


المراعي
Almarai

المستهلك
جوهر اهتمامنا

التقرير السنوي 2016

الرؤية والرسالة والقيم

الرؤية

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار
المفضل للمستهلكين من
خلال ريادتنا في الأسواق
المستهدفة وتقديمنا لأطعمة
ومشروبات مميزة.

الرسالة

تقديم أطعمة ذات قيمة
غذائية وجودة عالية تثري حياة
المستهلكين كل يوم.

القيم

المرونة
التعاون
التفاني
الابتكار
الاحترام
التفوق

نبذة عامة عن شركة المراعي

التزام المراعي بالجودة أساس لثقة
المستهلكين في منتجات الشركة





نبذة عن شركة المراعي

(IDJ) مشروع مشترك لتصنيع منتجات الألبان والعصائر المختلفة. وبالإضافة إلى قطاع المخازن الرئيسي للشركة، تدير المراعي عملياتها من خلال «الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية» (MFI) مشروع مشترك لتصنيع منتجات العلامة التجارية سفن دايز.

واليوم، يبلغ رأس المال المدفوع لشركة المراعي 8.0 مليار ريال سعودي، مُقسم إلى 800 مليون سهم مصدر ومدفوع بالكامل بقيمة قدرها 10 ريالات سعودية للسهم الواحد. وقد وصل عدد أسهم شركة المراعي الحرة والمتاحة للتداول في نهاية عام 2016م إلى 290 مليون سهم، وتُمثل بذلك نسبة 36.3% من إجمالي أسهم الشركة المتاحة. وفي 31 ديسمبر من العام 2016م، بلغت القيمة السوقية لشركة المراعي 54.8 مليار ريال سعودي.

تأسست المراعي في عام 1977م وعلى مدار أكثر من 40 عامًا ظلت الجودة سمة أساسية لكل ما تقدمه الشركة فتوسعت أعمالها حتى أصبحت أكبر شركة لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط؛ وأكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً على مستوى العالم، وأصبحت علامة "المراعي" التجارية رمزاً للجودة بشعارها "جودة تستحق الثقة".

تنتهج المراعي الجودة كثقافة عمل في كافة أقسام الشركة بدءاً من قرارات مجلس الإدارة والإدارة العليا وحتى عمليات الشركة في الزراعة والتصنيع والتوزيع، وهي جزء لا يتجزأ من تطوير المهارات المهنية لدى الموظفين. كما تطبق المراعي أيضاً معايير صارمة على مورديها وموزعيها المعتمدين، لضبط الجودة في كافة تعاملاتها الشرائية.

أنشطتنا

يقع المقر الرئيسي للشركة في العاصمة السعودية الرياض، وتقدم خمسة منتجات رئيسية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وهي: منتجات الألبان والعصائر ومنتجات المخازن والدواجن ومنتجات حليب الأطفال الرضع. وتعمل في مصر والأردن من خلال «الشركة الدولية للألبان والعصائر»



مرافق البيع والتوزيع

السعودية
الإمارات
عمان
قطر
الكويت
البحرين
مصر
الأردن



مرافق التصنيع

السعودية
مصر
الأردن



مزارع الألبان

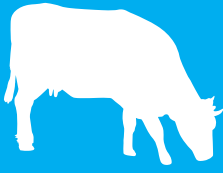
السعودية
الأرجنتين
أوكرانيا
الولايات المتحدة
الأمريكية
بولندا



المقر الرئيسي

الرياض،
المملكة العربية
السعودية

أبرز إنجازات شركة المراعي



104,500 بقره حلب
و85,000 تحت التريبة



أكثر من 650 منتجًا

18

مليون
مستهلك يوميًا



2,000 شاحنة تقريبًا تعمل على طرق دول
مجلس التعاون الخليجي في ذات اللحظة



استيراد 1.5 مليون طن من الأعلاف
الحيوية سنويًا



طاقة إنتاجية تصل إلى 200 مليون
دجاجة سنويًا



أكبر علامة تجارية للسلع
الاستهلاكية سريعة التداول في
منطقة الشرق الأوسط وشمال
أفريقيا بحسب قيمة العلامة
التجارية



أكثر علامة تجارية من حيث السمعة
الإيجابية في المملكة العربية السعودية
لعام 2016م - تصنيف براند انديكس

42.25

لتر
متوسط إنتاج البقرة من الحليب
البقري يوميًا



إنتاج 1.35 مليار لتر حليب
سنويًا



أفضل شركة سعودية في
علاقات المستثمرين لعام
2016م



585% نسبة نمو المبيعات منذ الاكتتاب العام
الأولي في عام 2005م

#40

احتلت شركة المراعي المركز 40 ضمن قائمة
«فوربس» لأكثر 100 ابتكارًا لعام 2016م

يُمثل شعار "جودة تستحق الثقة" المبدأ الذي تقوم شركة المراعي على أساسه. وهو ليس مجرد وعد قطعناه على أنفسنا، وإنما التزام نعيش لتحقيقه كل يوم؛ فنحن نهتم بآراء المستهلكين في كل شيء نقوم به ونقدم لهم تجربة مذهلة مستمرة لمنتجاتنا.

جورجيس شوردريت، الرئيس التنفيذي



المستهلك جوهر اهتمامنا

إن التزام المراعي المطلق بالجودة ينعكس سنويًا على ريادةها السوقية وأدائها المالي القوي إذ يركز عمل الشركة على الاهتمام المستمر بالمستهلكين؛ بدءًا من تداولات مجلس الإدارة وصنع القرارات على مستوى الإدارة العليا وصولًا إلى عمليات التصنيع والتوزيع مرورًا بموظفي الشركة الذين يتفانون في العمل والالتزام بخدمة المستهلكين.

تقوم استراتيجية المراعي على نمو أعمالها والتركيز على المستهلكين وتحقيق رغباتهم عبر توفير منتجات مغذية عالية الجودة تثري حياة المستهلكين كل يوم؛ لذا تستثمر الشركة أكثر من 30.0% من إيرادات المبيعات سنويًا في تعزيز مكانتها الريادية، مع التزامها بتقديم منتجات جديدة محسنة تضيء تطلعات مستهلكيها وتفضيلاتهم.



كلمة رئيس مجلس الإدارة

التزامنا بمسارنا الاستراتيجي

تماشيًا مع خطتنا الاستراتيجية، نحن ملتزمون بتحقيق النمو في مختلف الفئات الإنتاجية والمواقع الجغرافية وشرائح المستهلكين. وبناءً على شعارنا "المستهلكون هم محور اهتمامنا"، فنحن ندرك تمامًا ضرورة المرونة والاستجابة لتقلبات السوق مع التركيز على تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة. فأعمالنا تزداد نشاطًا وكفاءة وتركز على رضا المستهلك بشكل أكبر كل يوم. ومع وصولنا إلى السنة التاسعة والثلاثين من العمل، لا زلنا نحافظ على مبدئنا الرئيسي: "جودة تستحق الثقة". وقد ضاعفنا جهودنا الرامية لتحسين إطار عملنا المهني المعني بالصحة والسلامة والأمن والبيئة (HSSE)، وعززنا من قدراتنا على إدارة المخاطر. كما أطلقنا نموذجًا جديدًا ومحسنًا للاستدامة سنناقشه لاحقًا في هذا التقرير.

الحكمة

واصل مجلس الإدارة أداء مهامه طوال عام 2016م. وانتخبت الجمعية العامة غير العادية التي انعقدت في شهر أبريل مجلس إدارة جديد تستمر فترته ثلاث سنوات. وتم تشكيل لجنة المكافآت والترشيحات واللجنة التنفيذية مع بداية دورة المجلس الجديدة، كما شكلت الجمعية العامة لجنة المراجعة. وخلال العام، استقال عضو من مجلس الإدارة يمثل مجموعة صافولا، هو: معالي المهندس عبدالله بن محمد نور رحيمي وذلك لأسباب شخصية. كما أنهت فترة عضوية السادة: إبراهيم محمد العيسى، وعضو المجلس المستقل: ناصر بن محمد المطوع. ونود أن نعرب عن شكرنا لأعضاء المجلس الثلاثة على خدماتهم المتفانية للشركة ونتمنى لهم السداد والتوفيق في المستقبل.

وقد شهد عام 2016م تعيين ثلاثة أعضاء جدد في مجلس الإدارة. حيث تم تعيين السيد بدر بن عبدالله العيسى والمهندس ريان بن محمد فايز بالمجلس لتمثيل مجموعة صافولا. إضافة إلى ذلك، تم انتخاب الدكتور عبدالرحمن بن سليمان الطريقي عضوًا مستقلًا في المجلس.

بالنيابة عن مجلس الإدارة، يسرني أن أعرض عليكم تقرير شركة المراعي السنوي، والذي يغطي السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م.

بيئة اقتصادية أبطأ

استمر بطء النمو الاقتصادي خلال عام 2016م في جميع أنحاء العالم. وقد أثر ذلك على سلسلة توريد المراعي العالمية. ففي الشرق الأوسط، أدى انخفاض أسعار النفط المستمر إلى حدوث حالات عجز مالية في مختلف دول الخليج المصدرة للنفط.

مستقبل واعد وطموح

نظرًا لمكانة المراعي الرائدة في صناعة الأغذية والمشروبات بالسوق المحلية والأقليمية، فإنها ستكون بمشيئة الله عز وجل محافظة على استمراريتها وريادتها بأن تكون في طليعة الشركات التي تتجاوب وتتماشى مع التوجهات الحكومية لدعم كل ما يؤدي إلى تنويع الاقتصاد المحلي بشكل رئيسي ويعزز الجهود لتحقيق الأهداف الطموحة والمنشودة لمستقبل واعد ومشرق بحول الله.

نهج تحقيق النمو

تأثر نمو الأعمال بفعل ظروف السوق الصعبة، لا سيما في النصف الثاني من العام، ما أدى إلى نمو المبيعات السنوية بنسبة 6.6%. وعلى الصعيد الإيجابي، ساهمت التدابير الاستباقية لاحتواء التكاليف، والتخطيط الحكيم، وإدارة التكاليف إلى نمو صافي الربح بنسبة 8.6% مقارنة بالعام السابق. وبعد التسريع من عملية إتمام مشروعات الاستثمار الرأسمالية الحالية، تم تطبيق إجراءات مراجعة صارمة على بعض الاستثمارات؛ وتأجيل الاستثمارات غير الضرورية أو تخفيض حجمها أو إلغاؤها. وعليه، يسر مجلس الإدارة أن يعلن أنه رغم التحديات العديدة التي واجهناها، فقد كان عام 2016م عامًا آخر من الأداء القوي لشركة المراعي، وستستجيب قدرات سلسلة التوريد التي قمنا ببنائها مع متطلبات نمو شركتنا في السنوات القادمة.



تقدير جميع الأطراف

أود أن أتوجه بالشكر إلى زملائي أعضاء المجلس على ما قدموه من آراء سديدة خلال العام. وبالنيابة عن المجلس، أعرب عن خالص شكري لإدارة وموظفي شركة المراعي لعملهم الدؤوب يوميًا من أجل ضمان إيفاء الشركة بوعودها لمساهميها. وأتقدم بشكري وعرفاني إلى مستهلكينا لثقتهم المتواصلة بشركة المراعي ومنتجاتها. وفي النهاية، كل الشكر إلى مساهمينا على ولائهم ودعمهم المتواصلين للشركة. ونحن واثقون بأن شركة المراعي ستواصل النجاح خلال السنوات الصعبة المقبلة.

**سلطان بن محمد بن سعود الكبير -حفظه الله-
رئيس مجلس الإدارة**

تعزيز قيمة المساهمين

بلغت القيمة السوقية للشركة بنهاية عام 2016م حوالي 54.8 مليار ريال سعودي. كما تمت زيادة رأس مال الشركة عن طريق توزيع سهم مجاني لكل ثلاثة أسهم مملوكة في أبريل من عام 2016م. وأوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 720.0 مليون ريال سعودي، وبما يعادل 0.90 ريال سعودي للسهم تستحق في الجمعية العامة السنوية المزمع عقدها في عام 2017م، أي بما يمثل 34.6% من صافي دخل الشركة لعام 2016م.



أعمالنا

هناك ما لا يقل عن 65 منتجًا. وباستخدام شبكة توزيع واسعة الانتشار تصل منتجات المراعي إلى أكثر من 110,000 منفذ تجزئة في مختلف دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن.

وقد نجحت المراعي انطلاقًا في تنويع نطاق منتجاتنا لتشمل إلى جانب الألبان، العصائر ومنتجات المخابز والدواجن ومنتجات حليب الأطفال الرضع. وإيمانًا منا بأهمية التوسع في الأعمال، فإننا ملتزمون باستحداث مجالات جديدة لتوسعة نطاق منتجاتنا.

حافظت المراعي على سمعتها المقترنة بالجودة في مختلف أنحاء الشرق الأوسط على مدار ٤٠ عامًا، إذ يتم توكيد الجودة في كل خطوة في سلسلة التوريد بالشركة؛ بدءًا من المزارع وصولًا إلى المنتجات على أرفف مستهلكينا إذ أن ملكية الشركة لكامل سلسلة التوريد تمنحها سيطرة كاملة على إنتاج الأعلاف وعمليات المعالجة والتصنيع والتعليب والتوزيع، ما يضمن تطبيق والحفاظ على أعلى معايير الجودة.

تلتزم الشركة ببرنامج قائم على الابتكار المستمر الذي من شأنه تلبية وتجاوز توقعات المستهلكين حيث تواظب المراعي باستمرار على تطوير المنتجات فخلال أي وقت من العام



منتجات حليب الأطفال الرضع

أسست المراعي في عام 2010م الشركة الدولية لأغذية الأطفال في شراكة مع «ميد جونسون» لتصنيع منتجات حليب الأطفال الرضع وتوزيعها للأمهات في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي. وفي عام 2014م، استحوذت المراعي على أعمال الشركة كليًا وأطلقت العلامتين التجاريتين اللتين تملكهما بالكامل «نيورالاك» و«نيورالبي» وفي عام 2016م، طرحت الشركة منتجات حبوب «نيورا بيبي» ومكمل «نيورا بلس شور غرو» للأطفال.

منتجات المخابز

في عام 2007م، دخلت الشركة قطاع منتجات المخابز باستحواذها على شركة المخابز الغربية وتأسيسها الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية (MFI)، وهو مشروع مشترك مع «شيببتا» ومجموعة «العليان». ويتم تسويق منتجات المخابز التي نقدمها تحت العلامتين التجاريتين: «لوزين» و«سفن دايز»؛ وكلتاهما تملك حصصًا سوقية كبيرة في الدول التي تُمثلها.

منتجات الدواجن

عقب استحواذ المراعي على شركة حائل للتسمية الزراعية (HADCO) في عام 2009م، أطلقت المراعي خط الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم" لتقديم مجموعة مختارة من المنتجات الكاملة وذات القيمة المضافة التي تحتوي على قيمة غذائية عالية مع تعليب متخصص لضمان الصحة الغذائية الأمثل.

منتجات الألبان

يعتبر إنتاج الألبان هو القطاع التشغيلي الرئيس في شركة المراعي. ويشمل مجموعة منتجاتنا الحليب الطازج، واللبن، والحليب بالنكهات، وميلك شيك، والحليب المعالج حراريًا، والحليب المبخر، والقشدة، والزبادي، والحلويات، وأنواع الجبن الطبيعي والمصنع، والزبدة والسمن.

منتجات العصائر

في عام 1999م، أطلقت الشركة خط إنتاج العصائر تحت علامة المراعي التجارية. وقد أصبحت منذ ذلك الوقت الشركة الرائدة في هذا القطاع، بتقديم مجموعة من العصائر الطبيعية 100% والمتنوعة للمستهلكين، بالإضافة إلى عصائر الأطفال تحت علامة «نجووم».

قيمة غذائية في كل منتج

تلتزم المراعي بتطبيق أعلى معايير السلامة الغذائية مع اعتماد نظام إدارة (ISO 9001:2015) في جميع قطاعاتها، وتقوم معايير التصنيع وضمان الجودة على مكونات فريدة وبنية تحتية مميزة، والتي تشمل مزارع الألبان ومرافق التصنيع وشبكة التوزيع. وتحصل المراعي على مكونات منتجاتها من مصادر محلية ودولية وذلك قبل معالجتها في مجموعة من أحدث مصانع الإنتاج وأكثرها تطورًا.

تتولى إدارة الجودة وتطوير المنتجات (QPD) عملية ضمان الجودة واستحداث منتجات جديدة ومحسنة تحتوي قيمة غذائية عالية تتوافق وتفضيلات المستهلكين عبر دراسة الخيارات المفضلة التي تناسب والأذواق المتفاوتة، ما يضمن توقع الطلب والاستجابة له باستخدام أحدث تقنيات عمليات التصنيع وأكثرها تطورًا.

ويتكفل تحكمننا الكامل الذي نمارسه على سلسلة القيمة بضمان جودة منتجاتنا:



- 1 تتغذى الحيوانات التي نربها على أنواع الأعلاف التي نستورد معظمها من الخارج للحفاظ على إمدادات المياه المحلية. وفي عام 2016م، حصلنا على 80.0% من احتياجات أعلاف القطعان من مزارعنا الخاصة في الأرجنتين وأوروبا وأمريكا.
- 2 تتلقى قطعان الأبقار والدواجن أفضل رعاية بيطرية ممكنة على مدار الساعة، بالإضافة إلى حظائر يمكن التحكم بدرجة حرارتها وأعلاف ذات قيمة غذائية عالية لضمان مضاعفة الإنتاج والحصول على منتج نهائي عالي الجودة.
- 3 تستخدم مرافق الإنتاج والتصنيع في المراعي أحدث التقنيات التكنولوجية لإنتاج منتجات غذائية بكميات ضخمة. كما يتم توسعة وتحديث وتطوير مصانعنا باستمرار من أجل تلبية الطلب المتزايد على منتجاتنا.
- 4 ويُعتبر قسم النقل والإمداد في شركة المراعي أكبر من أي شركة للخدمات اللوجستية في الشرق الأوسط. إذ تعمل أكثر من 8,000 شاحنة ومقطورة تبريد على توصيل 2 مليار كيلوجرام من المنتجات سنويًا في الوقت المناسب وبحالة ممتازة.
- 5 لقد كسبنا ثقة المستهلك وأصبحت علامة المراعي التجارية معروفة ومحبوبة في مختلف أنحاء الشرق الأوسط. وتحرص الشركة دائمًا على تلقي الملاحظات والآراء حول المنتجات للحفاظ على التزامها بالجودة ورضا المستهلك.



الانتشار الجغرافي

تقع مرافق التصنيع الحديثة لشركة المراعي في السعودية ومصر والأردن. وتشهد طاقتها الإنتاجية نموًا مستمرًا. فقد أصبحت الكثير من خطوط الإنتاج قادرة على إنتاج كميات أكبر في وقت أقل. فعلى سبيل المثال، ينتج مصنعنا للعصائر 800 عبوة كل دقيقة. وتُعتبر مرافق المنتجات الغذائية للأطفال الرضع في الخرج بالسعودية من بين أحدث المرافق الإنتاجية على مستوى العالم.

ويعمل لدى شركة المراعي أكثر من 3,000 موظف في عمليات النقل والتخزين والصيانة والتخطيط ضمن 88 مستودع للمبيعات في مختلف دول مجلس التعاون الخليجي. وتقدم هذه البنية التحتية الضخمة منتجاتنا إلى أكثر من 110,000 منفذ تجزئة في شتى أنحاء المنطقة، وتصل نسبة تسليم المنتجات في الوقت المناسب إلى 99.0%. وتعمل حوالي 2,000 شاحنة تابعة لشركة المراعي بنقل المنتجات دون توقف.

تغطي عمليات شركة المراعي دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن كما تمتد إلى أوروبا والولايات المتحدة وأمريكا الجنوبية، حيث نملك ونشغل أراضي شاسعة صالحة للزراعة.

وتقع مزارع المراعي على أرض زراعية مملوكة ومؤجرة تبلغ مساحتها الإجمالية 68,000 هكتار في ثلاث قارات. وتنتج هذه المزارع أكثر من 770,000 طن من المحاصيل الزراعية (الحبوب والأعلاف) سنويًا، بما فيها البرسيم والذرة وفول الصويا، والتي يتم شحنها إلى مزارع الألبان والدواجن الخاصة بالشركة. ويعيش قطيع المراعي المكون من أكثر من 190,000 رأس من أبقار الهولشتاين في السعودية والأردن، حيث تنتج كل بقرة أكثر من 40 لترًا من الحليب يوميًا، أما مرافق الدواجن في حائل (السعودية) فنصل سعتها الإنتاجية إلى أكثر من 200 مليون طير سنويًا.

الأردن



الكويت



البحرين



قطر



مصر



الإمارات
العربية
المتحدة



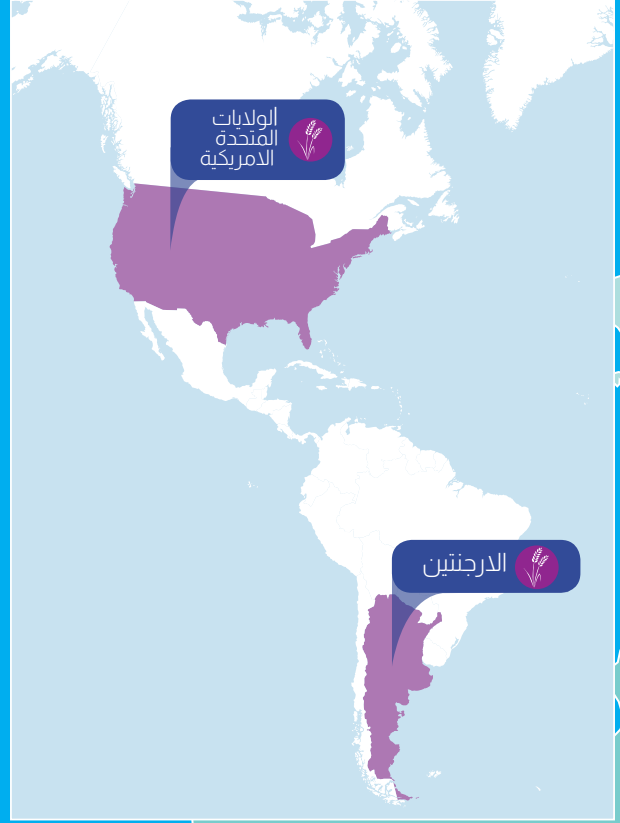
الرياض

المملكة العربية
السعودية





عمان






مفتاح الخريطة

قسم النقل والإمداد في السعودية والإمارات والأردن ومصر 


مراكز البيع والتوزيع منتشرة في مختلف دول مجلس التعاون الخليجي والأردن ومصر 

المقر الرئيسي في الرياض بالسعودية 

مزارع الألبان في السعودية والأردن 

مزارع الأعلاف في السعودية والأرجنتين والولايات المتحدة وبولندا وأوكرانيا 

مزارع الدواجن في السعودية 

مرافق الإنتاج والتصنيع في السعودية والأردن ومصر 

التقرير الاستراتيجي

تقوم فلسفة شركة المراعي على التحسين في العمليات التشغيلية والدخول إلى أسواق جديدة وتطوير منتجات مبتكرة.





لمحة عامة عن استراتيجية الشركة

الدقيق لانطباعات العملاء يُعد ضمن العناصر الرئيسية في استراتيجية تطوير منتجات المراعي.

إدارة سلسلة التوريد

يتطلب تحقيق التكامل الرأسي تلبية أو تخطي معايير الجودة الصارمة التي تتبناها شركة المراعي في كل مرحلة من مراحل العمل. ومن هذا المنطلق، يتم توريد المكونات عالية الجودة من مختلف أنحاء العالم، ثم يتم نقلها إلى مرافق التصنيع المتطورة في المملكة العربية السعودية ومصر والأردن. وتستورد الشركة 1.5 مليون طن من الأعلاف سنويًا، يأتي معظمها من المزارع التابعة لها في أنحاء العالم. وتتم إدارة هذه المزارع بالاعتماد على أفضل الممارسات العالمية، بما يضمن توفير أجود أنواع الأعلاف للماشية والدواجن في مزارع الشركة.

النمو والتوسع

تلتزم شركة المراعي بتحقيق نمو متواصل في مختلف فئات منتجاتها، والتوسع لتغطية كافة أنحاء المنطقة. وواصلت الشركة عام 2016م تحقيق نمو في المبيعات في كافة فئات المنتجات الرئيسية وفي المشروع المشترك مع الشركة الدولية للألبان والعصائر في كل من مصر والأردن. وقد ساهم التوسع في الانتشار الجغرافي منذ إدراج الشركة في السوق المالية السعودية (تداول) عام 2005م في الحد من اعتماد الشركة على مبيعات السوق السعودية، بينما ساهم تنويع المنتجات في الحد من الاعتماد على فئة الألبان. ومن شأن المكاسب الناتجة عن الابتكار والفعالية تحقيق تدفق نقدي أقوى وتحسين إدارة رأس المال العامل لدعم النفقات الرأسمالية للنمو المستقبلي.

تعد شركة المراعي أكبر شركة لتصنيع وتوزيع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط، وتسعى إلى توفير الأغذية والمشروبات ذات الجودة العالية والقيمة الغذائية المرتفعة التي تُثري حياة المستهلكين كل يوم، من خلال تركيزها الدائم على توفير أعلى جودة، نجحت شركة المراعي في أن تصبح الخيار المفضل لدى المستهلكين. وتحافظ شركة المراعي على ريادتها في السوق في مختلف فئات المنتجات الرئيسية التي توفرها، الأمر الذي يعود إلى اهتمامها بأراء المستهلكين من جهة، والتزامها بتوفير خدمات ومنتجات ذات جودة عالية من جهة أخرى.

شركة المراعي في عام 2021م

تعكس خطة شركة المراعي الخمسية ابتداءً من 2017م وحتى 2021م التطورات الاقتصادية الأخيرة على الصعيدين الإقليمي والعالمي، بالإضافة إلى الآثار المترتبة على برنامج رؤية المملكة العربية السعودية لعام 2030م. وتركز سمات الخطة الرئيسية على ضبط تكاليف التشغيل وتحقيق أعلى درجات الاستفادة من التمويل المتوفر. ونتيجة لذلك، من المتوقع أن تصل الاستثمارات الرأسمالية للفترة من 2017م وحتى 2021م إلى 14.5 مليار ريال سعودي، الأمر الذي ستسعى الشركة إلى تحقيقه من خلال استبدال الأصول القائمة، وتحسين قدرات الإنتاج والقدرات في المزارع والمرافق الصناعية ومرافق النقل والتوزيع، بالإضافة إلى التوسع في الانتشار الجغرافي وتعزيز قدرات الابتكار وتطوير المنتجات. وسيتم تمويل البرنامج الاستثماري من التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية، كما ستعمل الشركة على استغلال الموارد المالية المتاحة من خلال البنوك وصندوق التنمية الصناعية السعودي وصندوق التنمية الزراعية وبرنامج الصكوك.

وبنهاية عام 2021م، ستؤدي هذه الخطة إلى توفير 4,500 فرصة عمل للمواطنين السعوديين، منها 20% للمواطنات، بما يؤكد على الدور الاقتصادي والاجتماعي الحيوي الذي تؤديه الشركة في قطاع الأغذية والمشروبات في المملكة.

المستهلك جوهر اهتمامنا

تركز شركة المراعي جهودها على التحسين المستمر وتنويع منتجاتها في مختلف الفئات التي تقدمها، الأمر الذي تسعى إلى تحقيقه من خلال اعتماد عملية صارمة ودقيقة للبحث والتطوير وضمان الجودة، وهو ما يضمن للمستهلكين بأن منتجات الألبان والعصائر والمخبوزات والدواجن ومنتجات الأطفال الرضع التي تقدمها قد تم تصنيعها وتطويرها بأعلى المعايير لتلبية احتياجاتهم الخاصة، علمًا بأن التحليل والقياس



حالة السوق

كان عام 2016م بمثابة عام آخر مليء بالتحديات بالنسبة لسوق الأغذية والمشروبات، فقد تباطأ النمو السكاني، وارتفعت حدة المنافسة في الأسعار بين شركات التصنيع بسبب انخفاض حجم المبيعات والضغط المتزايد على هوامش الربح. وشهدت بعض فئات الأغذية والمشروبات، بما في ذلك العصائر، تراجعًا في المبيعات.

وتضمنت ظروف الاقتصاد الكلي التي أثرت على القطاع زيادة أسعار الوقود والمياه والكهرباء، بما أثر بصورة مباشرة على تكاليف النقل والتوزيع، كما انخفضت أسعار منتجات الألبان العالمية إلى مستوى جديد عام 2016م، الأمر الذي شجع الشركات الأوروبية المنافسة على تصدير منتجات مثل الحليب طويل الأجل إلى أسواق المنطقة وبيعه بأسعار منخفضة جدًا.

وعلى الرغم من ظروف التشغيل الصعبة هذه، نجحت الشركة في إدارة النتائج النهائية ومواجهة التحديات التي فرضها ارتفاع التكاليف، وبينما انخفضت حصة السوق في بعض الفئات، إلا أن الأداء الكلي للشركة في السوق كان قويًا. وقد اضطرت بعض الشركات المنافسة إلى تخفيض أسعار منتجاتها إلى نسبة تراوحت بين 10 إلى 15%، في حين واصلت شركة المراعي بيع معظم منتجاتها بالأسعار الأصلية.

وعلى صعيد تجارة التجزئة، نجحت الشركة في تأمين حصة من مساحة عرض البضائع في المتاجر، الأمر الذي يعد إنجازًا كبيرًا. ويبلغ متوسط الحصة الحالية لشركة المراعي من إجمالي مشتريات المستهلكين من الأغذية والمشروبات ما يتراوح بين 5 إلى 6%، وهي نسبة مرتفعة للغاية مقارنةً بالشركات المنافسة، كما تهدف المراعي إلى زيادة تلك النسبة خلال السنوات الأربع أو الخمس القادمة.

وبشكل عام، نجحت الشركة في التغلب على التحديات العديدة التي واجهتها هذا العام، وقد بات الابتكار التجاري أكثر أهمية الآن عن ذي قبل إذا أرادت شركة المراعي الحفاظ على أرباحها وزيادتها، وتعزيز مرونتها ومواصلة ريادتها لهذا القطاع. ولقد واصلت العديد من المنتجات الرئيسية للشركة تحقيق أداء متميز، فعلى سبيل المثال، تتجاوز مبيعات الحليب الطازج في السوق السعودية الآن 68% من إجمالي حصة السوق، فيما تستحوذ مبيعات الزبادي على أكثر من 66% من حصة السوق، بينما تجاوزت مبيعات منتجات المخبوزات الرائدة مثل شرائح خبز لوزين 68% من حصة السوق السعودية.

نموذج الأعمال

إطار عمل محسّن للجودة

بدأت الشركة في عام 2016م العمل على مواءمة عملياتها مع إطار العمل الجديد لإدارة الجودة (ISO 9001:2015)، وما زالت الفترة الانتقالية قيد التنفيذ، إذ ستستمر حتى عام 2018م، علماً بأن شركة المراعي قامت بإجراء أول تدقيق لها وفقاً للمعيار الجديد في شهر أكتوبر عام 2016م، وتتوقع الحصول على شهادة الجودة في عام 2017م. وفي إطار عملية توحيد نظام إدارة الجودة، ستعمل الشركة على اعتماد نظام الإدارة المتكامل كنظام معياري خلال عام 2017م، والذي سيضم:

- الجودة (ISO 9001:2015)
- سلامة الغذاء (ISO 22000:2005)
- البيئة (ISO 14001:2015)

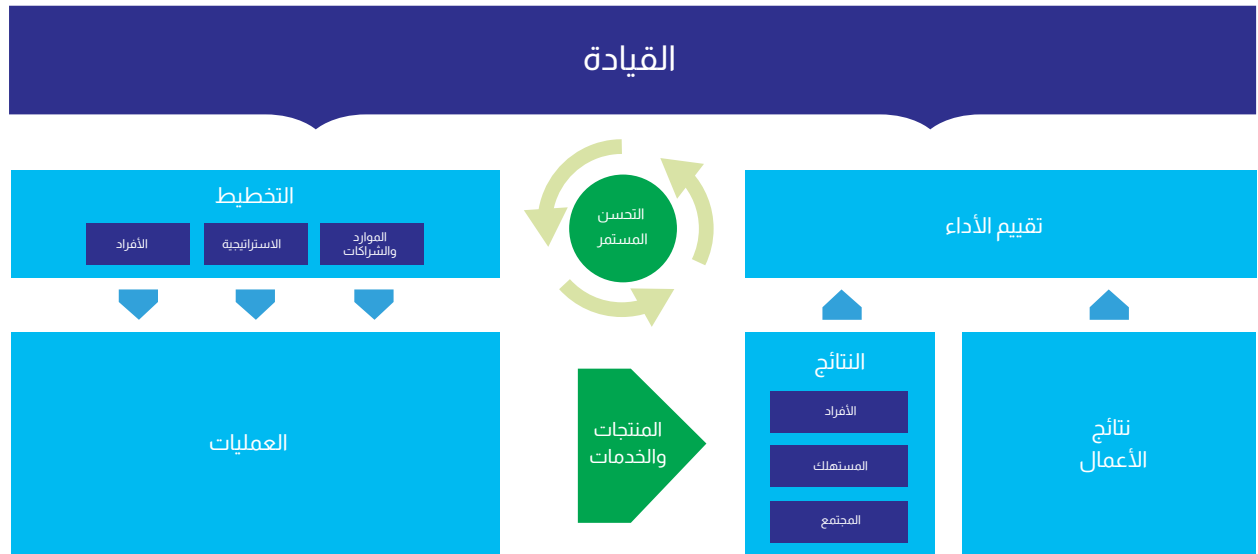
وسيتم تطبيق نظام الإدارة المتكامل في كافة أقسام شركة المراعي بهدف مواءمة إدارة الجودة بصورة أفضل مع غيرها من المعايير وتبني منهج أشمل يقوم على إدارة المخاطر. وسيعمل النظام على استخدام المعلومات الموثقة التي ستخضع للرقابة والتحديث الدقيق. ويأخذ تطبيق المعيار الجديد في عين الاعتبار سياق عمليات الشركة وتوقعات الجهات المعنية والقيادة الاستباقية للشركة، بدلاً من التركيز الضيق على نظام إدارة الجودة وحسب.

يركز نموذج الأعمال المتميز لشركة المراعي على تحقيق "جودة تستحق الثقة"، فالالتزام بالتحسين المتواصل هو جوهر الأنشطة اليومية للشركة - كما يساعد هذا النموذج، إدارة الشركة على تكوين فهم شامل وإدارة العمليات المرتبطة التي تسهم في تعزيز الفعالية والكفاءة. ويتيح تطبيق هذا النظام للشركة ما يلي:

- فهم متطلبات الجهات المعنية والسعي المتواصل إلى تلبيةها.
- لتعامل مع كافة العمليات التجارية من منظور القيمة المضافة.
- تحقيق مستويات عالية من الأداء التشغيلي.
- تحسين العمليات بالاستناد إلى تقييم دقيق للبيانات والمعلومات.

مخطط سير الأعمال

يعتمد مخطط سير الأعمال لشركة المراعي على نظام إدارة (ISO 9001:2015)، الذي يقوم على مبدأ "التخطيط والتنفيذ والمراجعة والتصرف"، وتم إعداده بما ينسجم مع إطار عمل المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة.



استعراض منتجات الشركة

منتجات الألبان الطازجة

تجسد فئة الألبان الطازجة العنصر الأساسي في أعمال شركة المراعي منذ أن تأسست عام 1977، والتي تعتبر بكونها أكبر الشركات المتكاملة رأسياً لإنتاج الألبان في العالم، والشركة الرائدة في دول الخليج. وتضم المنتجات الرئيسية ضمن وحدة أعمال الألبان الطازجة كلاً من الحليب الطازج واللبن والزبادي واللبن الكريمة الطازجة واللبن المُنكّه والحلويات التي تدخل فيها الألبان، والتي تتوفر جميعها للمستهلكين في كافة دول الخليج.

وقد أدى التركيز المتسق على التنفيذ والتميز في أساسيات الأعمال إلى تحقيق نتائج متميزة في الأداء خلال عام 2016م، إذ تواصل الشركة تصنيع وإيصال المنتجات عالية الجودة إلى أكثر من 110,000 منفذ تجاري لبيع التجزئة بصفة يومية. وتعمل الحملات الإعلامية المؤثرة على تعزيز جاذبية العلامة التجارية، بينما تساهم جوانب الابتكار في المنتجات الجديدة وتوسيع خطوط الإنتاج وإجراء تحسينات على التغليف في تعزيز رضا المستهلك.

واصلت فئة الألبان الطازجة تحقيق نتائج قوية، حيث زادت المبيعات لتسجل 6,088.0 مليون ريال سعودي (بزيادة قدرها 5.3% مقارنة بعام 2015م)، كما حققت المنتجات الرئيسية مثل اللبن الطازج والحليب والزبادي ارتفاعاً في حصتها السوقية بنسبة 2% تقريباً.

الألبان طويلة الأجل

تضم مجموعة منتجات فئة الألبان طويلة الأجل كلاً من الحليب المعقم بدرجة حرارة عالية والحليب المكثف والكريمة المخفوقة وكريمة الطبخ والقشدة المعقمة بدرجة حرارة عالية والحليب المجفف الذي تم إطلاقه مؤخراً، وجاءت هذه الخطوة بمثابة إنجاز هام بالنسبة لفئة الألبان طويلة الأجل، فحتى عام 2016م، لم تقدم الشركة منتجاً للحليب المجفف، برغم أنه يجسد ما يقارب 30% من إجمالي مبيعات فئة الحليب في دول الخليج.

وقد سجلت فئة الألبان طويلة الأجل نمواً قوياً، حيث بلغت المبيعات 1,543.2 مليون ريال سعودي (بزيادة قدرها 14.6% مقارنة بعام 2015م). وقد ساهم إطلاق الحليب المجفف إلى جانب الأداء القوي للصادرات في تعزيز معدلات النمو، وقد ارتفعت هوامش الربح كنتيجة مباشرة لانخفاض أسعار منتجات الألبان على الصعيد العالمي. وسجلت المنتجات طويلة الأجل مثل اللبن وكريمة الطبخ أداءً قوياً كذلك، وأثبتت شعبيتها بين المستهلكين

عصائر الفاكهة

تعتبر فئة العصائر من العناصر الهامة في مجموعة منتجات شركة المراعي، التي تقدم للمستهلكين تشكيلة كبيرة من العصائر المخلوطة والعصائر الطبيعية بنسبة 100%. بما في ذلك العصائر المخصصة للأطفال. وتضم باقة منتجات عصائر المراعي اليوم أكثر من 30 نكهة، كما قامت الشركة بتجديد وتحسين الفئة من خلال تقديم خيارات ممتازة ومبتكرة. ومن العوامل التي تساهم في تقوية العلامة التجارية مقترحات القيمة المتميزة والتراث الغني والجودة عالية المستوى. تتوفر عصائر المراعي في كافة دول الخليج، بينما تُعد شراكة المراعي في الشركة الدولية للألبان والعصائر ذات أهمية لتعزيز المبيعات في كل من مصر والأردن.

وقد سجلت فئة العصائر أداءً قوياً في مصر، محققة زيادة بنسبة 4% في حصة السوق، لتبلغ حصتها في السوق بنهاية العام أكثر من 20%. أما في دول الخليج، فقد ساهمت عصائر البطيخ والعنب الجديدة في تحقيق زيادة بنسبة 2% في حصة السوق في مختلف الأسواق الرئيسية. وقد لاقت النكهات قليلة السكر (المجموعة الخفيفة)، وإعادة إطلاق تشكيلة عصائر الأطفال تحت اسم العلامة التجارية الفرعية "نجوم" استحساناً واسعاً من قبل المستهلكين. حيث كانت الفئة الأقل انخفاضاً في المبيعات، الأمر الذي يعود إلى البيئة الراهنة للاقتصاد الكلي، حيث وصلت المبيعات إلى 1,952.4 مليون ريال سعودي عام 2016م، بزيادة نسبتها 1.5% مقارنة بالعام السابق.

الأجبان والزبدة

تضم الأجبان والزبدة تشكيلة واسعة من المنتجات التي تغطي ثلاث فئات رئيسية هي:

- الأجبان المعالجة بما في ذلك الجبنة القابلة للدهن (الكاسات) وشرائح الجبنة والجبنة المقسمة (المثلثات والمربعات) وجبنة الشيدر (المعلبة والقوالب)
- الأجبان الطبيعية التي تضم جبن الفيتا والموزاريلا والحلومي
- الزبدة والسمن

وقد واجهت الشركة العديد من التحديات، حيث شهد عام 2016م مستويات منافسة عالية مستمرة منذ عام 2015م. وعلى الرغم من الانخفاض الشديد للأسعار في أسواق دول الخليج، فقد تم دعم المبيعات بواسطة التحسن في أداء الصادرات. ونظراً للأداء الضعيف في الأسواق الرئيسية، بلغت إيرادات المبيعات 1,690.0 مليون ريال سعودي، بزيادة بنسبة 0.1% فقط مقارنة بالعام السابق.

منتجات المخابز

الجودة بأسعار مناسبة للمستهلكين، إلى جانب خيارات القيمة المضافة و الدجاج المقطع التي لاقت رواجاً واسعاً. وتباع منتجات الدواجن في كافة دول الخليج باستثناء سلطنة عُمان.

وعلى الرغم من المنافسة الشرسة من واردات الدواجن المجمدة خلال النصف الأول من عام 2016م، إلا أن مبيعات الدواجن شهدت ارتفاعاً بنسبة 8.4%، لتسجل 1,368.4 مليون ريال سعودي، الأمر الذي يعود بشكل رئيسي إلى ثقة المستهلك بالعلامة التجارية والتغليف الجذاب والتوزيع والانتشار غير المسبوق. وفي إطار ظروف السوق الصعبة والارتفاع في أسعار الطاقة، زادت خسائر فئة الدواجن بنسبة 37.6%، لتصل إلى 294.5 مليون ريال سعودي. وقد تم التخفيف من الخسائر جزئياً بتحسين إنتاجية سلسلة التوريد وزيادة كفاءة مزارع الشركة.

أغذية الأطفال الرضع

استحوذت شركة المراعي على كامل ملكية الشركة الدولية لأغذية الأطفال (IPNC) في عام 2014م وبدأت بتصنيع وتوزيع حليب الأطفال الرضع تحت علامة "نيورالداك" و"نيورالداك بلس"، وذلك في مصنعها الحديث والخاص بمنتجات الأطفال الرضع في منطقة الخرج في المملكة العربية السعودية. وتتوفر منتجات المراعي الفاضلة من أغذية الأطفال الرضع لجميع العائلات في المملكة العربية السعودية وأسواق الدول المجاورة.

واستمر نجاح العلامتين التجاريتين "نيورالداك" و"نيورالداك بلس" على مدى العام مع زيادة حصة السوق. كما يتوقع أن يساهم منتج المراعي الجديد "نيورابيبى" لحبوب الأطفال الرضع و"نيورابلس شورغرو" للمكملات الغذائية للأطفال، الذين جرى إطلاقهما نهاية عام 2016م في زيادة حصة السوق بشكل أكبر في عام 2017م.

نجحت شركة المراعي في الحفاظ على صدارتها والتطور ضمن فئة منتجات المخابز في دول الخليج، وذلك من خلال توسيع شبكة التوزيع والسعي المتواصل لتطوير منتجات جديدة. وتوفر منتجات العلامتين التجاريتين "لوزين" و"سفن دايز" (مشروع شراكة مع شركة شيبتا ومجموعة العليان)) تشكيلة من السلع المخبوزة المألحة والحلوة للمستهلكين في دول الخليج.

وقد جسد إطلاق المصنع الخامس في حائل خلال النصف الأول من عام 2016م إنجازاً كبيراً لهذه الفئة، كما أضاف الطاقة الإنتاجية التي خسرتها الشركة نتيجة لحادث الحريق الذي وقع في مصنع جدة أواخر عام 2014م.

وقد كان الأداء القوي لمنتجات "لوزين" نتيجة لمبيعات الخبز الأبيض وخبز الحليب وشطائر بجبنة الكريمة، كما ساهم إطلاق منتجات الفطائر تحت العلامة التجارية "سفن دايز" في دعم أداء فئة منتجات المخابز بصورة أكبر. فضلاً عن إعادة إطلاق الكب كيك وإطلاق مخبوزات جديدة تضمنت خبز سكويرز بالقمح الكامل واللفائف، والتي حازت على الدعم من زيادة الطاقة الإنتاجية في مصنع حائل الجديد، لتصبح فئة منتجات المخابز المحرك الرئيسي لتطور عمليات شركة المراعي عام 2016م، وبوجه عام، حققت مبيعات منتجات المخابز نمواً بنسبة 16.3% مقارنة بعام 2015م، لتصل إلى 1,890.8 مليون ريال سعودي.

الدواجن

انطلقت فئة الدواجن لأول مرة عام 2010، ونجحت منذ ذلك الحين في تحقيق نمو مبهر في المبيعات. وتتراوح تشكيلة منتجات اليوم الطازجة بين الدجاج الكامل والدجاج المقطع وخيارات القيمة المضافة. وقد ساهمت الاستثمارات الكبيرة في هذه الفئة في تعزيز قدرات الإنتاج وإتاحة الفرصة للتوسع. وتركز العلامة التجارية "اليوم" على إيصال منتجات عالية

تحقيق الرؤية

يقاس نجاح "تحقيق الرؤية" بحسب أولويات المراعي الاستراتيجية من خلال مجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية التي تغطي الأداء من الناحية المالية والتشغيلية وأداء الموظفين والمستهلكين. ويبقى المجلس واثقاً بأن استراتيجيته وخطة عمله ستؤدي ثمارها على الرغم من السيناريوهات الاقتصادية والسياسية الصعبة التي تمر بها المنطقة.

يقوم مجلس الإدارة بمراجعة الخطة الخمسية لشركة المراعي سنوياً لتعيد هذه الخطة التأكيد على رؤية الشركة في تلبية متطلبات المستهلكين في العالم العربي بتقديم الأطعمة والمشروبات المغذية والمميزة، ملتزمين في ذلك بتعزيز حضور المراعي في مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية وتعزيز الابتكار واستكشاف الفرص الجديدة للنمو.

جودة تستحق الثقة	حماية وتنمية الأعمال الأساسية	تحويل الأصول ذات الأداء الضعيف	بناء قدرات عالمية المستوى وتحويل أداء الشركة
منتجات آمنة	تنمية الفئات بناء على آراء المستهلكين	الدواجن	تحسين الهيكل التنظيمي
منتجات متوافقة مع المتطلبات النظامية	التوسع الانتقائي في الفئات الأساسية لتقديم عروض ذات قيمة أعلى	توافر أوسع	تحسين تطوير القيادة
منتجات عالية الجودة	زيادة الحصة من السوق ومعدل النمو في قنوات ومناطق جغرافية معينة	التوسع في العلامة التجارية	تحسين الاحتفاظ بالموظفين
تلبية توقعات المستهلكين باستمرار	تحسين هوامش الربح	توسيع القنوات	تطوير التجارة والتسويق الاستهلاكي إلى المستوى العالمي
ثقافة الجودة	زيادة القدرات	خفض التكاليف	تحسين جمع آراء المستهلكين
نظام إدارة الجودة المتكامل	تأمين واردات الأعلاف	أغذية الأطفال الرضع	تطوير مبيعات عالمية المستوى لقنوات جديدة
		إغلاق فجوة المنافسة	
		حماية الموردين المتخصصين	
		تعزيز العلاقات مع أخصائيي الرعاية الصحية	
		توسيع التوزيع	
		المشاريع المشتركة	
		تنمية صافي المبيعات	
		تحويل سلسلة التوريد	
		خفض التكاليف	

كلمة الرئيس التنفيذي

مثلاً رائعاً لهذا النهج مع النجاح الهائل لمنتجاتنا من الكب كيك. حيث جرى تشغيل المصنع الجديد لمنتجات المخبوزات في حائل خلال وقت قياسي ليحقق الكب كيك حجم مبيعات استثنائي خلال النصف الثاني من العام.

الاستثمار في الموارد البشرية

حافظت المراعي خلال العام على التزامها بتطوير فريقها من خلال مكافأة وتطوير الكفاءات وتوفير الفرص للقوى العاملة المحلية في المملكة. وواصل المعهد التقني للألبان والأغذية نجاحه ليصبح أكثر قوة مستقطباً أكثر من 360 طالباً سعودياً في عام 2016م. كما حقق أيضاً برنامج المراعي للتدريب المهني للخريجين الجدد نموًا إيجابيًا ليزيد عدد المرشحين المحليين الموظفين في مختلف الأقسام. وفي الوقت نفسه، تجذب أكاديمية المراعي عددًا متزايدًا من المرشحين السعوديين وسيؤهل برنامج "المراعي قادة الغد" الجديد موظفين على درجة عالية من الكفاءة لتولي الأدوار الإدارية. كما استمر تنفيذ مشروع "الأفق"، وهو مبادرة مخصصة لتخطيط التعاقب الوظيفي في المناصب العليا، خلال عام 2016م وتلقى دعمًا ومساندة قوية. ونظرًا لعدم إمكانية تحقيق نتائج متميزة إلا بموارد بشرية متميزة - كانت هذه المبادرات أساسية لجذب أفضل الموظفين والاحتفاظ بهم.

شهد هذا العام أداءً قويًا من شركة المراعي وقد تحقق ذلك في ظل بيئة متغيرة وصعبة، ويسعدنا أن نقدم تقريرًا لعام جديد من النمو القوي الذي أنجزه فريقنا الذي لا يدخر جهدًا لتلبية تطلعات المستثمرين.

أداء المجموعة

تمكنا بنجاح من حماية وتحسين هوامش أرباحنا على الرغم من التطورات الصعبة المرتبطة بالاقتصاد الكلي والمتجسدة في انخفاض أسعار النفط وزيادة أسعار المرافق والكهرباء والوقود وتوقف بعض مخصصات موظفي القطاع العام، ما أدى لتراجع قدرة المستهلكين الشرائية. وقد حققنا صافي دخل بقيمة 2,080.5 مليون ريال سعودي بزيادة قدرها 8.6% عن عام 2015م، وجاء هذا النمو نتيجة تركيز قوي على إدارة التكاليف وتحسين الكفاءة التشغيلية وتبسيط عملياتنا. كما أحرزنا تقدمًا حقيقيًا نحو الوفاء بقرار مجلس الوزراء رقم 66، الصادر بتاريخ 7 ديسمبر 2015م باستيراد 80% من احتياجاتنا من الأعلاف، وها نحن اليوم في طريقنا نحو استيراد 100% من متطلباتنا من العلف الحيواني بحلول عام 2019. علاوة على ذلك، فقد استثمرنا 4.5 مليار ريال سعودي في المصانع والمزارع والبنية التحتية للخدمات الاستراتيجية الجديدة، وهو ما يمثل 30.2% من المبيعات، تلبية لطلبات المستهلكين في المستقبل، فضلًا عن نجاحنا في تشغيل مصنعنا الجديد لمنتجات المخبوزات في حائل.

المستهلك جوهر اهتمامنا

يمثل شعار "جودة تستحق الثقة" المبدأ الذي تقوم شركة المراعي على أساسه. وينعكس التزامنا تجاه المستهلكين على امتداد العالم العربي على جوانب عملنا كافة بدءًا بجودة منتجاتنا والبنية التحتية لعمليات التوزيع وصولاً إلى التوظيف والتوافر المتزايد دومًا لمنتجاتنا. وتعمل مرافق التصنيع لدينا وفق أساس بيئي واقتصادي واجتماعي مستدام مستجيبين مباشرة لاحتياجات ومتطلبات المستهلكين، وقد شهد عام 2016م



الطريق الاستراتيجي لعام 2017م

وبالختام، أود أن أتوجه بالشكر إلى فرق عملنا، التي تعتبر الشريك الأهم في الشركة، حيث تستحق إدارتنا وموظفونا أعلى التقدير لجهودهم التي لا تكل ولا تمل لتحقيق أفضل النتائج باستمرار، وإني لفخور بتسليط الضوء مرة أخرى على الأداء المذهل لفريق عمل الشركة. كما أود أن أتوجه بالشكر لمجلس إدارة الشركة الذي يتمتع بالخبرة والالتزام على توجيهاته بعيدة النظر ودعمه المستمر. والأهم من ذلك كله، أود أن أتوجه بالشكر إلى مستهلكينا، فحبهم لمنتجاتنا هو الذي يجعل من المراعي الشركة الرائدة لتصنيع وتوزيع الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط، وسيسبق المستهلكون هم جوهر اهتمامنا حتى نتمكن من الوفاء بتوقعاتهم وتجاوزها في العام القادم.

جورجيس شوردرت

الرئيسي التنفيذي

ستستمر شركة المراعي خلال العام القادم في البناء من أجل المستقبل. ويشمل ذلك بدء تشغيل المصانع الجديدة للوفاء بطلبات المستهلكين المتزايدة فضلاً عن المزارع الجديدة لزيادة إنتاج الأعلاف خارج المملكة العربية السعودية امتثالاً للوائح المملكة لعام 2019. وكما كان الحال في 2016م فإننا سنحافظ على جهود تحسين الكفاءة التشغيلية وخفض التكاليف لجعل شركة المراعي مؤسسة أكثر مرونة استعداداً للصعوبات التي نواجهها. وسنواصل تركيز الجهود على تحسين كفاءة وإنتاجية الأصول ضعيفة الأداء، وهي العملية التي تجري بالفعل على قدم وساق مع ثقتنا بإحراز مزيد من التحسينات خلال عام 2017م.

كلمة المدير المالي

يخص الوصول للعملة الصعبة تحديات لمشروعنا المشترك، الشركة الدولية للألبان والعصائر.

أبرز الإنجازات المالية

حافظت شركة المراعي على مدى عام 2016م على تمويل كافٍ ومتنوع وتنافسي بالرغم من ظروف السوق غير المواتية، وقد نجحنا في الحصول على تسهيلات ائتمانية ثنائية الشريحة متجددة وطويلة الأجل بكل من الدولار الأمريكي والريال السعودي بقيمة إجمالية بلغت 2.3 مليار ريال سعودي، كما نجحنا في رفع حقوق الملكية بقيمة 55 مليون دولار أمريكي لأنشطة مشروعنا المشترك مع الشركة الدولية للألبان والعصائر في مصر.

إدارة المخاطر

تم في غضون هذا العام تمديد استحقاق تسهيلات ديوننا القائمة من 3.8 سنوات إلى 4.4 سنوات، مما مكّننا من الاستفادة من المنحنيات المواتية لأسعار الفائدة طويلة الأجل. وارتفعت نسبة السعر الثابت والمتغير إلى نطاق يتراوح بين 50% إلى 60% تحسباً لزيادة سعر الفائدة. وقد تمت إدارة مخاطر الصرف الأجنبي، وخاصةً بالنسبة لليورو والجنيه الإسترليني والجنيه المصري، بفعالية لتحقيق نتائج قوية وإيجابية بلغت قيمتها 44.7 مليون ريال سعودي. وبالنسبة للدول التي تعاني من مستويات عالية من التضخم - الأرجنتين ومصر على وجه التحديد - فقد كان هنالك تعاون وثيق وبناء بين فرق الإدارة المالية المحلية والشركة للتخفيف من أثر انخفاض قيمة العملة على التدفقات النقدية لمجموعتنا. كما واصلنا تطوير برنامجنا لتغطية مخاطر السلع للذرة وفول الصويا والسكر، مع تطبيق إطار عمل لإدارة المخاطر للحماية من التحديات الناجمة عن تقلب الأسعار. وقد انخرط فريق الشؤون المالية في الشركة في إصلاح شامل لسياسات التأمين لدينا لضمان التغطية المثلى تماشيًا مع حجم المخاطر المتغيرة التي تواجهها الشركة.

بول لويس جاي

المدير المالي



واصلنا في عام 2016م استغلال الفرص المتاحة لتحسين الأداء المالي بهدف مواكبة التحديات الاقتصادية التي نواجهها في المنطقة. ويُدار الرفع المالي الكلي للشركة في نطاق ثلاثه أضعاف نسبة صافي الدين إلى الربح قبل خصم مصاريف التمويل والإهلاك والإطفاء والركافة والضرائب بحد أقصى، بينما بلغ مستوى الاستثمار الرأسمالي وفقًا للخطة الاستراتيجية مستوى قياسيًا حيث وصل إلى 4.5 مليار ريال سعودي.

ونظرًا للمتطلبات الاستثمارية الرأسمالية الكبيرة لدينا، فقد كان من أهدافنا الرئيسية ضمان مصادر تمويل طويلة الأجل يمكن الاعتماد عليها وتتسم بالتنوع والفعالية. كما كان من أهدافنا الهامة زيادة مرونة الشركة لإدارة المخاطر والتحديات التي تواجهها. وقد تم تحقيق كلا الهدفين خلال عام 2016م ليكونا من الركائز الهامة لسياستنا المالية في العام القادم.

البيئة المالية

تميز العام بسلسلة من الأحداث الهامة التي أثرت بشكل مباشر على كل من شركة المراعي وصناعة الأغذية والمشروبات بشكل عام. فقد ازدادت تكلفة تمويل كل أنواع الاستحقاقات والصكوك مع الشح المتزايد للسيولة في الشرق الأوسط وخاصة في المملكة العربية السعودية، وفي الوقت نفسه جاءت التدابير الجديدة برفع الرسوم الحكومية الهادفة للحد من العجز المالي لتزيد من الضغط على الشركات بمختلف أحجامها، بينما مثل عدم الاستقرار الاقتصادي في مصر وخاصة فيما



أبرز الإنجازات المالية لخمس سنوات

2012م	2013م	2014م	2015م	2016م	(بالمليون ريال سعودي)
					الأداء التشغيلي
9,883	11,219	12,606	13,795	14,699	المبيعات
3,551	3,952	4,535	5,283	5,834	الربح الإجمالي
1,673	1,797	1,998	2,262	2,542	الدخل التشغيلي
1,441	1,502	1,674	1,916	2,080	صافي الدخل
					المركز المالي
932	1,535	2,006	1,383	1,364	صافي رأس المال العامل
13,416	15,028	16,176	18,696	21,138	الممتلكات والألات والمعدات
901	992	1,070	1,228	1,292	الموجودات الحيوية
1,335	1,310	1,350	1,009	931	الموجودات غير الملموسة
244	479	325	198	199	الاستثمارات والموجودات المالية
8,237	8,053	8,762	9,344	10,889	صافي الدين
8,171	10,764	11,631	12,618	13,457	إجمالي حقوق الملكية
19,519	23,171	23,949	27,371	29,023	إجمالي الموجودات
11,348	12,407	12,318	14,753	15,566	إجمالي المطلوبات
					التدفقات النقدية
2,736	2,586	3,199	4,932	4,394	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
(3,138)	(2,799)	2,740	(4,005)	4,451	الاستثمارات الرأسمالية
(548)	(716)	84	523	(506)	التدفقات النقدية الحرة
					المؤشرات الرئيسية
%16.9	%16.0	%15.8	%16.4	%17.3	نسبة العائدات قبل خصم الفوائد والضرائب إلى المبيعات (ربح التشغيل)
%24.2	%24.4	%23.5	%24.2	%25.3	نسبة العائدات قبل خصم مصاريف التمويل والإهلاك والإطفاء والضريبة والضرائب إلى المبيعات
%12.2	%11.0	%10.7	%11.2	%11.3	العائد على صافي الموجودات التشغيلية
%100.8	%74.8	%75.3	%74.0	%80.9	نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية
1.81	1.87	2.04	2.35	2.54	ربحية السهم الأساسية*
1.80	1.86	2.03	2.33	2.52	ربحية السهم المخففة*
0.63	0.75	0.75	0.86	0.90	حصة كل سهم من الأرباح النقدية الموزعة*

*تم احتسابها على أساس 800 مليون سهم



نبذة عن الشركة

التقرير الاستراتيجي

معلومات السهم وأداؤه

الحكومة

التقرير المالي

القوائم المالية

تنمية الفئات الأخرى

رفعت المراعي حصتها السوقية في مجال تغذية الأطفال الرضع (الشركة الدولية لأغذية الأطفال)، كما تمكنت من تحسين انتشار المنتج والأخص تركيبة المرحلة الثالثة وحققت أداءً جيدًا في المدن الرئيسية كجدة والرياض. وقد حققت علامة "اليوم" التجارية لمنتجات الدواجن نموًا في الحجم بنسبة 16% وحافظت بنجاح على حصتها في السوق في بيئة صعبة عقب وصول كميات كبيرة من الواردات المجمدة الرخيصة إلى المنطقة، وقد ساهمت التحسينات في أساليب وتقنيات تربية الدواجن في تقليل الفاقد، في الوقت الذي أدت فيه معايير الكفاءة على مستوى سلسلة القيم إلى خفض التكاليف التشغيلية.

الابتكار والتحسين في المنتجات

يشكل ابتكار منتجات جديدة وتجديد الأصناف الموجودة جانبًا رئيسيًا من رسالة المراعي الرامية إلى توفير المنتجات المرغوبة عالية الجودة. وتضمنت أبرز المنتجات الجديدة والمحسنة لعام 2016م:

تضمن المرعي المحافظة على كفاءة عملياتها عبر العمل وفقًا لتوقعات المستهلك والمستثمر. وقد أديرت سلسلة التوريد في عام 2016م بكفاءة وبأقل قدر من الاضطراب ودون أي انقطاعات كبرى أو انقطاع للتيار الكهربائي عن مرافق التصنيع. وأظهرت أقسام التصنيع والمبيعات والتوزيع أداءً استثنائيًا خلال شهر رمضان المبارك بالعمل تحت ضغط كبير لتسليم كميات كبيرة في الوقت المحدد وبجالة ممتازة.

أداء قوي في الفئات الرئيسية

واصلت فئات المنتجات الرئيسية أداءها بقوة أدت لزيادة حصة السوق والنمو على الرغم من الظروف الاقتصادية الصعبة، فقد واصلت منتجات الألبان تنمية حصتها من قيمة السوق فضلًا عن زيادة الصادرات، بينما واجهت فئة العصائر ضغوطًا، إلا أنها نجحت في الحفاظ على حصة مستقرة في السوق. وكانت فئة المخبوزات هي الأبرز لهذا العام حيث حققت نموًا قويًا على مستوى المنطقة وذلك بافتتاحها مصنعًا جديدًا في حائل لتتج في إعادة منتجات الكب كيك المرغوبة بشدة بعد أن غاب هذا المنتج لسنتين نتيجة لإغلاق مصنع جدة في 2014م بسبب للحريق.

المنتج	الفئة
علبة طليب المراعي المجفف عبوة طليب المراعي المجفف اللبن بنكهة المانجو طليب نجووم بنكهة الموز طليب نجووم بنكهة الفانيليا	الألبان
زبدة غير مملحة قابلة للدهن	ألبان الطهي
عصير العنب الطبيعي بنسبة 100% بدون سكر عصير الفواكه المشكلة نجووم مع الفيتامينات المضافة عصير تفاح نجووم مع الفيتامينات المضافة عصير برتقال نجووم مع الفيتامينات المضافة عصير البطيخ مع اللب	العصائر
شطائر سكويرز بالقمح الكامل لفائف الحليب كب كيك الكراميل كب كيك الشوكولاتة كب كيك الفراولة كب كيك الفانيليا	منتجات المخابز
الدجاج المتبل الجاهز للشواء دجاج اليوم الكامل المجمد الدجاج الكامل المتبل - بنكهة الفلفل الحار في عبوة مفرغة الدجاج الكامل المتبل - بنكهة الكاري في عبوة مفرغة	الدواجن
علب وأكياس المراعي لحبوب نيورا بيبي أكياس المراعي لحليب نيورالاك بلس المرحلة 3 طليب المراعي نيورالاك بلس شور غرو	منتجات الشركة الدولية لأغذية الأطفال



نظرة نحو المستقبل

ستركز استراتيجية المراعي لعام 2017م على تحسين الكفاءات ومواءمة العمليات اليومية مع ظروف البيئة الاقتصادية الصعبة. فلا تزال ميزانيات الأسر تعاني من الضغوط عبر دول مجلس التعاون الخليجي، مع تباطؤ النمو السكاني وتقلص أعداد الوافدين. وسوف تستمر المراعي في التركيز على المنتجات والفئات التي تدفع عجلة النمو، مع اتباع منهج "عدد أقل بحجم أكبر وجودة أفضل" عند إطلاق المنتجات الجديدة. وستقوم الشركة في عام 2017م بتشغيل مصنع ألبان جديد في الخرج، وتوسيع الطاقة الإنتاجية للفئة الأساسية الأكثر أهمية، مع تعزيز مرونة الإنتاج لضمان تلبية الطلب من المستهلكين والاستمرار في تطوير وتقديم المنتجات المناسبة للسوق. كما ستزيد المراعي من جهودها الساعية لزيادة عائدات قطاع الخدمات الغذائية (التموين الغذائي)، حيث تم تحديد فرص كبيرة عبر مختلف الفئات.

التحسينات التشغيلية

في عام 2016م بدأت المراعي في صقل نظام التوقعات كي تتمكن من تلبية احتياجات السوق بشكل أفضل. وسوف تستمر هذه المبادرة في عام 2017م، وعلى مستوى تجارة التجزئة، فقد تمكنت الشركة من زيادة عدد ثلاجات ومبردات العرض التي تحمل العلامة التجارية لشركة المراعي في السوق، مما حسن من توافر المنتجات وعزز من ظهور العلامة التجارية. كما نجحت المراعي في إدارة تكاليف التشغيل من خلال تحسين كفاءة أنشطة التصنيع والتوزيع، على الرغم من البيئة الاقتصادية الصعبة. وقد تحقق ذلك في جزء منه من خلال أتمتة عمليات المخازن وخطوط الإنتاج والمبيعات، مما أدى إلى زيادة قدرات الشركة وخفض التكاليف.

وقد أصبحت شركة المراعي قائمة على العمليات على نحو متزايد، مع تعميم منهج المراعي لتنفيذ المشاريع على مستوى الشركة، وهذا النهج يبسط من إدارة ومتابعة المشاريع، مما يضمن التركيز على تنفيذ المشاريع الأهم من الناحية الاستراتيجية والتشغيلية فقط. كذلك، تمكنت المراعي من اتخاذ الإجراءات التصحيحية السريعة التي تحمي أعمال الشركة وتحقق الفوائد المستمرة على المستوى الأساسي، من خلال الاستجابة لظروف السوق الصعبة بطريقة مرنة وقابلة للتكيف. وقد انعكس ذلك في التحسن القوي في هوامش ربح الشركة خلال عام 2016م.

الاستثمار في القادة

أكاديمية المراعي

توفر أكاديمية المراعي فرص التعلم والتطوير للموظفين، والتي تمكنهم من التفوق في أدوارهم. وتقدم الأكاديمية مجموعة واسعة من برامج التدريب التي تدعم الزملاء في سد الثغرات في المهارات المحددة وتطوير الكفاءات الأساسية لتعزيز تقدمهم المهني. ويتم إنشاء مسارات منظمة بعناية للموظفين، تضم أكثر من 7,000 دورة تدريبية تهدف إلى رعاية المواهب ومكافأتها بالنجاح.

وتقوم الأكاديمية بتسخير التقنيات والممارسات الرائدة لمساعدة أفراد فريق المراعي على الانخراط الكامل في مساراتهم المهنية. كما تضع خطط التنمية المنظمة التي تساعد الموظفين على تحقيق فهم أفضل للشركة ودورهم فيها. وإذا لزم الأمر، يتم الاستعانة بخبراء خارجيين لتثقيف الموظفين حول كفاءات محددة وتحفيزهم على تحقيق المزيد والعمل لتولي الأدوار القيادية.

يستند عمل فريق الموارد البشرية على الفلسفة الأساسية لشركة المراعي "جودة تستحق الثقة". تلك الفلسفة التي نجحت في استقطاب الكفاءات المناسبة وتطوير مهارات الموظفين وخلق علاقات طويلة الأمد مع الموارد البشرية، إذ يعتبر الموظفون هم الأساس في تنفيذ قيم الشركة الأساسية لأن قدراتهم هي التي تدفع عجلة الابتكار قدمًا وتحافظ على معايير الجودة العالية للمراعي.

في عام 2016م واصلت المراعي الاستثمار في جذب الكفاءات السعودية المحلية والحفاظ عليها، وهو ما سيستمر خلال العام القادم. ففي 31 ديسمبر 2016م، وصل عدد الموظفين في شركة المراعي في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وأماكن وجودها إلى أكثر من 44,500 شخص، ووصلت نسبة السعودية إلى 25% من العاملين بالمملكة، لتصل الشركة إلى المستوى البلاتيني في ثمانية من أصل تسعة قطاعات لأعمالها.

المراعي قادة الغد

يتطلب تحقيق رؤية المراعي قيادة قوية، وقد شرعت الشركة في برنامج "المراعي قادة الغد"، لتحديد الخريجين ذوي الإمكانات العالية الذين يمكنهم شغل أدوار قيادية في الشركة. ويعتبر هذا البرنامج بمثابة عملية تعلم متسارعة لمدة عامين، والتي يتمكن المرشحون خلالها من فهم أعمال الشركة الأساسية واكتساب المعرفة والمهارات المطلوبة للارتقاء إلى المناصب الإدارية الرئيسية.

وبتلخص البرنامج فيما يلي:

- خطة للتأويل لمدة عامين تغطي جميع أقسام شركة المراعي.
- 30 دورة في مجال القيادة لتعليم المرشحين مهارات وأساليب الإدارة الأساسية.
- خطط مخصصة للتدريب على رأس العمل لتحسين فهم المرشحين لمجالات أعمال محددة.
- تخصيص مرشد لكل مرشح لمساعدته في تطوير قدراته.
- مسار مهني واضح للمرشحين لتقليدهم مناصب قيادية داخل الشركة.



التعلم الإلكتروني

تمضي المراعي الآن في مرحلة مثيرة من رحلة التعلم والتكنولوجيا الهادفة إلى دعم تطوير مواردها البشرية، فقد أطلقت الشركة نظام المراعي لإدارة التعلم، الذي يوفر أحدث حلول التعلم الإلكتروني بواسطة الفيديو للموظفين، ما يمكنهم من التقدم في حياتهم المهنية.

وتطلق المراعي على هذا النهج "التعلم في الوقت المناسب"، وهو ما يعني أن العاملين لدى الشركة سيكونون هم المسؤولين عن احتياجاتهم التعليمية، مما يؤدي لتبنيهم نهجًا أكثر فردية ويوجد لديهم دوافع ذاتية لتطوير أنفسهم. وستقوم المراعي في السنوات المقبلة بتسخير أحدث التطورات في التقنيات الخاصة بتطبيق هذا النهج، مما يتيح الوصول إلى أفراد الفريق في أي مكان في الشركة.

برامج الموظفين

برنامج خيارات الأسهم للموظفين

خلال عام 2016م، أتاحت المراعي لمجموعة منتقاة من الموظفين فرصًا لملكية الأسهم والحوافز القائمة على الأداء التي تتماشى بشكل وثيق مع مصالحهم ومع مصالح مساهمي الشركة. ويتوقف توفير الخيار على تلبية أو تجاوز أهداف الأداء السنوية وفقًا للخطة الخمسية.

برنامج القروض السكنية

واصلت المراعي خلال عام 2016م توفير قرض الإسكان للموظفين السعوديين في إطار جذب الكفاءات المحلية ذات المهارات العالية. ويساعد هذا البرنامج المواطنين السعوديين على تملك المنازل بتكلفة منخفضة، ما يعكس التزام الشركة بتوفير وظائف طويلة الأجل للقوى العاملة في المملكة. ويتوفر البرنامج للموظفين المتميزين وفقًا للسياسات والإجراءات التنظيمية وهو جزء مهم من جهود المراعي لدعم توظيف الوظائف في صناعة الأغذية والمشروبات في المملكة.

خطوات نحو مستقبل مستدام

- توقعات الطلب
- ممارسات التسويق المسؤولة التي تنشر الوعي بالقيمة الغذائية وأهمية اتباع أسلوب حياة صحي، فنحن لا نسوق منتجات "ممتعة" للأطفال دون سن 12 عامًا
- الشفافية في ملصقات العبوات، بما في ذلك الحقائق الغذائية.
- منصات التواصل تغطي التثقيف الغذائي وتشجع على اتباع أسلوب حياة نشطة وصحية عبر رسائل متعلقة بالصحة تبت على موقع الشركة أو عبر وسائل الإعلام والقنوات الإعلامية وقنوات التواصل الاجتماعي.

2. ضمان مصادر توريد أخلاقية ومستدامة:

تحرص المراعي على توريد مكونات المنتجات وغيرها من المدخلات وفقًا لأعلى المعايير الأخلاقية والبيئية والاجتماعية، وهذا يشمل الحد من التأثير على التنوع الحيوي في العمليات الزراعية وحماية صحة ونمو الحيوانات في مزارع الشركة.

3. إعطاء الأولوية للجودة والسلامة:

تعد المراعي دومًا بتقديم "جودة تستحق الثقة"، وهي ملتزمة بتقديم منتجات مصنعة وفقًا لأعلى معايير السلامة الغذائية والمساهمة في توفير وجبات مغذية ومتوازنة. كذلك، تلتزم المراعي بتوفير بيئة عمل آمنة لموظفيها:

- تقدم المراعي مجموعة واسعة من المنتجات التي تحتوي على نسب منخفضة من الدهون والملح والسكر.
- تمثل المراعي لمعايير الجودة والسلامة الغذائية المعترف بها محليًا ودوليًا.
- تشمل الخطة الخمسية للشركة مجموعة واضحة من الأهداف لسلامة الموظفين، بالإضافة إلى أفضل الممارسات في إجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة.

4. الحد من استخدام وإهدار الموارد الطبيعية

تبذل المراعي جهودًا مستمرة لإدارة البصمة البيئية لأعمالها وتسعى للحد من تأثيرها على البيئة عن طريق خفض انبعاثات الغازات الدفيئة واستخدام الطاقة واستهلاك المياه وتوليد النفايات في جميع أنحاء سلسلة القيم. ويتضمن ذلك:

تعتبر المشاريع المستدامة أكثر ربحية وإنتاجية وهي مجهزة بشكل أفضل لمواجهة التحديات المستقبلية. وتنفذ الشركة الممارسات الرائدة في الصناعة بهدف حماية رفاهية العملاء والموظفين، وضمان صحة الحيوانات في المزارع وحماية البيئة الطبيعية وتوليد قيمة اقتصادية كبيرة. وقد بدأت المراعي هذا العام عملية للتريخ المنهجي للاستدامة في جميع أنحاء الشركة لتعود بالفائدة على جميع الجهات المعنية، بينما تؤدي لتعظيم القيمة لأعمال المراعي ولمساهميتها.

إطار الاستدامة لدى الشركة

يُعد إطار المراعي للاستدامة هو الخطوة الأولى في هذه العملية، وقد تم إنجازه في عام 2016م. ويتناول الإطار معنى الاستدامة لشركة المراعي، ويحدد مجالات الإدارة التي تهم الجهات المعنية والتي يمكن أن تتأثر بأعمال الشركة. وستتمكن المراعي، من خلال الموازنة بعناية بين هذه المجالات الستة أثناء تسيير أعمالها واتخاذ القرارات والتواصل مع الجهات المعنية، من بناء شركة أكثر شمولية ومرونة ونجاحًا.



1. الترويج لسلوكيات الاستهلاك المسؤول

تلتزم المراعي بزيادة الوعي بين المستهلكين بشأن اتخاذ قرارات مستنيرة فيما يتعلق بالقيمة الغذائية للمنتجات والحد من إهدار الأغذية وإعادة استخدامها، وكذلك تسويق منتجات الشركة على نحو مسؤول. ويتضمن ذلك:



- أتمتة المخازن وخطوط الإنتاج والمبيعات لزيادة القدرات وخفض التكاليف.
- منهج المراعي لتنفيذ المشاريع من أجل إدارة ومتابعة وتحديد أولويات المشاريع الاستراتيجية.
- الجوائز الأكاديمية في دول مجلس التعاون الخليجي، بما في ذلك جائزة المراعي للتفوق الدراسي وجائزة المراعي للإبداع العلمي وجائزة المراعي للطبيب البيطري.
- زيارة أكثر من 40,000 زائر للمصانع سنويًا.
- تخفيض التعبئة والتغليف
- استراتيجية جديدة للطاقة تهدف إلى الحد من الاستهلاك وزيادة استخدام الطاقة المتجددة وتحويل النفايات إلى طاقة.
- نقل عمليات الشركة الزراعية في المناطق الصالحة للزراعة للحد من استهلاك المياه في المملكة العربية السعودية، وفقاً للإطار التنظيمي في المملكة.

5. تنمية وتطوير الزملاء وتقدير إنجازاتهم

تهدف المراعي إلى إقامة علاقة طويلة الأمد مع موظفيها باعتبارهم أعلى أصولها، فيما تلتزم بجذب وتطوير واستبقاء القوى العاملة المحفزة والمتنوعة في المملكة العربية السعودية، وإعطاء الأولوية لتطوير القيادات المحلية، وبالتالي:

- تنفيذ عددٍ من مبادرات تطوير القيادات والتطوير المهني للموظفين السعوديين، بما في ذلك برنامج المراعي قادة الغد وبرنامج التدريب المهني للخريجين الجدد والمعهد التقني للألبان والأغذية وأكاديمية المراعي للمبيعات.
- تنفيذ برنامج لتطوير الكفاءات والتخطيط للتعاقب الوظيفي في عدد من المستويات الإدارية داخل الشركة.
- توظيف أعداد متزايدة من العنصر النسائي، وذلك تماشيًا مع هدف المراعي بتوفير فرص وظيفية متساوية في السوق السعودية.

6. تحقيق قيمة اقتصادية كبيرة

تهدف المراعي إلى التحسين المستمر للكفاءات وضبط التكاليف وتحقيق الربحية والابتكار والنمو، وفي الوقت نفسه المساهمة في التنمية الاجتماعية والاقتصادية للمجتمعات المحلية. وتعمل على تحقيق ذلك من خلال:

استراتيجية الاستدامة

بعد أن قامت المراعي بتطوير إطارها للاستدامة، قامت بتحديد إجراءات المتابعة التي من شأنها تحسين الأداء لكل ركيزة أساسية. كما تم أيضًا تحديد الإجراءات قصيرة ومتوسطة وطويلة الأمد المتعلقة بالحوكمة وتطوير الاستراتيجية وبناء القدرات وإدارة الأداء وإعداد التقارير. ومن شأن التطوير المستمر لاستراتيجية الاستدامة أن يمكن الشركة من البناء على أسس الجودة وبعض القيمة بالنسبة للجهات المعنية. كما ستساعد مؤشرات الأداء الرئيسية ذات الصلة، التي تتوافق مع المبادئ التوجيهية الدولية مثل المبادرة العالمية لإعداد التقارير ومجلس المعايير المحاسبية للاستدامة، في قياس الأداء والتقدم نحو تحقيق أهداف الشركة. كما تهدف المراعي إلى الإفصاح عن أدائها في تقرير مخصص للاستدامة بداية من عام 2018 فصاعدًا.



التزام ومسؤولية الشركة

شهر رمضان المبارك

أصبح إهدار الطعام خلال شهر رمضان المبارك ظاهرة متزايدة. وقد قامت المراعي بنشر رسالة واضحة مفادها أنه مهما كانت كمية الطعام التي نتناولها مع العائلة والأصدقاء، فمن الضروري إنهاء الطبق إذ حثت الحملة المستهلكين على احترام نعمة الغذاء، بدلاً من شرائه بكميات كبيرة. وحظيت حملة المراعي بإشادة كبيرة عبر وسائل الإعلام التقليدية أو الاجتماعية على حد سواء، وتلقيت دعماً قوياً لنهاجها من عدد من الصحف الرائدة.

العمل الخيري

واصلت المراعي خلال العام دعمها لمجتمع ذوي الاحتياجات الخاصة في المملكة العربية السعودية عبر المشاركة في الفعاليات وتقديم منتجات المراعي. كما حافظت أيضاً على مشاركتها في برنامج "قادرون"، الذي يساعد على توفير فرص عمل للأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة. وبصفتها شركة أغذية ومشروبات، فإن المراعي لديها فرصة فريدة للمساعدة في توفير الغذاء لمن هم في أشد الحاجة إليه. وفي هذا العام، قامت بدعم الأطفال الأيتام في المناطق النائية من المملكة عن طريق تقديم وجبات إفطار للمدارس بالشراكة مع جمعية إنسان الخيرية.

التقدير

تتجلى الرعاية التي تقدمها المراعي للمجتمع بوضوح شديد في الاحترام والدعم الذي تتلقاه، فالمستهلكون لمنتجات المراعي يعرفون أنه يمكنهم الاعتماد على فلسفة الشركة "جودة تستحق الثقة" - ويتضح هذا عبر قنوات المراعي في وسائل التواصل الاجتماعي، والتي تتمتع بشعبية قوية. حيث تجاوز حساب الشركة على الفيسبوك 4.2 مليون إعجاب في عام 2016م، مع أكثر من 230,000 متابع على تويتر و153,000 متابع على إنستجرام كما حظيت العلامة التجارية بأكثر من 1,5 مليار انطباع وحلت في المرتبة الأولى في المملكة كأفضل علامة تجارية إدراكاً بشكل إيجابي من قبل المستهلكين.

إن التزام ومسؤولية المراعي بإثراء حياة الناس يتخطى أعمالها الأساسية ليشمل المجتمع بأسره. فالاستثمار في المجتمعات المحلية سيعود بالفوائد طويلة الأجل على الجميع - لذلك، وكشركة وطنية مسؤولة، تلعب المراعي دوراً حيوياً في دعم القضايا الاجتماعية من خلال مزيج من التبرعات الخيرية ورعاية الفعاليات. ويمتد برنامج الاستثمار المجتمعي لدى الشركة ليشمل العديد من المجالات بما في ذلك الصحة والعلوم والتعليم، إيماناً منها بالمساهمة في تعزيز حياة كل فرد في المجتمعات التي تعمل بها، من خلال خلق الفرص وبث الأمل.

صحة وسلامة ورفاهية الموظفين

في ظل استمرار تنامي أسطول الشركة للتوزيع، توفر مدرسة المراعي لتعليم قيادة السيارات، التدريب عالي المستوى لجميع سائقي الشاحنات والشاحنات الثقيلة الذين ينضمون إلى الشركة. وقد تم تزويد المتدربين بالمعارف والمهارات اللازمة لتحسين مهاراتهم في القيادة، مما يفيدهم ويفيد غيرهم من مستخدمي الطرق. وتعتبر رفاهية الموظفين بنفس القدر من الأهمية بالنسبة للشركة، لذلك، فنحن نطبق معايير الصحة والسلامة المهنية الدولية في كافة الأعمال، فضلاً عن سياسات تعزيز مشاركة الموظفين وتشجيع التواصل الداخلي البناء.

التواصل مع المجتمع

وبالإضافة للأعمال اليومية، تعمل المراعي بجد لتعزيز صحة ورفاهية الأسر في جميع أنحاء المنطقة. ففي عام 2016م، أطلقت حملة على الإنترنت بعنوان: "الحليب الأفضل لطفلك لا يمكن شراؤه" لتشجيع الرضاعة الطبيعية، في ظل الإحجام المتزايد عنها بين الأمهات السعوديات. وكان الفيديو الخاص بالحملة قد احتل المرتبة الأولى بين الفيديوهات الأكثر انتشاراً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والمرتبة الثانية على مستوى العالم في غضون أسبوع من إطلاق الحملة. وقد لعبت الحملة دوراً رئيسياً في تعزيز الوعي بهذه القضية. وقد فازت الحملة بالأسد البرونزي في مهرجان كان لعام 2016م.

أداء ومعلومات الأسهم

خلال أكثر من عشر سنوات كشركة مدرجة،
شهدنا نموًا مستمرًا للمساهمين



سعر السهم ومعلومات المساهمين

يملكون مليون سهم وأكثر بنسبة 89.7% من الأسهم المصدرة للمراعي. تقدم الجداول الآتية وصفاً للمستثمرين في المراعي:

بنهاية عام 2016م وصل عدد المساهمين في شركة المراعي 49,726 مساهماً، تمثل الاستثمارات المؤسسية 63.7% ويمثل المستثمرون الأفراد 36.3% منهم. كما أن هناك 39 مستثمراً

المساهمون في شركة المراعي وفقاً لطبيعتهم

المستثمرون	عدددهم	أسهمهم	ملكيتهم
استثمارات مؤسسية	254	509,957,679	63.7%
أفراد	49,472	290,042,321	36.3%
المجموع	49,726	800,000,000	100%

المساهمون في شركة المراعي وفقاً لجنسياتهم

الجنسية	عدددهم	أسهمهم	ملكيتهم
سعوديون	49,384	780,032,246	97.5%
جنسيات أخرى	342	19,967,754	2.5%
المجموع	49,726	800,000,000	100%

المساهمون في شركة المراعي وفقاً لفتاتهم

المستثمرون	ملكيتهم	عدددهم
شركة مجموعة صافولا	36.5%	1
صاحب السمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير ال سعود	23.7%	1
صناديق استثمار خاصة	16.5%	5
مؤسسات حكومية وشبه حكومية	4.0%	9
صناديق استثمار	2.4%	88
اتفاقيات مبادلة	1.4%	37
شركات	1.4%	87
بنوك ومؤسسات مالية	0.5%	8
مؤسسات أخرى	1.0%	19
أفراد آخرون	12.6%	49,471
المجموع	100%	49,726

المساهمون في شركة المراعي وفقاً لحجم الملكية

حجم الملكية	عددهم	ملكيتهم
مليون سهم وأكثر	39	89.7%
من 500 ألف لأقل من مليون	17	1.5%
من 100 ألف لأقل من 500 ألف	108	3.0%
من 50 ألف لأقل من 100 ألف	102	0.9%
من 10 ألف لأقل من 50 ألف	619	1.6%
من 5 آلاف لأقل من 10 آلاف	562	0.5%
من ألف لأقل من 5 آلاف	5,461	1.2%
أقل من ألف سهم	42,818	1.6%
المجموع	49,726	100%

إبلاغات الملكية

5% من حجم رأسمالها المُصدر، إضافة إلى أن التغير في عدد الأسهم المملوكة لمن تبلغ أو تزيد ملكيتهم عن 5%، كانت ناتجة عن زيادة رأس مال الشركة، الذي تم بموجب موافقة الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 3 أبريل 2016م، كما يوضح الجدول التالي:

وفقاً للمادة الخامسة والأربعين (45) من قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية، تلقت المراعي خلال عام 2016م إبلاغات تغير في نسب الملكية تبلغ أو تزيد عن

المستثمرون ملاك 5% وأكثر من الأسهم المصدرة

المستثمر	نهاية العام		بداية العام	
	نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم
شركة مجموعة صافولا	36.5%	292,174,589	36.5%	219,130,942
صاحب السمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير آل سعود	23.7%	189,565,229	28.7%	172,173,922
شركة عمران محمد العمران وشركاه المحدودة	-	-	5.7%	34,226,088
المجموع	60.2%	481,739,818	70.9%	425,530,952

أبرز القرارات والإنجازات

شراء أرض زراعية في كاليفورنيا

تأتي هذه الصفقة في إطار جهود المراعي المتواصلة لتحسين وتأمين إمداداتها من البرسيم عالي الجودة من مصادر خارجية، وذلك من أجل سد احتياجات مشاريع الألبان، كما أنها تعتبر استمراراً لنهج المراعي في مواكبة التوجهات الحكومية بهذا الخصوص.

تعيين أعضاء مجلس إدارة الشركة للدورة الجديدة

انتخب الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 3 أبريل 2016م أعضاء مجلس إدارة الشركة من بين المرشحين للدورة الجديدة التي بدأت من تاريخ 2016/08/07م وتنتهي في تاريخ 2019/08/06م.

رفع رأس مال الشركة إلى 8 مليار ريال

وافقت الجمعية العامة غير العادية في تاريخ 3 أبريل 2016م على رفع رأس مال الشركة من مبلغ (6,000) مليون ريال سعودي إلى مبلغ (8,000) مليون ريال سعودي وذلك من أجل ملائمة رأس مال الشركة لأصولها ودعم برنامج الاستثمار الرأسمالي الطموح والرامي إلى رفع الطاقات والقدرات الإنتاجية في المزارع ومرافق الإنتاج والتصنيع والتوزيع والنقل والانتشار الجغرافي، وتعزيز إمكانيات الابتكار والتجديد وتطوير المنتجات، لتكون الشركة في وضع مالي أقوى لمواصلة تحقيق النمو المستدام في جميع قطاعات التشغيل الرئيسية ومناطق التواجد الجغرافي، إضافة إلى رفع كفاءة التشغيل واستغلال الموارد المتاحة لتحسين نتائج العمليات والمركز المالي، والمساهمة في إيجاد فرص العمل المناسبة والجاذبة للأيدي العاملة الوطنية.

اعتماد خطة العمل الخمسية للفترة 2017م:2021م

اعتمد مجلس الإدارة هذه الخطة التي تركز على مراقبة تكاليف التشغيل، ورفع الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة. ونتيجة لذلك، فإن برنامج الاستثمارات الرأسمالية المتوقع بين عامي 2017م و2021م يقدر بحوالي 14.5 مليار ريال. حيث سيتم التركيز فيه على إحلال جزء من الموجودات الحالية، ورفع الطاقات والقدرات الإنتاجية في المزارع ومرافق التصنيع والتوزيع والنقل والانتشار الجغرافي. كما أنه يستهدف تعزيز إمكانيات الابتكار والتجديد وتطوير المنتجات. وسيتم تمويل هذا البرنامج الاستثماري من التدفقات النقدية التشغيلية للشركة التي ستغطي جزءاً من التمويل اللازم لهذا البرنامج، إضافة إلى الاستفادة من مصادر التمويل المتاحة الأخرى كالبنوك و صناديق التنمية الصناعية السعودي وصندوق التنمية الزراعية وبرامج الصكوك.

الافتتاح الجزئي التدريجي لمصنع المخبوزات الجديد في مدينة حائل.

أتمت المراعي بنجاح الافتتاح الجزئي التدريجي لمصنع المخبوزات الجديد في مدينة حائل والتشغيل التجاري لعملياته، وذلك بعد اجتيازه بنجاح كافة اختبارات الموثوقية والاعتمادية، إضافة إلى برامج الجودة المعتمدة في شركة المراعي.

المصاريف الرأسمالية

بلغت المصاريف الرأسمالية لعام 2016م ما مجموعه 4.5 مليار ريال سعودي، وهو ما ينسجم مع توجيهات النفقات الرأسمالية ضمن الخطة الخمسية للشركة. وتوزعت الاستثمارات كالتالي:

- بلغت المصاريف الرأسمالية لرفع قدرات الإنتاج في المزارع ومرافق التصنيع 2.7 مليار ريال.
- بلغت المصاريف الرأسمالية الموجهة لزيادة ورفع القدرات التوزيعية ومرافق النقل والإمداد 0.6 مليار ريال سعودي.
- بلغت مصاريف الإحلال وغيرها من النفقات الرأسمالية، بما في ذلك المشروع المشترك (IDJ) واستثمارات المجموعة في الولايات المتحدة والأرجنتين ما قيمته 0.8 مليار ريال سعودي.
- بلغت المصاريف الرأسمالية في قطاع الدواجن 0.4 مليار ريال سعودي لعام 2016م.

وتمثل المصاريف الرأسمالية عامل دفع أساسي في خطط نمو الشركة، حيث تتيح لها الحفاظ على مكانتها التنافسية وتعزيز الابتكار من خلال تطوير منتجات جديدة، بالإضافة إلى تعزيز قيمة حقوق المساهمين وضمان توفير أجود المنتجات للمستهلكين.

أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بأسهم الشركة وبيعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها لتسديد الالتزامات ضمن برنامج خيارات الموظفين "إيسوب" بالتكلفة (بما في ذلك أي تكاليف مرتبطة مباشرة) ويتم خصمها من الحقوق العائدة للمساهمين. تستخدم أسهم الخزينة من قبل الشركة بالتكلفة وذلك للوفاء بالتزاماتها تجاه برنامج "إيسوب" خيارات الموظفين في أسهم الشركة.

أداء السهم (ريال سعودي)

سعر السهم في
31 ديسمبر 2016م

68.49

بداية السنة

58.68

منذ سنة

58.68

منذ ثلاثة سنوات

57.68

الأعلى (29 ديسمبر 2016م)

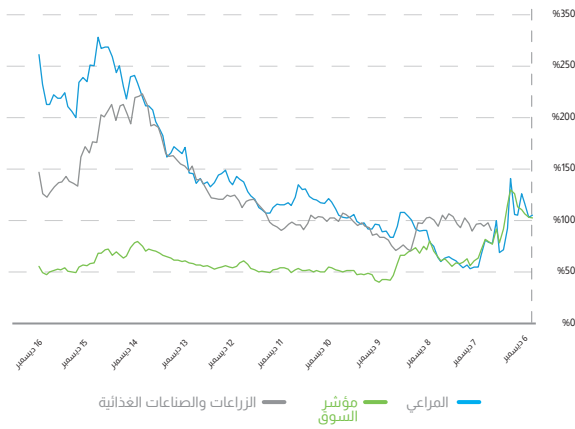
68.50

الأدنى (21 يناير 2016م)

40.90

التغيير

16.72 %



الدفعات المحسوبة على أساس الأسهم

يمنح موظفي المجموعة مكافأة في شكل حق خيار شراء أسهم الشركة. ضمن برنامج اشتراك الموظفين في أسهم المجموعة وذلك في حال ممارسة الحق للحصول على أسهم في المجموعة (الخيار). لكي يتمكن الموظف من ممارسة هذا الحق يقوم بدفع سعر محدد مسبقاً وتقديم خدماته كعوض ويتوافق مع شروط الاستحقاق.

يتم الاعتراف بتكلفة البرنامج، والتي تتمثل في القيمة العادلة للخيارات في تاريخ المنح، كمصرف في قائمة الدخل الأولية الموحدة ويتم بالمقابل زيادة الاحتياطيات الأخرى في حقوق الملكية على مدى الفترة التي من خلالها يتم الوفاء بشروط الخدمة.

قامت الإدارة بعمل تحوط اقتصادي من خلال شراء أسهم خزينة عند بداية البرنامج. ووفقاً لذلك، فإن الاحتياطيات الأخرى (المتثلة في المصروف التراكمي الناتج عن البرنامج) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقاة عند انتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف المتراكم المعترف به في تاريخ إعداد التقارير، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي سوف يتم اكتسابها.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي القيمة العادلة لخيارات السهم في تاريخ المنح ومع ذلك فإنه يتم الاعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين ويتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنهاء، ويتم فوراً الاعتراف بالمصاريف المتبقية ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل البرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

الحوكمة

خلال 40 عامًا، حققت المراعي سمعة طيبة في التميز المؤسسي والثقة، وقد لبت وبشكل ثابت توقعات مجموعة واسعة من المساهمين.



مجلس الإدارة

سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير رئيس مجلس الإدارة

المهندس موسى بن عمران العمران عضو مجلس إدارة

يشغل المهندس موسى العمران عضوية مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي. وهو عضو نشط في جمعية المديرين الشباب. يحمل المهندس موسى العمران شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سانت إدوارد بالولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى شهادة الدبلوم في علوم وتقنية المخازن من معهد بيتسبيرغ بالولايات المتحدة الأمريكية.

الأستاذ / عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا عضو مجلس إدارة

يشغل المهنا عضوية مجلس إدارة كل من بنك أركابيتا (البحرين) وشركة أراسكو، ومؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، ويشغل أيضاً عضوية اللجنة الوطنية للتتبع الأحيائي. كما عمل السيد عبد الرحمن المهنا كعضو منتدب لشركة المراعي في الفترة من 1997م وحتى منتصف عام 2015م. تخرج السيد عبد الرحمن المهنا من قسم الاقتصاد الزراعي في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

الأستاذ / سليمان بن عبد القادر المهيدب عضو مجلس إدارة

يتأخر السيد سليمان بن عبد القادر المهيدب مجلس إدارة كل من مجموعة شركات عبد القادر المهيدب وأولاده ومجموعة صافولا، وشركة رافال للتطوير العقاري، والشركة الأولى للتطوير العقاري. كما يشغل عضوية مجالس إدارة كل من البنك السعودي البريطاني (ساب)، وشركة التصنيع الوطنية (التصنيع)، والشركة العربية لتنمية المياه والطاقة (ACWA Power).

سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير عضو مجلس إدارة

يتأخر سمو الأمير نايف مجلس إدارة كل من شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين السعودية) ومؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية ومؤسسة أشبال العرب. وهو عضو في مجلس إدارة كل من شركة أسمنت اليمامة وفارابي الخليج للبترودوكيماويات والشركة الكويتية الصينية القابضة وشركة ترابط للاستثمار والتنمية وشركة زهور الريف. تخرج سمو الأمير نايف من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

أسس سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة المراعي عام 1977م كشركة متخصصة في قطاع منتجات الألبان، كما أن له العديد من الاستثمارات منها شركة أسمنت اليمامة، التي تأسست في عام 1961م، وشركة الدرع العربي للتأمين، وسموه أحد مؤسسي الشركة السعودية اليمانية للإسمنت (اليمانية)، وشركة الفارابي للبترودوكيماويات، وشركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين السعودية)، وشركة جسور القابضة (عضو في سويكوروب)، وشركة أراسكو، ومصرف السلام (البحرين)، وبنك أركابيتا (البحرين)، وشركة دانه غاز (الإمارات)، وشركة أي بي سي (لبنان)، والشركة الكويتية الصينية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية السودانية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية الأردنية القابضة (الكويت)، والشركة الأولى للتعليم (الكويت)، وشركة مدارس المملكة.

وإلى جانب منصبه رئيساً لمجلس إدارة شركة المراعي، يتأخر سموه مجلس إدارة كل من الاتحاد العربي للإسمنت ومواد البناء، وشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني. ويشغل أيضاً منصب العضو المنتدب لشركة أسمنت اليمامة، ويملك كلاً من مؤسسة نواف الجزيرة، ومؤسسة أشبال العرب، ومؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية.

كما يشغل سمو الأمير سلطان عضوية مجلس أمناء كل من مؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، ونادي الفروسية، وجمعية الخريجين في معهد العاصمة النموذجي، وجمعية البر الخيرية. ومُنح سموه الرئاسة الفخرية لكل من جمعية القلب السعودية والجمعية السعودية لرعاية ضغط الدم.

يحمل سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

د. إبراهيم بن حسن المدهون عضو مجلس إدارة

يشغل د. إبراهيم المدهون عضوية مجلس إدارة شركة المراعي، بالإضافة إلى كل من شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، وشركة هرفي للخدمات الغذائية، ومجموعة فتيحي القابضة، ومجموعة العبيكان للاستثمار. يحمل د. المدهون شهادة الدكتوراة في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا الأمريكية.



من اليمين إلى اليسار: الدكتور/ عبد الرحمن بن سليمان الطريقي، المهندس/ ريان بن محمد حامد فايز، الأستاذ/ بدر بن عبدالله العيسى، سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة)، الأستاذ/ سليمان بن عبد القادر المهيدب، الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا، المهندس/ موسى بن عمران العمران، الدكتور/ إبراهيم بن حسن المدهون.

الدكتور / عبد الرحمن بن سليمان الطريقي عضو مجلس إدارة

يشغل رئاسة مجلس إدارة شركة الخليج للتطوير الصناعي، وله سيرة مهنية حافلة في العديد من الأنشطة والقطاعات الاقتصادية الحكومية والخاصة. حاصل على درجة الدكتوراه في الهندسة الصناعية من جامعة ميزوري في الولايات المتحدة الأمريكية.

الأستاذ / بدر بن عبد الله العيسى عضو مجلس الإدارة

يشغل الأستاذ بدر منصب المدير المالي لشركة أصيلة للاستثمار، وهو عضو مجلس الإدارة في مجموعة صافولا والبنك السعودي الفرنسي ودور للضيافة. وحاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة رابيس في الولايات المتحدة، وهو محلل مالي معتمد.

المهندس / ريان بن محمد حامد فايز عضو مجلس إدارة

يشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا ورئيساً تنفيذياً بالإنابة لشركتها التابعة بنده للتجزئة، كما أنه عضو في مجالس إدارة العديد من الشركات التابعة لمجموعة صافولا. كما يشغل عضوية العديد من الشركات المساهمة المقفلة بما فيها شركة السوق المالية السعودية (تداول)، إضافة إلى مدينة المعرفة الاقتصادية وشركة هرفي للخدمات الغذائية. ويحمل خبرة عملية تتجاوز 15 عامًا في العديد من المناصب الإدارية والقيادية العليا في عددٍ من المؤسسات المالية والمصرفية العالمية. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة ماساتشوستس عام 2001م.

إعلانات الشركة للسوق المالية

وموقع الشركة الإلكتروني وتطبيق علاقات المستثمرين للهواتف الذكية والأجهزة اللوحية عن أهم الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية من خلال 25 إعلاناً موجهاً لمساهمي الشركة. والجدول التالي يوضح هذه الإعلانات:

كما هو الحال في الأعوام المالية السابقة فقد كان عام 2016م حافلاً بالعديد من الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية الهامة للمراعي، فقد حرصت على إطلاع مساهميها بكل التطورات الهامة، وإتاحتها للجميع بوقت واحد دون تمييز، حيث تم الإعلان على الموقع الرسمي للسوق المالية السعودية

الرقم	تاريخ الإعلان	نوع الإعلان	عنوان الإعلان
1	3 يناير 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن تجديد عقود خدمات تأمين مع شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني (طرف ذو علاقة)
2	10 يناير 2016	إعلان إلحاق	إعلان إلحاق من شركة المراعي بخصوص الأثر المالي لزيادة أسعار الطاقة وفقاً لقرارات مجلس الوزراء الموقر
3	10 يناير 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن شراء أرض زراعية في ولاية كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية بمبلغ 119.3 مليون ريال (31.8 مليون دولار أمريكي)
4	17 يناير 2016	نتائج مالية	تعلن شركة المراعي عن النتائج المالية السنوية الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م (أثني عشر شهراً).
5	25 فبراير 2016	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس مال الشركة.
6	15 مارس 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية
7	27 مارس 2016	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس المال (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري)
8	4 أبريل 2016	نتائج جمعية عامة	تعلن شركة المراعي نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس المال
9	4 أبريل 2016	إعلان تصحيحي	إعلان تصحيحي من شركة المراعي بخصوص نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس المال
10	10 أبريل 2016	نتائج مالية	تعلن شركة المراعي النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 31 مارس 2016 (ثلاثة أشهر).
11	17 أبريل 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن اهتمامها في الاستحواذ على حصة مسيطرة في الشركة الوطنية للمواد الغذائية (NFPC) في دولة الإمارات العربية المتحدة.
12	1 مايو 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي تاريخ إيداع المبالغ العائدة من بيع كسور الأسهم الناتجة عن زيادة رأس مال الشركة في حسابات المساهمين المستحقين
13	9 يونيو 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن اعتماد مجلس إدارتها خطة العمل الخمسية للفترة الممتدة بين عامي 2017م و2021م
14	17 يوليو 2016	نتائج مالية	تعلن شركة المراعي النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2016م (ستة أشهر).
15	8 أغسطس 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن تعيين رئيس مجلس الإدارة وتشكيل لجان المجلس لحورته الجديدة
16	1 سبتمبر 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن خططها للتحوّل لتطبيق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية (IFRS)
17	5 سبتمبر 2016	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الاول)
18	19 سبتمبر 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بند اجتماع الجمعية العامة العادية
19	20 سبتمبر 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن الافتتاح الجزئي التدريجي لمصنع المخبوزات الجديد في مدينة حائل.
20	26 سبتمبر 2016	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري)
21	5 أكتوبر 2016	نتائج جمعية عامة	تعلن شركة المراعي نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية
22	5 أكتوبر 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي استقالة عضو من مجلس إدارتها وتعيين عضو اخر
23	9 أكتوبر 2016	نتائج مالية	تعلن شركة المراعي النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية 30 سبتمبر 2016م (تسعة أشهر)
24	25 أكتوبر 2016	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن خططها للتحوّل لتطبيق معايير المحاسبة الدولية للتقارير المالية (IFRS) - المرحلة الثانية
25	6 ديسمبر 2016	إعلان توزيعات نقدية	تعلن شركة المراعي عن توصية مجلس إدارتها بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة عن عام 2016م

مجموعة المراعي

بين شركات المجموعة، على أن يتم فصل حصة حقوق الملكية غير المسيطرة بالشركات التابعة بالربح أو الخسارة وصافي الموجودات ويتم إظهارها كبنود مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة. والجدول التالي يبين أسماء الشركات التابعة الموحدة وحجم رؤوس أموالها ونسبة ملكيتها وأوجه نشاطها والدولة الرئيسة لعملياتها وبلد تأسيسها علماً بأنه لا يوجد أسهم أو أدوات دين صادرة لأي منها:

من أجل أن تحقق المراعي تطلعاتها وطموحها بالنمو المستدام بقطاعاتها التشغيلية الاستراتيجية تقوم بإدارة أعمالها بشكل مباشر، أو بشكل غير مباشر عن طريق شركاتها التابعة التي تستثمر بها استثماراً طويل الأجل، وبنسب تحقق لها السيطرة والتحكم والمقدرة التامة على توجيه مواردها الاقتصادية وسياساتها المالية وعملياتها التشغيلية. ليتم بذلك توحيد عملياتها ونتائجها المالية كمجموعة أعمال واحدة وتُصدر قوائم مالية موحدة على مستوى المجموعة ككل بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة المتداخلة

نسبة الملكية	دولة العمليات	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية		رأس المال	أسم الشركة التابعة
				2015			
				مباشر (أ)	فعلي		
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	%100	%100	1 مليون ريال سعودي	شركة المراعي للاستثمار المحدودة
20,000,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية	%100	%100	200 مليون ريال سعودي	شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات حيوانية وزراعية	%100	%100	1 مليون ريال سعودي	شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة إنشاءات	%100	%100	1 مليون ريال سعودي	شركة المراعي للإنشاءات
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة صيانة وتشغيل	%100	%100	1 مليون ريال سعودي	شركة المراعي لعمليات التشغيل والصيانة
250	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	%52	%52	25 مليون ريال سعودي	شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)
30,000,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات زراعية ودواجن	%100	%100	300 مليون ريال سعودي	شركة حائل للتغذية الزراعية
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات زراعية ودواجن	%100	%100	1 مليون ريال سعودي	شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني
500	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة	%100	%100	500,000 ريال سعودي	شركة خدمات المخازن العالمية المحدودة
410,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة	%100	%100	41 مليون ريال سعودي	الشركة الدولية لأغذية الأطفال
70,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	%60	%60	70 مليون ريال سعودي	الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية
3,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية	%100	%100	3 مليون ريال سعودي	شركة نورلاك المحدودة
200,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	%100	%100	200 مليون ريال سعودي	شركة المخازن الغربية المحدودة
475,875	الأرجنتين	الأرجنتين	شركة راكدة	%100	%100	475,875 بيسو أرجنتيني	شركة أجرو تيرا أس.إيه
618,871,597	الأرجنتين	الأرجنتين	شركة زراعية	%100	%100	618,871,597 بيسو أرجنتيني	شركة فونديو مونتني أمريكا الجنوبية أس.إيه
2,000	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة تجارية	%100	%100	100,000 دينار بحريني	شركة المراعي البحرين
2,500	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة قابضة	%99	%99	250,000 دينار بحريني	شركة المراعي للاستثمار القابضة
2,500	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة قابضة	%52	%100	250,000 دينار بحريني	الشركة الدولية للألبان والعصائر البحرين القابضة ش.م.م
7,583,334	فيرجن أيلاند	فيرجن أيلاند	شركة قابضة	%52	%52	7,583,334 دولار أمريكي	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
110,175,000	مصر	مصر	شركة قابضة	%52	%100	1,101,750,000 جنية مصري	الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة
145,325,000	مصر	مصر	شركة صناعية وتجارية	%52	%100	1,453,250,000 جنية مصري	الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)
-	جيرسي	جيرسي	شركة راكدة	%100	%100	-	شركة ماركلي القابضة المحدودة
500,000	الأردن	الأردن	شركة راكدة	%52	%100	500,000 دينار أردني	المتحدون لصناعة منتجات الألبان
750,000	الأردن	الأردن	شركة منتجات حيوانية وزراعية	%52	%100	750,000 دينار أردني	شركة الأثير الزراعية
250,000	الأردن	الأردن	شركة راكدة	%52	%100	250,000 دينار أردني	الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية
500,000	الأردن	الأردن	شركة صناعية	%52	%100	500,000 دينار أردني	شركة الروابي لصناعة العصائر ومشروبات الحليب
49,675,352	الأردن	الأردن	شركة صناعية	%52	%100	49,675,352 دينار أردني	شركة طيبة للاستثمار وعمليات الأغذية المطورة
150,000	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة تجارية	%90	%90	150,000 ريال عماني	شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م
20,000	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة تجارية	%100	%100	20,000 ريال عماني	شركة اليوم لمنتجات الأغذية
22,611,103	أسيانيا	أسيانيا	شركة قابضة	%100	%100	22,611,103 يورو	شركة فوندمونتي انفر جينز أس.إل
100	السودان	السودان	شركة زراعية	%100	%100	100,000 جنيه سوداني	شركة حائل للتطوير المحدودة
300	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية	%100	%100	300,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	شركة المراعي الإماراتية ش.م.م
22,042,183	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	%52	%100	22,042,183 دولار أمريكي	الشركة الدولية للألبان والعصائر (جن) المحدودة
50,000	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة	%100	%100	500,000 دولار أمريكي	شركة فونديو مونتني القابضة أمريكا الشمالية
50,000	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية	%100	%100	500,000 دولار أمريكي	شركة فوندمونتي أريزونا
-	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية	%100	%100	-	شركة فوندمونتي كاليفورنيا

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة عن طريق الشركة أو إحدى شركاتها التابعة.

التوقعات المستقبلية

الخطة الاستراتيجية

- التوسع في التوزيع، وتحديدًا في المملكة العربية السعودية
- زيادة أرباح المشاريع المشتركة
- تنمية مبيعات بيتي في مصر عن طريق كسب مزيد من قدرات التوزيع والانتشار.
- تطوير سلسلة التوريد في بيتي لمقابلة الطلب وتحسين الكفاءة.
- تنفيذ تحول طيبة في الأردن من خلال دعم المراعي.

3. تطوير القدرات إلى المستوى العالمي والتحول إليها:

- تحويل هيكل الشركة إلى هيكل أكثر سرعة في الاستجابة والاعتمادية والتنفيذ لقيادة الأداء.
- ترقية برنامج تطوير القيادات.
- إنشاء قدرات تسويقية عالمية.
- إنشاء علاقات مع أطراف أخرى لضمان تحقيق رغبات المستهلكين.
- إنشاء قدرات عالمية في المبيعات لقنوات جديدة.

وستستمر المراعي في تنفيذ استراتيجيات وخطط العمل المحددة لقطاعات التشغيل الرئيسية وتنمية الأرباح في قطاعات الدواجن ومنتجات أغذية الأطفال، إضافة إلى العمليات التشغيلية للمشروع المشترك في مصر والأردن ((الشركة الدولية للألبان والعصائر)) (IDJ)، ومجلس الإدارة واثق أن المراعي ستحقق هذه الأهداف الطموحة بمشيئة الله.

ومن الخصائص المميزة لهذه الخطة، التركيز على التحكم بالتكاليف التشغيلية والاستخدام الأمثل للموارد المتاحة. ونتيجة لذلك، فإن الاستثمارات الرأسمالية المتوقعة في الفترة 2017م: 2021م تصل إلى 14.5 مليار ريال سعودي. حيث تستهدف هذه الخطة إحلال جزء من الموجودات الحالية، ورفع الطاقات والقدرات الإنتاجية في المزارع ومرافق التصنيع والتوزيع والنقل والانتشار الجغرافي. كما أنها تستهدف تعزيز إمكانيات الابتكار والتجديد وتطوير المنتجات.

وسيتّم تمويل هذا البرنامج الاستثماري للخطة من التدفقات النقدية التشغيلية للشركة، إضافة إلى الاستفادة من مصادر التمويل المتاحة الأخرى كالبنوك وصندوق التنمية الصناعية السعودي وصندوق التنمية الزراعية وبرامج الصكوك.

في مطلع عام 2016 قام مجلس الإدارة من خلال حوكمة التخطيط الداخلي في شركة المراعي بدراسة ومراجعة تطورات الأحداث العالمية والإقليمية وتأثيرها المحتمل على السنوات الخمس القادمة (2017م: 2021م). وكجزء من ذلك، تمت مراجعة ودراسة برنامج التحول الوطني 2020م ورؤية المملكة العربية السعودية 2030م المعلنة من قبل حكومة المملكة العربية السعودية.

ونتيجة لهذه المراجعة الاستراتيجية، ففي الثامن من يونيو عام 2016 اعتمد مجلس الإدارة خطة يفترض أن تقود المراعي في السنوات الخمس القادمة لتعزيز مكانتها لتكون منتجاتها الخيار المفضل للمستهلك، من خلال ريادتها في أسواق منتجات الأطعمة والمشروبات بالعالم العربي.

وتتركز عناصر هذه الخطة الاستراتيجية بما يلي:

1. تحسين وتنمية الأعمال الرئيسية من خلال:
 - نمو القطاعات طبقاً لتوجهات المستهلكين.
 - التوسع المختار في القطاعات الرئيسية لتكوين قيمة أعلى.
 - رفع الحصة السوقية والنمو جغرافياً، وفي قنوات معينة.
 - تحسين الهوامش وترتيب الأولويات في التسعير ورفع الكفاءة التشغيلية.
 - الزيادة في القدرة الإنتاجية لتلبية الطلب والتطور في كفاءة رأس المال.
 - تأمين الأعلاف المستوردة من خارج المملكة العربية السعودية تنفيذاً للتوجيهات الحكومية.

2. تحوّل الأصول التي لا تزال ضعيفة وفقاً بما يلي:

- الدواجن
- تنمية المبيعات عن طريق تنويع المنتجات وإنتاجها خارجياً.
- تنمية العلامة التجارية "اليوم".
- توسيع قنوات البيع.
- تخفيض التكاليف عبر سلسلة القيمة.
- أغذية الأطفال الرضع
- تصغير فجوة المنافسة.
- تأمين موردين متخصصين.
- تكثيف العلاقات مع أخصائيي الرعاية الصحية.

سعر النفط المنخفض قد أسفر عن إجراءات في ميزانية المملكة العربية السعودية قادت إلى ارتفاع جوهري في التكاليف التشغيلية وانخفاض في الإعانات المالية المباشرة وغير المباشرة. ولم يكن تأثير هذه الإجراءات مقصوداً على التأثير السلبي لتكاليفنا التشغيلية ولكنها قد أثرت على صافي دخل معظم المستهلكين سلبياً. ونعتقد أن هذه المؤثرات السلبية ستستمر مستقبلاً في سنة 2017م ومن المحتمل أن يمتد أثرها السلبي على سنة 2018م أيضاً.

وقد قادت هذه التغيرات الخارجية غير المتحكم بها شركة المراعي إلى ضرورة إدارة ورقابة تكاليفها ورفع كفاءتها التشغيلية وتقييم استخدامات وتخصيص رأس المال أكثر من أي وقت قد مضى.

كما إن هناك الكثير من الأحداث الجوهريّة المخططة التي تهم المستثمرين والتي سيتم الإعلان عنها خلال العام والتي يوضحها الجدول التالي:

كما سنستمر هذه الخطة حتى نهاية 2021م بإيجاد 4,500 وظيفة للمواطنين السعوديين، 20% منها مخصصة للعنصر النسائي، وهذا ما يؤكد أهمية الدور الاجتماعي والاقتصادي الريادي الذي تقوم به شركة المراعي بصناعة الأغذية بالمملكة العربية السعودية.

وبأني اعتماد هذه الخطة الاستراتيجية وبرنامجه الاستثماري، إيماناً من شركة المراعي ومجلس إدارتها بأن الاستثمار المحلي في الصناعات الغذائية ومرافق الإنتاج والتوزيع ذات الصلة والاستثمار الدولي لتوفير الأعلاف، يحقق الأمن الغذائي الوطني.

2016م كانت نقطة انعطاف نحو المستقبل

2016م ستبقى سنة تغيير جذري سواءً في بيئة الاقتصاد الكلي العالمي أو حتى في المملكة العربية السعودية، فعلى المستوى العالمي كان للتغير في السياسة النقدية الأمريكية في الجزء الأخير من السنة نهاية لدورة طويلة من أسعار الفائدة المنخفضة. إضافة إلى أن سنة 2016م قد شهدت بداية ارتفاع أسعار الأعلاف وأطعمة الحيوانات من مستويات أسعارها التاريخية المنخفضة أيضاً. وخلال نفس السنة، فإن

أحداث هامة خلال عام 2017م

موضوع الإعلان	التاريخ	الرقم
عقد الجمعية العامة غير العادية لمساهمي الشركة للموافقة على توصية مجلس الإدارة بتغيير نظام الشركة الأساسي وتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة لعام 2016م وبعض البنود الأخرى التي ستذكر بإعلان الدعوة	خلال النصف الأول	1
استحقاق وتوزيع أرباح العام المالي 2016م لمساهمي المراعي	خلال النصف الأول	2
افتتاح مرافق الإنتاج والتصنيع بوحدة المعالجة المركزية رقم 3 في مجمع الشركة بالخرج	خلال النصف الثاني	3
إعلانات النتائج المالية*	التاريخ	الرقم
الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الأول من عام 2017م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة	من 23 إلى 30 أبريل 2017م	1
الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثاني من عام 2017م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة	من 23 إلى 30 يوليو 2017م	2
الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثالث من عام 2017م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة	من 22 إلى 29 أكتوبر 2017م	3

*قابلة للتغيير وفقاً لظروف العمل ومجريات السوق.

إعداد القوائم المالية

- تحليل الفجوات
- تحليل أثر التغيير
- تصميم وتنفيذ التحويل
- اختبارات قبول المستخدمين للمخرجات
- إعداد أول قوائم مالية موحدة طبقاً لمعايير المحاسبة الدولية (IFRS)

وحتى الآن حققت شركة المراعي مراحل مرضية في أهدافها لتنفيذ خطة التحويل، لضمان إصدار التقارير المالية المتوافقة مع المتطلبات النظامية بداية من القوائم المالية الأولية الموحدة للربع الأول 2017م.

سياسة توزيع الأرباح

لقد نصت المادة (44) من النظام الأساسي للمراعي على: توزع أرباح الشركة الصافية سنوياً بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

- يتم تخصيص 10% من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- يوزع على حاملي الأسهم الممتازة تلك النسب من الأرباح المقررة لهذه الأسهم.
- ويجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنيب نسبة متساوية من الأرباح الصافية لتكوين احتياطيات أخرى.
- يوزع من الباقي بعد ذلك إن وجد دفعة أولى للمساهمين تعادل (5%) من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (5%) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة.
- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

يجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعية من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية" كما نصت المادة (45) من النظام الأساسي للشركة على "تدفع الأرباح المقرر توزيعها على المساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة وفقاً للتعليمات".

يتم إعداد القوائم المالية الأولية الموحدة التي يُصدّر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يُصدّر عنها تقرير مراجعة من قبل مراقب الحسابات الخارجي طبقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. كما أن أي معالجة محاسبية لم تتم تغطيتها في معايير المحاسبة السعودية، يتم الرجوع بها للمعالجات المحاسبية المطبقة بمعايير المحاسبة الدولية، وذلك وفقاً لمتطلبات الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وفيما يخص مراقب الحسابات السادة / كي بي أم جي الفوزان والسدحان، فقد استمر كمراقب حسابات خارجي للمراعي بعد أن رفعت لجنة المراجعة توصيتها لمجلس الإدارة بترشيحه من بين المرشحين لمراقبة الحسابات للعام المالي 2016م، والبيانات المالية ربع السنوية وتحديد أتعابه إضافة للربع الأول من عام 2017م، وقد قام مجلس الإدارة بطلب الموافقة على هذا الترشيح من الجمعية العامة الغير العادية المنعقدة بالثالث من أبريل عام 2016م، وتمت الموافقة على التعيين.

وبعد انتهاء مراقب الحسابات السادة شركة / كي بي أم جي الفوزان وشركاه من تنفيذ عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للعام المالي 2016م، أصدر تقريره عنها برأي مطلق، وخالي من أي تحفظات عن تمثيلها العادل من كافة النواحي الجوهرية للمركز المالي الموحد ونتائج الأعمال الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة.

وفي هذا الصدد، نجد أنه من المناسب الإشارة إلى أن مجلس إدارة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، وفي اجتماعه السابع للدورة السابعة والمنعقد يوم الخميس 18 يوليو 2013م، قد وافق على تطبيق معايير المحاسبة الدولية دفعة واحدة، وذلك بعد استكمال اعتمادها من الهيئة، على أن يكون أقرب تاريخ لذلك التطبيق، على القوائم المالية التي تُعدها الشركات المساهمة المدرجة في السوق المالية السعودية عن الفترات المالية التي تبدأ من 1 يناير 2017م.

وبناء على ما تقدم قام مجلس إدارة شركة المراعي خلال عام 2015م باعتماد قرار تنفيذ خطة يتم بموجبها تطبيق معايير المحاسبة الدولية (IFRS) والمعتمدة من قبل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وهذه الخطة تتيح للمراعي إمكانية تطبيق معايير المحاسبة الدولية على قوائمها المالية الموحدة في الوقت المحدد دون أي معوقات. حيث أن هذه الخطة تتألف من عدة مراحل وتتضمن تفاصيلها ما يلي:

الأسهم المستهدفة على المدى المتوسط. علماً بأن المراعي قد وزعت وأعلنت عن توزيعات على حملة أسهمها تبلغ حوالي 12,559.0 مليون ريال منذ إدراجها، على شكل توزيعات نقدية و أسهم مجانية، حيث بلغت التوزيعات النقدية حوالي 5,459.0 مليون ريال وتمثل 43.5%، والأسهم المجانية لغرض رفع رأسي المال من 750 مليون ريال عند الإدراج إلى 8,000 مليون حالياً، بلغت 7,100 مليون بنسبة 56.5% من إجمالي التوزيعات والأسهم المجانية (وذلك بعد استثناء زيادة رأس المال التي تمت عن طريق الاستحواذ على شركتي المخازن الغربية، وشركة خدمات المخازن العالمية بقيمة أسمية 90 مليون ريال والاستحواذ على 100% من أسهم شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) بقيمة أسمية 60 مليون ريال). والجداول التالية توضح هذه التوزيعات:

ولقد اعتادت المراعي، على توزيع أرباح نقدية سنوية بنسبة جيدة من حجم صافي الأرباح السنوية المحققة بلغ متوسطها للسنوات الخمس من (2011م إلى 2015م) 37.9%. وبالرغم من توقع "المراعي" توزيع أرباح نقدية سنوية، إلا أنه لا توجد أية ضمانات لتوزيع الأرباح بشكل مستمر، كما لا توجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح الموزعة في كل عام. وغالباً ما يتم إقرار التوزيعات النقدية أو التوصية بها، بناءً على العديد من العوامل التي من أهمها، الأرباح المحققة والتدفقات النقدية والاستثمارات الرأسمالية الجديدة والتوقعات المستقبلية لحجم التمويل الخارج، مع الأخذ في الاعتبار أهمية المحافظة على سياسة نقدية قوية لمقابلة أي تغيرات طارئة. وبشكل عام فإن مجلس إدارة المراعي يسعى من سنة إلى أخرى للحفاظ على اتساق التدفقات النقدية من خلال تخفيف أثر أي تغيير في التدفقات النقدية الحرة التي قد تُعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات محددة، مع الحفاظ على معدلات توزيع نسبة أرباح

التوزيعات النقدية مقارنة بصافي الربح (مليون ريال)

السنة	صافي الربح	التوزيعات النقدية	نسبة التوزيع	الأسهم المصدرة (مليون سهم)	حصة السهم (ريال)
2005م	386.1	-	-	75.0	-
2006م	464.7	200.0	%43.0	100.0	2.00
2007م	667.3	272.5	%40.8	109.0	2.50
2008م	910.3	381.5	%41.9	109.0	3.50
2009م	1,096.7	460.0	%41.9	115.0	4.00
2010م	1,285.4	517.5	%40.3	230.0	2.25
2011م	1,139.5	517.5	%45.4	230.0	2.25
2012م	1,440.6	500.0	%34.7	400.0	1.25
2013م	1,502.2	600.0	%39.9	600.0	1.00
2014م	1,674.3	600.0	%35.8	600.0	1.00
2015م	1,915.7	690.0	%36.0	600.0	1.15
2016*	2,080.5	720.0	%34.6	800.0	0.90
اجمالي التوزيع النقدي		14,563.3			
		5,459.0			

* توزيعات نقدية أوصى بها مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة لمساهمي الشركة التي ستعقد في عام 2017م

تاريخ توزيع الأرباح

السنة	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	طريقة التوزيع	الربح الموزع للسهم
2006م	21 يناير 2007م	27 مارس 2007م	10 أبريل 2007م	تحويل للحساب	2.00
2007م	21 يناير 2008م	24 مارس 2008م	7 أبريل 2008م	تحويل للحساب	2.50
2008م	19 يناير 2009م	23 مارس 2009م	7 أبريل 2009م	تحويل للحساب	3.50
2009م	20 يناير 2010م	11 أبريل 2010م	26 أبريل 2010م	تحويل للحساب	4.00
2010م	6 ديسمبر 2010م	3 أبريل 2011م	11 أبريل 2011م	تحويل للحساب	2.25
2011م	7 ديسمبر 2011م	2 أبريل 2012م	11 أبريل 2012م	تحويل للحساب	2.25
2012م	19 يناير 2013م	2 أبريل 2013م	10 أبريل 2013م	تحويل للحساب	1.25
2013م	29 ديسمبر 2013م	2 أبريل 2014م	9 أبريل 2014م	تحويل للحساب	1.00
2014م	28 ديسمبر 2014م	5 أبريل 2015م	12 أبريل 2015م	تحويل للحساب	1.00
2015م	14 ديسمبر 2015م	3 أبريل 2016م	12 أبريل 2016م	تحويل للحساب	1.15
2016م	6 ديسمبر 2016م	يوم الجمعية العامة	بعد اعتماد الجمعية	تحويل للحساب	0.90

التوزيع على شكل أسهم مجانية

السنة	رأس المال (مليون ريال)	القيمة الاسمية للأسهم المجانية (مليون ريال)	رأس المال بعد المنحة (مليون ريال)	نسبة الأسهم المجانية	ملاحظات
2005م	750.0	250.0	1,000.0	33.3%	منح سهم لكل ثلاثة
2010م	1,150.0	1,150.0	2,300.0	100.0%	منح سهم لكل سهم
2012م	2,300.0	1,700.0	4,000.0	73.9%	منح سهم لكل 1.353
2013م	4,000.0	2,000.0	6,000.0	50.0%	منح سهم لكل اثنين
2016م	6,000.0	2,000.0	8,000.0	33.3%	منح سهم لكل ثلاثة
إجمالي قيمة الأسهم المجانية		7,100.0			

تاريخ استحقاق الأسهم المجانية وتغييرات رأس المال

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق (مليون ريال)	رأس المال الجديد (مليون ريال)
2005م	18 أكتوبر 2005م	منحة اسهم	25 ديسمبر 2005م	750.0	1,000.0
2007م	19 فبراير 2007م	استحواذ (المخازير الغربية)	27 مارس 2007م	1,000.0	1,090.0
2009م	9 مايو 2009م	استحواذ (حائل الزراعية)	7 أكتوبر 2009م	1,090.0	1,150.0
2010م	5 أكتوبر 2010م	منحة اسهم	5 ديسمبر 2010م	1,150.0	2,300.0
2012م	7 ديسمبر 2011م	منحة اسهم	2 أبريل 2012م	2,300.0	4,000.0
2013م	29 مايو 2013م	منحة اسهم	9 سبتمبر 2013م	4,000.0	6,000.0
2016م	14 ديسمبر 2015م	منحة اسهم	13 أبريل 2016م	6,000.0	8,000.0

720.0 مليون ريال وتمثل 34.6% من صافي الأرباح الموحدة المحققة خلال العام وبواقع 0.90 ريال لكل سهم قائم، على أن تكون أحقية التوزيعات النقدية للمساهمين المسجلين بسجلات مركز إيداع الأوراق المالية في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة. وهنا نود لفت عناية السادة المستثمرين الأجانب غير المقيمين إلى أن التوزيعات النقدية التي يتم تحويلها عن طريق الوسيط المالي المقيم فإنها تخضع عند تحويلها أو عند قيدها في حسابه لضريبة الاستقطاع بنسبة 5.0% طبقاً لأحكام المادة (68) من النظام الضريبي والمادة (63) من لائحته التنفيذية.

وتجدر الإشارة إلى أن الجمعية العامة غير العادية الموقرة، والمنعقدة في الثالث من أبريل 2016م قد وافقت على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ 690 مليون ريال وبواقع 1.15 ريال لكل سهم عن عام 2015م، وتم تحويلها للحسابات البنكية المربوطة بمحافظ المساهمين المسجلين بسجلات مركز إيداع الأوراق المالية في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة، يوم 12 أبريل 2016م. ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد المساهمين عن حقه في الأرباح.

أما فيما يتعلق بالتوزيعات النقدية عن عام 2016م فقد أوصى مجلس الإدارة لجمعيتكم الموقرة بتوزيع أرباح نقدية تبلغ

المدفوعات النظامية والعقوبات والجزاءات

المدفوعات النظامية:

بطبيعتها مصاريف تُحمل على نتائج العمليات والجدول التالي يوضح المدفوعات النظامية التي دفعت أو استحققت خلال عام 2016م مع وصف موجز لها وبيان أسبابها:

تلتزم المراعي بدفع مصاريف محددة لجهات حكومية بناءً على العديد من الأنظمة واللوائح المعمول بها، والتي تُعتبر

*المدفوعات النظامية خلال عام 2016م (مليون ريال) في المملكة العربية السعودية

السبب	الوصف	2015م	2016م	الجهة النظامية
متطلب حكومي	ما يتم سداده أو تحميله على السنة نتيجة عمليات الاستيراد والتصدير كرسوم حكومية	132.9	138.6	مصلحة الجمارك
متطلب حكومي	ما يتم تحميله على السنة وفقاً لأحكام وقواعد فريضة الزكاة كمصاريف زكاة بالمملكة	61.3	67.6	الهيئة العامة للزكاة والدخل
متطلب حكومي	ما يتم سداده أو تحميله على السنة وفقاً لأحكام نظام العمل كمصروف تأمينات اجتماعية	103.7	109.1	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
متطلبات حكومية أخرى	ما يتم سداده أو تحميله على السنة كرسوم تأشيرات ورخص عمل وسير مركبات .. إلخ، بناءً على الأنظمة المتعلقة بها	92.3	98.2	جهات حكومية أخرى
		390.2	413.5	المجموع

*خارج المملكة غير جوهريّة

العقوبات والجزاءات :

لم تتعرض المراعي خلال عام 2016م لأي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى، عدا ما تم فرضه من قبل وزارة التجارة والاستثمار كغرامة بمبلغ 200 ألف ريال.

نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة

- نظام السوق المالية الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/30 وتاريخ 02/06/1424هـ ولوائحه التنفيذية.
- نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي في 9 نوفمبر 2015م. والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجارة والاستثمار.
- النظام الأساسي للمراعي.

ويجوز لمجلس الإدارة تعديل هذا النظام من حين لآخر عند الحاجة لذلك، بما يتوافق مع تعليمات ومتطلبات هيئة السوق المالية، واحتياجات العمل ومقتضى الإدارة السليمة، وبما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية.

وبنظام حوكمة المراعي تم تطبيق جميع مواد لائحة حوكمة الشركات الصادر عن هيئة السوق المالية ما عدا الفقرة (د) من المادة السادسة والتي تنص على "يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون نيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياستهم بالتصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم". ويرجع سبب عدم التطبيق إلى أن المراعي ليس لديها الصفة القانونية لإلزام المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون نيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياستهم بالتصويت.

وضعت المراعي نظام الحوكمة الخاص بها وبشركاتها التابعة، الذي يهدف لوضع القواعد والمعايير المنظمة لضمان الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وبموجبه تلتزم المراعي بانتهاج أعلى معايير الحوكمة، إيماناً منها بأن نظام الحوكمة السليم هو الأداة المهمة في تنمية ثروات المساهمين على المدى الطويل، ويتسق هذا النظام مع التزام الشركة بالجودة في كافة عملياتها وأنشطتها ومنتجاتها. وتعتبر القواعد والسياسات والإجراءات الواردة في هذا النظام ملزمة لكل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمديرين والموظفين في المراعي، ولا يجوز تعديل هذا النظام إلا بقرار من مجلس إدارة الشركة.

ويُعرّف نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة الحوكمة بأنه النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابتها، ويوضح هيكل الحوكمة توزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف المشاركين في الشركة، كمجلس الإدارة والمديرين والمساهمين وأصحاب المصالح الأخرى، ويوضح القواعد والإجراءات المتعلقة باتخاذ القرار في شؤون الشركة، ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة ووسائل تحقيقها ومراقبة الأداء ويكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن نظام الحوكمة بالمراعي.

ويتمثل دور المساهمين في الحوكمة في تعيين أعضاء مجلس الإدارة وتشكيل لجنة المراجعة وتحديد مهامها ووظايف عملها ومكافآت أعضائها وتعيين مراقبي الحسابات والتأكد من كفاءة نظام الحوكمة، أما مسؤولية مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تنفيذها، والإشراف على إدارة الشركة وإعداد تقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة، وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح ونظام الشركة الأساسي ولرقابة المساهمين في الجمعية العامة للشركة. كما أن نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة تم إعداده بما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، ووفقاً للمعايير العالمية المتعارف عليها في حوكمة الشركات، ويجب النظر إليه باعتباره أساس نظام الحوكمة في المراعي وليس بديلاً لسياسات الإدارة السليمة لكافة المستويات الإدارية بالمراعي، ويتعين الأخذ به ضمن الأطر التشريعية واجبة التطبيق في المملكة العربية السعودية، وعلى وجه الخصوص ما يلي:

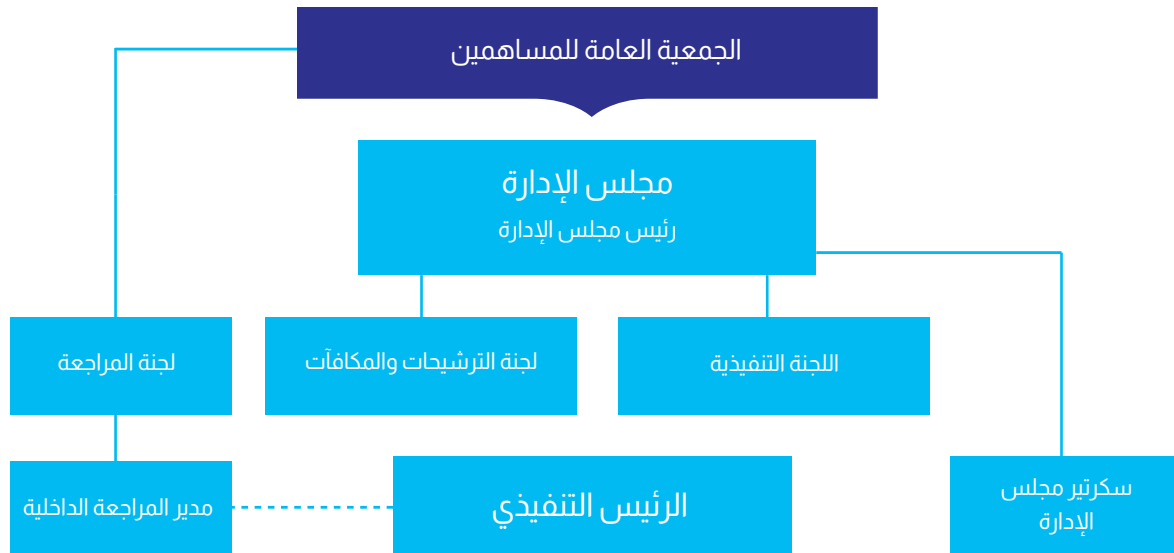
حقوق المساهمين والجمعية العامة

وتُعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة، ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعفائهم، ومراقبة أعمال مجلس الإدارة، ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية، وكذلك إقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين مراقب الحسابات وتحديد أتعابه، وتشكيل لجنة المراجعة وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها، وإقرار توزيع الأرباح الموصى بها من قبل مجلس الإدارة، وزيادة رأس مال الشركة أو تخفيضه، وتعديل النظام الأساسي للشركة.

علماً بأن المراعي تُمكن مساهميها من الاطلاع على محاضر اجتماع جمعياتها العامة وتتيحها على الموقع الإلكتروني للشركة، وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخة منها خلال (عشرة) أيام عمل من تاريخ انعقاد جمعيتها.

يكفل النظام الأساسي للمراعي ونظام حوكمتها للمساهمين جميع الحقوق المتصلة بالسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها، والحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية، وحق حضور جمعيات المساهمين، والاشتراك في مداولتها والتصويت على قراراتها، وحق التصرف في الأسهم، وحق مراقبة أعمال مجلس الإدارة، ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء المجلس، وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية. وتُمكن المراعي أكبر عدد من مساهميها من المشاركة في اجتماع الجمعية العامة، وتحرص على اختيار الوقت والمكان الملائمين لعقدتها. إضافة إلى أنها تبنى نظام التصويت عن بعد لتُسهل على مساهميها ممارسة حق التصويت.

كما ينص النظام الأساسي لشركة المراعي ونظام حوكمتها على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين التي تشمل على الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم النظامية.



مجلس الإدارة تكوينه ووظائفه

وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف العام عليها، ومنها:

- وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، وإساءة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأشخاص ذوي العلاقة.
- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر، وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد واجه الشركة وطرحها بشفافية.
- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.
- وضع نظام حوكمة خاص بالشركة بما لا يتعارض مع أحكام لائحة الحوكمة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.
- وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في مجلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها.

تقوم الجمعية العامة بتعيين تسعة أعضاء بمجلس الإدارة عن طريق التصويت التراكمي، وذلك من بين المتقدمين لعضوية المجلس، الذين تم التوصية بهم من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت إلى مجلس الإدارة، وفقاً للضوابط والإجراءات المحددة من قبل وزارة التجارة والاستثمار وهيئة السوق المالية ونظام الشركة الأساسي وسياسات ومعايير وإجراءات العضوية في مجلس إدارة الشركة وفقاً لنظام حوكمة المراعي، لمدة لا تزيد عن ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم. علماً بأن نظام حوكمة المراعي يوجب أن تكون أغلبية أعضاء المجلس من غير التنفيذيين.

ومجلس الإدارة هو الكيان الإداري الأعلى في الشركة، والذي يمثلها ويحمي مصالحها. والمجلس مسؤول عن قيادة وضبط أعمال وأنشطة الشركة والمتابعة المستمرة لأدائها، ويمارس هذه المسؤولية باعتماد وتطبيق سياساتها وأهدافها ومساندة إدارتها في أداء مهامها وفق معايير محددة، وتقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية، ووضع الضوابط المناسبة لعملها، ويشمل ذلك تحديد رؤية واستراتيجية واضحة للشركة وتحديد أسس تفويض الصلاحيات للإدارة والسياسات والمحددات المسموح لها العمل في حدودها. وإضافة إلى الاختصاصات والصلاحيات الواردة بالنظام الأساسي للشركة يمارس مجلس الإدارة الوظائف الأساسية التالية:

اعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها، ومنها:

- وضع الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية وسياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها.
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة، واستراتيجياتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية.
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.
- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
- المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.

وضع السياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح، والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين.

إعداد القوائم المالية للشركة وتقريراً عن نشاطها ومركزها المالي عن السنة المالية المنقضية، ويضمن هذا التقرير الطريقة المقترحة لتوزيع الأرباح.

كما أن نظام حكومة المراعي ينص على أن تكون أغلبية أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء غير التنفيذيين. وينص على أن لا يقل عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين عن عضوين، أو ثلث أعضاء المجلس، أيهما أكثر.

وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم، ويجب أن تغطي هذه السياسة بوجه خاص الآتي:

- آليات تعويض أصحاب المصالح في حالة انتهاك حقوقهم التي تقرها الأنظمة وتحميها العقود.
- آليات تسوية الشكاوى أو الخلافات التي قد تنشأ بين الشركة وأصحاب المصالح.
- آليات مناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم.
- قواعد السلوك المهني للمديرين والعاملين في الشركة بحيث تتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية السليمة وتنظم العلاقة بينهم وبين أصحاب المصالح، على أن يضع مجلس الإدارة آليات مراقبة تطبيق هذه القواعد والالتزام بها.
- مساهمة الشركة الاجتماعية.

أعضاء مجلس الإدارة

المساهمة والأخرى، وسجل حضورهم واجتماعات المجلس التي عُقدت خلال عام 2016م. مع العلم بأن هذه الاجتماعات مخططة، ولم يتلقَ رئيس المجلس أي طلب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين أو أكثر من الأعضاء خلال عام 2016م.

تم انتخاب وتعيين أعضاء مجلس إدارة الشركة من قبل الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في الرابع من أبريل من عام 2016م وفقاً لطريقة التصويت التراكمي اعتباراً من 2016/08/07م ولمدة ثلاث سنوات. والجدول التالي توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة، ومناصبهم، وصفة عضويتهم، وعضويتهم بالشركات

أعضاء مجلس الإدارة

أسم العضو	المنصب	صفة العضوية	مدرجة / غير مدرجة	العضوية بمجالس شركات مساهمة وأخرى
سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
			غير مدرجة	-
سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة	شركة أسمنت اليمامة، شركة الإتصالات المتقلة السعودية (زين)
			غير مدرجة	شركة فارابي الخليج للبترولوكيماويات
			مدرجة	-
الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	عضو المجلس	غير تنفيذي	غير مدرجة	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، بيت التمويل السعودي الكويتي، الشركة العربية للخدمات الزراعية (اراسكو)
			مدرجة	البنك السعودي البريطاني، شركة التصنيع الوطنية، مجموعة صافولا
الأستاذ / سليمان بن عبدالقادر المهديب (ممثلًا لمجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	غير مدرجة	مجموعة شركات عبدالقادر المهديب وأولاده، الشركة الأولى للتطوير العقاري، الشركة العربية لتنمية المياه والطاقة، شركة رافال للتطوير العقاري
			مدرجة	مدينة المعرفة الإقتصادية، شركة هرفي للخدمات الغذائية
المهندس / ريان بن محمد حامد فايز (ممثلًا لمجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	غير مدرجة	السوق المالية السعودية (تداول)، شركة جي بي مورجان العربية السعودية المحدودة، شركة حضانة الاستثمارية، شركة صافولا للأغذية، شركة بنده للتجربة، شركة كنان للتطوير العقاري
			مدرجة	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة دور للضيافة
الأستاذ / بدر بن عبدالله العيسى (ممثلًا لمجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	غير مدرجة	شركة السعودي الفرنسي كابيتال، شركة كنان الدولية للتطوير العقاري، شركة العقيق للتنمية العقارية، شركة سكون العالمية
			مدرجة	-
الدكتور / عبدالرحمن بن سليمان الطريقي	عضو المجلس	مستقل	غير مدرجة	-
			مدرجة	البنك السعودي الفرنسي
المهندس / موسى بن عمران العمران	عضو المجلس	مستقل	غير مدرجة	-
			مدرجة	شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، مجموعة فتيحي الفايضة
د.إبراهيم بن حسن المدهون	عضو المجلس	مستقل	غير مدرجة	مجموعة العيبكان الاستثمارية

اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2016م

نسبة الحضور	الاجتماعات					اسم العضو
	الدورة الجديدة		الدورة السابقة			
	الخامس 6 ديسمبر	الرابع 5 أكتوبر	الثالث 8 يونيو	الثاني 4 أبريل	الأول 8 فبراير	
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	الأستاذ / سليمان بن عبدالقادر المهيدب (ممثلاً لمجموعة صافولا)
%100	ليس عضواً	حضر	حضر	حضر	حضر	المهندس / عبدالله بن محمد نور رحيمي (ممثلاً لمجموعة صافولا) *
%67	ليس عضواً		حضر	حضر	-	الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى ** (ممثلاً لمجموعة صافولا)
%67	ليس عضواً		حضر	-	حضر	المهندس / ناصر بن محمد المطوع **
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	المهندس / موسى بن عمران العمران
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	د.إبراهيم بن حسن المدهون
%100	حضر	حضر		ليس عضواً		الأستاذ / بدر بن عبدالله العيسى *** (ممثلاً لمجموعة صافولا)
%100	حضر	حضر		ليس عضواً		الدكتور / عبدالرحمن بن سليمان الطريقي ***
%100	حضر			ليس عضواً		المهندس / ريان بن محمد حامد فايز **** (ممثلاً لمجموعة صافولا)

* استقال من عضوية المجلس اعتباراً من 5 أكتوبر 2016م

** أنهت عضويته بمجلس إدارة الشركة اعتباراً من 6 أغسطس 2016م.

*** بدأت عضويتهما بمجلس إدارة الشركة اعتباراً من 7 أغسطس 2016م.

**** تم تعيينه كعضو بمجلس إدارة الشركة اعتباراً من 5 أكتوبر 2016م. إن هذا التعيين ليس نهائياً وسيتم عرضه على أول اجتماع للجمعية العامة للموافقة

ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر

الملكية عن 33%). علماً بأنه لا يوجد لهم أي مصلحة بأدوات الدين التي أصدرتها المراعي ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة عن راتب أو تعويض.

تصف الجداول التالية، مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وأي تغيير في الملكية حدث خلال عام 2016م (مع ملاحظة أن بعض التغيير في عدد الأسهم ناتج عن زيادة رأس المال في حال عدم تغير نسب

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

النسبة	نهاية الرصيد	الاسهم			ملاحظة	اسم العضو
		التغير بعد زيادة رأس المال	التغير بسبب زيادة رأس المال	التغير قبل زيادة رأس المال		
%10	189,565,229	(40,000,000)	57,391,307	-	172,173,922	ملكية شخصية سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%33	6,956,521	-	1,739,130	-	5,217,391	ملكية شخصية سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%154	2,644,828	(1,107,831)	904,128	1,807,531	1,041,000	ملكية شخصية الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
%33	6,956	-	1,739	-	5,217	ملكية شخصية الأستاذ / سليمان بن عبدالقادر المهيدب (ممثلاً لمجموعة صافولا)
%33	292,174,589	-	73,043,647	-	219,130,942	ملكية صافولا المهندس/ ريان بن محمد حامد فايز* (ممثلاً لمجموعة صافولا)
-	-	-	-	-	-	ملكية شخصية
%33	292,174,589	-	73,043,647	-	219,130,942	ملكية صافولا
	1,333	-	-	-	1,333	ملكية شخصية الأستاذ / بدر بن عبدالله العيسى (ممثلاً لمجموعة صافولا)**
%33	292,174,589	-	73,043,647	-	219,130,942	ملكية صافولا المهندس / موسى بن عمران العمران
-%20	4,192,256	-	1,048,064	(2,100,000)	5,244,192	ملكية شخصية الدكتور/ إبراهيم بن حسن المدهون
%33	8,000	-	2,000	-	6,000	ملكية شخصية الدكتور/ عبدالرحمن بن سليمان الطريقي**
%24	1,033	200	-	-	833	ملكية شخصية

* الملكية كما في تاريخ التعيين الموافق 5 أكتوبر 2016م.

** الملكية كما في تاريخ بداية دورة مجلس الإدارة الجديدة في 7 أغسطس 2016م.

ملكية أزواج و الأولاد القصر (أعضاء مجلس الإدارة)

الاسم						اسم العضو
النسبة	نهاية الرصيد	التغير بعد زيادة رأس المال	التغير بسبب زيادة رأس المال	التغير قبل زيادة رأس المال	بداية الرصيد	
33%	5,032,364	-	1,258,091	-	3,774,273	زوجة سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-100%	-	(20,000)	5,000	-	15,000	زوجة الأستاذ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-100%	-	(10,000)	2,500	-	7,500	عبدالعزیز عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
33%	368,693	-	92,173	-	276,520	زوجة المهندس موسى بن عمران محمد العمران

ملكية كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر

الملكية عن 33%). علماً بأنه لا يوجد لهم أي مصلحة بأدوات الدين التي أصدرتها المراعي ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحدهم عن راتب أو تعويض. مع ملاحظة أن هذه الملكية مباشرة ولا توجد ملكية لأزواجهم وأولادهم القصر.

يصف الجدول التالي مصلحة كبار تنفيذيي المراعي، وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وأي تغيير في الملكية حدث خلال عام 2016م (مع ملاحظة أن بعض التغيير في عدد الأسهم ناتج عن زيادة رأس المال في حال عدم تغيير نسب

ملكية التنفيذيين بالشركة بنهاية 2016م

الاسم						الاسم
النسبة	نهاية الرصيد	التغير بعد زيادة رأس المال	التغير بسبب زيادة رأس المال	التغير قبل زيادة رأس المال	بداية الرصيد	
50%	60,000	-	15,000	5,000	40,000	الأستاذ/ جورجيس بيبير شوردرت
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ عبدالله محمد العبدالكريم
33%	208	-	52	-	156	الأستاذ/ عبدالله ناصر البدر
60%	24,666	(10,000)	8,666	10,623	15,377	الأستاذ/ أندرو ماكي
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ باول مايكل لويس جاي
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ فيصل مرزوق مانع الفهادي
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ سرجور فينج
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ حسام رشدي محمود عبدالقادر
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ مالكوم جيمس جوردن
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ جيكويس ادرينوس ماريا فرديريك كاستلين
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ لارس سيغوردور أسجيسون
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ ماجد مازن رشيد نوفل
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ عمر محمد سالم
-	-	-	-	-	-	الأستاذ/ مارك جون باكون
-	-	-	-	-	-	المهندس / ثامر محمد مقحم المهيد *
-100%	-	(12,333)	3,083	-	9,250	الأستاذ/ ريتشاد فيليب ساليوري

* الملكية من تاريخ التعيين كتفذي

تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة

فإن مجلس الإدارة يحدد مكافآت أعضاء مجلس الإدارة بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت بالتوافق مع الأحكام النظامية من جهة وبين الحاجة إلى جعلها ملائمة لجذب أفضل العناصر المؤهلة لعضوية المجلس لضمان فعالية الأداء في الشركة.

كسياسة عامة تخضع مكافآت أعضاء مجلس إدارة الشركة وفقاً لتقديرات الجمعية العامة، وذلك بما يتوافق مع القرارات والتعليمات الرسمية الصادرة في هذا الشأن وفي حدود ما نص عليه نظام الشركات ونظام الشركة الأساس وأية أنظمة أخرى مكملة له، بالإضافة إلى بدل حضور وبدل انتقال كما يقرره مجلس الإدارة وفقاً للأنظمة والقرارات والتعليمات المرعية في المملكة الصادرة من الجهات المختصة، وبصورة عامة

مكافآت أعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2016م

المكافآت الثابتة

المجموع	مكافآت رئيس المجلس أو العضو المنتدب أو أمين السر إن كان من الأعضاء	مكافآت الأعمال الفنية والإدارية والاستشارية	مزايا عينية	بدل حضور جلسات اللجان	بدل جلسات المجلس	مبلغ معين	
							الأعضاء غير التنفيذيين والمستقلون
575,000	500,000	-	-	-	15,000	60,000	سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
230,000	-	-	-	15,000	15,000	200,000	سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
3,290,000	-	3,000,000	-	15,000	15,000	260,000	الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
15,000	-	-	-	-	15,000	-	الأستاذ / سليمان بن عبدالقادر المهديب (ممثلًا لمجموعة صافولا)
259,810	-	-	-	28,810	31,000	200,000	المهندس / عبدالله بن محمد نور رحيمي (ممثلًا لمجموعة صافولا)*
16,000	-	-	-	-	16,000	-	الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى** (ممثلًا لمجموعة صافولا)
6,000	-	-	-	-	6,000	-	المهندس / ناصر بن محمد المطوع**
6,000	-	-	-	-	6,000	-	الأستاذ / بدر بن عبدالله العيسى*** (ممثلًا لمجموعة صافولا)
173,810	100,000	-	-	35,810	38,000	-	الدكتور / عبدالرحمن بن سليمان الطريقي***
14,000	-	-	-	7,000	7,000	-	المهندس / ريان بن محمد حامد فايز**** (ممثلًا لمجموعة صافولا)
333,810	-	-	-	35,810	38,000	260,000	المهندس / موسى بن عمران العمران
409,620	-	-	-	71,620	38,000	300,000	الدكتور / إبراهيم بن حسن المدهون
							الأعضاء التنفيذيين
-	-	-	-	-	-	-	لا يوجد

* استقال من عضوية المجلس اعتباراً من 5 أكتوبر 2016م

** انتهت عضويته بمجلس إدارة الشركة اعتباراً من 6 أغسطس 2016م.

*** بدأت عضويته بمجلس إدارة الشركة اعتباراً من 7 أغسطس 2016م.

**** تم تعيينه كعضو بمجلس إدارة الشركة اعتباراً من 5 أكتوبر 2016م، إن هذا التعيين ليس نهائياً وسيتم عرضه على أول اجتماع للجمعية العامة للموافقة

المكافآت المتغيرة

المجموع الكلي	مكافأة نهاية الخدمة	المجموع	الأسهم الممنوحة	خطط تحفيزية طويلة الأجل	خطط تحفيزية قصيرة الأجل	مكافآت دورية (بموجب موافقة سابقة من الجمعية العامة تخص عام 2015م)	نسبة من الأرباح
775,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
430,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
3,490,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
215,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
459,810	-	200,000	-	-	-	200,000	-
216,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
206,000	-	200,000	-	-	-	200,000	-
6,000	-	-	-	-	-	-	-
173,810	-	-	-	-	-	-	-
14,000	-	-	-	-	-	-	-
533,810	-	200,000	-	-	-	200,000	-
609,620	-	200,000	-	-	-	200,000	-
-	-	-	-	-	-	-	-

ألف ريال	2016م	2015م
الرواتب و التعويضات	6,397	9,839
البدلات	600	908
المكافآت الدورية أو السنوية المرتبطة بالأداء	8,056	16,671
الخطط التحفيزية قصيرة او طويلة الأجل	-	-
تعويضات ومزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي	2,736	10,196
الإجمالي	17,789	37,614

كما أن أكبر خمسة من التنفيذيين بالمراعي بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي يحصلون على الميزات وفقاً لعقود العمل المبرمة معهم. والجدول التالي يوضح تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل لكبار التنفيذيين:

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

عمل اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال الموكلة إليها. واللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة حالياً، والتي ترتبط مدتها بمدته، بخلاف لجنة المراجعة التي تم تشكيلها وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها من قبل الجمعية العامة للشركة والمنعقدة في 4 أكتوبر 2016 م وفقاً لمتطلبات المادة (101) من نظام الشركات. على النحو التالي:

من أجل أن يتمكن مجلس إدارة المراعي، من تأدية مهامه بشكل فعال، فقد قرر تشكيل العديد من اللجان التابعة له وفقاً لإجراءات عامة وضعها المجلس، تتضمن تحديد مهمات اللجنة ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها وكيفية رقابة المجلس عليها، وأجاز نظام حوكمة المراعي للمجلس تكوين أي لجان أخرى، في أي وقت، مع تحديد أغراضها وصلاحياتها والتسلسل الإداري الخاص بها. وعلى مجلس الإدارة أن يتابع

اللجنة التنفيذية

وكيفية رقابة مجلس الإدارة عليها، مع إلزام مجلس الإدارة بمتابعة عمل هذه اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال الموكلة إليها. ولقد قرر مجلس إدارة الشركة تكوين اللجنة التنفيذية للشركة على أن تشمل مهامها ومسؤولياتها مايلي:

- المشاركة في وضع الخطط الاستراتيجية الجديدة للشركة وتقييم المقترحات المقدمة من الإدارة لمثل هذه الخطط، ويشمل ذلك فرص الاندماج والاستحواذ ورفع التوصيات التنفيذية لمجلس الإدارة.
- مراجعة أداء الشركة بناءً على تقارير الإدارة الشهرية على ضوء الأهداف المحددة وقياس الأداء بالنتائج وتحليل ودراسة المؤثرات والمؤشرات والتطورات الرئيسية المتعلقة بأعمالها وتوجيه الإدارة وفقاً لذلك.

يتمتع مجلس إدارة المراعي بصلاحيات تكوين لجنة تنفيذية وذلك وفقاً للمادة (26) من النظام الأساسي للشركة والتي تنص على « لمجلس الإدارة أن يشكل من بين أعضائه أو من غيرهم لجنة تنفيذية، ويعين المجلس من بين أعضاء اللجنة رئيساً لها، كما يحدد مجلس الإدارة (من حين إلى آخر) طريقة عمل اللجنة واختصاصاتها وعدد أعضائها والنصاب الضروري لاجتماعاتها، وتمارس اللجنة الصلاحيات التي يوليها لها المجلس وفقاً لتعليمات وتوجيهات المجلس. ولا يجوز للجنة التنفيذية إلغاء أو تعديل أي من القرارات والقواعد التي أقرها مجلس الإدارة.

كما تخضع اللجنة التنفيذية لأحكام المادة (13) من لائحة حوكمة الشركات التي توجب أن يكون تشكيل اللجان التابعة لمجلس الإدارة حسب حاجة الشركة وظروفها، وأن تتيح لمجلس الإدارة تأدية مهماته بشكل فاعل، وأن يكون تشكيل هذه اللجان وفقاً لإجراءات عامة يضعها مجلس الإدارة تتضمن تحديد مهمة اللجنة ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها.



من اليمين إلى اليسار: الأستاذ كريستوفر ليدويج، المهندس/ ريان بن محمد حامد فايز، سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير، الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا، المهندس/ موسى بن عمران العمران، الدكتور/ إبراهيم بن حسن المدهون، الأستاذ جيورجس بير شوردرت

- المراجعة الشهرية لأعمال الشركة على ضوء الأهداف المرسومة والموازنة التقديرية بناءً على تقارير الإدارة الشهرية، وتبني الإدارة التنفيذية، وأعضاء اللجنة التنفيذية لأي تطورات أو مستجدات طارئة، وطلب عقد اجتماعات إضافية للجنة إذا لزم ذلك.
 - مراجعة وتقييم الأداء وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة فيما يخص إقرار الموازنة التقديرية السنوية.
 - مراجعة وتقييم المقترحات الخاصة بالاستثمارات الرأسمالية الجديدة والمصادقة على المشروعات الداخلة ضمن صلاحيات اللجنة ابتداءً من 2 مليون ريال سعودي للمشروع الواحد وأقصاها في حدود 15 مليون ريال في السنة المالية، وذلك بعد إقرار الموازنة السنوية (التشغيلية والرأسمالية) من قبل مجلس الإدارة. وفي حالة المشاريع التي تفوق نطاق هذا التفويض، تراجع اللجنة المشروع وتقيمه وترفع توصياتها بخصوصه إلى مجلس الإدارة للقبول.
 - مراجعة تقارير الإدارة عن تنفيذ مشاريع الاستثمارات الرأسمالية الكبيرة (أكثر من 2 مليون ريال) ورفع تقاريرها وتوصياتها لمجلس الإدارة عن النتائج.
 - رفع التوصيات لمجلس الإدارة بخصوص توزيع الأرباح مع مراعاة ما توصي به لجنة المراجعة فيما يتعلق بذلك.
 - مراجعة السياسات واللوائح المقترحة من الإدارة التنفيذية دون أن يكون لها الحق في اعتماد ما يدخل ضمن صلاحيات مجلس الإدارة.
 - المصادقة على تعيين الأشخاص المسؤولين لدى المدير العام مباشرة بناءً على توصياته، شريطة عدم مباشرة مهامهم إلا بعد مصادقة اللجنة التنفيذية على توظيفهم.
 - رفع التوصيات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بأي متغيرات تخص الوكلاء التجاريين والموزعين.
 - مراجعة واعتماد طلبات الضمانات الاعتبارية المطلوبة من الشركة، في حدود صلاحيات اللجنة.
 - المراجعة الدورية لنظام حوكمة الشركة والسياسات وضوابط السلوك المهني للموظفين، وفق دليل الحوكمة ورفع التوصيات لمجلس الإدارة لإجراء أية تعديلات مطلوبة بخصوصها.
 - تنفيذ أي مهام يحددها لها مجلس الإدارة.
 - مراجعة ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة وقرارات اللجنة التنفيذية نفسها.
 - مراجعة الموضوعات والأعمال التي يمكن أن تؤثر على الصورة العامة للشركة.
- وقد عقدت اللجنة التنفيذية خمسة اجتماعات خلال عام 2016م، والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم:

جدول اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2016م

نسبة الحضور	الاجتماعات					المنصب	اسم العضو
	الدورة الجديدة		الدورة السابقة				
	الخامس 5 ديسمبر	الرابع 3 أكتوبر	الثالث 8 يونيو	الثاني 3 أبريل	الأول 7 فبراير		
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	رئيس اللجنة	الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%60	حضر	-	حضر	-	حضر	عضو اللجنة	سمو الأمير / سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	المهندس / موسى بن عمران العمران
%100	ليس عضواً	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	المهندس / عبدالله بن محمد نور رحيمي*
%100	حضر		ليس عضواً			عضو اللجنة	المهندس / ريان بن محمد حامد فايز**
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	د. إبراهيم بن حسن المدهون
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	الأستاذ/ جيورجيس بيير شوردرت
%100	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	الأستاذ / كريستوفر ليدويج

* استقال من عضوية المجلس واللجنة اعتباراً من 5 أكتوبر 2016م
** تم تعيينه كعضو بمجلس إدارة الشركة واللجنة اعتباراً من 5 أكتوبر 2016م.

لجنة الترشيحات والمكافآت

- تقديم التوصيات حول ترشيح أعضاء مجلس الإدارة وتحديد مستحقاتهم المالية على ضوء الإجراءات المعتمدة من الشركة حيال أعضاء المجلس.
- توفير مستوى مناسب من التدريب والتعريف لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة.
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الحوافز طويلة وقصيرة الأجل إلى جانب تحديد سقف النتائج المتوقع تحقيقه من الرئيس التنفيذي، وتقديم توصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة توصيات الرئيس التنفيذي العام حول المكافآت المالية لكبار الموظفين التنفيذيين التابعين له مباشرة، وإجازتها.
- مراجعة أداء كبار الموظفين التنفيذيين.
- إعادة النظر في خطط الموارد البشرية فيما يخص السياسات والممارسات السائدة في مجال المكافآت حسب مرنبيات الرئيس التنفيذي، وتقديم التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة حسب تقدير اللجنة.
- مراجعة خطط الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة ولمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين المسؤولين لدى الرئيس التنفيذي بصفة خاصة.

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بناءً على توصية مجلس الإدارة بالجمعية العامة العادية المنعقدة في 24 مارس 2008م بغرض رفع التوصيات لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس، ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بالشركة والشركات التابعة لها، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة، وتحديد جوانب الضعف والقوة في أعضاء المجلس، والتأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى، ويشمل دور اللجنة على وجه التحديد المهام التالية:

- المراجعة السنوية للكفاءات الضرورية والاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة، وتقييم أداء مجلس الإدارة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة كل سنة بالتركيز على جوانب الخبرة والسن والمهارات والقدرة على اتخاذ القرارات بصورة مستقلة وغيرها من المتغيرات الحالية والمستقبلية. وتقوم اللجنة بالتشاور مع مجلس الإدارة لتحديد المؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس إدارة.
- التأكد من خلو صحيفة المرشحين لعضوية مجلس الإدارة من أي سوابق جنائية كالسجن أو الإدانة بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة أو السلوك القويم.



من اليمين إلى اليسار: الأستاذ جيورجس بير شوردرت، الأستاذ / بدر بن عبدالله العيسى، سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة)، الأستاذ / عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا، المهندس / موسى بن عمران العمران.

- مراجعة توصيات الرئيس التنفيذي الخاصة بتعيين وإنهاء خدمة كبار التنفيذيين المسؤولين لدى الرئيس التنفيذي باستثناء المدير المالي وسكرتير مجلس الإدارة الذي يتم تعيينه أو عزله بواسطة مجلس الإدارة، بالإضافة إلى مدير إدارة المراجعة الداخلية الذي لا يمكن عزله إلا بتوصية من لجنة المراجعة بالشركة.
- التأكد سنوياً من استقلالية الأعضاء المستقلين بمجلس الإدارة.
- التأكد سنوياً من عدم وجود حالات تعارض مصالح لدى أعضاء المجلس نتيجة لارتباطهم بمجالس إدارات شركات أخرى.
- مراجعة توصيات الرئيس التنفيذي الخاصة بتعيين وإنهاء خدمة كبار التنفيذيين المسؤولين لدى الرئيس التنفيذي باستثناء المدير المالي وسكرتير مجلس الإدارة، بالإضافة إلى مدير إدارة المراجعة الداخلية الذي لا يمكن عزله إلا بتوصية من لجنة المراجعة بالشركة.
- التأكد سنوياً من استقلالية الأعضاء المستقلين بمجلس الإدارة.
- التأكد سنوياً من عدم وجود حالات تعارض مصالح لدى أعضاء المجلس نتيجة لارتباطهم بمجالس إدارات شركات أخرى.

- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
 - تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
 - وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.
- وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت أربعة اجتماعات خلال عام 2016م، والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم:

جدول اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2016م

اسم العضو	المنصب	الاجتماعات				نسبة الحضور
		الأول 3 فبراير	الثاني 4 أكتوبر	الثالث 5 أكتوبر	الرابع 6 ديسمبر	
سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	عضو اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ / موسى بن عمران العمران	عضو اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ / جيورجس بير شوردرت	عضو اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ / بدر بن عبدالله العيسى *	عضو اللجنة	ليس عضواً	حضر	حضر	حضر	%100

* بدأت عضويته بمجلس إدارة الشركة اعتباراً من 7 أغسطس 2016م.

لجنة المراجعة

- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة في الشركة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.
- مراجعة نتائج تقارير الجهات الرقابية والتحقق من اتخاذ الشركة الإجراءات اللازمة بشأنها.

وبشكل عام، للجنة المراجعة في سبيل أداء مهامها حق التحري عن أي أمر يدخل ضمن مهامها، أو أي موضوع يطلبه مجلس الإدارة على وجه التحديد. وحق الاطلاع على سجلات الشركة ووثائقها، وطلب أي إيضاح أو بيان من أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية أو موظفي الشركة بغرض التحري والاستفسار عن أي معلومات. وحق الاستعانة بالمشورة القانونية والفنية من أية جهة خارجية أو أية جهة إستشارية مستقلة أخرى متى كان ذلك ضرورياً لمساعدة اللجنة في أداء مهامها. والتحقق من أي خلل يتعلق بإدارة المخاطر وإدارة المراجعة الداخلية. كما يجب على إدارة الشركة إبلاغ رئيس لجنة المراجعة بأي خلل أو احتيال أو تجاوز وفقاً لمدى خطورته.

ولضمان استقلالية عمل لجنة المراجعة يكون لكل من مدير المراجعة الداخلية ومراقب الحسابات التعامل والتواصل المباشر مع لجنة المراجعة دون وسيط. ويتم تشكيلها بالمراعي، وفقاً للقواعد التالية:

- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة بقرار من الجمعية العامة العادية للشركة بناءً على اقتراح من مجلس الإدارة.
- يجب ألا تضم لجنة المراجعة أياً من أعضاء مجلس الإدارة التنفيذيين.
- يجوز أن يكون أعضاء لجنة المراجعة من المساهمين أو من غيرهم.
- يجب ألا يقل عدد أعضاء لجنة المراجعة عن ثلاثة ولا يزيد على خمسة.
- يتم تعيين رئيس لجنة المراجعة من قبل أعضاء لجنة المراجعة في أول اجتماع للجنة المراجعة.
- يتم إختيار أعضاء لجنة المراجعة بصورة تضمن توافر مهارات وخبرات متنوعة يراعى فيها وجود خبرات ملائمة لمجال عمل الشركة، على أن يكون من بينهم مختص بالشؤون المالية والمحاسبية.
- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة لمدة لا تتجاوز ثلاث سنوات ويجوز إعادة تعيينهم حسب احتياجات تكوين اللجنة.
- تقوم لجنة المراجعة بتعيين سكرتير لها من بين أعضائها أو من موظفي الشركة.

تم تشكيل لجنة المراجعة وتحديد مهامها وضوابط عملها ومكافآت أعضائها من قبل الجمعية العامة للشركة والمنعقد في 4 أكتوبر 2016م. وبما يتفق مع متطلبات المادة (101) من نظام الشركات.

وتقوم لجنة المراجعة بأداء دورها كاملاً فيما يتعلق بأعمال المراجعة الخاصة بالمراعي وشركائها التابعة، والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية بالمراعي، وتعتبر المهمة الأساسية للجنة المراجعة هي مراجعة ورصد البيانات المالية ونظام الرقابة الداخلية للشركة ونظام إدارة المخاطر، وإصدار التوصية بتعيين مراقب حسابات الشركة، ومراقبة فاعليتهم. كما تختص لجنة المراجعة بالمراقبة على أعمال الشركة، والتحقق من سلامة ونزاهة التقارير والقوائم المالية وأنظمة الرقابة الداخلية في الشركة، وتشمل بصفة خاصة المهام التالية:

- دراسة ومراجعة القوائم المالية للشركة قبل عرضها على مجلس الإدارة وإبداء الرأي الفني والتوصية في شأنها.
- دراسة ومراجعة التقارير والملحوظات التي يقدمها مراجع الحسابات وإبداء الرأي حيالها.
- دراسة ومراجعة نظام الرقابة الداخلية، في الشركة وإعداد تقرير مكتوب عن رأيها في شأن مدى كفاية هذا النظام وعما قامت به من أعمال أخرى تدخل في نطاق اختصاصها، وعلى مجلس الإدارة أن يودع نسخاً كافية من هذا التقرير في مركز الشركة الرئيس قبل موعد انعقاد الجمعية العامة بعشرة أيام على الأقل، لتزويد كل من يرغب من المساهمين بنسخة منه، ويُتلى التقرير أثناء انعقاد الجمعية.
- الرقابة والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية في الشركة للتحقق من مدى فاعليتها في أداء الأعمال والمهام المنوطة بها.
- دراسة تقارير المراجعة الداخلية ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملحوظات الواردة فيها.
- دراسة ومراجعة إدارة المخاطر في الشركة.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراجع الحسابات وعزله وتحديد أتعابه، والتأكد من استقلاله، ومراجعة نطاق عمله وشروط التعاقد معه.
- دراسة ومراجعة خطة مراجع حسابات الشركة، والتحقق من عدم تقديمه أعمالاً تخرج عن نطاق أعمال المراجعة، واعتماد أي عمل خارج نطاق المراجعة.
- دراسة تقارير مراجع الحسابات وملاحظاته على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.



من اليمين إلى اليسار: دكتور محمد بن حسن اخوان، الدكتور / عبد الرحمن بن سليمان الطريقي، الأستاذ فراج بن منصور أبوثنين، الأستاذ سليمان بن ناصر الهتلان، الدكتور / إبراهيم بن حسن المدهون.

ويجوز لها بناءً على المادة (103) من نظام الشركات أن تطلب من مجلس الإدارة دعوة الجمعية العامة للشركة للانعقاد إذا أعاق مجلس الإدارة عملها أو تعرضت الشركة لأضرار أو خسائر جسيمة. وقد عقدت لجنة المراجعة خمسة اجتماعات خلال عام 2016م والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم:

جدول اجتماعات لجنة المراجعة خلال عام 2016م

اسم العضو	المنصب	الاجتماعات			نسبة الحضور
		الدورة الأولى 7 فبراير	الدورة الثانية 4 مارس	الدورة الثالثة 29 مايو	
د. عبدالرحمن بن سليمان الطريقي	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	%100
د. محمد بن حسن اخوان	عضو اللجنة	حضر	حضر	حضر	%100
د.إبراهيم بن حسن المدهون	عضو اللجنة	حضر	حضر	حضر	%100
الأستاذ / فراج بن منصور أبوثنين	عضو اللجنة	حضر	حضر	-	%80
الأستاذ / سليمان بن ناصر الهتلان*	عضو اللجنة	حضر	-	حضر	%60

* مختص بالمحاسبة والمراجعة

نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية

- لم يلفت انتباهه أية أمور تجعله يعتقد أن هناك قصوراً جوهرياً يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية وما له صلة بإعداد التقارير المالية.
- أن الأنظمة الرقابية تعمل بفعالية وتمكن من وضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي ولم يحدث خرق جوهري لها خلال عام 2016م يستدعي الإفصاح عنه.
- أن جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها المراجعة الداخلية للجنة المراجعة قد تم أخذ التدابير اللازمة حيال الإجراءات التصحيحية لها أو تقويمها.

بما أن الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة تشتمل على:

- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي وشركاتها التابعة وطرحها بشفافية.
- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في المراعي وشركاتها التابعة.

فإن مجلس الإدارة يلتزم بأن تكون المراجعة الداخلية - المرتبطة وظيفياً بلجنة المراجعة - إحدى الآليات الضرورية لضبط وتحسين ومراقبة الأداء على مستوى المجموعة من أجل تطوير ممارسات العمل والحوكمة بالمراعي. لذلك فإن الاختصاصات الرئيسية التي تم إسنادها للمراجعة الداخلية تشتمل على:

- مساعدة مجلس الإدارة - من خلال لجنة المراجعة - في حماية وتأمين مصالح المراعي وشركاتها التابعة.
- إحاطة الرئيس التنفيذي بنتائج ومرئيات المراجعة والمواضيع التي تشعر المراجعة الداخلية أن فيها مصلحة محتملة للشركة، وتقديم نسخ من التقارير ذات الصلة للجنة المراجعة والمدير العام.
- الاتفاق مع الرئيس التنفيذي ولجنة المراجعة حول نطاق المراجعة السنوية لضمان تغطية كافة المخاطر المحتملة على المراعي وشركاتها التابعة.
- إحاطة لجنة المراجعة حيال إدارة المخاطر داخل المراعي وشركاتها التابعة.
- مساعدة إدارة المراعي في تقييم العمليات تجارياً ونوعياً بما يضمن فاعليتها وكفاءتها.
- التحقيق في المسائل المحددة المرفوعة إليها من إدارة المراعي أو لجنة المراجعة.
- خلق قنوات للتواصل مع موظفي المراعي وغيرهم لرفع ملاحظاتهم حول المسائل ذات الاختصاص على أسس من السرية التامة.

ومما سبق يتضح أن هناك مستويات مختلفة لتأكيد فاعلية وكفاية إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر بالمراعي. فلجنة المراجعة تشرف على المراجعة الداخلية بالمراعي بشكل مباشر، وإدارة المراجعة تقوم دورياً بفحص مدى كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلي بما يوفر لها تقويم مستمر عن مدى كفايته وفاعليته. لذلك فإن مجلس الإدارة وبناءً على ما يرد من تقارير وتوصيات من لجنة المراجعة، ووفقاً لخطط العمل التي تمت خلال عام 2016م يؤكد أنه:

التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

وخلال عام 2016م و ضمن إطار النشاط الاعتيادي للمراعي تم عقد بعض العمليات الهامة مع أطراف ذوي علاقة وفقاً للشروط التجارية السائدة بالسوق والتي نوضحها بالجدول التالي:

تُظم السياسة المكتوبة لتعارض المصالح بنظام حوكمة المراعي، تعارض المصالح وتعالج حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين، ويتم إبلاغ الجمعية العامة للمساهمين بأي تعارض للمصالح، ويتم طلب ترخيصه والموافقة عليه.

التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

الرصيد في 31 ديسمبر		مبلغ العملية		طبيعة العملية (ألف ريال)
2015م	2016م	2015م	2016م	
مبيعات إلى				
96,339	112,475	566,733	612,686	شركة بنده للتجزئة
96,339	112,475	566,733	612,686	
مشتريات من				
-	-	28,197	-	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة
(7,661)	(8,702)	108,380	106,991	الشركة المتحدة للسكر
-	(76)	41	76	شركة عافية العالمية
-	(43)	121	309	شركة النامورة للتعبئة الغذائية
(8,899)	(20,216)	39,663	53,530	مزارع الكبير للأعلاف
1,507	1,131	6,385	6,349	الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)
(15,053)	(27,906)	182,787	167,255	
خدمات من				
(48,865)	981	96,561	113,704	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
-	-	813	813	مزرعة التوضيحية (إيجار)
-	-	173	173	عبدالعزیز بن إبراهيم المهنا (إيجار أرض)
-	-	13	303	شركة الإلتصالات المتنقلة السعودية "زين"
(120)	(52)	436	357	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر
(48,985)	929	97,996	115,350	
مدفوعات أرباح صكوك				
(235)	(433)	920	1,179	شركة أسمنت اليمامة
(2,376)	(4,221)	6,645	10,664	البنك السعودي البريطاني
(2,547)	(4,442)	7,083	11,180	البنك السعودي الفرنسي
-	(33)	30	73	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(5,158)	(9,129)	14,678	23,096	
تمويل بنكي				
1,175,494	692,569	25,812	31,136	البنك السعودي البريطاني
-	375,250	-	1,046	جي بي مورغان السعودية المحدودة
781,667	415,000	19,714	19,093	البنك السعودي الفرنسي
1,957,161	1,482,819	45,526	51,275	
خدمات إلى				
-	-	864	864	مزارع الكبير للأعلاف
1,603	1,735	955	131	شركة المزارعون المتحدون القايزة
1,603	1,735	1,819	995	
توزيعات مستلمة				
-	-	-	500	شركة تأصيل الدواجن
-	-	-	500	

التعاملات التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء المجلس

كما أن الجدول التالي يوضح التعاملات التي تمت خلال عام 2016م، وبها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة، ويتطلب عرضها على الجمعية العامة وأخذ موافقتها والترخيص بها.

التعاملات خلال عام 2016م

العضو/ المنشأة	طبيعة التعامل	المبلغ (ألف ريال)	المدة	الشروط
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة)				
مزارع الكبير للأعلاف	عقد إدارة	864	سنة	الشروط التجارية السائدة
مزارع الكبير للأعلاف	مشتريات أعلاف	53,530	سنة	الشروط التجارية السائدة
إيجار مزرعة التوضيحية للألبان	عقد إيجار	813	سنة	الشروط التجارية السائدة
شركة النافورة للتأمين الغذائي	خدمات تأمين	309	سنة	الشروط التجارية السائدة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	خدمات تأمين	113,704	2016م	الشروط التجارية السائدة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	تجديد عقد خدمات تأمين	108,598	2017م	الشروط التجارية السائدة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	استثمار في صكوك مصدره	3,000	2012م : 2019م	الشروط التجارية السائدة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	مدفوعات أرباح صكوك	73	2016م	الشروط التجارية السائدة
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة) و سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
شركة أسمنت اليمامة	استثمار في صكوك مصدره	50,000	2013م : 2018م	الشروط التجارية السائدة
شركة أسمنت اليمامة	مدفوعات أرباح صكوك	1,179	2016م	الشروط التجارية السائدة
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
شركة الإتصالات المتنقلة السعودية "زين"	عقد خدمات اتصالات	303	2016م	الشروط التجارية السائدة
الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبدالعزيز المهنا				
إيجار أرض مركز التوزيع بمدينة الشارقة	عقد إيجار	173	2001م : 2021م	الشروط التجارية السائدة
مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر	خدمات نشر	357	سنة	الشروط التجارية السائدة
الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)	مشتريات أعلاف	6,349	سنة	الشروط التجارية السائدة
مجموعة صافولا				
شركة بنده للتجزئة	مبيعات منتجات	612,686	سنة	الشروط التجارية السائدة
الشركة المتحدة للسكر	مشتريات سكر	106,991	سنة	الشروط التجارية السائدة
شركة عافية العالمية	مشتريات زيت الصويا	76	سنة	الشروط التجارية السائدة
المهندس ريان محمد فايز				
جي بي مورقان السعودية المحدودة	خدمات مالية	1,046	مُنذ 5 أكتوبر 2016م	الشروط التجارية السائدة
جي بي مورقان السعودية المحدودة	رصيد تمويل قائم	375,250	2017م	الشروط التجارية السائدة

العضو/ المنشأة	طبيعة التعامل	المبلغ (ألف ريال)	المدة	الشروط
الأستاذ /سليمان بن عبدالقادر المهديب				
البنك السعودي البريطاني	خدمات بنكية	31,136	سنة	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	استثمار في صكوك مصدره	100,000	2015م : 2022م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	استثمار في صكوك مصدره	150,000	2013م : 2018م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	استثمار في صكوك مصدره	150,000	2013م : 2020م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	استثمار في صكوك مصدره	50,000	2012م : 2019م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	رصيد تمويل قائم	692,569	2016م : 2027م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	مدفوعات أرباح صكوك	10,664	2016م	الشروط التجارية السائدة
المهندس موسى بن عمران العمران والأستاذ / بدر بن عبدالله العيسى				
البنك السعودي الفرنسي	خدمات بنكية	19,093	سنة	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في صكوك مصدره	100,000	2015م : 2022م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في صكوك مصدره	200,000	2013م : 2018م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في صكوك مصدره	100,000	2013م : 2020م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في صكوك مصدره	90,000	2012م : 2019م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	رصيد تمويل قائم	415,000	2016م : 2019م	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	مدفوعات أرباح صكوك	11,180	2016م	الشروط التجارية السائدة

إدارة المخاطر بشركة المراعي

العلاقة. ويتم تحقيق هذا الهدف من خلال:

- إنشاء وتطوير دور واضح ومسؤوليات وحقوق ملكية تتفق مع نموذج خطوط الدفاع الثلاثة كما هو موضح أدناه.
- إنشاء وتطوير هيكل سليم لحوكمة المخاطر.
- تطبيق سياسة إدارة المخاطر باستمرار على كافة الأنشطة التجارية.
- تطبيق وممارسة أنشطة إدارة المخاطر بشفافية.
- استخدام معلومات المخاطر باعتبارها جزءاً لا يتجزأ من عملية صنع القرار في الشركة.
- التطبيق والامتثال لأفضل ممارسات إدارة المخاطر الصناعية والمعايير الدولية في إدارة المخاطر والتخصصات ذات الصلة وذلك لإدارة المخاطر والفرص الواعدة لصالح الشركة.
- الامتثال للمتطلبات القانونية والنظامية اللازمة لإدارة المخاطر في القطاعات الجغرافية والأسواق المختلفة التي تتواجد فيها المراعي.

منهجية التعامل مع إدارة المخاطر:

وضعت المراعي منهجية لإدارة المخاطر التجارية المحتملة بما يتناسب مع أفضل المعايير المبنية على نموذج كوسو (COSO) للمخاطر – الإطار المتكامل ومعايير وتوجيهات أيزو 31000:2009 لإدارة المخاطر.

وتتم مراجعة هذه المنهجية بصورة منتظمة وعند الضرورة لضمان تكيفها وتطورها مع احتياجات العمل مما يسمح للمراعي بإدارة المخاطر بفعالية وكفاءة لدعم الشركة في تحقيق أهدافها على المدى القصير والطويل.

إجراءات المراعي لإدارة المخاطر (كما هو موضح أدناه) متفقة مع عناصر نموذج كوسو (COSO) والإجراءات الموضحة في نموذج أيزو 3100:2009. كما أن قسم إدارة المخاطر يدعم منظومة هذه الإجراءات بتقديم التعليم والتدريب والتوجيهات لإدارات الأعمال الأخرى واستخدام الأدوات الإضافية للتسجيل والتحليل ورفع تقارير المخاطر.

تدرك شركة المراعي أن المخاطر جزءاً لا يتجزأ من ممارسة الأعمال والمشاريع التجارية، لذلك فإن أهمية إدارة المخاطر تكمن في خلق وحماية القيم الحالية والإضافية للشركة. كما أنها تُعتبر جزءاً محورياً في حوكمة الشركة وإدارة عملياتها. كما إن شركة المراعي تتفهم أهمية الدور الفاعل لإدارة المخاطر بشكل احترافي وفعال من أجل الحفاظ على استمرارية نجاح الشركة الحالي والمستقبلي.

في عام 2016م، وتمشيًا مع أفضل الممارسات العالمية وبما يتوافق مع تعقيدات بيئته العمل والخبرات المتراكمة للمراعي في مجال إدارة المخاطر، تم على ضوءها إنشاء إدارة المخاطر وإدراجها بالهيكل التنظيمي المعتمد بالشركة، لتقوم بالإدارة والتوجيه المستمر في كيفية تنفيذ سياسة إدارة المخاطر. ويتم ذلك من خلال توفير الرقابة والحد من الممارسات الخطرة على نطاق الأعمال التجارية المختلفة للشركة عن طريق التقييم والتصدي للتحديات وإعداد التقارير.

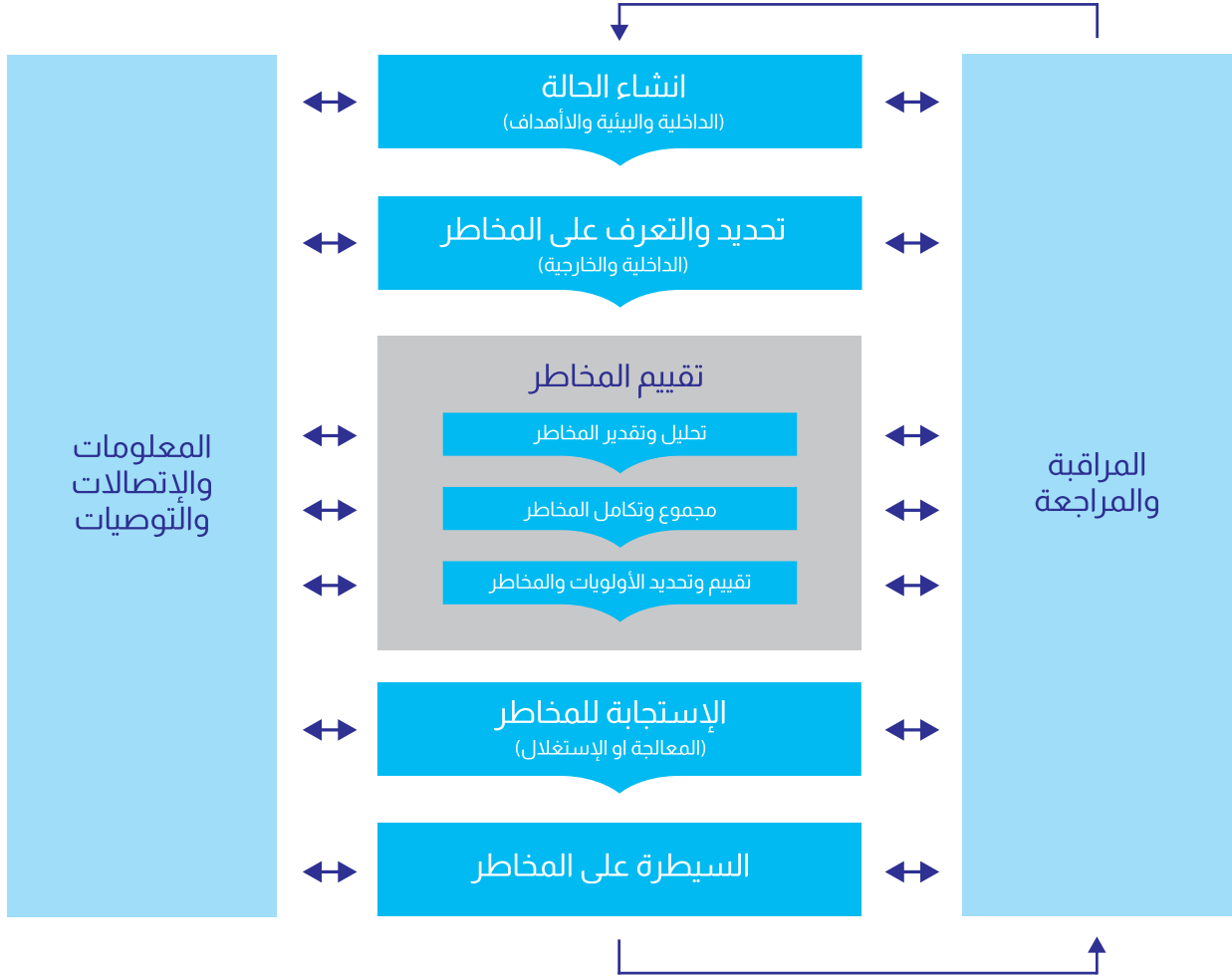
كما تدرك المراعي أن الخطر يعني احتمال وقوع حدث من شأنه أن يكون له تأثيراً سلباً على الأهداف الاستراتيجية أو الأعمال التجارية للشركة، أو قد يؤثر على الالتزام بالأنظمة والقوانين. ويتم تحديد وقياس المخاطر من خلال النتائج المترتبة على الحدث واحتمالية حدوثه.

وتعمل المراعي بصفاتها شركة مساهمة عامة معروفة بجودة منتجاتها في قطاع المواد الغذائية والعصائر داخل المملكة العربية السعودية وخارجها في بيئة عمل مناسبة لطبيعة أنشطتها، تتميز بالتنظيم المحكم واللازم لمواكبة المتطلبات المتداخلة والمتباينة في هذا القطاع، ونتيجة لذلك تمثل المراعي لعدد من المتطلبات التنظيمية والالتزامات القانونية، وتخضع للنظم والقوانين واللوائح السارية بالمملكة العربية السعودية وعلى وجه الخصوص نظام السوق المالية، ولوائح التنفيذ، ونظام الشركات، والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجارة والاستثمار، وغيرها من الجهات الحكومية الأخرى، بالإضافة إلى العديد من المتطلبات التشريعية ذات العلاقة سواء كانت محلية أو بدول مجلس التعاون الخليجي أو عالمية بجميع أماكن تواجد وانتشار المراعي جغرافياً.

سياسة إدارة المخاطر

قامت المراعي بوضع سياسة لإدارة المخاطر وإدارتها بطريقة احترافية ومتلائمة مع سياسة الشركة في التطوير والدعم المستمر لقيمة الشركة على المدى القصير والمتوسط والطويل لتحقيق التوازن في مصالح جميع الأطراف ذوي

منهجية التعامل مع إدارة المخاطر:



تتم إدارة جميع أنواع المخاطر من خلال نفس المنظومة الإجرائية وهي جزء لا يتجزأ من نموذج أعمال شركة المراعي.

تصنيف المخاطر

تقوم المراعي بتطبيق فئات وأصناف المخاطر المدرجة في نموذج كوسو (COSO) لإدارة المخاطر واستخدامها في حالات إمكانية التعرض للمخاطر، مع الوضع في الاعتبار أن جميع فئات المخاطر قد تؤثر على سمعة الشركة، وتمثل أصناف المخاطر في شركة المراعي في أربع فئات وهي:

تصنيف المخاطر	أمثلة عن المخاطر
الاستراتيجية	القرارات الاستراتيجية السلبية أو التطبيق غير الصحيح للقرارات الاستراتيجية أو عدم الإستجابة للتغيرات الصناعية أو الاقتصادية أو الاعتبارات الديموغرافية التي تؤثر على موقف المراعي في السوق أو أخطار الاستدامة فيما يتعلق بالبيئة والإنسان والمجتمع والتكيف على المدى الطويل لمستقبل الشركة.
العمليات	عدم ملاءمة أو فشل الإجراءات الداخلية والموارد البشرية والأنظمة والأحداث الخارجية التي قد تؤثر على عمليات المراعي، وتعرضها للتغيرات في متطلبات التوظيف وتشمل عدم القدرة على استقطاب الموظفين المناسبين ذوي الكفاءة العالية، وعدم ملاءمة التخطيط السليم أو البنية الأساسية للأعمال التجارية أو الحصة السوقية أو المرونة، أو استخدام الأموال بشكل غير صحيح أو الأداء المالي الذي لا يتوافق مع التوقعات أو حساب النتائج المالية بشكل خاطئ أو عدم كفاية التدفق النقدي لتغطية الالتزامات المالية أو الفشل في تحقيق العائدات المتوقعة من الاستثمارات.
التقارير	مصادقية ونزاهة ودقة التقارير المالية وغير المالية الداخلية والخارجية للمساهمين التي من شأنها أن تؤثر سلباً على المصادقية والتوقيت والشفافية والمتطلبات الأخرى من الجهات التنظيمية وواضعي المعايير وسياسات المراعي ومن ضمنها التأكد من الإفصاح المطلوب للنتائج المالية.
الامتثال	مخالفة القواعد واللوائح والقوانين والممارسات المنصوص عليها والسياسات والإجراءات الداخلية المعمول بها والمعايير الأخلاقية أو عدم القدرة على الالتزام بها أو انتهاكها وعدم ملاءمة السياسات الداخلية وحوكمة الشركة والحماية القانونية لمصالح المراعي التجارية والحقوق والالتزامات غير الواضحة أو غير المفهومة أو حماية الملكية الفكرية.

بالإضافة إلى فئات المخاطر العالية الموضحة أعلاه، تأخذ المراعي المخاطر التالية بالاعتبار:

المخاطر التجارية	المخاطر التنظيمية والاقتصادية	المخاطر التسويقية
مخاطر المنتجات	مخاطر سياسية وإقتصادية عامة	مخاطر إمدادات المياه والأعلاف
مخاطر توقف الأعمال غير المتوقعة	المخاطر النظامية	مخاطر أمراض قطع البقر أو الدجاج
مخاطر حقوق الملكية الفكرية	مخاطر أنظمة وقوانين العمل	مخاطر العملات الأجنبية
مخاطر التوسع الداخلي والخارجي	مخاطر تثبيت أسعار بيع المنتجات	مخاطر أسعار السلع
مخاطر الاعتماد على الموردين	مخاطر الإعانات المالية	مخاطر أسواق الأسهم
مخاطر المشاريع والبرامج	مخاطر الإستثمار	مخاطر الحصص السوقية
مخاطر التوزيع والوكالة	المخاطر البيئية	مخاطر حرب الأسعار

إدارة المخاطر:

المتوقعة من المخاطر المرفوعة على الخسائر المتوقعة من الخطر.

خط الدفاع الثاني:

يتم تطوير ومراقبة المخاطر في كامل شركة المراعي عن طريق قسم إدارة المخاطر، وهذا يشمل:

- تطوير هيكل وسياسات وحوكمة الشركة.
- تقديم النصائح العامة والتوجيه والتدريب على إدارة المخاطر.
- ترتيب وتحليل مخاطر العمل.
- تحديد المخاطر الشاملة والتنظيمية.
- فحص أقمي للمخاطر الناشئة.
- تقييم فعالية ونضج إدارة المخاطر في الشركة.
- تطوير وتنفيذ أدوات دعم إدارة المخاطر.

تماشياً مع أفضل الممارسات المعتمدة والمعترف بها في الصناعة، تعمل المراعي بنموذج خطوط الدفاع الثلاثة لضمان المساءلة على مستوى الشركة حيال الحوكمة والإدارة والإبلاغ عن المخاطر وضبط بيئة العمل:

خط الدفاع الأول:

تقع المسؤولية الأساسية لإدارة المخاطر على عاتق المديرين التنفيذيين وإداراتهم، فكل إدارة مسؤولة عن معرفة وتحديد مخاطرها وتحليلها ومراقبتها والتحكم بها ورفع التقارير عنها. والتنسيق في إدارة المخاطر متاح في كل قطاع وذلك عن طريق مرشح من فريق العمل في كل قطاع.

وهناك العديد من الإجراءات والضوابط التي تضمن بها الشركة اتخاذ القرارات المدروسة والمراقبة والمسيطر عليها على مستوى أي خطر متوقع بالإضافة لضمان تفوق العوائد

تقوم لجنة المراجعة بالرقابة والتوجيه تبعاً لمسؤولياتها (كما هو موضح في لائحة الحوكمة الصادرة من هيئة السوق المالية ونظام شركة المراعي الأساسي ونظام حوكمة شركة المراعي)

استمرارية الأعمال:

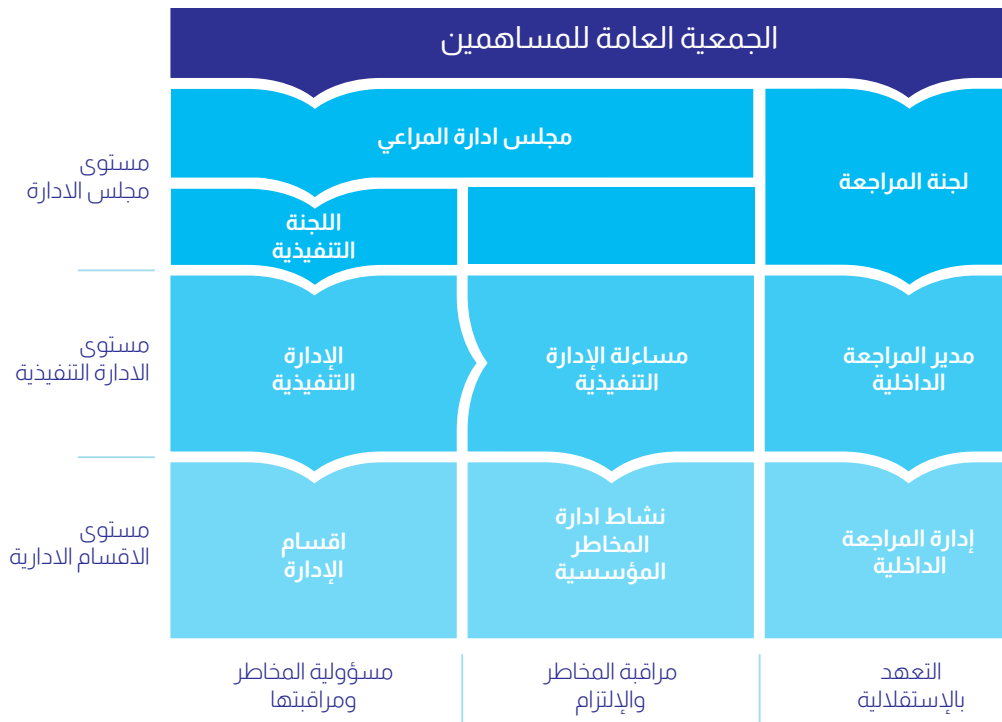
تظل مرونة واستمرارية العمل مهمة جداً في تكيف الاستجابة للخطر في كامل المنظومة. والاستثمار في هذه المجالات يجعل المراعي قادرة على حماية نشاطاتها والاستجابة بسرعة وكفاءة في حال حدوث الخطر لضمان استمرارية الشركة في تقديم خدمات ومنتجات عالية الجودة للمستهلكين.

يقدم قسم إدارة المخاطر الوظيفة التنسيقية للحوكمة والرقابة ورفع التقارير عن المخاطر الجوهرية للإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة. وهذا القسم مدعوم باختصاصيين في عدة مجالات مثل الجودة والسلامة الغذائية والأمن واستمرارية العمل وأمن المعلومات والقانون والمالية، والتي تعمل على تطور سياسات الشركة وتقديم النصائح العامة والتوجيه والرقابة على تطبيق هذه السياسات في قطاعات العمل.

خط الدفاع الثالث:

تُقدم المراجعة المستقلة على إدارة المخاطر وإدارة المخاطر والرقابة وإجراءات الحوكمة لمجلس الإدارة عن طريق إدارة المراجعة الداخلية بواسطة لجنة المراجعة.

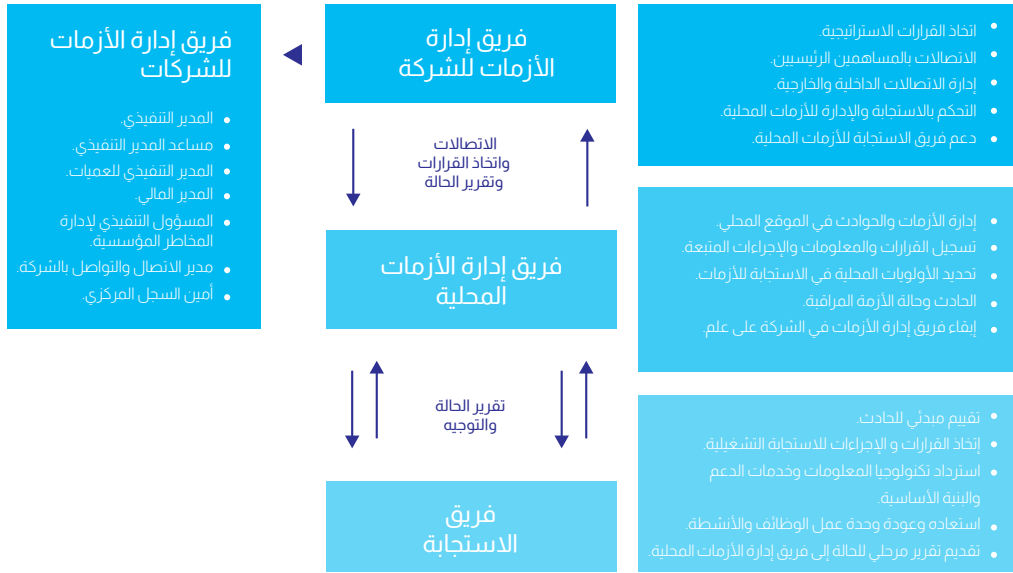
نموذج المراعي لخطوط الدفاع الثلاثة



وكجزء من الالتزام المستمر لمرونة واستمرارية الأعمال عززت المراعي قطاعين رئيسيين من أعمالها في عام 2016م حيث تم تشغيل مصنع جديد للمخبوزات في حائل ليوافر قدرات إضافية وأعلى مرونة، والاستمرار في توفير كمية كبيرة من الطاقة الكهربائية الاحتياطية تحسباً لأي انقطاع كبير في الكهرباء كالذي حدث في مدينة الخرج في نوفمبر 2015م.

ومن خلال الدمج بين المرونة واستمرارية الأعمال بالضوابط والبنية التقنية الأساسية تمكنت شركة المراعي من تأمين بيئة العمل الملائمة لتنفيذ عملياتها. وتشمل البنية التقنية الأساسية مركز بيانات احتياطي ويتم سنوياً اختبار قدرة المراعي على استخدام البنية التحتية التقنية اللازمة من قبل قسم نظم تطوير الأعمال في الشركة.

هيكل إدارة الإزمات في شركة المراعي



العربية السعودية والتي قد تؤثر على أعمال فروع الشركة في المنطقة الجنوبية. وعلى الرغم من الاضطرابات في المنطقة الجنوبية إلا أن أنشطة المراعي مستمرة في منطقتي عسير ونجران وتعمل مكاتب المراعي وفريق المبيعات بكل مسؤولية للقيام بالأدوار المنوطة بهم من خلال تقديم المنتجات بالجودة التي تستحق الثقة واستمرار منتجاتها في المنطقة والتزامها بتلبية متطلبات عملائها. ومن أجل ضمان استمرار أنشطة وأعمال المراعي من الانقطاع تستمر المراعي في الإلتزام بالمرونة واستمرارية الأعمال الأساسية.

لدى المراعي هيكل معتمد للحوادث الجوهرية والإزمات يمكن تفعيله في حالة تهديد الحوادث غير الطبيعية وغير المستقرة للأهداف الاستراتيجية للشركة وسمعتها واستمرارية بقائها. والأسلوب المتبع لتحديد مثل هذه الحوادث يتم بالاعتماد على معايير الصناعة وأفضل التطبيقات. ويتم دمج نظام مستويات الاستجابة الثلاثة لضمان سرعة إتخاذ القرار والتنفيذ.

وفي عام 2016م، تم تطوير عمليات التخطيط والإعداد للحوادث الجوهرية والإزمات المحتملة مرة أخرى مع مشاركات وتحديثات لخطط إدارة الإزمات لدى الشركة، ولاسيما على مستوى الشركات وداخل موقع الشركة الدولية لأغذية الأطفال (نيورالداك) والأعمال التي تتطلب الإستجابة بكفاءة عالية في حال حدوث أزمة أو حادث جوهري.

وقد تم بحمد الله النجاح في تحديث واختبار خطط الطوارئ في ظل استمرار الصراع مع اليمن في المنطقة جنوب المملكة

سياسة الإفصاح والشفافية

- المعلومات التي تكون الشركة ملزمة بعدم الكشف عنها بموجب التزام تعاقدي أو قانوني، ويؤدي الإفصاح عنها لطرخ الثقة عن الشركة.
- المعلومات الشخصية الخاصة بموظفي الشركة وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد، عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه المعلومات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.
- المعلومات التي تمس إجراءات التحقيق أو الكشف عن الجريمة أو إقامة العدل.
- المعلومات التي تخضع للحصانة القانونية.

معلومات توثيقية:

المعلومات التي يتم نشرها في موقع الشركة على شبكة المعلوماتية (الإنترنت) هي في الواقع معلومات حديثة، ومع ذلك يحتوي موقع الشركة على الإنترنت على بعض المعلومات التوثيقية ومنها على سبيل المثال لا الحصر التقارير السنوية لمجلس الإدارة.

التواصل مع الشركة:

تُمكن المراعي الأطراف ذات العلاقة الاتصال والتواصل بعلاقات المستثمرين عن طريق البريد الإلكتروني investor.relations@almarai.com

كما تُمكن التواصل لأي أمور أخرى عن طريق الأرقام التالية:
800 124 6688 أو 00 966 (11) 453 6688
أو البريد الإلكتروني التالي:
info@almarai.com

لمزيد من المعلومات يمكن زيارة موقع الشركة www.almarai.com

تهدف شركة المراعي من سياسة الإفصاح والشفافية إلى تقديم معلومات دقيقة ومحدثة لجميع الأطراف ذات العلاقة بصورة منتظمة، وتعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة ويتم تحديثها وتطويرها عند حدوث أي تغيير في هذه الأنشطة وإعلانها في وسائل الإعلام المختلفة ووسائل التواصل الاجتماعي.

وتقوم الشركة بنشر وتحديث المعلومات حول المراعي على مستوى المجموعة وعملياتها واستثماراتها وما إلى ذلك من معلومات تتعلق بأنشطتها التجارية بصورة منتظمة، وتدرک المراعي باعتبارها شركة مساهمة عامة ضرورة التزامها بالاستجابة المعقولة للأسئلة المشروعة المطروحة من المساهمين والمستهلكين والعملاء والجهات الحكومية والجهات الإعلامية والأطراف ذات العلاقة الأخرى.

والمعلومات المفصّل عنها بهذه السياسة متاحة في مختلف المواقع على شبكة الإنترنت بما في ذلك موقع شركة المراعي: www.almarai.com وموقع شركة السوق المالية السعودية (تداول): www.tadawul.com.sa.

ويتم تحديث المعلومات الواردة أدناه ونشرها سنوياً على النحو المطلوب طبقاً لنظام هيئة السوق المالية ولوائحه التنفيذية ونظام الشركات والقرارات والتعميمات الصادرة من وزارة التجارة والصناعة، والمعلومات الواردة أدناه هي جزء من المعلومات الأخرى التي يتم نشرها:

- أعضاء مجلس الإدارة.
- أعضاء اللجان التابعة لمجلس الإدارة.
- التقرير السنوي لمجلس الإدارة.
- القوائم المالية الأولية.
- القوائم المالية السنوية.
- السياسات المحاسبية.
- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.
- استعراض الأنشطة الرئيسية.
- تقرير مراجع حسابات الشركة.

لا تقوم الشركة بالإفصاح عن المعلومات التالية:

- المعلومات التي تمس المصالح التجارية للشركة والشركاء التجاريين، أو أطراف أخرى، وفي هذه الحالة لا تكون هناك مصلحة عامة في الإفصاح عن مثل هذه المعلومات.

إقرارات مجلس الإدارة

- مساهمينا الكرام، على الرغم من مراعاتنا للعناية المهنية اللازمة بجميع التصرفات والقرارات التي تدار بها المراعي خلال الأعوام الماضية وخلال عام 2016م على وجه الخصوص إلا أننا نقر بما يلي:
- لا يوجد أي أسهم وأدوات دين صادرة للشركات التابعة.
- لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل، ولا أي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها المراعي أو منحتها خلال عام 2016م، ولا يوجد أي عوض حصلت عليه المراعي مقابل ذلك.
- لا يوجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها المراعي خلال عام 2016م.
- لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب المراعي أو أي من شركاتها التابعة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد تمت خلال عام 2016م.
- لا يوجد أي عمليات تعارض مصالح جوهرية بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم نتسلم من مراجع الحسابات طلباً لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2016م.
- لم نتسلم من مساهمين يملكون 5% من رأس المال أو أكثر طلباً لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2016م.
- لا يوجد أي إجراء قد يؤدي إلى إعاقة استخدام المساهم لحقه في التصويت.
- لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية عام 2016م يستلزم الإفصاح عنها، عدى ما هو متاح وما أعلن من معلومات.
- لم تقدم الشركة قروضاً أو تسهيلات ائتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح، وأن نظام الرقابة الداخلية أعدت على أسس سليمة وتُنفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة المراعي على مواصلة نشاطها.

التوصيات للجمعية العامة

مساهمينا الكرام، يسرنا بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للعام المالي 2016م، أن نعرض الأداء المالي والقوائم المالية الموحدة مشفوعة بتقرير مراجع الحسابات عن نفس العام. ونوصي جمعيتكم الموقرة، بالموافقة على تقرير مجلس الإدارة، والقوائم المالية الموحدة، وتقرير مراقب الحسابات. وسيتم لاحقاً بمشيئة الله الإعلان عن موعد ومكان عقد الجمعية وأي بنود أخرى ستكون على جدول الأعمال.

مجلس الإدارة
فبراير 2017م

التقرير المالي

شهدت شركة المراعي عاماً آخر من الأداء المالي القوي، مع زيادة في المبيعات وصافي الدخل من الأنشطة التشغيلية وهامش الربح الإجمالي.





الأداء المالي

التوزيع الجغرافي للمبيعات

شهدت المبيعات في المملكة العربية السعودية أعلى معدلات النمو (مسجلة 494.7 مليون ريال سعودي أو نموًا بنسبة 5.6% مقارنةً بنسبة 8.5% عام 2015م)، وتبعها دول الخليج الأخرى (حيث سجلت 216.3 مليون ريال سعودي أو 5.9% مقارنةً بنسبة 10.3% في العام السابق) والدول الأخرى (سجلت 193.1 مليون ريال سعودي أو 14.4% مقارنةً بنسبة 13.5% عام 2015م). وقد سجلت كل من الإمارات العربية المتحدة ومصر وقطر والمملكة العربية السعودية أعلى معدلات النمو في المبيعات السنوية.

التدفق النقدي والمركز المالي

بلغ التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية 4.4 مليار ريال سعودي، وهو ما يمثل 29.3% من المبيعات وبذلك انخفض بنسبة 10.9% مقارنةً بالعام السابق. ويرجع ذلك لاستلام مطالبة تأمينية بقيمة 790.0 مليون ريال سعودي نتيجة حادثة الحريق التي وقعت عام 2014م في جدة. وفي حالة نمو المثل بالمثل المعيارية (أي بعد استبعاد أثر استلام المطالبة التأمينية في العام السابق)، كان معدل نمو التدفق النقدي من الأنشطة التشغيلية سيشهد زيادة بنسبة 6.1% مقارنةً بالعام السابق، وذلك نتيجة لزيادة الأرباح وتدفق النقد. ووصل إجمالي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية، بما في ذلك الأصول الحيوية، إلى 4.9 مليار ريال سعودي. وارتبطت الاستثمارات الرئيسية لشركة المراعي بالتوسع في رفع القدرات الإنتاجية في مرافق الإنتاج والتصنيع والمزارع والتوزيع والانتشار الجغرافي، بما يتماشى مع خطة الاستثمار الاستراتيجية.

وخلال عام 2016م، تمكنت المراعي من الحفاظ على تمويل وافر ومتنوع وتنافسي، على الرغم من ظروف السوق غير الملائمة. وقد ارتفع سعر الفائدة الثابت/المتغير (وفقًا لسعر الفائدة السائد بين المصارف السعودية خلال 6 أشهر) من 0.95% إلى 2.16%.

ونجحت المراعي في تأمين 2.8 مليار ريال سعودي في صورة تسهيلات بنكية لمدة 10 سنوات من البنوك، و0.2 مليار ريال سعودي لمدة 12 عامًا من صندوق التتمية الزراعية، كما وقعت الشركة أول اتفاقية تسهيلات تأمينية لتمويل الصادرات بقيمة 0.1 مليار ريال سعودي لمدة 12 عامًا، ونجحت في رفع حقوق الملكية بقيمة 55 مليون دولار أمريكي في المشروع المشترك "الشركة الدولية للألبان والعصائر" في جمهورية مصر العربية. وقد وصل إجمالي قيمة الرفع المالي للشركة إلى 2.7 ضعف لصافي نسبة الدين إلى الأرباح قبل خصم مصاريف التمويل والإهلاك والإطفاء والזكاة والضرائب.

بلغت مبيعات شركة المراعي عام 2016م 14.7 مليار ريال سعودي، محققةً بذلك زيادة بنسبة 6.6% عن العام السابق لتؤكد الشركة قدرتها على الحفاظ على مستويات أداء قوية في ظل التراجع الذي تشهده البيئة الاقتصادية في المنطقة. وقد ارتفع الدخل من العمليات بنسبة 12.4% ليسجل 2.5 مليار ريال سعودي (مقارنةً بنسبة 13.2% عام 2015م)، كما ارتفع الربح الإجمالي بنسبة 10.4% عن عام 2015م، كنتيجة رئيسية لعمليات ضبط التكاليف المباشرة. وساهمت عمليات التوسع التي شهدتها مرافق الإنتاج والتصنيع والتوزيع في مختلف أنحاء دول الخليج في زيادة مصروفات البيع والتوزيع بنسبة 9.3%، بالإضافة إلى ارتفاع المصروفات العمومية والإدارية بنسبة 6.6% عن عام 2015م، الأمر الذي ينسجم مع النمو الإجمالي لمبيعات الشركة.

وتمكنت شركة المراعي من تحقيق إيرادات بلغت 3.7 مليار ريال سعودي قبل خصم مصاريف التمويل والإهلاك والإطفاء والزكاة والضرائب (EBITDA)، وهو ما يمثل تحسنًا بنسبة 11.5% عن العام السابق، وبما نسبته 25.3% من المبيعات، (مقارنةً بنسبة 24.2% عام 2015م). وقد سجل صافي الدخل نموًا بنسبة 8.6% (14.4% عام 2015م)، وبما نسبته 14.2% من المبيعات (مقارنةً بنسبة 13.9% عام 2015م).

نتائج القطاعات

شهدت المبيعات نموًا في مختلف قطاعات المنتجات الرئيسية، فقد ارتفعت مبيعات قطاع منتجات الألبان والعصائر بنسبة 5.0%، وارتفعت مبيعات قطاع الدواجن بنسبة 8.4%، بينما حققت مبيعات قطاع المخازير أعلى نمو بنسبة 16.3%. وشهدت أرباح قطاع منتجات الألبان والعصائر نموًا بنسبة 6.8% بالمقارنة مع عام 2015م، مدفوعةً بزيادة مبيعات منتجات الألبان طويلة الأجل (بنسبة 14.6%) ومنتجات الألبان الطازجة (بنسبة 5.3%) والعصائر (بنسبة 1.5%) والأجبان والزبدة بنسبة 0.1%. كما ارتفع صافي الدخل لقطاع المخازير بنسبة 62.0% مقارنةً بالعام السابق، الأمر الذي يعود بشكل رئيسي إلى رفع القدرات الإنتاجية بعد افتتاح المصنع الجديد في منطقة حائل.

وعلى صعيد آخر، ارتفعت الخسائر في قطاع الدواجن بنسبة 37.6% مقارنةً بالعام السابق، وذلك نتيجة انخفاض تكلفة الدجاج المجمد المستورد ومن ثم ارتفاع حدة المنافسة الأسواق السعودية في عام 2016م. وارتفعت خسائر الأنشطة الأخرى بنسبة 14.6% مقارنةً بعام 2015م.

إدارة المخاطر

تم خلال العام تمديد موعد الاستحقاق لتسهيلات الديون الراهنة من 3.8 سنوات إلى 4.4 سنوات، بما يمكن الشركة من الاستفادة من منحنيات أسعار الفائدة طويلة الأمد. وفي ظل توقعات زيادة معدلات الفائدة، تم العمل على إدارة التعرض للفائدة بفعالية لتحقيق نتائج قوية وإيجابية. أما بالنسبة إلى الدول التي تواجه معدلات مرتفعة من التضخم، وبشكل خاص الأرجنتين ومصر، فقد تم التعاون عن كثب وبشكل بناء بين فرق الشؤون المالية المحلية وفريق الشؤون المالية في الشركة للحد من أثر انخفاض قيمة العملة على التدفق النقدي للمجموعة. وقدواصلت الشركة العمل على تطوير برنامج تحوط السلع لكل من الذرة وفول الصويا والسكر مع وجود إطار عمل للتعامل مع المخاطر، وذلك لمواجهة التحديات التي تفرضها الأسعار المتقلبة. وشارك فريق الشؤون المالية في الشركة في عملية إصلاح شاملة لسياسات التأمين الحالية لضمان التغطية الأمثل بما يتناسب مع المخاطر المتغيرة التي تواجه شركة المراعي.

واصلت الشركة في عام 2016م الاستفادة من الفرص التي تتيح إمكانية تحسين الأوضاع المالية، وذلك بهدف التكيف مع التحديات الاقتصادية التي تواجهها المنطقة. وتتم إدارة الرفع المالي الإجمالي للشركة في نطاق ثلاثة أضعاف صافي نسبة الدين إلى الأرباح قبل خصم مصاريف التمويل والإهلاك والإطفاء والضكاة والضرائب بحد أقصى، بينما سجل استثمار رأس المال وفقاً للخطة الاستراتيجية رقمًا قياسيًا بلغ 4.5 مليار ريال سعودي.

ونظرًا للمتطلبات استثمار رأس المال المرتفعة لشركة المراعي، تضمن أحد الأهداف الرئيسية للشركة ضمان مصادر تمويل طويلة الأمد وموثوقة ومتنوعة وفعالة. ومن الأهداف المهمة كذلك تعزيز المرونة لإدارة المخاطر المتعددة والتحديات التي تواجهها الشركة. وقد تم في عام 2016م تحقيق هذين الهدفين اللذين سيجسدان كذلك جوانب رئيسية للسياسة المالية في العام القادم.

التمويل القائم

تتمتع شركة المراعي بسمعة إئتمانية طيبة لدى العديد من المؤسسات المالية ومؤسسات الإقراض الحكومية وغير الحكومية، بالإضافة إلى مستثمري الأصول ذات الدخل الثابت. ويعتمد الوضع الذي تتمتع به شركة المراعي على إمكانية التنبؤ بالتدفقات النقدية التشغيلية الإيجابية للشركة واستراتيجيتها الواضحة فيما يتعلق بتحقيق النمو المستدام.

وقد بلغ التمويل القائم 11,435.5 مليون ريال سعودي بنهاية عام 2016م، وجاء في صورة تسهيلات مرابحة بنكية تتفق مع أحكام الشريعة الإسلامية وتمويل حكومي وصكوك من مستثمري الأصول ذات الدخل الثابت. وتم تنفيذ كافة الشروط التعاقدية والضمانات الواردة في اتفاقيات التمويل بناءً على شروط تجارية اعتيادية تشمل رهن بعض الأصول وخطوط الإنتاج، والتي بلغت قيمتها 1,219.5 مليون ريال سعودي لمصلحة مؤسسات التمويل الحكومية. أما التسهيلات التمويلية الممنوحة من قبل البنوك وغيرها من المؤسسات المالية فقد تم ضمانها عن طريق السندات الإذنية المضمونة التي تصدرها المجموعة. نستعرض في الجدول التالي هيكل التمويل القائم في نهاية عام 2016م:

التمويل القائم في نهاية عام 2016م (بالمليون ريال سعودي)

الجهات المانحة	مبلغ التمويل الرئيسي	فترة التمويل	طريقة السداد	الرصيد بداية العام	الإضافات خلال العام	المدفوع خلال العام	الرصيد نهاية العام	تاريخ إنتهاء الاستحقاق
بنوك ومؤسسات مالية (مرايحات إسلامية)	11,876.2	من عام إلى 10 أعوام	ربع سنوية ونصف سنوية	5,638.4	1,992.5	(1,834.6)	5,796.3	من 2017م حتى 2027م
التسهيلات البنكية للشركات التابعة الأجنبية	385.1	من عام إلى سبعة أعوام	ربع سنوية ونصف سنوية	170.8	214.3	-	385.1	من 2017م إلى 2023م
صندوق التنمية الصناعية السعودي	1,570.5	من عام إلى تسعة أعوام	نصف سنوية	1,455.6	29.3	(286.4)	1,198.5	من 2017م حتى 2023م
صندوق التنمية الزراعية	190.5	12 عامًا	سنوية	-	173.6	-	173.6	من 2017م حتى 2027م
صكوك - الشريحة الأولى	1,000.0	7 أعوام	المبلغ الإجمالي	1,000.0	-	-	1,000.0	مارس 2019م
صكوك - الشريحة الثانية - 1	787.0	7 أعوام	المبلغ الإجمالي	787.0	-	-	787.0	مارس 2020م
صكوك - الشريحة الثانية - 2	513.0	5 أعوام	المبلغ الإجمالي	513.0	-	-	513.0	مارس 2018م
صكوك - الشريحة الثالثة	1,600.0	7 أعوام	المبلغ الإجمالي	1,600.0	-	-	1,600.0	سبتمبر 2022م
الإجمالي	17,922.2			11,164.8	2,409.7	(2,121.0)	11,453.5	

التمويل المتاح

في إطار الحاجة المتزايدة لتمويل الاستثمارات المستقبلية لشركة المراعي، تعمل إدارة الخزينة على إدارة أي زيادات في النقد وتواصل توفير الطول التمويلية اللازمة لكافة الاحتياجات التشغيلية، بالإضافة إلى تقديم العروض الاستثمارية لتسهيلات التمويل الاقتصادية من حيث التكلفة. وقد وصل حجم تسهيلات المرابحة المصرفية والتمويل الحكومي المتاح غير المستخدم إلى 6,050.8 مليون ريال سعودي في نهاية عام 2016م. وحصلت المجموعة كذلك على تسهيلات إضافية من صندوق التنمية الصناعية السعودي بقيمة 351.1 مليون ريال سعودي بتاريخ استحقاق بعد أكثر من خمس سنوات. ونستعرض في الشكل التالي التمويل المتاح ومستويات الاستخدام لعام 2016م والأعوام القادمة:

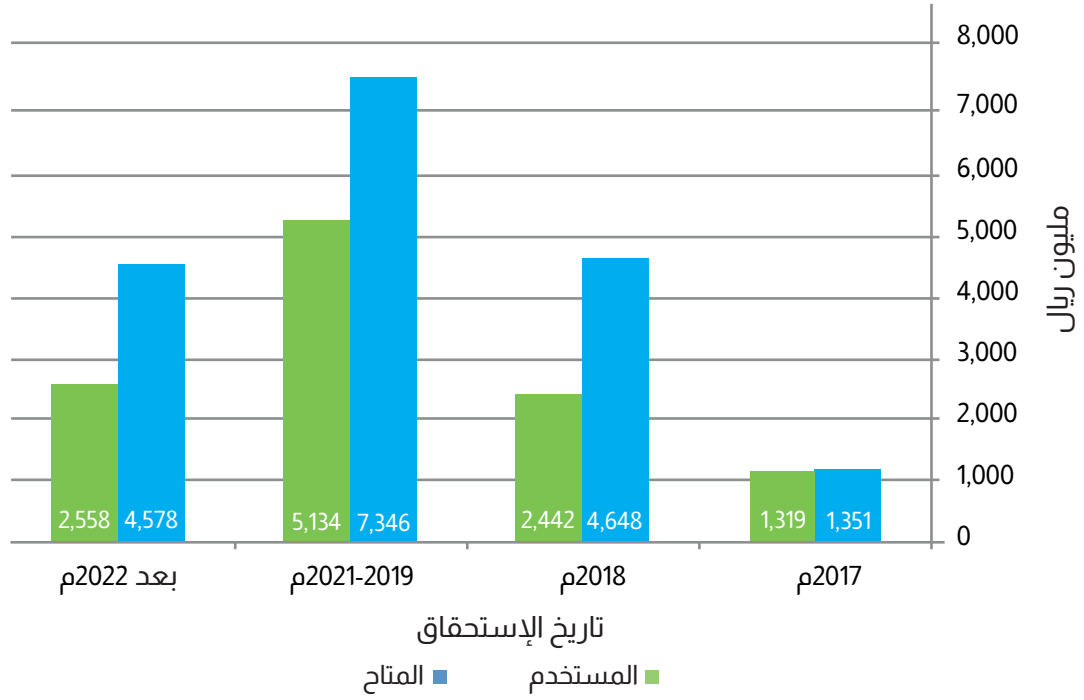
تصنيف التمويل القائم بناءً على أجل التمويل (بالمليون ريال سعودي)

أجل التمويل	2016م	2015م
القروض قصيرة الأجل	146.9	153.4
الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل	1,171.9	1,668.0
القروض طويلة الأجل	10,134.7	9,343.4
الإجمالي	11,453.5	11,164.8

تصنيف استحقاق التمويل القائم بناءً على فترة الاستحقاق (بالمليون ريال سعودي)

فترة الاستحقاق	2016م	2015م
أقل من عام واحد	1,318.8	1,821.4
من عام إلى عامين	2,442.2	1,423.4
من عامين إلى خمسة أعوام	5,134.5	5,833.6
أكثر من خمسة أعوام	2,558.0	2,086.4
الإجمالي	11,453.5	11,164.8

التمويل المتاح والمستخدم



القوائم المالية

القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي
الحسابات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر
2016م



تقرير مراجعي الحسابات

السادة / المساهمين
شركة المراعي - شركة مساهمة سعودية
الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية ("الشركة") والشركات التابعة لها (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2016م، والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (1) إلى (32) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

مسئولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية الموحدة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي للشركة وكذلك عن نظام الرقابة الداخلية الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة هذه القوائم المالية الموحدة.

مسئولية مراجعي الحسابات

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير التزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكد بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

تشتمل المراجعة على القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. تعتمد الإجراءات التي يتم اختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية موحدة عادلة للمنشأة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف المنشأة، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمنشأة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي استخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الاعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

الرأي

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

- 1 - تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية ("الشركة") والشركات التابعة لها (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") كما في 31 ديسمبر 2016م، ونتائج أعمالها الموحدة وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف المجموعة.
- 2 - تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

عن كي بي إم جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون



عبد الله حمد الفوزان
ترخيص رقم ٣٤٨

الرياض في: 17 ربيع الثاني 1438هـ
الموافق: 15 يناير 2017م

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2016 م

2015م	2016م	إيضاح	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		الموجودات
			الموجودات المتداولة
2,038,776	729,700	4	النقد وما في حكمه
1,277,110	1,401,793	5	مدينون تجاريون ومصاريف مدفوعة مقدماً
2,835,663	3,168,687	6	مخزون
3,438	4,680	25	أدوات مالية مشتقة
6,154,987	5,304,860		إجمالي الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة
198,414	199,484	7	استثمارات
18,696,071	21,138,370	8	ممتلكات وألات ومعدات
1,227,815	1,292,302	9	موجودات حيوية
1,009,077	930,725	10	موجودات غير ملموسة - شهرة
11,089	10,257	25	أدوات مالية مشتقة
72,426	132,867	5	مصاريف مدفوعة مقدماً
1,156	13,875	21	موجودات ضريبية مؤجلة
21,216,048	23,717,880		إجمالي الموجودات غير المتداولة
27,371,035	29,022,740		إجمالي الموجودات
			لمطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات
			المطلوبات المتداولة
217,647	165,620		سحب على المكشوف
153,380	146,911	11	قروض قصيرة الأجل
1,668,030	1,171,885	11	الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل
2,730,153	3,206,804	12	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
37,426	102,100	25	أدوات مالية مشتقة
4,806,636	4,793,320		إجمالي المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة
9,343,435	10,134,730	11	قروض طويلة الأجل
472,186	540,143		مكافأة نهاية الخدمة
67,123	56,492	21	مطلوبات ضريبية مؤجلة
63,427	41,212	25	أدوات مالية مشتقة
9,946,171	10,772,577		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
14,752,807	15,565,897		إجمالي المطلوبات
			حقوق الملكية
6,000,000	8,000,000	13	رأس المال
1,422,141	1,630,190		إحتياطي نظامي
(392,636)	(711,996)		إحتياطيات أخرى
(330,699)	(378,994)		أسهم خزينة
3,659,639	2,796,393		أرباح مبقاة
10,358,445	11,335,593		حقوق الملكية العائدة للمساهمين
1,700,000	1,700,000	14	صكوك دائمة
12,058,445	13,035,593		حقوق الملكية العائدة للمساهمين وحاملي الصكوك الدائمة
559,783	421,250		حقوق الملكية غير المسيطرة
12,618,228	13,456,843		إجمالي حقوق الملكية
27,371,035	29,022,740		إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م

2015م	2016م	إيضاح	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
13,794,616	14,698,662	16	المبيعات
(8,511,353)	(8,865,050)	17	تكلفة المبيعات
5,283,263	5,833,612		إجمالي الربح
(2,612,198)	(2,855,658)	18	مصاريف بيع وتوزيع
(409,013)	(436,078)	19	مصاريف عمومية وإدارية
2,262,052	2,541,876		الدخل من العمليات
(37,297)	13,323	7	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
(130,721)	(91,398)	20	مصاريف أخرى، بالصافي
46,150	44,676		مكاسب/(خسائر) التغير بأسعار الصرف
(275,788)	(351,336)		مصاريف تمويلية
1,864,396	2,157,141		الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
(65,735)	(74,345)	21	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
1,798,661	2,082,796		الدخل قبل حقوق الملكية غير المسيطرة
117,030	(2,311)		حقوق الملكية غير المسيطرة
1,915,691	2,080,485		صافي دخل السنة
		22	ربحية السهم للدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية (بالريال السعودي)
2.28	2.64		-الأساسية
2.27	2.61		-المخفضة
		22	ربحية السهم لصافي دخل السنة (بالريال السعودي)
2.35	2.54		-الأساسية
2.33	2.52		-المخفضة

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م

2015م	2016م	إيضاح	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
1,915,691	2,080,485		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			صافي دخل السنة
			التعديلات لـ:
1,349,886	1,431,753	8	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
237,949	363,132	9	استهلاك الموجودات الحيوية
(46,150)	(44,676)		مكاسب التغير بأسعار الصرف
275,788	351,336		مصاريف تمويلية
65,735	74,345	21	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المستحقة
37,297	(13,323)	7	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
130,721	91,398	20	مصاريف أخرى، بالخاصة
100,297	128,512		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
15,448	35,079		دفعات على أساس الأسهم
(117,030)	2,311		حقوق الملكية غير المسيطرة
3,965,632	4,500,352		
			التغيرات في:
(49,115)	(162,216)		مدينون تجاريون
562,765	15,021		مدفوعات مقدمة ودمم مدينة أخرى
(78,829)	(412,893)		مخزون
580,706	523,949		مدفوعات مقدمة ومستحقات
4,981,159	4,464,213		النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
(35,884)	(60,461)		مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
(13,334)	(10,161)	21	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المدفوعة
4,931,941	4,393,591		صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
			التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية
(18,213)	-	7	استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
(4,005,199)	(4,450,819)	8	إضافات للممتلكات والآلات والمعدات
37,279	133,971	23	متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(104,804)	(93,789)	9	إضافات للموجودات الحيوية
(514,954)	(618,673)	9	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
196,940	200,486	23	متحصلات من بيع موجودات حيوية
-	500	7	توزيعات أرباح مستلمة من شركات زميلة
-	(71,794)		مصاريف مدفوعة مقدماً
(4,408,951)	(4,900,118)		التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
			التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
1,755,249	349,526		التغير في القروض، صافي
82,161	7,427		السحب على المكشوف، صافي
(598,542)	(687,721)		توزيعات أرباح مدفوعة
(265,496)	(360,596)		نفقات تمويلية مدفوعة
(260,530)	(75,414)		أسهم خزينة مشتراة
76,217	27,119		تسويات أسهم خزينة
(50,232)	(59,321)		مدفوعات أرباح الصكوك الدائمة
(7,123)	86,864		تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
731,704	(712,116)		صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في)/الناتجة من الأنشطة التمويلية
(12,705)	(90,433)		تأثير فروق ترجمة العملات على النقد وما في حكمه
1,241,989	(1,309,076)		صافي الزيادة/(النقص) في النقد وما في حكمه
796,787	2,038,776		النقد وما في حكمه في 1 يناير
2,038,776	729,700	4	النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموعدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م

رأس المال	الإحتياطي النظامي	الإحتياطيات الأخرى	اسهم الخزينة	الأرباح المبقاة	حقوق الملكية العائدة للمساهمين	صكوك دائمة	حقوق الملكية العائدة للمساهمين وحاملي الصكوك الدائمة	حقوق الملكية غير المسيطرة	اجمالي حقوق الملكية
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
6,000,000	1,230,572	(466,898)	(146,386)	2,569,564	9,186,852	1,700,000	10,886,852	744,080	11,630,932
-	-	-	-	1,915,691	1,915,691	-	1,915,691	(117,030)	1,798,661
-	-	-	-	(600,000)	(600,000)	-	(600,000)	-	(600,000)
-	-	155,737	-	-	155,737	-	155,737	-	155,737
-	-	(49,455)	-	-	(49,455)	-	(49,455)	-	(49,455)
-	-	70,519	-	-	70,519	-	70,519	-	70,519
-	191,569	-	-	(191,569)	-	-	-	-	-
-	-	(101,802)	-	-	(101,802)	-	(101,802)	(60,144)	(161,946)
-	-	15,448	-	-	15,448	-	15,448	-	15,448
-	-	50,064	-	(50,064)	-	-	-	-	-
-	-	(50,232)	-	-	(50,232)	-	(50,232)	-	(50,232)
-	-	(16,017)	76,217	16,017	76,217	-	76,217	-	76,217
-	-	-	(260,530)	-	(260,530)	-	(260,530)	-	(260,530)
-	-	-	-	-	-	-	-	(7,123)	(7,123)
6,000,000	1,422,141	(392,636)	(330,699)	3,659,639	10,358,445	1,700,000	12,058,445	559,783	12,618,228
-	-	-	-	2,080,485	2,080,485	-	2,080,485	2,311	2,082,796
-	-	-	-	(690,000)	(690,000)	-	(690,000)	-	(690,000)
2,000,000	-	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	-
-	-	(1,365)	-	-	(1,365)	-	(1,365)	-	(1,365)
-	-	(10,388)	-	-	(10,388)	-	(10,388)	-	(10,388)
-	-	(42,049)	-	-	(42,049)	-	(42,049)	-	(42,049)
-	208,049	-	-	(208,049)	-	-	-	-	-
-	-	(286,998)	-	-	(286,998)	-	(286,998)	(227,708)	(514,706)
-	-	35,079	-	-	35,079	-	35,079	-	35,079
-	-	65,394	-	(65,394)	-	-	-	-	-
-	-	(59,321)	-	-	(59,321)	-	(59,321)	-	(59,321)
-	-	(19,712)	27,119	19,712	27,119	-	27,119	-	27,119
-	-	-	(75,414)	-	(75,414)	-	(75,414)	-	(75,414)
-	-	-	-	-	-	-	-	86,864	86,864
8,000,000	1,630,190	(711,996)	(378,994)	2,796,393	11,335,593	1,700,000	13,035,593	421,250	13,456,843

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م

1. نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي ("الشركة")، شركة مساهمة سعودية تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991م، كانت الأنشطة الرئيسية للشركة للأعوام من 1977م حتى 1991م تتم باستخدام اسم العلامة التجارية "المراعي".

عنوان المركز الرئيسي للشركة في الرياض -طريق الدائري الشمالي-مخرج رقم 7، حي الإزدهار، ص ب 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة والشركات التابعة لها (معاً "المجموعة") من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي بالإضافة إلى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام العلامات التجارية "المراعي" و"بيتي" و"طيبة". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، مشروع مشترك مع شركة بيبسي. حيث تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الأردن

شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية

مصر

الشركة الدولية للمشاريع والصناعات الزراعية (بيتي) (شركة)

مساهمة (مصرية).

أما منتجات المخابز فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة، مشروع مشترك مع شركة شيبينا، باستخدام العلامتين التجاريتين "لوزين" و"سفن دايز"، على التوالي.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها بواسطة شركة حائل للتنمية الزراعية، باستخدام العلامة التجارية "اليوم".

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة ويتم المتاجرة بها بواسطة الشركة الدولية لأغذية الأطفال باستخدام العلامتين التجاريتين (نيورالوك) و(إيفولوك).

في البلدان التي تقوم المجموعة بممارسة عملياتها يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية النهائية حسب النطاق الجغرافي من مرافق الإنتاج والتصنيع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول المجموعة للمسافات الطويلة. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة (الإمارات، عمان والبحرين) واتفاقيات وكالة مبرمة في كلاً من (الكويت وقطر) كما يلي:

الإمارات العربية المتحدة

شركة المراعي الإمارات المحدودة

سلطنة عمان

شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق المحدودة

البحرين

شركة المراعي البحرين المحدودة

الكويت

شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.

قطر

شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة.

في البلدان الأخرى في حال السماح بذلك يتم تصدير منتجات الألبان والعصائر في المناطق الأخرى من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، بينما يتم تصدير المنتجات الأخرى من خلال الشركات التابعة الأخرى.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة " فوندومونتي " من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الولايات المتحدة الأمريكية

فوندومونتي القابضة بأمريكا الشمالية إل إل سي

الأرجنتين

فوندومونتي أمريكا الجنوبية إس أي

يتم تشغيل أعمال المجموعة خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة فوندومونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة، التي تأسست في مملكة البحرين.

1. نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها - تتمه

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

النشاط	بلد التأسيس	
شركة قابضة	المملكة العربية السعودية	شركة المراعي للاستثمار المحدودة
شركة صناعية	المملكة العربية السعودية	شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة
شركة منتجات حيوانية وزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني
شركة إنشاءات	المملكة العربية السعودية	شركة المراعي للإنشاءات
شركة صيانة وتشغيل	المملكة العربية السعودية	شركة المراعي لعمليات التشغيل والصيانة
شركة زراعية	المملكة العربية السعودية	شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)
شركة منتجات زراعية ودواجن	المملكة العربية السعودية	شركة حائل للتنمية الزراعية
شركة منتجات زراعية ودواجن	المملكة العربية السعودية	شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني
شركة راكدة	المملكة العربية السعودية	شركة خدمات المخازن العالمية المحدودة
شركة راكدة	المملكة العربية السعودية	الشركة الدولية لأغذية الأطفال
شركة مخازن	المملكة العربية السعودية	الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية
شركة تجارية	المملكة العربية السعودية	شركة نورلاك المحدودة
شركة مخازن	المملكة العربية السعودية	شركة المخازن الغربية المحدودة
شركة راكدة	الأرجنتين	شركة أجرو تيرا أس.أيه
شركة زراعية	الأرجنتين	شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس.أيه
شركة تجارية	مملكة البحرين	شركة المراعي البحرين
شركة قابضة	مملكة البحرين	شركة المراعي للاستثمار القابضة
شركة قابضة	مملكة البحرين	الشركة الدولية للألبان والعصائر البحرين القابضة ش.م.م
شركة قابضة	فيرجن أيلاند	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
شركة قابضة	مصر	الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة
شركة صناعية وتجارية	مصر	الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)
شركة راكدة	جبرسي	شركة ماركلي القابضة المحدودة
شركة راكدة	الأردن	المتحدون لصناعة منتجات الألبان
شركة منتجات حيوانية وزراعية	الأردن	شركة الأثير الزراعية
شركة راكدة	الأردن	الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية
شركة صناعية	الأردن	شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب
شركة صناعية	الأردن	شركة طيبة للاستثمار وعمليات الأغذية المطورة
شركة تجارية	سلطنة عمان	شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.
شركة تجارية	سلطنة عمان	شركة اليوم لمنتجات الأغذية
شركة قابضة	أسيانيا	شركة فوندمونتي إنفر جينز أس.إل
شركة زراعية	السودان	شركة حائل للتطوير المحدودة
شركة تجارية	الإمارات العربية المتحدة	شركة المراعي الإماراتية ش.م.م.
شركة قابضة	الإمارات العربية المتحدة	الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة
شركة قابضة	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية
شركة زراعية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة فوندمونتي أريزونا
شركة زراعية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة فوندمونتي كاليفورنيا

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة عن طريق الشركة أو إحدى شركاتها التابعة.

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية				العملة الوظيفية
		2015 م		2016 م		
		فعلي	مباشر (أ)	فعلي	مباشر (أ)	
1,000	1 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
20,000,000	200 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
1,000	1 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
1,000	1 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
1,000	1 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
250	25 مليون ريال سعودي	%52	%52	%52	%52	ريال سعودي
30,000,000	300 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
1,000	1 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
500	500,000 ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
410,000	41 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
70,000	70 مليون ريال سعودي	%60	%60	%60	%60	ريال سعودي
3,000	3 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
200,000	200 مليون ريال سعودي	%100	%100	%100	%100	ريال سعودي
475,875	475,875 بيسو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100	بيسو أرجنتيني
618,871,597	618,871,597 بيسو أرجنتيني	%100	%100	%100	%100	بيسو أرجنتيني
2,000	100,000 دينار بحريني	%100	%100	%100	%100	دينار بحريني
2,500	250,000 دينار بحريني	%99	%99	%99	%99	دينار بحريني
2,500	250,000 دينار بحريني	%52	%100	%52	%100	دينار بحريني
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	%52	%52	%52	%52	دولار أمريكي
110,175,000	1,101,750,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100	جنيه مصري
145,325,000	1,453,250,000 جنيه مصري	%52	%100	%52	%100	جنيه مصري
-	-	%100	%100	%100	%100	جنية إسترليني
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني
750,000	750,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني
250,000	250,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني
500,000	500,000 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني
49,675,352	49,675,352 دينار أردني	%52	%100	%52	%100	دينار أردني
150,000	150,000 ريال عماني	%90	%90	%90	%90	ريال عماني
20,000	20,000 ريال عماني	%100	%100	%100	%100	ريال عماني
22,611,103	22,611,103 يورو	%100	%100	%100	%100	يورو
100	100,000 جنيه سوداني	%100	%100	%100	%100	جنيه سوداني
300	300,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	%100	%100	%100	%100	درهم إماراتي
22,042,183	22,042,183 دولار أمريكي	%52	%100	%52	%100	دولار أمريكي
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100	دولار أمريكي
50,000	500,000 دولار أمريكي	%100	%100	%100	%100	دولار أمريكي
-	-	%100	%100	%100	%100	دولار أمريكي

2. أسس المحاسبة وإعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية الموحدة

أ) تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستحقاق ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات المتاحة للبيع حيث يتم قياسها بالقيمة العادلة)، وطبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ب) تشمل هذه القوائم المالية الموحدة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال شركة المراعي "الشركة" وشركاتها التابعة كما في الإيضاح (1). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة بالمجموعة. الشركة التابعة هي التي يكون للمجموعة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية لتلك الشركة وكذلك السيطرة على نسبة مساهمة أكثر من نصف صافي موجودات الشركة أو حقوق التصويت بشكل مباشر أو غير مباشر وذلك مقابل الحصول على منافع اقتصادية. يتم توحيد الشركة التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركة التابعة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة ويتم استخدام طريقة الشراء للمحاسبة عن الاستحواذ على الشركات التابعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات التي تم الحصول عليها أو المطلوبات المتكبدة أو المقدرة في تاريخ الاستحواذ. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة عن صافي الموجودات المحددة والمستحوذ عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم استبعاد كل من المعاملات وكذلك الارصدة والأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافيقها مع السياسات المتبعة من قبل الشركة. تعد الشركة والشركات التابعة لها قوائمها المالية لنفس السنة المالية. تمثل حقوق الملكية غير المسيطرة الحصة في الربح أو الخسارة و صافي الموجودات غير المملوكة من قبل المجموعة، ويتم إظهارها كبنء مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة.

ج) يتطلب إعداد القوائم المالية السنوية الموحدة، طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على أرصدة بعض الموجودات والمطلوبات المسجلة، والإفصاح عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة كما في تاريخ قائمة المركز المالي. إن أية تقديرات أو افتراضات تؤثر على الموجودات والمطلوبات يمكن أن تؤثر أيضاً على مبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها لنفس الفترة المعروضة.

وبالرغم من أن إعداد هذه التقديرات والافتراضات وفقاً لمعرفة الإدارة للأحداث والعمليات الجارية، فإن النتائج الفعلية يمكن أن تختلف عن هذه التقديرات.

د) تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة. يتم تقريب المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية الموحدة لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

3. السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية الواردة أدناه بشكل ثابت على جميع الفترات المعروضة بهذه القوائم المالية الموحدة. عند الضرورة، يتم إعادة تبويب بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة لتتماشى مع تبويب السنة الحالية والتي لا تعتبر ذات أهمية نسبية لنتائج المجموعة ككل.

أ. النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل القابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة ولها فترة إستحقاق محددة خلال ثلاثة أشهر أو أقل.

ب. المدينون التجاريون

تظهر الذمم المدينة التجارية بالمبلغ الأصلي للفاخرة ناقصاً مخصص الانخفاض أو مخصص المبيعات المرتجعة المقدرة. يتم تكوين مخصص الانخفاض للذمم المدينة عندما يكون هناك دليل موضوعي على أن المجموعة لن تكون قادرة على تحصيل كافة المبالغ المستحقة وفقاً للشروط الأصلية للإتفاق. يتم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية المتوقع إرجاعها، وذلك تماشياً مع سياسة الشركة لاستبدال المنتجات. يتم شطب الديون المعدومة عند تكبدها.

ج. تقييم المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تشمل التكلفة على المصاريف المتكبدة لشراء المخزون، الإنتاج أو تكاليف التحويل وتكاليف أخرى مرتبطة بالتحويل والتكاليف الأخرى المتكبدة لوصول المخزون إلى موقعه وحالته الراهنة، بالنسبة للمخزون، تشمل التكلفة، على حصة تتناسب مع النفقات العامة التحويلية استناداً على الطاقة التشغيلية العادية. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف التصنيع الإضافية حتى الاكتمال.

تمارس الإدارة التقديرات لحساب الخسارة في انخفاض الاستثمارات المتاحة للبيع. وهذا يتضمن تقدير الدليل الموضوعي والذي يؤدي إلى حدوث الانخفاض بخلاف الانخفاض المؤقت في قيمة الاستثمارات. في حال أن الإدارة لاحظت أي انخفاض مهم وطويل الأمد في القيمة العادلة للاستثمار في حقوق ملكية أقل من تكلفتها يعتبر دليل موضوعي لهذا الانخفاض. يستند تحديد ما هو "مهم" و "طويل الأمد" على تقدير الإدارة. تقرر الإدارة أيضاً اختبار الانخفاض ليصبح مناسب عندما يكون هناك دليل على تراجع في الوضع المالي للشركة المستثمر فيها، الصناعة وأداء القطاع، التغيرات التقنية والتدفقات النقدية التشغيلية والتمويلية. يتم الاعتراف بالإنخفاض في القيمة في قائمة الدخل الموحدة كخسارة انخفاض في الاستثمارات المتاحة للبيع. لا يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المعترف بها سابقاً فيما يتعلق باستثمارات حقوق الملكية من خلال قائمة الدخل الموحدة.

و. الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكمة، تتضمن تكلفة اقتناء الأصل كافة التكاليف المتعلقة باقتناء الأصل. يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بإنشاء الأصول المؤهلة خلال الفترة اللازمة لاستكمال وتجهيز الأصل للغرض المعد له.

يتم رسملة التكاليف اللاحقة التي تتفق على الأصل فقط عندما يترتب عليها زيادة في المنافع الاقتصادية المستقبلية المقدرة للأصل، وكذلك إمكانية قياس التكلفة بشكل موثوق. باقي النفقات الأخرى يتم إثباتها كمصاريف عند تكديدها.

يتم للإستهلاك التكلفة مخصوماً منها القيمة التخريدية بطريقة القسط الثابت باستخدام الأعمار الإنتاجية التالية:

المباني	5 إلى 33 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	1 إلى 20 سنة
السيارات وشاحنات النقل	6 إلى 10 سنوات

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ لا تستهلك.

تشمل المشاريع تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الأصول التي تم إقنتائها ولكنها غير جاهزة للاستخدام المعدة لأجله، ويتم تحويل هذه الأصول إلى فئات الأصول ذات الصلة ويتم استهلاكها عندما تصبح جاهزة للاستخدام.

يتم مراجعة القيمة التخريدية، والأعمار الإنتاجية للأصول ومؤشرات الانخفاض في نهاية كل سنة مالية وتعديلها بأثر مستقبلي، عند الحاجة.

وحصه ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجب مخصص، عند الضرورة، مقابل أي مخزون متقادم أو بطيء الحركة أو تالف. ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجب مخصص، عند الضرورة، مقابل أي مخزون متقادم أو بطيء الحركة أو تالف.

د. تعويضات التأمين

يتم الاعتراف بتعويضات التأمين كأصل عندما يتم التأكد بشكل فعلي من تحقق التدفق النقدي والمنفعة الاقتصادية للمجموعة وينعكس هذا الأثر على قائمة الدخل للسنة التي يتم فيها التأكد بشكل فعلي.

هـ. الاستثمارات

1. الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي تمارس عليها المجموعة تأثيراً كبيراً، ولا تتحكم في سياساتها المالية والتشغيلية، وعادة ما تكون حصة المساهمة فيها بين 20% و50% من حقوق التصويت. المشاريع المشتركة هي تلك الشركات التي يكون للمجموعة سيطرة مشتركة على أنشطتها، والتي قد أنشئت من خلال ترتيبات تعاقدية والتي تتطلب موافقة بالاجماع على القرارات المالية والتشغيلية الاستراتيجية. يتم المحاسبة عن الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة وفقاً لطريقة حقوق الملكية. ويسجل الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة بالتكلفة وتعديل التكلفة بعد ذلك بالتغيرات التي تطرأ على حصة المجموعة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة لما بعد الشراء ناقصاً الانخفاض في القيمة. عندما تتعادل أو تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر ملكيتها في الشركة المستثمر فيها بما في ذلك أية ذمم مدينة أخرى غير مضمونة، فإن المجموعة لا تقوم بتسجيل أي خسائر أخرى إضافية باستثناء الحالات التي تتكبد فيها المجموعة التزامات أو القيام بمدفوعات نيابة عن الشركة المستثمر فيها.

2. الاستثمارات المتاحة للبيع

تقاس وتسجل الاستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم تداولها في سوق مالي نشط في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة والتي يتم تحديدها طبقاً لأسعار السوق في نهاية يوم عمل تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، وتدرج الأرباح والخسائر غير المحققة ضمن حقوق الملكية مباشرةً. وعند استبعاد الاستثمارات أو انخفاض قيمتها، يتم إثبات الربح أو الخسارة المتراكمة -المدرجة سابقاً ضمن حقوق الملكية - في قائمة الدخل الموحدة. وفي حال عدم وجود سوق لتداول الاستثمارات، فإن التكلفة تعتبر أفضل طريقة ملائمة وموضوعية وموثوق بها لقياس القيمة العادلة لهذه الاستثمارات.

ز. الموجودات الحيوية

تظهر الموجودات الحيوية المشتراة بتكلفة الشراء كما تظهر الموجودات الحيوية التي تم تربيتها داخليا بتكلفة التربية حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلق عليها الزيادة في القيمة). ناقصاً الاستهلاك المتراكم وكذلك الانخفاض المتراكم في القيمة. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية وفقاً للفئة العمرية كما أن هذه الصغار لا تستهلك إلا وفقاً للفئة العمرية. تستهلك الأبقار المنتجة على أربع دورات حلب بينما تستهلك الموجودات الحيوية الأخرى بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها والتي تتراوح ما بين 36 أسبوع إلى 70 سنة طبقاً لما هو ملخص أدناه:

الأبقار	4 دورات حلب
الأشجار	22 إلى 70 سنة
الدواجن	36 أسبوع

ح. الانخفاض في قيمة الموجودات غير المتداولة

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة للتأكد مما إذا كان هنالك إنخفاض في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل وزيادة القيمة الدفترية للأصل عن القيمة المقدرة القابلة للاسترداد والتي تتمثل في القيمة العادلة مخصوماً منها تكلفة البيع أو القيمة المستخدمة أيهما أكبر، عندئذ تخفض الموجودات إلى القيمة القابلة للاسترداد لها. يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة كمصروف في قائمة الدخل.

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة التي تم تخفيضها ما عدا الموجودات غير الملموسة في نهاية كل سنة مالية للتأكد من إمكانية إلغاء هذا التخفيض، يتم على إثرها عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة، بالتالي يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في قيمة الأصل كأرباح في قائمة الدخل الموحدة مباشرة. كما لا يتم عكس خسارة الانخفاض للموجودات غير الملموسة.

ط. الموجودات غير الملموسة - الشهرة

تمثل الشهرة الفرق بين تكلفة الإستحواذ بالإضافة إلى القيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة وحصصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات التي يمكن تحديدها المستحوذ عليها. يتم مراجعة الشهرة الناتجة من عمليات

الاستحواذ مره واحدة في السنة أو أكثر للتأكد مما إذا كان هنالك إنخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى إمكانية انخفاض قيمتها الدفترية.

ي. الدائون التجاريون

يتم إثبات الالتزامات مقابل المبالغ المستحقة الدفع مستقبلاً عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواء قدمت أم لم تقدم بها فواتير من قبل الموردين.

ك. المخصصات

يتم تكوين المخصص إذا كان لدى الشركة التزام حالي قانوني أو تعاقدية نتيجة لأحداث أو عمليات سابقة لدى الشركة قد ينتج عنها إلتزام قانوني حالي أو مستقبلي يمكن تقديره بشكل موثوق، أو أنه هنالك احتمالية أن ينتج عنه تدفقات خارجة لمنافع إقتصادية لتسوية الإلتزام.

ل. الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

تقوم المجموعة بإحتساب الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية. ويتم احتساب الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبة الأجنبية النهائية خلال الفترة المالية التي يتم فيها إصدار الربط النهائي.

م. الضرائب المؤجلة

بالنسبة للشركات التابعة في الخارج، يجب مخصص للضريبة المؤجلة بإستخدام طريقة المطلوبات وذلك لكافة الفروق المؤقتة، بتاريخ إعداد القوائم المالية، بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيماتها الدفترية. تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة بإستخدام المعدلات الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي تتحقق فيها تلك الموجودات أو تسدد فيها تلك المطلوبات وذلك وفقاً للأنظمة الموجودة في البلدان المعنية بتاريخ إعداد القوائم المالية. يتم الإعراف بالموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع وكذلك الموجودات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع والموجودات الضريبية غير المستخدمة المرحلة والخسائر الضريبية غير المستخدمة المرحلة. يتم مراجعة القيمة الدفترية لأية موجودات ضريبية مؤجلة بتاريخ إعداد القوائم المالية وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه إمكانية للإستفادة منها بشكل جزئي أو كلي وذلك لعدم وجود أرباح كافية خاضعة للضريبة.

الصكوك التي ليس لها تاريخ استحقاق محدد (الصكوك الدائمة) وتواريخ غير محددة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف ضمن حقوق الملكية العائدة للمساهمين وحاملي الصكوك الدائمة. تسجل التوزيعات ضمن حقوق الملكية وتحت بند إحتياطات أخرى.

ص. أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم التي يعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة "إيسوب" بالتكلفة (بما في ذلك أي تكاليف محملة مباشرة) ويتم خصمها من حقوق الملكية العائدة على المساهمين. تستخدم أسهم الخزينة من قبل الشركة بالتكلفة وذلك للوفاء بالتزاماتها تجاه برنامج "إيسوب" خيارات الموظفين في أسهم الشركة.

ق. الدفعات المحسوبة على أساس الأسهم

يحصل موظفي المجموعة على مكافآت في شكل دفعات محسوبة على أساس الأسهم ضمن برنامج خيارات الموظفين للإشتراك في أسهم الشركة "إيسوب" حيث يمنح موظفي المجموعة حق خيار شراء أسهم الشركة (الخيار). لكي يتمكن الموظف من ممارسة هذا الحق يقوم بدفع سعر محدد مسبقاً وتقديم خدماته كعوض ويتوافق مع شروط الاستحقاق.

يتم الاعتراف بتكلفة البرنامج، والتي تتمثل في القيمة العادلة للخيارات في تاريخ المنح، كمصرف في قائمة الدخل الموحدة ويتم بالمقابل زيادة الإحتياطات الأخرى في حقوق الملكية على مدى الفترة التي من خلالها يتم الوفاء بشروط الخدمة. قامت الإدارة بعمل تحوط اقتصادي وذلك من خلال شراء أسهم خزينة عند بداية البرنامج. ووفقاً لذلك، فإن الإحتياطات الأخرى (المتملة في المصروف التراكمي للدفعات) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقاة عند إنتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف المتراكم المعترف به عند تاريخ إعداد كل تقرير مالي، حتى تاريخ إنتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي اكتسبت في نهاية البرنامج.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي القيمة العادلة لخيارات الأسهم في تاريخ المنح ومع ذلك فإنه يتم الإعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

ن. الأدوات المالية المشتقة وتغطية المخاطر

تبرم عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار الصرف عند القيام بالشراء والمصاريف الأخرى للمجموعة.

تبرم عقود مقايضات أسعار العملات لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار العملات على قروض المجموعة.

تبرم العقود الآجلة لشراء البضاعة لتغطية المخاطر الناجمة عن التغيرات في أسعار البضاعة المستخدمة من قبل المجموعة.

يتوقع بأن تكون كافة عمليات التحوط فعالة وذلك ما بين 80% - 125%، ويتم تقييمها بصورة مستمرة. تصنف كافة عمليات التحوط كتحوطات لتغطية مخاطر التدفقات النقدية، حيث يتم إثبات الجزء الفعال من القيمة العادلة للأرباح أو الخسائر عند إعادة تقييم أدوات التحوط في الإحتياطات الأخرى ضمن حقوق الملكية. وعند استحقاق أو انتهاء سريان أدوات تحوط المخاطر، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر ذات العلاقة المدرجة ضمن الإحتياطات الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة، أو ضمن الموجودات المعنية المشتراة الخاضعة لتغطية المخاطر.

س. مخصص مكافأة نهاية الخدمة

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لأنظمة العمل والعمال المتبعة في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم. يتم احتساب الالتزام بالقيمة الحالية للمزايا التي يستحقها الموظف في حال تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي.

ع. الإحتياطي النظامي

طبقاً لنظام الشركات والنظام الأساسي للشركة ووفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، يجب على الشركة أن تعترف بإحتياطي يبلغ 10% من صافي دخل السنة، ما لم يبلغ هذا الإحتياطي 50% من رأس المال.

ف. الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً للشروط التعاقدية للصكوك. الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتواريخ ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف كالتزامات.

ي. إثبات الإيرادات

يتم بيع المنتجات، بشكل رئيسي، على أساس البيع أو الإرجاع. يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات للعملاء من قبل المجموعة أو موزعيها، وذلك عند انتقال المنافع والمخاطر المتعلقة بها، مع احتمال إعادة المنتجات منتهية الصلاحية. يتم إثبات الإيرادات الناتجة عن محصول القمح المضمون ببعه للحكومة عند اكتمال الحصاد، ويتم تأجيل الربح عن الكميات غير المسلمة لحين تسليمها إلى الحكومة.

ش. الإعانات الحكومية

يتم إثبات الإعانات الحكومية عند وجود قناعة معقولة لدى الشركة بأنه سيتم استلامها من الدولة، وعندما تتعلق الإعانة الحكومية ببند من بنود التكاليف، فإنه يتم إثباتها كإيرادات على مدى الفترة وذلك لمقابلة الإعانة بصورة منتظمة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

ث. مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، وفق أسس ثابتة. تقوم المجموعة بتحميل المدفوعات المتعلقة بالاتفاقيات طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

ت. استرداد التكاليف

تظهر تكاليف الاسترداد المتعلقة بإدارة مزارع الأعلاف كتخفيض ضمن بند المصاريف العمومية والإدارية.

ذ. الإيجارات التشغيلية

تحمل الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترات عقود الإيجار.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنهاء، ويتم فوراً الاعتراف بالمصاريف المتبقية ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل البرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

ر. ترجمة العملات

1. ترجمة العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية بأسعار تحويل ثابتة والتي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة، يتم ترجمة عناصر قائمة المركز المالي بالعملات الأجنبية كما يلي:

يتم ترجمة البنود النقدية وفقاً لسعر التحويل السائد بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي الموحدة، أو على أساس أسعار الشراء الآجل إذا تم تغطيتها. يتم إظهار الفروق الناتجة عن الترجمة في قائمة الدخل.

يتم ترجمة البنود غير النقدية وفقاً لسعر التحويل السائد في تاريخ المعاملة، ولا ينتج عن ذلك فروق ترجمة.

2. العمليات الأجنبية

يتم ترجمة الموجودات والمطلوبات للشركات التابعة والحصص في صافي الموجودات في الشركات الزميلة والمشاركات المشتركة، والتي تكون العملة الوظيفية لها غير الريال السعودي، على أساس سعر التحويل السائد في تاريخ إعداد قائمة المركز المالي. تحول عناصر حقوق الملكية في الشركات التابعة، فيما عدا الأرباح المبقاة، بسعر التحويل السائد بتاريخ نشأة كل عنصر.

يتم ترجمة قائمة الدخل للشركات التابعة والحصص في نتائج الشركات الزميلة والمشاركات المشتركة على أساس متوسط أسعار التحويل.

التعديلات على ترجمة العملات الناتجة من ترجمة العمليات الأجنبية يتم إظهارها في قائمة التغيرات في حقوق الملكية. ولكن في حالة الشركات التابعة الغير مملوكة بالكامل، فإنه يتم تخصيص المقدار المتعلق بالتعديلات على ترجمة العملات الخاصة بحقوق الملكية غير المسيطرة. ويتم الإفصاح عن كل من العملة الوظيفية ونسبة الملكية في الشركة التابعة الأجنبية في الإيضاح رقم (1).

5. مدينون تجاريون ومصاريف مدفوعة مقدماً

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
739,987	827,378	مدينون تجاريون
96,339	112,475	- أطراف أخرى - أطراف ذات علاقة (إيضاح 28)
836,326	939,853	
(37,010)	(32,340)	ناقصاً: مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية (إيضاح 5 - (أ))
(22,855)	(11,314)	ناقصاً: مخصص المبيعات المرتفعة (إيضاح 5 (ج) أدناه)
776,461	896,199	صافي المدينون التجاريون
313,429	342,718	مصاريف مدفوعة مقدماً (إيضاح 5 (د) أدناه)
187,220	162,876	مدينون آخرون
1,277,110	1,401,793	الإجمالي

(أ) الحركة في مخصص إنخفاض المدينون التجاريون كما يلي:

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
49,665	37,010	مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية
(12,655)	(4,670)	الرصيد في 1 يناير مخصص انتفى الغرض منه خلال السنة
37,010	32,340	الرصيد في 31 ديسمبر

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
799,316	907,513	المدينون التجاريون
37,010	32,340	مستحقة أقل من 3 أشهر مستحقة أكثر من 3 أشهر
836,326	939,853	الإجمالي

(ب) بناءً على الخبرة السابقة مع العملاء يتوقع تحصيل كامل مبالغ المدينون التجاريون غير المنخفضة. علماً بأنه ليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات من العملاء.

خ. تكاليف التمويل

يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة مباشرة بإنشاء أصل مؤهل وذلك حتى يتم اكتمال كافة الأنشطة لإعداد الأصل المؤهل للغرض الذي أنشئ من أجله، وما عدا ذلك تحمل هذه التكاليف على قائمة الدخل السنوية الموحدة.

ض. التقارير القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من عدة قطاعات تقوم ببيع وتقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو تقوم ببيع وتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، والذي عادةً ما يكون معرضاً لمخاطر وعوائد مختلفة عن القطاعات الأخرى.

4. النقد وما في حكمه

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
154,295	191,498	نقد في الصندوق
506,381	538,202	نقد لدى البنك - حسابات جارية
1,378,100	-	إيداعات بنكية - قصيرة الأجل
2,038,776	729,700	الإجمالي

عام 2016م: بلغ متوسط العائد على الإيداعات البنكية لاشيء (2015م: 1.4%) حيث تستحق بشكل متوسط خلال شهرين.

الاستثمارات المتاحة للبيع (إيضاح ب)		الاستثمارات المتاحة للبيع (إيضاح ب)	
104,237	102,872	%2.1	%2.1
104,237	102,872		
198,414	199,484		

أ) تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة من الآتي:

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	شركة المزارعون المتحدون القابضة
133,181	58,504	الرصيد الافتتاحي
14,563	-	القروض المقدمة
(49,455)	(10,388)	الحصة من الدخل الشامل الأخر
(39,785)	10,180	الحصة في نتائج السنة
58,504	58,296	الرصيد الختامي

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	شركة تأصيل الدواجن (عروق)
29,331	35,469	الرصيد الافتتاحي
3,650	-	إضافات
2,488	3,143	الحصة في نتائج السنة
-	(500)	التوزيعات المستلمة
35,469	38,112	الرصيد الختامي

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	شركة المراعي ذ.م.م.
204	204	الرصيد الافتتاحي
204	204	الرصيد الختامي

ب) تبلغ الاستثمارات في أسهم شركة زين 12.4 مليون سهم، حيث يتم قياسها على أساس القيمة العادلة، وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول). وقد نتج عن ذلك التقييم خسائر غير محققة قدرها 1.4 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م والتي قد تم إدراجها في الاحتياطي الأخرى ضمن حقوق الملكية العائدة للمساهمين.

قامت الشركة برهن أسهم زين إلى البنك السعودي الفرنسي لضمان القرض الممنوح من البنك الفرنسي لشركة زين.

ج) تم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية والمتوقع إرجاعها وبما يتفق مع سياسة الإرجاع الخاصة بالمجموعة.

د) تمثل دفعات مقدمة للشركات التابعة في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية، متعلقة باتفاقيات عقود إيجارات تشغيلية لأراضي زراعية لمدة تتراوح بين 4 إلى 40 سنة. قامت الشركات التابعة بسداد دفعات مقدمة عن عقود الإيجارات، حيث تم تصنيف الجزئ الطويل الأجل من تلك الدفعات بمبلغ 132.9 مليون ريال سعودي (2015: 72,4 مليون ريال سعودي) ضمن الأصول الغير متداولة.

6. المخزون

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	مواد خام
2,114,218	2,412,682	بضاعة تامة الصنع
374,066	415,322	قطع غيار
434,908	469,459	بضاعة قيد التصنيع
247,115	259,454	ناقصاً: مخصص الانخفاض في قيمة المخزون
(334,644)	(388,230)	الإجمالي
2,835,663	3,168,687	

7. الاستثمارات

تتكون الاستثمارات من استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة واستثمارات متاحة للبيع كآتي:

2015م	2016م	2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية			الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (إيضاح أ)
58,504	58,296	%33.0	%33.0	شركة المزارعون المتحدون القابضة
35,469	38,112	%24.7	%24.7	شركة تأصيل الدواجن (عروق)
204	204	%50.0	%50.0	شركة المراعي ذ.م.م.
94,177	96,612			

8. الممتلكات والآلات والمعدات

الإجمالي م2015	الإجمالي م2016	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ (أ)	السيارات	الآلات والمكائن والمعدات	الأراضي والمباني	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
22,503,844	26,091,377	4,006,773	2,401,457	10,416,436	9,266,711	التكلفة:
4,041,057	4,504,753	4,504,753	-	-	-	في بداية السنة
-	-	(3,203,983)	345,933	1,731,095	1,126,955	إضافات خلال السنة
(304,759)	(443,213)	-	(152,699)	(148,065)	(142,449)	تحويلات خلال السنة
-	(301,685)	-	-	(301,685)	-	إستبعادات خلال السنة
(148,765)	(501,891)	(105,017)	(47,342)	(229,998)	(119,534)	الإنخفاض في القيمة (إيضاح ب)
26,091,377	29,349,341	5,202,526	2,547,349	11,467,783	10,131,683	فروق ترجمة عملات أجنبية
						في نهاية السنة
						الإستهلاك المتراكم:
6,327,490	7,395,306	-	1,063,956	4,894,978	1,436,372	في بداية السنة
1,349,886	1,431,753	-	252,972	902,267	276,514	الاستهلاك المحمل للسنة
(262,784)	(289,469)	-	(126,862)	(130,457)	(32,150)	إستبعادات خلال السنة
-	(196,888)	-	-	(196,888)	-	الإنخفاض في القيمة (إيضاح ب)
(19,286)	(129,731)	-	(13,704)	(104,400)	(11,627)	فروق ترجمة عملات أجنبية
7,395,306	8,210,971	-	1,176,362	5,365,500	1,669,109	في نهاية السنة
						صافي القيمة الدفترية:
	21,138,370	5,202,526	1,370,987	6,102,283	8,462,574	في 31 ديسمبر 2016م
18,696,071		4,006,773	1,337,501	5,521,458	7,830,339	في 31 ديسمبر 2015م

أ) تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف التمويل المرسمة خلال السنة قدرها 53.9 مليون ريال سعودي (2015م: 35.9 مليون ريال سعودي).

ب) قامت المجموعة بعد حادثه الحريق في مدينة جدة، بتحديد إنخفاض بعض الأصول الإضافية. بلغ صافي القيمة الدفترية لهذه الأصول 104.8 مليون ريال سعودي (إيضاح 20).

9. الموجودات الحيوية

الإجمالي 2015م	الإجمالي 2016م	أشجار غير مثمرة	أشجار مثمرة	صيغان	الدجاج	صغار الأبقار	الأبقار	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
								التكلفة:
1,471,567	1,688,666	2,619	47,107	15,699	86,648	449,797	1,086,796	في بداية السنة
104,804	93,789	658	-	93,131	-	-	-	الإضافات خلال السنة
514,954	618,673	-	-	-	-	618,673	-	الزيادة في القيمة
-	-	(1,176)	1,176	(89,895)	89,895	(484,571)	484,571	تحويلات خلال السنة
(402,684)	(541,448)	-	-	-	(112,983)	(123,468)	(304,997)	استيعادات خلال السنة
25	(35)	-	-	-	-	(20)	(15)	فروق ترجمة عملات اجنبية
1,688,666	1,859,645	2,101	48,283	18,935	63,560	460,411	1,266,355	في نهاية السنة
								الاستهلاك المتراكم:
401,655	460,851	-	8,417	-	41,206	-	411,228	في بداية السنة
237,949	363,132	-	21,091	-	89,123	-	252,918	الاستهلاكات المحملة على السنة
(178,739)	(256,629)	-	-	-	(103,397)	-	(153,232)	استيعادات خلال السنة
(14)	(11)	-	-	-	-	-	(11)	فروق ترجمة عملات اجنبية
460,851	567,343	-	29,508	-	26,932	-	510,903	في نهاية السنة
								صافي القيمة الدفترية:
-	1,292,302	2,101	18,775	18,935	36,628	460,411	755,452	في 31 ديسمبر 2016م
1,227,815		2,619	38,690	15,699	45,442	449,797	675,568	في 31 ديسمبر 2015م

تمثل شركة المخازن الغربية المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخازن، بينما تمثل شركة هادكو جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية، وقطاع الدواجن. وأخيراً تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر.

يتم إجراء اختبار للشهرة سنوياً. يتم إجراء اختبار للإنخفاض في الموجودات وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرة للنقد مع القيمة القابلة للاسترداد والتي يتم تحديدها على أساس القيمة قيد الاستخدام التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتراوح معدل الخصم المستخدم في احتساب التدفقات النقدية المتوقعة ما بين 7.0% و 22.0% لكل وحدة مدرة للنقد. تم احتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات باستخدام مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

10. الموجودات غير الملموسة - الشهرة

نشأت الشهرة نتيجة للاستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة، خلال عام 2007م، وشركة هادكو خلال عام 2009م، والشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في عام 2012م.

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
548,636	548,636	شركة المخازن الغربية المحدودة
244,832	244,832	شركة حائل للتنمية الزراعية المحدودة (هادكو)
215,609	137,257	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
1,009,077	930,725	الإجمالي

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:-

(أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 16.1%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن انخفاض هذه النسبة إلى 6.7%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 34.3% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن زيادة هذه النسبة إلى 105.0%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 20.7 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن انخفاض هذا المكرر إلى 10.7، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:-

(أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 13.9%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن انخفاض هذه النسبة إلى 7.7%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

الافتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية

استندت الإدارة في توقعاتها بشأن نمو المبيعات وإجمالي الهامش وفقاً لمعدلات الأداء السابق وتوقعاتها بشأن التطورات التي تحدث في السوق. تعكس معدلات الخصم توقعات الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. استندت التقديرات المتعلقة بالتضخم في أسعار المواد الخام على المعلومات المنشورة وحركة أسعار المواد الخام خلال الفترات السابقة والتي تم استخدامها كمؤشرات على حركة الأسعار المستقبلية. استندت معدلات النمو على أساس متوسط معدلات الصناعة.

يتأثر احتساب القيمة قيد الاستخدام تأثيراً كبيراً بالافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات وتكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة المعدة لمدة 5 سنوات، ومكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة المخازن الغربية المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة قيد الاستخدام، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية:-

(أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 11.3% وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن انخفاض هذه النسبة إلى 172.2%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 39.0% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن زيادة هذا المعدل إلى 169.2%، سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 21.9 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن انخفاض هذا المكرر إلى 2.7 سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

كما في 31 ديسمبر 2016م مبلغ 1,219.5 مليون ريال سعودي (1,455.6 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2015م). كما في 31 ديسمبر 2016م كان لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الصناعي الغير مستخدمة والمتاحة للاستخدام بلغت 351.0 مليون ريال سعودي تستحق خلال فترة أكثر من 5 سنوات (2015م: 380.3 مليون ريال سعودي).

(ج) تمثل التسهيلات البنكية التي حصلت عليها الشركات التابعة الخارجية من بنوك أجنبية.

(د) خلال عام 2016م تم تغطية القرض من صندوق التنمية الزراعية بضممان أرض في مدينة حائل تملكها المجموعة بلغت قيمتها 164.1 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م (2015م: لا شيء). بلغت التسهيلات المقدمة من صندوق التنمية الزراعية الغير مستخدمة والمتاحة للاستخدام 26.3 مليون ريال سعودي مستحقة خلال فترة أكثر من 5 سنوات كما في 31 ديسمبر 2016م (2015م: لا شيء).

(هـ) بتاريخ 14 ربيع الثاني 1433هـ (الموافق 7 مارس 2012م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الأول -المجموعة الأولى - من الصكوك بقيمة 1,000 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ انتهائها في 30 جمادى الثاني 1440 هـ (الموافق 7 مارس 2019م).

بتاريخ 19 جمادى الأول 1434 هـ (الموافق 31 مارس 2013م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثاني -المجموعة الثانية - من الصكوك بقيمة 787 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ انتهائها في 7 شعبان 1441هـ (الموافق 31 مارس 2020م).

بتاريخ 19 جمادى الأول 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثالثة من الصكوك بقيمة 513 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ انتهائها في 15 رجب 1439هـ (الموافق 31 مارس 2018م).

(ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 59.9% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن زيادة هذه النسبة إلى 95.0%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائي 17.0 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى ثابتة، فإن انخفاض هذا المكرر إلى 1.9 سيؤدي إلى أن القيمة قيد الاستخدام تعادل القيمة الدفترية الحالية.

11. القروض لأجل

إيضاح	2016م	2015م
	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
(أ) تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)	5,784,821	5,638,441
(ب) صندوق التنمية الصناعية السعودي	1,219,508	1,455,613
(ج) تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة خارجية	385,106	170,791
(د) صندوق التنمية الزراعية	164,091	-
	7,553,526	7,264,845
صكوك	3,900,000	3,900,000
	11,453,526	11,164,845
قروض قصيرة الأجل	146,911	153,380
الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل	1,171,885	1,668,030
قروض طويلة الأجل	10,134,730	9,343,435
الإجمالي	11,453,526	11,164,845

(أ) التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. التسهيلات البنكية (مرابحة) والتي تستحق في فترة أقل من عامين هي في الغالب ذات طبيعة متجددة. خلال عام 2016م حصلت المجموعة على 5,143.9 مليون ريال سعودي كتسهيلات بنكية إسلامية إضافية (مرابحة) ذات فترة استحقاق لأكثر من 5 سنوات. التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) الغير مستخدمة والمتاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2016م بلغت 6,050.8 مليون ريال سعودي (2015م: 2,739.9 مليون ريال سعودي).

(ب) بلغ إجمالي الأصول المرهونة لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي مقابل القروض الممنوحة للمجموعة

13. رأس المال

وفقاً لاجتماع الجمعية العامة غير العادية في 25 جمادى الثاني 1437هـ (الموافق 3 أبريل 2016م) قام المساهمون بالموافقة على زيادة رأس المال من 6,000 مليون ريال سعودي إلى 8,000 مليون ريال سعودي من خلال منح 1 سهم لكل 3 أسهم قائمة للمساهمين المسجلين في نهاية تداول يوم إنعقاد الجمعية، وقد تم الإنتهاء من جميع الإجراءات النظامية لهذه الزيادة.

14. الصكوك الدائمة

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية 1,700,000	بآلاف الريالات السعودية 1,700,000	صكوك دائمة

بتاريخ 24 ذو القعدة 1434هـ (الموافق 30 سبتمبر 2013م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الأول من الصكوك الدائمة بقيمة 1,700 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (ساييور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً.

يحق للشركة وفقاً لتقديرها الخاص إعادة شراء الصكوك الدائمة كلياً أو جزئياً، وربما تؤجل الشركة دفع أو توزيع الأرباح كلياً أو جزئياً. ولا تخضع الشركة لأية قيود على عدد المرات التي يحق لها تأجيل سداد هذه الدفعات، ولا تعتبر مثل هذه التأجيلات تعثراً عن السداد.

في حالة تصفية الشركة فإن الصكوك الدائمة تصنف على أنها ذات أولوية على جميع الالتزامات الأخرى والأسهم العادية للشركة. هذه الصكوك لا تمنح حاملها حق التصويت. ومع ذلك، يشارك حاملي الصكوك في موجودات الصكوك.

وطبقاً لشروط ترتيبات الصكوك، يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. وتتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

بتاريخ 3 ذو الحجة 1436هـ (الموافق 16 سبتمبر 2016م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثالث - من الصكوك بقيمة 1,600 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (ساييور) زائداً هامشاً محدداً سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ انتهائها في 20 صفر 1444هـ (الموافق 16 سبتمبر 2022م).

وطبقاً لشروط ترتيبات الصكوك يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

(و) تواريخ استحقاق المطلوبات المالية:

تسهيلات متاحة في 2016م		القروض لأجل القائمة	
2015م	2016م	2015م	2016م
بآلاف الريالات السعودية 1,821,411	بآلاف الريالات السعودية 1,318,797	بآلاف الريالات السعودية 1,350,797	أقل من سنة
1,423,364	2,442,236	4,648,196	من سنة إلى سنتين
5,833,670	5,134,475	7,345,565	من سنتين إلى خمس سنوات
2,086,400	2,558,018	4,577,714	أكثر من خمس سنوات
11,164,845	11,453,526	17,922,272	الإجمالي

12. دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية 1,368,767	بآلاف الريالات السعودية 1,657,475	دائنون تجاريون: أطراف أخرى
44,719	29,037	أطراف ذات علاقة (إيضاح 28)
1,170,477	1,305,390	ذمم دائنة ومستحقات أخرى
146,190	214,902	مخصص الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية (إيضاح 21)
2,730,153	3,206,804	الإجمالي

15. برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم 13.5 ريال سعودي، 23.9 و 26.7 و 15.65 ريال سعودي للمجموعة الأولى والثانية والثالثة والرابعة على التوالي.

يظهر الجدول أدناه المدخلات على الطريقة المستخدمة في تحديد القيمة العادلة للخيارات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م:

مجموعة أولى	مجموعة ثانية	مجموعة ثالثة	مجموعة رابعة	
2.5%	1.5%	1.1%	2.2%	نسبة عائد السهم (%)
21.0%	18.0%	25.0%	33.2%	نسبة التغير المتوقع (%)
5.0%	5.0%	5.0%	5.0%	معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)
2.4	2.8	2.5	2.8	العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات)
89.5	83.3	90.5	52.5	سعر السهم في تاريخ المنح (ريال سعودي)
88.3	64.8	73.5	45.0	سعر الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)

بعد الأخذ في الاعتبار اصدار الأسهم المجانية، بلغ سعر المنح للمجموعة الأولى والثانية والثالثة والرابعة ما قيمته 25.6 ريال سعودي، 32.4 ريال سعودي، 55.1 ريال سعودي، 45.0 ريال سعودي على التوالي.

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تعادل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

16. المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة وبيع منتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و "بيتي" و "طيبة"، وكذلك صناعة وبيع منتجات المخازر باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و "سفن دايز"، بالإضافة إلى منتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم". تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وأغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2016م و31 ديسمبر 2015م وللسنوات المنتهية في تلك التواريخ لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

تمنح الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") ودوافع محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يتوقف منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف المقرر من قبل الشركة. ويتوقف ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في سوق الأسهم السعودي (تداول).

في حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصصت لها، فإنه يتم ترديها للفترة المالية اللاحقة.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة الأسهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر الممارسة للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدرة.

تم منح المجموعة الأولى في ذو القعدة 1432هـ (الموافق أكتوبر 2011م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,869,350 سهم.

تم منح المجموعة الثانية في رجب 1434هـ (الموافق يونيو 2013م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 1,237,500 سهم.

تم منح المجموعة الثالثة في ذو القعدة 1436هـ (الموافق أغسطس 2015م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,283,000 سهم.

تم منح المجموعة الرابعة في جمادى الثانية 1437هـ (الموافق أبريل 2016م). ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,933,333 سهم.

يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

2015م	2016م	
3,189,225	3,062,000	خيارات قائمة كما في 1 يناير
2,270,000	2,828,000	خيارات ممنوحة خلال السنة
(2,237,055)	(774,000)	خيارات تمت تسويتها خلال السنة
(160,170)	(309,000)	خيارات مسحوبة خلال السنة
3,062,000	4,807,000	خيارات قائمة في 31 ديسمبر

الإجمالي	الأنشطة الأخرى	منتجات الدواجن	منتجات المخازر	الألبان وعصائر الفاكهة	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
31 ديسمبر 2016م					
15,538,180	906,413	1,368,427	1,890,848	11,372,492	المبيعات
14,698,662	165,600	1,368,427	1,890,848	11,273,787	مبيعات الأطراف الأخرى
(1,794,885)	(113,887)	(295,494)	(178,299)	(1,207,205)	استهلاك
13,323	10,180	3,143	-	-	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
2,082,796	(196,134)	(294,460)	347,013	2,226,377	الدخل/(الخسارة) قبل حقوق الملكية غير المسيطرة
96,612	58,296	38,112	-	204	الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
5,292,086	625,996	410,482	598,711	3,656,897	إضافات موجودات غير متداولة
23,717,880	2,248,863	4,953,943	2,371,373	14,143,701	الموجودات غير المتداولة
2,080,485	(196,134)	(294,460)	332,229	2,238,850	صافي الدخل
29,022,740	2,991,257	5,619,936	2,478,040	17,933,507	إجمالي الموجودات
31 ديسمبر 2015م					
14,326,677	649,361	1,262,256	1,625,837	10,789,223	المبيعات
13,794,616	165,631	1,262,256	1,625,837	10,740,892	مبيعات الأطراف الأخرى
(1,587,835)	(85,757)	(303,503)	(168,245)	(1,030,330)	استهلاك
(37,297)	(39,785)	2,488	-	-	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
1,798,661	(171,120)	(213,987)	233,151	1,950,617	الدخل/(الخسارة) قبل حقوق الملكية غير المسيطرة
94,177	58,504	35,469	-	204	الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
4,688,405	240,877	622,886	574,606	3,250,036	إضافات للموجودات غير المتداولة
21,216,048	1,873,680	4,926,795	2,003,876	12,411,697	الموجودات غير المتداولة
1,915,691	(171,120)	(213,987)	205,023	2,095,775	صافي الدخل
27,371,035	2,638,498	5,440,878	2,126,572	17,165,087	إجمالي الموجودات

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
8,788,491	9,283,157	المبيعات
3,663,409	3,879,738	المملكة العربية السعودية
1,342,716	1,535,767	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
		دول أخرى
13,794,616	14,698,662	الإجمالي
2015	2016	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
19,130,113	21,475,131	الموجودات غير المتداولة
432,969	442,344	المملكة العربية السعودية
1,652,966	1,800,405	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
		دول أخرى
21,216,048	23,717,880	الإجمالي

تماشياً مع المعلومات المقدمة إلى الإدارة التنفيذية للمجموعة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م، فإن الإيرادات الناتجة عن تسويات عقد التأمين قد تجاوزت القيمة الدفترية للأصول التالفة التابعة لقسم المخازر. وقد تم توزيعها على القطاعات الأخرى وذلك لتحقيق الأثر على البنود الغير مكررة.

تتركز النشاطات الرئيسية والموجودات التشغيلية للمجموعة، بشكل أساسي، في دول مجلس التعاون الخليجي. وفيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2016م و31 ديسمبر 2015م ولللسنوات المنتهية في تلك التواريخ، لكل قطاع من القطاعات الجغرافية:

17. تكلفة المبيعات

2015م	2016م	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
5,647,877	5,474,592	تكاليف مواد مستهلكة
(294,776)	(161,168)	إعانات حكومية
1,310,591	1,361,356	تكاليف موظفين
1,049,736	1,088,143	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
406,765	466,945	إصلاح وصيانة
237,949	363,132	استهلاك موجودات حيوية
(514,954)	(618,673)	زيادة في قيمة الموجودات الحيوية
165,853	248,366	هاتف وكهرباء
128,340	131,080	لفافات وأدوية
38,345	43,311	صناديق التحميل البلاستيكية المستهلكة
27,568	39,249	الديجار
6,913	13,497	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
301,146	415,220	مصاريف أخرى
8,511,353	8,865,050	الإجمالي

18. مصاريف البيع والتوزيع

2015م	2016م	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
1,260,446	1,331,368	تكاليف موظفين
858,091	930,051	تسويق
254,881	286,218	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
125,893	135,348	إصلاح وصيانة
39,364	42,020	إيجار
19,606	22,880	هاتف وكهرباء
4,669	9,284	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
8	1,559	صناديق التحميل البلاستيكية المستهلكة
49,240	96,930	مصاريف أخرى
2,612,198	2,855,658	الإجمالي

19. المصاريف العمومية والإدارية

2015م	2016م	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
274,866	273,860	تكاليف موظفين
49,810	57,477	تأمين
45,269	57,392	إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
18,439	16,535	اصلاح وصيانة
6,689	9,940	إيجار
6,157	6,146	الهاتف والكهرباء
3,866	12,298	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
3,917	2,430	مصاريف أخرى
409,013	436,078	الإجمالي

20. إيرادات/(مصاريف) أخرى

2015م	2016م	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
(4,696)	(19,773)	(خسائر)/ مكاسب من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(27,005)	(84,333)	خسائر من بيع أصول حيوية
442,926	25,108	صافي الفائض من تسوية مطالبات التأمين (إيضاح أ)
-	(12,400)	إنخفاض في قيمة الموجودات الملموسة (إيضاح ب)
(328,182)	-	إنخفاض في قيمة الموجودات الغير ملموسة - الشهرة
(213,764)	-	إنخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع
(130,721)	(91,398)	الإجمالي

2015م	2016م	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
61,269	67,576	الزكاة
3,738	11,297	ضريبة الدخل الأجنبية
728	(4,528)	ضريبة مؤجلة
65,735	74,345	

ب) مخصص الزكاة

2015م	2016م	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
78,261	130,941	الرصيد في 1 يناير
61,269	67,576	المحمل
(8,589)	(2,893)	المدفوع
130,941	195,624	الرصيد في 31 ديسمبر

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2015م وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. تمت الموافقة على الربط الزكوي من الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية عن جميع السنوات حتى عام 2006. بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007 إلى 2015م قيد المراجعة من قبل الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008م، وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وقد تمت الموافقة على الربط الزكوي من الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية حتى 31 ديسمبر 2002م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003م إلى 2008م قيد المراجعة من قبل الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية. واعتباراً من العام 2009 فصاعداً، فإنه غير مطلوب من شركة هادكو تقديم إقراراتها الزكوية لأنه يتم توحيد نتائج أنشطتها في الإقرار الزكوي للمجموعة.

(1) خلال العام المنتهي في 31 ديسمبر 2016م، حصلت الشركة على مبلغ 25.1 مليون ريال سعودي كتسوية نهائية لمطالبة تأمين. المطالبة متعلقة بانقطاعات للتيار الكهربائي خلال شهر محرم من العام 1437 (نوفمبر 2015) في مرافق التصنيع في الخرج.

في تاريخ 11 رمضان 1436هـ (28 يونيو 2015م) تم توقيع اتفاقية تسوية مع شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني ("المؤمن") وهي طرف ذو علاقة، بمبلغ 790 مليون ريال سعودي كتسوية كاملة ونهائية لمطالبات التأمين الناشئة عن حادث الحريق الذي وقع في واحد من مرافق التصنيع في جدة في 15 ذي الحجة 1435هـ (الموافق 9 أكتوبر 2014م). تم تسجيل مبلغ جزئي بقيمة 214 مليون ريال سعودي كإيرادات خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2014م من إجمالي 790 مليون ريال سعودي، والمبلغ المتبقي بقيمة 576 مليون ريال سعودي قد تم الاعتراف بها كإيرادات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م.

المتحصلات من تسويات مطالبات التأمين، في كل سنة يتم التقرير عنها بالصافي بعد خصم القيمة الدفترية للأصول التالفة جراء الحادثة بالإضافة إلى تكاليف إصلاح المواقع.

(2) كجزء من عمليات الترميم في موقع المصنع المتأثر بالحريق في جدة وعمليات نقل المرفقات إلى المصنع الجديد، قامت المجموعة بتحديد أصول إضافية بلغت قيمتها الدفترية 104.8 مليون ريال سعودي لم تعد صالحة للاستخدام واعتبرت منخفضة القيمة. تم تسجيل الانخفاض في قائمة الدخل، بالصافي بعد خصم مخصص ترميم الموقع بقيمة بلغت 92.2 مليون ريال سعودي والتي تم تسجيلها في عام 2015م لهذا الغرض.

21. الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

أ) تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر طبقاً لأنظمة الهيئة العامة للزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية. يحسب مخصص ضريبة الدخل على الشركات الأجنبية على أساس الربط الضريبي المقدر الذي يتم إجراؤه طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها.

ج) مخصص ضريبة الدخل الأجنبية

22. ربحية السهم

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,864,396 (50,064)	2,157,141 (65,394)	الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية ناقصاً: عوائد حملة الصكوك الدائمة
1,814,332	2,091,747	الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل للأجنبية - العائد على المساهمين
1,915,691 (50,064)	2,080,485 (65,394)	صافي دخل السنة ناقصاً: عوائد حملة الصكوك الدائمة
1,865,627	2,015,091	صافي دخل السنة - العائد على المساهمين
795,307	793,218	المتوسط المرجح لعدد الأسهم بالآلاف للربحية الأساسية للسهم
800,000	800,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم بالآلاف للربحية المخففة للسهم

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وتعديلها للأخذ في الاعتبار أسهم الخزينة الداخلة ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة.

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
16,256	15,249	الرصيد في 1 يناير
3,738	11,297	المحمل
(4,745)	(7,268)	المدفوع
15,249	19,278	الرصيد في 31 ديسمبر

قدمت الشركات الأجنبية التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2015م وسددت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك. تم تقديم جميع الاقرارات الضريبية، لم يتم إصدار الربط النهائي لبعض السنوات. آخر إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2008م، بينما كان اخر ربط نهائي لعام 2011م.

د) الضريبة المؤجلة

تبلغ المطلوبات الضريبية المؤجلة المتعلقة بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الآلات والمعدات مبلغ 56.5 مليون ريال سعودي. تشمل 28.2 مليون ريال سعودي عن إعادة تقييم الأرض بقيمة 80.7 مليون ريال سعودي، تمت في فترة دمج الأعمال مع الشركات التابعة في الأرجنتين. وتعد هذه الفروقات هي الفروق المؤقتة بين القيمة الدفترية للأرض لغرض التقارير المالية والقيمة المقدرة لها لغرض الضريبة.

تبلغ الموجودات الضريبية المؤجلة المتعلقة بالخسائر الضريبية غير المستخدمة 13.9 مليون ريال سعودي الخاصة بشركاتها التابعة في الأرجنتين. تعتقد الإدارة ان الأرباح الضريبية المستقبلية يمكن أن تستخدم لمواجهة أي موجودات ضريبية مؤجلة يمكن أن تتحقق.

سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م (2015م: 9,926.9 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العملة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة الأعباء المالية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة في الحفاظ على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالشركة.

الزيادة/النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات		الأثر على دخل السنة	
2016م	ريال سعودي	+30	30,526
	ريال سعودي	-30	30,526
2015م	ريال سعودي	+30	(29,781)
	ريال سعودي	-30	29,781

مخاطر العملات الأجنبية تمثل مخاطر العملات الأجنبية المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. قامت المجموعة بمعاملات بالدولار الأمريكي والجنيه الإسترليني واليورو. أما المعاملات بالعملات الأجنبية الأخرى فكانت غير جوهرية. فيما يلي بياناً باتفاقيات الشراء الآجلة للعملات الأجنبية المهمة:

2015م	2016م	
789,000	800,750	دولار أمريكي (بالآلاف)
179,763	232,823	يورو (بالآلاف)
35,200	53,735	جنيه إسترليني (بالآلاف)

ستستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية يتم إدارتها بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود

23. استهلاك واستبعاد الموجودات

2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,349,886	1,431,753	أ) الاستهلاك الممتلكات والآلات والمعدات استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات
237,949	363,132	الموجودات الحيوية استهلاك موجودات حيوية
(514,954)	(618,673)	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
(277,005)	(255,541)	صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
1,072,881	1,176,212	الإجمالي
		ب) أرباح/ (خسائر) بيع الموجودات الممتلكات والآلات والمعدات متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
37,279	133,971	صافي القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات المباعة
(41,975)	(153,744)	خسائر بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(4,696)	(19,773)	
		الموجودات الحيوية متحصلات من بيع الموجودات الحيوية
196,940	200,486	صافي القيمة الدفترية للموجودات الحيوية المباعة
(223,945)	(284,819)	خسائر بيع الموجودات الحيوية
(27,005)	(84,333)	
(31,701)	(104,106)	الإجمالي

24. الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية

تشتمل الأدوات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة على النقد وما في حكمه، والمدينين التجاريين، والمدينين الآخرين، والأدوات المالية المشتقة، والاستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، والدائنين التجاريين، والدائنين الآخرين، والمطلوبات الأخرى.

مخاطر أسعار العملات تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة وتدفعاتها النقدية. تشمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) والتسهيلات البنكية الأخرى والصكوك البالغ قدرها 10,175.4 مليون ريال

وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة والتي تتكون من النقدية ومافي حكمها، والاستثمارات في الأوراق المالية، تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة لإخفاق الطرف المقابل وبمخاطر يعادل حددها الأقصى القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تودع النقدية والأرصدة لدى البنوك لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف ائتماني جيد.

مخاطر السيولة تمثل مخاطر السيولة في الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل. يبلغ متوسط عدد أيام المبيعات القائمة 22 يوماً خلال عام 2016م (2015م: 22 يوماً). تسدد الذمم الدائنة التجارية على أساس الشراء بالأجل، وبلغ متوسط عدد أيام الذمم الدائنة القائمة 64 يوماً خلال عام 2016م (2015م: 58 يوماً).

25. الأدوات المالية

القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة. وحيث أنه يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فإنه يمكن أن تنتج فروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بصورة جوهرية عن قيمتها الدفترية.

تغطية المخاطر (التحوط)

في 31 ديسمبر 2016م، كان لدى المجموعة العديد من أدوات التحوط التي كانت مخصصة لتقليل مخاطر التدفقات النقدية وتغطية التقلبات الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

أجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط المجموعة/الالتزامات مع الموردين. إن اتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. وحيث أن سعر صرف الريال السعودي ثابت مقابل الدولار الأمريكي، فإن مخاطر التقلبات في اسعار الصرف لم تكن هامة.

يعكس التحليل أدناه الأثر على الدخل نتيجة للتغيرات المحتملة المعقولة في سعر صرف الريال السعودي مقابل اليورو - مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة - على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الخاضعة لمخاطر العملات بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة:

	الزيادة/النقص في في سعر صرف اليورو إلى الريال السعودي	الأثر على دخل السنة
2016م	+10%	(11,463)
	-10%	11,463
2015م	+10%	(6,170)
	-10%	6,170

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفقاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتخفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات الحالية للسلع.

مخاطر الائتمان تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بالتعامل فقط مع جهات خارجية موثوقة وذات ملاءة مالية مرتفعة. تتمثل سياسة المجموعة في إخضاع كافة العملاء الذين يودون التعامل معها على أساس البيع بالأجل إلى إجراءات التحقق من الائتمان. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء محليين وجهات ذات علاقة، ويتم إظهارها بالقيمة القابلة للتحقق المقدرة لها. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، كما كانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهرية. يشكل أكبر خمس عملاء 34% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2016م (2015م: 31%).

الالتزامات الرأسمالية بمرافق إنتاج جديدة وتطوير مراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة المعلومات.

د. تنتهي الالتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي:

2015م	2016م	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
92,745	94,447	خلال سنة واحدة
193,435	189,531	من سنتين إلى خمس سنوات
215,239	214,301	بعد خمس سنوات
501,417	498,279	الإجمالي

27. مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

تبلغ مكافأة ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة 6.9 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م (2015م: 23.3 مليون ريال سعودي).

28. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة التالية المذكورة أدناه مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2016م و31 ديسمبر 2015م وذلك من خلال دورة أعمالها وفقاً للشروط التجارية السائدة بالسوق:

في 31 ديسمبر 2016م، كان لدى المجموعة 28 عقد مفاضية أسعار عمولات (2015م: 19 عقد) بمبالغ قدرها 4,551.0 مليون ريال سعودي. (2015م: 2,863.3 مليون ريال سعودي).

وبموجب عقود مفاضية أسعار هذه العملات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايبور) أو (لايبور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عمولات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

دخلت المجموعة بعمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات صممت لتتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة تحوطات التدفقات النقدية ذات فعالية عالية. وقد تم إدراج صافي انخفاض في القيمة العادلة البالغ 42.0 مليون ريال سعودي (2015م: صافي الزيادة البالغة 70.5 مليون ريال سعودي) ضمن الاحتياطات الأخرى في قائمة حقوق الملكية.

26. التعهدات والالتزامات المحتملة

أ. بلغت الالتزامات المحتملة بموجب الاعتمادات المستندية 447.9 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م (2015م: 531.8 مليون ريال سعودي).

ب. بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 1,476.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م (2015م: 1,455.6 مليون ريال سعودي).

ج. لدى الشركة إلتزامات رأسمالية بمبلغ 2,037.1 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2016م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2015م: 3,647.8 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم

الرصيد في 31 ديسمبر		مبلغ المعاملات		طبيعة المعاملات
2015م	2016م	2015م	2016م	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
				مبيعات إلى:
96,339	112,475	566,733	612,686	شركة بنده للتجزئة
96,339	112,475	566,733	612,686	
				مشتريات من:
-	-	28,197	-	شركة صافولا المحدودة
(7,661)	(8,702)	108,380	106,991	الشركة المتحدة للسكر
-	(76)	41	76	شركة عامية العالمية
-	(43)	121	309	شركة النافورة للتموين الغذائي
(8,899)	(20,216)	39,663	53,530	مزارع الكبير - لإنتاج الأعلاف
(16,560)	(29,037)	176,402	160,906	
				خدمات إلى:
-	-	864	864	مزارع الكبير
1,603	1,735	955	131	شركة المزارعون المتحدون القابضة
1,603	1,735	1,819	995	
				خدمات من:
(48,865)	981	96,561	113,704	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني (إيضاح أ)
-	-	813	813	مزارع التوضيحية
-	-	173	173	عبدالعزيز المهنا (إيجار أرض)
-	-	13	303	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
(120)	(52)	436	357	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر
(48,985)	929	97,996	115,350	
				توزيعات مستلمه:
-	-	-	500	شركة تأصيل للدواجن (عروق)
-	-	-	500	
				مدفوعات صكوك:
(235)	(433)	920	1,179	شركة إسمنت اليمامة
(2,376)	(4,221)	6,645	10,664	البنك السعودي البريطاني
(2,547)	(4,442)	7,083	11,180	البنك السعودي الفرنسي
-	(33)	30	73	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(5,158)	(9,129)	14,678	23,096	
				تمويل بنكي:
1,175,494	692,569	25,812	31,136	البنك السعودي البريطاني
-	375,250	-	1,046	جي بي مورجان العربية السعودية
781,667	415,000	19,714	19,093	البنك السعودي الفرنسي
1,957,161	1,482,819	45,526	51,275	

31. الأحداث اللاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تؤثر على المركز المالي للمجموعة الظاهر في هذه القوائم المالية الموحدة.

32. اعتماد القوائم المالية الموحدة

اعتمدت القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 17 ربيع الثاني 1438 هـ (الموافق: 15 يناير 2017م).

أ) في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م بلغ رصيد الأطراف ذات العلاقة لشركة الدرع العربي للتأمين 214 مليون ريال سعودي متضمنا مطالبات تأمين مستلمة (إيضاح 20).

تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. غير الشركات التابعة والزميلة، تشمل الجهات على ما يلي:

اسم المنشأة	ملكية مشتركة
شركة بنده للتجزئة	ملكية مشتركة
مجموعة صافولا	ملكية مشتركة
الشركة المتحدة للسكر	ملكية مشتركة
شركة عافية الدولية	ملكية مشتركة
شركة النافورة للتأمين الغذائي	ملكية مشتركة
شركة إسمنت اليمامة	إدارة مشتركة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	إدارة مشتركة
المزارع المدارة	إدارة مشتركة
عبدالعزيز المهنا	إدارة مشتركة
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	إدارة مشتركة
مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر	إدارة مشتركة
البنك السعودي البريطاني	إدارة مشتركة
البنك السعودي الفرنسي	إدارة مشتركة
جي بي مورجان العربية السعودية	إدارة مشتركة

29. توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

وفقاً لإجتماع الجمعية العامة غير العادية في 25 جمادى الثاني 1437 هـ (الموافق: 3 أبريل 2016م) تمت الموافقة على توزيع 690 مليون ريال سعودي بواقع 1.15 ريال سعودي لكل سهم كتوزيعات نقدية عن السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م. وقد تم دفعها في شهر رجب 1437 هـ (الموافق: 12 أبريل 2016م).

30. الأرباح المقترحة توزيعها

أقر مجلس الإدارة التوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح قدرها 720 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016م (بواقع 0.90 ريال سعودي للسهم على اساس 800 مليون سهم).

بيانات النشر

شركة المراعي

الطريق الدائري الشمالي، مخرج رقم 7
حي الازدهار
ص.ب. 8524
الرياض، 11492
المملكة العربية السعودية

للتواصل مع قسم علاقات المستثمرين

7233 أو 6280 /+966 11 470 0005
فاكس : +966 11 4701555
بريد إلكتروني : investor.relations@almarai.com

الفكرة والنص

انستكتيف بارترز
شركة المراعي

الفكرة والتصميم

انستكتيف بارترز

التصوير الفوتوغرافي

رالف باومغارتن
شركة المراعي

شركة المراعي

الطريق الدائري الشمالي، مخرج رقم 7
حي الازدهار
ص.ب. 8524
الرياض، 11492
المملكة العربية السعودية

investor.relations@almarai.com

www.almarai.com