

التميز في الأداء

التقرير السنوي 2015م

المؤشرات الرئيسية

(مليون ريال)

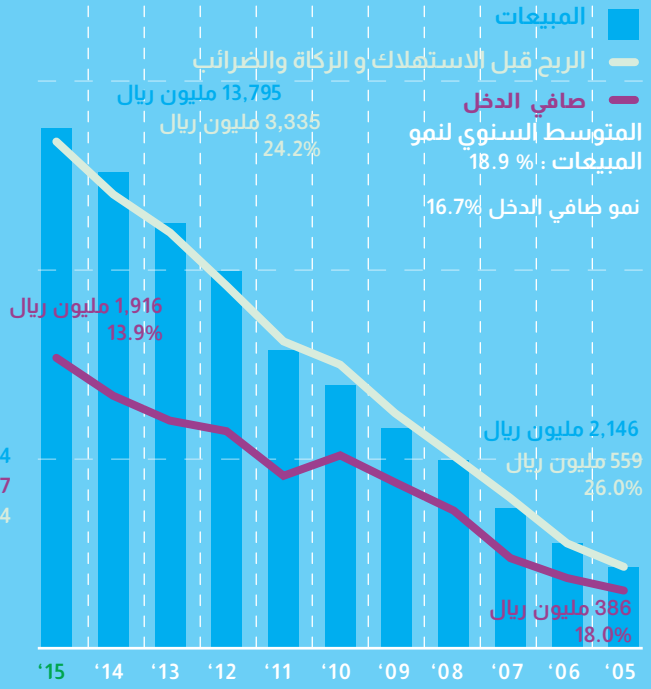
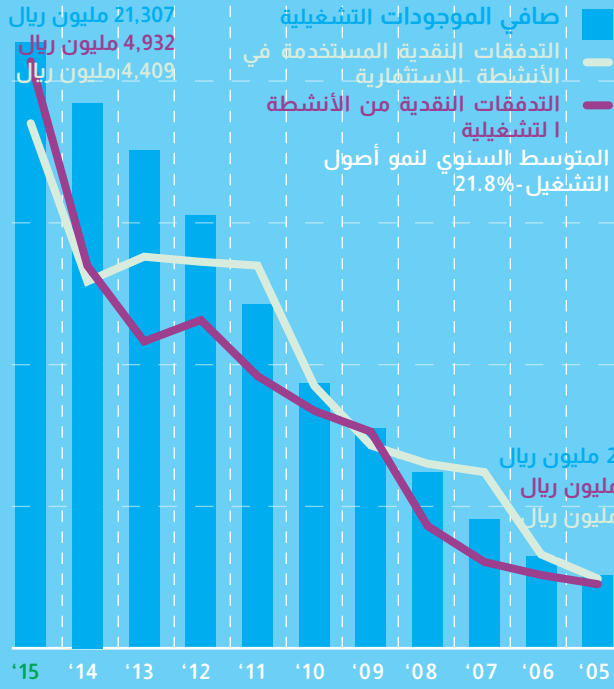
السنة المنتهية في 31 ديسمبر

2011	2012	2013	2014	2015	
الأداء التشغيلي					
7,951	9,883	11,219	12,606	13,795	المبيعات
2,997	3,511	3,952	4,535	5,282	الربح الإجمالي
(1,213)	(1,617)	(1,870)	(2,246)	(2,612)	مصاريف البيع والتوزيع
(266)	(221)	(285)	(339)	(409)	المصاريف الإدارية والعمومية
1,518	1,673	1,797	1,998	2,262	الدخل من العمليات
(42)	(25)	(30)	(8)	(37)	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
(135)	(157)	(224)	(208)	(230)	تكلفة التمويل والرسوم البنكية
1,147	1,440	1,500	1,684	1,799	الدخل قبل حصة حقوق الأقلية غير المسيطرة
(7)	1	2	(10)	117	حصة حقوق الأقلية غير المسيطرة
1,140	1,441	1,502	1,674	1,916	صافي الدخل
المركز المالي					
805	932	1,535	2,006	1,383	صافي رأس المال العامل التشغيلي
10,508	13,416	15,028	16,176	18,696	ممتلكات، وآلات ومعدات
818	901	992	1,070	1,228	موجودات حيوية
12,131	15,249	17,555	19,252	21,307	صافي الموجودات التشغيلية
821	1,335	1,310	1,350	1,009	أصول غير ملموسة - الشهرة
853	244	479	325	198	الاستثمارات والموجودات المالية
6,653	8,237	8,053	8,762	9,344	صافي القروض
43	17	69	157	85	مشتقات مالية
243	287	340	408	472	مكافأة نهاية الخدمة
88	116	118	84	67	صافي الضرائب المؤجلة
6,778	8,171	10,764	11,631	12,618	مجموع حقوق الملكية
13,805	16,829	19,344	21,041	22,586	صافي رأس المال المستثمر
15,656	19,519	23,171	23,949	27,371	إجمالي الموجودات
8,879	11,348	12,407	12,318	14,753	إجمالي الالتزامات
التدفقات النقدية					
2,261	2,736	2,586	3,199	4,932	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
(3,237)	(3,284)	(3,302)	(3,115)	(4,409)	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
1,345	694	2,115	(1,082)	732	التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية
(3,035)	(3,138)	(2,799)	(2,740)	(4,005)	إضافات للممتلكات والآلات
516	512	499	598	599	الأرباح الموزعة
المؤشرات الرئيسية					
14.3%	14.6%	13.4%	13.3%	13.9%	العائد على المبيعات
25.6%	24.2%	24.4%	23.9%	24.2%	هامش الربح قبل الإستهلاك وتكاليف التمويل والزكاة
19.1%	16.9%	16.0%	15.8%	16.4%	هامش الربح التشغيلي
17.7%	20.2%	18.8%	19.0%	19.6%	العائد على حقوق المساهمين
17.7%	19.3%	15.8%	15.0%	15.8%	العائد على مجموع حقوق الملكية
14.2%	12.2%	11.0%	10.7%	11.2%	العائد على صافي الموجودات التشغيلية
98.2%	100.8%	74.8%	75.3%	74.0%	نسبة القروض إلى حقوق الملكية
91.8%	96.8%	143.8%	121.5%	128.1%	نسبة التداول
14.7%	24.3%	13.5%	12.4%	9.4%	معدل نمو الإيرادات
518	500	600	600	690	التوزيعات المقترحة
45.5%	34.7%	39.9%	35.8%	36.0%	نسبة الأرباح الموزعة
230	400	600	600	600	الأسهم المصدرة (مليون)
1.90	2.40	2.48	2.70	3.11	ربحية السهم المخفضة - بالريال *

* تم احتسابها على أساس 600 مليون سهم

من خلال التزامها بمبدأ "التميز في الأداء"، تقود شركة
المراعي مسار نموها وتحصد ثقة المستهلكين

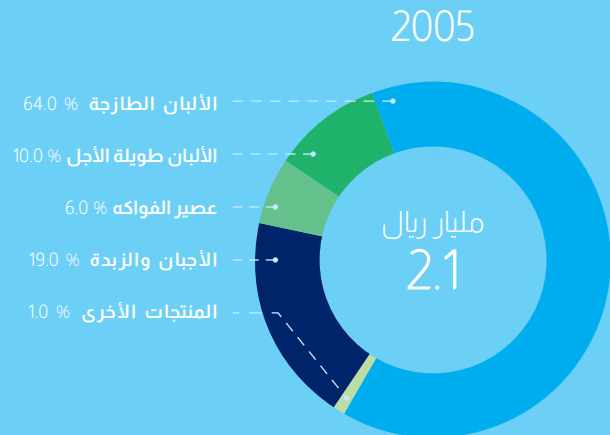
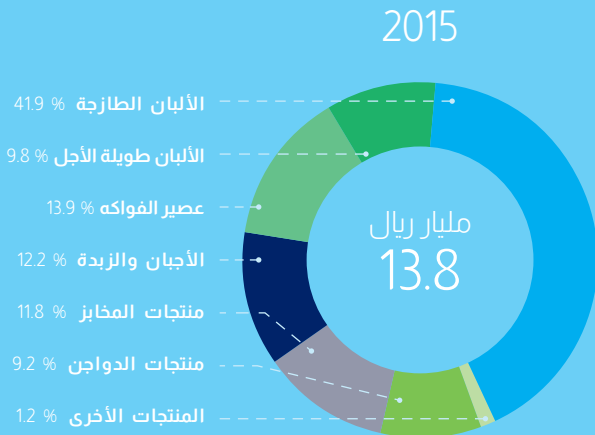
أبرز الإنجازات المالية



المتوسط السنوي لنمو المبيعات 2015 - 2005

18.9%

تنوع المنتجات



لمحة عامة عن استراتيجية الشركة

تعتمد فقط على أجود أنواع الأعلاف.

المستهلك أولاً

تحرص المراعي على التحسين و التطوير المستمر و التنوع في منتجاتها ضمن الفئات المتعددة. كما نلتزم بإجراء أبحاث متناهية الدقة و تطوير المعايير التي تضمن توفير الجودة العالية. وبذلك يضمن المستهلكون في المنطقة بأن منتجاتنا من الألبان و العصائر و المخبوزات و الدواجن و منتجات حليب الأطفال الرضع قد تم تطويرها خصيصاً لتلبي احتياجاتهم على الوجه الأمثل. و تعتمد المراعي دراسات و تحاليل آراء المستهلكين كعامل رئيسي في استراتيجية تطوير منتجاتها.

أعمال التطوير و التوسعة

نلتزم بمواصلة مسيرة النمو من خلال زيادة حضور منتجاتنا في الأسواق الحالية و توسيع نطاق أعمالنا لتشمل كافة أرجاء المنطقة. و من خلال تنفيذ خطتنا الاستراتيجية للعام 2015م، شهدت المراعي نمواً متسارعاً و مستمراً في المبيعات ضمن معظم الفئات، مدعومة بمشروعها المشترك "الشركة الدولية للألبان و العصائر IDJ". و الجدير بالذكر أن التوسع الجغرافي للمراعي منذ إدراجها في السوق المالية السعودية "تداول" في العام 2005م، قد ساهم في تقليل الاعتماد على نسب المبيعات في السوق السعودية، كما أن تنوع المنتجات قد ساهم في تقليل الاعتماد بشكل أساسي على فئة منتجات الألبان.

تتمثل رسالة المراعي في إنتاج أطعمة و مشروبات ذات قيمة غذائية و جودة عالية تثرى حياة المستهلكين كل يوم. و يتألق اسم "المراعي" في منطقة الشرق الأوسط بصفاتها أكبر شركة لإنتاج و توزيع الأطعمة و المشروبات، بالإضافة لكونها الخيار المفضل لدى المستهلكين بما توفره من منتجات فائقة الجودة تليبي احتياجات السوق. و تحافظ الشركة على مكانتها الرائدة في السوق من خلال الاستفادة من آراء المستهلكين في تطوير علاماتها التجارية بشكل مستمر و تقديم منتجات فاخرة و خدمات عالية الجودة.

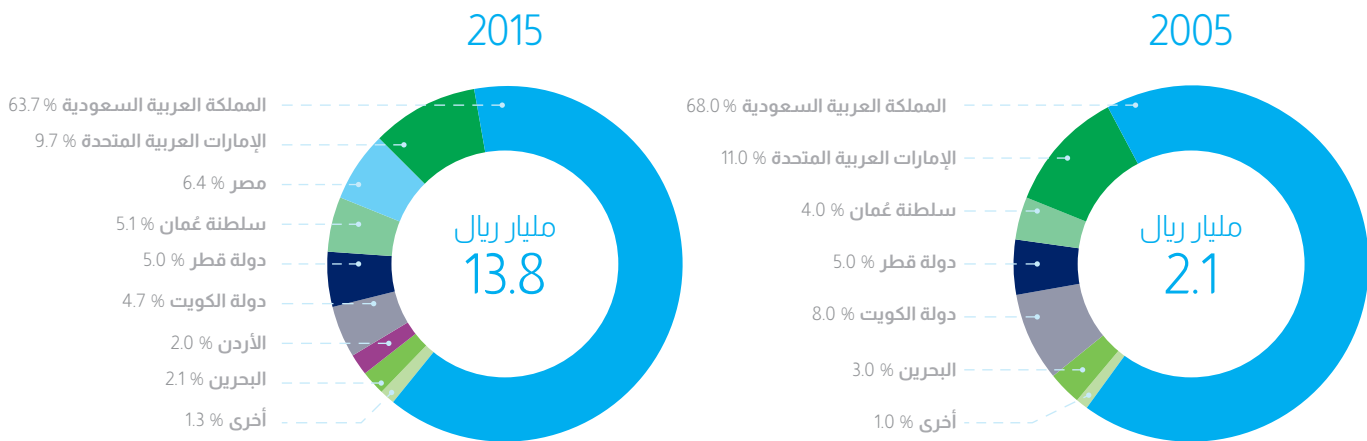
رؤية المراعي 2020

تهدف الخطة الخمسية الاستراتيجية التي أطلقتها المراعي إلى مضاعفة إيراداتها لتصل إلى 25 مليار ريال سعودي بحلول عام 2020م، و إطلاق برنامج استثمارات رأسمالية طموح، تبلغ قيمته 21 مليار ريال سعودي، حيث تم تخصيص مبلغ 10 مليارات ريال سعودي منه لرفع الطاقات و القدرات الإنتاجية في مرافق الإنتاج و التصنيع، و تم تخصيص مبلغ قدره 5 مليارات ريال سعودي للاستثمار في رفع الطاقات و القدرات الإنتاجية في المزارع و 6 مليارات ريال سعودي لمرافق النقل و التوزيع و الإمداد. كما تسعى المراعي للحفاظ على نمو هامش الربح من خلال التجديد و الابتكار و تحقيق الكفاءة الاقتصادية التي تؤدي إلى تخفيض النفقات العامة. و بهدف دعم أهدافنا التتموية، نحرص دائماً على تطوير كفاءتنا في إنجاز الأعمال.

التميز في الأداء

إن تحقيق التكامل الرأسي يتطلب من الشركة التطبيق الصارم لمعاييرها المعتمدة في الجودة بكل دقة و في كل مرحلة من مراحل الأعمال. و تعمل الشركة على توريد أجود أنواع المدخلات من مختلف أرجاء العالم ليتم تصنيعها في أحدث مرافق الإنتاج و التصنيع الكائنة في المملكة العربية السعودية و مصر و الأردن. و تحرص الشركة على الوفاء بالشروط الخاصة بأعلاف الأصول الحيوية من خلال مزارعها الخاصة التي تنتشر في عدد من دول العالم و الإدارة وفقاً لأفضل الممارسات. و هذا يعني أن مزارع المراعي لإنتاج الألبان و تربية الدواجن

التوزيع الجغرافي للمبيعات



المحتويات

نبذة عن شركة المراعي

1	المؤشرات الرئيسية
2	أبرز الإنجازات المالية
3	لمحة عامة عن استراتيجية الشركة
8	نبذة عن شركة المراعي
9	الرؤية والرسالة والقيم
10	عشر سنوات من تاريخ الشركة
12	كلمة رئيس مجلس الإدارة
14	مجلس الإدارة
16	سعي دؤوب للتميز في الأداء
26	انتشار جغرافي متميز

تقرير الإدارة

30	كلمة الرئيس التنفيذي
32	حالة السوق
32	نموذج أعمال متميزة
34	العلامات التجارية وقطاعات الشركة
36	يوم في حياة عائلة برفقة منتجات المراعي
38	الاستثمار في الموارد البشرية
38	الابتكار والتجديد
40	الالتزام تجاه المستهلكين
40	استمرارية الأعمال
40	مستقبل مستدام
42	سعر السهم ومعلومات المساهمين
46	الإنجازات ومؤشرات الأداء

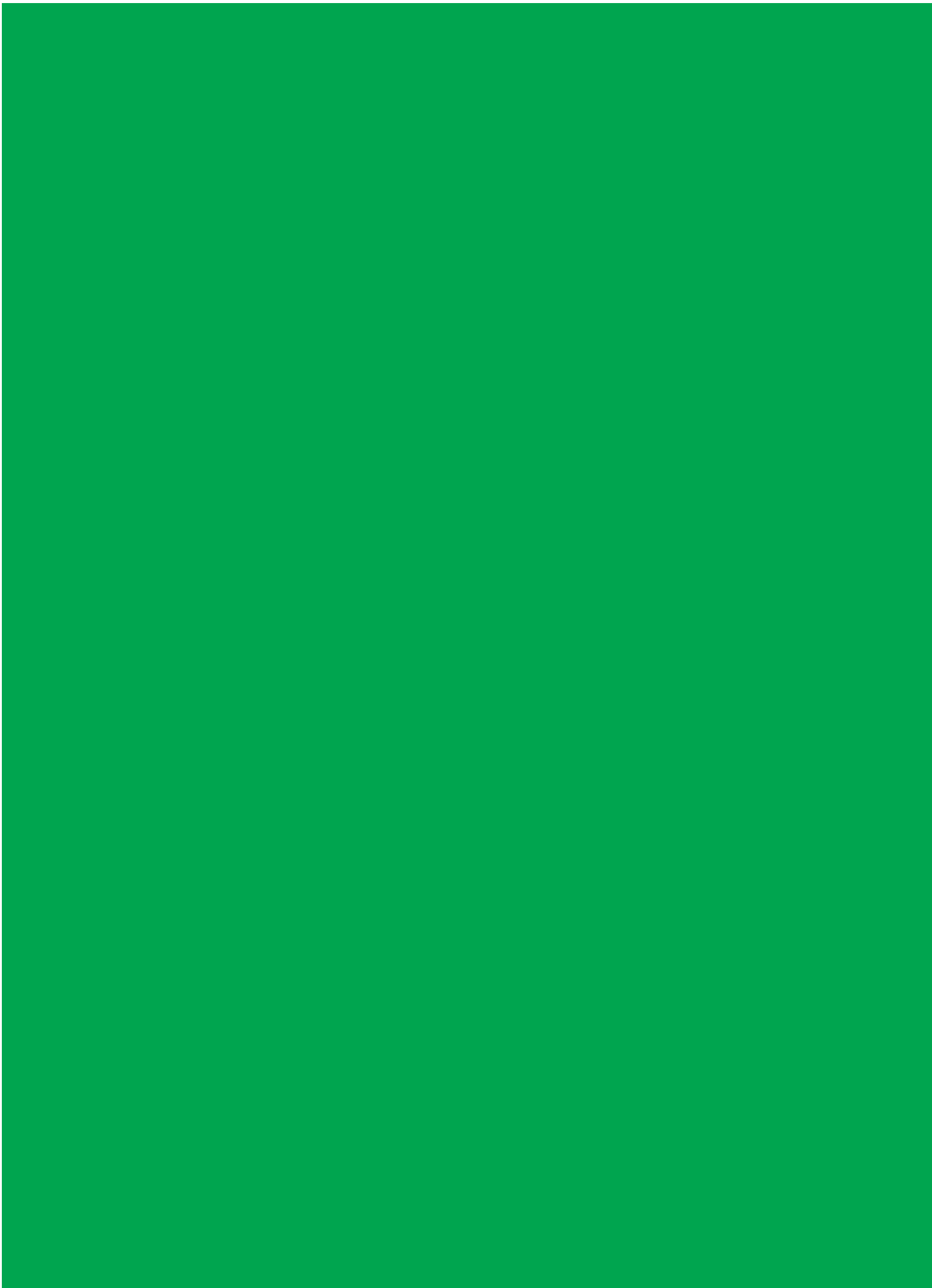
التقرير المالي

50	الأداء المالي
50	قائمة الدخل
57	قائمة التدفقات النقدية
60	قائمة المركز المالي
63	إعلانات الشركة للسوق المالية
64	المخاطر واستمرارية الأعمال
65	مجموعة المراعي
67	التوقعات المستقبلية
68	إعداد القوائم المالية
69	سياسة توزيع الأرباح
71	المدفوعات النظامية والعقوبات والجزاءات
72	نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة
73	حقوق المساهمين والجمعية العامة
74	مجلس الإدارة تكوينه ووظائفه
76	أعضاء مجلس الإدارة
78	ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر
79	ملكية كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر
80	تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة
80	اللجان التابعة لمجلس الإدارة
81	اللجنة التنفيذية
83	لجنة المراجعة والمخاطر
84	نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية
85	لجنة الترشيحات والمكافآت
87	التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة
89	سياسة الإفصاح والشفافية
90	إقرارات مجلس الإدارة
91	التوصيات للجمعية العامة

القوائم المالية الموحدة

94	تقرير مراجعي الحسابات
96	قائمة المركز المالي الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015
97	قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015
98	قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015
99	قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015
100	إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015

نبذة عن شركة المراعي



نبذة عن شركة المراعي

تضم شركة المراعي الأقسام التالية



تأسست شركة المراعي في عام 1977م وتعد حالياً أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً على مستوى العالم، والأكبر في إنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات في المنطقة. يقع المقر الرئيسي لشركة المراعي في مدينة الرياض، وتحتل المرتبة الأولى ضمن تصنيف العلامات التجارية للمواد الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، فضلاً عن ريادة معظم منتجاتها في جميع أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

وبعد أكثر من 38 عاماً من النمو المستمر، تواصل المراعي تقديم منتجات مغذية وصحية للمستهلكين من مختلف الأعمار، مستمدة تقدمها ونموها من المبدأ الراسخ الذي قامت الشركة على أساسه: "جودة تستحق الثقة".

الأنشطة الرئيسية

إضافةً إلى منتجات الألبان عالية الجودة، عملت شركة المراعي على تنويع مجموعة منتجاتها لتتضمن العصائر ومنتجات المخابز والدواجن ومنتجات حليب الأطفال الرضع، وتدرج جميع هذه المنتجات تحت أسماء العلامات التجارية "المراعي" و "لوزين" و "سفن دايز" و "اليوم" و "المراعي نيورالداك".

وتدير المراعي عملياتها بكل نجاح في كل من "الشركة الدولية للألبان والعصائر ID" و "الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية MFI" لتقدم مثلاً بارزاً على نجاح سياستها في التطوير.

واليوم ... يبلغ رأس المال المدفوع لشركة المراعي 6 مليارات ريال سعودي، مقسم إلى 600 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 10 ريال سعودي للسهم الواحد. وقد وصل عدد الأسهم الحرة والمتاحة للتداول في نهاية عام 2015م إلى 189 مليون سهم تقريباً، تمثل ما نسبته 31.5% من إجمالي أسهم الشركة المصدرة. وفي 31 ديسمبر من العام 2015م، بلغت القيمة السوقية لشركة المراعي 46.9 مليار ريال سعودي.

الرؤية والرسالة والقيم

الرؤية

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار المفضل للمستهلكين من خلال ريادتنا في الأسواق المستهدفة وتقديمنا لأطعمة ومشروبات مميزة.

الرسالة

تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية و جودة عالية تثري حياة المستهلكين كل يوم.

القيم

المرونة
التعاون
الشغف
الابتكار
الاحترام
التميز

عشر سنوات من تاريخ الشركة



2010

- المراعي تشرع في إنشاء أحدث مرافق تصنيع منتجات طيب الأطفال الرضع في الشرق الأوسط.

2009

- المراعي تستحوذ على شركة حائل للنتمية الزراعية (هادكو) ودخلت بذلك قطاع الدواجن.

- وفي العام ذاته، المراعي أبرمت شراكتها مع بيبسيكو بهدف إيصال منتجاتها من الألبان و العصائر إلى خارج حدود منطقة الخليج.

- اسم "المراعي" يدخل إلى جانب أربع شركات غذائية من قبل الإعلام العالمي، باعتبارها واحدة من أشهر العلامات التجارية في العالم.

2007

- المراعي تستحوذ على شركة المخايز الغربية، وتدخل قطاع منتجات المخايز للمرة الأولى.

2005

- المراعي تطرح 30 % من رأسمالها البالغ قيمته 750 مليون ريال سعودي و تُدرج على قائمة السوق المالية السعودية "تداول".

- بدأ تداول أسهم المراعي في السوق المالية يوم الأربعاء الموافق 17 أغسطس ضمن قطاع الزراعة والصناعات الغذائية.

وصل سهم المراعي إلى أعلى سعر له في 11 أغسطس 2015 وبلغت قيمته

98.00 ريال سعودي

تضاعف حجم المبيعات بنسبة 543% والدخل الصافي بنسبة 396% منذ إدراج الشركة في السوق في العام 2005



2015

في العام 2015م، أتمت المراعي 10 سنوات كشركة مساهمة عامة مدرجة، محققة النمو المتواصل في الأعمال.

رفعت المراعي رأسمالها المُصدر ست مرات خلال السنوات العشر الماضية، من 750 مليون ريال سعودي في العام 2005م وصولاً إلى مبلغ 6 مليارات ريال سعودي اليوم بتمويل ذاتي.

أقرت المراعي في العام 2015م، برنامج استثمارات رأسمالية لمدة خمس سنوات بقيمة 21 مليار ريال سعودي بهدف زيادة مبيعاتها إلى 25 مليار ريال سعودي بحلول العام 2020م.

2014

المراعي تكمل استثماراتها الاستراتيجية في قطاع الدواجن.

الشركة الدولية للألبان والعصائر IDJ تعلن عن خططها الاستثمارية في توسيع أعمالها في السوق المصرية.

المراعي تستحوذ على شركة IPNC بالكامل.

2013

الاستثمار في تأسيس 33 من شركة "المزارعون المتحدون" والتي قامت بالاستحواذ على "كوتنينتال فارمرز جروب بي إل سي"، الشركة المالكة للمزارع في أوكرانيا وبولندا. وفي العام ذاته، استحوذت المراعي على المزارع في أريزونا وكاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية بهدف ضمان توفير معظم احتياجاتها من الأعلاف من خارج السعودية.

بدء عمليات الإنتاج التجاري الجزئي في مرافق إنتاج وتصنيع الدواجن في مدينة حائل السعودية.

2011

المراعي تحقق قفزة نوعية في استراتيجيتها التوسعية لضمان توفير إمدادات الأعلاف من خلال الاستحواذ على شركة فونديو موتني للأعمال لزراعية في الأرجنتين.

عامٌ آخر من الأداء القوي يُضاف إلى سجل المراعي

المسار الاستراتيجي

شهد العام 2015م، تحقيق نمو متوازن شمل كافة قطاعات الأعمال الرئيسية والمناطق الجغرافية والعملاء، وأغلب فئات المنتجات، وقليل ذلك من مخاطر التعرض لتقلبات الأسواق.

وتظهر خطة العام المقبل توجهاً قوياً للحفاظ على النمو في كافة الأسواق النشطة وحماية الشركة من الاضطرابات الاجتماعية والاقتصادية في المنطقة. وهنا أُؤكد على ضرورة التزامنا الكبير بأولويات خطتنا الاستراتيجية. فإن أردنا تحقيق أهدافنا المرجوة والأداء الذي نطمح إليه فلا بد لنا من التركيز على جودة منتجاتنا وخدماتنا بشكل مستمر؛ التميز في تقديم قيمة مضافة إلى المستهلك؛ ورصد الاستثمارات دعماً لأهم الأسواق بالإضافة إلى دراسة فرص توفير التكلفة وزيادة الفعالية.

يسرني اليوم أن أعلن لكم بأن المراعي واصلت خلال العام 2015م التزامها بتطبيق إجراءات الصحة والسلامة والأمان والبيئة (HSSE) ونجحت بتطبيق أحدث العمليات المبتكرة بدعم من فريق العمل الذي يتمتع بكامل الإخلاص والمهنية. وتم تسليط الضوء مجدداً خلال هذا العام على أهمية استمرارية أعمال الشركة، مع التأكيد على استعداد الشركة لمواجهة أي مخاطر أو طوارئ محتملة.

حوكمة الشركة

واصل مجلس إدارة شركة المراعي أداء واجباته خلال عام 2015م دون حدوث أي تغيير من حيث الأعضاء، وضمن بذلك إدارة عمليات الشركة وفق أفضل أساليب حوكمة الشركات التي تتبناها المراعي.

ولقد كان لأداء مجلس الإدارة دوراً محورياً في قيادة التوجه الاستراتيجي للشركة ووضع الخطط الاستثمارية ودعم خطى النمو الراسخ. كما واصلت الشركة التزامها بأحدث القوانين والأنظمة المطبقة في الشركات المساهمة العامة في المملكة العربية السعودية.



أصالة عن نفسي ونيابة عن أعضاء مجلس إدارة شركتكم الموقر، يسرني أن قدم لكم التقرير السنوي للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2015م.

البيئة الاقتصادية

بذلت الشركة جهوداً استثنائية للحفاظ على قوة أدائها خلال السنوات الحالية. ويتوفيق من الله عز وجل، نجحتنا في تحقيق الأهداف الموضوععة لعام 2015م، والتي تتسجم مع خطتنا الاستراتيجية طويلة الأمد الهادفة إلى مضاعفة المبيعات بحلول عام 2020م بمشيئة الله، من خلال إطلاق برنامج استثمار رأسمالي بقيمة 21 مليار ريال سعودي.

”نجحنا في تحقيق الأهداف الموضوعة لعام 2015م، والتي تتسجم مع خطتنا الاستراتيجية طويلة الأمد الهادفة إلى مضاعفة المبيعات بحلول عام 2020م“

إيجاد قيمة لُملاك الشركة

وصلت القيمة السوقية للشركة إلى 46.9 مليار ريال سعودي في 31 ديسمبر 2015م، أي بزيادة مقدارها 2.6% مقارنة بالعام الماضي المنتهي في 31 ديسمبر 2014م، في حين أن مؤشر السوق ”تداول“ قد تراجع بنسبة 17.1% خلال الفترة ذاتها. وشهد العام الماضي تحسناً طفيفاً في سعر سهم الشركة السوقي حيث وصل إلى 78.24 ريال سعودي في 31 ديسمبر 2015م. وقد لقي هذا الأداء لسعر السهم السوقي استحساناً من قبل أبرز المستثمرين في الشركة سواء كانوا مؤسسات أو أفراد في ظل التقلبات الحادة التي شهدتها السوق.

ونتيجةً لتحقيق هذا الأداء القوي ومئاته المركز المالي للشركة، فقد رفع مجلس إدارة شركتكم توصيته إلى الجمعية العامة المزمع عقدها في 3 أبريل 2016م بتوزيع أرباح نقدية تبلغ قيمتها 690 مليون ريال سعودي أي 1.15 ريال سعودي لكل سهم، أي بما يعادل 36.0% من صافي دخل المراعي لعام 2015م وذلك بزيادة ملحوظة عن العام السابق تبلغ 15.0%.

وتجدر الإشارة إلى أنه منذ إدراج شركة المراعي في السوق المالية السعودية ”تداول“ في العام 2005م بلغت نسبة العائد لحملة الأسهم، أي التوزيعات النقدية المدفوعة لحملة الأسهم والارتفاع في السعر السوقي للسهم، 19.0% سنوياً حتى 31 ديسمبر من العام 2015م.

ومن ناحية أخرى، فإن مجلس الإدارة قد أوصى أثناء انعقاد اجتماعه في شهر ديسمبر من عام 2015م بزيادة قيمة رأس المال المُصدر للشركة إلى ثمانية مليارات ريال، وذلك عن طريق منح سهم مجاني مقابل كل ثلاثة أسهم مملوكة، بهدف ملائمة رأسمال الشركة لأصولها ودعماً لبرنامج الاستثمار الرأسمالي الطموح الذي تم الإعلان عنه في مايو 2015م. وبذلك ستحظى الشركة بوضع مالي أقوى لمواصلة تحقيق النمو المستدام في جميع قطاعات التشغيل الرئيسية ومناطق التواجد الجغرافي، إضافة إلى رفع كفاءة التشغيل واستغلال الموارد المتاحة لتحسين نتائج العمليات والمركز المالي، والمساهمة في إيجاد فرص العمل المناسبة والجاذبة للأيدي العاملة الوطنية.

احترام وتقدير جميع الأطراف

يسرني اليوم نيابة عن أعضاء مجلس الإدارة توجيه كامل الشكر والامتنان إلى الإدارة التنفيذية وطاقم العمل في شركة المراعي تقديراً للجهود المبذولة في تنفيذ الأعمال اليومية بما يضمن وفاء الشركة بوعودها لجميع الأطراف. وفي ظل حالة عدم الاستقرار التي تشهدها المنطقة، نحن على أتم الثقة أن نماذج الأعمال التي تبنينا وقوة فريقنا الإداري، وأطقم العمل، إضافة إلى التزامنا الصارم بالجودة ستؤدي مجتمعة إلى الاستمرار في تحقيق النجاح المتواصل بمشيئة الله.

كما أتوجه بالشكر الخاص إلى سعادة الأستاذ/ عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا الذي استقال من منصبه كعضو منتدب للشركة في يونيو 2015م بعد أن أدى المهام الموكلة إليه منذ العام 1997م بكل اقتدار وتفاني. كما أنني على يقين بأن الأستاذ/ عبدالرحمن ومن خلال بقائه كعضو في مجلس الإدارة، سيواصل دعم نجاحات الشركة المستقبلية.

وختاماً، أود أن أتوجه بالشكر إلى كافة مساهمينا الكرام على منحنا هذه الثقة ودعمهم المستمر لنا، من أجل تنفيذ مهمتنا في تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثرى حياة المستهلكين كل يوم.

سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

مجلس الإدارة

سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة



لشركة أسمنت اليمامة، ويملك كلاً من مؤسسة نونفا الجزيرة، ومؤسسة أشبال العرب، ومؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية.

يذكر أيضاً أن سمو الأمير سلطان عضو في مجلس أمناء كل من مؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، ونادي الفروسية، وجمعية الخريجين في معهد العاصمة النموذجي، وجمعية البر الخيرية، ومنح سموه الرئاسة الفخرية لكل من جمعية القلب السعودية والجمعية السعودية لرعاية ضغط الدم.

يحمل سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

أسس سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة المراعي عام 1977م كشركة متخصصة في قطاع منتجات الألبان، كما أن له العديد من الاستثمارات منها شركة أسمنت اليمامة، التي تأسست في عام 1961م، وشركة الدرع العربي للتأمين. وسموه أحد مؤسسي الشركة السعودية اليمانية للإسمنت (اليمن)، وشركة الفارابي للبتروكيماويات، وشركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين السعودية)، وشركة جسور القابضة (عضو في سويكوروب)، وشركة أراسكو، ومصرف السلام (البحرين)، وبنك أركابيتا (البحرين)، وشركة دانة غاز (الإمارات)، وشركة آي بي سي (لبنان)، والشركة الكويتية الصينية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية السودانية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية الأردنية القابضة (الكويت)، والشركة الأولى للتعليم (الكويت)، وشركة مدارس المملكة.

وإلى جانب منصبه رئيساً لمجلس إدارة شركة المراعي، يتأخر سموه مجلس إدارة كل من الاتحاد العربي للإسمنت ومواد البناء، وشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني. ويشغل أيضاً منصب العضو المنتدب

المهندس ناصر بن محمد المطوع
عضو مجلس الإدارة



هو رئيس مجلس إدارة مجموعة سممامه القابضة ويشغل عضوية مجلس إدارة كل من مؤسسة الجزيرة للصحافة والنشر، وشركة الاستثمارات التقنية، وشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني. وهو أيضاً مؤسس ورئيس مجلس إدارة جمعية الإعاقة الحركية للكبار وعضو نشط في ثلاث عشرة جمعية خيرية أخرى. شغل المهندس المطوع مناصب عديدة في القطاعين العام والخاص منذ عام 1980م، وهو يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ماركيت في الولايات المتحدة الأمريكية.

سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
عضو مجلس الإدارة



يتأخر سمو الأمير نايف مجلس إدارة كل من شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين السعودية) ومؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية ومؤسسة أشبال العرب. وهو عضو في مجلس إدارة كل من شركة أسمنت اليمامة وفارابي الخليج للبتروكيماويات والشركة الكويتية الصينية القابضة وشركة ترابط للاستثمار والتنمية وشركة زهور الريف. تخرج سمو الأمير نايف من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

**المهندس موسى بن عمران
العمران**
عضو مجلس الإدارة



يشغل المهندس موسى العمران عضوية مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي. وهو عضو نشط في جمعية المديرين الشباب. يحمل المهندس موسى العمران شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سانت إدوارد بالولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى شهادة الدبلوم في علوم وتقنية المخازن من معهد بيتسبيرغ بالولايات المتحدة الأمريكية.

**السيد إبراهيم بن محمد
العيسى**
عضو مجلس الإدارة



يشغل عضوية مجالس إدارة كل من البنك السعودي الفرنسي، ومجموعة صافولا، وشركة أسمنت ينبع، وشركة جدة للتنمية والتطوير العمراني، وشركة أم القرى. وقد شغل سابقاً رئاسة مجلس إدارة شركة طيبة القابضة وعضوية المجلس البلدي لمحافظة جدة وعضوية مجلس إدارة هيئة الطيران المدني. وهو حاصل على شهادة في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان بولاية كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية.

**السيد عبد الرحمن بن عبد العزيز
المهنا**
عضو مجلس الإدارة



يشغل المهنا عضوية مجلس إدارة كل من بنك أركابيتا (البحرين) وشركة أراسكو، ومؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، ويشغل أيضاً عضوية اللجنة الوطنية للتنوع الأحيائي. كما عمل السيد عبد الرحمن المهنا كعضو منتدب لشركة المراعي في الفترة من 1997م وحتى منتصف عام 2015م. تخرج السيد عبد الرحمن المهنا من قسم الاقتصاد الزراعي في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

**معالي المهندس عبد الله بن محمد
نور رحيمي**
عضو مجلس الإدارة



انضم معالي المهندس عبد الله محمد نور رحيمي إلى مجلس إدارة شركة المراعي في سبتمبر 2014م، ويشغل معاليه منصب العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لمجموعة صافولا بالإضافة إلى عضوية عدد من الشركات التابعة للمجموعة، وكذلك عضوية ورئاسة مجلس إدارة شركة مدينة المعرفة.

شغل المهندس رحيمي سابقاً منصب مساعد مدير عام الصندوق السعودي للتنمية الصناعية، وتم تعيينه بموجب مرسوم ملكي في عام 2003م رئيساً للهيئة العامة للطيران المدني، كما شغل المهندس عبد الله رحيمي عضوية العديد من مجالس إدارات شركات في القطاعات (الصناعية/ البنكية/ التأمين/ النقل الجوي)، ويحمل معاليه شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية، وعقب ذلك أكمل برنامج الاعتمادات المالية الخاصة ببنك مانهاتن لمدة عامين بأمريكا (والذي يحمل حالياً اسم جي بي مرغان شيز بانك المحدودة).

**السيد سليمان بن عبد القادر
المهيدب**
عضو مجلس الإدارة



يت رأس السيد سليمان بن عبد القادر المهيدب مجلس إدارة كل من مجموعة شركات عبد القادر المهيدب وأولاده، ومجموعة صافولا، وشركة الشرق الأوسط لصناعة وإنتاج الورق (MEPCO)، وشركة رافال للتطوير العقاري والشركة الأولى للتطوير العقاري. كما يشغل عضوية مجالس إدارة كل من البنك السعودي البريطاني (ساب)، وشركة التصنيع الوطنية (التصنيع)، والشركة العربية لتنمية المياه والطاقة (ACWA Power).

**د. إبراهيم بن حسن
المدهون**
عضو مجلس الإدارة



يشغل د. إبراهيم المدهون عضوية مجلس إدارة شركة المراعي، بالإضافة إلى كل من شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، وشركة هرفي للخدمات الغذائية، ومجموعة فتيحي القابضة، ومجموعة العبيكان للاستثمار. يحمل د. المدهون شهادة الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا الأمريكية.

سعي دؤوب للتميز في الأداء

المنتجات الغذائية. يتم بعدها نقل المنتجات الجاهزة عبر أسطول النقل والإمداد التابع للمراعي لتصل إلى مراكز التوزيع في المنطقة ويتم تسليمها إلى شبكة تضم أكثر من 100,000 منفذ بيع. وبفضل العناية بأدق التفاصيل والالتزام بأعلى معايير الجودة، تثق العائلات اليوم بعلامتنا التجارية وتبحث عن منتجاتنا على رفوف المتاجر.

يتألق اسم المراعي في منطقة الشرق الأوسط بوصفها أكبر شركة في إنتاج وتوزيع الأطعمة والعصائر. ومن خلال شبكة واسعة النطاق من الموزعين، تصل منتجات المراعي إلى ملايين العائلات في المنطقة وحظيت هذه العلامة بثقة ربوات البيوت من خلال التزامها المستمر بتوفير أعلى معايير الجودة والإدارة الفعالة لسلسلة التوريد العالمية. تسعى شركة المراعي بشكل دائم إلى تحقيق التكامل الرأسي بهدف حماية سلسلة التوريد دون الحياذ عن أعلى معايير الجودة.

يحظى المستهلك بمكانة خاصة في سلسلة توريد منتجاتنا التي تسعى لتلبية احتياجاته وتحقق نمو الأعمال. وتوضح الدائرة التالية سلسلة توريد المراعي على أرض الواقع. كما تظهر اهتمامنا بتحقيق "التميز في الأداء" عبر أربع مراحل. تقود آراء المستهلكين عملية تطوير منتجاتنا لضمان توفير كل ما يلبي حاجة العائلات في المنطقة.

وتحرص المراعي على متابعة أعمال سلسلة التوريد واسعة النطاق وخطوط الإنتاج منذ بدء عمليات شحن المدخلات من مقر الموردين وحتى الوصول إلى أرفف البيع في المتاجر. ومن خلال توريد المكونات الغذائية من كافة أرجاء العالم، يتم شحن المدخلات إلى مناطق تغطي كامل المملكة العربية السعودية لتدخل بعدها إلى أرفق مرافق تصنيع



تسليم الأعلاف والمكونات إلى المملكة العربية السعودية

تقنيات متطورة وكفاءة عالية في الإنتاج والتوزيع

دول مجلس التعاون الخليجي
توزيع المنتجات في المنطقة

المستهلك

توزيع المنتجات في المنطقة



تسليم الأعلاف والمكونات إلى المملكة العربية السعودية

الخطوة 1



تلتزم المراعي بهدفها المتمثل في الوفاء بكافة شروط استيراد الأعلاف. كما تتم زراعة وحصد الأعلاف الخاصة بمزارع الألبان والدواجن في دول مختلفة من العالم سواء عن طريق شركائنا التابعة أو من خلال الاستعانة بمزارع تابعة لطرف ثالث. وتضمن معاييرنا في الجودة توريد أجود أنواع الأعلاف إلى قطعان المراعي. يتم شحن الأعلاف عبر الموانئ والمطارات في المملكة العربية السعودية ويتولى بعدها أسطول النقل والإمداد تنفيذ المهمة على أكمل وجه.

تقوم مرافق الإنتاج والتصنيع التابعة لنا في الخرج وجدة وحائل بمعالجة مدخلات الإنتاج الموردة من أسواق عالمية مختلفة تتضمن الصين والولايات المتحدة الأمريكية والبرازيل وإسبانيا والبرتغال وألمانيا والهند وأستراليا ونيوزيلندا وعند وصولها إلى المملكة العربية السعودية، يتم نقل مدخلات الإنتاج عبر أسطول المراعي إلى المصانع حيث تبدأ مراحل الإنتاج.

ميناء الدمام، المملكة العربية السعودية

100 %
الأعلاف المستوردة بطول
يناير 2019م



تقنيات متطورة وكفاءة عالية في الإنتاج والتصنيع

إن تطبيق أفضل ممارسات الصحة والسلامة في كافة مرافق الإنتاج والتصنيع يضمن لنا الحفاظ على صحة طاقم العمل، في حين نتمكن من خلال الالتزام الصارم بأعلى معايير الجودة من توفير منتجات غذائية فاخرة وصحية. هذا ويتم تنويع مجموعة واسعة من المنتجات تلبيةً لآراء المستهلكين بهدف تحقيق مختلف الرغبات والأذواق في المنطقة.

تجمع مرافق الإنتاج والتصنيع لدى شركة المراعي بين أحدث التقنيات المتطورة وأعلى القدرات الإنتاجية للأطعمة والعصائر في منطقة الشرق الأوسط بأسرها. تقوم شركة المراعي بإدخال التحسينات المستمرة على مرافقها بهدف زيادة الكفاءة وتوجيه القدرة الإنتاجية بما يلبي الطلب المتزايد للمستهلكين. ولقد أدت ممارسات التطوير المستمرة هذه إلى تخفيض استهلاك المياه والكهرباء وساهمت في تعزيز جهودنا الرامية لتصبح الشركة أكثر استدامة.



أكثر من
10,000
اختبار للجودة ينفذ يومياً



تقنيات متطورة وكفاءة عالية في الإنتاج والتصنيع

تسليم الأعلاف والمكونات إلى المملكة العربية السعودية

تسليم المنتجات إلى منافذ البيع في دول مجلس التعاون الخليجي

توزيع المنتجات في المناطق



توزيع المنتجات في المنطقة

الخطوة 3



تمتلك المراعي أكبر قسم للنقل والتوزيع في منطقة الشرق الأوسط. ومن خلال التحكم الكامل بشبكة التوزيع، تتمكن الشركة من تطوير كفاءتها الاقتصادية وضبط معايير الجودة. إن إدارة سلسلة التوزيع للمنتجات الباردة بكل فاعلية تضمن وصول منتجاتنا إلى منافذ التجزئة والمستهلكين بأفضل حالة.

والجدير بالذكر أن أنظمتنا المتطورة الخاصة بمراقبة تحركات الأسطول على شبكة الطرق وأنظمة التواصل عن بعد ساهمت بدور كبير في تطوير إدارة شبكة النقل والتوزيع وتتبع المركبات على الطرقات في دول مجلس التعاون الخليجي. نلتزم بتوفير كل ما يضمن سلامة السائقين والمستخدمين الآخرين للطرق ونسعى دائماً إلى اتخاذ الخطوات المناسبة بهدف توفير متطلبات السلامة أثناء النقل. وتبذل الشركة جهوداً لا مثيل لها لضبط متوسط درجة الحرارة وتسليم المنتجات في الوقت المحدد بنسبة 99%. وهو أمر غير مسبوق في منطقة الشرق الأوسط.

تمتلك المراعي أكثر من
8,000
مركبة



تسليم المنتجات إلى منافذ البيع في دول مجلس التعاون الخليجي

الخطوة 4



تعكس شبكة منافذ بيع منتجات المراعي المتزايدة الثقة الكبيرة التي تتحلّى بها الشركة لدى المستهلكين. وتحرص المراعي كل الحرص على تأسيس وتوطيد علاقاتها مع تجار التجزئة في المنطقة بهدف تطوير مجموعتها المختارة من المنتجات تلبية لرغبات كافة المستهلكين.

تلقي منتجات المراعي رواجاً كبيراً لدى المستهلكين في منافذ البيع. وتقوم الشركة بتركيب الرفوف والمبردات وإدارتها بنفسها لضمان جودة وسلامة تخزين المنتجات. كذلك تعمل المراعي على تطوير المنتجات بشكل مستمر وتحسين أعمال التعبئة والتغليف بما يعزز مستويات رضا العملاء؛ فنحن نهتم بتجربة المستهلكين وأرائهم التي تمكننا من تحقيق أهدافنا المتمثلة في إثراء حياة الملايين من الأشخاص في العالم كل يوم.

أكثر من
650
منتجاً موزعاً على 6 فئات



انتشار جغرافي متميز

شبكة التوريد العالمية

نستورد الأعلاف ومكونات المنتجات من أشهر الموردين الموثوقين في العالم.



الإمارات العربية
سلطنة عمان

- | | |
|-------------------------------------|---|
| أعلى 10 دول مزودة الأعلاف الأرجنتين | أعلى 16 دولة مزودة لمدخلات الإنتاج النمسا |
| بلجيكا | الصين |
| ألمانيا | الدانمارك |
| اليونان | مصر |
| إيرلندا | ألمانيا |
| هولندا | اليونان |
| إسبانيا | الهند |
| سويسرا | اندونيسيا |
| الولايات المتحدة الأمريكية | إيرلندا |
| الإمارات العربية المتحدة | إيطاليا |
| | الأردن |
| | البرتغال |
| | إسبانيا |
| | الإمارات العربية المتحدة |
| | أستراليا |
| | نيوزيلندا |

شبكة توزيع المراعي في كافة أرجاء منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

تعود ملكية مراكز التوزيع المنتشرة في المنطقة بالكامل لشركة المراعي وهذا ما يضمن تسليم منتجاتنا في الوقت المحدد وبالحالة الأمثل..



تقرير الإدارة



الالتزام المستمر باستراتيجية النمو والمضي قدماً لتحقيق نجاحات الغد

وبفضل مكانتها الرائدة في السوق، تواصل المراعي التركيز على عدد من أبرز التوجهات بما يضمن تحقيق أداء قوي لها. ونجحت الشركة في الحفاظ على مرتبة الصدارة في أبرز القطاعات الرئيسية والتي تتضمن الألبان والعصائر والمخابز. كما تم تحقيق نمو قوي في كافة مجالات العمل ما أدى إلى زيادة الربحية. وشهد قطاع الدواجن تطوراً ملحوظاً في الأداء التشغيلي أدى إلى تخفيض الخسائر المتكبدة خلال العام الماضي إلى النصف تقريباً. ومن المتوقع أن يواصل هذا القطاع طريقه نحو تحقيق العوائد الإيجابية عام 2016م. وبالنسبة لأداء مشروعنا المشترك "الشركة الدولية للألبان والعصائر IDJ"، فقد حققت التعادل للمرة الأولى في عام 2015م والفضل الأكبر يعود إلى النجاح اللافت الذي حققته شركتنا في السوق المصري. وجاءت خسائر منتجات دليب الأطفال الرضع لتتماشى مع خطة التطوير طويلة الأجل لهذا القطاع، ومن المنتظر أن يحقق هذا القطاع العوائد الإيجابية عام 2018م بعد زيادة حصتنا في السوق. وانسجاماً مع أهدافنا الاستراتيجية، واصلت شركة المراعي زيادة كميات الأعلاف المستوردة من مزارعنا خارج المملكة.



الطريق نحو العام 2020

احتلت استراتيجية المراعي 2020م محط اهتمام الشركة في هذا العام بعد أن تم الإعلان عنها بالتزامن مع استلامى لمهام الرئيس التنفيذي للشركة أواخر يناير. كما أن العام قد أضاف محطات بارزة إلى سجل نجاحات المراعي معبراً عن التزامنا الكبير بتحقيق التميز في الأداء.

وبالتماشي مع استراتيجية الشركة، ستواصل المراعي مهمتها في الحفاظ على جودة الأداء في كافة جوانب العمل، وتعزيز قوة المنتجات الرئيسية؛ لتحقيق عوائد تفوق تكلفة رأس المال المستثمر والمخصص لاستثمار الفئات الجديدة؛ بالإضافة إلى تحقيق الاكتفاء الذاتي من احتياجات الأعلاف المستوردة.

الأداء التشغيلي

مع استمرارية تحقيق النمو، والظروف المواتية في تكلفة مدخلات الإنتاج والتركيز على الكفاءة التشغيلية، ارتفع صافي الدخل ليصل إلى 1,916 مليون ريال سعودي، محققاً بذلك ارتفاعاً تبلغ نسبته 14.4% مقارنة بالعام الماضي، كما أن ذلك قد أتى بالتزامن مع تحقيق تدفقات نقدية حرة تبلغ قيمتها 523 مليون ريال سعودي.

كما شهد العام 2015م، تسوية كامل المطالبة التأمينية الخاصة بشركة المخازن الغربية التابعة للمراعي بما يتماشى مع وثائق التغطية التأمينية. ومن المقرر أن يتم تخصيص استثمارات جديدة لقطاع المخابز بالمنطقة الغربية بهدف استعادة مكانتنا الرائدة في السوق خلال عام 2016م.

نمو المبيعات

أعلنت شركة المراعي عن ارتفاع جيد وملموس في حجم مبيعاتها ضمن أغلب فئات منتجاتها ومناطق تواجدها الجغرافي. فقد بلغت مبيعات هذا العام 13,795 مليون ريال سعودي وذلك في ارتفاع تبلغ نسبته 9.4% عن العام 2014م.

حيث وصلت مبيعات قطاع الألبان والعصائر إلى 10,741 مليون ريال سعودي أي بارتفاع تبلغ نسبته 8.5% عن العام 2014م، والفضل يعود إلى التسويق المبتكر والموجه مباشرة إلى المستهلكين، والذي نجح في زيادة حصتنا السوقية في دول مجلس التعاون الخليجي. كما وصلت مبيعات قطاع المخابز إلى 1,626 مليون ريال، مسجلة بذلك ارتفاعاً بنسبة 6.1% عن العام 2014م على الرغم من محدودية القدرة الإنتاجية عقب حدوث حريق جدة العام الماضي. وسجلت مبيعات قطاع

لقد نجحنا كفريق عمل واحد في تحقيق أداء ناجح خلال هذا العام أيضاً، وما كنا لنحقق ذلك لولا التزامنا الشديد بمبدأ "جودة تستحق الثقة".

الاستثمار في الموارد البشرية

في عام 2015م، قامت اللجنة التنفيذية بمراجعة خطة التعويضات المتبعة وأبرز جوانب بيئة العمل في شركة المراعي. كما شهد العام 2015م تحسين خطة الحوافز قصيرة الأجل وكذلك برنامج إمتلاك الموظفين أسهم الشركة، والذي يهدف إلى التعرف على الأداء الفردي وتقييمه بشكل أفضل وليكون دافعاً لإضافة قيمة على المدى البعيد.

كما تم إطلاق برنامج استثمار في الموارد البشرية بهدف تحديد وتطوير أبرز 200 مدير في الشركة، وذلك من أجل تطوير أدائهم وتنمية معرفتهم ومهاراتهم على اعتبار أنهم قادة المستقبل. وتتعلق هذه المبادرة بدعم من برنامج التدريب المهني للخريجين الجدد (GPT) والتأكيد على التزامنا بتطوير مستقبل الموظفين في شركتنا.

وأتوجه بالشكر نيابةً عن اللجنة التنفيذية إلى كل موظفي المراعي، وإلى كل من ساهم في تقديم أفكار ومهارات وأظهر حماساً منقطع النظير لتطوير شركتنا. لقد نجحنا كفريق عمل واحد في تحقيق أداء ناجح خلال هذا العام أيضاً وما كنا لنحقق ذلك لولا التزامنا المطلق بمبدأ "جودة تستحق الثقة". أشعر بكامل الفخر إزاء العمل جنباً إلى جنب مع جميع الأطراف في هذه الشركة بهدف تلبية توقعات المستهلكين من حيث الجودة والقيمة.

جورجيس شوردرت الرئيس التنفيذي

الدواجن ارتفاعاً ملحوظاً حيث وصلت إلى 1,262 مليون ريال سعودي، وذلك بارتفاع تبلغ نسبته 23.4% عن العام الماضي عن طريق محافظة المراعي على صدارة سوق الدواجن الطازجة. وحصدت النشاطات الأخرى للشركة مبيعات بمبلغ 166 مليون ريال سعودي، مسجلة زيادة بمقدار 11.9% عن العام 2014م بعد أن حققت منتجات طيب الأطفال الرضع زيادة ملحوظة في نسبة المبيعات.

التميز في الأداء

تقدم الشركة خدماتها بشكل يومي لما يقارب 100,000 منفذ بيع في المنطقة، لتؤكد التزامها في تحقيق التميز في الأداء في كل مرحلة من مراحل العمل. كما تستند خدماتنا المقدمة إلى أرقى المقاييس العالمية ونقوم يومياً بمراقبة جودة منتجاتنا ومطابقتها لمعايير السلامة التي تحتل أولوية عالية في السجل التاريخي لشركتنا.

وانسجاماً مع معدل الاستثمارات السنوية الواردة في الخطة الإستراتيجية التي أعلنتها الشركة، فقد تم ضخ مبلغ 4,005 مليون ريال سعودي في استثمارات رأسمالية جديدة في عام 2015م. وقد حُصصت معظم هذه الاستثمارات لرفع القدرات الإنتاجية والتصنيعية والتوزيعية في المزارع ومرافق الإنتاج والتصنيع والتوزيع في المملكة العربية السعودية وخارجها.

وساهم وجود التكامل المخطط في نماذج الأعمال في ضمان تحقيق زيادة ثابتة ومستمرة في كفاءة التوريد والإنتاج ونطاق التوزيع، مما مكن الشركة من ضخ المزيد من المنتجات بتكلفة حدية أقل للمنتج الواحد. وبفضل التطور الملموس في طرق نقل وتوزيع المنتجات إلى الأسواق، حظيت منتجاتنا بتواجد أكبر على الأرفف وبدأت تجذب أنظار عدد أكبر من المستهلكين لاسيما بعد إطلاق المزيد من الحملات الترويجية. نجحت المراعي في إطلاق 15 منتجاً جديداً خلال هذا العام، وقد حققت جميعها نجاحاً ملحوظاً. والجدير بالذكر أن الطلب على قطع الساندويتش "سكويرز" ولفائف الساندويتش والساندويتش المحشو بكريم الجبن فاق كل التوقعات.

لا شك أن دخول قطاعات جديدة بشكل تدريجي والتحكم الكامل بالموارد ومراقبة النتائج عن كثب سيسهم في قيادة توجه أداء الشركة. ويسرني اليوم أن أرى العمل يسير في قطاع المخابز والدواجن ومنتجات طيب الأطفال الرضع على نفس نماذج الأعمال في قطاعات المراعي الأخرى.

صمم نموذج أعمال المراعي خصيصاً للحفاظ على "التميز في الأداء" والالتزام بتوفير أعلى معايير الجودة، ويلعب التخطيط المدروس والفاعل دوراً حيوياً في ضمان تنفيذ أعمالنا بكل كفاءة. وتعتمد الأعمال على هيكلية تفود الموظفين في كافة القطاعات نحو الالتزام بالاستراتيجيات والأهداف واستخدام الموارد المتاحة بالشكل الأمثل.

وبصفتنا شركة متخصصة في إنتاج وتوزيع أجود أنواع الأطعمة والمشروبات، تشكل العمليات المتبعة في كل قطاع ركيزة أساسية لتحقيق التميز في الإجراءات وضمان الجودة. كما تعتمد المراعي بالكامل على الشهادات التي تضمن التزام الشركة بتطبيق معايير الجودة والسلامة الغذائية (ISO9001) و (ISO22000) في كافة القطاعات. وتضمن هذه الشهادات بأن عمليات الإنتاج والتوزيع تتماشى مع أعلى المعايير العالمية.

وبحلول العام 2015م، بدأت الشركة في العمل على تطبيق نموذج المؤسسة الأوروبية لإدارة الجودة (EFQM). ومن المقرر أن تستكمل المراعي هذه العملية خلال العام 2016م بما يمكّن الشركة من تقديم أعلى مستويات التميز في الأداء ضمن كافة القطاعات دون استثناء.

إن توفير منتجاتنا وخدمتنا على نطاق واسع وبهذا القدر من التنوع يتطلب من شركة المراعي تقييم وتطوير عروضها بشكل مستمر لتتمكن من تلبية رغبات وأذواق المستهلكين في المنطقة.

وتتم مراجعة وتقييم أداء المجموعة وكافة قطاعاتها وفقاً لمجموعة من أبرز مؤشرات الأداء الطموحة، وتشرف الإدارة على تقييم أعمالها في كل مرحلة ومستوى. كما تُحدد فرص التطوير والنمو بما يخدم مصالح جميع الأطراف: العملاء وحملة الأسهم والموظفين والمجتمع بأسره.

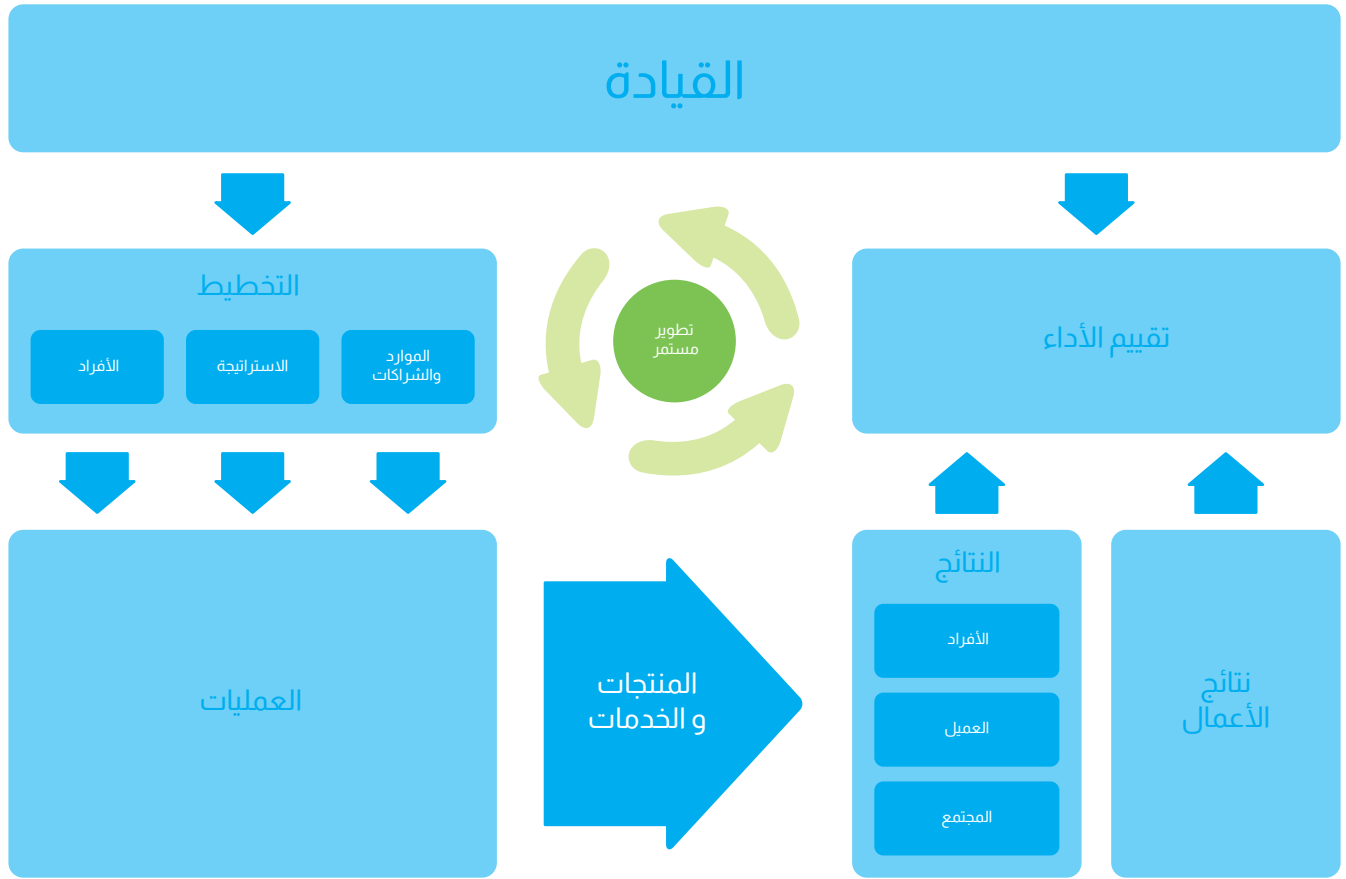
شهد قطاع الأطعمة والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط فترة ازدهار ونمو قوي ومستدام. بين العام 2011م و 2014م، إلا أنه تعرض لتحديات ناجمة عن انخفاض أسعار النفط وتباطؤ معدلات الإنفاق الاستهلاكي. وباعتباره أحد القطاعات "الدفاعية" التي تقاوم التغيرات الاقتصادية الكبرى، واصل هذا القطاع تحقيق النمو، مما أتاح لشركة المراعي تسجيل المزيد من النجاحات.

وتمثلت أبرز التطورات التي طرأت على سوق الأطعمة والمشروبات في العام 2015م في إطلاق حملات إعلانية من قبل العديد من الشركات المنافسة. وقد أدت هذه الحملات التسويقية إلى ظهور منافسة شرسة في أهم الفئات الرئيسية. وعلاوةً على ذلك، أدى تراجع قيمة اليورو خلال العام 2015م، إلى انخفاض قيمة المدخلات المستوردة.

وعلى الرغم من التحديات الطارئة على الحصة السوقية في منتجات الألبان والزبدة، فقد حققت مجموعة منتجات المراعي أداءً لافتاً واستعادت مكانتها بعد أن تغلبت على المنافسة التي تعرضت لها في مطلع العام. وواصل أيضاً قطاع الدواجن زيادة حصته من السوق مسجلاً زيادة وقدرها 4 نقاط مئوية في بعض الفئات كما دخل قطاع الدواجن للمرة الأولى في التوريد لسوق الضيافة والمطاعم الذي أخذ يحقق نمواً لافتاً في المنطقة.

تواصل منتجات ألبان المراعي تحقيق المزيد من النمو ضمن سوق دول مجلس التعاون الخليجي. وبعد أن قدرت حصة المراعي في السوق بنسبة 33% في العام 2006م، نجحت الشركة في زيادة حصتها إلى 35.5% في العام 2010م وإلى 45.5% في العام 2015م (بحسب تقديرات حصة السوق الداخلي). وجاءت هذه الحصة القوية والمستدامة في سوق السلع الاستهلاكية الأساسية لتشكل قاعدة راسخة يُبنى عليها النمو في المستقبل.

يوضح المخطط أدناه نموذج العمل المتميز في شركتنا



العلامات التجارية وقطاعات الشركة

العلامات التجارية

لوزين

تمتلك المراعي أشهر علامة تجارية للمخبوزات والتي تشتهر بأنها الخيار المفضل لدى الكثير من العائلات في المنطقة. تقدم علامة لوزين مجموعة متنوعة من المخبوزات وتتضمن شرائح الخبز والكعك وساندويتش رول والفطائر والكروسان بالإضافة إلى المنتجات الجديدة مثل مربعات الساندويتش "سكويرز".



نجحت علامة المراعي في ترسيخ مكانتها في صدارة قطاع الصناعات الغذائية بالمملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي. وبفضل جودة منتجاتنا، تمكنت الشركة من اكتساب ثقة المستهلكين قبل طرح المنتجات الجديدة، وواصلت علامتنا التجارية المضي قدماً في مسار نموها خلال العام 2015م.

سفن دايز

تتمتع علامة سفن دايز بشهرة عالمية وهي متوفرة في أكثر من 65 دولة. يتم إنتاج وتسويق هذه العلامة التجارية في منطقة دول مجلس التعاون الخليجي من قبل شركة المراعي ضمن مشروع مشترك مع الشركة الأم شيبينا. تقدم سفن دايز تشكيلة واسعة من المنتجات كالكروسان والسويس رول والكيك بار وأصابع الوايفر والمعجنات.



المراعي

تشتهر علامة المراعي التجارية في عالم المنتجات الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط حيث تتخذ من عبارة "جودة تستحق الثقة" شعاراً لها. وتندرج تحت هذه العلامة التجارية فئات الألبان السائلة والمنتجات الطازجة وطويلة الأجل والأطعمة والعصائر واللبن الزبادي والمنكهات.

اليوم

وصلت العلامة التجارية "اليوم" إلى مرتبة قيادية في عالم منتجات الدواجن في دول مجلس التعاون الخليجي وتلتزم العلامة بتقديم أجود أنواع الدجاج إلى المستهلكين في المنطقة. وتولي "اليوم" أهمية كبرى لجودة المنتجات وقيمتها الغذائية من خلال تشكيلة واسعة من الدجاج الكامل وقطع الدجاج بالإضافة إلى الدجاج المفروم والمبيل.



نيورالاك ونيورالاك بلس

تعود ملكية علامتي نيورالاك ونيورالاك بلس بالكامل إلى شركة المراعي وتستخدم هاتان العلامتان التجاريان أحدث التقنيات ونتائج الأبحاث والتطوير في تصنيع المنتجات المناسبة للأطفال حتى سن الثالثة في دول مجلس التعاون الخليجي.



قطاعات الشركة منتجات الألبان ومشتقاتها



شكّل قطاع الألبان المحور الرئيسي في شركتنا منذ انطلاق أعمالها في العام 1977م. وتعد المراعي اليوم من أكبر وأهم منتجي الألبان في العالم وتحتل مرتبة الصدارة في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي. يتضمن قطاع الألبان منتجات مثل الألبان الطازجة والألبان طويلة الأجل والأطعمة والزبادي والمنكهات وتتوفر جميعها للمستهلكين في جميع دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن.

واصلت منتجات ألبان المراعي تحقيق أداء مميّزاً على الرغم من الاعتقاد بأن سوق الألبان وصل مرحلة التشبع، نجحت منتجاتنا في تحقيق أداء سنوي قوي ورسخت مكانتها بفضل حصتها السوقية وكذلك دخولها أسواقاً جديدة. وبالمثل، سجل الزبدي أيضاً أداءً قوياً وعزز حصته من السوق السعودي بزيادة 2.5 نقطة مئوية. كذلك تميزت القشطة وكريمة الطبخ بأداء متفوق. وتم طرح منتجات جديدة في الأسواق مثل علب الزبدة التي حصدت شهرة كبيرة بين المستهلكين.

منتجات العصائر



تعتبر منتجات العصائر من أهم العناصر في مجموعة منتجات شركة المراعي. وتقدم المراعي لعملائها تشكيلة واسعة من العصائر المنكهة والعصائر الطبيعية 100% بما في ذلك العصائر المصممة خصيصاً للأطفال. تتوفر عصائر المراعي في دول مجلس التعاون الخليجي وقد ساهمت شراكتنا مع "الشركة الدولية للألبان والعصائر IDJ" في تعزيز حجم المبيعات في مصر والأردن.

واصلت منتجاتنا من العصائر تحقيق أداء قوي خاصة في المملكة العربية السعودية. فقد لاقى عصير البرتقال الأحمر مع التوت البري استحساناً كبيراً لدى المستهلكين، وتم طرح المزيد من العصائر الجديدة خلال العام 2015م مثل عصير الأطفال "نجوم" بالتفاح والتوت البري إلى جانب عصير الليمون بالنعناع وجميعها حظيت بشهرة واسعة.

منتجات المخابز



حافظت المراعي على مكانتها الرائدة في صدارة قطاع المخابز في دول مجلس التعاون الخليجي منذ دخولها إلى هذا القطاع في العام 2007م وذلك من خلال توسيع شبكة التوزيع والتطوير المستمر لمجموعة المنتجات. ويقدم قطاع المخابز منتجاته إلى المستهلكين عبر علامتين تجاريتين: لوزين وسفن دايز (مشروع مشترك مع شيبينا والعليان المالية) والتي تتضمن أشهى المخبوزات بنكهات حلوة ومالحة. وتأتي سياسة الاستثمار المخصصة لهذا القطاع في العام 2016م لترفع من قدرة الإنتاج وحجم المنتجات بهدف تلبية الطلب

المتزايد.

حققت العلامتان التجاريتان لوزين وسفن دايز أداءً قوياً في العام 2015م بالرغم من توقف الإنتاج إثر اندلاع الحريق في المخابز الغربية في جدة في العام 2014م. وكان النصيب الأعلى من الأداء من حصة المنتجات الجديدة والتي تضمنت شرائح الخبز بالحليب وقطع الخبز الأبيض والساندويتش المحشو بكريم الجبن.

منتجات الدواجن



طرحت منتجات الدواجن في الأسواق للمرة الأولى في العام 2010م وحققت منذ ذلك الحين نمواً لافتاً في حجم المبيعات. وتتعدد منتجات الدواجن الفاخرة تحت العلامة التجارية "اليوم" بين الدجاج الكامل وقطع الدجاج وإلى ما هنالك من خيارات القيمة المضافة. وقد تم دعم هذا القطاع باستثمارات قوية ساهمت في زيادة القدرة الإنتاجية وتنويع المنتجات.

وتابع قطاع الدواجن في المراعي نموه في العام 2015م مسجلاً ارتفاعاً ملحوظاً في السوق السعودي وأداءً لافتاً في قطر والكويت والبحرين. وتركز علامة "اليوم" على تقديم منتجات فاخرة تناسب أذواق المستهلكين وتمنحهم أشهر وأفضل خيارات القيمة المضافة.

منتجات حليب الأطفال الرضع



استحوذت المراعي على كامل ملكية الشركة الدولية لأغذية الأطفال IPNC في العام 2014م وبدأت بتصنيع وتوزيع حليب الأطفال تحت علامة "نيورالداك" و"نيورالداك بلس" وذلك في مصنعها الحديث والخاص بمنتجات الأطفال في منطقة الخرج في المملكة العربية السعودية. وتتوفر منتجاتنا الفاخرة من حليب الأطفال الرضع لجميع العائلات في المملكة العربية السعودية وأسواق الدول المجاورة.

وبفضل إطلاق العلامتين الحصريتين "نيورالداك" و"نيورالداك بلس"، نجحت المراعي في ترسيخ أسس نموها في العام 2015م. كما تمكنت الشركة من تعزيز نجاحها عبر توطيد شراكتها مع أبرز الشركات الطبية التي تعاونت معها لإطلاق علامة حصرية. وتتوفر منتجات "نيورالداك" و"نيورالداك بلس" في السوق السعودي والإماراتي والقطري والبحريني والكويتي.

يوم في حياة عائلة برفقة منتجات المراعي

6:30 صباحاً
وجبة الإفطار



مع إشراق شمس النهار، تحظى العائلات في دول مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن بتشكيلة متنوعة من منتجات المراعي يمكن تقديمها كوجبات رئيسية أو كوجبات خفيفة خلال النهار. وليوم مليء بالنشاط، يمكن بدء وجبة الإفطار بزبادي المراعي الطازج أو كروسان شهي بالشوكولاتة من سفن دايز أو شرائح خبز لوزين مع زبدة المراعي الطبيعية أو حتى بكوب من عصير برتقال المراعي أو بكوب من حليب نيورال ك بلس للأطفال الصغار تحت سن ثلاث سنوات ضمن أفراد العائلة.



6:00 مساءً
وجبة العشاء



تشكل منتجاتنا من الألبان والعصائر والمخبوزات والدواجن وحليب الأطفال الرضع وجبة ليلية مثالية لكافة الأجيال. وقد تتضمن أشهى الوجبات الليلية شرائح فيليه الدجاج من "اليوم" محضرة مع كريم طبخ المراعي أو دجاج كامل وطازج مع طبق من الخضروات الطازجة والسلطة أو سويس رول من سفن دايز بنكهة الفانيليا إلى جانب لبن المراعي بنكهة الفراولة.



أثناء الانهماك في العمل، يمكنك عادة تناول وجبة خفيفة وسريعة. وليس هناك خيار أفضل من تناول الحليب الطازج وقليل الدسم من المراعي للحفاظ على طاقتك إلى أن يحين وقت الغداء.

10:30 صباحاً
وجبة خفيفة في العمل



1:00 ظهراً
وجبة الغداء



تشكل الوجبة الغذائية الصحية والمتوازنة الخيار الأمثل لمأدبة الغداء وهذا ما توفره شركة المراعي لمحبيها إذ تقدم لهم تشكيلة متنوعة من الأغذية الغنية بالفائدة. وليس هناك أشهى من شريحة من خبز لوزين الأبيض مع كريم الجبن من المراعي إلى جانب طبق من السلطة الطازجة وعصير فواكه المراعي. وتضفي أيضاً قشطة المراعي نكهة ولأشهى على وصفات الفواكه والخضروات الطازجة في حين يقدم لبن المراعي الطازج المشروب المفضل لدى الكثيرين في المنطقة.



4:00 عصراً
وجبة خفيفة بعد الظهر



بعد قضاء نهار طويل في العمل أو اللعب، يعتبر تناول وجبة خفيفة وصغيرة الطريقة الأفضل لإنهاء اليوم. كما يمكن الآباء والأطفال من الاستمتاع بوقت الاستراحة وتناول فطيرة التفاح من لوزين مع كوب من عصير التوت البري والبرتقال الأحمر من المراعي.

الاستثمار في الموارد البشرية

ليركز بصورة خاصة على مهام شخصيات الإدارة العليا.

شاركت مجموعة مختارة من الموظفين في سلسلة من التقييمات المصممة خصيصاً لتسليط الضوء على نقاط القوة وجوانب التطوير في مواقع إدارية محددة. وتشكل هذه العملية قاعدة أساسية لتحقيق التطور المهني وتقييم المهارات واكتشاف المواهب وتقييم جاهزية العمل وتقديم خطة تطوير منظمة. وتهدف عملية التقييم هذه إلى تحديد أبرز الإمكانيات المتوفرة لدى الإدارة في المستويات العليا والتعرف على مقومات النجاح في المستقبل بما في ذلك التجارب وسرعة التعلم ومزايا الإدارة وإدراك قيمة الذات واستخدام الحجة والمنطق والتحفيز في قيادة فريق العمل.

تهدف شركة المراعي من وراء هذا البرنامج إلى الاستفادة من نتائجه لوضع خطة تعاقب قوية وهادفة، والتطوير المهني الموجه لمن يملك أفضل المقومات بالإضافة إلى توليد البيانات التي يمكن الاستفادة منها لتحديد أبرز الاستثمارات. ويسهم البرنامج أيضاً في دعم الموظفين أصحاب القدرات بما يمكنهم من التركيز على المهارات المطلوبة لتنمية مستقبلهم المهني في شركة المراعي. وقد حقق البرنامج المذكور نتائج إيجابية بشكل مستمر.

كما تقدم المراعي لفتة من موظفيها غير التنفيذيين خيار تملك أسهم الشركة بالإضافة إلى حوافز بناء على الأداء، مما يساهم في تقريب مصالح مساهمي الشركة وموظفيها. ويعتمد استحقاق الموظفين لخيار ملكية الأسهم على تحقيقهم أو تجاوزهم لأهداف الأداء السنوية التي تحددها الشركة وفقاً لخطة الخمسية.

إضافة إلى أن استهداف المراعي لجذب الخبرات والكفاءات السعودية المؤهلة في قطاع الصناعات الغذائية بالمملكة العربية السعودية ودعمها لجهودها في توظيف الوظائف على الأمد الطويل، فقد واصلت تقديم "القرض السكني" للموظفين السعوديين المؤهلين بما يتوافق مع السياسات والإجراءات التنظيمية لهذا البرنامج.

يعد الاستثمار في الموارد البشرية من أهم الأهداف الاستراتيجية التي تدعمها المراعي في إطار سعيها إلى مضاعفة المبيعات بحلول العام 2020م. وقد قامت المراعي خلال العام بتأهيل وتوظيف ما لا يقل عن 11,000 موظف، يمثل السعوديين ما نسبته 40% من هذا العدد. كما قامت المراعي عبر عدد من المبادرات لاستقطاب وتدريب السعوديين على أعمال الشركة ومنها برنامج مديري المستقبل والمعهد التقني للألبان والأغذية وأكاديمية المراعي ومركز تعليم قيادة النقل الثقيل وغيرها من برامج التأهيل والتدريب على رأس العمل، كما نجحت المراعي في رفع كفاءة إدارة الموارد البشرية في الاستقطاب والتوظيف من خلال إطلاق مشروع توظيف آلي. ونتيجة لهذا الاستثمار والاهتمام فقد انعكس ذلك على تقييم وزارة العمل لجهود المراعي في التوظيف، حيث أن المراعي وجميع الشركات التابعة بالمملكة العربية السعودية تقع ضمن النطاقين البلديني والأخضر المرتفع في برنامج نطاقات. ومن الجدير بالذكر أن عدد الموظفين لدى مجموعة المراعي حتى تاريخ 31 ديسمبر 2015م يزيد عن 42,000 موظف من كافة الجنسيات، حوالي 38,000 منهم يعملون داخل المملكة العربية السعودية.

برامج الموظفين

أطلق قسم الموارد البشرية في المراعي عدداً من المبادرات التي ساهمت في استقطاب أفضل المواهب منها برنامج مديرو المستقبل (GPT) وبرنامج المعهد التقني للألبان والأغذية وأكاديمية المراعي للمبيعات بالإضافة إلى نادي المراعي. وتلعب برامج تحسين الأداء الإداري وخطط التعاقب وتطوير القيادة دوراً بالغ الأهمية في الاحتفاظ بالموظفين ومكافأتهم ليتمكنوا من ترك بصمة مميزة لهم في تاريخ الشركة.

إدارة التعاقب

أطلقت شركة المراعي برنامج إدارة التعاقب في العام 2015م بهدف تنمية المواهب وتطوير مسار العمل في الشركة. وجاء هذا البرنامج

الابتكار والتجديد

المنتج المقترح. وبعد تقييم حالة المنتج والموافقة عليه، تبدأ مرحلة "التطوير" تتبعها مرحلة "الاختبار والتحقق". وبعد أن يجتاز المنتج مرحلة الاختبار ويصبح جاهزاً يتم طرحه في الأسواق ليخضع لاحقاً لدراسة ما بعد طرح بهدف تقييم نجاح المنتج.

تعتمد المراعي نظاماً صارماً لتطوير المنتج والاستفادة المثلى من الموارد بهدف تلبية كل ما يرغب به المستهلكون وطرح منتجات جديدة قادرة على اكتساح السوق بسرعة كبيرة. وتندرج عملية التطوير هذه تحت مبادرة المراعي لإدارة الابتكار وتنتهج نظاماً مرحلياً (stage-gate).

وفي ظل هذا النظام، تخضع كل فكرة يتم تقديمها إلى مرحلة دراسة. وحالما تجتاز الفكرة هذه المرحلة بنجاح، يتم وضع "حالة عمل" عن

دراسة ما بعد الإطلاق

المرحلة 5
إطلاق المنتج

البوابة 5

المرحلة 4
الاختبار والتحقق

البوابة 4

المرحلة 3
التطوير

البوابة 3

المرحلة 2
وضع حالة عمل

البوابة 2

المرحلة 1
دراسة الفكرة

البوابة 1

الفكرة المقدمة

الفئة

المنتج

حليب طازج فاخر بالنكهات - نكهة الفراولة والمانجو		الألبان
حليب فاخر طويل الأجل بنكهة الفراولة		
ميلك شيك بنكهة الفانيليا		
لبنة تركية نوعية فاخرة		
شاورما دجاج		الدواجن
دجاج القلي - بنكهة الفاهيتا والترياي		
ساندويتش محشو بكريم الجبن		المخابز
خبز ساندويتش مربعات "سكويرز"		
لفائف الساندويتش الأبيض		
شرائح الخبز الأبيض بالحليب		
ساندويتش رولز محمص		
معجنات التفاح		الشركة الدولية لأغذية الأطفال
حليب الأطفال الرضع بينالاك - المرحلة 1		
حليب متابعة الرضاعة بينالاك - المرحلة 2		
حليب النمو بينالاك بلس		

الالتزام تجاه المستهلكين

استمرارية الأعمال

تدرك المراعي أهمية المرونة واستمرارية الأعمال في عملية إدارة المخاطر وهذا ما يدفعها إلى رصد الاستثمارات الداعمة لهاتين الفئتين بهدف حماية نشاطاتها والاستجابة السريعة والفاعلة تجاه أي حادث يطرأ. ومع تزايد التحديات، تأتي الاستثمارات المخصصة لاستمرارية العمل لتضمن توفير أعلى مستويات الجودة بكل ما يُقدم للمستهلكين.

وخلال العام 2015م، كان لا بد لنا من تنفيذ إجراءات الطوارئ في منطقتي عسير ونجران وجنوب غرب المملكة العربية السعودية. ولم تهدف هذه الإجراءات إلى حماية طاقم العمل فحسب بل ساهمت في تحقيق التزامنا تجاه المجتمع المحلي. وعلى الرغم من الاضطرابات التي تشهدها الحدود اليمنية، تم توصيل المنتجات كما هو معتاد. وعندما حدث خلل في شبكة الكهرباء الرئيسية في منطقة الخرج، وأدى ذلك إلى انقطاع التيار الكهربائي عن مرافق الإنتاج والتصنيع التابعة للمراعي، نجحنا في تفعيل الإجراءات الاحتياطية لضمان التعافي السريع وحماية طاقم عملنا والحفاظ على عملية الإنتاج.

تتمثل أهم أولويات شركة المراعي في تلبية طلبات المستهلكين وتقديم خدمات تفوق توقعاتهم من خلال تخصيص استثمارات رأسمالية لضمان استمرارية الأعمال. وبالاعتماد على نقاط القوة هذه، ستواصل شركة المراعي مسيرة نموها متجاوزة كافة العقبات والتحديات.

تدرك المراعي أهمية الإصغاء إلى المستهلكين وتعتمد على وسائل التواصل الاجتماعي كقناة مهمة للتواصل مع المستهلكين والتعرف على حاجاتهم وآرائهم. وهذا ما دفع شركة المراعي إلى تخصيص فريق وسائل التواصل الاجتماعي لمتابعة المحادثات الرقمية بشكل فوري والإجابة على كافة الأسئلة أو الشكاوي خلال 24 ساعة عمل. كما يُتاح للمستهلكين خيار الاتصال على الرقم المجاني لتقديم أي شكوى.

لقد نجحت إعلانات الشركة التجارية التلفزيونية خلال شهر رمضان المبارك في تحفيز روح المشاركة التفاعلية في دول مجلس التعاون الخليجي وحققت أكثر من 25 مليون مشاهدة عبر قنوات التواصل الاجتماعي. ويتابع شركة المراعي اليوم أكثر من 3 ملايين شخص عبر الفيسبوك و 180,000 شخص عبر موقع تويتر و 45,000 شخص عبر انستجرام كما سجلت 106 مليون مشاهدة عبر موقع يوتيوب. وبطول العام 2015م، حصدت المراعي جائزة سمو الشيخ سالم العلي الصباح للمعلوماتية في الكويت كونها أفضل شركة عربية تستخدم وسائل التواصل الاجتماعي وإفرازاً بتميز الشركة من ناحية المسؤولية والالتزام المهني مع المستهلكين.

180,000
شخص



3 ملايين
شخص



106 مليون
مشاهدة



45,000
شخص



مستقبل مستدام

تشكل التنمية المستدامة محوراً أساسياً في استراتيجية مجموعة المراعي ويعتمد نجاحنا المستقبلي على ثلاث ركائز أساسية: الاستدامة المالية، والاستدامة البيئية والاستدامة الاجتماعية.

الاستدامة المالية

تحرص شركة المراعي على الالتزام بالاستدامة المالية في سبيل الوصول إلى النمو الذي تطمح إليه في المستقبل. وهذا الأمر ينطبق على كل من شركتنا ومساهمتنا ضمن الاقتصاد السعودي بأكمله. وتلتزم المراعي أيضاً بإيجاد بيئة أعمال تمتاز بالفاعلية والمرونة والاستثمارات الاستراتيجية الهادفة إلى تطوير المنتج.

إن تخصيص الاستثمارات في سبيل ابتكار المنتجات وطرحها في الأسواق لاستقطاب عملاء جدد يعتبر ركيزة أساسية في مسيرة نمو الشركة. كما يسهم تكامل منتجاتنا المتميزة في دعم النمو وضمان جودة المنتجات وتوفير الحليب والمنتجات الأساسية الأخرى. وبهدف تحقيق ذلك، تحرص شركة المراعي على تعزيز قوة سلسلة التوريد بما يضمن تلبية طلبات الإنتاج وشروط التوزيع بشكل مستمر.

تواصل شركة المراعي التزامها بشرح طريقة عملها إلى جيل الشباب السعودي إذ ازداد عدد الزيارات إلى المصنع بشكل كبير خلال العام 2015م. كما رحبت الشركة بزيارة أكثر من 32,000 زائر خلال العام بنمو 88% عن عام 2014م، كما حظيت الشركة بزيارة ثلاث مدراس يومياً إلى مرافق الإنتاج والتصنيع الرئيسية في الخرج وحائل. وخلال هذا العام وحده، نجحت المراعي عبر برنامج الوصول المحلي في التواصل مع أكثر من 740 مدرسة وجمعية خيرية. وما يزال هناك الكثير من الخطط الرامية إلى إطلاق مبادرات خيرية لتسليم سلات أطعمة المراعي إلى ما يزيد عن 4,000 عائلة تحتاج إلى الدعم في المملكة العربية السعودية.

الاستدامة الاجتماعية

تعترف الاستدامة الاجتماعية بالقدرة على المشاركة بشكل إيجابي ضمن المجتمعات التي نعمل بها بالاعتماد على استراتيجيات وأفكار لا يُقاس نجاحها بما تدره من أموال فقط. ويحتل التعليم أهمية كبرى في مسؤوليتنا الاجتماعية وخلال العام 2015م حافظت المراعي على التزامها بدعم التميز التعليمي في المملكة العربية السعودية. وترعى الشركة في كل عام ثلاث جوائز أكاديمية وهي: جائزة المراعي للتفوق الدراسي، وجائزة المراعي للابتكار العلمي، وجائزة المراعي للطبيب البيطري. وقد حصدت جائزة المراعي للتفوق الدراسي نجاحاً كبيراً مما دفع الشركة إلى إطلاق هذه الجائزة في دول مجلس التعاون الخليجي أيضاً للمرة الأولى في العام 2015م.

وبالتعاون مع قناة ناشيونال جيوغرافيك، واصلت شركة المراعي إطلاق مسابقة التصوير في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا خلال العام 2015م. وتأتي هذه المسابقة لتشجيع واكتشاف ومكافأة المواهب في فن التصوير في منطقة الشرق الأوسط، حيث شارك في مسابقة هذا العام 27,000 مصور. وتضمنت الجائزة الأولى في العام 2015م معدات تصوير تبلغ قيمتها 10,000 دولار أمريكي ورحلة إلى كينيا برفقة أحد المصورين المحترفين في ناشيونال جيوغرافيك.

وشهدت البرامج التي أطلقتها المراعي المزيد من النجاح والقوة مثل برنامج المعهد التقني للألبان والأغذية وبرنامج مديري المستقبل (GPT) بما قدمته من برامج تدريب مهني وفرص تطوير إلى الشباب السعودي. ويتدرب حالياً أكثر من 440 متدرباً في المعهد التقني للألبان والأغذية ليتخرج 92 منهم بحلول شهر فبراير من العام 2016م. وقد نجح برنامج مديري المستقبل حتى الآن في تأمين فرص العمل لأكثر من 600 خريجاً، انضم 160 منهم إلى البرنامج مؤخراً. وشهد العام 2015م تخرج 15 موظفاً من أكاديمية المراعي للمبيعات كجزء من برنامج تطوير الإدارة.

ونجحت المراعي في تخصيص استثمارات ضخمة لتوسيع أعمالها. ومن خلال إطلاق برنامج استثمارات رأسمالية بقيمة 21 مليار ريال سعودي دعماً لتطوير قدرتنا الإنتاجية والتصنيعية والتوزيعية ودعماً لأصول الشركة خلال الخمس سنوات القادمة، ستواصل الشركة المضي قدماً في عمليات توسيع أعمالها. ويأتي هذا البرنامج ليساهم في تحقيق الهدف الطموح للشركة والمتمثل في زيادة نسبة المبيعات السنوية لتصل إلى 25 مليار ريال سعودي بحلول العام 2020م، أي ما يعادل ضعف المبيعات في العام 2014م.

تعد المراعي واحدة من كبرى الشركات المولدة لفرص العمل في المملكة العربية السعودية وهذا ما يفرض علينا المزيد من المسؤولية للمساهمة والالتزام بدعم الاقتصاد السعودي والأفراد الداعمين لهذا الاقتصاد. نلتزم أشد الالتزام بتطوير المهارات المهنية لجيل الشباب السعودي بهدف رفدهم بالمعرفة والتصميم المطلوبين للمساهمة بشكل فعلي في تحقيق النمو والازدهار في المملكة العربية السعودية.

الاستدامة البيئية

إن حماية البيئة هو أمر ضروري ليس لمستقبل أعمالنا فحسب بل لمستقبل المملكة بأكملها. تواجه المملكة العربية السعودية مجموعة من التحديات التي تفرضها عوامل بيئية ويتمثل أبرزها في مسألة الحفاظ على المياه. ويهدف التقليل من اعتمادنا على المصادر المتناقصة للمياه في المملكة العربية السعودية، التزمت شركة المراعي باستيراد كامل متطلبات تغذية أصولها الحيوية قبل أن يتم الإعلان مؤخراً عن الجدول الزمني الحكومي بشكل رسمي. كما تواصل الشركة الاستثمار فيما تملك من مزارع خارجية في أمريكا الشمالية والجنوبية بهدف تحقيق هذا الهدف بطريقة منضبطة وآمنة.

وحصلت تسع مزارع على شهادات نظام إدارة البيئة (ISO 14001) في حين تم تسجيل أربع مزارع ضمن الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة. كما تعود كافة مزارعنا بأثر إيجابي على البيئة وتخضع للمراقبة الشهرية من خلال فحوصات متنوعة تتضمن جودة الهواء والانبعاثات. أما المخلفات الناجمة عن سماء مزارع الألبان، فتخضع لعملية إعادة تدوير ليطم استخدامها في زراعة الأراضي في حين يتم إعادة استخدام المياه في عمليات ري الحدائق.

وفي عام 2015م، بدأ أسطول النقل والتوزيع باستخدام أنظمة جديدة للاستفادة المثلى من الطرق وحلول متابعة المركبات بالإضافة إلى نظام التخطيط الهادف إلى تقليل المسافات المقطوعة عبر شاحنات تسليم المنتجات وتحسين الكفاءة التشغيلية وتقليل انبعاثات غاز الكربون. وتعززت الكفاءة أيضاً من خلال إعادة ابتكار طريقة تعبئة المنتج الأهم مثل عبوة زيادي المراعي 170 جرام مما أدى إلى تحسين كفاءة نقل المنتج الحائز على أفضل نسبة مبيعات بنسبة 25%.

ومن ناحية التصنيع، نجحت مخازننا في التعاقد مع اثنين من المشترين بهدف إعادة تدوير مخلفات المخازن واستخدامها كأغلاف للحيوانات. كما تقوم منشآت المراعي في عدد من المناطق ببيع الأغذية البلاستيكية والعبوات الكرتونية بهدف إعادة تدويرها بهدف تخفيض من حجم النفايات.

سعر السهم ومعلومات المساهمين

المساهمون في شركة المراعي

الأفراد 42.6% من المراعي. كما أن هناك 33 مستثمراً يملكون مليون سهم وأكثر من الأسهم المصدرة للمراعي تمثل ملكيتهم 87.9% من الأسهم المصدرة. تقدم الجداول الآتية وصفاً للمستثمرين في المراعي:

بنهاية عام 2015م وصل عدد المساهمين في شركة المراعي 51,214 مساهماً، تمثل الاستثمارات المؤسسية 57.4% ويمثل المستثمرون

مستثمرو المراعي وفقاً لطبيعتهم

المستثمرون	عددهم	أسهمهم	ملكيتهم
استثمارات مؤسسية	277	344,442,697	57.4%
أفراد	50,937	255,557,303	42.6%
المجموع	51,214	600,000,000	100.0%

مستثمرو المراعي وفقاً لجنسياتهم

المستثمرون	عددهم	أسهمهم	ملكيتهم
سعوديون	50,851	576,186,139	96.0%
جنسيات أخرى	363	23,813,861	4.0%
المجموع	51,214	600,000,000	100.0%

مستثمرو المراعي وفقاً لفئاتهم

المستثمرون	ملكيتهم	عددهم
شركة مجموعة صافولا	36.5%	1
صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	28.7%	1
عائلة العمران	7.2%	5
صناديق استثمار	4.9%	87
اتفاقيات مبادلة	2.8%	45
شركات	3.3%	99
مؤسسات حكومية وشبه حكومية	3.8%	12
بنوك ومؤسسات مالية	0.2%	11
شركات تأمين	0.1%	8
جمعيات خيرية	0.1%	8
آخرون	12.4%	50,937
المجموع	100%	51,214

مستثمرو المراعي وفقاً لحجم الملكية

حجم الملكية	عددهم	ملكيّتهم
مليون سهم وأكثر	33	87.9%
من 500 ألف لأقل من مليون	13	1.6%
من 100 ألف لأقل من 500 ألف	110	3.9%
من 50 ألف لأقل من 100 ألف	91	1.0%
من 10 آلاف لأقل من 50 ألف	538	1.9%
من 5 آلاف لأقل من 10 آلاف	519	0.6%
من ألف لأقل من 5 آلاف	3,636	1.1%
أقل من ألف سهم	46,274	2.1%
المجموع	51,214	100%

إبلاغات الملكية

أي إبلاغ عن نسبة تملك جديدة تبلغ أو تزيد عن 5% من حجم رأسمالها المصدر، وعليه لا يوجد أي تغيير أو تخفيض بنسب الملكية القائمة بداية العام وفقاً للجدول التالي:

وفقاً للمادة الخامسة والأربعون (45) من قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية، لم تتلقّ المراعي خلال عام 2015

المستثمرون ملاك % 5 وأكثر من الأسهم المصدرة

المستثمر	بداية العام		نهاية العام	
	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية
شركة مجموعة صافولا	219,130,942	36.5%	219,130,942	36.5%
صاحب السمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير ال سعود	172,173,922	28.7%	172,173,922	28.7%
شركة عمران محمد العمران وشركاه المحدودة	34,226,088	5.7%	34,226,088	5.7%
المجموع	425,530,952	70.9%	425,530,952	70.9%

أبرز القرارات والإنجازات خلال العام

الإدارة: تعيين رئيس تنفيذي جديد

تم تعيين الرئيس التنفيذي السابق لشركة المراعي معالي المهندس عبد الرحمن بن عبد المحسن الفضلي وزيراً للزراعة، مما أدى إلى استقالته من منصبه في الشركة. وقام مجلس الإدارة بتعيين الأستاذ جورجيس شوردرت رئيساً تنفيذياً جديداً للمراعي. وكان السيد شوردرت قد انضم إلى المراعي عام 2004م بصفته رئيساً للشؤون المالية، ثم تولى مهام رئيس شؤون العمليات في عام 2011م. وقبل انضمامه إلى المراعي، عمل السيد شوردرت مستشاراً مستقلاً في سويسرا. وشغل خلال مشواره المهني مناصب تنفيذية متنوعة كان أبرزها تعيينه مديراً مالياً في مجموعة سويس إير ومديراً مالياً في مجموعة أوسويس - لوزنا. والسيد شوردرت محاسب قانوني معتمد ويحمل شهادة الماجستير في إدارة الأعمال الصادرة عن

المعهد الدولي للتطوير الإداري في لوزان، سويسرا.

إقرار برنامج استثمارات رأسمالية للفترة 2016م:2020م يبلغ حجمه 21 مليار ريال

يأتي اعتماد هذه الخطة الاستراتيجية تأكيداً من المراعي على التزامها بخدمة قطاع الأطعمة والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، إذ أعلنت عن إطلاق برنامج استثمارات رأسمالية تبلغ قيمته 21 مليار ريال سعودي للفترة الممتدة من 2016م إلى 2020م. وتتضمن الأهداف التي وضعها مجلس الإدارة بهذه الخطة مواصلة تحقيق النمو المستدام في جميع قطاعات التشغيل الرئيسية ومناطق الوجود الجغرافي وذلك من أجل الوصول لمضاعفة المبيعات الموحدة بحلول عام 2020م وتحسين الأداء المالي في كافة القطاعات. ومجلس إدارة المراعي على ثقة بتحقيق هذه الأهداف الطموحة بإذن الله، عن طريق

يستعرض الجدول التالي موجزاً عن المستثمرين في الشريحة الثالثة:

مستثمرو الشريحة الثالثة من الصكوك

النسبة	نوع المستثمر	حجم الإصدار (مليون ريال سعودي)
10.3%	مؤسسات حكومية وشبه حكومية	1,600
75.6%	مؤسسات مالية	
11.3%	صناديق استثمار	
2.8%	شركات	
100%		

انقطاع التيار الكهربائي: مرافق الإنتاج والتصنيع في مدينة الخرج

في شهر نوفمبر من العام الحالي، حدثت أعطال في إمدادات الطاقة الكهربائية في منطقة الخرج ونتج عنها حدوث اضطرابات في التيار الكهربائي أدت إلى انقطاعه عن بعض مرافق الإنتاج والتصنيع التابعه للمراعي بمنطقة الخرج، وقد نجحنا في تطبيق مبادئ إدارة الأزمات وإجراءات استمرارية العمل لحماية طاقم عملنا وتقليل من آثار هذا الحدث على عملية الإنتاج وتأمين مصادر الطاقة الموثوقة لاستعادة مستويات الإنتاج الطبيعية.

علاقات المستثمرين: علاقات تواصل مطورة ومستمرة

تواصل المراعي العمل جنباً إلى جنب مع هيئة السوق المالية وشركة السوق المالية السعودية "تداول" بهدف تحسين وتطوير بيئة السوق المالية السعودية. كما أن العام 2015م شاهد على ذلك عندما تم اختيار شركة المراعي ضمن مجموعة صغيرة ضمت أبرز الشركات السعودية الرائدة، والتي تمت دعوتها للمشاركة في حملة تداول الترويجية الدولية في لندن ونيويورك وسنغافورة. وكانت هذه مبادرة قيمة تم إطلاقها بعد افتتاح السوق المالي السعودي للمؤسسات المالية الأجنبية المؤهلة، كما أنها تعتبر خطوة مميزة أيضاً للتعريف عن الشركة أمام الحاضرين من المؤسسات المالية الدولية. وخلال العام ذاته، كانت المراعي حاضرة في 15 مؤتمراً دولياً حول الاستثمار. كما استضافت المراعي في شهر ديسمبر يوم المستثمر السنوي حيث يجتمع بعض حملة الأسهم والمحللين الماليين معاً للتعرف على مرافق الإنتاج والتصنيع التابعة لنا ومتابعة العمليات اليومية عن كثب.

علاقات المستثمرين: إطلاق تطبيق الأجهزة الذكية " IR " وتطوير الموقع الإلكتروني

سيراً على نهج المراعي لتحقيق الريادة في جميع مجالات العمل، وحرصاً منها على تبني أفضل الممارسات في مجال علاقات المستثمرين، ووضعها على رأس أولوياتها لتكون أحد الداعمين لتطوير البيئة الاستثمارية المحلية وفقاً لمعايير عالمية، وإيماناً منها بأن تطبيق أفضل الممارسات يحقق القيمة المضافة من التواصل المميز في المجتمع المالي، والتزاماً من المراعي بدرجة عالية من الشفافية للوصول لرضى مستثمريها فقد تم إطلاق التحديث الجديد لموقع علاقات المستثمرين والذي يستعرض أهم الأحداث التاريخية والمعلومات المالية التفاعلية وسعر السهم، إضافة إلى أن إدراك

استراتيجيات وخطط العمل المحددة لقطاعات التشغيل الرئيسية (الألبان والعصائر والمخابز) وقطاعات التشغيل الواعدة (الدواجن ومنتجات أغذية الأطفال)، إضافة إلى العمليات التشغيلية للمشروع المشترك في مصر والأردن (الشركة الدولية للألبان والعصائر IDJ).

ويبلغ حجم البرنامج الاستثماري الرأسمالي لهذه الخطة في الفترة المستهدفة بين (2016م - 2020م) 21 مليار ريال، حيث يستهدف إجلال جزء من الموجودات الحالية، ورفع الطاقات والقدرات الإنتاجية في المزارع ومرافق التصنيع والتوزيع والنقل والانتشار الجغرافي. كما أنه يستهدف تعزيز إمكانيات الابتكار والتجديد وتطوير المنتجات. على أن يتم تمويل هذا البرنامج الاستثماري من موارد الشركة الذاتية وتدفقاتها النقدية التشغيلية التي ستغطي جزءاً من التمويل اللازم لهذا البرنامج، إضافة إلى الاستفادة من مصادر التمويل المتاحة الأخرى كالبنوك وصندوق التنمية الصناعية السعودي وصندوق التنمية الزراعية وبرامج الصكوك. علماً بأن هذه الخطة تعتبر امتداداً ومواصلة لخطط شركة المراعي وبرامجها الاستثمارية السابقة.

اتفاقية تأمين: تسوية المطالبة المتعلقة بحدوث حريق جدة.

توصلت المراعي إلى تسوية كاملة ونهائية لمطالبتها التأمينية مع شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني (ASICO) عن كافة أضرار الممتلكات والمعدات وانقطاع الأعمال الناتجة عن الحريق الذي وقع في أكتوبر 2014م في المصنع رقم 1 و رقم 3 بشركة المخابز الغربية المحدودة في مدينة جدة التابعة والمملوكة بالكامل لشركة المراعي. حيث تم الاتفاق على تسوية بمبلغ 790 مليون ريال، بعد خصم مبلغ التحمل وفقاً لشروط وثائق التأمين المعمول بها. علماً بأن الأثر المالي لهذه التسوية حيادي على نتائج الشركة، حيث تم استخدام صافي الفائض من مطالبات أضرار الممتلكات والمعدات عن قيمتها الدفترية في شطب وإطفاء بعض الأصول والأصول غير الملموسة.

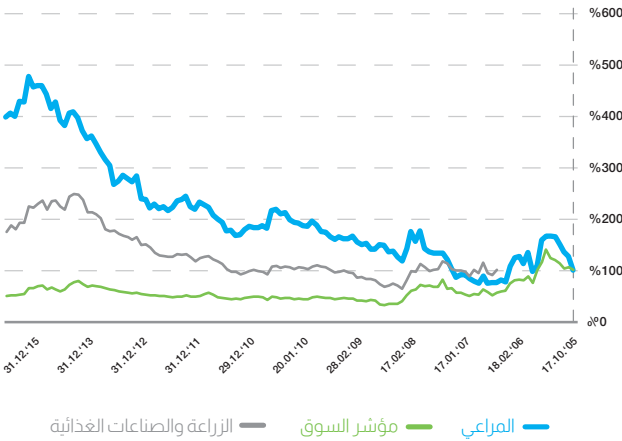
صكوك: إصدار الشريحة الثالثة من برنامج الصكوك

قامت المراعي بإصدار الشريحة الثالثة من الصكوك المقومة بالريال السعودي، والتي تتوافق بالكامل مع أحكام الشريعة الإسلامية، ضمن طرح خاص على نخبة من المستثمرين ذوي الخبرة المقيمين بالمملكة العربية السعودية بمبلغ إجمالي وصل 1.6 مليار ريال. وتأتي هذه الصكوك على أساس معدل عائد متغير لمدة سبع سنوات. وتعتبر هذه الصكوك أحد مصادر التمويل المتنوعة اللازمة لبرامج استثمارات الشركة الرأسمالية ضمن خطتها الخمسية.

بيانات أداء السهم

أداء السهم (ريال سعودي)		
78.24		سعر السهم في 31 ديسمبر 2015
77.00	77.00	77.00
بداية العام	قبل عام	قبل 3 أعوام
التغير	الأدنى (6 يناير 15)	الأعلى (11 أغسطس 15)
2.63%	71.80	98.00

أداء سهم شركة المراعي مقارنة بمؤشر السوق والقطاع:



المراعي للأهمية المتزايدة لتقنيات الهواتف الذكية والأجهزة اللوحية قادها إلى إطلاق تطبيق علاقات المستثمرين كأول شركة سعودية تقدم هذه الخدمة لمستثمريها.

الأسهم المجانية: أوصى مجلس الإدارة بزيادة رأس المال المُصدر عن طريق منح الأسهم

أوصى مجلس الإدارة الجمعية العامة غير العادية بزيادة رأسمال الشركة من ستة مليارات ريال إلى ثمانية مليارات ريال، عن طريق منح سهم مجاني لكل ثلاثة أسهم مملوكة، وذلك رغبة من مجلس الإدارة في ملائمة رأسمال الشركة لأصولها ودعمها لبرنامج المراعي 2020م للاستثمار الرأسمالي، ووضعها في مركز مالي أقوى لمواصلة تحقيق النمو المستدام في جميع قطاعات التشغيل الرئيسية ومناطق التواجد الجغرافي، إضافة إلى رفع كفاءة التشغيل واستغلال الموارد المتاحة لتحسين نتائج العمليات، والمساهمة في إيجاد فرص العمل المناسبة، والجاذبة للأيدي العاملة الوطنية.

المصاريف الرأسمالية

بلغت المصاريف الرأسمالية لعام 2015م ما مجموعه 4.0 مليارات ريال سعودي، وهو ما ينسجم مع توجيهات النفقات الرأسمالية ضمن الخطة الخمسية لشركة المراعي والتي يبلغ مجموعها 21 مليار ريال سعودي. وتوزعت الاستثمارات كالآتي:

- بلغت المصاريف الرأسمالية لرفع قدرات الإنتاج في المزارع ومرافق التصنيع 2.1 مليار ريال.
- بلغت المصاريف الرأسمالية الموجهة لرفع القدرات التوزيعية ومرافق النقل والإمداد 0.6 مليار ريال سعودي.
- بلغت مصاريف الإحلال وغيرها من النفقات الرأسمالية، بما في ذلك شراء الأراضي الزراعية والمصاريف الرأسمالية في المشروع المشترك (IDJ) وفي الولايات المتحدة، ما قيمته 0.8 مليار ريال سعودي.
- بلغت المصاريف الرأسمالية في قطاع الدواجن 0.5 مليار ريال سعودي للعام 2015م.

وتمثل المصاريف الرأسمالية عامل دفع أساسي في خطط نمو الشركة، حيث تتيح لها الحفاظ على مكانتها التنافسية وتعزيز الابتكار من خلال تطوير منتجات جديدة، بالإضافة إلى تعزيز قيمة حقوق المساهمين وضمان توفير أجود المنتجات للمستهلكين.

الدين

ارتفع صافي الدين بنسبة 6.6% مقارنة بقيمته في العام الماضي حيث بلغ 9,343.7 مليون ريال سعودي. إلا أن نسبته لحقوق الملكية انخفضت إلى 74%. وفي المقابل انخفضت نسبة صافي الدين إلى الدخل قبل احتساب مصاريف التمويل والاستهلاك والزيادة والضرائب (EBITDA) إلى 2.7 مرة.

الإنجازات ومؤشرات الأداء

الأداء التشغيلي

المبيعات

نجح قسم المبيعات في زيادة حجم المبيعات ورفع مستويات الربحية من خلال قاعدة المستهلكين المتوفرة حالياً والتي تضم ما يقارب 100,000 منفذ تجزئة. وقد يعزى الارتفاع في حجم المبيعات إلى توسيع نطاق وصول مجموعة منتجاتنا وتعزيز تواجدها في الأسواق من خلال تخصيص الاستثمارات للتسويق التجاري وعرض المنتجات ضمن برادات وأرفف بالإضافة إلى التطوير المستمر لنظام الطلب الفوري المتبع داخل المراعي.

وبهدف تسهيل تسليم منتجات المراعي إلى منافذ التجزئة، تم افتتاح مراكز توزيع جديدة في جدة والدمام ورايغ والخفجي ووادي الدواسر والفرجات ورأس الخيمة. وتعتمد المراعي اليوم على أكثر من 3,400 مركبة لتسليم منتجاتها في دول مجلس التعاون الخليجي وتقوم بزيارة منافذ بيع التجزئة أربع مرات أسبوعياً على الأقل. ويعتمد قسم المبيعات في المراعي على أنظمة الملاحة الذكية للاستفادة المثلى من الطرق وحلول رقابة المركبات مما خفض المسافة التي تقطعها منتجاتنا عبر الطرق بمقدار 14,000 كيلومتر.

النقل والإمداد

نجح قسم النقل والإمداد في المراعي في نقل البضائع الجاهزة عبر مسافة تزيد عن 235 مليون كيلومتر في العام 2015م أي بزيادة مقدارها 3% عن العام الماضي. وقد نفذ هذا القسم مبادرة النقل عبر العربات لتعبئة 90% من البضائع والمنتجات المزودة لدول مجلس التعاون الخليجي الأمر الذي أدى إلى الاستفادة المثلى من المركبات والأصول. كما انخفضت تكاليف عمليات "تفريغ الواردات" في جدة وجنوب الدمام وذلك من خلال تفريغ المكونات المستوردة والبضائع المعبئة من الحاويات والاستفادة من قسم النقل في المراعي، الأمر الذي ساعد الشركة على خفض بعض النفقات التشغيلية.

كما أدى استخدام العربات المصممة خصيصاً لنقل منتجات الألبان إلى زيادة عدد المنتجات المشحونة في كل عربة مما قلل من عدد الرحلات

التي تقوم بها المركبة لتسليم المنتجات. في حين أسفرت برامج الصيانة الداخلية المطورة إلى زيادة مدة تشغيل هذا الأسطول وجاهزيته بمقدار 97%. واعتمدت مركبات المراعي على نظام الاتصال عن بعد مما أدى إلى تحسين سلوك السائق وتخفيض الحوادث بنسبة 40%.

إدارة الجودة وشهادات الاعتماد

شركة المراعي معتمدة من قبل المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس ISO إذ حصلت الشركة منذ العام 2010م على شهادة اعتماد إدارة الجودة ISO 9001:2008 وقد سمحت هذه الشهادة للشركة بتطبيق عمليات مستمرة وقابلة للقياس ضمن المؤسسات مما عزز مقدار الربحية ووفر الحماية لعلامتنا التجارية. كما نجحت المراعي في الحصول على شهادة سلامة الأغذية ISO 22000:2005، وشهادة تطيل المخاطر ونقاط التحكم الحرجة بهدف التعرف وضبط مخاطر السلامة الغذائية المرتبطة بسلسلة التوريد.

وبدأت المراعي بتطبيق نظام الإدارة البيئية ISO 14001:2015 في الشركة. ومن المنتظر أن يتم إنجاز هذه العملية في شهر ديسمبر من العام 2016م، بهدف منع وتقليل حجم النفايات ومنع التلوث والحفاظ على الطاقة والمياه.

أبرز مؤشرات الأداء

تتعلق نشاطات الإنتاج اليومية بالاعتماد على مؤشرات الأداء الخاصة بشركة المراعي والتي تركز على الأهداف طويلة وقصير الأمد. وتعتبر مؤشرات الأداء هذه قاعدة رئيسية لتحقيق خطتنا الخمسية.

الهدف الاستراتيجي: تعزيز مكانة الشركة في منطقة الشرق الأوسط كشركة رائدة في مجال الأطعمة والمشروبات

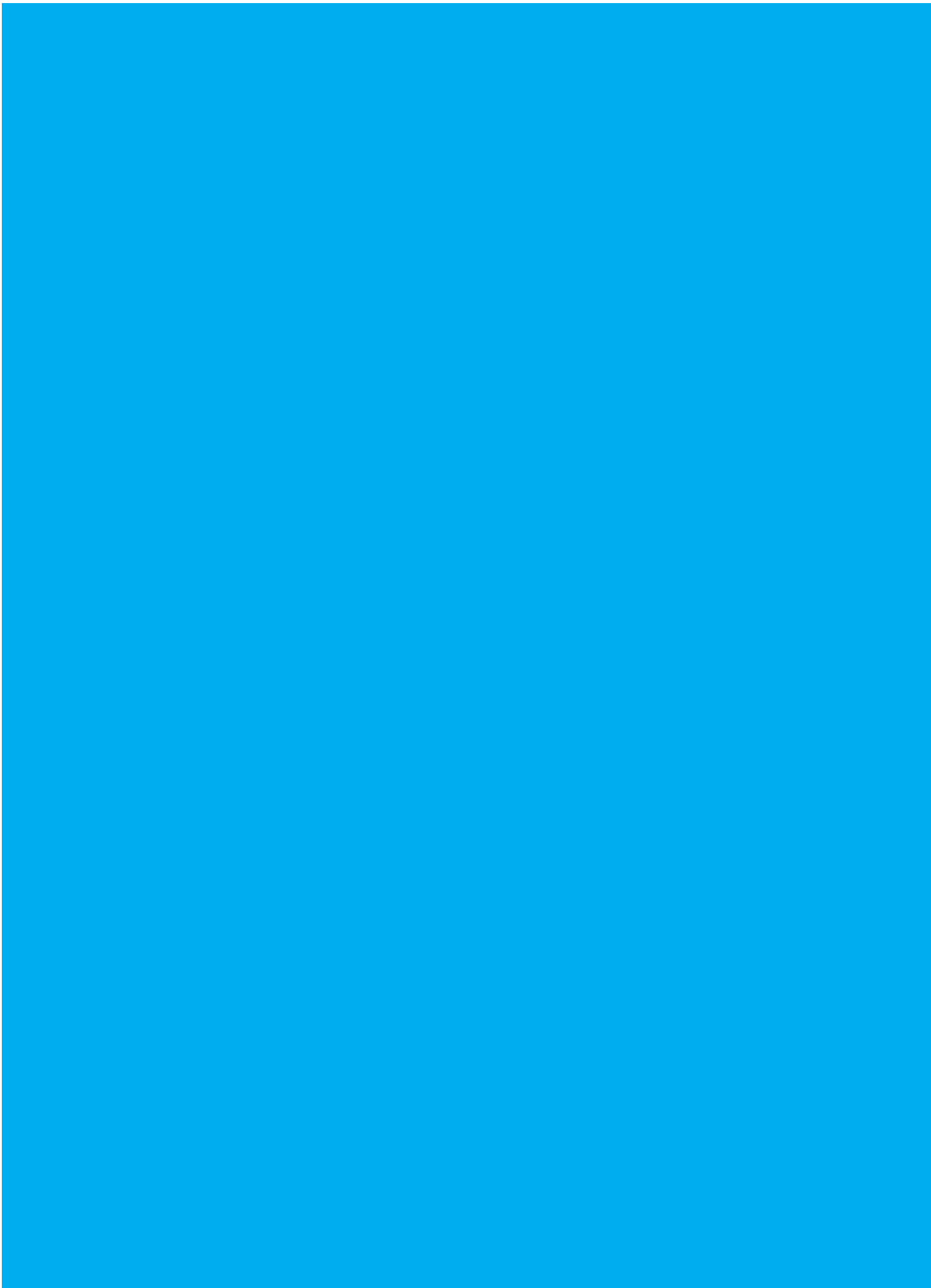
مؤشرات الأداء المالي	مؤشرات أداء النمو	مؤشرات الكفاءة	مؤشرات الاستدامة
إجمالي المبيعات الأساسية	زيادة الحجم	الكفاءة في التصنيع	تشجيع الإرشاد في الاستهلاك
هامش النمو	زيادة الحجم	الكفاءة في التوزيع	موارد مستدامة
العائدات قبل خصم الفوائد والضرائب (EBIT)	نمو المبيعات	الكفاءة في التكلفة الحدية للمنتج	تخفيض انبعاثات الكربون واستخدام الماء والتغليف
تدفق نقدي حر	نمو الحصة السوقية	كفاءة وفعالية إجراءات السلامة والجودة	تنمية ومكافأة العاملين
العائد على صافي الموجودات التشغيلية	نمو استيراد الاحتياجات	التدريب والتطوير لتحسين الكفاءة	تخصيص الاستثمارات للمجتمعات

الجوائز

- 1 مجلة فوربس لأفضل 100 شركة في العالم العربي
- 2 أفضل 100 علامة تجارية في السعودية
- 3 جائزة أفضل جهة عمل في دول مجلس التعاون الخليجي
- 4 جائزة سمو الشيخ سالم العلي الصباح للمعلوماتية
- 5 أفضل علامة تجارية في السعودية وأفضل تصنيف لعلامة تجارية 2015م



التقرير المالي



الأداء المالي

حوالي 4,110.0 مليون ريال في جميع القطاعات. ويتمثل جُلهما في استثمارات التوسع في مزارع الألبان ورفع القدرات الإنتاجية والتصنيعية والتوزيعية في مرافق التصنيع والتوزيع. وتتماشى هذه الاستثمارات مع خطط المراعي الاستراتيجية طويلة المدى، وتعتبر استثمارات جوهرية لمواكبة الطلب المتنامي من جميع فئات المستهلكين على مختلف المنتجات.

كما تم خلال عام 2015م الانتهاء من تسوية مطالبة تأمينية عن كافة أضرار الممتلكات والمعدات وانقطاع الأعمال الناتجة عن الحريق الذي وقع في مرافق الإنتاج والتصنيع في قطاع المخازن، بمبلغ نهائي قدره 790 مليون ريال بعد خصم مبلغ التحمل وفقاً لوثائق التأمين. وكان أثر هذه التسوية حياًدياً على نتائج العام، وذلك لتزامنها مع تخفيض قيمة وإطفاء بعض الأصول والأصول غير الملموسة أخذاً في الاعتبار حصة حقوق الملكية غير المسيطرة.

قائمة الدخل

يوضح التحليل التالي أبرز التطورات التي حدثت بقائمة الدخل الموحدة خلال عام 2015م مقارنة بعام 2014م والتي تتمثل بما يلي:

- حققت المراعي مبيعات موحدة تبلغ حوالي 13,794.6 مليون ريال وذلك بنسبة نمو تبلغ 9.4%.
- ارتفع هامش الربح الإجمالي بشكل ملحوظ بنسبة 15.0% لتحسن تكلفة المدخلات وتحسين إدارة التكاليف، والتي أدت إلى ارتفاع إجمالي الدخل بنسبة 15.0% وبالتالي انعكس ذلك على ارتفاع صافي الربح الكلي.
- السياسات التوسعية بأنشطة التسويق ورفع القدرات التوزيعية في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي لدعم الطلب المتزايد على المنتجات الطازجة، وخاصة الدواجن، أدت إلى ارتفاع مصاريف البيع والتوزيع بنسبة 16.3%.
- ارتفعت المصاريف العمومية والإدارية بنسبة 17.3%، بما يتماشى مع زيادة هامش الربح الإجمالي مع استمرار الاستثمار في البنية التحتية لدعم نمو الأعمال العام على المدى الطويل.
- ارتفع صافي دخل العمليات بنسبة 13.2% على الرغم من تأثره بارتفاع مصاريف الاستهلاك الناتجة عن البرنامج الاستثماري للشركة.
- وعلى مستوى صافي الدخل فقد ارتفع بنسبة 14.4% ليصل إلى حوالي 1,915.7 مليون ريال كأعلى أرباح سنوية تحققها المراعي على الإطلاق ليمثل ما نسبته 13.9% من مبيعات العام.

سجلت المبيعات الموحدة للمراعي رقماً قياسياً جديداً خلال عام 2015م، حيث بلغت حوالي 13,794.6 مليون ريال، لتأتي بذلك مرتفعة بما نسبته 9.4% مقارنة بعام 2014م. كما ارتفع دخل التشغيل بنسبة 13.2% ليصل إلى حوالي 2,262.1 مليون ريال. وقد بلغت التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية حوالي 4,931.9 مليون ريال لتمثل ما نسبته 35.8% من المبيعات.

أما على صعيد قطاعات الأعمال الرئيسية، فقد حقق قطاع الألبان وعصائر الفاكهة نمواً بالمبيعات بنسبة 8.5% وقطاع منتجات المخازن نمواً بنسبة 6.1%. كما أن قطاع الدواجن حقق أعلى نسبة نمو في المبيعات عند 23.4%.

وفيما يخص الربحية فقد حقق قطاع الألبان وعصائر الفاكهة نسبة نمو بلغت 3.9% مقارنة بعام 2014م، وذلك نتيجة لنمو المبيعات في الألبان طويلة الأجل بنسبة 8.6% والألبان الطازجة بنسبة 10.2% وعصائر الفاكهة بنسبة 13.7%. في حين استمرت الألبان والزبدة في تحقيق أرباح متواضعة ونمت مبيعاتها سلباً بنسبة 2%.

كما حقق قطاع المخازن نمواً بالربحية بنسبة 36.2% مقارنة بعام 2014م، نتيجة إلى النمو القوي للمخبوزات الطازجة بعد رفع القدرة الإنتاجية والتوزيعية بدول مجلس التعاون الخليجي إضافة إلى تأثير القطاع نهاية الربع الرابع من عام 2014م بحادث الحريق الذي وقع في أحد مرافق الإنتاج في مدينة جدة.

ومن ناحية أخرى، فقد حقق قطاع الدواجن تراجعاً في الخسائر بنسبة 46.1% تزامناً مع نمو المبيعات 23.4%، حيث حقق تدفقات نقدية إيجابية خلال العام والتي يتوقع أن تقود إلى تحقيق التعادل بالربحية بالفترة القادمة نتيجة نمو المبيعات المتوقع من ارتفاع الحصة السوقية بعد أن أصبحت "اليوم" علامة تجارية رائدة في سوق الدواجن الطازجة في المنطقة.

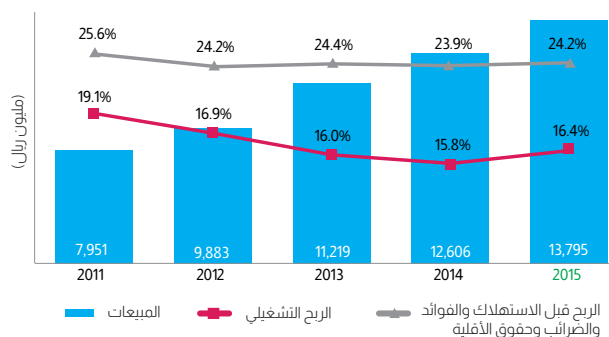
وقد شهد عام 2015م ارتفاعاً في إجمالي الربح بنسبة 15.0% مقارنة بعام 2014م وذلك نتيجة لزيادة المبيعات والرقابة والتحكم في التكاليف المباشرة. بالإضافة إلى التوسع في شبكات وقنوات التوزيع بدول مجلس التعاون الخليجي لمواكبة الطلب المتزايد على المنتجات الطازجة، كما ارتفعت مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية بنسبة 16.3% وبنسبة 17.3% على التوالي مقارنة بعام 2014م بما يتماشى مع ارتفاع هامش إجمالي الربح وذلك من أجل دعم نمو الأعمال العام على المدى الطويل.

وبشكل عام فقد نتج عن هذا الأداء الجيد في النشاط ارتفاع الدخل قبل الاستهلاك وتكاليف التمويل والذكاة إلى حوالي 3,334.9 مليون ريال وبنسبة بلغت 10.7% عن العام 2014م، ليمثل ما نسبته 24.2% من المبيعات (23.9% عام 2014م)، ونمو دخل التشغيل 13.2% وصافي الدخل إلى 14.4% ليمثلان ما نسبته 16.4% و 13.9% من المبيعات على التوالي (15.8% و 13.3% عام 2014م).

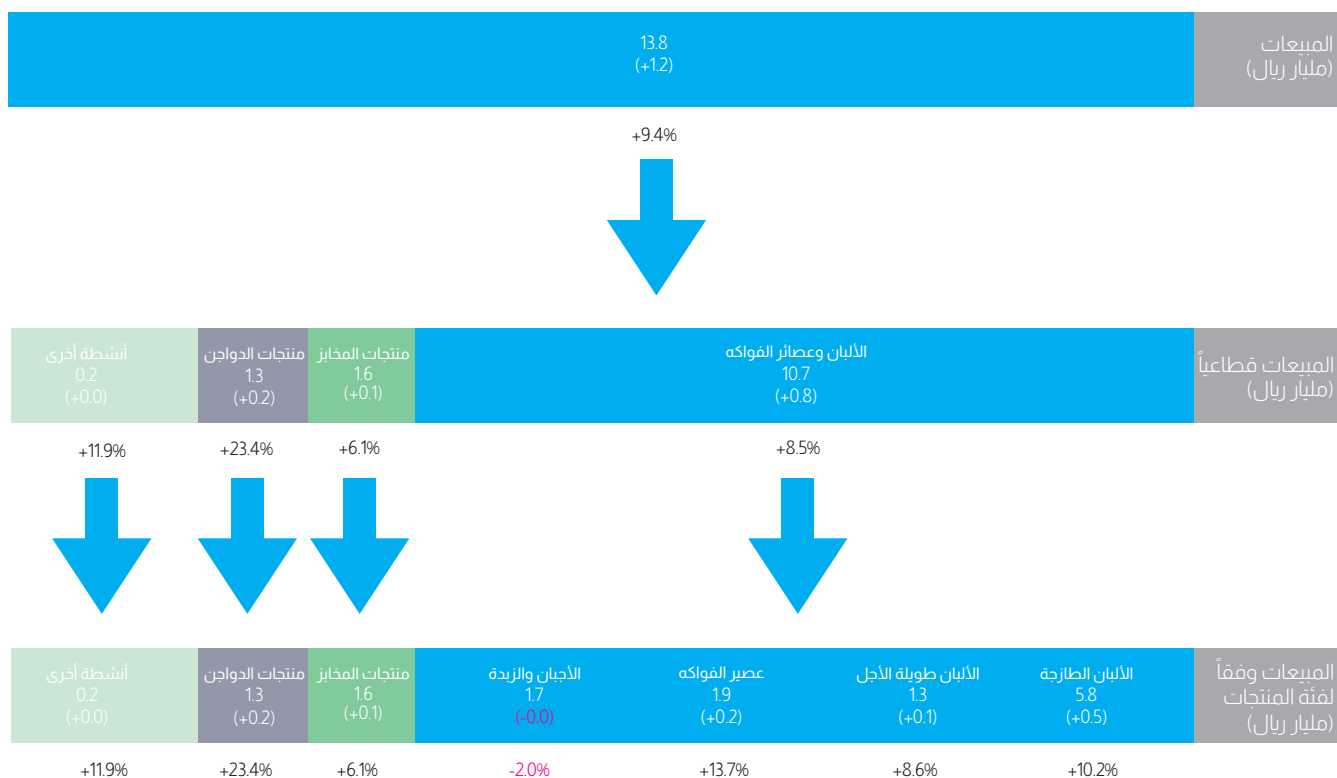
وخلال عام 2015م، تواصلت البرامج الاستثمارية للمراعي، حيث بلغت

التمثيل		التغير		2014 *	2015	ملخص قائمة الدخل (مليون ريال)
2014	2015	نسبة	قيمة			
100.0%	100.0%	9.4%	1,189.1	12,605.6	13,794.6	المبيعات
-63.6%	-61.7%	6.2%	(498.4)	(8,012.9)	(8,511.4)	تكلفة المبيعات
36.4%	38.3%	15.0%	690.6	4,592.6	5,283.3	إجمالي الربح
-17.8%	-18.9%	16.3%	(366.0)	(2,246.2)	(2,612.2)	مصاريف البيع والتوزيع
-2.8%	-3.0%	17.3%	(60.2)	(348.8)	(409.0)	المصاريف العمومية والإدارية
15.8%	16.4%	13.2%	264.4	1,997.6	2,262.1	صافي دخل العمليات
13.3%	13.9%	14.4%	241.4	1,674.3	1,915.7	صافي الدخل

* تم إعادة عرض وتبويب بعض الأرقام دون تأثير على صافي الربح وحقوق المساهمين بفترة المقارنة



نظرة عامة على المبيعات القطاعية والمنتجات



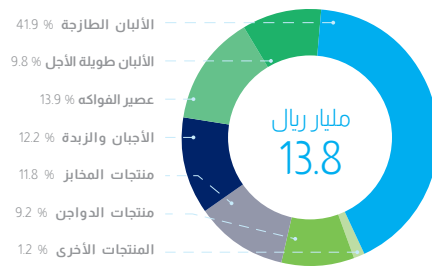
توزيع المبيعات وفقاً لفئة المنتجات

يوضح الجدول التالي تطور المبيعات وفقاً لفئة المنتجات:

المبيعات وفقاً لفئة المنتجات (مليون ريال)	للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		التغير %
	2014 *	2015	
الألبان الطازجة	5,247.9	5,782.4	10.2%
الألبان طويلة الأجل	1,239.2	1,346.3	8.6%
عصير الفواكه	1,691.1	1,923.5	13.7%
الأجبان والزبدة	1,723.7	1,688.8	-2.0%
منتجات المخازر	1,532.9	1,625.8	6.1%
منتجات الدواجن	1,022.8	1,262.3	23.4%
المنتجات الأخرى	148.0	165.5	11.8%
إجمالي المبيعات	12,605.6	13,794.6	9.4%

* تم إعادة عرض وتبويب بعض الأرقام دون تأثير على صافي الربح وحقوق المساهمين بفترة المقارنة

حيث حققت جميع فئات المنتجات الرئيسية نمواً بقيمة مبيعاتها خلال عام 2015م، مع نمو قوي بنسبة 11.6% للمنتجات الطازجة، عدا منتجات الأجبان والزبدة التي حققت نمو سلبى 2.0%، لتحقيق بذلك المبيعات بشكل عام نمو بنسبة 9.4%، والرسم البياني التالي يوضح مساهمة المنتجات في مبيعات عام 2015م:



الألبان الطازجة

واصلت منتجات الألبان الطازجة، التي تشمل على الحليب الطازج، واللبن الطازج، والزبادي (الزبادي العادي)، واللينة، والقشطة الطازجة، وزبادي الفواكه ومشتقات الألبان الأخرى. نتائجها القوية حيث ارتفعت مبيعاتها بنسبة 10.2% مقارنة بعام 2014م وصلت مبيعاتها لحوالي 5,782.4 مليون ريال.

وقد ساهم في تحقيق هذا الأداء المتميز استمرار تقديم المنتجات بجودة عالية والاستمرار في الاستثمارات لمواكبة حجم الطلب على المنتجات. ويتم تقديم منتجات ذات جودة عالية إلى أكثر من 100 ألف منفذ بيع بالتجزئة يومياً. ويساهم تعزيز العلامات التجارية وتقديم المنتجات الجديدة مع العمل المستمر على تحسين أحجام العبوات وأحجام الاستهلاك برفع مستوى رضى المستهلكين.

الألبان طويلة الأجل

وتشتمل على تشكيلة واسعة من المنتجات المعالجة بالحرارة العالية مثل الحليب طويل الأجل، وكريمة الخفق، والقشطة طويلة الأجل، والحليب المركز، وكريمة الطبخ. فقد حققت الألبان طويلة الأجل نمواً بنسبة 8.6% لتصل مبيعاتها لحوالي 1,346.3 مليون ريال. كما ارتفعت هوامشها نتيجة الانخفاض في أسعار مدخلات الإنتاج في الأسواق العالمية.

عصير الفاكهة

تعتبر المراعي العلامة الرائدة لمنتجات العصائر الطازجة في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث ضمت هذه الفئة 22 نكهة متنوعة من العصائر المنعشة. وواصل قطاع العصائر خلال عام 2015م تحقيق أداء قوي مع التركيز على توحيد المنتجات وتحقيق هوامش ربحية أعلى وفق مؤشرات استخدام المستهلكين. وقامت الشركة بإدخال تجديلات وتغييرات في هذا القطاع من خلال منتجات متميزة ومبتكرة. وقد ساهمت جودة المنتجات وطرح نكهات تلي رغبات المستهلكين، بالإضافة إلى التواصل الفعال وشبكة التوزيع المتفوقة، في زيادة إقبال المستهلكين على منتجات المراعي للعصائر. وقد شهد هذا القطاع نمواً جيداً في جميع دول مجلس التعاون الخليجي، بالإضافة إلى مصر والأردن، حيث نمت مبيعاتها بنسبة 13.7% مقارنة بعام 2014م لتصل إلى حوالي 1,923.5 مليون ريال.

الأجبان والزبدة

تشمل الأجبان والزبدة تشكيلة واسعة من المنتجات التي تغطي ثلاث فئات رئيسية:

- الأجبان المعالجة بما فيها جبنه الكاسات القابلة للدهن، وشرائح الجبن، وجبنه المثلثات، وجبنه الشيدر المعلبة، وجبنه المربعات.
- الأجبان الطبيعية تضم جبن الفيتا وجبن موزاريلا والحلوم.
- منتجات الطبخ التي تشمل الزبدة والسمن.

وقد استمر عام 2015م مليئاً بالتحديات وشهد مستوى منافسة قوي وخصومات في الأسعار أكثر من أي وقت مضى، وعلاوة على ذلك فإن للأوضاع السياسية غير المواتية في بعض الأسواق الخارجية أثر على عمليات التصدير. وعلى الرغم من التركيز على عمليات التسويق والمبيعات فقد حققت نمواً سلبياً في المبيعات عند 2.0% لتصل إلى حوالي 1,688.8 مليون ريال.

منتجات المخازر

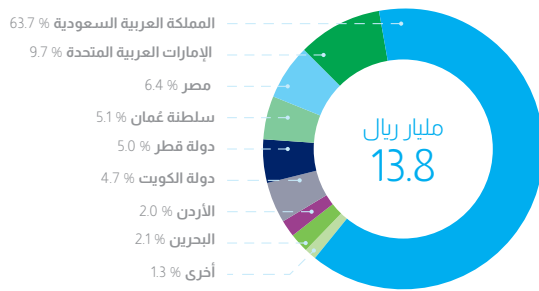
يتم تسويق منتجات مخازر المراعي تحت العلامتين (لوزين) و(سفن دايز). وقد كان عام 2015م مليئاً بالتحديات للعلامة التجارية (لوزين) نتيجة لمحدودية القدرة الإنتاجية بعد الحريق الذي وقع في الربع الأخير من عام 2014م، إلا أن تحسين طرق التعبئة والتغليف وتحسين وتطوير المنتجات بشكل مستمر ورفع كفاءة التوزيع خلال 2015م قد ساهمت في ارتفاع الهوامش على أساس سنوي وخاصة في الربع الرابع 2015م.

وسيتم الاستمرار في التركيز على أداء القطاع لتعزيز الحصة السوقية وضمان كفاءة استخدام الموارد لتحقيق نمو في الأرباح على المدى الطويل لعلامتنا التجارية.

الزيتون. حيث حققت مبيعات تبلغ حوالي 165.5 مليون ريال في عام 2015م.

التوزيع الجغرافي للمبيعات

إلى جانب النمو القوي في مصر والأردن والتوسع في قطاعات المخازن والدواجن في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، يوضح الرسم البياني أدناه التوزيع الجغرافي للإيرادات:



النتائج القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشمل على صناعة منتجات الألبان وعصائر الفاكهة والاتجار بها، وذلك باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و"بيتي" و"طيبة"، وصناعة منتجات المخازن والاتجار بها، وذلك باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، ومنتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم"، ومنتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وغيرها. تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى الاستثمار في شركة زين وفي أغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2015م و31 ديسمبر 2014م ولللسنوات المنتهية في تلك التواريخ لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

(سفن دايز) حافظت على ريادتها في الأسواق من خلال التواجد القوي في منافذ التوزيع بالقرب من المستهلكين حيث مكنتها ذلك من رفع حصتها السوقية نتيجة تواصل الجهود المستمرة وتنويع المنتجات وإدخال المستهلك في اختيار النكهات في منتجات الكرواسان والكب كيك والسويس رول التي نمت معاً بشكل كبير في عام 2015م.

وبشكل عام حققت منتجات المخازن نمو 6.1% لتبلغ مبيعاتها حوالي 1,625.8 مليون ريال عام 2015م. ومن المتوقع أن يشهد هذا القطاع دخول توسعات في الطاقات الإنتاجية خلال عام 2016م والتي سيتم الإعلان عنها في حينه ويمكن معرفة تاريخها المتوقع في فقرة التوقعات المستقبلية من هذا التقرير.

الدواجن

ارتفع حجم المبيعات في عام 2015م بنسبة 23.4% مقارنة بعام 2014م مما سمح للعلامة التجارية (اليوم) بالاستحواذ على حصة سوقية جيدة من إجمالي سوق الدجاج الطازج في المملكة العربية السعودية.

وقد شهدت منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية (اليوم) منحنى جديداً في تاريخ العلامة التجارية بالانتقال إلى هامش أعلى إضافة مجموعة واسعة من المنتجات المتبلية التي أدخلت لأول مرة في السوق السعودية. وللعام الخامس على التوالي استطاعت (اليوم) مواصلة النمو والحصول على ثقة المستهلكين حيث حققت متوسط نمو سنوي يبلغ 31.9% لأخر خمس سنوات.

كما تتواصل الجهود في تعزيز ظروف الإنتاج الفعالة وطرق التعبئة والتغليف الجذابة ورفع عدد منافذ التوزيع التي ساهمت في نمو المبيعات من 23.4% لتصل إلى 1,262.3 مليون ريال.

الأعلاف والمحاصيل الزراعية

تشمل منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية ومنتجات التمور وزيت

التقارير القطاعية (مليون ريال)	الألبان وعصائر الفواكه	منتجات المخازن	منتجات الدواجن	أنشطة أخرى	المجموع
2015م	10,740.9	1,625.8	1,262.3	165.6	13,794.6
المبيعات	(1,030.3)	(168.2)	(303.5)	(85.8)	(1,587.8)
الاستهلاك	-	-	2.5	(39.8)	(37.3)
الحصة في نتائج شركات زميلة وشركات مشتركة	2,095.8	205.0	(214.0)	(171.1)	1,915.7
صافي الدخل	3,250.0	574.6	622.9	240.9	4,688.4
إضافات إلى الموجودات غير المتداولة	12,411.7	2,003.9	4,926.8	1,873.6	21,216.0
الموجودات غير المتداولة	17,165.1	2,126.6	5,440.9	2,638.4	27,370.9
إجمالي الموجودات	19.5%	12.6%	-17.0%	-103.3%	13.9%
العائد على المبيعات	12.2%	9.6%	-3.9%	-6.5%	7.0%
العائد على الموجودات					

التقارير القطاعية (مليون ريال)	الألبان وعصائر الفواكه	منتجات المخابز	منتجات الدواجن	أنشطة أخرى	المجموع
2014م*	9,901.9	1,532.9	1,022.8	148.0	12,605.6
المبيعات	(913.0)	(161.0)	(298.1)	(81.8)	(1,453.9)
الاستهلاك	-	-	(3.3)	(4.9)	(8.2)
الحصة في نتائج شركات زميلة وشركات مشتركة	2,017.4	150.5	(397.3)	(96.3)	1,674.3
صافي الدخل	2,532.4	162.6	520.7	228.2	3,444.0
إضافات إلى الموجودات غير المتداولة	11,330.2	1,499.4	4,682.3	1,525.4	19,037.3
الموجودات غير المتداولة	14,943.9	1,815.7	5,229.8	1,959.5	23,948.9
إجمالي الموجودات	20.4%	9.8%	-38.8%	-65.1%	13.3%
العائد على المبيعات	13.5%	8.3%	-7.6%	-4.9%	7.0%
العائد على الموجودات					

* تم إعادة عرض وتويب بعض الأرقام دون تأثير على صافي الربح وحقوق المساهمين بفترة المقارنة

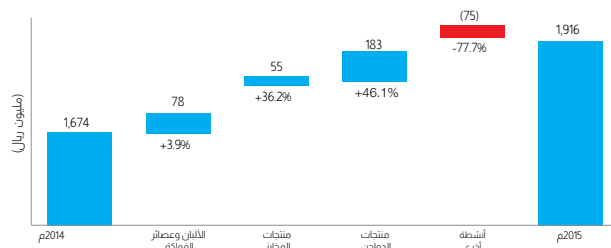
مصاريف البيع والتوزيع ارتفعت بنسبة 16.3%، حيث ساهم في هذا الارتفاع عمليات التوسع بتوزيع منتجات الدواجن في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وبقية دول مجلس التعاون الخليجي، إضافة إلى تقديم منتجات جديدة وفتح منافذ بيع وتوزيع جديدة للوصول لفئات جديدة من المستهلكين، إضافة إلى تعزيز البنية التحتية لعمليات التوزيع من أجل الاستعداد للنمو المستقبلي تلبية للطلب على المنتجات بكل الأسواق وخاصة في السوق المصري الواعد.

المصاريف العمومية والإدارية ارتفعت بنسبة 17.3% بما يتماشى مع زيادة هامش الربح الإجمالي مع استمرار الاستثمار في البنية التحتية لدعم نمو الأعمال العام.

ومن ناحية أخرى فإن استمرار المراعي في توظيف الوظائف، لتحقيق استراتيجيتها التي تهدف إلى أن تكون بطلاية الشركات السعودية التي تحقق الامتثال للأنظمة والتشريعات ذات العلاقة أثرت سلباً وبشكل طفيف على تكاليف التشغيل، بما في ذلك التكاليف الأخرى للمبيعات.

تحليل الربحية قطاعياً

ويمكن استعراض مساهمة قطاعات التشغيل الرئيسية في التغيير بالنتائج المالية لعام 2015م من خلال الرسم البياني التالي:



تكاليف التشغيل

خلال عام 2015م، حققت نسبة تكاليف المواد الخام والسلع الأساسية المستخدمة في إنتاج المبيعات تحسناً مقارنة بالمبيعات حيث تراجعت من 40.7% إلى 38.8% نتيجة للتحسن في أسعار مدخلات إنتاج العصائر والمنتجات طويلة الأجل.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر				تكاليف التشغيل (مليون ريال)	
% التغيير	نسبة من المبيعات	2014*	نسبة من المبيعات	2015	
4.4%	40.7%	5,129.4	38.8%	5,353.1	تكلفة المواد المباشرة
9.5%	22.9%	2,883.5	22.9%	3,158.3	تكاليف المبيعات الأخرى
16.3%	17.8%	2,246.2	18.9%	2,612.2	مصاريف البيع والتوزيع
17.3%	2.8%	348.8	3.0%	409.0	المصاريف العمومية والإدارية
8.7%	84.2%	10,607.9	83.6%	11,532.6	إجمالي تكاليف التشغيل

* تم إعادة عرض وتويب بعض الأرقام دون تأثير على صافي الربح وحقوق المساهمين بفترة المقارنة

وقد دفع الاستثمار في التوظيف ونوعية الموظفين إلى ارتفاع تكاليف الموظفين بنسبة 14.6%، كما أن عمليات التوسع أدت إلى ارتفاع مصاريف التسويق 27.7%.

كما تشمل المصاريف التشغيلية العامة عمليات الإصلاح والصيانة تماشياً مع التوسع الرأسمالي، إضافة إلى أن ارتفاع مصاريف التأمين نتيجة ارتفاع حجم الأصول وتبعاً لذلك ارتفاع أقساط التأمين.

ويمكن استعراض تكاليف التشغيل وفقاً لوظيفتها على النحو التالي:

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر				تكاليف التشغيل (مليون ريال)	
% التغير	نسبة من المبيعات	2014*	نسبة من المبيعات	2015	
4.4%	40.7%	5,129.4	38.8%	5,353.1	تكلفة المواد المباشرة
14.6%	19.7%	2,483.3	20.6%	2,845.9	تكاليف رواتب وأجور موظفين
5.4%	10.2%	1,283.2	9.8%	1,352.8	مصاريف تشغيلية عامة
92.2%	0.2%	25.9	0.4%	49.8	مصاريف التأمين
27.7%	5.3%	672.0	6.2%	858.1	مصاريف تسويق
5.8%	8.0%	1,014.1	7.8%	1,072.9	الاستهلاك والإطفاء وزيادة الموجودات الحيوية
8.7%	84.2%	10,607.9	83.6%	11,532.6	إجمالي تكاليف التشغيل

* تم إعادة عرض وتويب بعض الأرقام دون تأثير على صافي الربح وحقوق المساهمين بفترة المقارنة

الاستهلاك والإطفاء وزيادة الموجودات الحيوية

تشمل الأصول الحيوية: قطيع الأبقار، والدواجن، ومحاصيل البساتين، ويمثل الارتفاع في صافي الأصول الحيوية النمو في هذه الأصول وذلك حسب تصنيفها وتقييمها كأصول ثابتة، بموجب سياسة الشركة المحاسبية وطبقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، علماً بأن السياسة المحاسبية موضحة بالقوائم المالية. وقد ارتفع صافي استهلاك الأصول الثابتة والحيوية بحوالي 58.7 مليون ريال خلال العام 2015م، نتيجة للاستثمارات في المزارع ومرافق الإنتاج والتوزيع.

الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

وتشمل نتائج الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، الحصة بنتائج شركة المزارعون المتحدون القابضة (مشروع مشترك)، وشركة تأصيل الدواجن (عروق) (شركة زميلة)، وشركة المراعي ذ.م.م.

2014	2015	الحصة بنتائج العام	الحصة من صافي الموجودات الأخرى	زيادة الحصة	قروض مقدمة	الرصيد الافتتاحي	الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (مليون ريال)
133.2	58.5	(39.8)	(49.5)	-	14.6	133.2	شركة المزارعون المتحدة القابضة
29.3	35.5	25	-	3.7	-	29.3	شركة تأصيل الدواجن (عروق)
0.2	0.2	-	-	-	-	0.2	شركة المراعي ذ.م.م
162.7	94.2	(37.3)	(49.5)	3.7	14.6	162.7	المجموع

التأثيرات الموسمية

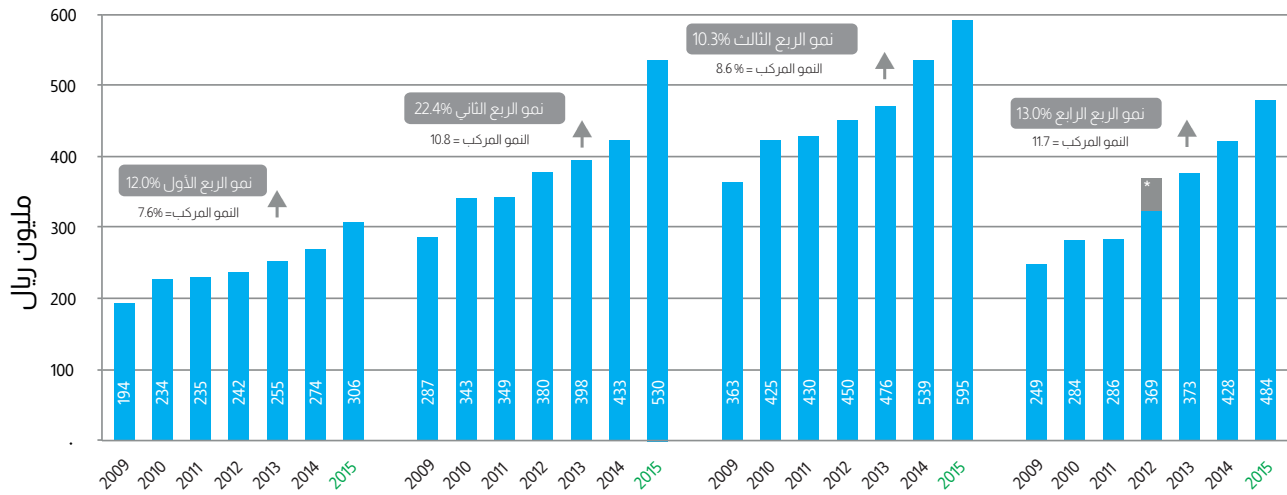
خلال العام المالي تتأثر بعض الأنشطة التشغيلية للمراعي بفترات موسمية تتسبب بزيادة المبيعات بشكل لافت على بعض فئات المنتجات، وذلك نتيجة لاختلاف الأنماط الاستهلاكية خلال فصل الصيف وشهر رمضان المبارك من كل عام. وفي الغالب يكون هناك استمراراً في نمو مبيعات هذه المنتجات خلال الربع الثاني والثالث من كل عام، ومن ثم تتراخي مبيعاتها بالربع الرابع والأول من كل عام لتراجع الطلب، ومن ثم تقود هذه التقلبات الموسمية في الأنماط الاستهلاكية على هذه المنتجات إلى حدوث تغيير في الأرباح الفصلية خلال العام المالي الواحد. لذا يجب مراعاة أن النتائج الفصلية ليست مؤشراً دقيقاً على نتائج كامل العام خاصة عند مقارنة تقلبات نتائج الربع بالربع السابق له. مع ملاحظة أن جزءاً كبيراً من شهر رمضان المبارك في عام 2016م سيكون خلال الربع الثاني، والرسم البياني التالي يوضح مدى تأثير الموسمية على النتائج الفصلية للمراعي.

الزكاة و ضريبة الدخل

تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر طبقاً للأنظمة مصلحة الزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية. يحسب مخصص ضريبة الدخل على الشركات الأجنبية على أساس الربوط الضريبية المقدرة التي يتم إجراؤها طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. وقدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2014م وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجزتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007م إلى 2014م قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008م، وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك، وقد تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجزتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003م إلى 2008م قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل. واعتباراً من العام 2009م فصاعداً، فإنه غير مطلوب من شركة حائل للتنمية الزراعية تقديم إقراراتها الزكوية، لأنه يتم توحيد نتائجها في الإقرار الزكوي للمجموعة.

النتائج الفصلية لعام 2015م مقابل 2014م

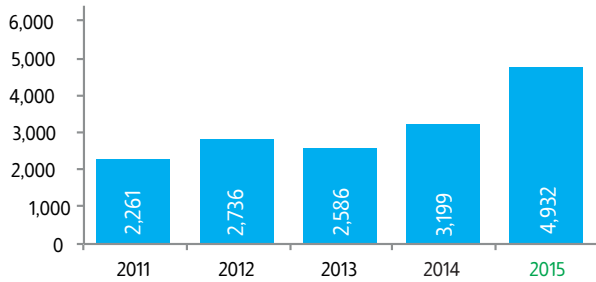


* مكسب رأس مالي 47.2 مليون ريال

قائمة التدفقات النقدية

التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التشغيلي

التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية (مليون ريال)



حققت المراعي نمواً في تدفقاتها النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية لعام 2015م بنسبة 54.2% لتبلغ حوالي 4,931.9 مليون ريال مقارنة بمبلغ 3,198.8 مليون ريال في عام 2014م، وبنسبة تعادل 35.8% من المبيعات مقارنة بـ 25.4% في عام 2014م، وقد أسهمت التدفقات النقدية التشغيلية والفروض في تمويل برنامج المراعي الاستثماري خلال عام 2015م بحوالي 4,409.0 مليون ريال، كما أن نموها ساهم في تحقيق تدفقات نقدية حرة تبلغ 523.0 مليون ريال مقابل 81.1 مليون ريال عام 2014م.

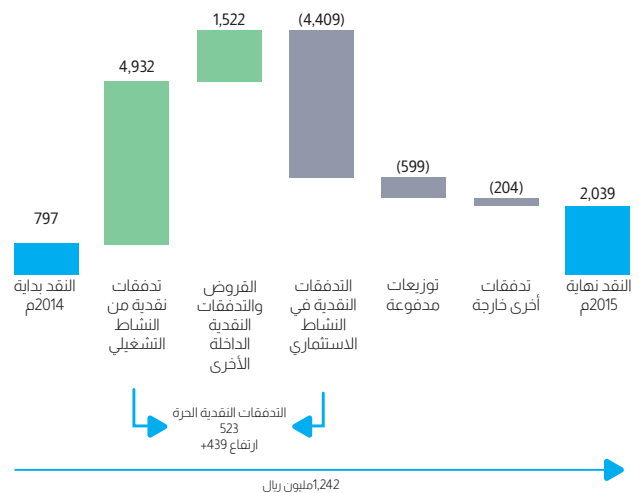
وقوة تولد التدفقات النقدية من النشاط التشغيلي يدعم استمرار الاستثمارات الاستراتيجية وفقاً لخطة الاستثمار المعلنة لتمكين المراعي من تلبية النمو في حجم الطلب على المنتجات الاستهلاكية والحفاظ على تنمية الحصة السوقية في جميع دول مجلس التعاون الخليجي، وتمكين التوسع بمجالات عمل جديدة والتوسع الجغرافي للمنتجات والنشاط.

التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية (مليون ريال)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2014	2015	
1,674.3	1,915.7	صافي دخل السنة
1,223.8	1,349.9	استهلاك ممتلكات وألات ومعدات
230.1	237.9	استهلاك الموجودات الحوية
207.9	229.6	مصاريف تمويلية بالصافي
71.1	65.7	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المستحقة
8.2	37.3	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
26.6	130.7	إيرادات أخرى
95.2	100.3	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
10.7	15.5	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
9.6	(117.0)	حقوق الملكية غير المسيطرة
(27.2)	(35.9)	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
(37.3)	(13.3)	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المدفوعة
(294.2)	1,015.5	صافي التغير في بنود رأس المال العامل
3,198.8	4,931.9	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

قائمة التدفقات النقدية (مليون ريال)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2014	2015	
3,493.0	3,916.4	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل التغير في بنود رأس المال العامل
(294.2)	1,015.5	صافي التغير في بنود رأس المال العامل
3,198.8	4,931.9	التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
(3,114.6)	(4,409.0)	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
(1,082.2)	731.7	التدفقات النقدية الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
(15.7)	(12.7)	أثر ترجمة العملات الأجنبية
(1,013.7)	1,242.0	التغير بالنقد
1,810.5	796.8	رصيد النقد أول العام
796.8	2,038.8	رصيد النقد آخر العام



التدفقات النقدية المستخدمة في النشاط الاستثماري

خلال عام 2015م، أتمت المراعي العديد من الاستثمارات الرأسمالية الاستراتيجية حيث بلغت حوالي 4,110.0 مليون ريال، وذلك من أجل تنمية العمليات المستقبلية في قطاعات التشغيل ويمكن إنجازها كما يلي:

قطاع الألبان وعصائر الفاكهة

خلال عام 2015م، تم الاستمرار في مواصلة الاستثمار في توسعات مزارع إنتاج الألبان ومرافق التصنيع لرفع القدرات الإنتاجية والتوزيعية لتلبية الطلب المتزايد على المنتجات بحوالي 2,488.2 مليون ريال.

قطاع منتجات المخازن

خلال عام 2015م، استثمرت شركة المراعي حوالي 601.4 مليون ريال لرفع القدرات الإنتاجية والتوزيعية لتلبية الطلب المتزايد على المنتجات.

قطاع منتجات الدواجن

خلال عام 2015م، تم استثمار حوالي 614.6 مليون ريال في تحسين عمليات التوريد وتطوير المزارع ومرافق الإنتاج والتوزيع والنقل بالقطاع. ليكون واحدًا من أكبر المشاريع المتكاملة حول العالم لمواكبة نمو الطلب على منتجات الدواجن الطازجة.

الأنشطة الأخرى

خلال عام 2015م، تم استثمار حوالي 405.8 مليون ريال في الأنشطة الأخرى منها حوالي 250.5 مليون ريال في مزارع الأعلاف والمحاصيل الزراعية خارج المملكة العربية السعودية لرفع قدرات إمداد وتوريد الأعلاف ذات الجودة العالية.

يوضح الجدول التالي توزيع المصاريف الرأسمالية قطاعياً خلال عام 2015م:

الإحلال والمصاريف الرأسمالية الأخرى

ومن هذه الاستثمارات الرأسمالية القطاعية التي تم ذكرها، فقد كان هناك استثمارات رأسمالية بحوالي 800.0 مليون ريال في برامج إحلال الأصول، والاستثمارات الرأسمالية للشركة التابعة (بيتي) في جمهورية مصر والشركة التابعة فوندمونتي في كل من الولايات المتحدة الأمريكية ودولة الأرجنتين.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر		التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
2014	2015	(مليون ريال)
(2,820.2)	(4,110.0)	المصاريف الرأسمالية (تشمل إضافات الموجودات الحيوية)
(439.8)	(515.0)	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
154.2	196.9	متحصلات من بيع موجودات حيوية
50.7	37.3	متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
65.9	(18.2)	الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، بالصافي
(114.2)	-	مصاريف مدفوعة مقدما (عقد إيجار تشغيلي طويل الأجل)
(13.1)	-	نقدية ناشئة عن الاستحواذ على شركات تابعة بالصافي
1.9	-	توزيعات محصلة من شركات زميلة
(3,114.6)	(4,409.0)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية

2014 (الإجمالي)	2015						المصاريف الرأسمالية
	الإجمالي	أخرى	الأعلاف والمحاصيل الزراعية	الدواجن	المخبوزات	الألبان والعصائر	
(366.2)	(495.0)	(58.8)	(12.9)	(3.7)	(40.4)	(379.1)	إحلال
(2,454.0)	(3,615.1)	(96.6)	(237.5)	(610.9)	(561.0)	(2,109.1)	مشاريع رأسمالية جديدة
(2,820.2)	(4,110.0)	(155.4)	(250.5)	(614.6)	(601.4)	(2,488.2)	الإجمالي
(1,966.9)	(3,647.8)	(135.2)	(262.4)	(216.8)	(525.9)	(2,507.5)	الالتزامات الرأسمالية

وتستفيد المراعي من الحصول على التمويل اللازم لبرامجها الاستثمارية من مؤسسات التمويل الحكومي في المملكة العربية السعودية والمتمثلة في صندوق التنمية الصناعية السعودي، وصندوق التنمية الزراعية السعودي، حيث أن تكاليف التمويل في حالة صندوق التنمية الصناعية السعودي تمثل تكاليف التقييم المبدئي وتكاليف المتابعة فقط، ويتميز التمويل من صندوق التنمية الزراعية بأنه تمويل بدون فائدة، ولا تطبق سياسة العمولات في هذين الصندوقين. والجدير بالذكر أن التمويل من صندوق التنمية الصناعية السعودي لا يخضع لمخاطر تغير أسعار الفائدة.

في 31 ديسمبر 2015م بلغت التسهيلات البنكية بصيغة المرابحة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية المتاحة والغير مستخدمة حوالي 2,739.9 مليون ريال، وبلغ حجم التمويل من صندوق التنمية الصناعية السعودي المتاحة والغير مستخدم حوالي 380.3 مليون ريال.

ومن ناحية أخرى فقد ارتفع صافي مصاريف التمويل من 207.9 مليون ريال في عام 2014م إلى 229.6 مليون ريال في عام 2015م ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى حجم القروض إضافة إلى أن تحسين إدارة النقد وعمليات التحوط كان لها أثر واضح في تخفيف حدة ارتفاع تكاليف التمويل، كما تمت رسملة 35.9 مليون ريال من تكاليف تمويل الآلات والمعدات والمصانع مقارنة برسملة 29.3 مليون ريال خلال عام 2014م.

ومن الجدير بالذكر، أن الشركة قامت بإصدار الإصدار الأول من الصكوك الدائمة بقيمة 1,700 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامشاً محدد سلفاً. وتتنصف هذه الصكوك كحقوق ملكية للشركة. وقد تم دفع 50.2 مليون ريال توزيعات أرباح الصكوك الدائمة خلال 2015م.

التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التمويلي

خلال عام 2015م، تمكنت المراعي عن طريق التدفقات النقدية التشغيلية الموجبة العالية من تمويل استثماراتها الرأسمالية وتحقيق تدفقات نقدية حرة تبلغ حوالي 523.0 مليون ريال، كما كان هناك إعادة تمويل لبعض التسهيلات البنكية التي استحققت في عام 2015م، إضافة إلى أن خطط الاستثمار الرأسمالي الاستراتيجية دفعت الشركة إلى المضي قدماً في برنامج الصكوك لتكون جاهزة لخطة الاستثمار الرأسمالي لعام 2016م، حيث تم إصدار صكوك لمدة سبع سنوات بمبلغ 1,600.0 مليون ريال.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية (مليون ريال)
2014	2015	
(343.7)	1,755.2	التغير في القروض بالصافي
38.8	82.2	السحب على المكشوف بالصافي
(598.3)	(598.5)	توزيعات أرباح مدفوعة
(240.2)	(265.5)	مصاريف تمويلية مدفوعة بالصافي
-	(260.5)	أسهم خزينة مشتراة
-	76.2	تسويات أسهم خزينة
(51.6)	(50.2)	مدفوعات أرباح الصكوك الدائمة
112.8	(7.1)	تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
(1,082.2)	731.7	صافي التدفقات الناتجة من (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية

يوضح الجدول التالي صافي التغير بالقروض خلال عام 2015م.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		التغير في القروض بالصافي (مليون ريال)
2014	2015	
القروض من مؤسسات مالية حكومية		
(245.4)	(251.1)	مسددة
207.3	312.8	مستلمة
تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)		
(1,448.9)	(1,311.4)	مسددة
1,161.2	1,399.7	مستلمة
قروض من برنامج الصكوك		
-	1,600.0	مستلمة
تسهيلات بنكية لشركات تابعة خارجية		
(17.9)	-	مسددة
-	-	مستلمة
-	5.2	فروق ترجمة العملات الأجنبية
(343.7)	1,755.2	التغير في القروض - بالصافي

قائمة المركز المالي

يوضح التحليل التالي أبرز التطورات التي حدثت بالمركز المالي الموحد للمراعي بنهاية عام 2015م مقارنة بنهاية عام 2014م:

ارتفع بنسبة 19.1% مقارنة بنهاية عام 2014م ليصل إلى حوالي 11,382.5 مليون ريال، ويبلغ بذلك صافي الدين 9,343.7 مليون ريال مقابل 8,761.6 مليون ريال كما في 31 ديسمبر 2014م بارتفاع 6.6%. وعلى الرغم من هذا الارتفاع فإن نسبة إجمالي التمويل إلى إجمالي حقوق الملكية قد تراجعت إلى 74.0% مقابل 75.3% كما في 31 ديسمبر 2014م نتيجة النمو في حقوق الملكية.

نمت حقوق المساهمين بنسبة 12.8% لتصل لحوالي 10,358.4 مليون ريال، وتبلغ القيمة الدفترية للسهم 17.26 ريال على أساس 600 مليون سهم مُصدر، ويصل العائد على حقوق المساهمين أول السنة إلى 20.9% مقارنة بـ 19.8% عام 2014م.

نمت حقوق الملكية بنسبة 8.5% لتصل لحوالي 12.6 مليار ريال وهي تمثل 46.1% من إجمالي الموجودات.

تشمل حقوق الملكية الصكوك الدائمة بمبلغ 1,700 مليون ريال التي سبق وأن أصدرت في سبتمبر 2013م.

- نتيجة للسياسات التوسعية في الإنفاق الاستثماري المستمدة من الخطط الاستراتيجية للمراعي فقد بلغ إجمالي الموجودات الموحدة حوالي 27.4 مليار ريال بنمو تبلغ نسبته 14.3% مقارنة بنهاية عام 2014م.
- ارتفع رأس المال العامل 55.2% مقارنة بعام 2014م، نتيجة ارتفاع الموجودات المتداولة لتحسن بذلك نسبة التداول وترتفع إلى 1.28 مرة مقارنة بـ 1.21 مرة عام 2014م.
- تراجع صافي رأس المال العامل 31.1% مقارنة بعام 2014م، نتيجة ارتفاع رصيد الدائون والمبالغ المستحقة الدفع.
- إجمالي التمويل (إجمالي القروض والسحب على المكشوف)

التغير		2014	2015	ملخص قائمة المركز المالي
نسبة	قيمة			مليون ريال
155.9%	1,242.0	796.8	2,038.8	النقد وما في حكمه
25.3%	1,243.4	4,911.6	6,155.0	الموجودات المتداولة
11.4%	2,178.7	19,037.3	21,216.0	الموجودات غير المتداولة
14.3%	3,422.1	23,948.9	27,371.0	إجمالي الأصول
18.9%	763.7	4,042.9	4,806.6	المطلوبات المتداولة
20.2%	1,671.1	8,275.0	9,946.2	المطلوبات غير المتداولة
55.2%	479.7	868.6	1,348.4	رأس المال العامل
-31.1%	(623.6)	2,006.2	1,382.6	صافي رأس المال العامل
5.8%	0.07	1.21	1.28	نسبة التداول (مرة)
51.5%	74.0	143.6	217.6	سحب على المكشوف
8.6%	143.7	1,677.7	1,821.4	القروض قصيرة الأجل والجزء المتداول من القروض طويلة الأجل
20.8%	1,606.4	7,737.0	9,343.4	القروض طويلة الأجل
19.1%	1,824.1	9,558.4	11,382.5	إجمالي القروض والسحب على المكشوف
12.8%	1,171.6	9,186.9	10,358.4	حقوق المساهمين
12.8%	2.0	15.31	17.26	القيمة الدفترية للسهم المصدر (ريال)
8.5%	987.3	11,630.9	12,618.2	حقوق الملكية
		8,761.6	9,343.7	صافي الدين
		75.3%	74.0%	صافي الدين لحقوق الملكية

التمويل القائم

تمتع المراعي بسمعة ائتمانية جيدة لدى الكثير من مؤسسات التمويل والإفراض الحكومي وغير الحكومي إضافة إلى مستثمري الدخل الثابت. ولا شك أن هذه الثقة لم تحظ بها المراعي، إلا بناء على مقومات النجاح التي تتوافق مع قرارات الائتمان الممنوحة لها من قبل شريحة الممولين والتي تتمثل بإيجابية التدفقات النقدية التشغيلية والاستراتيجية الواضحة المعالم لتحقيق النمو المستدام.

وقد بلغ حجم التمويل القائم بنهاية عام 2015م حوالي 11,164.8 مليون ريال على شكل تسهيلات بنكية بصيغ المرابحة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، وتمويل حكومي، وصكوك لمستثمري الدخل الثابت. علماً بأن جميع الشروط التعاقدية والضمانات المقدمة لهذا التمويل هي شروط وضمانات تجارية اعتيادية، ومن ضمنها رهن لبعض الأصول وخطوط الإنتاج التي تبلغ قيمتها حوالي 1,455.6 مليون ريال لصالح جهات تمويل حكومية.

كما أن التمويلات الممنوحة من قبل البنوك والمؤسسات المالية مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. أما فيما يخص الصكوك فقد تم إصدارها بثلاث شرائح وأربع إصدارات بدون خصم أو علاوة إصدار بقيمة اسمية مليون ريال وبمعدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق بنهاية كل نصف سنة، وطبقاً لترتيبات الصكوك يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك التي تكون من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والادخالي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

علماً بأن التمويل الموضح بالجدول التالية يشتمل على التسهيلات الممنوحة للشركات التابعة خارج المملكة بحوالي 170.8 مليون ريال والممنوح من قبل البنوك الخارجية بالبلدان التي تراول بها أنشطتها وبشروط تجارية اعتيادية.

والجدول التالية توضح هيكل التمويل القائم بنهاية عام 2015م:

هيكل التمويل القائم بنهاية 2015 (ألف ريال)

مصدر التمويل	أصل التمويل	مدة الفرض	طريقة السداد	الرصيد بداية العام	مستحقات خلال العام	مدفوعات خلال العام	الرصيد نهاية العام	تاريخ الانتهاء
بنوك ومؤسسات مالية	8,488.4	1 إلى 7 سنوات	على أساس ربع سنوي ونصف سنوي	5,720.8	1,399.7	(1,311.4)	5,809.2	2015 إلى 2021
صندوق التنمية الصناعية السعودي	2,305.0	1 إلى 9 سنوات	على أساس نصف سنوي	1,393.9	312.8	(251.1)	1,455.6	2015 إلى 2027
صندوق التنمية الزراعية	200.0	12 سنة	على أساس سنوي	-	-	-	-	2015 إلى 2023
الصكوك الشريفة الأولى	1,000.0	سبع سنوات	دفعة واحدة	1,000.0	-	-	1,000.0	مارس- 2019
الصكوك الشريفة الثانية الإصدار الأول	787.0	سبع سنوات	دفعة واحدة	787.0	-	-	787.0	مارس- 2020
الصكوك الشريفة الثانية الإصدار الثاني	513.0	خمس سنوات	دفعة واحدة	513.0	-	-	513.0	مارس- 2018
الصكوك الشريفة الثالثة	1,600.0	سبع سنوات	دفعة واحدة	-	1,600.0	-	1,600.0	سبتمبر- 2022
المجموع	14,893.4			9,414.7	3,312.5	(1,562.5)	11,164.8	

التمويل القائم بنهاية 2015 بناء على فترة الاستحقاق (مليون ريال)

فترة الاستحقاق	2015	2014
أقل من سنة	1,821.4	1,677.7
من سنة لسنتين	1,423.4	1,576.0
من ثلاث لخمس سنوات	5,833.6	3,930.7
أكثر من خمس سنوات	2,086.4	2,230.3
المجموع	11,164.8	9,414.7

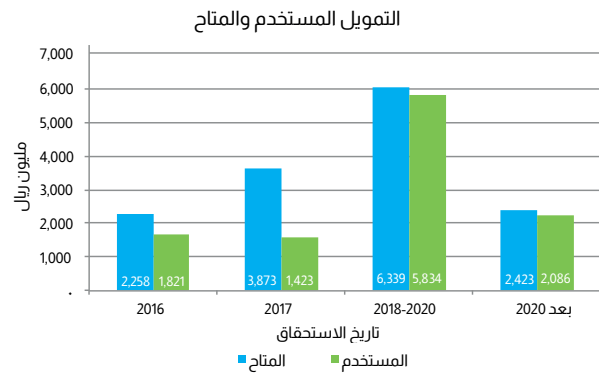
التمويل القائم بنهاية 2015 بناء على أجل السداد (مليون ريال)

أجل التمويل	2015	2014
تمويل قصير الأجل	153.4	115.5
الجزء المتداول من الفروض طويلة الأجل	1,668.0	1,562.2
تمويل طويل الأجل	9,343.4	7,737.0
المجموع	11,164.8	9,414.7

التمويل المتاح

نظراً للحاجة المتنامية لتمويل مشاريع الشركة المستقبلية، تقوم إدارة الخزينة بالمراعي، وبشكل احترافي، بإدارة النقد وتوفير التمويل اللازم لعمليات التشغيل والاستثمار بصيغ المرابحة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية والتمويل الحكومي وقد بلغ حجم التمويل الغير مستخدم والقائم بنهاية عام 2015م حوالي 2,739.9 مليون ريال. كما أن هناك تسهيلات غير مستخدمة ومتاحة مقدمة من صندوق التنمية الصناعية السعودي قابلة للسحب بمبلغ 380.3 مليون ريال، وتُستحق بشكل أساسي بعد أكثر من خمس سنوات.

والرسم البياني التالي يوضح حجم التمويل المتاح والمستخدم خلال عام 2015م والسنوات القادمة:



الأصول غير الملموسة

تُمثل الموجودات غير الملموسة الظاهرة بصلب قائمة المركز المالي، الشهرة الناتجة عن الفرق بين تكلفة الأعمال المستحوذ عليها وحصّة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة للشركة المستحوذ عليها بتاريخ الاستحواذ. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ مرة واحدة في السنة أو أكثر للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها، وذلك عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى إمكانية انخفاض قيمتها الدفترية، وقد تم خلال عام 2015م عمل الاختبارات اللازمة والتي نتج عنها تسجيل إطفاء شهره بمبلغ 328.2 مليون ريال، ولم يكن هناك مؤشرات على انخفاض أخرى على رصيد الشهرة الظاهر بالمركز المالي نهاية العام.

إعلانات الشركة للسوق المالية

والأنشطة والقرارات الاستراتيجية من خلال 24 إعلاناً موجهاً لمساهمي الشركة. والجدول التالي يوضح هذه الإعلانات:

كما هو الحال في الأعوام المالية السابقة فقد كان عام 2015م حافلاً بالعديد من الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية الهامة للمراعي، فقد حرصت على إطلاع مساهميها بكل التطورات الهامة، وإتاحتها للجميع بوقت واحد دون تمييز، حيث تم الإعلان على الموقع الرسمي للسوق المالية السعودية وموقع الشركة وتطبيق علاقات المستثمرين للهواتف الذكية والأجهزة اللوحية عن أهم الأحداث

الرقم	تاريخ الإعلان	نوع الإعلان	عنوان الإعلان
1	18 يناير 2015	نتائج مالية	تعلن شركة المراعي النتائج المالية السنوية الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2014م (اثنى عشر شهراً).
2	19 يناير 2015	إعلان تصحيحي	إعلان تصحيحي من شركة المراعي بخصوص النتائج المالية السنوية الموحدة للفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2014م (اثنى عشر شهراً).
3	1 فبراير 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن استقالة الرئيس التنفيذي للشركة
4	1 فبراير 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن تعيين رئيس تنفيذي جديد للشركة
5	24 فبراير 2015	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول)
6	12 مارس 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود اجتماع الجمعية العامة العادية
7	26 مارس 2015	إعلان إلحافي	إعلان إلحافي من شركة المراعي بخصوص حريق أحد مصانع المخبوزات بمدينة جدة
8	31 مارس 2015	دعوة جمعية عامة	تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة العادية (الاجتماع الأول) (إعلان تذكيري)
9	6 أبريل 2015	نتائج جمعية عامة	تعلن شركة المراعي نتائج اجتماع الجمعية العامة العادية
10	6 أبريل 2015	نتائج مالية	تعلن شركة المراعي النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 31 مارس 2015م (ثلاثة أشهر).
11	25 مايو 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن استقالة العضو المنتدب من منصبه التنفيذي وبقائه عضواً غير تنفيذي في مجلس الإدارة
12	26 مايو 2015	إعلان برنامج استثمار	تعلن شركة المراعي عن برنامج استثمارها الرأسمالية للفترة 2016م-2020م والبالغه 21 مليار ريال تأكيداً على التزامها بتحقيق الريادة بقطاع الصناعات الغذائية بالمنطقة.
13	28 يونيو 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن اتفاقها على تسوية كاملة ونهائية للمطالبة التأمينية المتعلقة بحادث حريق مصانع المخبوزات بمدينة جدة مع شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني.
14	5 يوليو 2015	نتائج مالية	تعلن شركة المراعي النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2015م (سته أشهر).
15	5 يوليو 2015	إعلان تصحيحي	إعلان تصحيحي من شركة المراعي بخصوص النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2015م (سته أشهر).
16	18 أغسطس 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن خطتها لطرح صكوك جديدة
17	17 سبتمبر 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن الانتهاء بنجاح من طرح الصكوك المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية
18	8 أكتوبر 2015	نتائج مالية	تعلن شركة المراعي النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 30 سبتمبر 2015م (تسعة أشهر).
19	4 نوفمبر 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن انقطاع التيار الكهربائي في بعض مرافق الإنتاج والتصنيع في مدينة الخرج
20	12 نوفمبر 2015	إعلان إلحافي	إعلان إلحافي من شركة المراعي بخصوص انقطاع التيار الكهربائي في بعض مرافق الإنتاج والتصنيع في مدينة الخرج
21	14 ديسمبر 2015	إعلان توصية توزيعات نقدية	تعلن شركة المراعي عن توصية مجلس إدارتها بتوزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة عن عام 2015م
22	14 ديسمبر 2015	إعلان توصية زيادة رأس مال	تعلن شركة المراعي عن توصية مجلس إدارتها بزيادة رأس مال الشركة عن طريق منح أسهم
23	16 ديسمبر 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن فتح باب الترشح لعضوية مجلس الإدارة للدورة الجديدة
24	29 ديسمبر 2015	إشعار للمساهمين	تعلن شركة المراعي عن الأثر المالي لزيادة أسعار الطاقة

المخاطر واستمرارية الأعمال

المخاطر

تُقر المراعي، بأن المخاطر جزء لا يتجزأ عند ممارسة الأعمال التجارية، وتدرك أهمية الدور الفاعل لإدارة المخاطر في تحقيق النجاح الحالي والمستقبلي لها. وتتسم إدارة المخاطر بالمراعي وشركاتها التابعة بالمرونة والتطور المستمر، مما يسمح لها بإدارة المخاطر على نحو فاعل وكفاءة عالية، وبالتالي يمكن تحقيق الأهداف الاستراتيجية التجارية سواء على المدى القصير أم الطويل. وتعمل بصفته شركة مساهمة عامة معروفة بجودة منتجاتها في قطاع المواد الغذائية والعصائر داخل المملكة العربية السعودية وخارجها، في بيئة عمل مناسبة لطبيعة أسشطتها، تتميز بالتنظيم المحكم واللائم لمواكبة المتطلبات المتداخلة والمتباينة في هذا القطاع، ونتيجة لذلك تمثل المراعي لعدد من المتطلبات التنظيمية والالتزامات القانونية، وتخضع للنظم والقوانين واللوائح السارية بالمملكة العربية السعودية وعلى وجه الخصوص نظام السوق المالية، ولوائحه التنفيذية، ونظام الشركات، والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجارة والصناعة، وغيرها من الجهات الحكومية الأخرى، بالإضافة إلى العديد من المتطلبات التشريعية ذات العلاقة سواء كانت محلية أو بدول مجلس التعاون الخليجي أو عالمية بأماكن وجود وانتشار المراعي جغرافياً.

وبناءً على أهمية إدارة المخاطر حدد نظام حوكمة المراعي أن من الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة وضع سياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها والتأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر، وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي وطرحها بشفاافية. لذلك، وفقاً لنظام حوكمة المراعي فقد تم تعريف المخاطر على أنها احتمال وقوع حدث يكون له تأثير سالب على الأهداف الاستراتيجية أو الأعمال التجارية للمراعي، ويتم تحديد وقياس المخاطر بالمراعي وعلى مستوى المجموعة، من خلال النتائج المترتبة على الحدث واحتمالية حدوثه، وقد تؤدي جميع أصناف المخاطر إلى الإضرار بالسمعة.

وفيما يلي أصناف المخاطر الرئيسية التي تواجه المراعي بالإضافة إلى المخاطر المتعلقة بالسمعة.

- مخاطر استراتيجية: ومنها اتخاذ القرارات الاستراتيجية السالبة، والتطبيق غير الصحيح للقرارات الاستراتيجية، وعدم الاستجابة للمتغيرات الصناعية، أو التعرض للاعتبارات الاقتصادية أو التسويقية أو الديموغرافية التي تؤثر على مكانة المراعي في السوق.
- مخاطر مالية: استخدام الأموال، بحيث يتم استخدامها بشكل غير لائق أو في غير موضعها، وعدم إخضاع الإدارة المالية لتعكس التوقعات أو النتائج المالية أو الإفصاح عنها، ومخاطر التدفقات النقدية غير الكافية للوفاء بالالتزامات المالية.
- مخاطر تشغيلية: عدم كفاية العمليات الداخلية أو الموارد البشرية أو فشلها نتيجة لأحداث خارجية.
- مخاطر استثمارية: عدم تحقيق العائدات المتوقعة لأهداف محددة، ومخاطر الأداء الضعيف للأهداف المعلنة.
- مخاطر الكوادر البشرية: التعرض للتغيرات في الموظفين، بما في ذلك عدم القدرة على استقطاب الكوادر الجيدة والمحافظة على الموظفين المؤهلين، وعدم ملاءمة استراتيجية التخطيط للإطلال الوظيفي.
- مخاطر حكومية / بيئية: التأثير على العوامل الخارجية التي يكون لها تأثير مثل شح المياه أو أي عوامل بيئية أخرى.
- مخاطر قانونية: عدم التعريف الواضح للحقوق والالتزامات القانونية والتجارية أو الفهم الصحيح لها، وعدم حماية المصالح التجارية للشركة عن طريق عقود واتفاقيات محكمة من حيث الإعداد والصياغة.
- مخاطر الامتثال: مخالفة الأنظمة أو اللوائح التنفيذية أو القرارات أو السياسات والإجراءات الداخلية.

ومن ناحية أخرى، هناك مخاطر يمكن تحديدها على وجه الخصوص تتمثل في:

مخاطر الأعمال	مخاطر السوق	المخاطر الاقتصادية والتشريعية
مخاطر المنتجات	مخاطر إمدادات المياه والأعلاف	مخاطر سياسية واقتصادية عامة
مخاطر توقف الأعمال غير المتوقعة	مخاطر أمراض قطيح الأبقار	مخاطر أنظمة وقوانين العمل
مخاطر حقوق الملكية الفكرية	مخاطر أمراض الدواجن	مخاطر تثبيت أسعار بيع المنتجات
مخاطر العلامات التجارية	مخاطر العملات الأجنبية	مخاطر الإعانات المالية
مخاطر التوسع الداخلي والخارجي	مخاطر أسعار السلع	مخاطر تنظيمية وتشريعية
مخاطر الاعتماد على موردين	مخاطر أسواق الأسهم	
مخاطر الاعتماد على موظفين رئيسيين	مخاطر البيئة التنافسية	
مخاطر التوزيع والوكالة	مخاطر حرب الأسعار	

مجموعة المراعي

من أجل أن تحقق المراعي تطلعاتها وطموحها بالنمو المستدام بقطاعاتها التشغيلية الاستراتيجية تقوم بإدارة أعمالها بشكل مباشر، أو بشكل غير مباشر عن طريق شركاتها التابعة التي تستثمر بها استثماراً طويلاً الأجل، وينسب تحقق لها السيطرة والتحكم والمقدرة التامة على توجيه مواردها الاقتصادية وسياساتها المالية وعملياتها التشغيلية. ليتم بذلك توحيد عملياتها ونتائجها المالية كمجموعة أعمال واحدة وتصدر قوائم مالية موحدة على مستوى المجموعة ككل بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة المتداخلة بين شركات المجموعة، على أن يتم فصل حصة حقوق الملكية غير المسيطرة بالشركات التابعة بالربح أو الخسارة وصافي الموجودات ويتم إظهارها كبنود مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة. والجدول التالي يبين أسماء الشركات التابعة الموحدة ودجم رؤوس أموالها ونسبة ملكيتها وأوجه نشاطها والدولة الرئيسة لعملياتها وبلد تأسيسها علماً بأنه لا يوجد أسهم أو أدوات دين مصدرة بسوق مالي لأي منها:

وتنتهج المراعي في إدارة المخاطر وضع الصيغة التي تعمل من خلالها الشركة وشركاتها التابعة وقطاعات أعمالها الأخرى بما في ذلك النظر في الأهداف والاستراتيجيات التجارية ذات الصلة، وتتم إدارة جميع أنواع المخاطر عن طريق تحديد المخاطر ثم تحليلها، بما في ذلك تقييم المخاطر الكامنة، ثم يتم تحديد الطريقة المثلى التي تدار بها المخاطر والسيطرة عليها، وبلي ذلك رصد المخاطر بشكل مناسب من خلال عدد من الآليات وعلى فترات مختلفة، وأخيراً يتم إعداد تقارير مفصلة لكل من مجلس الإدارة واللجان التابعة لمجلس الإدارة وللإدارة التنفيذية. وتقع مسؤولية إدارة المخاطر على عاتق الإدارة التنفيذية للشركة، حيث إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تحديد المخاطر وتحليلها ومراقبتها ورصدها والإبلاغ عنها.

استمرارية الأعمال

تحتم طبيعة أعمال المراعي ضرورة مقدرتها على تأمين الإمداد السريع للخدمات الأساسية اللازمة في حالة تعرض العمل للمشكلات والمعوقات. وتستخدم إدارة استمرارية العمل لمواجهة معوقات الأنشطة التجارية وحماية ممارسات الأعمال المهمة من الآثار الكبرى للفشل أو الكوارث، ويجري اختبار قدرة الشركة على استئناف عملياتها اللازمة بعد حدوث معوقات أساسية على أساس سنوي بإدارة استمرارية العمل، بالإضافة إلى الضوابط والبنية التحتية القوية والتي تمكن من إعادة الأمور إلى نصابها.

المصدر الأسم	دولة العمليات	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي	نسبة الملكية				رأس المال	اسم الشركة التابعة
				2014		2015			
				فعلي	مباشر	فعلي	مباشر		
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	100%	100%	100%	100%	1 مليون ريال سعودي	شركة المراعي للاستثمار المحدودة
20,000,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية	100%	100%	100%	100%	200 مليون ريال سعودي	شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات حيوانية وزراعية	-	-	100%	100%	1 مليون ريال سعودي	شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة إنشاءات	-	-	100%	100%	1 مليون ريال سعودي	شركة المراعي للإنشاءات
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة صيانة	-	-	100%	100%	1 مليون ريال سعودي	شركة المراعي لعمليات التشغيل والصيانة
250	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	52%	52%	52%	52%	25 مليون ريال سعودي	شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)
30,000,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن و زراعية	100%	100%	100%	100%	300 مليون ريال سعودي	شركة حائل للتمتية الزراعية
1,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات حيوانية وزراعية	-	-	100%	100%	1 مليون ريال سعودي	شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني
500	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة راكدة	100%	100%	100%	100%	500,000 ريال سعودي	شركة خدمات المخازن العالمية المحدودة
410,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية	100%	100%	100%	100%	41 مليون ريال سعودي	الشركة الدولية للأغذية الأطفال
70,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	60%	60%	60%	60%	70 مليون ريال سعودي	الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية
3,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية	100%	100%	100%	100%	3 مليون ريال سعودي	شركة نورلوك المحدودة
200,000	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	100%	100%	100%	100%	200 مليون ريال سعودي	شركة المخازن الغربية المحدودة
475,875	الأرجنتين	الأرجنتين	راكدة وعديمة النشاط	100%	100%	100%	100%	475,875 بيسو أرجنتيني	شركة أجرو تيرا أس.أيه
486,406,597	الأرجنتين	الأرجنتين	شركة زراعية	100%	100%	100%	100%	486,406,597 بيسو أرجنتيني	شركة فونود مونتو أمريكا الجنوبية أس.أيه
2,000	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة تجارية	100%	100%	100%	100%	100,000 دينار بحريني	شركة المراعي البحرين ش.ش.و.
2,500	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة تمت تصفيها	100%	100%	-	-	250,000 دينار بحريني	شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م.
2,500	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة قابضة	99%	99%	99%	99%	250,000 دينار بحريني	شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م.
2,500	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة قابضة	52%	100%	52%	100%	250,000 دينار بحريني	الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.
7,583,334	الجزر العذراء البريطانية	الجزر العذراء البريطانية	شركة قابضة	52%	52%	52%	52%	7,583,334 دولار أمريكي	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
32,000,000	مصر	مصر	شركة قابضة	52%	100%	52%	100%	320 مليون جنية مصري	الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة
55,800,000	مصر	مصر	شركة صناعية وتجارية	52%	100%	52%	100%	558 مليون جنية مصري	الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)
-	جيرسي	جيرسي	راكدة وعديمة النشاط	100%	100%	100%	100%	-	شركة ماركلي القابضة المحدودة
500,000	الأردن	الأردن	شركة تحت التصفية	52%	100%	52%	100%	500,000 دينار أردني	المتحدون لصناعة منتجات الألبان
750,000	الأردن	الأردن	شركة تحت التصفية	52%	100%	52%	100%	750,000 دينار أردني	شركة الأثير الزراعية
250,000	الأردن	الأردن	شركة تحت التصفية	52%	100%	52%	100%	250,000 دينار أردني	الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية
500,000	الأردن	الأردن	شركة تحت التصفية	52%	100%	52%	100%	500,000 دينار أردني	شركة الروابي لصناعة العصائر ومستقات الحليب
49,675,352	الأردن	الأردن	شركة صناعية	52%	100%	52%	100%	49,675,352 دينار أردني	شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية
150,000	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة تجارية	90%	90%	90%	90%	150,000 ريال عماني	شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.
20,000	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة تجارية	100%	100%	100%	100%	20,000 ريال عماني	شركة اليوم لمنتجات الأغذية
13,000,000	أسيانيا	أسيانيا	شركة قابضة	100%	100%	100%	100%	13 مليون يورو	شركة فونودمونتو انفرجينر أس.إل
100	السودان	السودان	شركة زراعية	100%	100%	100%	100%	100,000 جنية سوداني	شركة حائل للتطوير المحدودة
300	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية	100%	100%	100%	100%	300,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	شركة المراعي الإماراتية ش.م.م.
22,042,183	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	52%	100%	52%	100%	22,042,183 دولار أمريكي	الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة
50,000	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة	100%	100%	100%	100%	500,000 دولار أمريكي	شركة فونود مونتو القابضة أمريكا الشمالية
50,000	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية	100%	100%	100%	100%	500,000 دولار أمريكي	شركة فونودمونتو أريزونا
-	الولايات المتحدة الأمريكية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية	100%	100%	100%	100%	-	شركة فونودمونتو كاليفورنيا

التوقعات المستقبلية

الخطة الاستراتيجية

سبق وأن أعلنت المراعي في التاسع والعشرين من مايو عام 2012م، عن إقرار مجلس إدارتها للخطة الاستراتيجية الخمسية للفترة الممتدة بين عامي 2013م و 2017م، ومع التطورات المرتبطة في الاقتصاد الكلي والأحداث السياسية في المنطقة، فقد استعرض مجلس الإدارة خلال عام 2015م تطوراتها واعتمد الخطة الخمسية الاستراتيجية للفترة الممتدة بين عامي 2016م و 2020م، والتي تعتبر امتداداً ومواصلةً لخطة شركة المراعي وبرامجها الاستثمارية السابقة.

حيث تؤكد هذه الخطة رؤية المراعي لتكون منتجاتها الخيار المفضل للمستهلك من خلال ريادةها في الأسواق المستهدفة وتقديمها لأطعمة ومشروبات مميزة تلبى احتياجاته. ومن أهداف هذه الخطة مواصلة تحقيق النمو المستدام في جميع قطاعات التشغيل الرئيسية ومناطق التواجد الجغرافي وذلك من أجل الوصول لمضاعفة المبيعات الموحدة وتحسين الأداء المالي.

ومجلس إدارة المراعي على ثقة بتحقيق هذه الأهداف الطموحة بإذن الله، عن طريق استراتيجيات وخطط العمل المحددة لقطاعات التشغيل الرئيسية (الألبان والعصائر والمخابز) وقطاعات التشغيل الواعدة (الدواجن ومنتجات أغذية الأطفال)، إضافة إلى العمليات التشغيلية للمشروع المشترك في مصر والأردن ((الشركة الدولية للألبان والعصائر) (IDJ).

ويبلغ حجم البرنامج الاستثماري الرأسمالي لهذه الخطة في الفترة المستهدفة بين عامي 2016م و 2020م 21 مليار ريال. حيث يستهدف هذا البرنامج إطلال جزء من الموجودات الحالية، ورفع الطاقات والقدرات الإنتاجية في المزارع ومرافق التصنيع والنقل والانتشار الجغرافي. كما أنه يستهدف تعزيز إمكانيات الابتكار والتجديد وتطوير المنتجات. حيث سيتم استثمار حوالي 10 مليار ريال في مرافق الإنتاج والتصنيع و 5 مليار ريال في المزارع و 6 مليار ريال في مراكز التوزيع والخدمات اللوجستية.

وسيتتم تمويل هذا البرنامج الاستثماري من موارد الشركة الذاتية وتدفقاتها النقدية التشغيلية التي ستغطي جزءاً من التمويل اللازم لهذا البرنامج، إضافة إلى الاستفادة من مصادر التمويل المتاحة الأخرى كالبنوك وصندوق التنمية الصناعية السعودي وصندوق التنمية الزراعية وبرامج الصكوك.

وبأتي اعتماد هذه الخطة الاستراتيجية وبرامجها الاستثمارية، إيماناً من شركة المراعي ومجلس إدارتها بأن الاستثمار المحلي في الصناعات الغذائية ومرافق الإنتاج والتوزيع ذات الصلة يحقق الأمن الغذائي والقيمة المضافة للمساهمين. وخلال عام 2015م قامت المراعي باستثمار حوالي 4.0 مليار ريال، في قطاعاتها التشغيلية، وذلك من أجل دعم مسيرتها المتواصلة والدؤوبة لوضع وإرساء القواعد المتينة لإنفاذ استراتيجية وخطة العمل المعتمدة، لتحقيق النمو المستدام بالمعدلات المتوازنة المستهدفة.

استمرارية النمو لعام 2016

وفقاً للخطة الاستثمارية الاستراتيجية للمراعي، والرامية لتحقيق النمو المستدام، نتوقع وبمشيئة الله تعالى، استمرارية نمو وتطور الأعمال في عام 2016م، وذلك نتيجة لضخ المزيد من الاستثمارات الرأسمالية والتي تقدر بحوالي 4.2 مليار ريال، وتمثل ما نسبته 20.0% من حجم الاستثمار المستهدف بالخطة. كما نتوقع في ظل ظروف التشغيل الاعتيادية والثبات النسبي لأسعار مدخلات الإنتاج، ودون أي مؤثرات خارجية خارجة عن الإرادة متعلقة بأي أحداث اقتصادية وسياسية بالمنطقة، أن يستمر نمو المبيعات الموحدة بنسبة تقترب من نموها في آخر سنتين وبما يتواءم مع تطلعاتنا للنمو المتوازن، كنتيجة مباشرة لتعزيز الاستثمارات في الطاقات الإنتاجية بالمزارع ومرافق الإنتاج والتصنيع ومراكز التوزيع والخدمات اللوجستية والتطوير للمنتجات الحالية والمنتجات الجديدة ورفع كفاءة استغلال المواد المتاحة.

كما إن هناك الكثير من الأحداث الجوهرية المخططة التي نهم المستثمرين والتي سيتم الإعلان عنها خلال العام والتي يوضحها الجدول التالي:

أحداث هامة خلال عام 2016م

الرقم	التاريخ	موضوع الإعلان
1	خلال النصف الأول	عقد الجمعية العامة غير العادية لمساهمي الشركة للموافقة على توصية مجلس الإدارة برفع رأسمال الشركة وتقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية الموحدة لعام 2015م وبعض البنود الأخرى التي ستذكر بإعلان الدعوة
2	خلال النصف الأول	استحقاق وتوزيع أرباح العام المالي 2015م لمساهمي المراعي.
3	خلال النصف الثاني	افتتاح أحد مرافق الإنتاج والتصنيع في قطاع المخازن بمدينة حائل
4	خلال النصف الثاني	بداية الدورة الجديدة لمجلس إدارة شركة المراعي اعتباراً من 7 أغسطس 2016م
إعلانات النتائج المالية*		
1	من 7 إلى 14 أبريل	الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الأول من عام 2016م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة
2	من 14 إلى 21 يوليو	الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثاني من عام 2016م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة
3	من 6 إلى 13 أكتوبر	الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثالث من عام 2016م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة

* تواريخ إعلانات النتائج المحددة مبدئية وقابلة للتغيير وفقاً لظروف العمل ومجريات السوق.

إعداد القوائم المالية

معايير المحاسبة الدولية دفعة واحدة، وذلك بعد استكمال اعتمادها من الهيئة، على أن يكون أقرب تاريخ لذلك التطبيق، على القوائم المالية التي تُعدها الشركات المساهمة المدرجة في السوق المالية السعودية عن الفترات المالية التي تبدأ من 1 يناير 2017م.

وبناء على ما تقدم قام مجلس إدارة شركة المراعي خلال عام 2015م باعتماد قرار تنفيذ خطة يتم بموجبها تطبيق معايير المحاسبة الدولية (IFRS) والمعتمدة من قبل الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين .

وهذه الخطة تتيح للمراعي إمكانية تطبيق معايير المحاسبة الدولية على قوائمها المالية الموحدة في الوقت المحدد و بدون أي معوقات. حيث أن هذه الخطة تتألف من عدة مراحل و تتضمن تفاصيلها ما يلي:

- تحليل الفجوات.
- تحليل أثر التغيير.
- تصميم وتنفيذ التحويل
- اختبارات قبول المستخدمين للمخرجات .
- إعداد أول قوائم مالية موحدة طبقاً لمعايير المحاسبة الدولية (IFRS).

وحتى الآن حققت شركة المراعي مراحل مرضية في أهدافها لتنفيذ خطة التحويل، لضمان إصدار التقارير المالية المتوافقة مع المتطلبات النظامية بداية من القوائم المالية الأولية الموحدة للربع الأول 2017م.

يتم إعداد القوائم المالية الأولية الموحدة التي يُصدّر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يُصدّر عنها تقرير مراجعة من قبل مراقب الحسابات الخارجي طبقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. كما أن أي معالجة محاسبية لم تتم تغطيتها في معايير المحاسبة السعودية، يتم الرجوع بها للمعالجات المحاسبية المطبقة بمعايير المحاسبة الدولية، وذلك وفقاً لمتطلبات الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وفيما يخص مراقب الحسابات السادة / كي بي أم جي الفوزان وشركاه، فقد استمر كمراقب حسابات خارجي للمراعي بعد أن رفعت لجنة المراجعة والمخاطر توصيتها لمجلس الإدارة بترشيحه من بين المرشحين لمراقبة الحسابات للعام المالي 2015م، والبيانات المالية ربع السنوية وتحديد أتعابه، وقام مجلس الإدارة بطلب الموافقة على هذا الترشيح بالجمعية العامة الغير عادية المنعقدة بالخامس من أبريل عام 2015م، وتمت الموافقة على التعيين.

وبعد انتهاء مراقب الحسابات السادة شركة / كي بي أم جي الفوزان وشركاه من تنفيذ عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للعام المالي 2015م، أصدر تقريره عنها برأي مطلق، وخالي من أي تحفظات عن تمثيلها العادل من كافة النواحي الجوهرية للمركز المالي الموحد ونتائج الأعمال الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة.

وفي هذا الصدد، نجد أنه من المناسب الإشارة إلى أن مجلس إدارة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، وفي اجتماعه السابع للدورة السابعة والمنعقد يوم الخميس 18 يوليو 2013م، قد وافق على تطبيق

سياسة توزيع الأرباح

لقد نصت المادة (44) من النظام الأساسي للمراعي على ما يلي: "توزع أرباح الشركة الصافية سنوياً بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

- يتم تخصيص 10% من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- يوزع على حاملي الأسهم الممتازة تلك النسب من الأرباح المقررة لهذه الأسهم.
- ويجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنيب نسبة متساوية من الأرباح الصافية لتكوين احتياطيات أخرى.
- يوزع من الباقي بعد ذلك إن وجد دفعة أولى للمساهمين تعادل (5%) من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (5%) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة.
- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

يجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعية من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية". كما نصت المادة (45) من النظام الأساسي للشركة على ما يلي: "تدفع الأرباح المقرر توزيعها على المساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة وفقاً للتعليمات التي تصدرها وزارة التجارة والصناعة".

نجحت المراعي، في توزيع ما نسبته 37.9% من الأرباح السنوية المحققة خلال الخمس سنوات الأخيرة. وبالرغم من توقع "المراعي" توزيع أرباح نقدية سنوية وفقاً لإجراءات التوزيع المطبقة حالياً، إلا أنه لا توجد أية ضمانات لتوزيع الأرباح بشكل مستمر، كما لا توجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح الموزعة في كل عام. وغالباً ما يتم إقرار التوزيعات النقدية أو التوصية بها، بناءً على العديد من العوامل التي من أهمها، الأرباح المحققة والتدفقات النقدية والاستثمارات الرأسمالية الجديدة والتوقعات المستقبلية لحجم التمويل الخارج، مع الأخذ في الاعتبار أهمية المحافظة على سياسة نقدية قوية لمقابلة أي تغيرات طارئة. وبشكل عام فإن مجلس إدارة المراعي يسعى من سنة إلى أخرى للحفاظ على اتساق التدفقات النقدية من خلال تخفيف أثر أي تغيير في التدفقات النقدية الحرة التي قد تُعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات محددة، مع الحفاظ على معدلات توزيع نسبة أرباح الأسهم المستهدفة على المدى المتوسط. علماً بأن المراعي قد وزعت وأعلنت عن توزيعات على حملة أسهمها تبلغ حوالي 11,839 مليون ريال منذ إدراجها ضمن السوق المالية السعودية، على شكل توزيعات نقدية وأسهم مجانية، حيث بلغت التوزيعات النقدية حوالي 4,739 مليون ريال وتمثل 40% تقريباً، والأسهم المجانية لغرض رفع رأس المال من 750 مليون ريال عند الإدراج إلى 8,000 مليون الموصى

بها، بلغت 7,100 مليون بنسبة 60% من إجمالي التوزيعات والأسهم المجانية. يُستثنى من هذه التوزيعات زيادة رأس المال التي تمت عن طريق الاستحواذ على شركتي المخازن الغربية، وشركة خدمات المخازن العالمية بقيمة أسمية 90 مليون ريال والاستحواذ على 100% من أسهم شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) بقيمة أسمية 60 مليون ريال.

والجداول التالية توضح تفاصيل هذه التوزيعات:

السنة	صافي الربح	التوزيعات النقدية	نسبة التوزيع	الأسمم المصدرة (مليون سهم)	حصة السهم (ريال)
2005	386.1	-	-	75.0	-
2006	464.7	200.0	43.0%	100.0	2.00
2007	667.3	272.5	40.8%	109.0	2.50
2008	910.3	381.5	41.9%	109.0	3.50
2009	1,096.7	460.0	41.9%	115.0	4.00
2010	1,285.4	517.5	40.3%	230.0	2.25
2011	1,139.5	517.5	45.4%	230.0	2.25
2012	1,440.6	500.0	34.7%	400.0	1.25
2013	1,502.2	600.0	39.9%	600.0	1.00
2014	1,674.3	600.0	35.8%	600.0	1.00
2015*	1,915.7	690.0	36.0%	600.0	1.15
اجمالي التوزيع النقدي		4,739.0			

* توزيعات نقدية أوصى بها مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة لمساهمي الشركة التي ستعقد في عام 2016م

تاريخ توزيع الأرباح

السنة	تاريخ الإعلان	تاريخ الاستحقاق	تاريخ التوزيع	طريقة التوزيع	الربح الموزع للسهم
2006	21 يناير 2007	27 مارس 2007	10 أبريل 2007	تحويل للحساب	2.00
2007	21 يناير 2008	24 مارس 2008	7 أبريل 2008	تحويل للحساب	2.50
2008	19 يناير 2009	23 مارس 2009	7 أبريل 2009	تحويل للحساب	3.50
2009	20 يناير 2010	11 أبريل 2010	26 أبريل 2010	تحويل للحساب	4.00
2010	6 ديسمبر 2010	3 أبريل 2011	11 أبريل 2011	تحويل للحساب	2.25
2011	7 ديسمبر 2011	2 أبريل 2012	11 أبريل 2012	تحويل للحساب	2.25
2012	19 يناير 2013	2 أبريل 2013	10 أبريل 2013	تحويل للحساب	1.25
2013	29 ديسمبر 2013	2 أبريل 2014	9 أبريل 2014	تحويل للحساب	1.00
2014	28 ديسمبر 2014	5 أبريل 2015	12 أبريل 2015	تحويل للحساب	1.00
2015	14 ديسمبر 2015	يوم الجمعية العامة	بعد اعتماد الجمعية	تحويل للحساب	1.15

التوزيع على شكل أسهم مجانية

التوزيع على شكل أسهم مجانية (مليون ريال)

السنة	رأس المال	القيمة الاسمية للأسهم المجانية	رأس المال بعد المنحة	نسبة الأسهم المجانية	ملاحظات
2005	750.0	250.0	1,000.0	33.3%	منح سهم لكل ثلاثة
2010	1,150.0	1,150.0	2,300.0	100.0%	منح سهم لكل سهم
2012	2,300.0	1,700.0	4,000.0	73.9%	منح سهم لكل 1.353
2013	4,000.0	2,000.0	6,000.0	50.0%	منح سهم لكل اثنين
2015 *	6,000.0	2,000.0	8,000.0	33.3%	منح سهم لكل ثلاثة
		7,100.0			إجمالي قيمة الأسهم المجانية

* أسهم منحة أوصى بها مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة غير العادية لمساهمي الشركة التي ستعقد في عام 2016م

تاريخ استحقاق الأسهم المجانية وتغييرات رأس المال

تاريخ استحقاق الأسهم المجانية وتغييرات رأس المال (مليون ريال)

السنة	تاريخ الإعلان	نوع الإصدار	تاريخ الاستحقاق	رأس المال السابق	رأس المال الجديد
2005	18 أكتوبر 2005	منحة أسهم	25 ديسمبر 2005	750.0	1,000.0
2007	19 فبراير 2007	استحواذ (المخازن الغربية)	27 مارس 2007	1,000.0	1,090.0
2009	9 مايو 2009	استحواذ (حائل الزراعية)	7 أكتوبر 2009	1,090.0	1,150.0
2010	5 أكتوبر 2010	منحة أسهم	5 ديسمبر 2010	1,150.0	2,300.0
2012	7 ديسمبر 2011	منحة أسهم	2 أبريل 2012	2,300.0	4,000.0
2013	29 مايو 2013	منحة أسهم	9 سبتمبر 2013	4,000.0	6,000.0
2015*	14 ديسمبر 2015	منحة أسهم	يوم الجمعية العامة غير العادية	6,000.0	8,000.0

* أسهم منحة أوصى بها مجلس الإدارة إلى الجمعية العامة غير العادية لمساهمي الشركة التي ستعقد في عام 2016م

للمساهمين المسجلين بسجلات مركز إيداع الأوراق المالية في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة. وهنا نود لفت عناية السادة المستثمرين الأجانب غير المقيمين إلى أن التوزيعات النقدية التي يتم تحويلها عن طريق الوسيط المالي المقيم فإنها تخضع عند تحويلها أو عند قيدها في حسابه لضريبة الاستقطاع بنسبة 5% طبقاً لأحكام المادة (68) من النظام الضريبي والمادة (63) من لائحته التنفيذية.

وتجدر الإشارة إلى أن الجمعية العامة العادية الموقرة، والمنعقدة في الخامس من أبريل 2015م قد وافقت على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ 600 مليون ريال وبواقع ريال واحد لكل سهم عن عام 2014م، وتم تحويلها للحسابات البنكية المربوطة بمحافظ المساهمين المسجلين بسجلات مركز إيداع الأوراق المالية في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة، يوم 12 أبريل 2015م، ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد المساهمين عن حقه في الأرباح.

أما فيما يتعلق بالتوزيعات النقدية عن عام 2015م فقد أوصى مجلس الإدارة لجمعيتكم الموقرة بتوزيع أرباح نقدية تبلغ 690 مليون ريال وتمثل 36% من صافي الأرباح الموحدة المحققة خلال العام وبواقع 1.15 ريال لكل سهم قائم، على أن تكون أحقية التوزيعات النقدية

المدفوعات النظامية والعقوبات والجزاءات

المدفوعات النظامية

تلتزم المراعي بدفع مصاريف محددة لجهات حكومية بناءً على العديد من الأنظمة واللوائح المعمول بها، والتي تُعتبر بطبيعتها مصاريف تُحمل على نتائج العمليات والجدول التالي يوضح المدفوعات النظامية التي دفعت أو استحققت خلال عام 2015م مع وصف موجز لها وبيان أسبابها:

المدفوعات النظامية خلال عام 2015م (مليون ريال) في المملكة العربية السعودية*

الجهة النظامية	2015	2014	الوصف	السبب
مصحلة الجمارك	132.9	115.6	ما يتم سداحه أو تحميله على السنة نتيجة عمليات الاستيراد والتصدير كرسوم حكومية	متطلب حكومي
مصحلة الزكاة وضريبة الدخل	61.3	45.8	ما يتم تحميله على السنة وفقاً لأحكام وقواعد فريضة الزكاة كمصاريف زكاة بالمملكة	متطلب حكومي
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	103.7	89.6	ما يتم سداحه أو تحميله على السنة وفقاً لأحكام نظام العمل كمصروف تأمينات اجتماعية	متطلب حكومي
جهات حكومية أخرى	92.3	83.0	ما يتم سداحه أو تحميله على السنة كرسوم تأشيرات ورخص عمل وسير مركبات، إلخ، بناءً على الأنظمة المتعلقة بها	متطلبات حكومية أخرى
المجموع	390.1	334.0		

* خارج المملكة غير جوهري

العقوبات والجزاءات

لم تتعرض المراعي خلال عام 2015م لأي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض من هيئة السوق المالية أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة

- نظام السوق المالية الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/30 وتاريخ 1424/06/02هـ ولوائحه التنفيذية.
- نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/6 وتاريخ 1385/03/22هـ وتعديلاته، والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجارة والصناعة.
- النظام الأساسي للمراعي.

ويجوز لمجلس الإدارة تعديل هذا النظام من حين لآخر عند الحاجة لذلك، بما يتوافق مع تعليمات ومنطليات هيئة السوق المالية، واحتياجات العمل ومقتضى الإدارة السليمة، وبما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية.

وبنظام حوكمة المراعي تم تطبيق جميع مواد لائحة حوكمة الشركات الصادر عن هيئة السوق المالية ما عدا الفقرة (د) من المادة السادسة والتي تنص على ما يلي: "يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون نيابة عن غيرهم مثل صناديق الاستثمار الإفصاح عن سياستهم بالتصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم". ويرجع سبب عدم التطبيق إلى أن المراعي ليس لديها الصفة القانونية لإلزام المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون نيابة عن غيرهم مثل صناديق الاستثمار الإفصاح عن سياستهم بالتصويت.

وضعت المراعي نظام الحوكمة الخاص بها وشركاتها التابعة، الذي يهدف لوضع القواعد والمعايير المنظمة لضمان الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وبموجبه تلتزم المراعي بانتهاج أعلى معايير الحوكمة، إيماناً منها بأن نظام الحوكمة السليم هو الأداة المهمة في تنمية ثروات المساهمين على المدى الطويل، ويتسق هذا النظام مع التزام الشركة بالجودة في كافة عملياتها وأنشطتها ومنتجاتها. وتعتبر القواعد والسياسات والإجراءات الواردة في هذا النظام ملزمة لكل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمديرين والموظفين في المراعي، ولا يجوز تعديل هذا النظام إلا بقرار من مجلس إدارة الشركة.

ويُعزّف نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة الحوكمة بأنه النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابته، ويوضح هيكل الحوكمة توزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف المشاركين في الشركة، كمجلس الإدارة والمديرين والمساهمين وأصحاب المصالح الأخرى، ويوضح القواعد والإجراءات المتعلقة باتخاذ القرار في شؤون الشركة، ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة ووسائل تحقيقها ومراقبة الأداء ويكون مجلس الإدارة مسؤولاً عن نظام الحوكمة بالمراعي.

ويتمثل دور المساهمين في الحوكمة عن طريق تعيين أعضاء مجلس الإدارة ومراقبي الحسابات والتأكد من كفاءة نظام الحوكمة، أما مسؤولية مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تنفيذها، والإشراف على إدارة الشركة وإعداد تقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة، وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح ونظام الشركة الأساسي ولرقابة المساهمين في الجمعية العامة للشركة. كما أن نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة تم إعداده بما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، ووفقاً للمعايير العالمية المتعارف عليها في حوكمة الشركات، ويجب النظر إليه باعتباره أساس نظام الحوكمة في المراعي وليس كبديل لسياسات الإدارة السليمة لكافة المستويات الإدارية بالمراعي، ويتعين الأخذ به ضمن الإطار التشريعي واجب التطبيق في المملكة العربية السعودية، وعلى وجه الخصوص ما يلي:

حقوق المساهمين والجمعية العامة

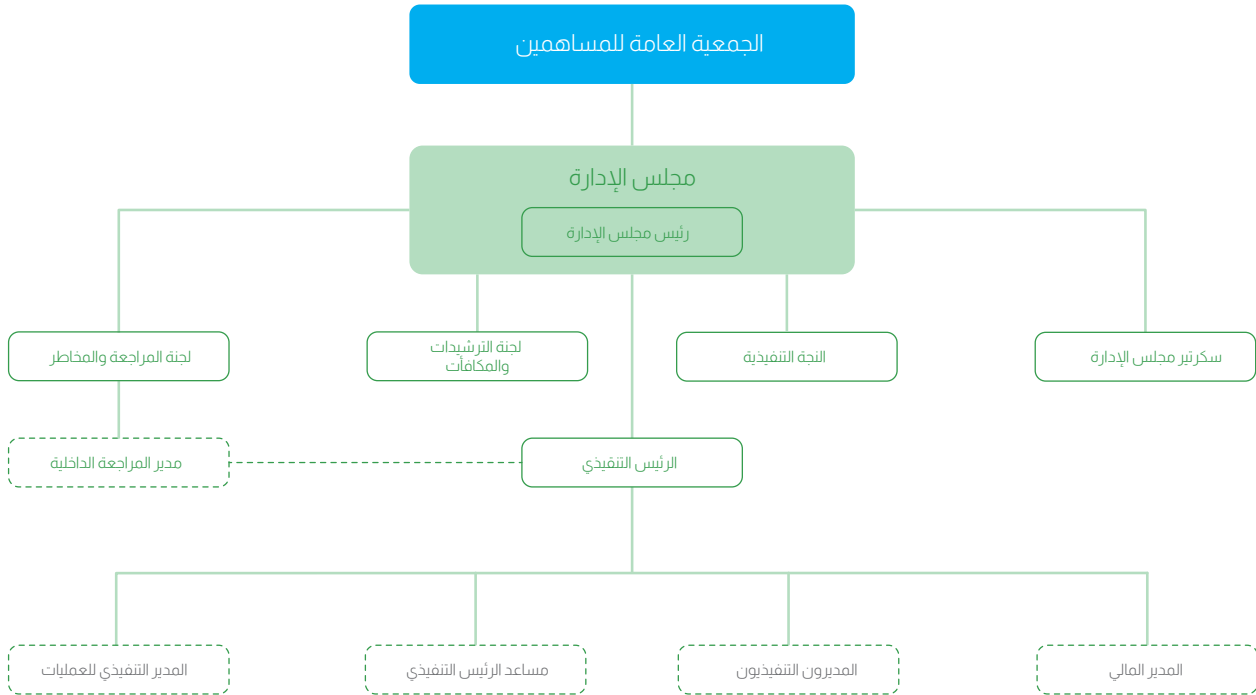
ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعفائهم، ومراقبة أعمال مجلس الإدارة، ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية، وكذلك إقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين مراقب الحسابات وتحديد أتعابه، وإقرار توزيع الأرباح الموصى بها من قبل مجلس الإدارة، وزيادة رأس مال الشركة أو تخفيضه، وتعديل النظام الأساسي للشركة.

علماً بأن المراعي تُمكن مساهميها من الاطلاع على محاضر اجتماع جمعياتها العامة وتبنيها على الموقع الإلكتروني للشركة، وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخة منه خلال (عشرة) أيام عمل من تاريخ انعقادها.

يكفل النظام الأساسي للمراعي ونظام حوكمتها على أن تُثبت للمساهمين جميع الحقوق المتصلة بالسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها، والحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية، وحق حضور جمعيات المساهمين، والاشتراك في مداولتها والتصويت على قراراتها، وحق التصرف في الأسهم، وحق مراقبة أعمال مجلس الإدارة، ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء المجلس، وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية، وتُمكن وتتيح المراعي مشاركة أكبر عدد من مساهميها في اجتماع الجمعية العامة، وتحرص على اختيار الوقت والمكان الملائمين لعقدتها. إضافة إلى أنها تتبنى نظام التصويت عن بعد لتُسهل على مساهميها ممارسة حق التصويت.

كما ينص النظام الأساسي لشركة المراعي ونظام حوكمتها على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين التي تشتمل على الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم النظامية.

وتُعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة،



مجلس الإدارة تكوينه ووظائفه

- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
- المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.

- وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف العام عليها، ومن ذلك:

- وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، وإساءة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأشخاص ذوي العلاقة.

- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.

- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر، وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وطرحها بشفافية.

- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.

- وضع نظام حوكمة خاص بالشركة بما لا يتعارض مع أحكام لائحة الحوكمة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.

- وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في مجلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها.

- وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم، ويجب أن تغطي هذه السياسة بوجه خاص الآتي:

- آليات تعويض أصحاب المصالح في حالة انتهاك حقوقهم التي تقرها الأنظمة وتحميها العقود.

- آليات تسوية الشكاوى أو الخلافات التي قد تنشأ بين الشركة وأصحاب المصالح.

تقوم الجمعية العامة بتعيين تسعة أعضاء بمجلس الإدارة عن طريق التصويت التراكمي، وذلك من بين المتقدمين لعضوية المجلس، الذين تم التوصية بهم من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت إلى مجلس الإدارة، وفقاً للضوابط والإجراءات المحددة من قبل وزارة التجارة والصناعة وهيئة السوق المالية ونظام الشركة الأساسي وسياسات ومعايير وإجراءات العضوية في مجلس إدارة الشركة وفقاً لنظام حوكمة المرعي، لمدة لا تزيد عن ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم. علماً بأن نظام حوكمة المرعي يوجب أن تكون أغلبية أعضاء المجلس من غير التنفيذيين.

ومجلس الإدارة هو الكيان الإداري الأعلى في الشركة، والذي يمثلها ويحمي مصالحها. والمجلس مسؤول عن قيادة وضبط أعمال وأنشطة الشركة والمتابعة المستمرة لأدائها، ويمارس هذه المسؤولية باعتماد وتطبيق سياساتها وأهدافها ومساندة إدارتها في أداء مهامها وفق معايير محددة، وتقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية وضبطها، ووضع الضوابط المناسبة لعملها، ويشمل ذلك تحديد رؤية واستراتيجية واضحة للشركة وتحديد أسس تفويض الصلاحيات للإدارة والسياسات والمحددات المسموح لها العمل في حدودها. وإضافة إلى الاختصاصات والصلاحيات الواردة بالنظام الأساسي للشركة يمارس مجلس الإدارة الوظائف الأساسية التالية:

- اعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها، ومن ذلك:

- وضع الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية وسياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها.
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة، واستراتيجياتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية.
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.

- آليات مناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم.
 - قواعد السلوك المهني للمديرين والعاملين في الشركة بحيث تتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية السليمة وتنظم العلاقة بينهم وبين أصحاب المصالح، على أن يضع مجلس الإدارة آليات مراقبة تطبيق هذه القواعد والالتزام بها.
 - مساهمة الشركة الاجتماعية.
- وضع السياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح، والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين.
- كما أن نظام حكومة المراعي ينص على أن تكون أغلبية أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء غير التنفيذيين. وينص على أن لا يقل عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين عن عضوين، أو ثلث أعضاء المجلس، أيهما أكثر.

أعضاء مجلس الإدارة

هذه الاجتماعات مخططة، ولم يتلقَ رئيس المجلس أي طلب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين أو أكثر من الأعضاء خلال عام 2015م:

لقد أعادت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في الثاني من أبريل من عام 2013م انتخاب مجلس الإدارة الحالي وفقاً لطريقة التصويت التراكمي اعتباراً من 2013/08/07م ولمدة ثلاث سنوات. والجدول التالي توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة، ومناصبهم، وصفة عضويتهم، وعضويتهم بالشركات المساهمة والأخرى، وسجل حضورهم واجتماعات المجلس التي عُقدت خلال عام 2015م. مع العلم بأن

أعضاء مجلس الإدارة

اسم العضو	المنصب	صفة العضوية	العضوية بمجالس شركات مساهمة مدرجة / غير مدرجة وأخرى
سمو الأمير/ سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس المجلس	غير تنفيذي	مدرجة شركة أسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني غير مدرجة -
سمو الأمير/ نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة شركة أسمنت اليمامة، شركة الإتصالات المتنقلة السعودية (زين) غير مدرجة شركة فارابي الخليج للببتروكيماويات مدرجة -
الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا *	عضو المجلس	غير تنفيذي	غير مدرجة مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، بيت التمويل السعودي الكويتي، الشركة العربية للخدمات الزراعية (اراسكو)
الأستاذ/ سليمان بن عبدالقادر المهديب (ممثلًا لمجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة البنك السعودي البريطاني، شركة التصنيع الوطنية، مجموعة صافولا، شركة الشرق الأوسط لصناعة الورق (ميكو)
المهندس/ عبدالله بن محمد نور رحيمي (ممثلًا لمجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة مجموعة شركات عبدالقادر المهديب وأولاده، الشركة الأولى للتطوير العقاري، الشركة العربية لتنمية المياه والطاقة، شركة رافال للتطوير العقاري
الأستاذ/ إبراهيم بن محمد العيسى (ممثلًا لمجموعة صافولا)	عضو المجلس	غير تنفيذي	مدرجة مجموعة صافولا، شركة اللجين، شركة الكابلات السعودية، مدينة المعرفة الإقتصادية غير مدرجة شركة بنده للتجزئة، شركة صافولا للأغذية
المهندس/ ناصر بن محمد المطوع	عضو المجلس	مستقل	مدرجة مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة أسمنت ينبع غير مدرجة شركة بنده للتجزئة، شركة صافولا للأغذية
المهندس/ موسى بن عمران العمران	عضو المجلس	مستقل	مدرجة شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني غير مدرجة مجموعة سمارة القابضة، شركة الاستثمارات التقنية، مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر
د إبراهيم بن حسن المدهون	عضو المجلس	مستقل	مدرجة البنك السعودي الفرنسي غير مدرجة - مدرجة شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، مجموعة فتيحي القابضة غير مدرجة مجموعة العبيكان للاستثمارية

* استقال من منصبه التنفيذي مع بقائه عضواً غير تنفيذي في مجلس الإدارة اعتباراً من 1 يوليو 2015م

اجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2015م

نسبة الحضور	الاجتماعات					اسم العضو
	الأول 9 فبراير	الثاني 6 أبريل	الثالث 25 مايو	الرابع 21 أكتوبر	الخامس 13 ديسمبر	
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
60%	حضر	-	حضر	حضر	-	سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا *
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	الأستاذ/ سليمان بن عبدالقادر المهديب (ممثلًا لمجموعة صافولا)
80%	حضر	حضر	حضر	حضر	-	المهندس/ عبدالله بن محمد نور رحيمي (ممثلًا لمجموعة صافولا)
80%	حضر	حضر	-	حضر	حضر	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد العيسى (ممثلًا لمجموعة صافولا)
60%	حضر	حضر	-	حضر	-	المهندس/ ناصر بن محمد المطوع
80%	حضر	-	حضر	حضر	حضر	المهندس/ موسى بن عمران العمران
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	د.إبراهيم بن حسن المدهون

* استقال من منصبه التنفيذي مع بقائه عضواً غير تنفيذي في مجلس الإدارة اعتباراً من 1 يوليو 2015م

- حضور بالوكالة

ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر

أصدرتها المراعي ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة عن راتب أو تعويض.

تصف الجداول التالية، مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وأي تغيير في الملكية حدث خلال عام 2015م. علماً بأنه لا يوجد لهم أي مصلحة بأدوات الدين التي

ملكية أعضاء مجلس الإدارة

أدوات الدين (ريال)				الأسهم				اسم العضو	
النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام	النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام		ملاحظة
-	-	-	-	-	172,173,922	-	172,173,922	ملكية شخصية	سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-	-	-	-	-	5,217,391	-	5,217,391	ملكية شخصية	سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-	-	-	-	-9%	1,041,000	(109,000)	1,150,000	ملكية شخصية	الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا *
-	-	-	-	-	5,217	-	5,217	ملكية شخصية	الأستاذ/ سليمان بن عبدالقادر المهديب (ممثلًا لمجموعة صافولا)
-	-	-	-	-	219,130,942	-	219,130,942	ملكية صافولا	
-	-	-	-	-95%	1,000	(19,000)	20,000	ملكية شخصية	المهندس/ عبدالله بن محمد نور رحيمي (ممثلًا لمجموعة صافولا)
-	-	-	-	-	219,130,942	-	219,130,942	ملكية صافولا	
-	-	-	-	-	10,000	-	10,000	ملكية شخصية	الأستاذ/ إبراهيم بن محمد العيسى (ممثلًا لمجموعة صافولا)
-	-	-	-	-	219,130,942	-	219,130,942	ملكية صافولا	
-	-	-	-	2963%	79,891	77,283	2,608	ملكية شخصية	المهندس / ناصر بن محمد المطوع
-	-	-	-	-	5,244,192	-	5,244,192	ملكية شخصية	المهندس/ موسى بن عمران العمران
-	-	-	-	-	6,000	-	6,000	ملكية شخصية	د.إبراهيم بن حسن المدهون
-	-	-	-	-	625	-	625	ملكية شخصية	**د.عبدالرحمن بن سليمان الطريقي

* استقال من منصبه التنفيذي مع بقائه عضواً غير تنفيذي في مجلس الإدارة اعتباراً من 1 يوليو 2015م

** سكرتير مجلس الإدارة

ملكية أزواج و الأولاد القصر (أعضاء مجلس الإدارة)

أدوات الدين (ريال)				الأسهم				اسم العضو
النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام	النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام	
-	-	-	-	-	3,774,273	-	3,774,273	زوجة سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-	-	-	-	-	15,000	-	15,000	زوجة الأستاذ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-	-	-	-	-	7,500	-	7,500	عبدالعزيز عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-	-	-	-	-	276,520	-	276,520	زوجة المهندس موسى بن عمران محمد العمران

ملكية كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر

أصدرتها المراعي ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحدهم عن راتب أو تعويض. مع ملاحظة أن هذه الملكية مباشرة ولا توجد ملكية لأزواجهم وأولادهم القصر.

يصف الجدول التالي مصلحة كبار تنفيذي المراعي، وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وأي تغيير في الملكية حدث خلال عام 2015م. علماً بأنه لا يوجد لهم أية مصلحة بأدوات الدين التي

ملكية التنفيذيين بالشركة بنهاية 2015م

الاسم	الأسهم			أدوات الدين (ريال)				
	بداية العام	التغير	نهاية العام	النسبة	بداية العام	التغير	نهاية العام	النسبة
الأستاذ/ جورجيس بيبير شوردرت	-	40,000	40,000	100%	-	-	-	-
الأستاذ/ عبدالله محمد عبد الكريم	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ عبدالله ناصر البدر	156	-	156	-	-	-	-	-
الأستاذ/ أندرو ماكي	377	15,000	15,377	3979%	-	-	-	-
الأستاذ/ بول مايكل لويس جاي	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ فيصل مرزوق مانع الفهادي*	10,315	(10,315)	-	-100%	-	-	-	-
الأستاذ/ سجون فيتح	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ حسام رشدي محمود عبدالقادر	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ مالكوم جيمس جوردن	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ جيكوبس ادريانوس ماريا فريدريك كاستلين	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ لارس سيغوردور أسجيرسون	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ ماجد مازن رشيد نوفل	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ عمر محمد سالم	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ مارك جون باكون	-	-	-	-	-	-	-	-
الأستاذ/ ريتشاد فيليب ساليوري	-	9,250	9,250	100%	-	-	-	-

* الملكية من تاريخ التعيين كتنفيذي

تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة

لعقود العمل المبرمة معهم. والجدول التالي يوضح تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

لا يحصل أعضاء مجلس الإدارة على أية مكافآت جراء إدارتهم للمراعي، عدا ما يتم إقراره من قبل الجمعية العامة، وخلاف ذلك يتلقى أعضاء المجلس بدل حضور عن اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه، ويتقاضى أعضاء المجلس التنفيذيين ميزات ثابتة جراء مهامهم ومسؤولياتهم المباشرة. كما أن أكبر خمسة من التنفيذيين بالمراعي بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي يحصلون على الميزات وفقاً

المكافآت والتعويضات لأعضاء المجلس وكبار التنفيذيين خلال عام 2015م

خمسة من كبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي و المدير المالي		أعضاء مجلس الإدارة				ألف ريال
2014	2015	2014	2015	أعضاء المجلس غير التنفيذيين / المستقلين	أعضاء المجلس التنفيذيين	
8,126	9,839	1,386	2,249	-	2,249	الرواتب والتعويضات
1,434	908	687	362	335	27	البدلات
14,674	16,671	2,800	12,800	1,600	11,200	المكافآت الدورية أو السنوية المرتبطة بالأداء
-	-	-	-	-	-	الخطط التحفيزية قصيرة أو طويلة الأجل
460	10,196	1,620	7,876	1,320	6,556	تعويضات ومزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي
24,694	37,614	6,493	23,287	3,255	20,032	الإجمالي

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

من أجل أن يتمكن مجلس إدارة المراعي، من تلبية مهامه بشكل فعال، فقد قرر تشكيل العديد من اللجان التابعة له وفقاً لإجراءات عامة وضعها المجلس، تتضمن تحديد مهمات اللجنة ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها وكيفية رقابة المجلس عليها، وأجاز نظام حوكمة المراعي أن للمجلس في أي وقت، تكوين أي لجان أخرى مع تحديد أعضائها وصلاحياتها والتسلسل الإداري الخاص بها. وعلى مجلس الإدارة أن يتابع عمل اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال الموكلة إليها. واللجان المنبثقة عن مجلس إدارة المراعي حالياً، والتي ترتبط مدتها بمدته، على النحو التالي.

اللجنة التنفيذية

مراجعة تقارير الإدارة عن تنفيذ مشاريع الاستثمارات الرأسمالية الكبيرة (أكثر من 2 مليون ريال) ورفع تقاريرها وتوصياتها لمجلس الإدارة عن النتائج.

رفع التوصيات لمجلس الإدارة بخصوص توزيع الأرباح مع مراعاة ما توصي به لجنة المراجعة والمخاطر فيما يتعلق بذلك.

مراجعة السياسات واللوائح المقترحة من الإدارة التنفيذية دون أن يكون لها الحق في اعتماد ما يدخل ضمن صلاحيات مجلس الإدارة.

المصادقة على تعيين الأشخاص المسؤولين لدى المدير العام مباشرة بناءً على توصياته، شريطة عدم مباشرة مهامهم إلا بعد مصادقة اللجنة التنفيذية على توظيفهم.

رفع التوصيات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بأي متغيرات تخص الوكلاء التجاريين والموزعين.

مراجعة واعتماد طلبات الضمانات الاعتبارية المطلوبة من الشركة، في حدود صلاحيات اللجنة.

المراجعة الدورية لنظام حوكمة الشركة والسياسات وضوابط السلوك المهني للموظفين، وفق دليل الحوكمة ورفع التوصيات لمجلس الإدارة لإجراء أية تعديلات مطلوبة بخصوصها.

تنفيذ أي مهام يحددها لها مجلس الإدارة.

مراجعة ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة وقرارات اللجنة التنفيذية نفسها.

مراجعة الموضوعات والأعمال التي يمكن أن تؤثر على الصورة العامة للشركة.

يتمتع مجلس إدارة المراعي بصلاحيات تكوين لجنة تنفيذية وذلك وفقاً للمادة (26) من النظام الأساسي للشركة والتي تنص على مايلي: "لمجلس الإدارة أن يشكل من بين أعضائه أو من غيرهم لجنة تنفيذية، ويعين المجلس من بين أعضاء اللجنة رئيساً لها، كما يحدد مجلس الإدارة (من حين إلى آخر) طريقة عمل اللجنة وإختصاصاتها وعدد أعضائها والنصاب الضروري لاجتماعاتها، وتمارس اللجنة الصلاحيات التي يوليهها لها المجلس وفقاً لتعليمات وتوجيهات المجلس. ولا يجوز للجنة التنفيذية إلغاء أو تعديل أي من القرارات والقواعد التي أقرها مجلس الإدارة".

كما تخضع اللجنة التنفيذية لأحكام المادة (13) من لائحة حوكمة الشركات التي توجب أن يكون تشكيل اللجان التابعة لمجلس الإدارة حسب حاجة الشركة وظروفها، وأن تتيح لمجلس الإدارة من تأدية مهامه بشكل فاعل، وأن يكون تشكيل هذه اللجان وفقاً لإجراءات عامة يضعها مجلس الإدارة تتضمن تحديد مهمة اللجنة ومدى عملها والصلاحيات الممنوحة لها، وكيفية رقابة مجلس الإدارة عليها، مع إلزام مجلس الإدارة بمتابعة عمل هذه اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال الموكلة إليها، ولقد قرر مجلس إدارة الشركة تكوين اللجنة التنفيذية للشركة على أن تشمل مهامها ومسؤولياتها مايلي:

- المشاركة في وضع الخطط الاستراتيجية الجديدة للشركة وتقييم المقترحات المقدمة من الإدارة لمثل هذه الخطط، ويشمل ذلك فرص الاندماج والإستحواذ ورفع التوصيات التنفيذية لمجلس الإدارة.

- مراجعة أداء الشركة بناءً على تقارير الإدارة الشهرية على ضوء الأهداف المحددة وقياس الأداء بالنتائج وتحليل ودراسة المؤثرات والمؤشرات والتطورات الرئيسية المتعلقة بأعمالها وتوجيه الإدارة وفقاً لذلك.

- المراجعة الشهرية لأعمال الشركة على ضوء الأهداف المرسومة والموازنة التقديرية بناءً على تقارير الإدارة الشهرية، وتبويب الإدارة التنفيذية، وأعضاء اللجنة التنفيذية لأي تطورات أو مستجدات طارئة، وطلب عقد اجتماعات إضافية للجنة إذا لزم ذلك.

- مراجعة وتقييم الأداء وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة فيما يخص إقرار الموازنة التقديرية السنوية.

- مراجعة وتقييم المقترحات الخاصة بالاستثمارات الرأسمالية الجديدة والمصادقة على المشروعات الداخلة ضمن صلاحيات اللجنة ابتداءً من حدود 2 مليون ريال سعودي للمشروع الواحد وأقصىها في حدود 15 مليون ريال في السنة المالية، وذلك بعد إقرار الموازنة السنوية (التشغيلية والرأسمالية) من قبل مجلس الإدارة. وفي حالة المشاريع التي تفوق نطاق هذا التفويض، تراجع اللجنة المشروع وتقييمه وترفع توصياتها بخصوصه إلى مجلس الإدارة للقبول.

وقد عقدت اللجنة التنفيذية أربعة اجتماعات خلال عام 2015م، والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم:

جدول اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2015م

نسبة الحضور	الاجتماعات				المنصب	اسم العضو
	الأول 5 أبريل	الثاني 24 مايو	الثالث 15 سبتمبر	الرابع 12 ديسمبر		
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	رئيس اللجنة	الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا *
50%	-	حضر	حضر	-	عضو اللجنة	سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
25%	حضر	-	-	-	عضو اللجنة	سمو الأمير/ سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	المهندس/ موسى بن عمران العمران
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	المهندس/ عبدالله بن محمد نور رحيمي
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	د إبراهيم بن حسن المدهون
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	الأستاذ/ جيورجس بيبير شوردرت
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	الأستاذ/ كريستوفر ليدويج

* استقال من منصبه التنفيذي مع بقائه عضواً غير تنفيذي في مجلس الإدارة اعتباراً من يوليو 2015م

لجنة المراجعة والمخاطر

لقد بادر مجلس إدارة المراعي بتكوين لجنة المراجعة والمخاطر وذلك قبل العمل بالزامية المادة (14) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وقد وافقت وأصدرت الجمعية العامة غير العادية لمساهمي المراعي المنعقدة في 27 مارس 2007م قواعد اختيار أعضاء لجنة المراجعة والمخاطر ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة، وذلك بناءً على اقتراح مجلس إدارة المراعي. كما أضافت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 2 أبريل 2013م بعض المهام لأسلوب عمل لجنة المراجعة والمخاطر.

وتقوم لجنة المراجعة والمخاطر بأداء دورها كاملاً فيما يتعلق بأعمال المراجعة الخاصة بالمراعي وشركاتها التابعة، والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية بالمراعي، ولا تصدر لجنة المراجعة والمخاطر قرارات ولكنها تقدم توصيات إلى مجلس الإدارة، وفي العادة يكون متوقعاً من مجلس الإدارة اتخاذ القرارات والإجراءات المناسبة بناءً على التوصية المقدمة من لجنة المراجعة والمخاطر. وتعتبر المهمة الأساسية للجنة المراجعة والمخاطر هي مراجعة ورصد البيانات المالية ونظام الرقابة الداخلية للشركة ونظام إدارة المخاطر، وإصدار التوصية بتعيين مراقب حسابات الشركة، ومراقبة فاعليتهم. ويتم من حين إلى آخر وضع بعض المهام المحددة من قبل اللجنة للموافقة عليها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة، ويشتمل دور اللجنة على وجه التحديد المهام التالية:

- مراجعة القوائم المالية ربع السنوية والختمية للشركة وإبداء النصح للمجلس فيما يتعلق بقبولها.
- النظر في نطاق عمل وتقارير وأنشطة مراقب الحسابات ومراجعتها ورفع المرنات على تقاريره.
- وضع سياسات مناسبة لضمان استقلالية مراقب الحسابات وتقرير مدى تحقق هذه الاستقلالية بناءً على المعلومات المقدمة من مراقب الحسابات ومجلس الإدارة.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراقب حسابات الشركة وفصله وتحديد أتعابه، وإذا أمكن إجراء مناقصة حول ترشيحات مراقب حسابات الشركة، مع رفع توصية إلى مجلس الإدارة باختيار مراقب الحسابات المناسب، ويتعين على مجلس الإدارة رفع توصية للجمعية العامة لاختيار مراقب الحسابات المقترح من لجنة المراجعة والمخاطر وتحديد أتعابه.
- النظر في وضع نظم المراقبة الداخلية والالتزام بها.
- النظر في وضع خطط عمل المراجعة الداخلية ومراجعة ملخص تقارير المراجعة الواردة ومراقبة تفاعل وتجاوب الإدارة معها.

- استلام التقارير والمعلومات من الإدارة بخصوص خططها لرصد ومعالجة العمليات لتحديد أسس إدارة المخاطر الأساسية المتعلقة بالعمل ومعالجتها.

- التحري في أي موضوع يدخل ضمن مهام اللجنة، أو أي أمور يطلب مجلس الإدارة التصفي عنها.

- التأكد من استخدام الإدارة للأساليب المناسبة لإدارة المخاطر الأساسية على الشركة وللد منها.

- التأكد من توفر النظم المناسبة للرقابة الداخلية لحماية الشركة من الخسائر الكبيرة.

- المراجعة الدورية لمصفوفة تفويض الصلاحيات بالشركة ورفع التوصيات لتحسين هذا النظام إذا لزم ذلك.

- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.

- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.

- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

وبشكل عام، للجنة المراجعة والمخاطر الحق في التحري عن أي نشاط يدخل ضمن مهامها أو أي موضوع يطلبه مجلس الإدارة تحديداً. ولها الحق التام في الإطلاع على كافة السجلات ومقابلة منسوبي المراعي وشركاتها التابعة (بما في ذلك إدارة المراجعة الداخلية) ومراقب الحسابات بغرض التحري والاستفسار عن أية معلومات. ولها الحق في الاستعانة بالمشورة القانونية والفنية من أية جهة خارجية أو أية جهة استشارية مستقلة أخرى متى كان ذلك ضرورياً لمساعدة اللجنة في أداء مهامها. كما أن عليها التحقق في كل اجتماع لها عملاً إذا كان هنالك أي خلل يتعلق بإدارة المخاطر أو بالرقابة الداخلية أو بالتقيد بالضوابط المقررة (في المسائل التي تم رفعها للجنة)، كما يتوجب عليها رفع مرناتها بهذا الخصوص فوراً إلى مجلس الإدارة. كما يجب على إدارة الشركة إبلاغ رئيس لجنة المراجعة والمخاطر بأي خلل أو احتيال أو تجاوز وفقاً لمحدى خطورته.

ولضمان استقلالية عمل لجنة المراجعة والمخاطر يكون لكل من مدير المراجعة الداخلية ومراقب الحسابات التعامل والتواصل المباشر مع لجنة المراجعة والمخاطر دون وسيط. ويتم تشكيلها بالمراعي، وفقاً للقواعد التالية:

- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة بقرار من مجلس الإدارة، ويجوز لمجلس الإدارة إعفاء أو استبدال أعضاء اللجنة في أي وقت.

ذا خبرة مالية ومحاسبية جيدة.

• يتم تعيين الأعضاء لمدة زمنية يحددها مجلس الإدارة أقصاها ثلاث سنوات ويمكن إعادة تعيينهم حسب احتياجات تكوين اللجنة.

وقد عقدت لجنة المراجعة والمخاطر خمسة اجتماعات خلال عام 2015م والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم

- تتكون اللجنة من ثلاثة (3) أعضاء على الأقل بمن فيهم الرئيس والذي يتم تعيينه من قبل الأعضاء أثناء الاجتماع الأول.
- لا يحق لرئيس مجلس الإدارة أن يكون من ضمن أعضاء اللجنة.
- يتم اختيار أعضاء اللجنة بصورة تضمن توفر خلفيات ومهارات وخبرات متنوعة يراعى فيها وجود خبرة تجارية معقولة وفهم ملائم لمجال عمل الشركة، على أن يكون واحداً منهم على الأقل

جدول اجتماعات لجنة المراجعة والمخاطر خلال عام 2015م

اسم العضو	المنصب	الاجتماعات					نسبة الحضور
		الأول 8 فبراير	الثاني 5 أبريل	الثالث 24 مايو	الرابع 15 سبتمبر	الخامس 10 ديسمبر	
د. عبدالرحمن بن سليمان الطريقي	رئيس اللجنة	حضر	حضر	حضر	حضر	حضر	100%
د. محمد بن ناصر اخوان	عضو اللجنة	حضر	حضر	حضر	-	حضر	80%
د. إبراهيم بن حسن المدهون	عضو اللجنة	حضر	حضر	-	حضر	حضر	80%
الاستاذ/ فراج بن منصور أبوثنين	عضو اللجنة	حضر	حضر	-	حضر	حضر	80%
الاستاذ/ سليمان بن ناصر الهتلان	عضو اللجنة	حضر	-	حضر	حضر	حضر	80%

نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية

بما أن الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة تشتمل على:

• إحاطة الرئيس التنفيذي بنتائج ومرئيات المراجعة والمواضيع التي تشعر المراجعة الداخلية أن فيها مصلحة محتملة للشركة، وتقديم نسخ من التقارير ذات الصلة للجنة المراجعة والمخاطر والمدير العام.

• الاتفاق مع الرئيس التنفيذي ولجنة المراجعة والمخاطر حول نطاق المراجعة السنوية لضمان تغطية كافة المخاطر المحتملة على المراعي وشركاتها التابعة.

• إحاطة لجنة المراجعة والمخاطر حيال إدارة المخاطر داخل المراعي وشركاتها التابعة.

• مساعدة إدارة المراعي في تقييم العمليات تجارياً ونوعياً بما يضمن فاعليتها وكفاءتها.

• التحقيق في المسائل المحددة المرفوعة إليها من إدارة المراعي أو لجنة المراجعة والمخاطر.

• خلق قنوات للتواصل مع موظفي المراعي وغيرهم لرفع ملاحظاتهم حول المسائل ذات الاختصاص على أسس من السرية التامة.

ومما سبق يتضح أن هناك مستويات مختلفة لتأكيد فاعلية وكفاية إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر بالمراعي. فلجنة المراجعة والمخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة تشرف على المراجعة الداخلية

• التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.

• التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي وشركاتها التابعة وطرحها بشفافية.

• المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في المراعي وشركاتها التابعة.

فإن مجلس الإدارة يلتزم بأن تكون المراجعة الداخلية المرتبطة وظيفياً بلجنة المراجعة والمخاطر إحدى الآليات الضرورية لضبط وتحسين ومراقبة الأداء على مستوى المجموعة من أجل تطوير ممارسات العمل والحوكمة بالمراعي. لذلك فإن الاختصاصات الرئيسية التي تم إسنادها للمراجعة الداخلية تشتمل على:

• مساعدة مجلس الإدارة (من خلال لجنة المراجعة والمخاطر)، في حماية وتأمين مصالح المراعي وشركاتها التابعة.

مستحقاتهم المالية على ضوء الإجراءات المعتمدة من الشركة حيال أعضاء المجلس.

توفير مستوى مناسب من التدريب والتعريف لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة.

مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الحوافز طويلة وقصيرة الأجل إلى جانب تحديد سقف النتائج المتوقع تحقيقه من الرئيس التنفيذي، وتقديم توصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.

مراجعة توصيات الرئيس التنفيذي العام حول المكافآت المالية لكبار الموظفين التنفيذيين التابعين له مباشرة، وإجازتها.

مراجعة أداء كبار الموظفين التنفيذيين.

إعادة النظر في خطط الموارد البشرية فيما يخص السياسات والممارسات السائدة في مجال المكافآت حسب مرنات الرئيس التنفيذي، وتقديم التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة حسب تقدير اللجنة.

مراجعة خطط الإيداع الوظيفي للشركة بصفة عامة ولمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين المسؤولين لدى الرئيس التنفيذي بصفة خاصة.

مراجعة توصيات الرئيس التنفيذي الخاصة بتعيين وإنهاء خدمة كبار التنفيذيين المسؤولين لدى الرئيس التنفيذي باستثناء المدير المالي وسكرتير مجلس الإدارة الذي يتم تعيينه أو عزله بواسطة مجلس الإدارة، بالإضافة إلى مدير إدارة المراجعة الداخلية الذي لا يمكن عزله إلا بتوصية من لجنة المراجعة والمخاطر بالشركة.

التأكد سنوياً من استقلالية الأعضاء المستقلين بمجلس الإدارة.

التأكد سنوياً من عدم وجود حالات تعارض مصالح لدى أعضاء المجلس نتيجة لارتباطهم بمجالس إدارات شركات أخرى.

مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.

تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.

وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء.

بالمراعي بشكل مباشر، وإدارة المراجعة تقوم دورياً بفحص مدى كفاية وفعالية نظام الرقابة الداخلي بما يوفر لها تفويض مستمر عن مدى كفايته وفعاليتها. لذلك فإن مجلس الإدارة وبناءً على ما يرده من تقارير وتوصيات من لجنة المراجعة والمخاطر، ووفقاً لخطط العمل التي تمت خلال عام 2015م يؤكد أنه:

- لم يلفت انتباهه أية أمور تجعله يعتقد أن هناك قصوراً جوهرياً يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية وما له صلة بإعداد التقارير المالية.
- أن الأنظمة الرقابية تعمل بفعالية وتمكن من وضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي ولم يحدث خرق جوهري لها خلال عام 2015م يستدعي الإفصاح عنه.
- أن جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها المراجعة الداخلية للجنة المراجعة والمخاطر قد تم أخذ التدابير اللازمة حيال الإجراءات التصحيحية لها أو تفويمها.

لجنة الترشيحات والمكافآت

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بناءً على توصية مجلس الإدارة بالجمعية العامة العادية المنعقدة في 24 مارس 2008م بغرض رفع التوصيات لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس، ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بالشركة والشركات التابعة لها، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة، وتحديد جوانب الضعف والقوة في أعضاء المجلس، والتأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى. وبشكل عام يشتمل دور اللجنة على وجه التحديد المهام التالية:

- المراجعة السنوية للكفاءات الضرورية والاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة، وتقييم أداء مجلس الإدارة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة كل سنة بالتركيز على جوانب الخبرة والسن والمهارات والقدرة على اتخاذ القرارات بصورة مستقلة وغيرها من المتغيرات الحالية والمستقبلية. وتقوم اللجنة بالتشاور مع مجلس الإدارة لتحديد المؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة.
- التأكد من خلو صحيفة المرشحين لعضوية مجلس الإدارة من أي سوابق جنائية كالسجن أو الإدانة بجريمة مثلة بالشرف أو الأمانة أو السلوك القويم.
- تقديم التوصيات حول ترشيح أعضاء مجلس الإدارة وتحديد

وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت أربعة اجتماعات خلال عام 2015م، والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم:

جدول اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2015م

نسبة الحضور	الاجتماعات				المنصب	اسم العضو
	الرابع 13 ديسمبر	الثالث 23 يونيو	الثاني 25 مايو	الأول 29 أبريل		
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	رئيس اللجنة	سمو الأمير/ سلطان بن محمد بن سعود الكبير
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا *
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	الأستاذ/ موسى بن عمران العمران
100%	حضر	حضر	حضر	حضر	عضو اللجنة	الأستاذ/ جيورجس بير شوردرت

* استقال من منصبه التنفيذي مع بقائه عضواً غير تنفيذي في مجلس الإدارة اعتباراً من 1 يوليو 2015م

التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

وخلال عام 2015م وفي ضمن إطار النشاط الاعتيادي للمراعي تم عقد بعض العمليات الهامة مع أطراف ذوي علاقة وفقاً للشروط التجارية السائدة بالسوق والتي نوضحها بالجدول التالي:

تُنظم السياسة المكتوبة لتعارض المصالح بنظام حوكمة المراعي، تعارض المصالح وتعالج حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين، ويتم إبلاغ الجمعية العامة للمساهمين بأي تعارض للمصالح، ويتم طلب ترخيصه والموافقة عليه.

طبيعة العملية

الرصيد في 31 ديسمبر		مبلغ العملية		
2014	2015	2014	2015	
(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	(ألف ريال)	
				مبيعات إلى
74,266	96,339	421,771	566,733	شركة العزيزية بنده المتحدة
74,266	96,339	421,771	566,733	
				مشتريات من
(26,218)	-	166,745	28,197	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة
(7,622)	(7,661)	105,228	108,380	الشركة المتحدة للسكر
(78)	-	3,776	41	شركة عافية العالمية
-	-	-	121	شركة النافورة للتأمين الغذائي
-	-	1,860	-	الشركة الدولية لأغذية الأطفال
(2,163)	(8,899)	34,906	39,663	مزارع الكبير للأعلاف
(36,081)	(16,560)	312,515	176,402	
				خدمات من
214,038	(48,865)	66,025	96,561	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(5)	-	2,564	813	مزرعة التوضيحية (إيجار)
-	-	173	173	عبدالعزیز بن إبراهيم المهنا (إيجار أرض)
-	-	-	13	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية "زين"
(61)	(120)	-	436	مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر
213,972	(48,985)	68,762	97,996	
				مدفوعات أرباح صكوك
(242)	(235)	962	920	شركة أسمنت اليمامة
(1,813)	(2,376)	6,933	6,645	البنك السعودي البريطاني
(1,991)	(2,547)	7,851	7,083	البنك السعودي الفرنسي
(19)	-	61	30	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(4,065)	(5,158)	15,807	14,678	
				تمويل بنكي
1,077,511	1,175,494	22,948	25,812	البنك السعودي البريطاني
1,153,333	781,667	20,615	19,714	البنك السعودي الفرنسي
2,230,844	1,957,161	43,563	45,526	
				خدمات إلى
-	-	864	864	مزارع الكبير للأعلاف
648	1,603	-	955	شركة المزارعون المتحدون القابضة
648	1,603	864	1,819	
				توزيعات مستلمة
-	-	1,250	-	شركة تأصيل الدواجن
-	-	1,250	-	

التعاملات التي بها مصلحة مباشر أو غير مباشرة لأعضاء المجلس عام 2015م

كما أن الجدول التالي يوضح التعاملات التي تمت خلال عام 2015م، وبها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة، ويتطلب عرضها على الجمعية العامة وأخذ موافقتها.

تعاملات بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2015م

العضو/ المنشأة	طبيعة التعامل	المبلغ (ألف ريال)	المدة	الشروط
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (نائب رئيس مجلس الإدارة)				
مزارع الكبير للأعلاف	عقد إدارة	864	سنة	الشروط التجارية السائدة
مزارع الكبير للأعلاف	مشتريات أعلاف	39,663	سنة	الشروط التجارية السائدة
إيجار مزرعة التوضيحية للألبان	عقد إيجار	813	سنة	الشروط التجارية السائدة
شركة النافورة للتموين الغذائي	خدمات تموين	121	سنة	الشروط التجارية السائدة
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة) و سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
شركة أسمنت اليمامة	استثمار في صكوك مصدره	50,000	2018 : 2013	الشروط التجارية السائدة
شركة أسمنت اليمامة	مدفوعات أرباح صكوك	920	2015	الشروط التجارية السائدة
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة) والمهندس/ ناصر بن محمد المطوع				
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	خدمات تأمين	96,561	2015	الشروط التجارية السائدة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	تجديد عقد خدمات تأمين	104,723	2016	الشروط التجارية السائدة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	استثمار في صكوك مصدره	3,000	2019 : 2012	الشروط التجارية السائدة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	مدفوعات أرباح صكوك	30	2015	الشروط التجارية السائدة
سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير				
شركة الاتصالات المتقلة السعودية "زين"	عقد خدمات اتصالات	13	2015	الشروط التجارية السائدة
الأستاذ/ عبد العزيز بن إبراهيم علي المهنا				
إيجار أرض مركز التوزيع بمدينة الشارقة	عقد إيجار	173	2021 : 2001	الشروط التجارية السائدة
الأستاذ/ عبدالعزيز بن إبراهيم علي المهنا والمهندس/ ناصر بن محمد المطوع				
مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر	خدمات نشر	436	سنة	الشروط التجارية السائدة
مجموعة صافولا				
شركة العزيرية بنده المتحدة	مبيعات منتجات	566,733	سنة	الشروط التجارية السائدة
شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة	مشتريات مواد تعبئة وتغليف	28,197	1 يناير إلى 17 مارس 2015م	الشروط التجارية السائدة
الشركة المتحدة للسكر	مشتريات سكر	108,380	سنة	الشروط التجارية السائدة
شركة عافية العالمية	مشتريات زيت الصويا	41	سنة	الشروط التجارية السائدة

تعاملات بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2015م

العضو/ المنشأة	طبيعة التعامل	المبلغ (ألف ريال)	المدة	الشروط
الأستاذ/ سليمان بن عبدالقادر المهيدب				
البنك السعودي البريطاني	خدمات بنكية	25,812	سنة	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	استثمار في صكوك مصدره	100,000	2022 : 2015	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	استثمار في صكوك مصدره	150,000	2018 : 2013	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	استثمار في صكوك مصدره	150,000	2020 : 2013	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	استثمار في صكوك مصدره	50,000	2019 : 2012	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	رصيد تمويل قائم	1,175,494	2021 : 2015	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي البريطاني	مدفوعات أرباح صكوك	6,645	2015	الشروط التجارية السائدة
المهندس/ موسى بن عمران العمران والأستاذ/ إبراهيم بن محمد العيسى				
البنك السعودي الفرنسي	خدمات بنكية	19,714	سنة	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في صكوك مصدره	100,000	2022 : 2015	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في صكوك مصدره	200,000	2018 : 2013	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في صكوك مصدره	100,000	2020 : 2013	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	استثمار في صكوك مصدره	90,000	2019 : 2012	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	رصيد تمويل قائم	781,667	2019 : 2015	الشروط التجارية السائدة
البنك السعودي الفرنسي	مدفوعات أرباح صكوك	7,083	2015	الشروط التجارية السائدة

سياسة الإفصاح والشفافية

المطلوب طبقاً لنظام هيئة السوق المالية ولوائحه التنفيذية ونظام الشركات والقرارات والتعميمات الصادرة من وزارة التجارة والصناعة. والمعلومات الواردة أدناه هي جزء من المعلومات الأخرى التي يتم نشرها:

- أعضاء مجلس الإدارة.
- أعضاء اللجان التابعة لمجلس الإدارة.
- التقرير السنوي لمجلس الإدارة.
- القوائم المالية الأولية.
- القوائم المالية السنوية.
- السياسات المحاسبية.
- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.
- استعراض الأنشطة الرئيسية.

تهدف شركة المراعي من سياسة الإفصاح والشفافية إلى تقديم معلومات دقيقة ومحدثة لجميع الأطراف ذات العلاقة بصورة منتظمة، وتعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة ويتم تحديثها وتطويرها عند حدوث أي تغيير في هذه الأنشطة وعكسها في وسائل الإعلام المختلفة ووسائل التواصل الاجتماعي.

وتقوم الشركة بنشر وتحديث المعلومات حول المراعي على مستوى المجموعة وعملياتها واستثماراتها وما إلى ذلك من معلومات تتعلق بأنشطتها التجارية بصورة منتظمة، وتدرج المراعي باعتبارها شركة مساهمة عامة ضرورة التزامها بالاستجابة المعقولة للأسئلة المشروعة المطروحة من المساهمين والمستهلكين والعملاء والجهات الحكومية والجهات الإعلامية والأطراف ذات العلاقة الأخرى.

والمعلومات المفصّل عنها بموجب هذه السياسة متاحة في مختلف المواقع على شبكة الإنترنت بما في ذلك موقع شركة المراعي: www.almarai.com وموقع شركة السوق المالية السعودية (تداول): www.tadawul.com.sa.

ويتم تحديث المعلومات الواردة أدناه ونشرها سنوياً على النحو

إقرارات مجلس الإدارة

مساهمينا الكرام، على الرغم من مراعاتنا للعناية المهنية اللازمة بجميع التصرفات والقرارات التي تدار بها المراعي خلال الأعوام الماضية وخلال عام 2015م على وجه الخصوص إلا أننا نقر بما يلي:

- لا يوجد أي أسهم وأدوات دين صادرة للشركات التابعة.
- لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل، ولا أي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها المراعي أو منحتها خلال عام 2015م، ولا يوجد أي عوض حصلت عليه المراعي مقابل ذلك.
- لا يوجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها المراعي خلال عام 2015م.
- لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب المراعي أو أي من شركاتها التابعة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد تمت خلال عام 2015م.
- لا يوجد أي عمليات تعارض مصالح جوهرية بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم تتسلم من مراقب الحسابات طلباً لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2015م.
- لم تتسلم من مساهمين يملكون 5% من رأس المال أو أكثر طلباً لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2015م.
- لا يوجد أي إجراء قد يؤدي إلى إعاقة استخدام المساهم لحقه في التصويت.
- لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية عام 2015م يستلزم الإفصاح عنها، عدى ما هو متاح وما أعلن من معلومات.
- لم تقدم الشركة قروض أو تسهيلات إئتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعدت على أسس سليمة وتُقدّ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة المراعي على مواصلة نشاطها.

- تقرير مراقب حسابات الشركة

لا تقوم الشركة بالإفصاح عن المعلومات التالية:

- المعلومات التي تمس بالمصالح التجارية للشركة والشركاء التجاريين، أو أطراف أخرى، وفي هذه الحالة لا تكون هناك مصلحة عامة في الإفصاح عن مثل هذه المعلومات.
- المعلومات التي تكون الشركة ملزمة بعدم الكشف عنها بموجب التزام تعاقدي أو قانوني، ويؤدي الإفصاح عنها لطرخ الثقة عن الشركة.
- المعلومات الشخصية الخاصة بموظفي الشركة وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد، عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه المعلومات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.
- المعلومات التي تمس بإجراءات التحقيق أو الكشف عن الجريمة أو إقامة العدل.
- المعلومات التي تخضع للحصانة القانونية.

معلومات توثيقية:

المعلومات التي يتم نشرها في موقع الشركة على شبكة المعلوماتية (الانترنت) هي في الواقع معلومات حديثة، ومع ذلك يحتوي موقع الشركة على الانترنت على بعض المعلومات التوثيقية ومنها على سبيل المثال لا الحصر التقارير السنوية لمجلس الإدارة.

التواصل مع الشركة:

تتمكن المراعي الأطراف ذات العلاقة الإتصال والتواصل بعلاقات المستثمرين عن طريق البريد الإلكتروني investor.relations@almarai.com

كما تُمكن التواصل لأي أمور أخرى عن طريق الأرقام التالية: 8001246688 أو 00966(11)4536688 أو البريد الإلكتروني التالي: info@almarai.com

لمزيد من المعلومات يمكن زيارة موقع الشركة

www.almarai.com

التوصيات للجمعية العامة

مساهمينا الكرام، يسرنا بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للعام المالي 2015م، أن نرفق لكم الفوائم المالية الموحدة مشفوعة بتقرير مراقب الحسابات عن نفس العام. ونوصي جمعيتكم الموقرة، بالموافقة على تقرير مجلس الإدارة، والقوائم المالية الموحدة، وتقرير مراقب الحسابات. وسيتم لاحقاً بمشيئة الله الإعلان عن موعد ومكان عقد الجمعية وأي بنود أخرى ستكون على جدول الأعمال.

مجلس الإدارة
فبراير 2016

القوائم المالية الموحدة



تقرير مراجعي الحسابات

السادة / المساهمين

شركة المراعي - شركة مساهمة سعودية

الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة المراعي شركة مساهمة سعودية ("الشركة") والشركات التابعة لها (يشار إليهم معاً بـ "المجموعة") والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م، والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٢) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

مسئولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية الموحدة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وفقاً لنص المادة (١٢٣) من نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة وكذلك عن نظام الرقابة الداخلية الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة هذه القوائم المالية الموحدة.

مسئولية مراجعي الحسابات

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير التزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكيد بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

تشتمل المراجعة على القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية الموحدة. تعتمد الإجراءات التي يتم اختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية الموحدة سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية موحدة عادلة للشركة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف الشركة، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي استخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية الموحدة.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الاعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

الرأي

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

- ١ - تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٥م، ونتائج أعمالها الموحدة وتدفقاتها النقدية الموحدة للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف المجموعة.
- ٢ - تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

عن كي بي إم جي الفوزان وشركاه
محاسبون ومراجعون قانونيون



عبد الله حمد الفوزان
ترخيص رقم ٣٤٨



الرياض في: ٧ ربيع الثاني ١٤٣٧ هـ
الموافق: ١٧ يناير ٢٠١٦ م

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية) قائمة المركز المالي الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015

2014	2015	إيضاح	الموجودات
			الموجودات المتداولة
796,787	2,038,776	4	النقد وما في حكمه
1,344,460	1,277,110	5	مدينون تجاريون ومصاريف مدفوعة مقدماً
2,769,050	2,835,663	6	مخزون
1,275	3,438	25	ادوات مالية مشتقة
4,911,572	6,154,987		إجمالي الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة
324,980	198,414	7	استثمارات
16,176,354	18,696,071	8	ممتلكات وآلات ومعدات
1,069,912	1,227,815	9	موجودات حيوية
1,350,165	1,009,077	10	موجودات غير ملموسة - شهرة
1,712	11,089	25	أدوات مالية مشتقة
114,156	72,426	5	مصاريف مدفوعة مقدماً
64	1,156		موجودات ضريبية مؤجلة
19,037,343	21,216,048		إجمالي الموجودات غير المتداولة
23,948,915	27,371,035		إجمالي الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات
			المطلوبات المتداولة
143,631	217,647		سحب على المكشوف
115,530	153,380	11	فروض قصيرة الأجل
1,562,181	1,668,030	11	الجزء المتداول من الفروض طويلة الأجل
2,107,315	2,730,153	12	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
114,277	37,426	25	أدوات مالية مشتقة
4,042,934	4,806,636		إجمالي المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة
7,737,026	9,343,435	11	فروض طويلة الأجل
408,073	472,186		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
84,394	67,123		مطلوبات ضريبية مؤجلة
45,556	63,427	25	أدوات مالية مشتقة
8,275,049	9,946,171		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
12,317,983	14,752,807		إجمالي المطلوبات
			حقوق الملكية
6,000,000	6,000,000	13	رأس المال
1,230,572	1,422,141		احتياطي نظامي
(466,898)	(392,636)		احتياطيات أخرى
(146,386)	(330,699)		أسهم خزينة
2,569,564	3,659,639		أرباح مبقاة
9,186,852	10,358,445		حقوق الملكية العائدة لحاملي الأسهم
1,700,000	1,700,000	14	صكوك دائمة
10,886,852	12,058,445		حقوق الملكية العائدة للشركة
744,080	559,783		حقوق الملكية غير المسيطرة
11,630,932	12,618,228		إجمالي حقوق الملكية
23,948,915	27,371,035		إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية

*تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية) قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015

2014	2015	إيضاح	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
12,605,565	13,794,616	16	المبيعات
(8,012,940)	(8,511,353)	17	تكلفة المبيعات
4,592,625	5,283,263		إجمالي الربح
(2,246,220)	(2,612,198)	18	مصاريف بيع وتوزيع
(348,778)	(409,013)	19	مصاريف عمومية وإدارية
1,997,627	2,262,052		الدخل من العمليات
(8,158)	(37,297)	7	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
(26,616)	(130,721)	20	أخرى
(207,875)	(229,638)		المصاريف التمويلية، بالصافي
1,754,978	1,864,396	21	الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
(71,069)	(65,735)		الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
1,683,909	1,798,661		الدخل قبل حقوق الملكية غير المسيطرة
(9,570)	117,030		حقوق الملكية غير المسيطرة
1,674,339	1,915,691		صافي دخل السنة
		22	ربحية السهم للدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية (بالريال السعودي)
2.86	3.04		-الأساسية
2.84	3.02		-المخفضة
		22	ربحية السهم لصافي دخل السنة (بالريال السعودي)
2.72	3.13		-الأساسية
2.70	3.11		-المخفضة

* تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية) قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015

2014	2015	إيضاح	
بآلاف الريالات السعودية			
النشطة التشغيلية			
صافي دخل السنة			
1,674,339	1,915,691		التعديلات لـ:
1,223,820	1,349,886	8	استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
230,086	237,949	9	استهلاك الموجودات الحيوية
207,875	229,638		مصاريف تمويلية - بالصافي
71,069	65,735	21	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المستحقة
8,158	37,297	7	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
26,616	130,721	20	إيرادات أخرى
95,214	100,297		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
10,687	15,448		دفعات محسوبة على أساس الأسهم
9,570	(117,030)		حقوق الملكية غير المسيطرة
3,557,434	3,965,632		
التغيرات في:			
(88,215)	(49,115)		المدينون التجاريون
(99,601)	562,765		مدفوعات مقدمة ومدبنيين آخرين
(216,719)	(78,829)		المخزون
110,317	580,706		الدائنين والمبالغ المستحقة الدفع
3,263,216	4,981,159		النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
(27,188)	(35,884)		مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
(37,265)	(13,334)	21	الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المدفوعة
3,198,763	4,931,941		صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية			
(13,160)	-		نقدية ناشئة عن الاستحواذ على شركات تابعة - بالصافي
65,869	(18,213)	7	الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، بالصافي
1,875	-	7	توزيعات محصلة من شركات زميلة
(2,740,449)	(4,005,199)	8	إضافات للممتلكات والآلات والمعدات
50,693	37,279	23	متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(79,766)	(104,804)	9	إضافات للموجودات الحيوية
(439,762)	(514,954)	9	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
154,239	196,940	23	متحصلات من بيع موجودات حيوية
(114,156)	-	5	مصاريف مدفوعة مقدما
(3,114,617)	(4,408,951)		التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
الأنشطة التمويلية			
(343,682)	1,755,249		التغير في القروض - بالصافي
38,827	82,161		السحب على المكشوف - بالصافي
(598,275)	(598,542)		توزيعات أرباح مدفوعة
(240,168)	(265,496)		مصاريف تمويلية مدفوعة - بالصافي
-	(260,530)		أسهم خزينة مشتراه
-	76,217		تسويات أسهم خزينة
(51,648)	(50,232)		مدفوعات أرباح الصكوك الدائمة
112,792	(7,123)		تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
(1,082,154)	731,704		صافي التدفقات الناتجة من / (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
(15,721)	(12,705)		تأثير فروق ترجمة العملات على النقد وما في حكمه
(1,013,729)	1,241,989		صافي الزيادة / (النقص) في النقد وما في حكمه
1,810,516	796,787		النقد وما في حكمه في 1 يناير
796,787	2,038,776	4	النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر

*تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية) قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015

إجمالي حقوق الملكية	حقوق الملكية غير المسيطرة	حقوق الملكية العائدة للشركة	صكوك دائمة	حقوق الملكية العائدة لحاملي الأسهم	الأرباح المبقة	أسهم الخزينة	الاحتياطيات الأخرى	الاحتياطي النظامي	رأس المال	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
10,764,188	621,718	10,142,470	1,700,000	8,442,470	1,714,303	(146,386)	(585,188)	1,063,138	6,000,000	الرصيد في 1 يناير 2014م
1,683,909	9,570	1,674,339	-	1,674,339	1,674,339	-	-	-	-	صافي دخل السنة
(600,000)	-	(600,000)	-	(600,000)	(600,000)	-	-	-	-	توزيعات معتمده
(65,439)	-	(65,439)	-	(65,439)	-	-	(65,439)	-	-	صافي الحركة في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
(87,870)	-	(87,870)	-	(87,870)	-	-	(87,870)	-	-	صافي الحركة في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
-	-	-	-	-	(167,434)	-	-	167,434	-	محول خلال السنة
(135,687)	-	(135,687)	-	(135,687)	-	-	(135,687)	-	-	فروق ترجمة عملات أجنبية
10,687	-	10,687	-	10,687	-	-	10,687	-	-	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
-	-	-	-	-	(51,644)	-	51,644	-	-	أرباح صكوك دائمة
(51,648)	-	(51,648)	-	(51,648)	-	-	(51,648)	-	-	مدفوعات أرباح الصكوك الدائمة
112,792	112,792	-	-	-	-	-	-	-	-	تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
11,630,932	744,080	10,886,852	1,700,000	9,186,852	2,569,564	(146,386)	(466,898)	1,230,572	6,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2014م
1,798,661	(117,030)	1,915,691	-	1,915,691	1,915,691	-	-	-	-	صافي دخل السنة
(600,000)	-	(600,000)	-	(600,000)	(600,000)	-	-	-	-	توزيعات معتمده
155,737	-	155,737	-	155,737	-	-	155,737	-	-	صافي الحركة في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع
(49,455)	-	(49,455)	-	(49,455)	-	-	(49,455)	-	-	الحصة في الدخل الشامل من الشركات الزميلة
70,519	-	70,519	-	70,519	-	-	70,519	-	-	صافي الحركة في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
-	-	-	-	-	(191,569)	-	-	191,569	-	محول خلال السنة
(161,946)	(60,144)	(101,802)	-	(101,802)	-	-	(101,802)	-	-	فروق ترجمة عملات أجنبية
15,448	-	15,448	-	15,448	-	-	15,448	-	-	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
-	-	-	-	-	(50,064)	-	50,064	-	-	أرباح صكوك دائمة
(50,232)	-	(50,232)	-	(50,232)	-	-	(50,232)	-	-	مدفوعات أرباح الصكوك الدائمة
76,217	-	76,217	-	76,217	16,017	76,217	(16,017)	-	-	تسويات أسهم الخزينة تحت خطة إعادة شراء أسهم للموظفين
(260,530)	-	(260,530)	-	(260,530)	-	(260,530)	-	-	-	شراء أسهم خزينة
(7,123)	(7,123)	-	-	-	-	-	-	-	-	تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
12,618,228	559,783	12,058,445	1,700,000	10,358,445	3,659,639	(330,699)	(392,636)	1,422,141	6,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2015م

*تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 32 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية) إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015

”لوزين“ و”سفن دايز“، على التوالي .

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها بواسطة شركة دائل للتنمية الزراعية، باستخدام العلامة التجارية ”اليوم“.

يتم إنتاج أغذية الأطفال من قبل شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة ويتم المتاجرة بها بواسطة الشركة الدولية لأغذية الأطفال باستخدام العلامتين التجاريتين ”نورلاك“ و”إيفولاك“.

يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية النهائية حسب النطاق الجغرافي من المصنع إلى مراكز التوزيع المحلي بواسطة أسطول شركة المراعي للتوزيع. تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي من قبل الشركات التابعة (الامارات، عمان و البحرين) واتفاقيات وكالة مبرمة لكل من (الكويت وقطر) كما يلي:

الامارات العربية المتحدة

شركة المراعي الامارات ذ.م.م

سلطنة عمان

شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ذ.م.م

البحرين

شركة المراعي البحرين ش.ش.و

الكويت

شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.

قطر

شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة.

يتم تصدير منتجات الألبان والعصائر في المناطق الأخرى من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، ويتم تصدير المنتجات الأخرى من خلال الشركات التابعة الأخرى.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية. ويشار إليها مجتمعة ”فوندمونتي“ من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الولايات المتحدة الأمريكية

فوندمونتي القابضة بأمريكا الشمالية إل إل سي

الأرجنتين

فوندمونتي أمريكا الجنوبية إس أي

1. نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي (”الشركة“)، شركة مساهمة سعودية تحولت من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991م، كان النشاط الرئيسي من عام 1977م حتى 1991م تحت اسم العلامة التجارية ”المراعي“.

عنوان المركز الرئيسي للمجموعة الرياض طريق الدائري الشمالي -مخرج رقم 7، حي الإزدهار، ص ب 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية.

تعد الشركة والشركات التابعة لها (معا ”المجموعة“) من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي بالإضافة الى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام العلامات التجارية ”المراعي“ و”بيتي“ و”طيبة“. كما يتم إنتاج الطليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان، وعصائر الفاكهة في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية في مصر والأردن من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة، مشروع مشترك مع شركة بيسي. حيث تقوم المجموعة بإدارة العمليات التشغيلية للشركة الدولية للألبان والعصائر من خلال الشركات التابعة الرئيسية التالية:

الأردن

شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية

مصر

الشركة الدولية للمشاريع والصناعات الزراعية (بيتي) (إس آي - أي)

أما منتجات المخايز فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخايز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة، مشروع مشترك مع شركة شيببتا، باستخدام العلامتين التجاريتين

في 5 محرم 1436هـ (28 أكتوبر 2014م) قامت شركة المراعي بتقديم طلب لوزارة التجارة والصناعة في مملكة البحرين لتصفية شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.إحدى الشركات التابعة للمجموعة. وتم اعتماد هذه التصفية من قبل وزارة التجارة والصناعة البحرينية بتاريخ 29 شعبان 1436هـ (16 يونيو 2015م).

يتم تشغيل أعمال المجموعة التي خارج دول مجلس التعاون الخليجي من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر و فندقومونتي التي تدار من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة، الشركة تأسست في مملكة البحرين.



مقر شركة المراعي في العاصمة السعودية الرياض

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة
شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية
شركة المراعي للإنتاج الزراعي والحيواني	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات حيوانية و زراعية
شركة المراعي للإنشاءات	المملكة العربية السعودية	شركة إنشاءات
شركة المراعي لعمليات التشغيل والصيانة	المملكة العربية السعودية	شركة صيانة
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات حيوانية و زراعية
شركة حائل للإنتاج الزراعي والحيواني	المملكة العربية السعودية	شركة منتجات حيوانية و زراعية
شركة خدمات المخازن العالمية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة راکدة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة نورلوك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية
شركة المخازن الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن
شركة أجرو نيرا أس.أيه	الأرجنتين	راكده وعديمة النشاط
شركة فوندمونتي أمريكا الجنوبية أس.أيه	الأرجنتين	شركة زراعية
شركة المراعي البحرين ش.ش.و	مملكة البحرين	شركة تجارية
شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م	مملكة البحرين	شركة تم تصفيها
شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر البحرين القابضة ش.م.م	مملكة البحرين	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	الجزر العذراء البريطانية	شركة قابضة
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة
الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)	مصر	شركة صناعية وتجارية
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جبرسي	راكدة وعديمة النشاط
المتحدون لصناعة منتجات الألبان	الأردن	شركة تحت التصفية
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة تحت التصفية
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	شركة تحت التصفية
شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب	الأردن	شركة تحت التصفية
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية	الأردن	شركة صناعية
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة اليوم لمنتجات الأغذية	سلطنة عمان	شركة تجارية
شركة فوندمونتي إنفر جينز أس.إل	أسبانيا	شركة قابضة
شركة حائل للتطوير المحدودة	السودان	شركة زراعية
شركة المراعي الإماراتية ش.م.م	الإمارات العربية المتحدة	شركة تجارية
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة
شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة قابضة
شركة فوندمونتي أريزونا	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية
شركة فوندمونتي كاليفورنيا	الولايات المتحدة الأمريكية	شركة زراعية

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة عن طريق الشركة أو إحدى شركاتها التابعة.

عدد الأسهم المصدرة	رأس المال	نسبة الملكية				العملة الوظيفية
		2014		2015		
		فعلي	مباشر (أ)	فعلي	مباشر (أ)	
1,000	1 مليون ريال سعودي	100%	100%	100%	100%	ريال سعودي
20,000,000	200 مليون ريال سعودي	100%	100%	100%	100%	ريال سعودي
1,000	1 مليون ريال سعودي	-	-	100%	100%	ريال سعودي
1,000	1 مليون ريال سعودي	-	-	100%	100%	ريال سعودي
1,000	1 مليون ريال سعودي	-	-	100%	100%	ريال سعودي
250	25 مليون ريال سعودي	52%	52%	52%	52%	ريال سعودي
30,000,000	300 مليون ريال سعودي	100%	100%	100%	100%	ريال سعودي
1,000	1 مليون ريال سعودي	-	-	100%	100%	ريال سعودي
500	500,000 ريال سعودي	100%	100%	100%	100%	ريال سعودي
410,000	41 مليون ريال سعودي	100%	100%	100%	100%	ريال سعودي
70,000	70 مليون ريال سعودي	60%	60%	60%	60%	ريال سعودي
3,000	3 مليون ريال سعودي	100%	100%	100%	100%	ريال سعودي
200,000	200 مليون ريال سعودي	100 %	100 %	100 %	100 %	ريال سعودي
475,875	475,875 بيسو أرجنتيني	100 %	100 %	100 %	100 %	بيسو أرجنتيني
486,406,597	486,406,597 بيسو أرجنتيني	100 %	100 %	100 %	100 %	بيسو أرجنتيني
2,000	100,000 دينار بحريني	100 %	100 %	100 %	100 %	دينار بحريني
2,500	250,000 دينار بحريني	100 %	100 %	-	-	دينار بحريني
2,500	250,000 دينار بحريني	99 %	99 %	99 %	99 %	دينار بحريني
2,500	250,000 دينار بحريني	52 %	100 %	52 %	100 %	دينار بحريني
7,583,334	7,583,334 دولار أمريكي	52 %	52 %	52 %	52 %	دولار أمريكي
32,000,000	320 مليون جنيه مصري	52 %	100 %	52 %	100 %	جنيه مصري
55,800,000	558 مليون جنيه مصري	52 %	100 %	52 %	100 %	جنيه مصري
-	-	100 %	100 %	100 %	100 %	جنية إسترليني
500,000	500,000 دينار أردني	52 %	100 %	52 %	100 %	دينار أردني
750,000	750,000 دينار أردني	52 %	100 %	52 %	100 %	دينار أردني
250,000	250,000 دينار أردني	52 %	100 %	52 %	100 %	دينار أردني
500,000	500,000 دينار أردني	52 %	100 %	52 %	100 %	دينار أردني
49,675,352	49,675,352 دينار أردني	52 %	100 %	52 %	100 %	دينار أردني
150,000	150,000 ريال عماني	90 %	90 %	90 %	90 %	ريال عماني
20,000	20,000 ريال عماني	100 %	100 %	100 %	100 %	ريال عماني
13,000,000	13 مليون يورو	100 %	100 %	100 %	100 %	يورو
100	100,000 جنيه سوداني	100 %	100 %	100 %	100 %	الجنيه السوداني
300	300,000 درهم إماراتي (غير مدفوع)	100 %	100 %	100 %	100 %	درهم إماراتي
22,042,183	22,042,183 دولار أمريكي	52 %	100 %	52 %	100 %	دولار أمريكي
50,000	500,000 دولار أمريكي	100 %	100 %	100 %	100 %	دولار أمريكي
50,000	500,000 دولار أمريكي	100 %	100 %	100 %	100 %	دولار أمريكي
-	-	100 %	100 %	100 %	100 %	دولار أمريكي

2. أسس إعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية الموحدة

أ) تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستحقاق ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات المتاحة للبيع حيث يتم قياسها بالقيمة العادلة)، وطبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ب) تشمل هذه القوائم المالية الموحدة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال شركة المراعي "الشركة" وشركاتها التابعة كما في الإيضاح (1). الشركة وشركاتها التابعة يشار إليها مجتمعة بالمجموعة. الشركة التابعة هي التي يكون للمجموعة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية لتلك الشركة وكذلك السيطرة على نسبة مساهمة أكثر من نصف صافي موجودات الشركة أو حقوق التصويت بشكل مباشر أو غير مباشر وذلك مقابل الحصول على منافع إقتصادية. يتم توحيد الشركة التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركة التابعة ولحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة ويتم استخدام طريقة الشراء للمحاسبة عن الاستحواذ على الشركات التابعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات التي تم الحصول عليها أو المطلوبات المتكبدة أو المقدره في تاريخ الاستحواذ. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ عن القيمة العادلة لصافي أصول الشركة المستحوذ عليها كشهرة في قائمة المركز المالي الموحدة. يتم استبعاد كل من الارصدة والأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل الشركة. تعد الشركة والشركات التابعة لها قوائمها المالية لنفس السنة المالية. تمثل حقوق الملكية غير المسيطرة الحصة في الربح أو الخسارة وصافي الموجودات غير المملوكة من قبل المجموعة، ويتم إظهارها كبنء مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة.

ج) يتطلب إعداد القوائم المالية السنوية الموحدة، طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على أرصدة بعض الموجودات والمطلوبات المسجلة، والإفصاح عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة كما في تاريخ قائمة المركز المالي. إن أية تقديرات أو افتراضات تؤثر على الموجودات والمطلوبات يمكن أن تؤثر أيضاً على مبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها لنفس الفترة المعروضة. وبالرغم

من أن إعداد هذه التقديرات والافتراضات وفقاً لمعرفة الإدارة للأحداث والعمليات الجارية، فإن النتائج الفعلية يمكن أن تختلف عن هذه التقديرات.

د) تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي، وهي العملة الوظيفية للشركة. يتم تقريب المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية الموحدة لأقرب ألف، ما لم يذكر خلاف ذلك.

3. السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية الواردة أدناه بشكل مستمر بجميع الفترات المعروضة بهذه القوائم. عند الضرورة يتم تبويب بعض ارقام المقارنة للسنة السابقة لتتماشى مع تبويب السنة الحالية والتي لا تعتبر ذات أهمية نسبية لنتائج المجموعة ككل.

أ) النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصنوق والودائع قصيرة الأجل القابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة، وتستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل.

ب) المدينون التجاريون

تظهر الذمم المدينة التجارية بالمبلغ الأصلي للفاوتورة ناقصاً مخصص الانخفاض أو مخصص المبيعات المرتجعة المقدره. يتم تكوين مخصص الانخفاض للذمم المدينة التي تجاوزت ثلاثة أشهر عن تاريخ استحقاقها. يتم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية المتوقع إرجاعها، وذلك تماشياً مع سياسة الشركة لاستبدال المنتجات. تشطب الديون المعدومة عند تكبدها.

ج) تقييم المخزون

يقيء المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تشمل التكلفة على المصاريف المتكبدة لاكتساب المخزون، الإنتاج أو تكاليف التحويل وتكاليف أخرى مرتبطة بالتحويل والتكاليف الأخرى المتكبدة لوصول المخزون إلى ما هو عليه. في هذه الحالة تشمل تكلفة المخزون المصنع على حصة تتناسب مع النفقات العامة التحويلية استناداً على الطاقة التشغيلية العادية. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف التصنيع الإضافية حتى الإكتمال، وحصه ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجب مخصص، عند

الضرورة، مقابل أي مخزون متقادم أو بطيء الحركة أو تالف.

د) متحصلات تأمين

يتم الاعتراف بتعويضات التأمين كأصل عندما يكون لدى المجموعة تأكيد فعلي بأن هناك منفعة اقتصادية قادمة للمجموعة، عليه، يتم الاعتراف بها كدخل ضمن السنة التي حدثت الاعتراف بها.

هـ) الاستثمارات

أ) الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي تمارس عليها المجموعة تأثيراً كبيراً، ولا تتحكم في سياساتها المالية والتشغيلية، وعادة ما تكون حصة المساهمة فيها بين 20% و50% من حقوق التصويت. المشاريع المشتركة هي تلك الشركات التي يكون للمجموعة سيطرة مشتركة معها على مشاريعها، والتي قد أنشئت من قبل ترتيبات تعاقدية والتي تتطلب موافقة بالإجماع على القرارات المالية والتشغيلية الاستراتيجية. يتم محاسبة الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة وفقاً لطريقة حقوق الملكية. ويسجل الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة بالتكلفة وتعديل التكلفة بعد ذلك بالتغيرات التي تطرأ على حصة المجموعة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة لما بعد الشراء ناقصاً الانخفاض في القيمة. عندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر ملكيتها في أي شركة زميلة بما في ذلك أبه ذمم مدينة أخرى غير مضمونه، فإن المجموعة لا تتحمل أي خسائر أخرى باستثناء الحالات التي تتكبد فيها المجموعة التزامات قانونية أو ضمنية أو القيام بمدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة.

ب) الاستثمارات المتاحة للبيع

تقاس وتسجل الاستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم تداولها في سوق مالي نشط في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة والتي يتم تحديدها طبقاً لأسعار السوق في نهاية يوم عمل تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة، وتدرج الأرباح والخسائر غير المحققة ضمن حقوق الملكية مباشرة، وعند استبعاد الاستثمارات أو انخفاض قيمتها، يتم إثبات الربح أو الخسارة المتراكمة المدرجة سابقاً ضمن حقوق الملكية في قائمة الدخل الموحدة، وفي حال عدم وجود سوق لتداول الاستثمارات، فإن التكلفة تعتبر أفضل طريقة ملائمة وموضوعية وموثوق بها لقياس القيمة العادلة لهذه الاستثمارات.

تمارس الإدارة التقديرات لحساب الخسارة في انخفاض الاستثمارات

المتاحة للبيع. وهذا يتضمن تقدير الدليل الموضوعي الذي يسبب انخفاض مؤقت في قيمة الاستثمارات. في حال أن الإدارة لاحظت أي انخفاض مهم وطويل الأمد في القيمة العادلة للاستثمار في حقوق ملكية أقل من تكلفتها يعتبر دليل موضوعي لهذا الانخفاض. يستند تحديد ما هو "مهم" و "طويل الأمد" على تقدير الإدارة. تقرر الإدارة أيضاً اختبار الانخفاض ليصبح مناسب عندما يكون هناك دليل على تراجع في الوضع المالي للشركة المستثمر فيها، الصناعة وأداء القطاع، التغيرات التقنية والتدفقات النقدية التشغيلية والتمويلية. هذا الانخفاض في القيمة معترف به في قائمة الدخل الموحدة كخسارة انخفاض في الاستثمارات المتاحة للبيع. لا يتم عكس خسارة انخفاض القيمة المعترف بها سابقاً فيما يتعلق باستثمارات حقوق الملاك من خلال قائمة الدخل الموحدة.

و) الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض المتراكمة، تتضمن تكلفة اقتناء الاصل تكلفة الشراء وكافة التكاليف المباشرة التي يتم إنفاقها على الاصل للوصول به إلى الحالة التي تجعله صالحاً للاستخدام. يتم رسمة تكاليف التمويل المتعلقة بإنشاء الأصول المؤهلة خلال الفترة اللازمة لاستكمال وتجهيز الاصل للغرض المعد له.

يتم رسمة التكاليف اللاحقة التي تنفق على الاصل إذا ترتب عليها منافع اقتصادية مستقبلية تزيد من الأداء المعياري المقدر للأصل أو العمر وهذه المبالغ يمكن قياسها بالعمر الإنتاجي المقدر له. أما باقي المصروفات الأخرى يتم إثباتها عند تكبدها.

تستهلك التكلفة مخصوماً منها القيمة التخريدية بطريقة القسط الثابت باستخدام الأعمار الإنتاجية التالية:

المباني	5 إلى 33 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	1 إلى 20 سنة
السيارات وشاحنات النقل	6 إلى 10 سنوات

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ لا تستهلك.

تشمل المشاريع تحت التنفيذ في نهاية السنة بعض الأصول التي تم الحصول عليها ولكنها غير جاهزة للاستخدام المعدة لأجله، ويتم تحويل هذه الأصول إلى فئات الأصول ذات الصلة ويتم استهلاكها متى ما أصبحت جاهزة للاستخدام.

يتم مراجعة وتعديل القيمة التخريدية، والأعمار الإنتاجية للأصول ومؤشرات الإنخفاض في نهاية كل سنة مالية وتعديلها بأثر رجعي إذا تطلب ذلك.

ز (الموجودات الحيوية)

تظهر الموجودات الحيوية المشتراة بتكلفة الشراء وتظهر الموجودات الحيوية التي تم تربيتها داخليا بتكلفة التربية حتى يتم الإنتاج التجاري (يطلق عليها الزيادة في القيمة)، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسارة الإنخفاض في القيمة المتراكمة. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية وفقاً للفئة العمرية كما أن هذه الصغار لا تستهلك إلا وفقاً للفئة العمرية. تستهلك الأبقار المنتجة على أربع دورات حلب بينما تستهلك الموجودات الحيوية الأخرى بطريقة القسط الثابت إلى القيم التقديرية المتبقية لها على أساس فترات الإنتاج التجاري لها والتي تتراوح ما بين 36 أسبوع إلى 70 سنة طبقاً لما هو ملخص أدناه.

الأبقار	4	دورات حلب
الأشجار	22 إلى 70	سنة
الدواجن	36	أسبوع

ح (الانخفاض في قيمة الموجودات الغير متداولة)

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة للتأكد مما إذا كان هنالك إنخفاض في قيمتها عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل وزيادة القيمة الدفترية للأصل عن القيمة المقدره القابلة للاسترداد والتي تتمثل في القيمة العادلة مخصوماً منها تكلفة البيع أو القيمة المستخدمة أيهما أكبر، عندئذ تخفض الموجودات إلى القيمة القابلة للاسترداد لها. يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة كمصرف في قائمة الدخل.

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة التي تم تخفيضها ما عدا الموجودات غير الملموسة في نهاية كل سنة مالية للتأكد من إمكانية إلغاء هذا التخفيض، يتم على إثرها عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة، بالتالي يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة المعدلة

القابلة للاسترداد على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في قيمة الأصل كأرباح في قائمة الدخل الموحدة مباشرة، كما لا يتم عكس خسارة الانخفاض للموجودات غير الملموسة.

ط (الموجودات غير الملموسة - الشهرة)

تمثل الشهرة الفرق بين تكلفة الأعمال المستحوذ عليها وحصه المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات التي يمكن تحديدها للشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة لحقوق الملكية غير المسيطرة. يتم مراجعة الشهرة الناتجة من عمليات الاستحواذ مرة واحدة في السنة أو أكثر للتأكد مما إذا كان هنالك إنخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى إمكانية انخفاض قيمتها الدفترية.

ي (الدائنون التجاريون)

يتم إثبات الالتزامات لقاء المبالغ المستحقة الدفع مستقبلاً عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواء قدمت أم لم تقدم بها فواتير من قبل الموردين.

ك (المخصصات)

يتم تكوين المخصص إذا كان نتيجة لأحداث أو عمليات سابقة لدى الشركة قد ينتج عنها إلزام قانوني حالي أو مستقبلي يمكن تقديره بشكل موثوق، أو أنه هنالك احتمالية أن ينتج عنه منافع اقتصادية تتطلب تسوية إلزام.

ل (الزكاة و ضريبة الدخل الأجنبية)

تقوم المجموعة بإحتساب الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها مصلحة الزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية. ويتم احتساب الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبة الأجنبية النهائية خلال الفترة المالية التي يتم فيها إصدار مثل هذه الربوط.

م (الضرائب المؤجلة)

بالنسبة للشركات التابعة في الخارج، يجب مخصص للضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات وذلك لكافة الفروق المؤقتة، بتاريخ إعداد القوائم المالية، بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية.

انتهاء عقود خدماتهم. يتم احتساب الالتزام بالقيمة الحالية للمزايا التي يستحقها الموظف عند تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي .

ع (الإحتياطي النظامي

طبقاً للمادة (125) من نظام الشركات في المملكة العربية السعودية، يجب على الشركة أن تعترف بإحتياطي يبلغ 10% من صافي دخل السنة، ما لم يساوي هذا الإحتياطي 50% من رأس المال.

ف (الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً للشروط التعاقدية للصكوك. الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتواريخ ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف كالتزامات.

الصكوك التي ليس لها تاريخ استحقاق محدد (الصكوك الدائمة) وتواريخ غير محددة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف ضمن حقوق الملكية للشركة. تسجل التوزيعات ضمن حقوق الملكية وتحت بند إحتياطات أخرى.

ص (أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالأسهم التي يعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة "إيسوب" بالتكلفة (بما في ذلك أي تكاليف محملة مباشرة) ويتم خصمها من حقوق الملاك. تستخدم أسهم الخزينة من قبل الشركة بالتكلفة وذلك للوفاء بالتزاماتها تجاه برنامج "إيسوب" خيارات الموظفين في أسهم الشركة.

ق (الدفعات المحسوبة على أساس الأسهم

يمنح موظفي المجموعة حق خيار شراء أسهم الشركة (الخيار) ضمن برنامج اشتراك الموظفين في أسهم المجموعة. لكي يتمكن الموظف من ممارسة هذا الحق يقوم بدفع سعر محدد مسبقاً وتقديم خدماته كعوض ويتوافق مع شروط الاستحقاق.

يتم الاعتراف بتكلفة البرنامج، والتي تتمثل في القيمة العادلة للخيارات في تاريخ المنح، في قائمة الدخل الموحدة ويتم بالمقابل زيادة الإحتياطات الأخرى في حقوق الملكية على مدى الفترة التي من خلالها يتم الوفاء بشروط الخدمة.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة باستخدام المعدلات الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي تتحقق فيها تلك الموجودات المؤجلة أو تسدد فيها تلك المطلوبات المؤجلة وذلك وفقاً للأنظمة الموجودة في البلدان المعنية بتاريخ إعداد القوائم المالية. تحسب الموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع ويتم ترحيل الموجودات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع والموجودات الضريبية غير المستخدمة المرحلة والخسائر الضريبية غير المستخدمة المرحلة.

يتم مراجعة القيمة الدفترية لأية موجودات ضريبية مؤجلة بتاريخ إعداد القوائم المالية للشركات التابعة وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه إمكانية لاستعمالها بشكل جزئي أو كلي وذلك لعدم وجود أرباح كافية خاضعة للضريبة.

ن (الأدوات المالية المشتقة وتغطية المخاطر

تبرم عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار الصرف عند القيام بالشراء والمصاريف الأخرى للمجموعة.

تبرم عقود مقايضات أسعار العملات لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار العملات على قروض المجموعة.

تبرم العقود الآجلة لشراء البضاعة لتغطية المخاطر الناجمة عن التغيرات في أسعار البضاعة المستخدمة من قبل المجموعة.

يتوقع بأن تكون كافة عمليات التحوط فعالة وذلك ما بين 80% و125%، ويتم تقييمها بصورة مستمرة. تصنف كافة عمليات التحوط كتحوطات لتغطية مخاطر التدفقات النقدية، ويتم إثبات أي أرباح أو خسائر إعادة تقييم أدوات التحوط في الإحتياطات الأخرى ضمن حقوق الملكية. وعند استحقاق أو انتهاء سريان أدوات تحوط المخاطر، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر ذات العلاقة المدرجة ضمن الإحتياطات الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة، أو ضمن الموجودات المعنية المشتراة الخاضعة لتغطية المخاطر.

س (مخصص مكافأة نهاية الخدمة

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً للأنظمة العمل والعمال المتبعة في الشركة وشركاتها التابعة، عند

قامت الإدارة بعمل تحوط اقتصادي وذلك من خلال شراء أسهم خزينة عند بداية البرنامج. ووفقاً لذلك، فإن الاحتياطي الأخرى (المتملة في المصروف التراكمي للدفعات) يتم تحويلها إلى الأرباح المبقاة عند إنتهاء مدة البرنامج. وذلك سواء تم اكتساب الموظفين لتلك الخيارات أم لا.

المصروف المتراكم المعترف به في تاريخ إعداد التقارير المالية، حتى تاريخ انتهاء البرنامج يعكس المدى الذي انتهت إليه فترة البرنامج وأفضل تقديرات المجموعة لعدد الخيارات التي اكتسبت في نهاية البرنامج.

وفي حالة تعديل شروط البرنامج، فإن الحد الأدنى للمصاريف المعترف بها يساوي القيمة العادلة لخيارات السهم في تاريخ المنح ومع ذلك فإنه يتم الاعتراف بأي مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للخيارات أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء البرنامج، يتم معالجة الخيارات كما لو كانت مكتسبة في تاريخ الإنهاء، ويتم فوراً الاعتراف بالمصاريف المتبقية ولكن، في حالة وضع برنامج جديد كبديل لبرنامج تم إنهاؤه، وتم تحديده كبرنامج بديل في تاريخ منح البرنامج الجديد، فإن البرنامج الذي تم إنهاؤه والبرنامج الجديد يتم معالجتها كما لو كان تعديل البرنامج الأصلي كما ورد في الفقرة السابقة.

ر (ترجمة العملات

أ (ترجمة العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية في السنة المالية بأسعار تحويل ثابتة والتي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. يتم ترجمة عناصر قائمة المركز المالي بالعملات الأجنبية كما يلي:

يتم ترجمة البنود النقدية وفقاً لسعر التحويل السائد بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي الموحدة، أو في معدلات الشراء الآجل إذا تم تغطيتها. يتم إظهار الفروق الناتجة عن الترجمة في قائمة الدخل.

يتم ترجمة البنود غير النقدية وفقاً لسعر التحويل السائد في تاريخ الترجمة، ولا ينتج عن ذلك فروق ترجمة.

ب (التعاملات الأجنبية

الموجودات والمطلوبات للشركات التابعة والحصص في صافي الموجودات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، والتي تكون العملة الوظيفية لها غير الريال السعودي، يتم ترجمة أسعارها إلى سعر التحويل السائد في تاريخ إعداد قائمة المركز المالي. تحول عناصر حقوق الملكية في الشركات التابعة، فيما عدا الأرباح المبقاة، بسعر

التحويل السائد بتاريخ نشوء كل عنصر.

قائمة الدخل للشركات التابعة والحصص في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة تترجم إلى متوسط أسعار التحويل.

التعديلات على ترجمة العملات الناتجة من ترجمة التعاملات الأجنبية يتم إظهارها في قائمة التغيرات في حقوق الملكية. ولكن في حالة الشركات التابعة الغير مملوكة بالكامل، فإنه يتم تخصيص المقدار المتعلق بالتعديلات على ترجمة العملات الخاصة بحقوق الملكية غير المسيطرة، ويتم الإفصاح عن كل من العملة الوظيفية ونسبة الملكية في الشركة التابعة الأجنبية في الإيضاح رقم (1).

ي (إثبات الإيرادات

يتم بيع المنتجات، بشكل رئيسي، على أساس البيع أو الإرجاع. يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات للعملاء من قبل المجموعة أو موزعيها، وذلك عند انتقال المنافع والمخاطر المتعلقة بها، مع احتمال إعادة المنتجات منتهية الصلاحية. يتم إثبات الإيرادات الناتجة عن محصول القمح المضمون ببيعته للحكومة عند اكتمال الحصاد، ويتم تأجيل الربح عن الكميات غير المسلمة لحين تسليمها إلى الحكومة.

ش (الإعانات الحكومية

يتم إثبات الإعانات الحكومية عند وجود قناعة معقولة لدى الشركة بأنه سيتم استلامها من الدولة. وعندما تتعلق الإعانة الحكومية ببند من بنود التكاليف، فإنه يتم إثباتها كإيرادات على مدى الفترة وذلك لمقابلة الإعانة بصورة منتظمة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

ث (مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، وفق أسس مماثلة. تقوم المجموعة بتحميل المدفوعات المتعلقة بالاتفاقيات

خ (تكاليف التمويل

يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة مباشرة بإنشاء أصل مؤهل وذلك عند اكتمال كافة الأنشطة لإعداد الأصل المؤهل للغرض الذي أنشئ من أجله، وما عدا ذلك تحمل هذه التكاليف على قائمة الدخل السنوية الموحدة.

ض (التقارير القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من عدة قطاعات تقوم ببيع وتقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو تقوم ببيع وتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، والذي عادةً ما يكون معرضاً لمخاطر وعوائد مختلفة عن القطاعات الأخرى.

طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

ت (استرداد التكاليف

تظهر تكاليف الاسترداد المتعلقة بإدارة مزارع الأعلاف كتخفيض ضمن بند المصاريف العمومية والإدارية.

ذ (الإيجارات التشغيلية

تحمل الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترات عقود الإيجار.



مقر شركة المراعي في العاصمة السعودية الرياض

4. النقد وما في حكمه

أ) كانت الحركة في مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية
المجنب من كما يلي:

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
		مخصص الانخفاض في الذمم المدينة التجارية
45,415	49,665	الرصيد في 1 يناير
4,250	(12,655)	مخصص (مغلق) / مكون خلال السنة
49,665	37,010	الرصيد في 31 ديسمبر

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
		المدينون التجاريون
743,023	799,316	لغاية 3 أشهر
49,665	37,010	أكثر من 3 أشهر
792,688	836,326	الإجمالي

ب) يتوقع " بناء على الخبرة السابقة مع العملاء " تحصيل كامل مبالغ
الذمم المدينة الغير مخفضة. علما أنه ليس من سياسة المجموعة
الحصول على ضمانات من العملاء.

ج) تم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات
المنتهية الصلاحية والمتوقع إرجاعها وبما يتفق مع سياسة الإرجاع
الخاصة بالمجموعة.

د) خلال عام 2014م قامت الشركة التابعة بالأذنتين بإجراء عقد إيجار
تشغيلي لأرض زراعية لمدة 40 عام. قامت الشركة التابعة بدفع دفعة
مقدمة من الايجار طويل الاجل قدرها 72.4 مليون ريال سعودي
(2014م : 114.2 مليون ريال سعودي) صفت تحت الموجودات الغير
متداولة.

6. المخزون

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
2,117,377	2,114,218	مواد خام
347,401	374,066	بضاعة تامة الصنع
240,191	298,109	قطع غيار
205,497	247,115	بضاعة قيد التصنيع
(101,920)	(197,845)	ناقصا: مخصص الانخفاض في قيمة المخزون
(39,496)	-	ناقصا: خسائر ناتجة عن الحريق
2,769,050	2,835,663	الإجمالي

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
117,959	154,295	نقد في الصندوق
362,366	506,381	نقد لدى البنك - حسابات جارية
316,462	1,378,100	إيداعات بنكية - قصيرة الأجل
796,787	2,038,776	الإجمالي

بلغ متوسط العائد على الايداعات 1.4% للسنة 2015 (2014: 0.7%) مع متوسط النمو في
شهرين.

5. مدينون تجاريون ومصاريف مدفوعة مقدما

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
		مدينون تجاريون
		أطراف أخرى
717,695	739,987	جهات ذات علاقة (إيضاح 28)
74,993	96,339	
792,688	836,326	
(49,665)	(37,010)	ناقصاً مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية (إيضاح 5-أ)
(15,677)	(22,855)	ناقصاً: مخصص المبيعات المرتجعة (إيضاح 5-ج)
727,346	776,461	صافي المدينين التجاريون
345,769	313,429	مبالغ مدفوعة مقدماً (إيضاح 5-د)
57,391	187,220	مدينون آخرون
213,954	-	متحصلات من مطالبات التأمين
1,344,460	1,277,110	الإجمالي

7. الاستثمارات

تتكون الاستثمارات من استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة واستثمارات متاحة للبيع كالاتي:

2014	2015	2014	2015
بألف الريالات السعودية	بألف الريالات السعودية		
الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (إيضاح أ)			
133,181	58,504	33.0 %	33.0 %
29,331	35,469	21.5 %	24.7 %
-	-	-	-
204	204	50.0 %	50.0 %
162,716	94,177		
الاستثمارات المتاحة للبيع (إيضاح ب)			
148,100	104,237	2.1%	2.1%
7,000	-	11.1%	11.1%
4,500	-	1.1%	1.1%
2,064	-	7.0%	7.0%
600	-	8.3%	8.3%
162,264	104,237		
324,980	198,414		

أ) تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة من الآتي:

2014	2015
بألف الريالات السعودية	بألف الريالات السعودية
13,335	-
44	-
1,637	-
(15,016)	-
-	-

* الحصة في نتائج الشركة حتى الثامن من يناير 2014م

2014	2015
بألف الريالات السعودية	بألف الريالات السعودية
204	204
204	204

2014	2015
بألف الريالات السعودية	بألف الريالات السعودية
203,950	133,181
3,300	14,563
(69,169)	-
-	(49,455)
(4,900)	(39,785)
133,181	58,504

2014	2015
بألف الريالات السعودية	بألف الريالات السعودية
33,883	29,331
-	3,650
(3,302)	2,488
(1,250)	-
29,331	35,469

* خلال السنة رفعت الشركة حصتها عن طريق شراء 15,000 سهم مقابل 37 مليون ريال سعودي.

ريال سعودي ضمن الاحتياطات الأخرى في حقوق المساهمين والاحتياطي الإضافي لتعكس القيمة العادلة على أساس القيمة في السوقية كما في 31 ديسمبر 2015م

في 31 ديسمبر 2015م نتج عن التقييم العادل لأسهم شركة زين خسارة انخفاض إضافية بمقدار 37.2 مليون ريال سعودي لفترة الستة أشهر اعتباراً من 1 يوليو 2015م

قامت الشركة برهن أسهمها لدى زين إلى البنك السعودي الفرنسي وذلك تأميناً للقرض الممنوح من البنك لشركة زين السعودية. وتم إظهار كافة الاستثمارات المتاحة للبيع الأخرى في الأوراق المالية بالتكلفة ناقصاً الانخفاض في القيمة. وتم الاعتراف بخسارة الانخفاض خلال السنة الحالية والتي بلغت 14.2 مليون ريال سعودي (2014م: لا شيء).

ب) في تاريخ 6 جمادى الأول 1436هـ (الموافق 25 فبراير 2015م)، وافق المساهمين في شركة زين على تخفيض حصتهم في رأس المال من 10.8 مليار ريال إلى 5.8 مليار ريال. وتبعاً لذلك إنخفض عدد الأسهم من 1.1 مليار إلى 583.7 مليون لتغطية الخسائر المتراكمة حتى 30 سبتمبر 2014م. ونتيجة لذلك إنخفضت أسهم الشركة في شركة زين من 23.0 مليون سهم إلى 12.4 مليون سهم.

إن القيمة العادلة لأسهم شركة زين على أساس سعر السهم في السوق هي أقل بكثير من تكلفتها. كما أن هذا الإنخفاض استمر لفترة طويلة، بالتالي تعتبر الإدارة أن هذا الإنخفاض غير مؤقت. تبعاً لذلك خلال السنة تم الاعتراف بخسارة الإنخفاض والتي بلغت 199.6 مليون ريال سعودي (2014م: لا شيء). تشمل 155.7 مليون ريال سعودي صافي تغيرات القيمة العادلة، سابقاً تم الاعتراف بـ 43.9 مليون



مقر شركة المراعي في العاصمة السعودية الرياض

8. الممتلكات والآلات والمعدات

الإجمالي م2014	الإجمالي م2015	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ (أ) بآلاف الريالات السعودية	السيارات بآلاف الريالات السعودية	الآلات والمكانن والمعدات بآلاف الريالات السعودية	الأراضي والمباني بآلاف الريالات السعودية	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية					
						التكلفة
20,631,453	22,503,844	4,369,894	1,714,823	8,661,493	7,757,634	في بداية السنة
2,769,184	4,041,057	4,041,057	-	-	-	إضافات خلال السنة
-	-	(4,390,011)	811,540	1,962,739	1,615,732	تحويلات خلال السنة
(304,854)	(304,759)	-	(118,608)	(172,732)	(13,419)	إستبعادات خلال السنة
(401,381)	-	-	-	-	-	خسائر ناتجة عن الحريق
(190,558)	(148,765)	(14,167)	(6,298)	(35,064)	(93,236)	فروق ترجمة عملات أجنبية
22,503,844	26,091,377	4,006,773	2,401,457	10,416,436	9,266,711	في نهاية السنة
						الإستهلاك المتراكم
5,603,441	6,327,490	-	948,006	4,205,156	1,174,328	في بداية السنة
1,223,820	1,349,886	-	221,475	854,042	274,369	الاستهلاكات المحملة على السنة
(264,238)	(262,784)	-	(105,104)	(147,354)	(10,326)	إستبعادات خلال السنة
(226,923)	-	-	-	-	-	خسائر ناتجة عن الحريق
(8,610)	(19,286)	-	(421)	(16,866)	(1,999)	فروق ترجمة عملات أجنبية
6,327,490	7,395,306	-	1,063,956	4,894,978	1,436,372	في نهاية السنة
						صافي القيمة الدفترية
	18,696,071	4,006,773	1,337,501	5,521,458	7,830,339	في 31 ديسمبر 2015 م
16,176,354		4,369,894	766,817	4,456,337	6,583,306	في 31 ديسمبر 2014 م

(أ) تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف التمويل المرسمة خلال السنة قدرها 35.9 مليون ريال سعودي (2014م: 29.3 مليون ريال سعودي)

9. الموجودات الحيوية

الإجمالي 2014	الإجمالي 2015	أشجار غير مثمرة	أشجار مثمرة	صيصان	الدجاج	صغار الأبقار	الأبقار	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
								التكلفة
1,342,869	1,471,567	2,558	46,635	8,264	67,742	399,552	946,816	في بداية السنة
79,766	104,804	533	-	104,271	-	-	-	الإضافات خلال السنة
439,762	514,954	-	-	-	-	482,163	32,791	الزيادة في القيمة
-	-	(472)	472	(96,836)	96,836	(339,396)	339,396	تحويلات خلال السنة
(390,801)	(402,684)	-	-	-	(77,930)	(92,515)	(232,239)	استيعادات خلال السنة
(29)	25	-	-	-	-	(7)	32	فروق ترجمة عملات أجنبية
1,471,567	1,688,666	2,619	47,107	15,699	86,648	449,797	1,086,796	في نهاية السنة
								الإستهلاك المتراكم
350,519	401,655	-	7,470	-	33,404	-	360,781	في بداية السنة
230,086	237,949	-	947	-	68,676	-	168,326	الاستهلاكات المحملة على السنة
(178,972)	(178,739)	-	-	-	(60,874)	-	(117,865)	استيعادات خلال السنة
22	(14)	-	-	-	-	-	(14)	فروق ترجمة عملات أجنبية
401,655	460,851	-	8,417	-	41,206	-	411,228	في نهاية السنة
								صافي القيمة الدفترية
	1,227,815	2,619	38,690	15,699	45,442	449,797	675,568	في 31 ديسمبر 2015 م
1,069,912		2,558	39,165	8,264	34,338	399,552	586,035	في 31 ديسمبر 2014 م

10. الموجودات غير الملموسة - الشهرة

تمثل شركة المخايز الغربية المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخايز، بينما تمثل شركة هادكو جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية، وقطاع الدواجن. تمثل شركة فوندمونتي جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية. وأخيراً تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر.

يتم إجراء إختبار بشكل سنوي للموجودات للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرة للنقد مع القيمة القابلة للإسترداد والتي يتم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتراوح معدل الخصم المستخدم في إحتساب التدفقات النقدية المتوقعة ما بين 8.5% و 13.8% لكل وحدة مدرة للنقد. تم إحتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات بإستخدام مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

نشأت الشهرة نتيجة للاستحواذ على شركة المخايز الغربية المحدودة، خلال عام 2007م، وشركة هادكو خلال عام 2009م وشركة فوندمونتي خلال عام 2011م، والشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في عام 2012م والشركة الدولية لأغذية الأطفال عام 2014م.

2014	2015	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
548,636	548,636	شركة المخايز الغربية المحدودة
244,832	244,832	شركة حائل للتنمية الزراعية المحدودة (هادكو)
487,109	215,609	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
27,795	-	شركة فوندمونتي
41,793	-	الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة
1,350,165	1,009,077	الإجمالي

ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 40.7% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن زيادة هذا المعدل إلى 114.8%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 16.5 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 5.3 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هاكو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية.

أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 18.1%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 13.0%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 38.9% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن زيادة هذه النسبة إلى 91.1%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 17.1 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 10.3، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

خلال العام الحالي قامت المجموعة بإعادة تقييم خطط العمل والحالات التشغيلية لوحدة توريد الاموال الخاصة بها أي إي (فوندمونتي)، (الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة)، (الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة) تؤثر الشهرة على هذه الشركات التابعة. يتم تحديد المبالغ القابلة للإسترداد من خلال القيمة المخفضة والمقدرة بأقل من 28 مليون، 41 مليون و 259 مليون ريال سعودي على التوالي وذلك مقارنة بالقيمة الدفترية. تم تحميل الأثر الناتج بالكامل على الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ.

الإفتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية

إستندت الإدارة في توقعاتها بشأن نمو المبيعات وإجمالي الهامش على الأداء السابق وتوقعاتها بشأن التطورات التي تحدث في السوق. تعكس معدلات الخصم توقعات الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. إستندت التقديرات المتعلقة بالتضخم في أسعار المواد على المعلومات المنشورة وحركة أسعار المواد الخام خلال الفترات السابقة والتي تم إستخدامها كمؤشرات على حركة الأسعار المستقبلية. إستندت معدلات النمو على متوسط معدلات الصناعة.

يتأثر إحتساب القيمة الحالية تأثراً كبيراً بالإفتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة لمدة 5 سنوات، ومكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة المخازن الغربية المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية.

أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 15.0% وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 1.7%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

11. القروض لأجل

2014	2015		
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
5,602,180	5,638,441	(أ)	تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)
1,393,853	1,455,613	(ب)	صندوق التنمية الصناعية السعودي
118,704	170,791	(ج)	تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة خارجية
7,114,737	7,264,845		
2,300,000	3,900,000	(د)	صكوك
9,414,737	11,164,845		
115,530	153,380		قروض قصيرة الأجل
1,562,181	1,668,030		الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل
7,737,026	9,343,435		قروض طويلة الأجل
9,414,737	11,164,845		الإجمالي

(أ) التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. التسهيلات البنكية (مرابحة) والتي تستحق في فترة أقل من عامين هي في الغالب ذات طبيعة متجددة. خلال عام 2015م المجموعة لم تحصل على زيادة للتسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) (2014م: 2,500.0 مليون ريال سعودي تستحق خلال فترة أكثر من 5 سنوات). التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) الغير مستخدمة والمتاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2015م بلغت 2,739.9 مليون ريال سعودي (2014م: 4,275.2 مليون ريال سعودي).

(ب) بلغ إجمالي الأصول المرهونة لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي مقابل القروض الممنوحة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2015م مبلغ 1,456.6 مليون ريال سعودي (1,393.9 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2014م). في 31 ديسمبر 2015م كان لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الصناعي الغير مستخدمة والمتاحة للاستخدام بلغت 380.3 مليون ريال سعودي تستحق خلال فترة أكثر من 5 سنوات (2014م: 660.5 مليون ريال سعودي).

(ج) تمثل التسهيلات البنكية المقدمة للشركات التابعة الخارجية في القروض التي حصلت عليها في الخارج من بنوك أجنبية. في 31 ديسمبر 2015م حصلت المجموعة على 408.4 مليون ريال سعودي كتسهيلات بنكية أجنبية غير مقيدة ومتاحة للسحب وذات فترة استحقاق أعلى وأكبر من 5 سنوات (2014م: لاشي).

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية.

(أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 17.6%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذه النسبة إلى 10.9%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 60.3% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن زيادة هذه النسبة إلى 95.5%، سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 15.7 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، فإن إنخفاض هذا المكرر إلى 3.0 سيؤدي إلى أن القيمة الحالية تعادل القيمة الدفترية الحالية.

9) تواريخ استحقاق المطلوبات المالية:

الفروض لأجل القائمة		تسهيلات ممتاحة في 2015
2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية
1,677,711	1,821,411	2,258,220
1,575,975	1,423,364	3,872,897
3,930,687	5,833,670	6,339,308
2,230,364	2,086,400	2,423,001
9,414,737	11,164,845	14,893,426

12. الدائون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	دائون تجاريون
1,247,370	1,368,767	أطراف أخرى
36,081	44,719	جهات ذات علاقة (إيضاح 28)
729,347	1,170,477	دائون آخرون ومستحقات
94,517	146,190	مخصص الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية (إيضاح 21)
2,107,315	2,730,153	الإجمالي

13. رأس المال

يبلغ رأس مال الشركة 6,000 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2015م (2014م: 6,000 مليون ريال سعودي)، ويتكون من 600 مليون سهم (2014م: 600 مليون سهم) مصدر ومدفوع بالكامل، قيمة كل سهم 10 ريال سعودي.

وقد اقترح مجلس الإدارة رفع التوصية إلى الجمعية العامة الغير عادية للتصويت على زيادة رأس مال الشركة من 6,000 مليون ريال سعودي إلى 8,000 مليون ريال سعودي من خلال توزيع سهم (منحة) لكل ثلاثة أسهم قائمة بنهاية تداول يوم الجمعية. كما أن هذه الأسهم (المنحة) تتطلب حصولها على الموافقات من الجهات الرسمية وتصويت المساهمين بالموافقة على زيادة رأس مال الشركة.

د) بتاريخ 14 ربيع الثاني 1433هـ (الموافق 7 مارس 2012م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الأول -المجموعة الأولى من الصكوك بقيمة 1,000 مليون ريال سعودي، بقيمة أسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الأسمية بتاريخ انتهاءها في 30 جمادى الثاني 1440هـ (الموافق 7 مارس 2019م).

- بتاريخ 19 جمادى الأول 1434هـ (الموافق 31 مارس 2012م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثاني -المجموعة الثانية من الصكوك بقيمة 787 مليون ريال سعودي، بقيمة أسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الإسمية بتاريخ انتهاءها في 7 شعبان 1441هـ (الموافق 31 مارس 2020م).

- بتاريخ 19 جمادى الأول 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثالثة من الصكوك بقيمة 513 مليون ريال سعودي، بقيمة أسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الأسمية بتاريخ انتهاءها في 15 رجب 1439هـ (الموافق 31 مارس 2018م).

- بتاريخ 3 ذو الحجة 1436هـ (الموافق 16 سبتمبر 2015م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثالث - من الصكوك بقيمة 1,600 مليون ريال سعودي، بقيمة أسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الأسمية بتاريخ انتهاءها في 20 صفر 1444هـ (الموافق 16 سبتمبر 2022م).

- وطبقاً لشروط ترتيبات الصكوك يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

هـ) خلال عام 2015م حصلت المجموعة على تسهيلات جديدة بلغت 200.0 مليون ريال سعودي من صندوق التنمية الزراعية مع استحقاق أكثر من 5 سنوات.

14. الصكوك الدائمة

المقرر من قبل الشركة. ويتوقف ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر إدراجها في سوق الأسهم السعودي (تداول).

في حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصصت لها، فإنه يتم ترديها لفترة المالية اللاحقة.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة السهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر الممارسة للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدرة.

تم منح المجموعة الأولى في ذو القعدة 1432هـ (الموافق أكتوبر 2011) ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,869,350 سهم.

تم منح المجموعة الثانية في رجب 1434هـ (الموافق يونيو 2013) . ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 1,237,500 سهم.

تم منح المجموعة الثالثة في ذو الحجة 1436 هـ (الموافق أغسطس 2015) . ولن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,200,000 سهم.

يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

2014	2015	
		خطة خيار حصة الموظفين
3,459,990	3,189,225	قائمة كما في 1 يناير
142,170	2,270,000	ممنوحة خلال السنة
-	(2,237,055)	تسوية خلال السنة
(412,935)	(160,170)	مسحوبة خلال السنة
3,189,225	3,062,000	قائمة في 31 ديسمبر

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,700,000	1,700,000	صكوك دائمة

- بتاريخ 24 ذو القعدة 1434هـ (الموافق 30 سبتمبر 2013م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الأول من الصكوك الدائمة بقيمة 1.700 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة، يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً.

- يحق للشركة وفقاً لتقديرها الخاص إعادة شراء الصكوك الدائمة كلياً أو جزئياً، وربما تؤجل الشركة دفع أو توزيع الأرباح كلياً أو جزئياً. ولا تخضع الشركة لأية قيود على عدد المرات التي ربما تأجل فيها هذه الدفعات، ولا تعتبر مثل هذه التأجيلات تعثراً عن السداد.

- في حالة تصفية الشركة فإن الصكوك الدائمة تصنف على أنها ذات أولوية على جميع الالتزامات الأخرى والأسهم العادية للشركة. هذه الصكوك لا تمنح حاملها حق التصويت. ومع ذلك، يشارك حاملي الصكوك في موجودات الصكوك.

- وطبقاً لشروط ترتيبات الصكوك، يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. وتتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

15. برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة

تمنح الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لإمتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") وحوافز محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يتوقف منح الخيار على تحقيق الأداء المستهدف

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً على طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تعادل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

16. المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة منتجات الألبان وعصائر الفاكهة والإنتاج بها، وذلك باستخدام العلامات التجارية "المراعي"، و"بيتي" و"طيبة"، وصناعة منتجات المخابز والإنتاج بها، وذلك باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، ومنتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم"، ومنتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وغيرها. تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى الاستثمار في شركة زين وفي أغذية الأطفال.

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم 13.5 ريال سعودي، و23.9 و26.7 ريال سعودي للمجموعة الأولى، الثانية والثالثة على التوالي. يظهر الجدول أدناه المدخلات على الطريقة المستخدمة في تحديد القيمة العادلة للخيارات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م

مجموعة أولى	مجموعة ثانية	مجموعة ثالثة	
2.5%	1.5%	1.1%	نسبة عائد السهم (%)
21.0%	18.0%	25.0%	نسبة التغير المتوقع (%)
5.0%	5.0%	5.0%	معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)
2.4	2.8	2.5	العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات)
89.5	83.3	90.5	سعر السهم (ريال سعودي)
88.3	64.8	73.5	سعر الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)

بعد الأخذ في الاعتبار إصدار الأسهم المجانية، بلغ سعر المنح للمجموعة الأولى، الثانية والثالثة ما قيمته 34.1 ريال سعودي، 43.2 ريال سعودي، 73.5 ريال سعودي على التوالي.



مقر شركة المراعي في العاصمة السعودية الرياض

فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2015م و31 ديسمبر 2014م وللسنوات المنتهية في تلك التواريخ لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

الإجمالي	الأنشطة الأخرى	منتجات الدواجن	منتجات المخازن	الألبان وعصائر الفاكهة	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
					31 ديسمبر 2015م
14,326,677	649,361	1,262,256	1,625,837	10,789,223	المبيعات
13,794,616	165,631	1,262,256	1,625,837	10,740,892	مبيعات الأطراف الأخرى
(1,587,835)	(85,757)	(303,503)	(168,245)	(1,030,330)	استهلاك
(37,297)	(39,785)	2,488	-	-	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
1,798,661	(171,120)	(213,987)	233,151	1,950,617	الدخل / (الخسارة) قبل حقوق الملكية غير المسيطرة
94,177	58,504	35,469	-	204	الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
4,688,405	240,877	622,886	574,606	3,250,036	إضافات للموجودات غير المتداولة
21,216,048	1,873,680	4,926,795	2,003,876	12,411,697	الموجودات غير المتداولة
1,915,691	(171,120)	(213,987)	205,023	2,095,775	صافي الدخل
27,371,035	2,638,498	5,440,878	2,126,572	17,165,087	إجمالي الموجودات
					31 ديسمبر 2014م
13,012,687	514,263	1,022,761	1,532,906	9,942,757	المبيعات
12,605,565	148,000	1,022,761	1,532,906	9,901,898	مبيعات الأطراف الثالثة
(1,453,906)	(81,776)	(298,086)	(161,034)	(913,010)	استهلاك
(8,158)	(4,856)	(3,302)	-	-	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
1,683,909	(96,309)	(397,317)	168,347	2,009,188	الدخل / (الخسارة) قبل حقوق الملكية غير المسيطرة
162,716	133,181	29,331	-	204	الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
3,443,915	228,099	520,748	162,642	2,532,426	إضافات للموجودات غير المتداولة
19,037,343	1,525,455	4,682,291	1,499,413	11,330,184	الموجودات غير المتداولة
1,674,339	(96,309)	(397,317)	150,540	2,017,425	صافي الدخل
23,948,915	1,959,506	5,229,829	1,815,650	14,943,930	إجمالي الموجودات

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
		المبيعات
8,100,898	8,861,397	المملكة العربية السعودية
3,321,258	3,590,503	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
1,183,409	1,342,716	دول أخرى
12,605,565	13,794,616	الإجمالي

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
		الموجودات غير المتداولة
16,922,237	19,130,113	المملكة العربية السعودية
359,944	432,969	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى
1,755,162	1,652,966	دول أخرى
19,037,343	21,216,048	الإجمالي

تماشياً مع المعلومات المقدمة إلى الإدارة التنفيذية للمجموعة، فإن الإيرادات الناتجة عن تسويات عقد التأمين قد تجاوزت القيمة الدفترية للأصول التابعة لقسم المخازن. وقد تم توزيعها على القطاعات الأخرى وذلك لتحقيق الأثر على البنود الغير مكررة.

تتركز النشاطات الرئيسية والموجودات التشغيلية للمجموعة، بشكل أساسي، في دول مجلس التعاون الخليجي. وفيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2015م و31 ديسمبر 2014م للسنوات المنتهية في تلك التواريخ، لكل قطاع من القطاعات الجغرافية.

17. تكلفة المبيعات

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
5,483,548	5,647,877	تكاليف المواد المباشرة المستهلكة
(354,149)	(294,776)	إعانات حكومية
1,088,925	1,310,591	تكاليف موظفين
984,172	1,049,736	إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
352,253	406,765	اصلاح وصيانة
230,086	237,949	إستهلاك موجودات حيوية
(439,762)	(514,954)	زيادة في قيمة الموجودات الحيوية
172,658	165,853	الهاتف والكهرباء
122,751	128,340	الاقفاح والأدوية
77,004	38,345	صناديق التحميل البلاستيكية المستهلكة
48,614	27,568	الايجار
5,449	6,913	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
241,391	301,146	مصاريف أخرى
8,012,940	8,511,353	الإجمالي

18. مصاريف البيع والتوزيع

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
1,157,535	1,260,446	تكاليف موظفين
671,993	858,091	تسويق
197,851	254,881	إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
101,170	125,893	اصلاح وصيانة
32,619	39,364	ايجار
16,173	19,606	الهاتف والكهرباء
2,900	4,669	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
4,256	8	صناديق التحميل البلاستيكية المستهلكة
61,723	49,240	مصاريف أخرى
2,246,220	2,612,198	الإجمالي

19. المصاريف العمومية والإدارية

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
236,872	274,866	تكاليف موظفين
25,915	49,810	تأمين
41,797	45,269	إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
33,849	18,439	اصلاح وصيانة
2,450	6,689	ايجار
4,392	6,157	الهاتف والكهرباء
2,338	3,866	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
1,165	3,917	صاريب أخرى
348,778	409,013	الإجمالي

20. أخرى

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
20,897	-	إعادة قياس القيمة العادلة لحقوق ملكية مملوكة بالفعل
10,077	(4,696)	(خسائر)/مكاسب من بيع ممتلكات وألات ومعدات
(57,590)	(27,005)	(خسائر) من بيع أصول حيوية
-	442,926	صافي الفائض "مكاسب" من تسوية مطالبات التأمين (إيضاح أ)
-	(328,182)	انخفاض في قيمة الموجودات الغير ملموسة الشهرة (إيضاح 10)
-	(213,764)	انخفاض في قيمة الاستثمارات المتاحة للبيع (إيضاح 7 ب)
(26,616)	(130,721)	الإجمالي

أ (بتاريخ 11 رمضان 1436 هـ (28 يونيو 2015م) تم التوقيع على اتفاق تسوية شاملة مع شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني ("المؤمن لديه")، وهي طرف ذو علاقة، على 790 مليون ريال سعودي كتعويض كامل ونهائي لتسوية مطالبات التأمين عن حادث الحريق الذي وقع في مرافق التصنيع التابعة للمجموعة في مدينة جدة في تاريخ 15 ذي الحجة 1435 هـ (9 أكتوبر 2014م). تم الاعتراف بـ 213.9 مليون ريال سعودي من 790 مليون ريال سعودي كإيرادات أخرى خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014م. أما المتبقي والبالغ قيمته 575.7 مليون ريال فقد تم الاعتراف به كإيرادات أخرى للسنة الحالية. تم تحصيل مطالبة التعويض بالكامل من المؤمن خلال عام 2015م.

المتحصلات من تسويات مطالبات التأمين، في كل سنة يتم التقرير عنها بالصافي من القيمة الدفترية للأصول التالفة جراء الحادث بالإضافة إلى تكاليف إصلاح المواقع.

21. الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

أ (تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر طبقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية. يحسب مخصص ضريبة الدخل على الشركات الأجنبية على أساس الربوط الضريبية المقدر التي يتم إجراؤها طبقاً لأنظمة الضريبة في البلدان التي تعمل فيها.

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
45,763	61,269	الزكاة
12,720	3,738	ضريبة دخل الأجنبية
12,586	728	ضريبة مؤجلة
71,069	65,735	

ب (مخصص الزكاة

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
66,552	78,261	الرصيد في 1 يناير
45,763	61,269	المحمل
(34,054)	(8,589)	المدفوع
78,261	130,941	الرصيد في 31 ديسمبر

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2014 وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007 إلى 2014 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008، وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وقد تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003 إلى 2008 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل. واعتباراً من العام 2009 فصاعداً، فإنه غير مطلوب من شركة هادكو تقديم إقراراتها الزكوية لأنه يتم توحيد نتائجها في الإقرار الزكوي للمجموعة.

22. ربحية السهم

(ج) مخصص ضريبة الدخل الأجنبية

2014	2015	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
1,754,978	1,864,396	الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية
(51,644)	(50,064)	ناقصاً: عوائد حملة الصكوك الدائمة
1,703,334	1,814,332	الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية العائد على المساهمين
1,674,339	1,915,691	صافي دخل السنة
(51,644)	(50,064)	ناقصاً: عوائد حملة الصكوك الدائمة
1,622,695	1,865,627	صافي دخل السنة العائد على المساهمين

2014	2015	
595,893	596,480	المتوسط المرجح لعدد الأسهم بالآلاف للربحية الأساسية للسهم
600,000	600,000	المتوسط المرجح لعدد الأسهم بالآلاف للربحية المخففة للسهم

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وتعديلها للأخذ في الاعتبار أسهم الخزينة الداخلة ضمن برنامج خيارات الموظفين في أسهم الشركة.

2014	2015	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
6,747	16,256	الرصيد في 1 يناير
12,720	3,738	المحمل
(3,211)	(4,745)	المدفوع
16,256	15,249	الرصيد في 31 ديسمبر

قدمت الشركات الأجنبية التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2014 وسددت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك. تم تقديم جميع الاقرارات الضريبية، بعض الربوط النهائية مازالت معلقة. آخر إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2008، بينما كان آخر ربط نهائي لعام 2011.

(د) الضريبة المؤجلة

تبلغ المطلوبات الضريبية المؤجلة المتعلقة بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الآلات والمعدات مبلغ 67.1 مليون ريال سعودي. تشمل 34.3 مليون ريال سعودي عن إعادة تقييم لأراضي بقيمة 139.6 مليون ريال سعودي، تمت في فترة دمج الأعمال مع الشركات التابعة في الأرجنتين. وتعد هذه الفروقات هي الفروق المؤقتة بين القيمة الدفترية للأراضي لغرض التقارير المالية والقيمة المقدرة لها لغرض الضريبة.

تبلغ الموجودات الضريبية المؤجلة المتعلقة بالخسائر الضريبية الغير مرحلة 1.1 مليون ريال سعودي الخاصة بشركاتها التابعة في الأرجنتين. تعتقد الإدارة ان الأرباح الضريبية المستقبلية يمكن أن تستخدم لمواجهة أي موجودات ضريبية مؤجلة يمكن أن تتحقق.

23. استهلاك واستبعاد الموجودات

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة الأعباء المالية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة في الحفاظ على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالشركة.

الأثر على دخل السنة	الزيادة/النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات	ريال سعودي	ريال سعودي
2015	30+	ريال سعودي	29,781
	30-	ريال سعودي	29,781
2014	30+	ريال سعودي	24,494
	30-	ريال سعودي	24,494

مخاطر العملات الأجنبية تمثل مخاطر العملات الأجنبية المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. قامت المجموعة بمعاملات بالدولار الأمريكي والجنيه الإسترليني واليورو. أما المعاملات بالعملات الأجنبية الأخرى فكانت غير جوهرية.

فيما يلي بياناً باتفاقيات الشراء الآجلة للعملات الأجنبية المهمة:

2014	2015	
655,000	789,000	دولار أمريكي (بالآلاف)
242,851	179,763	يورو (بالآلاف)
34,000	35,200	جنيه إسترليني (بالآلاف)

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية كانت مداراة بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط المجموعة/الإلتزامات مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. وحيث أن سعر صرف الريال السعودي مثبت مقابل الدولار الأمريكي، فإن مخاطر التقلبات في أسعار الصرف لم تكن هامة.

2014	2015	
1,223,820	1,349,886	أ) الاستهلاك
		الممتلكات والآلات والمعدات
		استهلاك الممتلكات والآلات والمعدات
230,086	237,949	الموجودات الحيوية
		استهلاك موجودات حيوية
(439,762)	(514,954)	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
(209,676)	(277,005)	صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
1,014,144	1,072,881	الإجمالي
		ب) أرباح / (خسائر) بيع الموجودات
		الممتلكات والآلات والمعدات
50,693	37,279	متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(40,616)	(41,975)	صافي القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات المباعة
10,077	(4,696)	(خسائر) / مكاسب بيع ممتلكات وآلات ومعدات
		الموجودات الحيوية
154,239	196,940	متحصلات من بيع الموجودات الحيوية
(211,829)	(223,945)	صافي القيمة الدفترية للموجودات الحيوية المباعة
(57,590)	(27,005)	(خسائر) بيع الموجودات الحيوية
(47,513)	(31,701)	الإجمالي

24. الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية

تشتمل الأدوات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة على النقد وما في حكمه، والمدينين التجاريين، والمدينين الآخرين، والأدوات المالية المشتقة، والاستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، والدائنين التجاريين، والدائنين الآخرين، والمطلوبات الأخرى.

مخاطر أسعار العملات تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بتأثر التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة والتدفقات النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) والتسهيلات البنكية الأخرى والصكوك البالغ قدرها 9,926.9 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2015م (2014م: 8,164.5 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

مخاطر السيولة تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية للوفاء بالالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل. يبلغ متوسط عدد أيام المبيعات القائمة 22 يوماً خلال عام 2015م (2014م: 22 يوماً). تسدد الذمم الدائنة التجارية على أساس الشراء بالأجل، وبلغ متوسط عدد أيام الذمم الدائنة القائمة 58 يوماً خلال عام 2015م (2014م: 57 يوماً).

25. الأدوات المالية

القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة. وحيث أنه يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فإنه يمكن أن تنتج فروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بصورة جوهرية عن قيمتها الدفترية.

تغطية المخاطر (التحوط)

في 31 ديسمبر 2015م، كان لدى المجموعة العديد من أدوات التحوط التي كانت مخصصة لتقليل مخاطر التدفقات النقدية وتغطية التقلبات الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2015م، كان لدى المجموعة 19 عقد مفاوضة أسعار عمولات بمبالغ إسمية قدرها 2,836.3 مليون ريال سعودي. وفي 31 ديسمبر 2014م، كان لدى المجموعة 22 عقد مفاوضة أسعار عمولات بمبالغ إسمية قدرها 3,300 مليون ريال سعودي.

وبموجب عقود مفاوضة أسعار هذه العملات، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايور) أو (لايور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عمولات القروض الإسلامية للمجموعة.

يعكس التحليل أدناه الأثر على الدخل نتيجة للتغيرات المحتملة المعقولة في سعر صرف الريال السعودي مقابل اليورو، مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة، على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الخاضعة لمخاطر العملات بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة.

الأثر على دخل السنة	الزيادة/النقص في سعر صرف اليورو إلى الريال السعودي	
6,170	10+%	2015
6,170	10-%	
(13,093)	10+%	2014
13,093	10-%	

مخاطر أسعار السلع هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه على تكاليف المجموعة وتدفعاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها وتخفيضها من خلال الدخول في عقود المشتقات الحالية للسلع.

مخاطر الائتمان تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بالتعامل فقط مع جهات أخرى موثوقة وذات مصداقية عالية. تتمثل سياسة المجموعة في إخضاع كافة العملاء الذين يودون التعامل معها على أساس البيع بالأجل إلى إجراءات التحقق من الائتمان. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء محليين وجهات ذات علاقة، ويتم إظهارها بالقيمة البيعية المقدرة لها. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضع حدود ائتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، كما كانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهرية. يشكل أكبر خمس عملاء 31% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2015م (2014م: 27%).

وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة والتي تتكون من النقدية وشبه النقدية، والاستثمارات في الأوراق المالية، تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة لإخفاق الطرف المقابل وبمخاطر يعادل حددها أقصى القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تودع النقدية والأرصدة لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف ائتماني جيد.

د) تنتهي الالتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي:

2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
101,639	92,745	خلال سنة واحدة
85,772	193,435	من سنتين إلى خمس سنوات
938	215,239	بعد خمس سنوات
188,349	501,419	الإجمالي

27. مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

تبلغ مكافأة ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة 23.3 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م (2014م: 6.5 مليون ريال سعودي).

28. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة التالية المذكورة أدناه مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2015م و 31 ديسمبر 2014م وذلك من خلال دورة أعمالها العادية.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

دخلت المجموعة بعمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات صممت لتتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الاساسي ومؤشر التحوط.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة عمليات تغطية المخاطر ذات فعالية عالية. وقد تم إدراج صافي زيادة في القيمة العادلة البالغ 70.5 مليون ريال سعودي ضمن الاحتياطات الأخرى في قائمة حقوق الملكية (2014م: صافي الزيادة 87.9 مليون ريال سعودي).

26. التعهدات والالتزامات المحتملة

أ) بلغت الالتزامات المحتملة بموجب الاعتمادات المستدينة 531.8 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2015م (2014م: 178.5 مليون ريال سعودي).

ب) بلغت الالتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 1,455.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2015م (2014م: 1,214.7 مليون ريال سعودي).

ج) لدى الشركة التزامات رأسمالية بمبلغ 3,647.8 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2015م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2014م: 1,966.9 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الالتزامات الرأسمالية بمرافق إنتاج جديدة وتطوير مراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة المعلومات.

الرصيد في 31 ديسمبر		مبلغ العملية		
2014	2015	2014	2015	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
				طبيعة المعاملة
				مبيعات إلى
				العزيرية بنده المتحدة
74,266	96,339	421,771	566,733	
74,266	96,339	421,771	566,733	
				مشتريات من
				شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة
(26,218)	-	166,745	28,197	الشركة المتحدة للسكر
(7,622)	(7,661)	105,228	108,380	شركة عافية العالمية
(78)	-	3,776	41	شركة النافورة للتموين الغذائي
-	-	-	121	الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة
-	-	1,860	-	مزارع الكبير - لإنتاج الأعلاف
(2,163)	(8,899)	34,906	39,663	
(36,081)	(16,560)	312,515	176,402	
				خدمات الى
				مزارع الكبير لإنتاج الأعلاف
-	-	864	864	شركة المزارعون المتحدون القابضة
648	1,603	-	955	
648	1,603	864	1,819	
				خدمات من
				شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني (إيضاح أ)
214,038	(48,865)	66,025	96,561	مزارع التوضيحية
(5)	-	2,564	813	عبدالعزيز المهنا (إيجار أرض)
-	-	173	173	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)
-	-	-	13	مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر
(61)	(120)	-	436	
213,972	(48,985)	68,762	97,983	
				توزيعات مستلمه
				شركة تأصيل للدواجن (عروق)
-	-	1,250	-	
-	-	1,250	-	
				مدفوعات صكوك
				شركة إسمنت اليمامة
(242)	(235)	962	920	البنك السعودي البريطاني
(1,813)	(2,376)	6,933	6,645	البنك السعودي الفرنسي
(1,991)	(2,547)	7,851	7,083	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
(19)	-	61	30	
(4,065)	(5,158)	15,806	14,678	
				تمويل بنكي
				البنك السعودي البريطاني
1,077,511	1,175,494	22,948	25,812	البنك السعودي الفرنسي
1,153,333	781,667	20,615	19,714	
2,230,844	1,957,161	43,563	45,526	

30. الأرباح المقترحة توزيعها

أقر مجلس الإدارة التوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح قدرها 690.0 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2015م (بواقع 1.15 ريال سعودي للسهم على أساس 600 مليون سهم).

31. الأحداث اللاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تؤثر على المركز المالي للمجموعة الظاهر في هذه القوائم المالية الموحدة.

32. اعتماد القوائم المالية الموحدة

اعتمدت القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 7 ربيع الثاني 1437هـ (الموافق 17 يناير 2016م).

أ) في السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014م بلغ رصيد الأطراف ذات العلاقة لشركة الدرع العربي للتأمين 214 مليون ريال سعودي متضمنا مطالبات تأمين مستلمة (إيضاح 20).

تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. غير الشركات التابعة والزميلة، تشمل الجهات على ما يلي:

اسم المنشأة	العلاقة
العزيرية بنده المتحدة	ملكية مشتركة
شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة	ملكية مشتركة
الشركة المتحدة للسكر	ملكية مشتركة
شركة عافية الدولية	ملكية مشتركة
شركة النافورة للتموين الغذائي	ملكية مشتركة
شركة إسمنت اليمامة	إدارة مشتركة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	إدارة مشتركة
المزارع المدارة	إدارة مشتركة
عبدالعزیز المهنا	إدارة مشتركة
شركة الاتصالات المتنقلة السعودية (زين)	إدارة مشتركة
مؤسسة الجزيرة للطباعة والنشر	إدارة مشتركة
البنك السعودي البريطاني	إدارة مشتركة
البنك السعودي الفرنسي	إدارة مشتركة
شركة تأصيل الدواجن (عروق)	مشروع مشترك

29. توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

بتاريخ 16 جمادى الثاني 1436هـ (الموافق 6 أبريل 2014م)، صادقت الجمعية العامة العادية على توزيع أرباح قدرها 600.0 مليون ريال سعودي (بواقع 1 ريال سعودي للسهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014م، وتم دفعها في 23 جمادى الثاني 1435هـ (الموافق 12 أبريل 2015م).

بيانات النشر

شركة المراعي

الطريق الدائري الشمالي، مخرج رقم 7
حي الازدهار
ص.ب. 8524.
الرياض، 11492
المملكة العربية السعودية

للتواصل مع قسم علاقات المستثمرين

هاتف : +966 11 470 0005 / تحويله 6280 أو 7233
فاكس : +966 11 4701555
بريد إلكتروني : investor.relations@almarai.com

الفكرة والنص

انستكتيف بارترز
شركة المراعي

الفكرة والتصميم

انستكتيف بارترز

التصوير الفوتوغرافي

رالف باومغارتن

شركة المراعي

الطريق الدائري الشمالي، مخرج رقم 7
حي الازدهار
ص.ب. 8524
الرياض، 11492
المملكة العربية السعودية

investor.relations@almarai.com
www.almarai.com