49,732	54,715	1,228,627	<b>في 31 ديسمبر 2017م</b>
					<b>القياس على أساس القيمة العادلة:</b>
40,844	40,844	-	-	-	في 1 يناير 2017م
223,262	223,262	-	-	-	إضافات خلال السنة
(221,448)	(221,448)	-	-	-	تحويلات خلال السنة
(1,228)	(1,228)	-	-	-	استيعادات خلال السنة
977	977	-	-	-	المكاسب الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع
(4,818)	(4,818)	-	-	-	فروق ترجمة عملات أجنبية
37,589	37,589	-	-	-	<b>في 31 ديسمبر 2017م</b>
					<b>القيمة الدفترية</b>
37,589	37,589	-	-	-	<b>في 31 ديسمبر 2017م</b>
					<b>تصنيف الموجودات الحيوية:</b>
1,283,342	-	-	54,715	1,228,627	في 31 ديسمبر 2017م
87,321	37,589	49,732	-	-	موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة
1,370,663	37,589	49,732	54,715	1,228,627	موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة

\* تتضمن الإضافات لموجودات حيوية بمبلغ 582.9 مليون ريال سعودي.

الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	المحاصيل بآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن الأخرى بآلاف الريالات السعودية	أمهات الصيغان بآلاف الريالات السعودية	قطيع الأبقار بآلاف الريالات السعودية	
<b>التكلفة:</b>					
1,701,483	-	62,543	102,347	1,536,593	في 1 يناير 2016م
1,674,854	-	963,050	93,131	618,673	الإضافات خلال السنة *
(969,995)	-	(969,995)	-	-	تحويلات خلال السنة
(541,448)	-	-	(112,984)	(428,464)	استيعادات خلال السنة
(36)	-	-	-	(36)	فروق ترجمة عملات اجنبية
<b>1,864,858</b>	<b>-</b>	<b>55,598</b>	<b>82,494</b>	<b>1,726,766</b>	<b>في 31 ديسمبر 2016م</b>
<b>الاستهلاك المتراكم:</b>					
452,434	-	-	41,206	411,228	في 1 يناير 2016م
342,041	-	-	89,123	252,918	الاستهلاك المحمل للسنة
(256,629)	-	-	(103,397)	(153,232)	استيعادات خلال السنة
(11)	-	-	-	(11)	فروق ترجمة عملات اجنبية
<b>537,835</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26,932</b>	<b>510,903</b>	<b>في 31 ديسمبر 2016م</b>
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>					
<b>1,327,023</b>	<b>-</b>	<b>55,598</b>	<b>55,562</b>	<b>1,215,863</b>	<b>في 31 ديسمبر 2016م</b>
<b>1,249,049</b>	<b>-</b>	<b>62,543</b>	<b>61,141</b>	<b>1,125,365</b>	<b>في 1 يناير 2016م</b>
<b>القياس على أساس القيمة العادلة:</b>					
53,836	53,836	-	-	-	في 1 يناير 2016م
268,737	268,737	-	-	-	إضافات خلال السنة
(266,481)	(266,481)	-	-	-	تحويلات خلال السنة
(15,248)	(15,248)	-	-	-	الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع
<b>40,844</b>	<b>40,844</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>في 31 ديسمبر 2016م</b>
<b>القيمة الدفترية</b>					
<b>40,844</b>	<b>40,844</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>في 31 ديسمبر 2016م</b>
<b>53,836</b>	<b>53,836</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>في 1 يناير 2016م</b>
<b>تصنيف الموجودات الحيوية:</b>					
<b>في 31 ديسمبر 2016م</b>					
1,271,425	-	-	55,562	1,215,863	موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة
96,442	40,844	55,598	-	-	موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة
<b>1,367,867</b>	<b>40,844</b>	<b>55,598</b>	<b>55,562</b>	<b>1,215,863</b>	
<b>في 1 يناير 2016م</b>					
1,186,506	-	-	61,141	1,125,365	موجودات حيوية مصنفة كموجودات غير متداولة
116,379	53,836	62,543	-	-	موجودات حيوية مصنفة كموجودات متداولة
<b>1,302,885</b>	<b>53,836</b>	<b>62,543</b>	<b>61,141</b>	<b>1,125,365</b>	

\* تتضمن الإضافات موجودات حيوية بمبلغ 618.7 مليون ريال سعودي.

يتمثل قطيع الأبقار في إنتاج الحليب.

يتم الاحتفاظ بأمهات الصيغان بغرض الحصول على البيض الذي يتم تفقيسه داخل الدجاج اللاحم (منتجات الدجاج الأخرى). يتم الاحتفاظ بالمحاصيل بغرض تقديمها كعلف للحيوانات وتستهلك داخلياً.

## إدارة المخاطر الزراعية

تتعرض المجموعة للمخاطر التالية المتعلقة بأنشطتها الزراعية:

### أ) المخاطر التنظيمية والبيئية

تخضع المجموعة للقوانين والأنظمة في الدول المختلفة التي تعمل فيها. وقد وضعت المجموعة سياسات وإجراءات بيئية تهدف إلى الالتزام بالقوانين البيئية المحلية والقوانين الأخرى.

### ب) مخاطر تتعلق بالمناخ ومخاطر أخرى

تتعرض المجموعة لمخاطر الخسارة الناجمة عن التغيرات المناخية والأمراض وعوامل الطبيعة الأخرى. وقد قامت المجموعة بعمليات شاملة تهدف إلى مراقبة هذه المخاطر والحد منها وتشمل فحوصات طبية اعتيادية وسياسات التطعيم والحفاظ على مزارع ملائمة لتوفير حاجز ضد الأمراض.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 10- الاستثمارات

تتضمن الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة والاستثمارات المتاحة للبيع ما يلي:

1 يناير 2016م	31 ديسمبر 2016م	31 ديسمبر 2017م	1 يناير 2016م	31 ديسمبر 2016م	31 ديسمبر 2017م	مكان التأسيس	النشاط الرئيسي
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	%	%	%		
<b>استثمارات في شركات زميلة ومشروعات مشتركة (الإيضاح رقم 10-1)</b>							
58,504	58,296	<b>63,588</b>	%33.0	%33.0	<b>%33.0</b>	المملكة العربية السعودية	استثمارات في القطاع الزراعي
35,469	38,112	<b>65,637</b>	%24.7	%24.7	<b>%41.9</b>	المملكة العربية السعودية	دواجن
204	204	<b>204</b>	%50.0	%50.0	<b>%50.0</b>	قطر	شركة راكدة
94,177	96,612	<b>129,429</b>					
<b>استثمارات متاحة للبيع (الإيضاح رقم 10-3)</b>							
104,237	102,872	<b>90,711</b>	%2.1	%2.1	<b>%2.1</b>		الشركة السعودية للهاتف المتنقل ("زين")
104,237	102,872	<b>90,711</b>					
198,414	199,484	<b>220,140</b>					الإجمالي

### 1-10 تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة مما يلي

31 ديسمبر 2016م	31 ديسمبر 2017م		
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
58,504	<b>58,296</b>	<b>شركة المزارعون المتحدون القابضة</b>	
(10,388)	<b>(5,201)</b>	الرصيد الافتتاحي	
10,180	<b>10,493</b>	الحصة في الخسائر الشاملة الأخرى	
58,296	<b>63,588</b>	الحصة في نتائج السنة	
		الرصيد الختامي	
35,469	<b>38,112</b>	<b>شركة تأصيل الدواجن (عروق)</b>	
-	<b>25,000</b>	الرصيد الافتتاحي	
3,143	<b>2,525</b>	إضافات (إيضاح 10-2)	
(500)	-	الحصة في نتائج السنة	
38,112	<b>65,637</b>	التوزيعات	
		الرصيد الختامي	
204	<b>204</b>	<b>شركة المراعي ذ.م.م.</b>	
204	<b>204</b>	الرصيد الافتتاحي	
		الرصيد الختامي	

2-10 خلال السنة، قامت شركة حائل للتنمية الزراعية (إحدى الشركات المملوكة بالكامل لشركة المراعي) بزيادة حصتها في شركة تأصيل الدواجن، شركة زميلة من 24.7% إلى 41.9% من خلال دفع مقابل مادي بمبلغ 25 مليون ريال سعودي. لم تقم المجموعة باكتساب السيطرة على عمليات شركة تأصيل الدواجن وتستمر في المحاسبة عن حصتها باستخدام طريقة حقوق الملكية.

**10- الاستثمارات (تتمه)**

**3-10** تم قياس الاستثمارات في أسهم شركة زين البالغة 12.4 مليون سهم على أساس القيمة العادلة، وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول). وقد نتج عن ذلك التقييم خسائر غير محققة قدرها 12.2 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م والتي تم عرضها ضمن الاحتياطات الأخرى في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة.

قامت الشركة برهن أسهم زين إلى البنك السعودي الفرنسي لضمان القرض الممنوح من البنك الفرنسي لشركة زين.

**11- المخزون**

31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	
2,419,313	2,412,682	2,162,309	مواد خام
519,297	415,322	374,066	بضاعة تامة الصنع
491,342	469,459	298,109	قطع غيار
151,149	93,098	188,802	بضاعة قيد التصنيع
3,581,101	3,390,561	3,023,286	إجمالي المخزون
(459,198)	(388,230)	(334,645)	مخصص مخزون بطيء الحركة (إيضاح 1-11)
3,121,903	3,002,331	2,688,641	الإجمالي

**1-11 الحركة في مخصص المخزون بطيء الحركة:**

31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	
388,230	334,645	الرصيد الافتتاحي
82,580	66,943	المحمل للسنة
(11,612)	(13,358)	شطب خلال السنة
459,198	388,230	الرصيد الختامي

**2-11** يستند مخصص المخزون بطيء الحركة إلى طبيعة المخزون وعمره وفترة صلاحيته وتوقعات المبيعات المركزة على الاتجاهات السابقة والعوامل النوعية الأخرى.

**12- مدينون تجاريون**

31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	
949,942	827,378	739,987	مدينون تجاريون - أطراف أخرى
182,733	112,475	96,339	- أطراف ذات علاقة (إيضاح 33)
1,132,675	939,853	836,326	يخصم: مخصص الانخفاض في المدينون التجاريون (إيضاح 1-12)
(76,824)	(32,340)	(37,010)	يخصم: مخصص المبيعات المرتجعة (إيضاح 5-12)
1,042,023	896,199	776,461	صافي المدينون التجاريون
293,145	342,718	313,429	مصاريف مدفوعة مقدماً
213,208	153,278	77,989	منح حكومية
153,999	156,489	178,512	مدينون آخرون
1,702,375	1,548,684	1,346,391	

**أعمار المدينون التجاريون**

31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	
930,793	814,726	حتى شهرين
101,767	56,090	من شهرين إلى ثلاثة أشهر
100,115	69,037	أكثر من ثلاثة أشهر
1,132,675	939,853	

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 12- مدينون تجاريون (تتمه)

#### 1-12 الحركة في إنخفاض مخصص المدينون التجاريون كما يلي

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
37,010	32,340	في بداية السنة
(4,670)	44,484	مخصص مكون/(مسترد) خلال السنة
32,340	76,824	خيارات قائمة في نهاية السنة

2-12 تم احتساب مخصص الانخفاض في قيمة المدينون التجاريون بناءً على أعمارها وتاريخها.

3-12 تم تصنيف المدينون التجاريون المفصح عنهم أعلاه كقروض وذمم مدينة وتم قياسها بالتكلفة المطفأة.

4-12 متوسط فترة الإئتمان لمبيعات السلع هو 25 يوماً (31 ديسمبر 2013م: 23 يوماً، 1 يناير 2016م: 22 يوماً).

5-12 تم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية والمتوقع إرجاعها وبما يتفق مع سياسة الإرجاع الخاصة بالمجموعة.

6-12 تمثل دفعات مقدمة ضمن الموجودات غير المتداولة الشركات التابعة في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية المتعلقة باتفاقيات عقود إيجارات تشغيلية لأراضي زراعية لمدة تتراوح بين 4 إلى 40 سنة.

### 13- النقد وما في حكمه

1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
506,381	538,202	382,964	نقد لدى البنك - حسابات جارية
1,378,100	-	1,385,000	نقد لدى البنك - إيداعات (إيضاح 1-13)
154,295	191,498	123,733	نقد في الصندوق
2,038,776	729,700	1,891,697	

1-13 بلغ متوسط العائد على الإيداعات البنكية 1.7٪ (31 ديسمبر 2016م: لا شيء، 1 يناير 2016م: 1.4٪) بمتوسط استحقاق شهرين.

### 14- رأس المال

قرر المساهمون في اجتماع الجمعية العامة غير العادية المنعقد في 18 محرم 1439هـ (الموافق 8 أكتوبر 2017م) الموافقة على زيادة رأس المال من 8,000 مليون ريال سعودي إلى 10,000 مليون ريال سعودي من خلال منح 1 سهم لكل 4 أسهم قائمة للمساهمين الحاليين.

بلغ رأس مال الشركة في 31 ديسمبر 2017م 10,000 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2016م: 8,000 مليون ريال سعودي، 1 يناير 2016م: 6,000 مليون ريال سعودي) مكون من 1,000 مليون (31 ديسمبر 2016م: 800 مليون، 1 يناير 2016م: 600 مليون) سهم مدفوع بالكامل وأسهم مصدره بقيمة 10 ريال سعودي لكل سهم.

### 15- برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

منحت الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") ودوافز محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين، يتوقف منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف المقرر من قبل الشركة. ويتوقف ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في سوق الأسهم السعودي (تداول).

في حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصصت لها، فإنه يتم ترديها للفترة المالية اللاحقة.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر المنح للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدر.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2011م في ذو القعدة 1432هـ (الموافق أكتوبر 2011م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,869,350 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2013م في رجب 1434هـ (الموافق يونيو 2013م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 1,237,500 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2015م في ذو القعدة 1436هـ (الموافق أغسطس 2015م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,283,000 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2016م في جمادى الثانية 1437هـ (الموافق أبريل 2016م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,933,333 سهم.

تم منح برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة 2017م في محرم 1439هـ (الموافق فبراير 2017م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 4,125,000 سهم.

يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

31 ديسمبر 2016م	31 ديسمبر 2017م	
3,062,000	<b>4,807,000</b>	خيارات قائمة في بداية السنة
2,828,000	<b>3,230,000</b>	خيارات ممنوحة خلال السنة
(774,000)	-	خيارات تمت تسويتها خلال السنة
(309,000)	<b>(311,000)</b>	خيارات مسحوبة خلال السنة
4,807,000	<b>7,726,000</b>	خيارات قائمة في نهاية السنة

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم. يعرض الجدول أدناه المدخلات على النموذج والقيمة العادلة الناتجة للخيار:

POSE 2017	POSE 2016	POSE 2015	POSE 2013	POSE 2011	
1.8%	2.2%	1.1%	1.5%	2.5%	<b>المدخلات على النموذج:</b>
15.0%	33.2%	25.0%	18.0%	21.0%	نسبة عائد السهم (%)
5.0%	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%	نسبة التغير المتوقع (%)
3.0	2.8	2.5	2.8	2.4	معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)
55.6	52.5	90.5	83.3	89.5	العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات)
46.0	45.0	73.5	64.8	88.3	سعر السهم في تاريخ المنح (ريال سعودي)
					سعر المنح في تاريخ المنح (ريال سعودي)
		بلاك شولز ميرتون			النموذج المستخدم
13.9	15.7	26.7	23.9	13.5	القيمة العادلة للخيار
46.0	36.0	44.2	32.5	33.8	سعر المنح (بالريال السعودي) بعد العنصر المجاني

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تعادل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

يوضح الجدول التالي الحركة خلال السنة:

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
330,699	<b>378,994</b>	<b>أسهم الخزينة</b>
75,414	<b>75,533</b>	في بداية السنة
(27,119)	<b>(1,371)</b>	المستحوذة خلال السنة
378,994	<b>453,156</b>	الاستيعاد عند ممارسة الخيارات
		في نهاية السنة

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 16- الإحتياطات الأخرى

1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
86,326	128,374	16,216	إحتياطي التحوط
294,196	581,195	611,580	إحتياطي ترجمة العملات
12,114	2,427	(18,661)	أخرى
392,636	711,996	609,135	

### 17- الصكوك الدائمة

1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
1,700,000	1,700,000	1,700,000	صكوك دائمة

بتاريخ 24 ذو القعدة 1434هـ (الموافق 30 سبتمبر 2013م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الأول من الصكوك الدائمة بقيمة 1,700 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً.

يحق للشركة وفقاً لتقديرها الخاص إعادة شراء الصكوك الدائمة كلياً أو جزئياً، وربما تؤجل الشركة دفع أو توزيع الأرباح كلياً أو جزئياً. ولا تخضع الشركة لأية قيود على عدد المرات التي يحق لها تأجيل سداد هذه الدفعات، ولا تعتبر مثل هذه التأجيلات تعثراً عن السداد.

في حالة تصفية الشركة فإن الصكوك الدائمة تصنف على أنها ذات أولوية على جميع الالتزامات الأخرى والأسهم العادية للشركة. هذه الصكوك لا تمنح حاملها حق التصويت. ومع ذلك، يشارك حاملي الصكوك في موجودات الصكوك.

وطبقاً لشروط ترتيبات الصكوك، يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. وتتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

### 18- حقوق الملكية غير المسيطرة

فيما يلي ملخصاً إجمالي المعلومات المالية للشركات التابعة للمجموعة والتي لها حقوق ملكية غير مسيطرة هامة (إيضاح 1). تمثل المعلومات المختصرة أدناه المبالغ قبل الاستبعادات بين المجموعة.

31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	تسويات داخل المجموعة بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
598,534	-	598,534	الموجودات غير المتداولة
1,353,463	-	1,353,463	الموجودات المتداولة
753,359	-	753,359	المطلوبات غير المتداولة
384,036	-	384,036	المطلوبات المتداولة
814,602	-	814,602	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
396,867	33,962	362,905	حقوق الملكية غير المسيطرة
2,267,060	-	2,267,060	الإيرادات
(2,304,920)	-	(2,304,920)	المصروفات
(37,860)	-	(37,860)	صافي خسارة السنة
(15,537)	-	(15,537)	صافي الخسارة العائدة إلى:
(22,323)	-	(22,323)	مساهمي الشركة
			حقوق الملكية غير المسيطرة
(45,920)	-	(45,920)	إجمالي الدخل الشامل العائد إلى:
(13,331)	-	(13,331)	مساهمي الشركة
			حقوق الملكية غير المسيطرة
(59,251)	-	(59,251)	إجمالي الدخل الشامل للسنة

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	نسويات داخل المجموعة بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	
1,072,580	-	1,072,580	الموجودات غير المتداولة
685,682	-	685,682	الموجودات المتداولة
239,814	-	239,814	المطلوبات غير المتداولة
649,923	-	649,923	المطلوبات المتداولة
868,525	-	868,525	حقوق الملكية العائدة لمساهمي الشركة
421,250	33,938	387,312	حقوق الملكية غير المسيطرة
2,623,132	-	2,623,132	الإيرادات
2,600,215	-	2,600,215	المصروفات
22,917	-	22,917	صافي دخل السنة
20,606	-	20,606	صافي الدخل العائد إلى: مساهمي الشركة
2,311	-	2,311	حقوق الملكية غير المسيطرة
(266,395)	-	(266,395)	إجمالي الدخل الشامل العائد إلى: مساهمي الشركة
(225,397)	-	(225,397)	حقوق الملكية غير المسيطرة
(491,792)	-	(491,792)	إجمالي الدخل الشامل للسنة

## 19- القروض والتسهيلات

1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
5,638,441	5,784,821	5,839,187	1-19	تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)
1,455,613	1,219,508	1,733,511	2-19	صندوق التنمية الصناعية السعودي
170,791	385,106	462,248	3-19	تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة - غير خليجية
-	-	278,190	4-19	المؤسسة المالية الدولية
-	164,091	187,912	5-19	صندوق التنمية الزراعية
-	-	150,134	6-19	تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة - خليجية
7,264,845	7,553,526	8,651,182		
3,891,292	3,893,613	3,895,346	7-19	صكوك
11,156,137	11,447,139	12,546,528		
1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية		
153,380	146,911	182,455		قروض قصيرة الأجل
1,668,030	1,171,885	1,820,948		الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
1,821,410	1,318,796	2,003,403		قروض - مطلوبات متداولة
9,334,727	10,128,343	10,543,125		قروض - مطلوبات غير متداولة
11,156,137	11,447,139	12,546,528		

**19-1** التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات لأمر صادرة بواسطة المجموعة. تستحق التسهيلات البنكية (مرابحة) خلال فترة أقل من عامين هي في الغالب ذات طبيعة متجددة. بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام لفترة استحقاق أساسية تمتد لأكثر من خمس سنوات كما في 31 ديسمبر 2017م مبلغ 6,462.9 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2016م: 6,050.08 مليون ريال سعودي، 1 يناير 2016م: 2,739.9 مليون ريال سعودي).

**19-2** تسهيلات المجموعة من صندوق التنمية الصناعية السعودي مضمونة برهن موجودات محددة بما يعادل قيمة القرض القائم. كما في 31 ديسمبر 2017م كان لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الصناعي غير مستخدمة ومتاحة للاستخدام بلغت قيمتها 267.1 مليون ريال سعودي تستحق خلال فترة تمتد لأكثر من خمس سنوات (31 ديسمبر 2016م: 351.0 مليون ريال سعودي، 1 يناير 2016م: 380.3 مليون ريال سعودي). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم تسوية القرض أو موافقة صندوق التنمية الصناعية السعودي على الاستبعاد.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 19- القروض والتسهيلات (تتمه)

**3-19** تتمثل هذه التسهيلات البنكية في القروض التي حصلت عليها الشركات التابعة الخارجية غير الخليجية من مؤسسات مصرفية أجنبية. بلغت التسهيلات غير المستخدمة والمتاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2017م ما يعادل مبلغ 248.3 مليون ريال سعودي (31 ديسمبر 2016م: 214.8 مليون ريال سعودي، 1 يناير 2016م: 195.2 مليون ريال سعودي).

**4-19** خلال عام 2017، تم منح المجموعة تسهيلات مرابحة جديدة بواسطة المؤسسة المالية الدولية (المؤسسة المالية الدولية - عضو في مجموعة البنك الدولي) بمبلغ 281.4 مليون ريال سعودي بفترة استحقاق تمتد لأكثر من 9 سنوات ومبلغ 281.4 مليون ريال سعودي غير ملتزم به. كما في 31 ديسمبر 2017م، ليس لدى المجموعة تسهيلات متاحة للسحب غير مستخدمة من المؤسسة المالية الدولية.

**5-19** قرض صندوق التنمية الزراعية مضمون برهن أرض محددة بما يعادل قيمة القرض القائم. ليس لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الزراعية غير مستخدمة ومتاحة للسحب كما في 31 ديسمبر 2017م (31 ديسمبر 2016م: 26.3 مليون ريال سعودي، 1 يناير 2016م: لا شيء). تخضع الموجودات المحتفظ بها كضمانات لقيود الاستبعاد حتى يتم سداد القرض أو موافقة صندوق التنمية الزراعية على الاستبعاد.

**6-19** تمثل هذه التسهيلات البنكية للشركات التابعة في دول مجلس التعاون الخليجي قروضاً جديدة للشركات التابعة في دول مجلس التعاون الخليجي تم الحصول عليها من مؤسسات مصرفية بمبلغ يعادل 150.1 مليون ريال سعودي. كما في 31 ديسمبر 2017م، ليس لدى المجموعة تسهيلات متاحة للسحب غير مستخدمة.

**7-19** قامت الشركة بتاريخ 14 ربيع الثاني 1433هـ (الموافق 7 مارس 2012م) بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك بقيمة 1,000.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 30 جمادى الآخرة 1440هـ (الموافق 7 مارس 2019م).

قامت الشركة بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م) بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثانية - من الصكوك بقيمة 787.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ استحقاقها في 7 شعبان 1441هـ (الموافق 31 مارس 2020م).

قامت الشركة بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م) بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثالثة من الصكوك بقيمة 513.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ انتهائها في 15 رجب 1439هـ (الموافق 31 مارس 2018م).

قامت الشركة بتاريخ 3 ذو الحجة 1436هـ (الموافق 16 سبتمبر 2015م) بإصدار الإصدار الثالث من الصكوك بقيمة 1,600.0 مليون ريال سعودي بقيمة إسمية قدرها 1.0 مليون ريال سعودي لكل منها بدون خصم أو علاوة. ويحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ انتهائها في 20 صفر 1444هـ (الموافق 16 سبتمبر 2022م).

ويحق للشركة طبقاً لشروط ترتيبات الصكوك دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

**8-19** تشمل القروض على تعهدات معينة. وقد يتم إعادة التفاوض حول هذه التعهدات في حالة الإخلال بها مستقبلاً. وتقوم الإدارة بمراقبة التعهدات بصورة شهرية، بحيث تقوم باتخاذ الاجراءات لضمان الالتزام إذا كان هناك أي احتمال بالإخلال بها.

## 20- مكافأة مزايا نهاية الخدمة للموظفين

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
527,200	573,979	الرصيد الإفتتاحي
115,358	128,596	قائمة الربح أو الخسارة الموحدة
12,723	(10,151)	تكلفة الخدمة الحالية وتكلفة الفائدة
(81,302)	(70,888)	قائمة الدخل الشامل الموحدة
573,979	621,536	الخسائر الإكتوارية (ربح)/خسارة
		الحركة في النقد:
		المزايا المدفوعة
		الرصيد الختامي

## الحساسية في إلتزام المزايا المحددة

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية		
531,299	570,995	نقص بنسبة 1%	معدل التضخم في الرواتب
573,979	621,536	أساس	
622,253	678,247	زيادة بنسبة 1%	
622,353	678,721	نقص بنسبة 1%	معدل الخصم
573,979	621,536	أساس	
532,177	571,618	زيادة بنسبة 1%	

## افتراض دراسة احصائية للموظفين

31 ديسمبر 2016م	31 ديسمبر 2017م	
40,020	37,967	بيانات العضوية
33.6	34.2	عدد الموظفين
3.6	4.7	متوسط أعمار الموظفين (بالسنوات)
		متوسط عدد سنوات الخبرات السابقة

## ملخص الافتراضات الاقتصادية

31 ديسمبر 2016م	31 ديسمبر 2017م	المعدل	الدولة
٪1.0	٪1.3	معدل الخصم الصافي	المملكة العربية السعودية
٪0.7	٪1.0	معدل الخصم الصافي	الامارات العربية المتحدة
٪2.2	٪2.5	معدل الخصم الصافي	عُمان
٪0.7	٪1.0	معدل الخصم الصافي	الكويت
٪4.3	٪4.5	معدل الخصم الصافي	البحرين
٪0.7	٪1.0	معدل الخصم الصافي	قطر

## 21- الضرائب المؤجلة

فيما يلي أهم الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة التي قامت المجموعة بالاعتراف بها والتغيرات التي تمت عليها خلال السنة المالية الحالية والسابقة.

## 1-21 الموجودات الضريبية المؤجلة

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
1,156	13,875	الرصيد الإفتتاحي
12,719	25,485	(مسترد) محمل للسنة
-	566	فروق ترجمة عملات أجنبية
13,875	39,926	الرصيد الختامي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 21- الضرائب المؤجلة (تتمه)

#### 1-21 الموجودات الضريبية المؤجلة (تتمه)

تتعلق الموجودات الضريبية المؤجلة بالخسائر الضريبية غير المستغلة لشركاتها التابعة في الأرجنتين ومصر. تعتقد الإدارة بتوفر أرباح ضريبية مستقبلية للاستفادة من الموجودات الضريبية المؤجلة.

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
13,875	39,926	الموجودات الضريبية المؤجلة المكونة من الفروقات المؤقتة تتعلق بما يلي:
13,875	39,926	الخسائر الضريبية غير المستغلة

#### 2-21 المطلوبات الضريبية المؤجلة

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
67,123	56,492	الرصيد الإفتتاحي
8,191	(2,196)	(مغلق)/محمل للسنة
(18,822)	(6,236)	فروق ترجمة عملات أجنبية
56,492	48,060	الرصيد الختامي

تتعلق المطلوبات الضريبية المؤجلة البالغة 48.1 مليون ريال سعودي بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الممتلكات والذلات والمعدات، وتشمل 23.8 مليون ريال سعودي ناتجة عن تعديل القيمة العادلة للأرض بقيمة 68.1 مليون ريال سعودي، والتي تمت في فترة دمج الأعمال مع الشركات التابعة في الأرجنتين. وتعد هذه الفروقات هي الفروق المؤقتة بين القيمة الدفترية للأرض لأغراض التقارير المالية والقيمة المقدرة لها للأغراض الضريبية.

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
28,256	24,234	المطلوبات الضريبية المؤجلة المكونة من الفروقات المؤقتة تتعلق بما يلي:
28,236	23,826	الاستهلاك الضريبي المعجل
56,492	48,060	تسوية القيمة العادلة للأرض

#### 22- الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
67,576	65,659	مخصص الزكاة (إيضاح 1-22)
11,297	4,267	مخصص ضريبة الدخل الأجنبية (إيضاح 2-22)
(4,528)	(27,681)	الضريبة المؤجلة (إيضاح 20)
74,345	42,245	

#### 1-22 مخصص الزكاة

تتسبب نفقات الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أعلى طبقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية ("الهيئة"). تم احتساب الزكاة في السنة الحالية على أساس طريقة صافي الدخل المعدل.

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
130,941	195,624	الرصيد الإفتتاحي
67,576	65,659	المحمل للسنة
(2,893)	(5,048)	مدفوعات
195,624	256,235	الرصيد الختامي

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية الموحدة عن جميع السنوات حتى عام 2016م وسددت الالتزامات الزكوية بموجبها. تمت الموافقة على الربط الزكوي من الهيئة عن جميع السنوات حتى عام 2006م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007م إلى 2016م قيد المراجعة من قبل الهيئة.

قدمت شركة حائل للتنمية الزراعية إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008م، وسددت الالتزامات الزكوية بموجبها. وقد تمت الموافقة على الربط الزكوي من الهيئة حتى 31 ديسمبر 2002م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003م إلى 2008م قيد المراجعة من قبل الهيئة. واعتباراً من العام 2009م فصاعداً، لا يتعين على شركة حائل للتنمية الزراعية تقديم إقراراتها الزكوية المستقلة لأنه يتم إدراج نتائج أنشطتها في الإقرار الزكوي الموحد للمجموعة.

## 2-22 مخصص ضريبة الدخل الأجنبية

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
15,249	19,278	الرصيد الإفتتاحي
11,297	4,267	المحمل للسنة
(7,268)	(6,874)	مدفوعات
19,278	16,671	الرصيد الختامي

قدمت الشركات الأجنبية التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2016م وسددت الالتزامات الضريبية. بينما جميع الإقرارات الضريبية التي تم تقديمها، لم يتم إصدار الربط النهائي لها لبعض السنوات. آخر إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2011م، بينما كان آخر ربط نهائي لعام 2013م.

## 23- الدائنون التجاريون

1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
1,368,767	1,658,606	1,566,225	دائنون تجاريون
44,719	27,906	26,650	- أطراف أخرى - أطراف ذات علاقة (إيضاح 33)
1,095,259	1,204,563	1,333,533	مصرفات مستحقة
137,609	223,449	301,082	دائنون تجاريون آخرون
2,646,354	3,114,524	3,227,490	

تعتبر الشركة أن القيمة الدفترية للدائنين التجاريين تقارب قيمتها العادلة. بلغ متوسط فترة الإئتمان للدائنين التجاريين 73 يوماً (31 ديسمبر 2016م: 64 يوماً، 1 يناير 2016م: 58 يوماً). يتضمن الدائنون التجاريون الآخرون منح حكومية متعلقة بالمخزون المحتفظ به بتاريخ التقرير.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 24- تكلفة الإيرادات

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
5,419,029	4,874,274	تكاليف مواد مستهلكة
(176,226)	(280,991)	إعانات حكومية
1,345,799	1,319,658	تكاليف موظفين
1,129,529	1,267,648	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
466,945	492,850	إصلاح وصيانة
342,041	295,927	استهلاك موجودات حيوية
248,366	281,909	هاتف وكهرباء
131,080	121,101	لقاحات وأدوية
43,311	40,503	صناديق التحميل البلاستيكية المستهلكة
39,249	58,088	الإيجار
1,680	13,025	إطفاء تراخيص برامج
13,497	15,436	مصروفات دفعات محسوبة على أساس الأسهم
15,247	(977)	(ربح)/خسائر ناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة بيع المحاصيل
415,218	436,337	مصاريف أخرى
		يخصم:
(618,673)	(582,895)	الزيادة في الموجودات الحيوية
8,816,092	8,351,893	

### 25- مصاريف البيع والتوزيع

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
1,316,154	1,287,384	تكاليف موظفين
569,968	434,339	مصاريف تسويق
279,822	272,746	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
135,348	134,400	إصلاح وصيانة
42,020	39,195	إيجار
22,880	24,989	هاتف وكهرباء
9,284	10,886	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
6,396	7,403	إطفاء تراخيص برامج
1,559	1,103	صناديق التحميل البلاستيكية المستهلكة
96,930	179,434	مصاريف أخرى
2,480,361	2,391,879	

### 26- المصاريف العمومية والإدارية

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
270,731	225,116	تكاليف موظفين
57,477	54,949	تأمين
32,990	33,277	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
16,534	22,029	إصلاح وصيانة
12,298	13,071	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
9,940	8,623	إيجار
6,146	8,235	هاتف وكهرباء
24,403	29,589	إطفاء تراخيص برامج
2,430	2,450	مصاريف أخرى
432,949	397,339	

## 27- مصاريف أخرى، بالصادي

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
15,898	14,443	خسائر من استبعاد ممتلكات وآلات ومعدات
84,333	160,527	خسائر من استبعاد أصول حيوية
3,875	-	خسائر من استبعاد موجودات غير ملموسة
-	(1,110)	توزيعات أرباح من استثمار متاح للبيع
(25,108)	-	صافي مكاسب تسوية مطالبة تأمين (إيضاح 1-27)
12,400	37,211	إنخفاض في قيمة الموجودات (إيضاح 2-27)
91,398	211,071	

1-27 خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2016م، حصلت المجموعة على مبلغ 25.1 مليون ريال سعودي كتسوية كاملة ونهائية لمطالبة التأمين المتعلقة بانقطاعات للتيار الكهربائي خلال شهر محرم من العام 1437هـ. (نوفمبر 2015م) في مرافق التصنيع في الخرج.

## 2-27

## أ) 31 ديسمبر 2017م

- بسبب الوضع في قطر، أجرت الإدارة تقييم للانخفاض في قيمة عملياتها في قطر والذي بناءً عليه تم اعتبار الموجودات البالغة 6.6 مليون ريال سعودي على أنها منخفضة القيمة.
- قامت الإدارة خلال العام بتغيير خطتها التشغيلية للأعمال في طيبة والذي بسبب ذلك تم اعتبار الموجودات البالغة 30.6 مليون ريال سعودي على أنها منخفضة القيمة.

## ب) 31 ديسمبر 2016م

- كجزء من عمليات الترميم في موقع المصنع المتأثر بالحريق في جدة وعمليات نقل المرفقات إلى المصنع الجديد، قامت المجموعة بتحديد أصول إضافية بلغت قيمتها الدفترية 104.6 مليون ريال سعودي لم تعد صالحة للاستخدام واعتبرت منخفضة القيمة. تم تسجيل الانخفاض في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة، بالصادي بعد خصم مخصص ترميم الموقع بقيمة بلغت 92.2 مليون ريال سعودي.

## 28- تكلفة التمويل، صافي

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
402,481	476,018	الفوائد وتكاليف التمويل
(2,817)	(3,538)	دخل فوائد على الإبداعات الأخرى
(53,936)	(73,816)	رسملة الفوائد
5,608	2,590	صافي خسارة تسوية أداة مقايضة معدل الفائدة
351,336	401,254	

## 29- ربحية السهم

يعتمد احتساب ربحية السهم الأساسية والمخفضة على المعلومات التالية:

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
2,147,786	2,182,286	الدخل للسنة العائد للمساهمين في الشركة
(65,394)	(71,142)	ناقصاً: الدخل العائد لحاملي الصكوك
2,082,392	2,111,144	الربحية لأغراض ربح السهم الأساسي
992,004	991,475	عدد الأسهم
1,000,000	1,000,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم الأساسية
2.10	2.13	المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية لأغراض ربحية السهم المخفضة
2.08	2.11	ربحية السهم (بالريال السعودي) بناءً على دخل السنة العائد إلى المساهمين في الشركة
		- ربحية السهم الأساسية
		- ربحية السهم المخفضة

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وتعديلها للأخذ في الحسبان أسهم الخزينة المحتفظ بها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم شركة المراعي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 30- المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة وبيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و "بيتي" و "طيبة"، وكذلك صناعة وبيع منتجات المخازر باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و "سفن دايز"، بالإضافة إلى منتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم". تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2017م لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

	منتجات الألبان والعصائر	صناعة وتوزيع منتجات الحليب والألبان وعصائر الفاكهة	صناعة وتوزيع منتجات المخازر	صناعة وتوزيع منتجات الدواجن	منتجات الدواجن	الأنشطة الأخرى	الإجمالي
	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
<b>31 ديسمبر 2017م</b>							
الإيرادات	10,585,108	1,807,090	1,807,090	1,463,626	1,463,626	1,121,666	14,977,490
مبيعات الأطراف الأخرى	10,510,471	1,807,090	1,807,090	1,463,626	1,463,626	154,345	13,935,532
استهلاك وإطفاء	(1,221,657)	(228,245)	(228,245)	(308,990)	(308,990)	(160,723)	(1,919,615)
الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	-	-	-	2,525	2,525	10,493	13,018
الدخل/(الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة	2,049,004	292,637	292,637	(29,161)	(29,161)	(130,194)	2,182,286
الحصة في الخسارة الشاملة الأخرى للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	-	-	-	-	-	(5,201)	(5,201)
الدخل/(الخسارة)	2,007,276	312,042	312,042	(29,161)	(29,161)	(130,194)	2,159,963
إجمالي الموجودات	20,468,751	2,463,528	2,463,528	5,708,497	5,708,497	3,255,073	31,895,849
<b>31 ديسمبر 2016م</b>							
الإيرادات	11,060,030	1,880,789	1,880,789	1,331,506	1,331,506	905,773	15,178,098
مبيعات الأطراف الأخرى	10,961,324	1,880,789	1,880,789	1,331,506	1,331,506	164,960	14,338,579
استهلاك وإطفاء	(1,207,205)	(178,299)	(178,299)	(295,493)	(295,493)	(135,864)	(1,816,861)
الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	-	-	-	3,143	3,143	10,180	13,323
الدخل/(الخسارة) العائد إلى المساهمين في الشركة	2,287,808	332,230	332,230	(294,460)	(294,460)	(177,792)	2,147,786
الحصة في الخسارة الشاملة الأخرى للشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	-	-	-	-	-	(10,388)	(10,388)
الدخل / (الخسارة)	2,275,335	347,014	347,014	(294,460)	(294,460)	(177,792)	2,150,097
إجمالي الموجودات	18,105,205	2,478,040	2,478,040	5,619,936	5,619,936	2,991,256	29,194,437

تتركز النشاطات الرئيسية والموجودات التشغيلية للمجموعة، بشكل أساسي، في دول مجلس التعاون الخليجي. وفيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2017م، لكل قطاع من القطاعات الجغرافية:

	31 ديسمبر 2017م	31 ديسمبر 2016م
	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
<b>الإيرادات</b>		
المملكة العربية السعودية	9,300,015	9,057,081
دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	3,480,654	3,745,732
دول أخرى	1,154,863	1,535,766
<b>الإجمالي</b>	<b>13,935,532</b>	<b>14,338,579</b>
<b>الموجودات غير المتداولة</b>		
المملكة العربية السعودية	22,466,056	21,569,851
دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	411,882	442,344
دول أخرى	2,205,135	1,800,405
<b>الإجمالي</b>	<b>25,083,073</b>	<b>23,812,600</b>

**31- النقد وما في حكمه**

31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
538,202	382,964	نقد لدى البنك - الحسابات الجارية
-	1,385,000	نقد لدى البنك - ودائع
191,498	123,733	نقد في الصناديق
729,700	1,891,697	نقد وأرصدة لدى البنك
(165,620)	(255,585)	سحب على المكشوف
564,080	1,636,112	الإجمالي

**32- التعهدات والالتزامات**

**32-1** بلغت الالتزامات المحتملة بموجب الاعتمادات المستندية 364.7 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2017م (31 ديسمبر 2016م: 447.9 مليون ريال سعودي و 1 يناير 2016م: 531.8 مليون ريال سعودي).

**32-2** بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 805.8 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2017م (31 ديسمبر 2016م: 1,476.6 مليون ريال سعودي و 1 يناير 2016م: 1,455.6 مليون ريال سعودي).

**32-3** لدى المجموعة إلتزامات رأسمالية بمبلغ 1,056.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2017م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (31 ديسمبر 2016م: 2,037.1 مليون ريال سعودي، 1 يناير 2016م: 3,647.8 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الإلتزامات الرأسمالية بمرافق إنتاج جديدة وتطوير مراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة المعلومات.

**32-4** تنتهي الإلتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي:

1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بالآلاف الريالات السعودية	
92,745	94,447	101,119	خلال سنة واحدة
193,435	189,531	164,782	من سنتين إلى خمس سنوات
215,239	214,301	77,813	بعد خمس سنوات
501,419	498,279	343,714	الإجمالي

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 33- المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

1-33 كان لدى المجموعة خلال السياق الاعتيادي لأعمالها المعاملات الهامة التالية مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م وأرصدها:

الرصيد في		مبلغ المعاملات			
1 يناير 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	طبيعة المعاملات
<b>مبيعات إلى:</b>					
شركة بنده للتجزئة					
96,339	112,475	182,733	612,686	640,247	
96,339	112,475	182,733	612,686	640,247	
<b>مشتريات من:</b>					
الشركة المتحدة للسكر					
(7,661)	(8,702)	(6,633)	106,991	106,313	
-	(76)	-	76	8	شركة عافية العالمية
-	(43)	(28)	309	393	شركة النافورة للتموين الغذائي
(8,899)	(20,216)	(19,416)	53,530	55,626	مزارع الكبير - لإنتاج الأعلاف
1,507	1,131	(573)	6,349	4,228	الشركة العربية للخدمات الزراعية
(15,053)	(27,906)	(26,650)	167,255	166,568	
<b>خدمات إلى:</b>					
مزارع الكبير					
-	-	-	864	864	
1,603	1,735	1,735	131	-	شركة المزارعون المتحدون القابضة
1,603	1,735	1,735	995	864	
<b>خدمات من:</b>					
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني					
(48,865)	981	(92)	113,704	115,181	
-	-	-	813	813	مزارع التوضيحية
-	-	-	173	173	عبدالعزيز المهنا (إيجار أرض)
-	-	-	303	839	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
(120)	(52)	-	357	139	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر
(48,985)	929	(92)	115,350	117,145	
<b>توزيعات مستلمه:</b>					
شركة تأصيل للدواجن (عروق)					
-	-	-	500	-	
-	-	-	500	-	
<b>مدفوعات صكوك:</b>					
شركة إسمنت اليمامة					
(235)	(433)	(373)	1,179	1,581	
(2,376)	(4,221)	(3,825)	10,664	14,940	البنك السعودي البريطاني
(2,547)	(4,442)	(3,764)	11,180	14,855	البنك السعودي الفرنسي
-	(33)	(29)	73	98	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(5,158)	(9,129)	(7,991)	23,096	31,474	
<b>تمويل بنكي:</b>					
البنك السعودي البريطاني					
1,175,494	692,569	1,242,095	31,136	35,935	
-	375,250	-	1,046	5,398	جي بي مورجان العربية السعودية
781,667	415,000	210,000	19,093	9,873	البنك السعودي الفرنسي
1,957,161	1,482,819	1,452,095	51,275	51,206	

**2-33** تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف ذات العلاقة. غير الشركات التابعة والزميلة، تشتمل الأطراف ذات العلاقة على ما يلي:

العلاقة	اسم المنشأة
ملكية مشتركة	شركة بنده للتجزئة
ملكية مشتركة	الشركة المتحدة للسكر
ملكية مشتركة	شركة عافية الدولية
ملكية مشتركة	شركة النافورة للتموين الغذائي
إدارة مشتركة	الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)
إدارة مشتركة	شركة إسمنت اليمامة
إدارة مشتركة	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
إدارة مشتركة	المزارع المدارة
إدارة مشتركة	عبدالعزيز المهنا
إدارة مشتركة	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
إدارة مشتركة	مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر
إدارة مشتركة	البنك السعودي البريطاني
إدارة مشتركة	البنك السعودي الفرنسي
إدارة مشتركة	جي بي مورجان العربية السعودية

**3-33** لا يتم منح أعضاء مجلس الإدارة أية تعويضات مقابل دورهم في إدارة الشركة ما لم يتم إعتقادها بواسطة الجمعية العامة. يُمنح أعضاء مجلس الإدارة بدل حضور جلسات مجلس الإدارة واجتماعات لجان المجلس. ويُمنح الرؤساء التنفيذيين مكافأة ثابتة نتيجة لمهام إدارتهم ومسئولياتهم المباشرة. يستلم معظم أعضاء الإدارة العليا بما فيهم المدير التنفيذي ومدير الشؤون المالية مكافآت وفقاً لعقد التوظيف الموقع معهم. يعرض الجدول التالي تفاصيل التعويضات والمكافآت المدفوعة للمدراء غير التنفيذيين وموظفي الإدارة العليا:

331 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية		31 ديسمبر 2017م		أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين/ المستقلين بآلاف الريالات السعودية		
الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	موظفي الإدارة العليا بآلاف الريالات السعودية	أعضاء مجلس الإدارة غير التنفيذيين/ المستقلين بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	موظفي الإدارة العليا بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بآلاف الريالات السعودية	
9,997	6,397	3,600	10,081	8,021	2,060	رواتب وتعويضات
1,049	600	449	2,208	528	1,680	بدلات
8,056	8,056	-	12,217	12,217	-	حوافز سنوية ودورية
1,619	1,619	-	1,531	1,531	-	فوائد عينية
8,130	5,050	3,080	5,400	3,600	1,800	فوائد أخرى
<b>28,851</b>	<b>21,722</b>	<b>7,129</b>	<b>31,437</b>	<b>25,897</b>	<b>5,540</b>	الإجمالي

#### 34- الأدوات المالية المشتقة

في 31 ديسمبر 2017م، كان لدى المجموعة العديد من المشتقات المالية التي تم تخصيصها كأدوات تحوط للتدفقات النقدية لتغطية تقلبات التدفقات النقدية الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2017م، كان لدى المجموعة 26 عقد مقايضة أسعار عملات بمبالغ قدرها 5,097.0 مليون ريال سعودي. في 31 ديسمبر 2016م، كان لدى المجموعة 28 عقد مقايضة أسعار عملات بمبالغ قدرها 4,551.0 مليون ريال سعودي. في 1 يناير 2016م، كان لدى المجموعة 19 عقد مقايضة أسعار عملات بمبالغ قدرها 2,863.3 مليون ريال سعودي.

وبموجب عقود مقايضة أسعار هذه العملات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايبور) أو (لايبور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عملات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 34- الأدوات المالية المشتقة (تتمه)

دخلت المجموعة بعمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات صممت لتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة تحوطات التدفقات النقدية ذات فعالية عالية. وقد تم إدراج صافي زيادة في القيمة العادلة البالغ 112.1 مليون ريال سعودي ضمن الاحتياطات الأخرى في قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة.

يعرض الجدول التالي تفاصيل المبالغ الإسمية والفترات المتبقية القائمة في تاريخ التقرير:

القيمة الدفترية لأداة التحوط			القيمة الإسمية لأدوات التحوط ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2017م
المطلوبات	الموجودات	ألف ريال سعودي		
15,591	6,407	3,519,427	عقود صرف آجلة	
18,334	18,594	5,097,050	مقايضات معدل فائدة	
8,579	1,287	153,487	عقود سلع	
42,504	26,288	8,769,964		

القيمة الدفترية لأداة التحوط			القيمة الإسمية لأدوات التحوط ألف ريال سعودي	31 ديسمبر 2016م
المطلوبات	الموجودات	ألف ريال سعودي		
90,379	827	4,374,349	عقود صرف آجلة	
39,002	10,982	4,551,048	مقايضات معدل فائدة	
13,931	3,128	191,138	عقود سلع	
143,312	14,937	9,116,535		

القيمة الدفترية لأداة التحوط			القيمة الإسمية لأدوات التحوط ألف ريال سعودي	1 يناير 2016م
المطلوبات	الموجودات	ألف ريال سعودي		
45,274	1,290	4,143,064	عقود صرف آجلة	
37,098	11,089	2,836,297	مقايضات معدل فائدة	
18,481	2,148	160,613	عقود سلع	
100,853	14,527	7,139,974		

### 35- الأدوات المالية

#### 1-35 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها بيع موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة في تاريخ القياس. ضمن تعريف القيمة العادلة يوجد افتراض أن الشركة هي شركة عاملة مستمرة حيث لا يوجد أي نية أو شرط للحد مادياً من حجم عملياتها أو إجراء معاملة بشروط سلبية.

تعتبر الأداة المالية مدرجة في السوق النشطة إذا كانت الأسعار المدرجة متوفرة بصورة سهلة ومنتظمة من تاجر صرف عملات أجنبية، أو وسيط، أو مجموعة صناعة، أو خدمات تسعير أو هيئة تنظيمية وأن هذه الأسعار تمثل معاملات سوقية حدثت بصورة فعلية ومنتظمة على أساس تجاري.

عند قياس القيمة العادلة، تستخدم المجموعة معلومات سوقية قابلة للملاحظة كلما كان ذلك ممكناً. تصنف القيم العادلة ضمن مستويات مختلفة في تسلسل القيمة العادلة استناداً إلى المدخلات المستخدمة في طرق التقييم كما يلي:

المستوى 1: أسعار مدرجة (غير معدلة) في أسواق نشطة لموجودات أو مطلوبات مماثلة يمكن الحصول عليها في تاريخ القياس.

المستوى 2: مدخلات عدا الأسعار المدرجة التي تم إدراجها في المستوى 1 وهي قابلة للملاحظة للموجودات أو المطلوبات بصورة مباشرة (مثل الأسعار) أو بصورة غير مباشرة (مشتقة من الأسعار).

المستوى 3: مدخلات لموجودات أو مطلوبات لا تستند إلى معلومات السوق القابلة للملاحظة (مدخلات غير قابلة للملاحظة).

يظهر الجدول أدناه القيم الدفترية والقيم العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية بما في ذلك مستوياتها في تسلسل القيمة العادلة. وهي لا تشمل معلومات القيمة العادلة للموجودات المالية والمطلوبات المالية التي لا تقاس بالقيمة العادلة إذا كانت القيمة الدفترية تقارب القيمة العادلة بصورة معقولة.

31 ديسمبر 2017م							
القيمة العادلة				القيمة الدفترية			
الاجمالي بآلاف الريالات السعودية	المستوى 3 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 2 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 1 بآلاف الريالات السعودية	الاجمالي بآلاف الريالات السعودية	التكلفة المطفاة بآلاف الريالات السعودية	متاحة للبيع بآلاف الريالات السعودية	القيمة العادلة - أدوات التحوط بآلاف الريالات السعودية
<b>الموجودات المالية</b>							
26,288	-	26,288	-	26,288	-	-	26,288
90,711	-	-	90,711	90,711	-	90,711	-
-	-	-	-	1,196,022	1,196,022	-	-
-	-	-	-	1,891,697	1,891,697	-	-
116,999	-	26,288	90,711	3,204,718	3,087,719	90,711	26,288
<b>المطلوبات المالية</b>							
42,504	-	42,504	-	42,504	-	-	42,504
-	-	-	-	12,546,528	12,546,528	-	-
-	-	-	-	255,585	255,585	-	-
-	-	-	-	1,893,957	1,893,957	-	-
42,504	-	42,504	-	14,738,574	14,696,070	-	42,504
31 ديسمبر 2016م							
القيمة العادلة				القيمة الدفترية			
الاجمالي بآلاف الريالات السعودية	المستوى 3 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 2 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 1 بآلاف الريالات السعودية	الاجمالي بآلاف الريالات السعودية	التكلفة المطفاة بآلاف الريالات السعودية	متاحة للبيع بآلاف الريالات السعودية	القيمة العادلة - أدوات التحوط بآلاف الريالات السعودية
<b>الموجودات المالية</b>							
14,937	-	14,937	-	14,937	-	-	14,937
102,872	-	-	102,872	102,872	-	102,872	-
-	-	-	-	1,052,688	1,052,688	-	-
-	-	-	-	729,700	729,700	-	-
117,809	-	14,937	102,872	1,900,197	1,782,388	102,872	14,937
<b>المطلوبات المالية</b>							
143,312	-	143,312	-	143,312	-	-	143,312
-	-	-	-	11,447,139	11,447,139	-	-
-	-	-	-	165,620	165,620	-	-
-	-	-	-	1,909,961	1,909,961	-	-
143,312	-	143,312	-	13,666,032	13,522,720	-	143,312

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 35- الأدوات المالية (تتمه) 1-31 قياس القيمة العادلة للأدوات المالية (تتمه)

1 يناير 2016م

القيمة العادلة				القيمة الدفترية			
الاجمالي بآلاف الريالات السعودية	المستوى 3 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 2 بآلاف الريالات السعودية	المستوى 1 بآلاف الريالات السعودية	الاجمالي بآلاف الريالات السعودية	التكلفة المطفاة بآلاف الريالات السعودية	متاحة للبيع بآلاف الريالات السعودية	القيمة العادلة - أدوات التحوط بآلاف الريالات السعودية
14,527	-	14,527	-	14,527	-	-	14,527
104,237	-	-	104,237	104,237	-	104,237	-
-	-	-	-	954,973	954,973	-	-
-	-	-	-	2,038,776	2,038,776	-	-
118,764	-	14,527	104,237	3,112,513	2,993,749	104,237	14,527
<b>الموجودات المالية</b>							
أدوات مالية مشتقة							
استثمارات متاحة للبيع							
ذمم مدينة تجارية ومديون آخرون							
نقد وأرصدة لدى البنوك							
100,853	-	100,853	-	100,853	-	-	100,853
-	-	-	-	11,156,137	11,156,137	-	-
-	-	-	-	217,647	217,647	-	-
-	-	-	-	1,551,095	1,551,095	-	-
100,853	-	100,853	-	13,025,732	12,924,879	-	100,853
<b>المطلوبات المالية</b>							
أدوات مالية مشتقة							
قروض							
سحب على المكشوف							
ذمم دائنة تجارية ودائون آخرون							

### 2-35 إدارة مخاطر الأدوات المالية

تعرض أنشطة المجموعة لمخاطر مالية متنوعة مثل مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر أسعار السوق ومخاطر إدارة رأس المال.

#### مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان على أرصدها البنكية والذمم المدينة التجارية والمبالغ المستحقة من الأطراف ذات العلاقة كما يلي:

1 يناير 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	
1,884,481	538,202	1,767,964	نقد لدى البنك
680,122	783,724	859,290	ذمم مدينة تجارية - أطراف أخرى
96,339	112,475	182,733	ذمم مدينة تجارية - أطراف ذات علاقة
14,527	14,937	26,288	أدوات مالية مشتقة
2,675,469	1,449,338	2,836,275	

القيمة الدفترية للموجودات المالية تمثل الحد الأقصى لتعرض مخاطر الائتمان.

تقتصر مخاطر الائتمان على الذمم المدينة والأرصدة البنكية على ما يلي:

- الأرصدة النقدية المحتفظ بها لدى بنوك ذات تصنيف ائتماني يتراوح من BBB- وأعلى.
- الذمم المدينة الظاهرة بالصافي بعد خصم انخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية ومرجعيات المبيعات.
- المركز المالي المستقر للأطراف ذات العلاقة.

تقوم المجموعة بإدارة مخاطر الائتمان المتعلقة بالمبالغ المستحقة من العملاء عن طريق المراقبة وفقاً للسياسات والإجراءات المحددة. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان التي تتعلق بالعملاء عن طريق وضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، كما كانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهريّة.

تتكون الأرصدة المستحقة للذمم المدينة التجارية من 55% من الأرصدة في المملكة العربية السعودية، 31% من الأرصدة في دول مجلس التعاون الخليجي (بخلاف المملكة العربية السعودية) 14% من الأرصدة في دول أخرى. يشكل أكبر خمس عملاء 41% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2017م.

## مخاطر السيولة

تتمثل مخاطر السيولة في الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. فيما يلي الاستحقاقات التعاقدية للمطلوبات المالية في نهاية السنة المالية. تم عرض المبالغ بالإنجليزي وغير مخصومة وتتضمن مدفوعات الفائدة المقدرة.

31 ديسمبر 2017م

أكثر من 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	من سنة 1 إلى 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة بآلاف الريالات السعودية	القيمة الدفترية بآلاف الريالات السعودية	
-	-	255,585	255,585	<b>مطلوبات مالية غير مشتقة</b>
3,015,623	9,822,256	2,003,403	12,546,528	سحب على المكشوف
-	-	1,867,307	1,867,307	قروض
-	-	26,650	26,650	ذمم دائنة تجارية ودائنون آخرون
3,015,623	9,822,256	4,152,945	14,696,070	ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة
-	12,393	3,198	15,591	<b>مطلوبات مالية مشتقة</b>
-	18,334	-	18,334	عقود صرف عملات أجنبية آجلة
-	30,727	3,198	33,925	مقايضات معدلات الفائدة

31 ديسمبر 2016م

أكثر من 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	من سنة 1 إلى 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة بآلاف الريالات السعودية	القيمة الدفترية بآلاف الريالات السعودية	
-	-	165,620	165,620	<b>مطلوبات مالية غير مشتقة</b>
2,919,817	9,417,637	1,318,796	11,447,139	سحب على المكشوف
-	-	1,882,055	1,882,055	قروض
-	-	27,906	27,906	ذمم دائنة تجارية ودائنون آخرون
2,919,817	9,417,637	3,394,377	13,522,720	ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة
-	3,713	86,666	90,379	<b>مطلوبات مالية مشتقة</b>
-	37,499	1,503	39,002	عقود صرف عملات أجنبية آجلة
-	41,212	88,169	129,381	مقايضات معدلات الفائدة

1 يناير 2016م

أكثر من 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	من سنة 1 إلى 5 سنوات بآلاف الريالات السعودية	عند الطلب أو أقل من سنة واحدة بآلاف الريالات السعودية	القيمة الدفترية بآلاف الريالات السعودية	
-	-	217,647	217,647	<b>مطلوبات مالية غير مشتقة</b>
2,420,982	8,857,084	1,821,410	11,156,137	سحب على المكشوف
-	-	1,506,376	1,506,376	قروض
-	-	44,719	44,719	ذمم دائنة تجارية ودائنون آخرون
2,420,982	8,857,084	3,590,152	12,924,879	ذمم دائنة تجارية لأطراف ذات علاقة
-	26,329	18,945	45,274	<b>مطلوبات مالية مشتقة</b>
-	37,098	-	37,098	عقود صرف عملات أجنبية آجلة
-	63,427	18,945	82,372	مقايضات معدلات الفائدة

تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية والتسهيلات الإئتمانية الأخرى للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 35- الأدوات المالية (تتمه)

#### 2-35 إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمه)

##### مخاطر السوق

مخاطر السوق هي مخاطر التذبذب في أداة مالية ما بسبب التغيرات في الأسعار السائدة في السوق مثل أسعار صرف العملات الأجنبية ومعدلات الفوائد وأسعار الأسهم مما يؤثر على دخل المجموعة أو قيمة ما تمتلكه من أدوات مالية. تهدف إدارة مخاطر السوق إلى إدارة التعرض لمخاطر السوق والسيطرة عليها ضمن الحدود المقبولة مع تعظيم العوائد.

تستخدم المجموعة المشتقات لإدارة مخاطر السوق وتسعى إلى تطبيق محاسبة التحوط لضبط التقلب في الأرباح أو الخسائر.

##### مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة وتدفقاتها النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، مؤسسة التمويل الدولية والتسهيلات البنكية الأخرى غير الخليجية، والصكوك البالغ قدرها 5,162.2 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2017م (31 ديسمبر 2016م: 5,043.4 مليون ريال سعودي، 1 يناير 2016م: 7,138.0 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة النفقات التمويلية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود الأخرى القابلة للتغيير ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالمجموعة.

الزيادة/النقص في  
نقاط الأساس  
المتعلقة بأسعار  
العملات

الأثر على دخل السنة/ بالآلاف الريالات السعودية	100+ 100-	ريال سعودي ريال سعودي	31 ديسمبر 2017م
51,622	100+	ريال سعودي	
51,622	100-	ريال سعودي	
(50,434)	100+	ريال سعودي	31 ديسمبر 2016م
50,434	100-	ريال سعودي	
(71,380)	100+	ريال سعودي	1 يناير 2016م
71,380	100-	ريال سعودي	

##### مخاطر أسعار السلع

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفقاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتخفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات للسلع.

## مخاطر العملات

تمثل مخاطر العملات المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. تنشأ مخاطر العملات عند إدراج المعاملات التجارية المستقبلية والموجودات والمطلوبات المعترف بهما بعملة تختلف عن عملة المجموعة. يقتصر تعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية بشكل أساسي على المعاملات بالبيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والجنه المصري واليورو والجنه الإسترليني والدولار الأمريكي والدينار البحريني والدينار الأردني. تعتقد إدارة المجموعة أن تعرضها لمخاطر العملات الأجنبية محدود حيث أن عملة المجموعة والدينار البحريني والدينار الأردني مرتبطة بالدولار الأمريكي. يتم مراقبة التذبذب في أسعار صرف العملات مقابل البيزو الأرجنتيني والدينار الكويتي والجنه المصري واليورو والجنه الإسترليني بشكل مستمر. تنشأ البيانات الكمية المتعلقة بتعرض المجموعة لمخاطر العملات الأجنبية عن عملات لا ترتبط بالدولار الأمريكي وهي كما يلي:

31 ديسمبر 2017م	البيزو الأرجنتيني بآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بآلاف الريالات السعودية	الجنه المصري بآلاف الريالات السعودية	اليورو بآلاف الريالات السعودية	الجنه الإسترليني بآلاف الريالات السعودية	المعادل بالريال السعودي بآلاف الريالات السعودية
نقد لدى البنك	9,710	29,067	-	8,652	1,288	48,717
نقد في الصندوق	2,487	2,652	709	94	65	6,007
ذمم مدينة تجارية	2,254	97,165	64,805	-	-	164,224
قروض قصيرة الأجل	(39,462)	-	(163,406)	-	-	(202,868)
قروض طويلة الأجل	(28,206)	-	-	-	-	(28,206)
ذمم دائنة تجارية	(8,388)	(4,171)	-	(206,595)	(8,219)	(227,373)
صافي المخاطر على قائمة المركز المالي	(61,605)	124,713	(97,892)	(197,849)	(6,866)	(239,499)
31 ديسمبر 2016م	البيزو الأرجنتيني بآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بآلاف الريالات السعودية	الجنه المصري بآلاف الريالات السعودية	اليورو بآلاف الريالات السعودية	الجنه الإسترليني بآلاف الريالات السعودية	المعادل بالريال السعودي بآلاف الريالات السعودية
نقد لدى البنك	3,110	52,224	3,798	13,662	5,384	78,178
نقد في الصندوق	4	996	4,055	52	60	5,167
ذمم مدينة تجارية	9,830	98,473	30,067	-	-	138,370
قروض قصيرة الأجل	(70,200)	-	(141,875)	-	-	(212,075)
قروض طويلة الأجل	(88,868)	-	-	-	-	(88,868)
ذمم دائنة تجارية	(14,530)	(2,430)	-	(163,107)	(13,428)	(193,495)
صافي المخاطر على قائمة المركز المالي	(160,654)	149,263	(103,955)	(149,393)	(7,984)	(272,723)
1 يناير 2016م	البيزو الأرجنتيني بآلاف الريالات السعودية	الدينار الكويتي بآلاف الريالات السعودية	الجنه المصري بآلاف الريالات السعودية	اليورو بآلاف الريالات السعودية	الجنه الإسترليني بآلاف الريالات السعودية	المعادل بالريال السعودي بآلاف الريالات السعودية
نقد لدى البنك	8,922	211,228	26,201	36,064	1,405	283,820
نقد في الصندوق	19	5,476	5,359	45	87	10,986
ذمم مدينة تجارية	8,200	85,553	36,058	-	-	129,811
قروض قصيرة الأجل	(57,854)	-	(61,509)	-	-	(119,363)
قروض طويلة الأجل	(17,463)	-	-	-	-	(17,463)
ذمم دائنة تجارية	(12,291)	(1,463)	-	(106,177)	(28,447)	(148,378)
صافي المخاطر على قائمة المركز المالي	(70,467)	300,794	6,109	(70,068)	(26,955)	139,413

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية يتم إدارتها بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط / التزامات المجموعة مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 35- الأدوات المالية (تتمه) 2-3 إدارة مخاطر الأدوات المالية (تتمه)

إن ارتفاع / (انخفاض) البيزو الأرجنتيني والجنيه المصري واليورو والجنيه الإسترليني بمقدار 10٪ مقابل كل العملات الأخرى سيؤثر على قياس الأدوات المالية المدرجة بالعملات الأجنبية كما ستزيد / (تنقص) حقوق الملكية بالمبالغ الظاهرة أدناه:

31 ديسمبر 2017م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	1 يناير 2016م بآلاف الريالات السعودية	
(6,161)	(16,065)	(7,047)	البيزو الأرجنتيني
12,471	14,926	30,079	الدينار الكويتي
(9,789)	(10,396)	611	الجنيه المصري
(19,785)	(14,939)	(7,007)	اليورو
(687)	(798)	(2,696)	الجنيه الإسترليني
<b>13,940</b>	<b>(27,272)</b>		

### إدارة رأس المال

تتم سياسة مجلس الإدارة في الحفاظ على قاعدة رأس مال كافية من أجل الحفاظ على ثقة المستثمر والدائن والسوق والمحافظة على التطوير المستقبلي لأعمالها. يراقب مجلس الإدارة العائد على رأس المال المستخدم ومستوى الأرباح الموزعة على المساهمين العاديين.

وتهدف المجموعة عند إدارة رأس المال إلى ما يلي:

- (1) حماية قدرة المنشأة على الاستمرار كمنشأة عاملة بحيث يمكنها الاستمرار في توفير العوائد للمساهمين والفوائد لأصحاب المصالح الآخرين.
- (2) توفير عائد كافي للمساهمين.

### 36- أثر التغيير في إطار إعداد القوائم المالية

كما هو مبين في إيضاح رقم 1-2، تُعد هذه القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م القوائم المالية الموحدة السنوية الأولى للمجموعة التي يتم إعدادها وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية. كما قامت المجموعة بإعداد قائمة المركز المالي الموحدة الافتتاحية كما في 1 يناير 2016م أي تاريخ الانتقال إلى المعايير الدولية للتقارير المالية.

كما هو مبين في إيضاح رقم 36-1 إلى 36-6 تفسير لتوضيح أثر الانتقال إلى المعايير الدولية للتقارير المالية على قائمة المركز المالي الموحدة المبينة مسبقاً كما في 31 ديسمبر 2016م و 1 يناير 2016م، وقائمة الأرباح والخسائر والدخل الشامل الموحدة للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م بما فيها طبيعة وأثر التغييرات الهامة على السياسات المحاسبية عن تلك المستخدمة في القوائم المالية الموحدة السنوية للمجموعة وفقاً للهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م.

## 1-36 تسوية قائمة المركز المالي

كما في 1 يناير 2016م			كما في 31 ديسمبر 2016م			إيضاح	
المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية بآلاف الريالات السعودية	أثر التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية بآلاف الريالات السعودية	معايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بآلاف الريالات السعودية	المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية بآلاف الريالات السعودية	أثر التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية بآلاف الريالات السعودية	معايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بآلاف الريالات السعودية		
18,642,287	(53,784)	18,696,071	21,144,593	6,223	21,138,370	6-36 (أز)	<b>الموجودات</b>
1,141,277	132,200	1,009,077	1,040,099	109,374	930,725	6-36 (ز)	<b>الموجودات غير المتداولة</b>
1,186,506	(41,309)	1,227,815	1,271,425	(20,877)	1,292,302	6-36 (أ)	ممتلكات وألات ومعدات
94,177	94,177	-	96,612	96,612	-	6-36 (ج)	موجودات غير ملموسة وشهرة
104,237	(94,177)	198,414	102,872	(96,612)	199,484	6-36 (ح)	موجودات حيوية
72,426	-	72,426	132,867	-	132,867		استثمار في شركات زميلة ومشروعات مشتركة
1,156	-	1,156	13,875	-	13,875		استثمارات
11,089	-	11,089	10,257	-	10,257		مدفوعات مدفوعة مقدماً
							موجودات ضريبية مؤجلة
							أدوات مالية مشتقة
<b>21,253,155</b>	<b>37,107</b>	<b>21,216,048</b>	<b>23,812,600</b>	<b>94,720</b>	<b>23,717,880</b>		
							<b>الموجودات المتداولة</b>
2,688,641	(147,022)	2,835,663	3,002,331	(166,356)	3,168,687	6-36 (أج)	مخزون
116,379	116,379	-	96,442	96,442	-	6-36 (ج)	موجودات حيوية
1,346,391	69,281	1,277,110	1,548,684	146,891	1,401,793	6-36 (دوو)	ذمم مدينة تجارية ومدفوعات مدفوعة مقدماً ومدنيون آخرون
3,438	-	3,438	4,680	-	4,680		أدوات مالية مشتقة
2,038,776	-	2,038,776	729,700	-	729,700		التقد والأرصدة البنكية
<b>6,193,625</b>	<b>38,638</b>	<b>6,154,987</b>	<b>5,381,837</b>	<b>76,977</b>	<b>5,304,860</b>		
<b>27,446,780</b>	<b>75,745</b>	<b>27,371,035</b>	<b>29,194,437</b>	<b>171,697</b>	<b>29,022,740</b>		<b>إجمالي الموجودات</b>
							<b>حقوق الملكية والمطلوبات</b>
							<b>حقوق الملكية</b>
6,000,000	-	6,000,000	8,000,000	-	8,000,000		رأس المال
1,422,141	-	1,422,141	1,630,190	-	1,630,190		الإحتياطي النظامي
(330,699)	-	(330,699)	(378,994)	-	(378,994)		أسهم الخزينة
(392,636)	-	(392,636)	(711,996)	-	(711,996)		إحتياطيات أخرى
3,626,687	(32,952)	3,659,639	2,818,019	21,626	2,796,393	6-36 (أج، هـ، و)	أرباح مبقاة
<b>10,325,493</b>	<b>(32,952)</b>	<b>10,358,445</b>	<b>11,357,219</b>	<b>21,626</b>	<b>11,335,593</b>		<b>حقوق الملكية العائدة للمساهمين</b>
1,700,000	-	1,700,000	1,700,000	-	1,700,000		الصكوك الدائمة
<b>12,025,493</b>	<b>(32,952)</b>	<b>12,058,445</b>	<b>13,057,219</b>	<b>21,626</b>	<b>13,035,593</b>		<b>حقوق الملكية العائدة للمساهمين وحاملي الصكوك الدائمة</b>
559,783	-	559,783	421,250	-	421,250		حقوق الملكية غير المسيطرة
<b>12,585,276</b>	<b>(32,952)</b>	<b>12,618,228</b>	<b>13,478,469</b>	<b>21,626</b>	<b>13,456,843</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
							<b>المطلوبات غير المتداولة</b>
9,334,727	(8,708)	9,343,435	10,128,343	(6,387)	10,134,730	6-36 (د)	قروض
527,200	55,014	472,186	573,979	33,836	540,143	6-36 (هـ)	مزايا نهاية الخدمة للموظفين
63,427	-	63,427	41,212	-	41,212		أدوات مالية مشتقة
67,123	-	67,123	56,492	-	56,492		مطلوبات ضريبية مؤجلة
9,992,477	46,306	9,946,171	10,800,026	27,449	10,772,577		
							<b>المطلوبات المتداولة</b>
217,647	-	217,647	165,620	-	165,620		سحب على المكشوف
1,821,410	-	1,821,410	1,318,796	-	1,318,796		قروض وتسهيلات
146,190	146,190	-	214,902	214,902	-	6-36 (ط)	الزكاة وضريبة الدخل المستتقة
2,646,354	(83,799)	2,730,153	3,114,524	(92,280)	3,206,804	6-36 (و، ط)	الذمم الدائنة التجارية والدائنون الآخرون
37,426	-	37,426	102,100	-	102,100		أدوات مالية مشتقة
<b>4,869,027</b>	<b>62,391</b>	<b>4,806,636</b>	<b>4,915,942</b>	<b>122,622</b>	<b>4,793,320</b>		
<b>14,861,504</b>	<b>108,697</b>	<b>14,752,807</b>	<b>15,715,968</b>	<b>150,071</b>	<b>15,565,897</b>		<b>إجمالي المطلوبات</b>
<b>27,446,780</b>	<b>75,745</b>	<b>27,371,035</b>	<b>29,194,437</b>	<b>171,697</b>	<b>29,022,740</b>		<b>إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 36- أثر التغيير في إطار إعداد القوائم المالية (تتمه) 2-36 تسوية حقوق الملكية

كما في 1 يناير 2016م (تاريخ التحول) بآلاف الريالات السعودية	كما في 31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	
12,618,228	13,456,843		<b>إجمالي حقوق الملكية وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين</b>
(13,831)	19,759	6-36 (أ)	تصنيف النباتات المثمرة ضمن الممتلكات والآلات والمعدات
20,295	5,047	6-36 (ج)	تعديل القيمة العادلة للمحاصيل
(55,014)	(33,836)	6-36 (هـ)	رسوم التقييم الإكتواري
15,598	30,656	6-36 (وو)	منح حكومية
<b>12,585,276</b>	<b>13,478,469</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية</b>

### 3-36 تسوية قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م			
المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية بآلاف الريالات السعودية	نر التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية بآلاف الريالات السعودية	معايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بآلاف الريالات السعودية	إيضاح
14,338,579	(360,083)	14,698,662	6-36 (و)
(8,816,092)	48,958	(8,865,050)	6-36 (ب،ج،هـ،وو)
<b>5,522,487</b>	<b>(311,125)</b>	<b>5,833,612</b>	
			<b>إجمالي الربح</b>
(2,480,361)	375,297	(2,855,658)	6-36 (هـ، و)
(432,949)	3,129	(436,078)	6-36 (هـ)
(91,398)	-	(91,398)	
<b>2,517,779</b>	<b>67,301</b>	<b>2,450,478</b>	
			<b>الدخل من العمليات</b>
44,676	-	44,676	مكاسب التغيير بأسعار الصرف
(351,336)	-	(351,336)	مصاريف تمويلية، بالصادف
13,323	-	13,323	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشروعات المشتركة
<b>2,224,442</b>	<b>67,301</b>	<b>2,157,141</b>	
			<b>الربح قبل الزكاة وضريبة الدخل</b>
(74,345)	-	(74,345)	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
<b>2,150,097</b>	<b>67,301</b>	<b>2,082,796</b>	
			<b>الدخل للسنة</b>

### 4-36 تسوية قائمة الدخل الشامل الآخر

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م			
المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية بآلاف الريالات السعودية	نر التحول إلى المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية بآلاف الريالات السعودية	معايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بآلاف الريالات السعودية	إيضاح
2,150,097	67,301	2,082,796	
			<b>ربح السنة</b>
(12,723)	(12,723)	-	6-36 (هـ)
(514,707)	(514,707)	-	<b>بنود سوف لن يتم إعادة تصنيفها للأرباح أو الخسائر</b>
(62,378)	(62,378)	-	الخسائر الإكتوارية لمزايا نهاية الخدمة للموظفين
20,330	20,330	-	<b>بنود يمكن إعادة تصنيفها لاحقاً للأرباح أو الخسائر</b>
(1,365)	(1,365)	-	فروقات ترجمة عملات أجنبية
(10,388)	(10,388)	-	التغير في القيمة العادلة لتحوط التدفقات النقدية
(581,231)	(581,231)	-	تعديل تحوط التدفقات النقدية المحولة إلى الأرباح أو الخسائر
			التغير في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
			حصة الدخل الشامل الآخر للشركات الزميلة
<b>1,568,866</b>	<b>(513,930)</b>	<b>2,082,796</b>	
			<b>الدخل الشامل الآخر للسنة</b>
			<b>إجمالي الدخل الشامل الآخر للسنة</b>

## 5-36 تسويات على الأرباح

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م		
الدخل قبل الزكاة والضريبة وآلاف الريالات السعودية	الدخل قبل الزكاة والآلاف الريالات السعودية	إيضاح
2,082,796	2,157,141	وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين
(15,248)	(15,248)	الخسارة الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع
33,590	33,590	تعديل النباتات المثمرة
33,901	33,901	مصاريف التقييم الإكتواري
15,058	15,058	منح حكومية
67,301	67,301	إجمالي الربح أو الخسارة المعدل
2,150,097	2,224,442	الربح أو الخسارة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية
(581,231)	(581,231)	الدخل الشامل الآخر
1,568,866	1,643,211	إجمالي الدخل الشامل وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية

## 6-36 فهرس إيضاحات المطابقات

## التغيرات بسبب التحول من معايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين إلى المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية

- أ - النباتات المثمرة
- ب - تعديل تكاليف الصيانة على النباتات المثمرة والمنتجات الزراعية ذات العلاقة.
- ج - إعادة التصنيف وإعادة القياس للموجودات الحيوية
- د - رسملة تكاليف إصدار الصكوك
- هـ - مزايا الموظفين
- و - الخصم التجاري والحسومات
- وو - منح حكومية

## التغيرات بسبب تحسين العرض وإعادة التصنيف

- ز - الموجودات غير الملموسة
- ح - الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
- ط - الزكاة وضريبة الدخل

## التغيرات بسبب التحول من معايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين إلى المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية

## أ. النباتات المثمرة

تم تصنيف النباتات المثمرة وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين كموجودات حيوية ومخزون. تتطلب المعايير الدولية للتقارير المالية تصنيف النباتات المثمرة ضمن الممتلكات والآلات والمعدات. ونتيجة لذلك، تم إعادة تصنيف التكاليف والاستهلاك المتراكم والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ وفقاً لذلك.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 36- أثر التغيير في إطار إعداد القوائم المالية (تتمه) 6-36 فهرس إيضاحات المطابقات (تتمه) قائمة المركز المالي الموحدة

1 يناير 2016م بآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	
		<b>الممتلكات والآلات والمعدات:</b>
49,465	101,075	النباتات الناضجة - التكلفة
(8,417)	(51,361)	النباتات الناضجة - الاستهلاك المتراكم
37,368	65,883	النباتات غير الناضجة
78,416	115,597	
		<b>الموجودات الحيوية:</b>
(47,108)	(48,284)	النباتات الناضجة - التكلفة
8,417	29,508	النباتات الناضجة - الاستهلاك المتراكم
(2,618)	(2,101)	النباتات غير الناضجة
(41,309)	(20,877)	
		<b>المخزون:</b>
(50,938)	(74,961)	النباتات المثمرة (نبات البرسيم)
<b>(13,831)</b>	<b>19,759</b>	<b>تعديل الأرباح المبقة - زيادة / (نقص) (إيضاح 6-36 (ب))</b>

#### ب. تعديل تكاليف الصيانة على النباتات المثمرة والمنتجات الزراعية ذات العلاقة

وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين تم تصنيف نباتات البرسيم كمخزون (إيضاح 5-37 (أ)). تم إعادة تصنيف النباتات المثمرة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية من المخزون إلى الممتلكات والآلات والمعدات. بعد الحصاد يتم المحاسبة عن المنتجات الزراعية من هذه النباتات المثمرة كمخزون بالقيمة العادلة. إضافة إلى ذلك فإن التحول بين نضج نبات البرسيم والحصاد اللاحق غير هامة، وعليه فإن التكاليف المتكبدة على النباتات المثمرة خلال السنة لا يتم رسملتها ويتم قيدها كتكاليف صيانة.

يتم تلخيص الآثار الناشئة من التغيير كما يلي:

#### قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة

31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	
33,590	<b>تكلفة المبيعات:</b>
	مكاسب تسجيل تكاليف صيانة المنتجات الزراعية، بالصافي
<b>33,590</b>	<b>تعديل ربح السنة - زيادة</b>

#### ج. إعادة تصنيف وإعادة قياس الموجودات الحيوية

وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين يتم تصنيف المحاصيل القائمة والدجاج اللاحم على أنها أعمال تحت التنفيذ - مخزون. تتطلب المعايير الدولية للتقارير المالية تصنيف الحيوانات والنباتات الحية بخلاف النباتات المثمرة كموجودات حيوية. وعليه، تم إعادة تصنيف المحاصيل والدواجن الأخرى من المخزون إلى الموجودات الحيوية. كما تتطلب المعايير الدولية للتقارير المالية قياس الموجودات الحيوية بالقيمة العادلة ناقصاً تكلفة البيع إلا في حال عدم توفر أسعار سوق مدرجة وكذلك عدم توفر القياسات البديلة للقيمة العادلة بدرجة موثوقة، يتم قياس الموجودات الحيوية بالتكلفة ناقصاً أي استهلاك متراكم وخسائر إنخفاض متراكم، إن وجد. وفي تاريخ التحول، يتم قيد كافة الموجودات الحيوية المملوكة بواسطة المجموعة بخلاف المحاصيل في الأرجنتين بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الإنخفاض، حيث لا يتوفر أسعار سوق مدرجة لهذه الموجودات الحيوية وكذلك عدم توفر قياسات بديلة للقيمة العادلة بدرجة موثوقة.

فيما يلي موجزاً بالأثر الناتج من التغيير:

#### قائمة المركز المالي الموحدة

31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	1 يناير 2016م بآلاف الريالات السعودية	
2,983	3,399	<b>الموجودات الحيوية:</b>
37,861	50,437	المحاصيل بالتكلفة
55,598	62,543	المحاصيل بالقيمة العادلة
96,442	116,379	الدواجن الأخرى
(91,395)	(96,084)	<b>المخزون:</b>
5,047	20,295	أعمال تحت التنفيذ
		<b>تعديل الأرباح المبقاة - زيادة</b>

#### قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة

31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	
(15,248)	<b>تكلفة الإيرادات:</b>
(15,248)	تعديلات القيمة العادلة للمحاصيل
	<b>تعديل ربح السنة - (نقص)</b>

#### د. رسملة تكاليف إصدار الصكوك

أصدرت المجموعة صكوك وتكببت تكاليف إصدار. وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين تم تسجيل هذه التكاليف كمدفوعات مدفوعة مقدماً. تتطلب المعايير الدولية للتقارير المالية تسجيل تكاليف الإصدار بالصافي مقابل المطلوبات التي تم تكبد هذه التكاليف بشأنها. تم إعادة تصنيف التكاليف ذات العلاقة بالصافي مقابل القروض طويلة الأجل.

فيما يلي ملخصاً بالأثر الناتج من التغييرات:

#### قائمة المركز المالي الموحدة

31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	1 يناير 2016م بآلاف الريالات السعودية	
6,387	8,708	<b>القروض طويلة الأجل:</b>
(6,387)	(8,708)	تكاليف إصدار الصكوك
		<b>الذمم المدينة التجارية والمدفوعات المدفوعة مقدماً والذمم المدينة الأخرى:</b>
		مدفوعات مدفوعة مقدماً

#### هـ. مزايا الموظفين

وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين قامت المجموعة بتسجيل إلتزامات مزايا الموظفين وفقاً للمتطلبات التنظيمية. لتحديد الإلتزام وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية قامت المجموعة بإجراء تقييم إكتواري مفصل لمزايا الموظفين ونتيجة لذلك، تم عكس تخفيض المصاريف للسنة من أرباح أو خسائر السنة.

فيما يلي ملخصاً بالأثر الناتج عن التغيير:

#### قائمة المركز المالي الموحدة

31 ديسمبر 2016م بآلاف الريالات السعودية	1 يناير 2016م بآلاف الريالات السعودية	
21,178	(55,014)	<b>مزايا نهاية الخدمة للموظفين:</b>
(55,014)	-	النقص / (الزيادة) في الإلتزام - السنة الحالية
(33,836)	(55,014)	الزيادة في الإلتزام - السنة السابقة
		<b>تعديل الأرباح المبقاة - نقص</b>

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 36- أثر التغيير في إطار إعداد القوائم المالية (تتمه) 6-36 فهرس إيضاحات المطابقات (تتمه) قائمة الدخل الشامل الآخر الموحدة

31 ديسمبر 2016م  
بآلاف الريالات  
السعودية

15,558	تكلفة المبيعات: تكاليف الخدمة وتكاليف الفائدة الحالية
15,214	مصاريف بيع وتوزيع: تكاليف الخدمة وتكاليف الفائدة الحالية
3,129	مصاريف عمومية وإدارية تكاليف الخدمة وتكاليف الفائدة الحالية
<b>33,901</b>	<b>تعديل الربح للسنة - زيادة</b>
(12,723)	الخسائر الإكتوارية لمكافأة نهاية الخدمة
<b>21,178</b>	<b>تعديل الدخل الشامل للسنة - زيادة</b>

#### و. الخصومات التجارية والحسومات

وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين تم عرض الخصومات التجارية والحسومات كمصاريف بيع وتوزيع. تتطلب المعايير الدولية للتقارير المالية عرض الخصومات التجارية والحسومات مخصومة من الإيرادات. ونتيجة لذلك تم إجراء إعادة تصنيف لقائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة.

فيما يلي ملخصاً بالأثر الناتج عن التغيير:

قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة

31 ديسمبر 2016م  
بآلاف الريالات  
السعودية

(360,083)	الإيرادات: الخصومات التجارية والحسومات
360,083	مصاريف البيع والتوزيع: الخصومات التجارية والحسومات
-	<b>تعديل الربح للسنة</b>

#### و. المنح الحكومية

وفقاً لما هو مسجل في القوائم المالية للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م، تم إثبات المنح الحكومية عندما يتم تأكيد استلامها من الدولة. وعند تنفيذ المعايير الدولية للتقارير المالية، قامت المجموعة بإعادة تقييم سياستها الخاصة بإثبات المنح الحكومية وخلصت إلى إثباتها ضمن المطلوبات الأخرى بالقيمة العادلة عند وجود تأكيد معقول على قيام المجموعة باستلامها والتزامها بالشروط المتعلقة بالمنح. يتم إثبات المنح الحكومية في قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة بصورة منتظمة على مدى الفترات التي تعترف بها المجموعة كمصروف وذلك لمقابلة الإعانة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

فيما يلي ملخصاً بالأثر الناتج عن التغيير:

قائمة المركز المالي الموحدة

31 ديسمبر 2016م  
بآلاف الريالات  
السعودية

77,989	153,278	ذمم مدينة تجارية ومدفوعات مدفوعة مقدماً وذمم مدينة أخرى منح حكومية
62,391	122,622	الدائنون التجاريون الآخرون الدائنون الآخرون
15,598	30,656	<b>تعديل الأرباح المبقاة</b>

## قائمة الأرباح أو الخسائر الموحدة

31 ديسمبر 2016م  
بالآلاف الريالات  
السعودية

15,058	تكلفة المبيعات منح حكومية
15,058	تعديل الربح للسنة - زيادة

التغيرات بسبب تحسين العرض والتصنيف

## ج. الموجودات غير الملموسة

تم إعادة تصنيف تراخيص البرامج من الممتلكات والآلات والمعدات ليتم عرضها ضمن الموجودات غير الملموسة لأغراض العرض العادل.

فيما يلي ملخصاً بالأثر الناتج عن التغيير:

## قائمة المركز المالي الموحدة

1 يناير 2016م  
بالآلاف الريالات  
السعودية31 ديسمبر 2016م  
بالآلاف الريالات  
السعودية

117,116	170,020	الموجودات غير الملموسة
(66,780)	(95,399)	تكاليف تراخيص البرامج
81,864	34,753	الاستهلاك المتراكم لتراخيص البرامج
132,200	109,374	تراخيص برامج تحت التنفيذ
(117,116)	(170,020)	الممتلكات والآلات والمعدات
66,780	95,399	تكاليف تراخيص البرامج
(81,864)	(34,753)	الاستهلاك المتراكم لتراخيص البرامج
(132,200)	(109,374)	تراخيص برامج تحت التنفيذ
-	-	تعديل الأرباح المبقاة

## ح. الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، تم عرض الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة ضمن الاستثمارات. تتطلب المعايير الدولية للتقارير المالية عرض الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في قائمة المركز المالي مستقلة عن الاستثمارات الأخرى.

فيما يلي ملخصاً بالأثر الناتج عن التغيير:

## قائمة المركز المالي الموحدة

1 يناير 2016م  
بالآلاف الريالات  
السعودية31 ديسمبر 2016م  
بالآلاف الريالات  
السعودية

94,177	96,612	الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
(94,177)	(96,612)	الاستثمارات
-	-	تعديل الأرباح المبقاة

## ط. الزكاة وضريبة الدخل

وفقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، تم عرض إلتزام الزكاة وضريبة الدخل ضمن الذمم الدائنة التجارية ودائون آخرون. بغرض تحسين العرض تم حالياً عرض إلتزام الزكاة وضريبة الدخل منفصلاً في قائمة المركز المالي.

## إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة (تتمه) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م

### 36- أثر التغيير في إطار إعداد القوائم المالية (تتمه) 36-6 فهرس إيضاحات المطابقات (تتمه) فيما يلي ملخصاً بالأثر الناتج عن التغيير:

قائمة المركز المالي الموحدة

1 يناير 2016م بالآلاف الريالات السعودية	31 ديسمبر 2016م بالآلاف الريالات السعودية	الزكاة وضريبة الدخل المستحقة الذمم الدائنة التجارية والدائنون الآخرون
146,190	214,902	
(146,190)	(214,902)	
-	-	تعديل الأرباح المبقاة

### 7-36 الإعفاءات المطبقة

المعيار الدولي للتقرير المالي 1 "تطبيق المعايير الدولية للتقرير المالي لأول مرة" والذي اعتمدته الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين يسمح ببعض الإعفاءات من التطبيق بأثر رجعي لبعض المعايير الدولية للتقارير المالية المعتمدة في المملكة العربية السعودية.

قامت المجموعة بتطبيق الإعفاءات التالية:

- (أ) المعيار الدولي للتقرير المالي 3 "دمج الأعمال" والذي اعتمدته الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين لم يتم تطبيقه على عمليات الاستحواذ على الشركات التابعة والتي تشكل أعمالاً وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية أو حصصاً في الشركات الزميلة أو المشاريع المشتركة وقعت قبل 1 يناير 2016م. إن استخدام هذا الإعفاء يعني أن القيم الدفترية للموجودات والمطلوبات وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (والتي ينبغي أن يتم الاعتراف بها وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية) هي تكلفتها المفترضة بتاريخ الاستحواذ. وبعد تاريخ الاستحواذ، يتم القياس وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. الموجودات والمطلوبات التي ليست مؤهلة للاعتراف بها وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية يتم استبعادها من قائمة المركز المالي الافتتاحية المعدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. لم تقم المجموعة بالاعتراف أو باستبعاد أي مبالغ تم الاعتراف بها سابقاً نتيجة متطلبات الاعتراف وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية. كما يتطلب المعيار الدولي للتقرير المالي 1 الذي اعتمدته الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين أن القيمة الدفترية للشهرة بموجب معايير الهيئة ينبغي أن تستخدم في قائمة المركز المالي الافتتاحية المعدة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية (بصرف النظر عن تسويات الانخفاض في قيمة الشهرة والاعتراف بالموجودات غير الملموسة أو استبعادها). وفقاً للمعيار الدولي للتقرير المالي 1 الذي اعتمدته الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، قامت المجموعة بفحص الشهرة لتحديد إذا كان هناك انخفاض في قيمتها بتاريخ التحول للمعايير الدولية للتقارير المالية. لم يتم اعتبار أي انخفاض في قيمة الشهرة ضرورياً في 1 يناير 2016م.
- (ب) لم تقم المجموعة بتطبيق معيار المحاسبة الدولي 21 "أثار التغييرات في أسعار صرف العملات الأجنبية" الذي اعتمدته الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين بأثر رجعي على تسويات القيمة العادلة والشهرة الناتجة عن دمج الأعمال والتي وقعت قبل تاريخ التحول للمعايير الدولية للتقارير المالية. يتم معاملة تسويات القيمة العادلة والشهرة كموجودات ومطلوبات للشركة الأم عوضاً عن معاملتها كموجودات ومطلوبات الشركة المستحوذ عليها. وعليه، تم التعبير عن هذه الموجودات والمطلوبات بالعملة الأساسية للشركة الأم أو بنود غير نقدية محتفظ بها بعملة أجنبية ولم تحدث أي فروقات إضافية ناتجة عن ترجمة العملات الأجنبية.

### 37- توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

بتاريخ 28 جمادى الثاني 1438هـ الموافق 26 مارس 2017م، تمت الموافقة في اجتماع الجمعية العمومية غير العادية على توزيعات أرباح بمبلغ 720.0 مليون ريال سعودي (0.90 ريال سعودي للسهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م حيث دفع منها مبلغ 717.9 مليون ريال سعودي في 16 رجب 1438هـ الموافق (12 أبريل 2017م).

### 38- الأرباح المقترح توزيعها

أقر مجلس الإدارة التوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح بلغت 750.0 مليون ريال سعودي (0.75 ريال سعودي لكل سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017م.

### 39- أحداث لاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تؤثر على المركز المالي الأولي للمجموعة الظاهر في هذه القوائم المالية الموحدة.

### 40- اعتماد مجلس الإدارة

اعتمدت هذه القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 4 جمادى الأولى 1439هـ (الموافق 21 يناير 2018م).





**شركة المراعي**

المخرج 7، الطريق الدائري الشمالي  
حي الإزدهار  
صندوق بريد رقم: 8524  
الرياض ، 11492  
المملكة العربية السعودية

[investor.relations@almarai.com](mailto:investor.relations@almarai.com)

[www.almarai.com](http://www.almarai.com)