

# جودة تستحق الثقة

---

التقرير السنوي 2014

---

يبقى التزام المراعي نحو الجودة بمثابة حجر الأساس  
في استراتيجية الشركة.

# المؤشرات الرئيسية

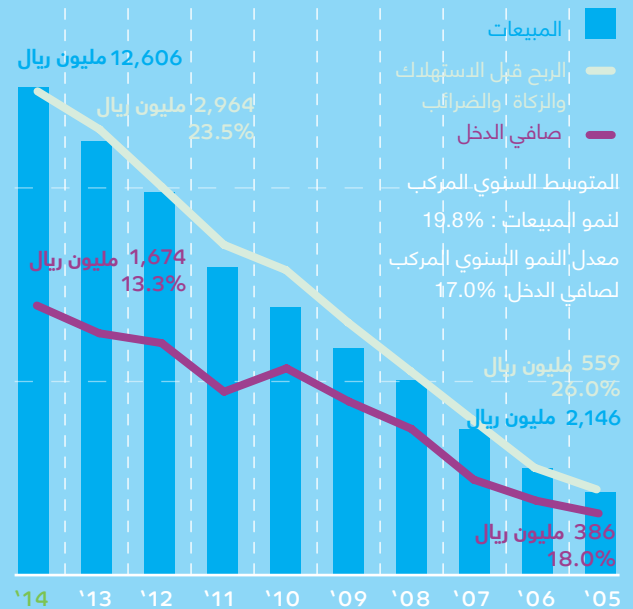
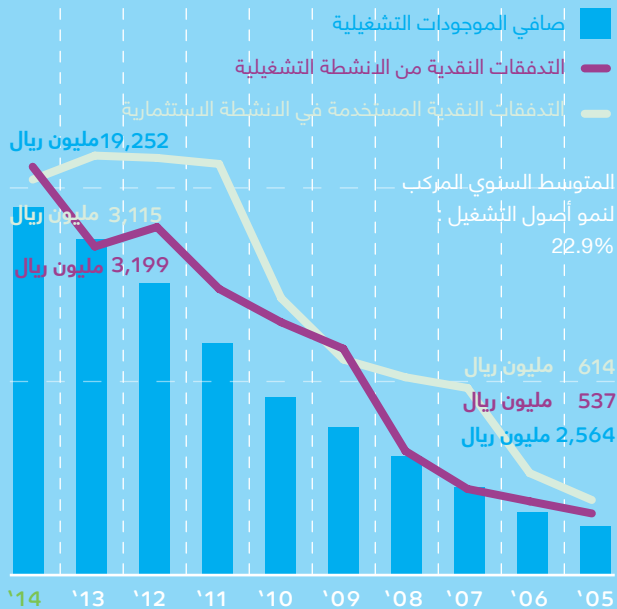
(مليون ريال)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر

| 2010                     | 2011          | 2012          | 2013          | 2014          |                                                   |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------------------------|
| <b>الداء التشغيلي</b>    |               |               |               |               |                                                   |
| 6,931                    | 7,951         | 9,883         | 11,219        | 12,606        | المبيعات                                          |
| 2,736                    | 2,997         | 3,511         | 3,952         | 4,535         | الربح الإجمالي                                    |
| (1,046)                  | (1,213)       | (1,617)       | (1,870)       | (2,246)       | مصاريف البيع والتوزيع                             |
| (230)                    | (266)         | (221)         | (285)         | (339)         | المصاريف الإدارية والعمومية                       |
| (6)                      | (42)          | (25)          | (30)          | (8)           | الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة         |
| (121)                    | (135)         | (157)         | (224)         | (208)         | تكلفة التمويل والرسوم البنكية                     |
| <b>1,333</b>             | <b>1,180</b>  | <b>1,491</b>  | <b>1,542</b>  | <b>1,755</b>  | <b>الدخل قبل الزكاة</b>                           |
| (26)                     | (33)          | (51)          | (42)          | (71)          | الزكاة                                            |
| (22)                     | (7)           | 1             | 2             | (10)          | حقوق الأقلية                                      |
| <b>1,285</b>             | <b>1,140</b>  | <b>1,441</b>  | <b>1,502</b>  | <b>1,674</b>  | <b>صافي الدخل</b>                                 |
| <b>المركز المالي</b>     |               |               |               |               |                                                   |
| 660                      | 805           | 932           | 1,535         | 2,006         | صافي رأس المال العامل التشغيلي                    |
| 7,867                    | 10,508        | 13,416        | 15,028        | 16,176        | ممتلكات، وآلات ومعدات                             |
| 770                      | 818           | 901           | 992           | 1,070         | موجودات حيوية                                     |
| 9,296                    | 12,131        | 15,249        | 17,555        | 19,252        | صافي الموجودات التشغيلية                          |
| 793                      | 821           | 1,335         | 1,310         | 1,350         | أصول غير ملموسة - الشهرة                          |
| 958                      | 853           | 244           | 479           | 325           | الاستثمارات والموجودات المالية                    |
| 11,047                   | 13,805        | 16,829        | 19,344        | 20,927        | صافي الموجودات العاملة                            |
| 4,606                    | 6,653         | 8,237         | 8,053         | 8,762         | صافي القروض                                       |
| 49                       | 43            | 17            | 69            | 157           | مشتقات مالية                                      |
| 206                      | 243           | 287           | 340           | 408           | مكافأة نهاية الخدمة                               |
| 0                        | 88            | 116           | 118           | 84            | صافي الضرائب المؤجلة                              |
| <b>6,185</b>             | <b>6,778</b>  | <b>8,171</b>  | <b>10,764</b> | <b>11,631</b> | <b>مجموع حقوق الملكية</b>                         |
| 11,047                   | 13,805        | 16,829        | 19,344        | 21,041        | صافي رأس المال المستثمر                           |
| <b>12,571</b>            | <b>15,656</b> | <b>19,519</b> | <b>23,171</b> | <b>23,949</b> | <b>إجمالي الموجودات</b>                           |
| <b>6,386</b>             | <b>8,879</b>  | <b>11,348</b> | <b>12,407</b> | <b>12,318</b> | <b>إجمالي الالتزامات</b>                          |
| <b>التدفقات النقدية</b>  |               |               |               |               |                                                   |
| 2,293                    | 2,261         | 2,736         | 2,586         | 3,199         | التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية             |
| 2,230                    | 3,035         | 3,138         | 2,799         | 2,740         | المصاريف الرأسمالية                               |
| 2,189                    | 3,237         | 3,284         | 3,302         | 3,115         | التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية |
| <b>455</b>               | <b>516</b>    | <b>512</b>    | <b>499</b>    | <b>598</b>    | <b>الأرباح الموزعة</b>                            |
| <b>المؤشرات الرئيسية</b> |               |               |               |               |                                                   |
| 18.5%                    | 14.3%         | 14.6%         | 13.4%         | 13.3%         | العائد على المبيعات                               |
| 27.1%                    | 25.6%         | 24.2%         | 24.4%         | 23.5%         | هامش الربح قبل الإستهلاك وتكاليف التمويل والزكاة  |
| 21.1%                    | 19.0%         | 16.9%         | 16.0%         | 15.5%         | هامش الربح التشغيلي                               |
| 22.3%                    | 17.7%         | 20.2%         | 18.8%         | 19.0%         | العائد على حقوق المساهمين                         |
| 22.6%                    | 17.7%         | 19.3%         | 15.8%         | 15.0%         | العائد على مجموع حقوق الملكية                     |
| 17.1%                    | 14.2%         | 12.2%         | 11.0%         | 10.7%         | العائد على صافي الموجودات التشغيلية               |
| 74.5%                    | 98.2%         | 100.8%        | 74.8%         | 75.3%         | نسبة القروض إلى حقوق الملكية                      |
| 115.0%                   | 91.8%         | 96.8%         | 143.8%        | 121.5%        | نسبة التداول                                      |
| 18.1%                    | 14.7%         | 24.3%         | 13.5%         | 12.4%         | معدل نمو الإيرادات                                |
| 518                      | 518           | 500           | 600           | 600           | التوزيعات المقترحة                                |
| 40.3%                    | 45.5%         | 34.7%         | 39.9%         | 35.8%         | نسبة الأرباح الموزعة                              |
| <b>230</b>               | <b>230</b>    | <b>400</b>    | <b>600</b>    | <b>600</b>    | <b>الأسهم المصدرة (مليون)</b>                     |
| <b>2.14</b>              | <b>1.90</b>   | <b>2.40</b>   | <b>2.48</b>   | <b>2.70</b>   | <b>ربحية السهم المخفضة - بالريال *</b>            |

\* تم احتسابها على أساس 600 مليون سهم.

# أبرز ملامح القوائم والإنجازات المالية



587%

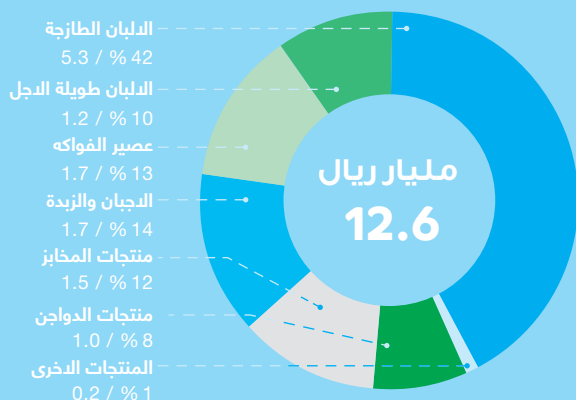
نمو المبيعات  
من 2005  
إلى 2014

## حجم الموظفين

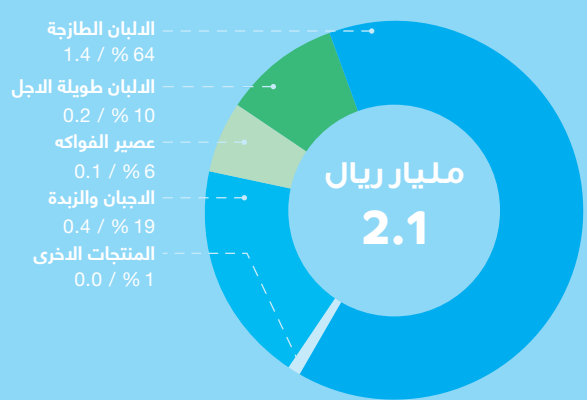
10 سنوات

38,300 ← 5,685 (2005)

تطور المبيعات لفترة عشر سنوات:  
تنوع المنتجات 2014



تطور المبيعات لفترة عشر سنوات:  
تنوع المنتجات 2005



# لمحة عامة عن استراتيجية الشركة

وتحسن في إدارة رأس المال العامل مما أتاح تمويل مصروفات العام الرأسمالية وفق الاستراتيجية المعلن عنها.

ومن الجدير بالذكر أن التوسع الجغرافي للمراعي خلال السنوات العشرة الماضية قد ساهم في تقليل اعتماد نسب المبيعات على السوق السعودية، كما أن تنوع المنتجات قد ساهم في تقليل الاعتماد بشكل أساسي على فئة منتجات الألبان.

ومن أبرز العوامل التي ساهمت في دعم الخطة الاستراتيجية للمراعي ما يلي:

- آراء المستهلكين
- الابتكار والتجديد
- التكامل الرأسي الانتقائي
- سلسلة توريد وإمداد وفق أعلى المعايير

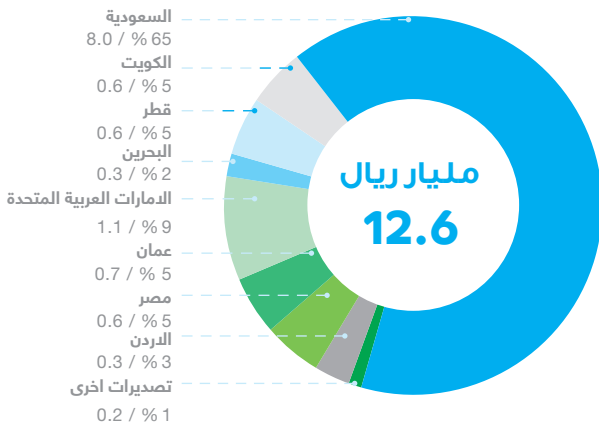
تتمثل رسالة المراعي في تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين كل يوم. وتحرص الشركة على أن يبقى اسم "المراعي" هو الخيار المفضل للمستهلك من خلال ريادتها في أسواق المنطقة العربية وتقديمها لمنتجات مميزة تلبي احتياجات السوق. وتحقق المراعي هذه الريادة عن طريق الاستفادة من آراء المستهلكين ومن مكانة علامتها التجارية، وعن طريق الالتزام بضمان الجودة في جميع خدماتها ومنتجاتها.

وإلى جانب هذا المسار الاستراتيجي تركز المراعي على جوانب التطوير والنمو المستدام. وينطبق ذلك على فئات منتجات الشركة (منتجات الألبان، منتجات العصائر، منتجات المخابز، منتجات الدواجن، أغذية الأطفال) وكذلك على جهود الشركة لدخول أسواق جديدة وفئات منتجات جديدة، بالإضافة إلى توسعها الجغرافي خارج نطاق المملكة العربية السعودية باتجاه دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى ومصر والأردن.

وقد شهدت المراعي بعد تنفيذ خطتها الاستراتيجية لعام 2014 نمواً متسارعاً في المبيعات وبخاصة في مبيعات منتجات الألبان والعصائر ومنتجات الدواجن، إضافة إلى دعم مبيعات مشروعها المشترك في مصر والأردن «الشركة الدولية للألبان والعصائر-ID»، حيث هدفت هذه الخطة إلى تحقيق النمو في الهوامش، على مستوى فئات المنتجات في جميع المناطق التي تزاوّل فيها الشركة أنشطتها، وتعزيز إمكانات الابتكار والتجديد، وتحقيق الكفاءة الاقتصادية التي تقلل من نمو نسب المصاريف. وقد أدت هذه الاستراتيجية إلى دعم تحقيق تدفق نقدي تشغيلي عالي،

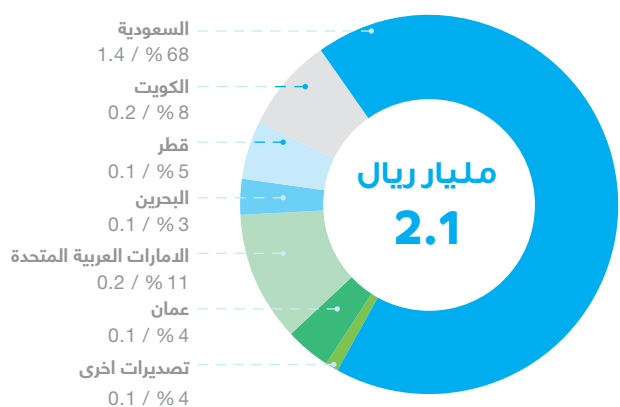
تطور المبيعات لفترة عشر سنوات:

## التوسع الجغرافي 2014 م



تطور المبيعات لفترة عشر سنوات:

## التوسع الجغرافي 2005 م



# المحتويات

## لمحة عن شركة المراعي

|    |                                              |
|----|----------------------------------------------|
| 2  | أبرز الإنجازات المالية .....                 |
| 2  | نظرة عامة على تطوير الأعمال .....            |
| 3  | لمحة عامة عن استراتيجية الشركة .....         |
| 6  | معلومات عن الشركة .....                      |
| 7  | رؤيتنا، رسالتنا، قيمنا .....                 |
| 8  | محطات من تاريخ الشركة .....                  |
| 10 | كلمة رئيس مجلس الإدارة .....                 |
| 12 | كلمة الرئيس التنفيذي .....                   |
| 14 | ”جودة تستحق الثقة“ .....                     |
| 26 | ما هي أهمية الاستدامة بالنسبة للمراعي؟ ..... |
| 28 | منتجات الألبان .....                         |
| 29 | مشروبات الألبان الطازجة .....                |
| 30 | الأنظمة .....                                |
| 31 | العصائر .....                                |
| 32 | منتجات المخابز .....                         |
| 33 | منتجات الدواجن .....                         |
| 34 | منتجات حليب الأطفال الرضع .....              |
| 35 | رسم توضيحي (إنفوغرافيك) .....                |

## تقرير الإدارة التنفيذية

|    |                                    |
|----|------------------------------------|
| 36 | مجلس الإدارة .....                 |
| 38 | تصنيف المستثمرين وأداء السهم ..... |
| 39 | أبرز القرارات والإنجازات .....     |
| 42 | نموذج أعمال متميز .....            |
| 43 | الاستدامة .....                    |
| 44 | الأفراد، فريق العمل والثقافة ..... |
| 45 | العلامات التجارية .....            |
| 46 | الابتكار والتجديد .....            |
| 46 | تأثير الإنتاج .....                |
| 47 | إمكانيات التوزيع والتنفيذ .....    |
| 47 | الالتزام تجاه المستهلكين .....     |

## التقرير المالي

|    |                                                          |
|----|----------------------------------------------------------|
| 48 | الأداء المالي                                            |
| 48 | قائمة الدخل                                              |
| 55 | قائمة التدفقات النقدية                                   |
| 58 | قائمة المركز المالي                                      |
| 61 | إعلانات تداول                                            |
| 61 | المخاطر واستمرارية الأعمال                               |
| 62 | مجموعة المراعي                                           |
| 64 | التوقعات المستقبلية                                      |
| 65 | إعداد القوائم المالية                                    |
| 65 | سياسة توزيع الأرباح                                      |
| 66 | المدفوعات النظامية والعقوبات والجزاءات                   |
| 67 | نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة                      |
| 68 | حقوق المساهمين والجمعية العامة                           |
| 69 | مجلس الإدارة: تكوينه ووظائفه                             |
| 69 | أعضاء مجلس الإدارة                                       |
| 71 | ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر         |
| 72 | ملكية كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر            |
| 72 | تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة                    |
| 73 | اللجان التابعة لمجلس الإدارة                             |
| 73 | اللجنة التنفيذية                                         |
| 75 | لجنة المراجعة والمخاطر                                   |
| 77 | نتائج المراجعة السنوية لفاعلية وإجراءات الرقابة الداخلية |
| 77 | لجنة الترشيحات والمكافآت                                 |
| 80 | التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة                         |
| 82 | سياسة الإفصاح والشفافية                                  |
| 83 | إقرارات مجلس الإدارة                                     |
| 83 | التوصيات للجمعية العامة                                  |

## القوائم المالية الموحدة

|    |                                        |
|----|----------------------------------------|
| 86 | تقرير مراجعي الحسابات                  |
| 88 | قائمة المركز المالي الموحدة            |
| 88 | قائمة الدخل الموحدة                    |
| 90 | قائمة التدفقات النقدية الموحدة         |
| 91 | قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة |
| 92 | إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة    |

# لمحة عن شركة المراعي

## تضم شركة المراعي الوحدات التالية

1. مزارع الألبان والدواجن وزراعة الأراضي في منطقة الخرج وحائل والأردن ومزارع الأعلاف في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية.
2. مرافق التصنيع في المملكة العربية السعودية (الخرج وجدة وحائل) والأردن ومصر.
3. قسم النقل والإمداد في الخرج وجدة وحائل والأردن ومصر.
4. مراكز البيع والتوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي والأردن ومصر.
5. المقر الرئيس في مدينة الرياض (ويضم أقسام المشاريع الرأسمالية، قسم المشتريات المركزي، قسم الاتصالات المؤسسية، قسم الشؤون المالية وأنظمة المعلومات، قسم الموارد البشرية وخدمات الدعم، قسم التسويق والجودة وتطوير المنتجات).

تأسست شركة المراعي عام 1977 وتعد حالياً أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً على مستوى العالم، والأكبر لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات في المنطقة. يقع المقر الرئيسي لشركة المراعي في مدينة الرياض، وتحتل المرتبة الأولى ضمن تصنيف العلامات التجارية للمواد الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، فضلاً عن ريادة معظم منتجاتها في جميع أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

وبعد أكثر من 38 عاماً من النمو المستدام، تواصل المراعي تقديم منتجات مغذية وصحية للمستهلكين من مختلف الأعمار، مستمدة تقدمها ونموها من مبدأنا الراسخ الذي قامت الشركة على أساسه: "جودة تستحق الثقة".

### الأنشطة الرئيسية

عملت شركة المراعي على تنويع مجموعة منتجاتها، فبالإضافة إلى منتجات الألبان عالية الجودة أصبحت تتضمن العصائر ومنتجات المخابز والدواجن وأغذية الأطفال، وتندرج هذه المنتجات تحت أسماء العلامات التجارية "المراعي" و"لوزين" و"سفن دايز" و"اليوم" و"المراعي نيوراللاك".

يبلغ رأس المال المُصدر والمدفوع لشركة المراعي 6 مليارات ريال سعودي، مقسم إلى 600 مليون سهم بقيمة اسمية قدرها 10 ريالات سعودية للسهم الواحد. وقد وصل عدد الأسهم الحرة والمتاحة للتداول في نهاية عام 2014 إلى 203 مليون سهم تقريباً، تمثل ما نسبته 33.8% من إجمالي أسهم الشركة المصدرة. وفي 31 ديسمبر 2014 بلغت القيمة السوقية لشركة المراعي 46.0 مليار ريال سعودي. ■

# رؤيتنا، رسالتنا، قيمنا

## الرؤية

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار المفضل  
للمستهلك من خلال ريادتنا في  
السوق المستهدفة وتقديمنا لأطعمة  
ومشروبات مميزة.

## الرسالة

تقديم أطعمة ومشروبات ذات  
قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة  
المستهلكين كل يوم.

## القيم

المرونة  
التعاون  
الشغف  
الابتكار  
الاحترام  
التفوق

# محطات من تاريخنا



شعار المراعي  
الأساسي

1977

1990

استشعر صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير الفرص لتطوير صناعة الألبان التقليدية في المملكة العربية السعودية. وتحت رعايته وتوجيهاته، تم إطلاق العديد من المشاريع الزراعية التي هدفت لتحقيق رؤيته وكانت نقطة الانطلاق من إنتاج الحليب الطازج واللبن.

بدأت شركة المراعي التركيز على إعادة الهيكلة والاستثمار بهدف تطوير هيكليّة مركزية لأنشطتها. حيث قامت شركة منتجات الألبان باستبدال خمسة مرافق تصنيع لامركزية لتؤسس في مكانها أول مصنع مركزي متخصص. كما قامت باستبدال عشرة مزارع لامركزية صغيرة لمنتجات الألبان ليحل محلها أربع مزارع كبيرة لمنتجات الألبان في منطقة الخرج.

2008

حققت عمليات المراعي في مجال المحاصيل الزراعية شهادة الجودة ISO 22000.

2007

- استحوذت المراعي على شركة المخازن الغربية، وبذلك دخلت قطاع منتجات المخازن للمرة الأولى لتحقيق إنجازاً جديداً ضمن استراتيجيتها لتنويع المنتجات وأنشطة الأعمال.
- أسست المراعي مشروعاً مشتركاً مع شركة "تشيبينا" وشركة "العليان المالية" تحت اسم "الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية".

2009

- استحوذت المراعي على شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) في خطوة مثلت دخولها إلى قطاع الدواجن.
- وجهت المراعي استثماراتها لتطوير مرافق إنتاج على مستوى عالمي وأطلقت علامة تجارية جديدة متميزة لمنتجات الدواجن تحت اسم "اليوم".
- أسست المراعي شركة تحت اسم "IDJ" كمشروع مشترك مع شركة بيبسيكو بنسبة ملكية 52:48 استهدفت من خلالها أسواق منتجات الألبان والعصائر على نطاق أوسع في المنطقة العربية خارج دول مجلس التعاون الخليجي.
- أسست المراعي شركة تحت اسم "IPNC" كمشروع مشترك مع شركة "ميد جونسون نيوتريشين" بنسبة ملكية 50:50، مما دعم دخول الشركة في قطاع أغذية الأطفال.
- تجاوز عدد منافذ توزيع منتجات شركة المراعي في دول مجلس التعاون الخليجي 48,000 منفذ.

2014

- استحوذت المراعي على حصة شركة "ميد جونسون" في شركة IPNC التي تبلغ نسبتها 50%، وأطلقت علامة حليب أطفال الرضع الجديدة "نيورالوك" و"نيورالوك بلس".
- أتمت المراعي استثماراتها الاستراتيجية في قطاع الدواجن بعد التشغيل التجاري لخط الإنتاج الثالث.
- قامت المراعي بامتلاك أرض زراعية في ولاية أريزونا الأمريكية عن طريق شركة "فوندمونتي أريزونا د.م"، التابعة والمملوكة بنسبة 100% للمراعي.
- وضعت شركة "IDJ" خطة استثمار استراتيجي تهدف إلى التوسع في السوق المصرية.
- قامت المراعي بتوحيد معايير الجودة في كافة قطاعات الأعمال.
- حقق قسم النقل والإمداد شهادة الجودة ISO 22000

## 1996

حققت عمليات المراعي شهادة الجودة ISO 9001.

## 1997

حققت أنشطة المحاصيل الزراعية شهادة الجودة ISO 9001.

## 2006

عدد منافذ توزيع منتجات الألبان يتجاوز 1,000

## 2005

- تحولت المراعي من شركة خاصة إلى شركة مساهمة عامة مدرجة في السوق المالية السعودية، وقامت بطرح 30% من رأسمالها، البالغ قيمته 750 مليون ريال سعودي - حينذاك - كطرحاً عاماً. تم إدراج المراعي في السوق المالية السعودية وبدء تداول أسهمها يوم الأربعاء الموافق 2005/08/17 بقطاع الزراعة والصناعات الغذائية تحت الرمز: 2280. أصبح عدد منافذ توزيع منتجات المراعي أكثر من 30,000 منفذ.

## 2010

المراعي تطلق شعارها الجديد



## 2011

- المراعي تتوسع في جهودها لتحقيق التكامل الرأسي في مجال توفير الأعلاف الزراعية وذلك من خلال استحواذها على شركة "فوندمونتي" في الأرجنتين، مما أدى إلى توسيع قاعدة المساحات الصالحة للزراعة إلى نحو 32,000 هكتار.
- حقق قطاع الدواجن شهادة الجودة ISO 22000.

- أعلنت المراعي عن استثمارات استراتيجية تهدف إلى تعزيز قدرتها على رفع مستوى الإنتاجية في قطاع منتجات الدواجن.
- تجاوز معدل إنتاج الحليب للبقرة الواحدة في مزارع المراعي 40 لتراً يومياً.
- حقق قسم مبيعات المراعي شهادة الجودة ISO 9001.
- أطلقت شركة IPNC منتجات جديدة لحليب الأطفال الرضع تحت اسم "المراعي إنفاميل" و"المراعي إنفاجرو".

## 2013

- واصلت المراعي جهود تحقيق التكامل الرأسي لعملياتها من خلال الاستثمار بحصة ملكية نسبتها 33.0% في "شركة المزارعون المتحدون القابضة"، والتي قامت بالاستحواذ على "كونتيننتال فارمرز جروب بي إل سي" التي تدير مزارع في كل من بولندا وأوكرانيا.
- أعلنت المراعي عن بدء الإنتاج التجاري الجزئي لخطي الإنتاج الأول والثاني في قطاع الدواجن، وذلك من أصل ثلاثة خطوط إنتاج مقرر إطلاقها إضافة إلى المرافق الزراعية المكملات لعمليات القطاع.
- حقق قسم المشتريات المركزية (CPD) شهادة الجودة ISO 9001.

## 2012

- بدأت شركة IPNC بإنتاج حليب الأطفال الرضع محلياً في المملكة العربية السعودية.
- استحوذت المراعي على حصة الأغلبية في شركة IDJ، حيث رفعت نسبة ملكيتها من 48% إلى 52% وبدأت في توحيد قوائمها المالية بشكل كامل.
- إتمام قطاع الدواجن التابع للمراعي مشروع التوسعة الهامة في مصنع الإنتاج.
- حققت شركة IPNC شهادة الجودة ISO 22000.

# عام من النمو المستمر والالتزام الراسخ مع جميع الأطراف

هكتار (680 كيلومتر مربع). وتساهم هذه الخطوات في تحقيق استراتيجية شركة المراعي فيما يتعلق بترشيد استهلاك الموارد المائية بالمملكة.

## الإدارة الاستراتيجية لمشاريعنا المشتركة

شهد المشروع المشترك الذي تستثمر فيه شركة المراعي تحت اسم "الشركة الدولية للألبان والعصائر - IDJ" نمواً مستمراً خلال عام 2014م. وقد اتفق الشركاء في IDJ، وهما شركة المراعي وشركة بيبسيكو، في ربيع عام 2014م على خطة استثمار استراتيجية تهدف إلى توسعة شركة "بيتي" التابعة للمشروع المشترك IDJ في مصر. وقد سجلت شركة "بيتي" ارتفاعاً في مبيعاتها بمعدل نمو سنوي بلغ 35%، كما سجلت أرباحاً تشغيلية للمرة الأولى.

استحوذت شركة المراعي خلال الربع الأول من عام 2014م على كامل حصص الملكية لـ "الشركة الدولية لأغذية الأطفال - IPNC"، والتي كانت في السابق مشروعاً مشتركاً بين المراعي وشركة "ميد جونسون نيوتريشن". وتوفر هذه الشركة للمراعي منصة متميزة تتيح تطوير أعمالها في قطاع أغذية الأطفال الرضع في دول مجلس التعاون الخليجي وشمال إفريقيا. وطرحت الشركة علامات تجارية خاصة بها تحت اسم "نيورالوك" و"نيورالوك بلس".

كما سجل مشروع المراعي المشترك في قطاع منتجات المخازن، تحت اسم "الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية - MFI"، نمواً قوياً في الأرباح مستفيداً من استثماراته السابقة في هذا القطاع.

## إدارة المخاطر بشكل مستمر

نشبت حريق في اثنين من مصانع شركة المخازن الغربية المملوكة لشركة المراعي يوم 9 أكتوبر، مما تسبب بأضرار للمباني وخسائر تشغيلية. وبفضل الله تعالى ورحمته لم تقع أية إصابات أو خسائر بشرية. وتعاونت إدارة الشركة مع السلطات المختصة خلال التحقيقات بشأن الحريق، ونحن ممتنون لجهود وحدات الدفاع المدني التي ساهمت في إخماد الحريق.

إن عدم وقوع أية إصابات يعتبر شاهداً على نجاح إجراءات "بيئة الصحة والسلامة" التي تطبقها الشركة.

وسوف يتم تعويض شركة المراعي عن كافة الأضرار والخسائر بشكل كامل عبر وثائق التأمين الحالية. وتبذل الشركة حالياً كافة الجهود الممكنة لتزويد المستهلكين بمختلف منتجات المخازن عالية الجودة وبنفس الكميات التي كانت توفرها قبل وقوع الحريق.

## حوكمة الشركة

أعلن مجلس إدارة المراعي في شهر سبتمبر عن استقالة عضو مجلس الإدارة غير التنفيذي د. عبد الرؤوف بن محمد مناع. والتي تقدم بها لأسباب شخصية. ويتقدم مجلس الإدارة بجزيل الشكر والإمتنان للدكتور مناع على آرائه الرشيدة ومساهماته

يسرني نيابة عن أعضاء مجلس إدارة شركة المراعي أن أقدم لكم التقرير السنوي للعام المالي المنتهي في 31 ديسمبر 2014م، والذي حافظت به شركة المراعي على ريادتها في جميع فئات منتجاتها وأسواقها الرئيسية، إضافة إلى تحقيق معدل نمو قوي في قطاع الدواجن والسوق المصري.

## البيئة الاقتصادية

حافظت المراعي خلال عام 2014م على ثقة المستهلكين في مستويات

مرتفعة بفضل الارتفاع الثابت في إجمالي الناتج المحلي على مستوى المنطقة وإمكانية الحصول على القروض الائتمانية. كما بدأت أسعار السلع الاستهلاكية هبوطها خلال هذا العام. وعلى الرغم مما قد يسببه الانخفاض الذي طرأ مؤخراً على أسعار النفط من فرض ضغوط عدة في الدول المنتجة للنفط، إلا أن الأنظمة الاقتصادية في دول مجلس التعاون الخليجي تواصل نموها ونشاطها.

من جهة أخرى، أدت ضغوطات تضخم الأسعار في الأرجنتين وحالة عدم الاستقرار في أوكرانيا إلى خلق تحديات في هذه الدول، إلا أن استراتيجية شركة المراعي المتكاملة لتأمين الأعلاف لم تتأثر إلى حد كبير.

وقد شهد عام 2014م تسجيل نتائج قياسية للشركة بحمد الله تعالى وفضله. حيث ارتفعت المبيعات بنسبة 12.4% إلى 12,605.6 مليون ريال سعودي (2013م: 11,219.2 مليون ريال سعودي)، مما ساهم بدوره في ارتفاع صافي الدخل التشغيلي بنسبة 8.5% إلى 1,950.1 مليون ريال سعودي (2013م: 1,796.6 مليون ريال سعودي). وبشكل عام حققت الشركة أداءً إجمالياً جيداً بما يتماشى مع توقعات النمو المتوازن.

## ترشيد استهلاك الماء

لقد أحرزنا مزيداً من التقدم في تحقيق هدفنا المتمثل باستيراد كامل احتياجات الأعلاف من خارج المملكة. وبفضل تطبيق نهج صارم في ضبط الجودة فقد نجحت الشركة في توفير كميات أكبر من الأعلاف من المنشآت التابعة لها في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وجنوب أمريكا، بالإضافة إلى استيراد كميات من جهات مستقلة تحقق متطلبات الجودة المعتمدة لدى المراعي. كما نجحت الشركة في زيادة مساحة الأراضي القابلة للزراعة خارج المملكة العربية السعودية والتي تتولى إدارتها، سواء بصورة مباشرة أو غير مباشرة، لتصبح حوالي 68,000



الفعالة التي قدمها لشركة المراعي خلال فترة عضويته في المجلس.

كما أعلن إنضمام معالي المهندس عبد الله بن محمد نور رحيمي، والذي يشغل حالياً عضوية مجلس إدارة مجموعة صافول، إلى عضوية مجلس إدارة شركة المراعي كعضو غير تنفيذي، وذلك في شهر سبتمبر. شغل معالي المهندس رحيمي سابقاً عدداً من المناصب القيادية العليا، كان أبرزها منصب رئيس الهيئة العامة للطيران المدني.

وقد واصل مجلس إدارة شركة المراعي أداء واجباته خلال عام 2014م لضمان إدارة عمليات الشركة وفق أفضل أساليب حوكمة الشركات التي تتبناها المراعي. حيث كان لعدد مجلس الإدارة دوراً محورياً في التوجيه الاستراتيجي للاستثمارات ونمو شركة المراعي خلال العام.

### الاستثمار لأهداف طويلة الأجل

تركزت استثمارات المراعي، والتي بلغ مجموعها 2,820.2 مليون ريال سعودي، على تعزيز الإمكانات المحلية في مجال التصنيع وسلسلة التوريد والإمداد، بالإضافة إلى خفض التكاليف. وتمثل هذه الاستثمارات دليلاً واضحاً على رؤية شركة المراعي وانعكاساً للثقة في نجاحها المستقبلي. ومن المتوقع أن تساهم هذه الاستثمارات في دعم مجتمعات الأعمال المحلية، ودعم التزامنا الراسخ بتنفيذ أعمالنا بصورة مهنية ومستدامة.

### تقييم المستثمرين والمساهمين

سجلت القيمة السوقية لشركة المراعي 46,032 مليون ريال سعودي بتاريخ 31 ديسمبر 2014، بزيادة نسبتها 45.4% مقارنة بقيمتها في تاريخ 31 ديسمبر 2013م. ووصل سعر سهم شركة المراعي إلى 76.72 ريال سعودي بتاريخ 31 ديسمبر 2014م، متفوقاً على مؤشر السوق. وبلغ معدل العائد على حقوق المساهمين منذ اليوم الأول للإدراج العام 21% سنوياً. وقد ساهم استقرار قاعدة المستثمرين، الممثلة بنسب متساوية من مساهمين أفراد وشركات، في دعم هذه الزيادة.

وقد أوصى مجلس إدارة شركة المراعي بتوزيع أرباح نقدية بواقع ريال واحد لكل سهم، وإجمالي مبلغ 600 مليون ريال، وهو ما يمثل نسبة 35.8% من صافي أرباح 2014م الموحدة.

### المسار الاستراتيجي لعام 2015 م

تتمثل أهداف شركة المراعي لعام 2015م في تحقيق أداء ربحي مستدام في القطاعات الرئيسية، والتركيز على مواصلة تطوير قطاع الدواجن، والذي يتوقع أن يحقق أرباحاً نقدية خلال العام. كما يتوقع أن يسجل قطاع أغذية الأطفال الرضع أداءً جيداً أيضاً. وسنحرص كعهدنا دوماً على أن ندعم هذا النمو بالتزامنا الراسخ بضمان الجودة.

وستواصل شركة المراعي تطوير وتوسعة أنشطتها خارج دول مجلس التعاون

الخليجي. حيث تخطط للتوسع في سياساتها المتعلقة بالحوكمة والتدقيق الداخلي والاستدامة والصحة والسلامة، بما يضمن حفاظنا على مكانة الشركة والتزامها بتنفيذ أفضل ممارسات الأعمال. ونأمل أن يتيح لكم هذا التقرير السنوي، مرفقاً به القوائم المالية السنوية الموحدة وتقرير مراقب الحسابات، اطلاعاً شاملاً على الأداء التشغيلي والمالي لشركة المراعي خلال عام 2014م. والذي تم إعداده وفقاً لممارسات العرض والإفصاح التي تناسب شركة المراعي وبما لا يتعارض مع مصالح الشركة أمام جميع الأطراف.

في 29 يناير 2015م، تم تعيين الرئيس التنفيذي لشركة المراعي معالي المهندس عبد الرحمن بن عبد المحسن الفضلي وزيراً للزراعة، مما أدى إلى استقالته من منصبه في الشركة. وبصفتي رئيساً لمجلس الإدارة فإنني أتقدم بجزيل الشكر والامتنان بالأسالة عن نفسي ونيابة عن جميع أعضاء المجلس، لمعالي المهندس الفضلي على ما قدمه من مساهمات استثنائية ورؤية رشيدة على مدى 15 عاماً قضاها رئيساً تنفيذياً للشركة. ونحن جميعاً نتمنى له كل التوفيق والسداد في مسؤولياته المستقبلية.

وفي اجتماعه يوم 31 يناير 2015م، قرر مجلس الإدارة ترشيح الأستاذ غيورغيس شوردرت رئيساً تنفيذياً جديداً للمراعي. والذي انضم إلى المراعي عام 2004م رئيساً للشؤون المالية، ثم تولى مهام رئيس شؤون العمليات في عام 2011م. ونحن في مجلس الإدارة على ثقة من قدرة الأستاذ شوردرت على توجيه الشركة نحو مزيد من التقدم والنجاح، ونتمنى له التوفيق والسداد في مهامه.

وختاماً، أود أن أعرب عن شكري وتقديري لمقام خادم الحرمين الشريفين وولي عهده الأمين وحكومته الرشيدة على دعمها ومساندتها المستمرة. كما أن الشكر موصول لزملائي أعضاء مجلس إدارة الشركة، ولأعضاء الإدارة التنفيذية، ولجميع موظفي وموظفات المراعي، لأدائهم المتميز خلال العام الماضي. والشكر موصول أيضاً، لمساهمين الكرام الذين دأبوا على دعم المراعي ومؤازرتها لتحقيق رسالتها المتمثلة في تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين، كل يوم. ■

### أخوكم

### سلطان بن محمد بن سعود الكبير

### رئيس مجلس الإدارة

# نهج الأعمال المميز لشركة المراعي يوصل تحقيق نمو ربحي مستدام

وتفوق أداء شركة المراعي على معدلات نمو السوق في مختلف القطاعات والمناطق الجغرافية. وتحرص الشركة على مواصلة إدارة تكاليفها التشغيلية بكفاءة بهدف تحقيق نتائج متفوقة لمعدل الدخل قبل حساب مصاريف التمويل والاستهلاك والضرائب ودعم المركز المالي للشركة.

## الالتزام بالجودة

تقوم أنشطة وعمليات شركة المراعي في جوهرها بالتركيز على إنتاج أغذية عالية الجودة في مختلف القطاعات. ويشمل مفهومنا للجودة تطبيق معايير صارمة لضمان الصحة والسلامة، وتوفير مرافق عالمية للتصنيع، واستيراد مكونات طازجة وطبيعية من أفضل الموردين على المستويات المحلية والإقليمية والعالمية.

وتدير شركة المراعي حالياً أكثر من 100 مركز مبيعات وتوزيع في أنحاء منطقة الشرق الأوسط. وبفضل أسطول الشركة للتوزيع، والذي يعتبر واحداً من أضخم الأساطيل في المنطقة، تواصل المراعي تقديم خدماتها لمراكز التوزيع التابعة لها يومياً، وتزود أكثر من 100,000 منفذ تجزئة موزعة في دول مجلس التعاون الخليجي وفي الأردن ومصر. ومن خلال التوسع في سلسلة التوريد والإمداد ومرافق التصنيع التابعة لها، تتمكن شركة المراعي من التعاون مع كُتب مع الموردين لضمان تحقيق أعلى معايير العناية والجودة في مختلف مراحل سلسلة التوريد والإمداد. كما تمكنت الشركة بفضل حرصها على ضمان الجودة بأساليب مستدامة من زيادة حصتها السوقية في مختلف القطاعات، وتحقيق قيمة مضافة للمستهلك مما ساعد في تعزيز نمو مبيعاتها، ورفع قيمة حقوق المساهمين.

وكانت شركة المراعي قد أعلنت عن خططها للتوسع في مصر والمتمثلة في مشروعها المشترك مع "بيبيسكو" تحت اسم "الشركة الدولية للألبان والعصائر-IDJ". حيث تهدف الشركة إلى التوسع في مصانع العصائر والألبان التي تديرها شركة "بيتي" التابعة لها في مصر، كما تنوي التوسع في مرافق التوزيع. وقد أعلنت IDJ عن خططها لتكثيف استثماراتها في مزارع الألبان في مصر بهدف تحسين جودة الحليب.

وفي قطاع أغذية الأطفال الرضع تم توحيد شركة "الشركة الدولية لأغذية الأطفال - IPNC" بنجاح ضمن مجموعة المراعي بعد الاستحواذ على كامل حصص الملكية للشركة في الربع الأول من عام 2014م. وتتوقع شركة المراعي تحقيق مكاسب في هذا القطاع خلال عام 2015م، خاصة بعد أن طرحت عبر IPNC علاماتها التجارية الخاصة لحليب الأطفال الرضع "نيورالوك" و"نيورالوك بلس".



واصلت شركة المراعي نموها وسجلت زيادة كبيرة في المبيعات عبر مختلف فئات المنتجات والمناطق الجغرافية. كما حققت الشركة نمواً جيداً في صافي الأرباح. كما واصلت الشركة تركيزها الاستراتيجي على توفير منتجات عالية الجودة للمستهلكين، بالاعتماد على شبكة التوزيع الموثوقة التي تديرها.

حققت مبيعات موحدة بلغت 12,605.6 مليون ريال سعودي، بما يمثل ارتفاع سنوي قدره 12.4%. وارتفع الدخل قبل احتساب مصاريف التمويل والاستهلاك والضرائب (EBITDA) إلى 2,964.3 مليون ريال سعودي - بارتفاع قدره 8.4% مقارنة بعام 2013م. وارتفع صافي دخل الشركة إلى 1,674.3 مليون ريال بارتفاع سنوي قدره 11.5%. كما سجلت التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التشغيلي ارتفاع سنوي قدره 23.7% لتصل إلى 3,198.8 مليون ريال سعودي.

وقد تفوق الأداء المالي للشركة في عام 2014م على الأعوام السابقة، حيث سجلت أرباحاً قياسية ومركزاً مالياً إيجابياً.

وقد ساهم الالتزام بممارسات المسؤولية الاجتماعية والنمو المستدام في دعم عمليات واستثمارات الشركة. والتي تضمنت توفير مكونات المنتجات والأعلاف من خارج المملكة العربية السعودية، والتوسع في انتشار مرافق التصنيع التابعة للشركة، والاستثمار في بنية تحتية لدعم المبيعات والتوزيع مما ساهم بدوره في إيجاد فرص عمل محلية. وقد نفذت شركة المراعي عدداً من البرامج الجديدة المصممة خصيصاً لدعم التطوير المهني.

## ملتزمون بالابتكار لإثراء حياة المستهلك

يمثل الابتكار عنصراً جوهرياً في استراتيجية شركة المراعي. حيث نحرص على تزويد المستهلك بأغذية ومشروبات عالية الجودة تنتجها شركة موثوقة ومعروفة. وتذكر شركة المراعي أن هناك طلباً متزايداً على منتجات الأغذية والمشروبات الصحية، وهو ما ينبثق عنه تركيز الشركة على الابتكار في منتجاتها عالية الجودة. قامت شركة المراعي بطرح عدد كبير من المنتجات الجديدة خلال عام 2014م، وشهدت على وجه الخصوص تحسناً واضحاً في أداء قطاع منتجات الدواجن. كما تم تصميم وطرح عدد من المنتجات الجديدة الموجهة للفئات العمرية الأصغر - والتي تمثل نسبة متزايدة من تركيبة تعداد سكان المنطقة.

## ملتزمون بتحقيق الاستدامة

تلتزم شركة المراعي بمسؤوليتها تجاه البيئة في ظل شح الموارد، بما في ذلك الموارد المائية. ومن دلائل التزام الشركة وحرصها على حماية البيئة الطبيعية تركيزها على توظيف التقنيات المتطورة عبر جميع مراحل سلسلة التوريد والإمداد.

وتعمل المراعي على تحقيق هدف طويل الأجل يتمثل في استيراد كامل احتياجاتها من الأعلاف. ولتحقيق ذلك فقد استحوذت الشركة على مساحات زراعية في ولاية أريزونا الأمريكية تبلغ نحو 4,000 هكتار، وبدأت في نهاية عام 2014م باستيراد البرسيم من تلك المزارع. وتخطط الشركة لمزيد من التوسع في الولايات المتحدة وغيرها من المناطق الملائمة لزراعة البرسيم عالي الجودة خلال عام 2015م. وتولي المراعي أهمية فائقة لتوفير أعلاف عالية الجودة لضمان الإنتاجية العالية للقطيع المنتج للألبان، والذي تجاوزت إنتاجيته في عام 2014م معدل 40 لترًا من الحليب لكل بقرة يومياً.

## ملتزمون بتطوير الكفاءات المحلية

قامت شركة المراعي خلال العام 2014م بتحسين برامجها للتطوير المهني، سعياً لتزويد الكفاءات المحلية بيئة تدريبية عصرية ومحفزة. وتتمثل فلسفة المراعي في مجال التطوير المهني في أن جميع الأفراد قادرون على تحقيق أقصى إمكاناتهم إذا أُتيحت لهم فرصة تعلم مهارات جديدة وإذا توفرت لهم فرص التدريب الملائمة.

وتتيح هذه البرامج للموظفين مزايا وفوائد عديدة كما تمثل عامل جذب للمواطنين السعوديين ممن يبحثون عن مسار مهني متميز وطموح. ومن البرامج التعليمية التي تم تطويرها لجذب الكفاءات السعودية الطموحة ودعم تطوير كفاءات الموظفين، مشروع المعهد التقني للألبان والأغذية التابع للمراعي؛ وهو مشروع مشترك مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، بالإضافة إلى أكاديمية المراعي للمبيعات.

وقد وظفت شركة المراعي، عبر برنامجها لتدريب الخريجين، لغايات التدريب العملي والتطوير المهني مئات الخريجين والموهوبين من السعوديين في مختلف قطاعات الشركة. كما أسست الشركة مركز تعليم قيادة السيارات للمسافات الطويلة بهدف توفير فرص التدريب للعديد من السائقين على مدار العام.

## ملتزمون بالاستثمار لتحقيق النمو المستقبلي

تدعم شركة المراعي عملياتها وإنجازاتها بتركيز واضح على قيم الجودة والاستدامة وتلبية الطلب على السلع الاستهلاكية. وتحرص الشركة على دراسة استثماراتها من كافة الجوانب من حيث تأثيرها على سلسلة التوريد والإمداد محلياً، وعلى معايير ضمان الجودة، ومعايير الصحة والسلامة، وعلى قيمة حقوق المساهمين. وقد أثبتت المراعي نجاحها وقوة مكانتها خلال فترة الاضطرابات الاقتصادية في 2014م. ويرجع الفضل في هذا النجاح إلى خبرات والتزام جميع أفراد فريق العمل في الشركة من العاملين والإداريين.

وختاماً، اسمحوا لي بالنيابة عن الإدارة التنفيذية لشركة المراعي أن أتوجه بعميق شكري وامتناني لجميع موظفي الشركة على إخلاصهم والتزامهم وأدائهم المتميز. كما أود أن أسجل شكري وتقديري لمعالي المهندس عبد الرحمن بن عبد المحسن الفضلي الذي سبقني في هذا المنصب، على مساهماته ودوره البارز في نجاح الشركة. وستبقى إنجازاته مصدر إلهام لي ولكل من في شركة المراعي مستقبلاً. وأنا على ثقة من أن شركة المراعي ستواصل حرصها على الوفاء بوعدها لجميع الشركاء، وستواصل سيرها على طريق النمو والتقدم خلال السنوات المقبلة. ■

## غيورغس شوردرت الرئيس التنفيذي

# "جودة تستحق الثقة"

على مستوى عالمي للإنتاج والتسويق والتوزيع. ومن جهة أخرى فإن الالتزام برفع مستوى رضى العملاء يمثل جزءاً أساسياً من استراتيجية وأخلاقيات الشركة، والتي تحرص بدورها على تحقيق أعلى معايير الامتياز والقيمة المضافة لصالح مساهميها. ■

تحرص شركة المراعي على أن تخضع كافة مراحل تطوير منتجاتها لعمليات فحص واختبار صارمة لضمان سلامة وجودة الأغذية. وتملك الشركة مباشرة معظم نقاط سلسلة الإمداد والتوريد بدءاً من إنتاج الأعلاف وعمليات الاستيراد وصولاً إلى مراحل التصنيع والتغليف والتوزيع. ويتيح ذلك لشركة المراعي أن تقدم للمستهلكين جودة موثوقة وأعلى درجات الابتكار عبر بنية تحتية



تتبع شركة المراعي نهجاً فريداً لتوفر للمستهلكين منتجات الأغذية والمشروبات وفق أعلى معايير الجودة عبر سلسلة قيمة تتألف من خمس مراحل أساسية هي:

إنتاج واختيار المحاصيل الزراعية خارج المملكة

خطوة

1

رعاية استثنائية لقطيع المزارع

خطوة

2

عمليات تصنيع ومعالجة وفق أعلى المعايير

خطوة

3

إمكانات استثنائية للنقل والإمداد

خطوة

4

آراء المستهلكين وتطوير متميز للعلامات التجارية

خطوة

5

# خطوة 1 | إنتاج واختيار المحاصيل الزراعية خارج المملكة

السعودية. وتعمل المراعي حالياً على تطوير مزارع فوندمونتي أريزونا لتتمكن من إنتاج كميات مماثلة من البرسيم (alfalfa)، إلى جانب خططنا لزراعة البرسيم في الأرجنتين.

وكما هو الحال في جميع أنشطة وأعمال شركة المراعي، فإن الجراة والاهتمام بأدق التفاصيل هي أبرز ما يميز أنشطتنا الزراعية خارج المملكة. حيث تتبع لنا هذه الأنشطة دعم وتأمين سلسلة توريد وإمداد الأعلاف لدينا، واختيار المنتجات بعناية من أطراف منتجة مستقلة. وتخضع المساحات القابلة للزراعة والمملوكة لشركة المراعي للفحص والرقابة الدقيقة كما تحرص الشركة على ضمان أعلى مستويات الأمن والأمن الحيوي في كافة الثوقات. وتساهم هذه الإجراءات في تجنب انتشار الأمراض وحماية المراحل التالية لهذه المرحلة ضمن سلسلة القيمة. ■

تمثل الجودة بؤرة التركيز الأساسية لجميع أنشطتنا المتكاملة. وهذا يعني أهمية توفير أفضل أصناف الأعلاف لضمان تحقيق أعلى جودة لمنتجات الألبان والدواجن. وخلال عام 2014م واصلت شركة المراعي إجازة تقدم مستمر نحو هدفها باستيراد 100% من الأعلاف: وهو ما يمثل خطوة أساسية هامة للحفاظ على الموارد المائية للمملكة العربية السعودية.

وتتم زراعة جزء من محاصيل الأعلاف في مزارع شركة المراعي بالأرجنتين (فوندمونتي، الأرجنتين) والولايات المتحدة الأمريكية (فوندمونتي أريزونا). ويتم شحن محاصيل الأعلاف من الموانئ الأجنبية إلى موانئ المملكة العربية السعودية، ليتم نقلها إلى مزارع الألبان والدواجن. في عام 2014م، قامت مزارع فوندمونتي الأرجنتين وفوندمونتي أريزونا بتزويد أكثر من 75,000 طن متري من الحبوب لمزارعنا في المملكة العربية



# 700,000

طن من الأعلاف سنوياً تستورد  
لمزارع المراعي لمنتجات  
الألبان والدواجن

## خطوة 2 | رعاية استثنائية لقطيع المزارع

نحن نؤمن أن الأبقار التي تتمتع بصحة جيدة هي أبقار ذات إنتاجية عالية. وقد أنتجت البقرة في مزارع المراعي خلال العام 2014م ما معدله 13,452 لتر من الحليب. ولتحقيق هذا المعدل المرتفع من الإنتاج من قطيع سليم وصحي فلا بد من توفر عدة عوامل أبرزها الحظائر الملائمة والحرص على اختيار أبقار تتمتع بصفات وراثية متفوقة وتوفير إدارة متخصصة ملتزمة، بالإضافة إلى فريق عمل مختص وتغذية متميزة وفق أعلى مستويات الجودة. وتتوفر جميع هذه العوامل كجزء أساسي من مبادئ مزارعنا.

ونطبق في مرافق الإنتاج بقطاع الدواجن نفس معايير الجودة الاستثنائية. حيث نحرص على ضمان نوعية الدجاج عن طريق المقاربة الفعالة بين توفير الأعلاف المغذية والمراقبة الصحية. كما يتم تزويد الدواجن في حظائر الإنتاج بماء شرب عالي الجودة وتتم مراقبة جودة التهوية وتوفير أعلى مستويات الرعاية. وتساهم هذه العوامل مجتمعة في دعم نمو وتطور الإنتاج بقطاع الدواجن، مما يؤدي بالتالي إلى ضمان الجودة الفائقة لمنتجات القطاع. ■

تعنتي مزارع شركة المراعي بالقطيع وفق معايير استثنائية لتضمن تحقيق أعلى المعدلات عبر مراحل الإنتاج من حيث الكميات ومعايير الجودة. ويلتزم مديرو مزارع المراعي والعاملون فيها بتطبيق أعلى معايير الجودة بتربية القطيع. ونحن نحرص على رفع مستوى جودة ونوعية أعمالنا باستمرار، بدءاً من جودة الأعلاف وصولاً إلى تدريب العاملين والموظفين.

تحرص المراعي في مزارع إنتاج الألبان على مراقبة معدلات حمل الأبقار ومواليد العجول بشكل متواصل، وتوفير فريق متخصصاً لتوليد الأبقار. ومنذ لحظة ولادة العجول تبدأ مراحل العناية بهم على مدار الساعة، كما تتوفر خدمات الدعم البيطري لرعاية الأبقار الحلوب على مدار الساعة أيضاً. إضافة إلى أن حظائر الأبقار في مزارع المراعي مهيأة ليتكيف بها القطيع مع ظروف المملكة البيئية حيث تم تزويدها بأنظمة تبريد خاصة في فصل الصيف. ومن ناحية أخرى، فمن ضمن الرعاية الاستثنائية لقطيع أبقار الحليب يتم غسلها قبل الحلب لضمان نظافتها وسلامة إنتاجها.



أكثر من

200

عجل يولد في مزارع المراعي  
كل يوم

# خطوة 3 | عمليات تصنيع ومعالجة وفق أعلى المعايير

إلى إنتاج 850 عبوة بالدقيقة. وسوف تستمر المراعي وفقاً لخطة الخمسية للاستمرار في تعزيز القدرات الإنتاجية في المزارع ومرافق التصنيع بجميع قطاعاتها التشغيلية.

من جهة أخرى، تعتبر منتجات حليب الأطفال الرضع من المراعي "نيورالاك" و"نيورالاك بلس" من المنتجات الأكثر تطوراً في العالم اليوم. وببذل خبراء تغذية الرضع لدينا جهوداً حثيثة لابتكار منتجات رائدة وذلك عبر جميع مراحل الإنتاج، بدءاً من الأعمال المخبرية ومروراً بالتصنيع وانتهاءً بالتغليف.

لقد نجحت المراعي من خلال مواصلة تعزيز الكفاءة على تقليل كمية الكهرباء التي تستهلكها مصانعها، مما أدى بدوره إلى تقليل مستوى الانبعاثات الكربونية والأثر البيئي للشركة. ■

تتمتع شركة المراعي بإمكانيات تصنيع ومعالجة استثنائية من حيث التكنولوجيا المتوفرة والقدرة الإنتاجية لمصانعها. ويتمثل دور مرافق التصنيع المركزية في مصانع الألبان ومرافق تصنيع المخبوزات والدواجن، باستلام المكونات والمواد اللازمة وتسليم منتجات وفق أعلى معايير الجودة وبكميات تجارية. وتواصل الشركة أعمال التوسعة والتجديد والتطوير في مرافقها ومنشآتها، تماشياً مع سعيها لتحقيق أعلى المعايير وأفضل الممارسات المعتمدة عالمياً.

ويمثل رفع القدرة التشغيلية والإنتاجية لمصانعنا جزءاً هاماً من جهودنا المستمرة بهدف تلبية الطلب المتزايد على المنتجات. وقد تم تنفيذ ذلك بنجاح خلال السنوات الأخيرة مما ساهم في رفع مستوى الإنتاج بشكل واضح. ومثالاً على ذلك: تصل القدرة الإنتاجية لبعض خطوط التصنيع في مصانعنا بمدينة الخرج

تحتوي مرافق التصنيع  
المركزية التابعة للمراعي في  
الخرج نحو

275  
كيلومتر

من الأنابيب

## خطوة 4 | إمكانيات استثنائية للنقل والإمداد

والإمداد وعددهم أكثر من 3,000 موظف الإشراف على النقل والمستودعات والصيانة والتخطيط. ويلتزم فريق الإمداد بالعمل للارتقاء بمستوى السلامة على الطرق.

وتقوم أعمال قسم النقل والإمداد على المبدأ نفسه الذي تنادي به الشركة " جودة تستحق الثقة ". فتوصيل منتجاتنا طازجة للمستهلكين ضمن الإطار الزمني المحدد أمر لا يهون فيه، كما أن تركيزنا واهتمامنا بأدق التفاصيل لا يضاهاه فيما يتعلق بترتيب جداول التسليم وضبط درجات الحرارة. وقد سجل قسم النقل والإمداد خلال عام 2014م نسبة 99% من حيث الدقة في مواعيد التسليم في أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي. ■

يعتبر قسم النقل والإمداد في شركة المراعي أكبر من أي شركة إمداد أخرى في منطقة الشرق الأوسط من حيث حجم الأصول التابعة للشركة في هذا القسم والمسافات التي تقطعها مركباته والكميات التي يتولى توصيلها. حيث يشغل القسم أكثر من 1,300 شاحنة و1,400 مركبة تبريد. وكذلك يشغل قسم الزراعة في شركة المراعي حوالي 600 شاحنة. ويضمن قسم الإمداد، المملوك بالكامل لشركة المراعي، توصيل المنتجات حسب الجدول الزمني المحدد وبحالة مثالية.

في عام 2014م فقط، قطع أسطول مركبات المراعي يومياً مسافات تعادل مسافة الذهاب مرة ونصف إلى القمر، حاملاً أكثر من 1.8 مليار كيلوجرام من المنتجات إلى مختلف أنحاء المنطقة. ويتولى موظفو قسم النقل



يتولى قسم النقل والإمداد  
لدى المراعي نقل

1.8 مليار

كيلو جرام سنوياً

## خطوة 5 | آراء المستهلكين وتطوير متميز للعلامات التجارية

لضمان الحفاظ على سمعة الشركة ومكانتها والسعي لتطويرها وتعزيزها.

وتحرص المراعي عبر المراحل الفريدة لسلسلة القيمة على مراقبة وإدارة الجودة من المراحل الأولية وحتى المنتجات النهائية. وتعمل على جمع آراء المستهلكين بشكل مستمر والاستفادة منها لتطوير منتجاتها وعلاماتها التجارية، بهدف رفع مستويات رضا العملاء مستقبلاً. ■

تسعى شركة المراعي دوماً إلى كسب ثقة المستهلكين. وتسعى إلى ضمان الاستدامة عن طريق توقع معدلات نمو الطلب وتطوير البنية التحتية التي تواكب هذا النمو. وتعتبر العلامة التجارية لشركة المراعي علامة رائدة في المملكة العربية السعودية وفي أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي - فهي علامة يعرفها ويفضلها ملايين المستهلكين. ويمثل التزامنا بالجودة جوهر وأساس مكانة الشركة باعتبارها المنتج الرائد لمنتجات الأغذية والمشروبات في الشرق الأوسط. وتحرص إدارة الشركة وفريق العمل فيها في كل يوم

منتجات تثري  
حياة الملايين  
كل يوم

أكثر من

65

منتجاً يتم تطويرها في  
ذات اللحظة

# ما هي أهمية الاستدامة بالنسبة للمراعي؟

## الاستدامة المالية على المدى الطويل

تركز استراتيجية مجموعة المراعي بشكل رئيسي على تحقيق الاستدامة المالية على المدى الطويل. حيث ينصب تركيز المجموعة على تحقيق نمو ربحي مستدام طويل الأجل، وتحرص بالتالي على توجيه كافة أنشطتها في هذا المسار. ونظراً للخطة الاستثمارية الطموحة التي تنتهجها المراعي، فإنها تركز بالمثل على تطوير خطة تمويل مستقل طويل الأجل.

وقد حرصت المراعي منذ تأسيسها على بناء علاقات وثيقة مع غالبية المصارف المحلية، مما وفر لها خطوط تمويل قصيرة الأجل ومتوسطة الأجل مقابل أسعار منافسة. وتوسعت الشركة بمرور الوقت في شبكتها المصرفية لتضم عدداً من المصارف العالمية المرموقة التي تقدم التمويل لخطط التوسع الدولية للمراعي.

وبهدف تنويع مصادر تمويلها بدأت المراعي منذ عام 2011م بتنفيذ برنامج صكوك بلغ إجمالي قيمته 4 مليار ريال سعودي. ويوفر البرنامج العديد من حصص تمويل الصكوك التقليدية التي تتراوح مدتها بين 5 و7 سنوات مقابل بنود تمويل استثمارية. كما تم إصدار الشريحة الأولى من برنامج الصكوك الدائمة التي تعتبر في طبيعتها حقوق ملكية.

ونجحت المراعي في تحقيق تدفق نقدي حر إيجابي للمرة الأولى في عام 2014م. وستواصل المجموعة خلال السنوات المقبلة جهودها لتنويع مصادر التمويل بما يركز على تحقيق تدفق نقدي أقوى. ■

يعتمد النمو المستقبلي لشركة المراعي على قدرتها وإمكاناتها في مجال استدامة البيئة الطبيعية، بهدف تأمين مستقبل الشركة والمجتمعات التي تتواجد فيها.

## البيئة

تلعب أساليب ترشيد استهلاك الماء والزراعة المستدامة دوراً محورياً في استراتيجيتنا للنمو. وقد التزمت المراعي باستيراد كامل احتياجاتها من الأعلاف من خارج المملكة العربية السعودية، كما أن استثماراتها المكثفة في أصولها من المساحات القابلة للزراعة خارج المملكة ستساهم في التقليل إلى حد كبير من الاعتماد على موارد المملكة المائية.

## التوطين

تلتزم شركة المراعي بتدريب وتطوير الكفاءات المحلية. وتستفيد الشركة من العمل مع المواطنين السعوديين المؤهلين ممن يدركون تماماً احتياجات المجتمع السعودي. وتدير المراعي أيضاً برامج تدريب وتطوير متنوعة تهدف إلى توفير فرص عمل ملائمة للسعوديين على المدى الطويل، بما يتماشى مع إيماننا بكون التعليم هو العامل الأساسي للتقدم الاجتماعي والاقتصادي.

## استمرارية الأعمال

يساهم ابتكار المنتجات الجديدة وقدرة الشركة على دخول فئات جديدة في السوق عاملاً أساسياً يدعم جهودنا لضمان تفوق وتنافسية منتجاتنا، وتلبية متطلبات واحتياجات المستهلكين.

ويتساوى ذلك بالأهمية مع تطوير الأسواق خارج دول مجلس التعاون الخليجي، لما له من دور في تعزيز تواجدنا الإقليمي، بينما تساهم أنشطتنا الزراعية خارج المملكة في دعم جهود الشركة لرفع مستوى التكامل الرأسي.

← أحد أفراد فريق المراعي يفحص شحنة برسيم وصلت مؤخراً إلى مزرعة الألبان في الخرج، المملكة العربية السعودية



جودة تستحق الثقة

# منتجات الألبان

إلى منتجات الحليب المنكه والحليب المخفوق. أما مجموعة منتجات الألبان طويلة الأجل فتشمل الحليب طويل الأجل المعالج بالحرارة العالية وحليب لكتوفري والقشطة والحليب المركز وكريمة الخفق. ■

تعد منتجات الألبان القطاع الرئيس لأعمال المراعي منذ تأسيسها. وقد حافظت المراعي على مكانتها كأكبر شركة متكاملة رأسياً للألبان في العالم، كما تواصل تعزيز ريادتها وترسيخ مكانتها كمنتج رائد للألبان في أسواق دول مجلس التعاون الخليجي. وتشمل منتجات الألبان الطازجة منتجات اللبن والحليب وصولاً



# مشتقات الألبان الطازجة

المنتجات. يتم تصنيع منتجات اللبن باستخدام الحليب الطبيعي الطازج والغني بالكالسيوم الذي تنتجه المراعي. وتشمل هذه المنتجات الزبادي والقشطة واللبن المنكه واللبنه وغيرها. ■

حققت منتجات الألبان الأخرى نمواً مستمراً خلال عام 2014م من حيث المبيعات وتنوع المنتجات. وقد ركزت الشركة على توظيف أحدث التقنيات المتاحة بهدف رفع مستوى كفاءة وجودة



# الأطعمة

رئيسية هي: الأجبان المعالجة والأجبان الطبيعية وفئة الزبدة والسمن. وتشمل مجموعة الأجبان المعالجة كلاً من الجبنة القابلة للدهن وجبنة الشرائح وجبنة المثلثات وجبنة المربعات والمنتجات المعلبة. أما الأجبان الطبيعية فتشمل جبنة الفيتا والموزاريلا والحلوم. ■

تستفيد منتجات الأطعمة من خبرة المراعي المتميزة في توفير منتجات صحية ومغذية. وتواصل الشركة التوسع في مجموعة منتجاتها في هذا القطاع: فنتيجة إلى التزامها بالابتكار المستمر وضمان الجودة العالية التي باتت السمة الأبرز للعلامة المفضلة لدى المستهلكين. وتنقسم منتجات هذا القطاع إلى ثلاث فئات



# العصائر

من خلال علامتها التجارية الجديدة "نجوم". وقد ساهم مشروع الشراكة الاستراتيجية (المشروع المشترك) "الشركة الدولية للألبان والعصائر-IDJ" بدور بالغ الأهمية في ارتفاع مبيعات العصائر خارج دول مجلس التعاون الخليجي - وبالتحديد في مصر والأردن. ■

تعتبر منتجات العصائر واحداً من أهم عناصر مجموعة منتجات شركة المراعي. وقد سجلت مبيعات هذا القطاع نمواً كبيراً خلال عام 2014م بفضل التوسع في مجموعة المنتجات. حيث طرحت المراعي خلال هذا العام عدداً من النكهات الجديدة التي حققت استجابة واسعة بالإضافة إلى دخولها سوق عصائر الأطفال



# منتجات المخابز

والكعك (المعمول). ويتم توزيع منتجات العلامة "لوزين" في أنحاء المملكة العربية السعودية وفي جميع دول مجلس التعاون الخليجي. أما علامة "سفن دايز" فتشمل منتجاتها الكرواسان بنكهات متعددة والكيك والسويس رول وبسكويت الويفر. وتتوفر منتجات "سفن دايز" في أنحاء المملكة العربية السعودية وفي دول مجلس التعاون الخليجي. ■

حافظت شركة المراعي على مكانتها الرائدة في سوق مجلس التعاون الخليجي عبر علامتين تجاريتين ضمن قطاع منتجات المخابز هما: لوزين وسفن دايز. وقد حافظت مبيعات منتجات المخابز في أنحاء المنطقة على نموها كنتيجة لتوسع الشركة في شبكة التوزيع والتطوير المستمر لمجموعة المنتجات. وتشمل مجموعة "لوزين" منتجات ضمن فئات الخبز والمعجنات والكيك



# منتجات الدواجن

رفع النفقات الرأسمالية الموجهة لتطوير وتحسين إمكانيات إنتاج الدواجن في شركة المراعي خلال السنوات القليلة الماضية في دعم النمو المتسارع لعلامة "اليوم". وتواصل الشركة طرح منتجات جديدة ومبتكرة، فيما تحرص على التزامها بتزويد المستهلكين بمنتجات الدجاج الطازج وفق أعلى معايير الجودة. ■

طرحت المراعي العلامة التجارية "اليوم" للمستهلكين في عام 2010م، وقد سجلت هذه العلامة نمواً متواصلاً منذ ذلك الحين. وتشمل مجموعة منتجات الدواجن الطازجة كلاً من الدجاج الكامل وعبوات الدجاج المقطع، بالإضافة إلى عدد من منتجات القيمة المضافة مثل الدجاج المفروم وكباب وبرجر الدجاج. وقد ساهم



# منتجات حليب الأطفال الرضع

الأطفال الرضع "المراعي إنفاجرو" و"المراعي إنفاميل". وفي هذا العام طرحت المراعي علامات حليب الأطفال الرضع الخاصة بها "نيوراللاك" و"نيوراللاك بلس"، والتي يتم تصنيعها في مصنعها الحديث في منطقة الخرج. ويوظف خبراء تغذية الأطفال الرضع لدى شركة المراعي أحدث التقنيات لإنتاج حليب أطفال متطور يلأئم متطلبات الأمهات في سوق المملكة. ■

في مطلع عام 2014م استحوذت شركة المراعي على كامل حصص الملكية لقطاع أغذية الأطفال الرضع، تحت اسم "الشركة الدولية لأغذية الأطفال - IPNC"، والتي كانت تشكل في السابق مشروع شراكة استراتيجية بين المراعي وشركة "ميد جونسون نيوتريشن". وحتى وقت قريب اشتملت منتجات شركة IPNC في سوق المملكة العربية السعودية على علامات حليب



تنتج كل بقرة في مزارع  
المراعي ما معدله

41.2

لترًا من الحليب يومياً

فريق مؤلف من

160

طبيب بيطري مختص  
لضمان صحة وسلامة  
الأبقار في مزارع المراعي

تملك شركة المراعي  
قطيعاً يضم أكثر من

157,000

رأس من الأبقار  
والعجول



يقطع أسطول المراعي  
للتنقل ما يعادل أكثر  
من

600

رحلة إلى القمر سنوياً

تسير على طرقات  
وشوارع دول مجلس  
التعاون الخليجي نحو

1,300

شاحنة ومركبة تابعة  
لشركة المراعي في  
ذات اللحظة

تدير شركة المراعي أكثر  
من

73

مركزاً للتوزيع في أنحاء  
دول مجلس التعاون  
الخليجي



درب المعهد التقني  
للألبان والأغذية التابع  
للمراعي أكثر من

400

طالب سنوياً

يتولى قسم التدريب  
المهني للخريجين تدريب  
ما يزيد على

200

من حديثي التخرج سنوياً



المراعي  
Almarai

# مجلس الإدارة

## سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير رئيس مجلس الإدارة

أسس سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة المراعي عام 1977 كشركة متخصصة في قطاع منتجات الألبان، و له استثمارات في العديد من الشركات منها شركة أسمنت اليمامة، التي تأسست في عام 1961، وشركة الدرع العربي للتأمين ومجموعة الطيار للسفر. وسموه أحد مؤسسي الشركة السعودية اليمانية للأسمت (اليمن)، وشركة الفارابي للبتروكيماويات، وزين السعودية للاتصالات، وشركة جسور القابضة (عضو في سويكروب)، وشركة أراسكو، ومصرف السلام (البحرين)، وبنك أركابيتا (البحرين)، وشركة دانة غاز (الإمارات)، وشركة آي بي سي (لبنان)، والشركة الكويتية الصينية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية السودانية القابضة (الكويت)، والشركة الكويتية الأردنية القابضة (الكويت)، والشركة الأولى للتعليم (الكويت)، وشركة مدارس المملكة.



وإلى جانب منصبه رئيساً لمجلس إدارة شركة المراعي، يتأخرس سموه مجلس إدارة كل من الاتحاد العربي للأسمت ومواد البناء، ومجموعة الطيار للسفر، وشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني. ويشغل أيضاً منصب العضو المنتدب لشركة أسمنت اليمامة، ويملك كلاً من مؤسسة نوما الجزيرة، ومؤسسة أشبال العرب، ومؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية.

يذكر أيضاً أن سمو الأمير سلطان عضو في مجلس أمناء كل من مؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، ونادي الفروسية، وجمعية الخريجين في معهد العاصمة النموذجي، وجمعية البر الخيرية. ومنح سموه الرئاسة الفخرية لكل من جمعية القلب السعودية، والجمعية السعودية لطب وجراحة الصدر، والجمعية السعودية للإعاقاة السمعية، والجمعية السعودية لرعاية ضغط الدم.

يحمل سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

## المهندس ناصر بن محمد حمود المطوع

### عضو مجلس الإدارة

يشغل المهندس ناصر المطوع عضوية مجلس إدارة كل من مجموعة الطيار للسفر، وشركة الاستثمارات التقنية، وشركة الدرع العربي للتأمين التعاوني. وهو أيضاً مؤسس ورئيس مجلس إدارة جمعية الإعاقاة الحركية للكبار وعضو نشط في ثلاث عشرة جمعية خيرية أخرى. شغل المهندس المطوع مناصب عديدة في القطاعين العام والخاص منذ عام 1980، وهو يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ماركيت في الولايات المتحدة الأمريكية.



## سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد الكبير

### عضو مجلس الإدارة

يتأخرس سمو الأمير نايف مجلس إدارة كل من مؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية، ومؤسسة أشبال العرب. وهو عضو في مجلس إدارة كل من شركة الفارابي للبتروكيماويات، والشركة الكويتية الصينية القابضة، وشركة النقل المتكامل، وشركة جسور القابضة (عضو في سويكروب). تخرج سمو الأمير نايف من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.



## المهندس موسى بن عمران العمران

عضو مجلس الإدارة

يشغل المهندس موسى العمران عضوية مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي. وهو عضو نشط في جمعية المديرين الشباب.



يحمل المهندس موسى العمران شهادة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سانت إدوارد بالولايات المتحدة الأمريكية، بالإضافة إلى شهادة الدبلوم في علوم وتقنية المخازن من معهد بيتسبيرغ بالولايات المتحدة الأمريكية.

## السيد إبراهيم بن محمد بن إبراهيم العيسى

عضو مجلس الإدارة

يتأخر السيد إبراهيم العيسى مجلس إدارة شركة طيبة القابضة، كما يشغل عضوية مجالس إدارة كل من البنك السعودي الفرنسي، ومجموعة صافولا، وشركة أسمنت ينبع، وشركة جدة للتنمية والتطوير العمراني. وقد شغل العيسى عضوية المجلس البلدي لمحافظة جدة سابقاً. يحمل العيسى شهادة في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان بولاية كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية.



## السيد عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا

العضو المنتدب

انضم السيد عبد الرحمن المهنا إلى شركة المراعي عام 1979، وتم تعيينه عضواً منتدباً للشركة في عام 1997. ويشغل المهنا



عضوية مجلس إدارة كل من بنك أركايتا (البحرين) وشركة أراسكو، ومؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، ويشغل أيضاً عضوية اللجنة الوطنية للتنوع الأحيائي. تخرج السيد عبد الرحمن المهنا من قسم الاقتصاد الزراعي في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.

## معالي المهندس عبد الله بن محمد نور رحيمي

عضو مجلس الإدارة

انضم معالي المهندس عبد الله رحيمي إلى مجلس إدارة شركة المراعي في سبتمبر 2014. ويشغل عضوية مجلس إدارة



مجموعة صافولا بالإضافة إلى عضوية عدد من الشركات التابعة للمجموعة. شغل المهندس رحيمي سابقاً منصب مساعد مدير عام الصندوق السعودي للتنمية الصناعية، وتم تعيينه بموجب مرسوم ملكي في عام 2003 رئيساً للطيران المدني في وزارة الدفاع والطيران المدني (التي تعرف حالياً باسم الهيئة العامة للطيران المدني). يحمل معالي المهندس عبد الله رحيمي شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية.

## السيد سليمان بن عبد القادر المهيدب

عضو مجلس الإدارة

يتأخر السيد سليمان المهيدب مجالس إدارة كل من مجموعة المهيدب، ومجموعة صافولا، وشركة أموال الخليج للاستثمار



التجاري، وشركة جسر القابضة (عضو في سويكوب)، والشركة الأولى للتطوير العقاري. كما يشغل عضوية مجالس إدارة كل من البنك السعودي البريطاني (ساب)، وشركة التصنيع الوطنية (التصنيع)، والشركة العربية لتنمية المياه والطاقة. يذكر أن السيد المهيدب يشغل أيضاً عضوية مجلس المسؤولية الاجتماعية وعضوية مجلس إدارة صندوق المؤمية.

## د. إبراهيم بن حسن محمد المدهون

عضو مجلس الإدارة

يشغل د. إبراهيم المدهون عضوية مجلس إدارة شركة المراعي، بالإضافة إلى كل من شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، وشركة



هرفي للخدمات الغذائية، ومجموعة هرفي القابضة، ومجموعة العبيكان للاستثمار. يحمل د. المدهون شهادة الدكتوراه في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا الأمريكية.

## تصنيف المستثمرين وأداء السهم

### مستثمرو شركة المراعي

بنهاية عام 2014 م بلغ عدد مستثمري المراعي 53,736 مستثمر.

ومثلت الاستثمارات المؤسسية 54.3% من إجمالي مستثمري الشركة، بينما مثلت الاستثمارات الفردية 45.7% منهم. كما أن هناك 31 مستثمراً يملكون مليون سهم وأكثر من الأسهم المصدرة للمراعي تمثل ملكيتهم 87.1% من أسهم المراعي المُصدرة. والجداول التالية تعطي وصفاً عن مستثمري المراعي:

#### مستثمرو المراعي وفقاً لطبيعتهم

| المستثمرون    | عدد    | أسهمهم      | ملكيتهم |
|---------------|--------|-------------|---------|
| شركات ومؤسسات | 222    | 325,701,088 | 54.3%   |
| أفراد         | 53,514 | 274,298,912 | 45.7%   |
| المجموع       | 53,736 | 600,000,000 | 100%    |

#### مستثمرو المراعي وفقاً لفئاتهم

| المستثمرون                                               | عدد    | ملكيتهم |
|----------------------------------------------------------|--------|---------|
| شركة مجموعة صافولا                                       | 1      | 36.5%   |
| صاحب السمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير ال سعود | 1      | 28.7%   |
| عائلة العمران                                            | 5      | 9.3%    |
| صناديق استثمار                                           | 76     | 4.5%    |
| إتفاقيات مبادلة                                          | 40     | 2.8%    |
| شركات                                                    | 50     | 2.0%    |
| مؤسسات حكومية وشبه حكومية                                | 11     | 1.3%    |
| بنوك ومؤسسات مالية                                       | 28     | 1.2%    |
| شركات تأمين                                              | 9      | 0.1%    |
| جمعيات خيرية                                             | 6      | 0.1%    |
| آخرون                                                    | 53,509 | 13.5%   |
| المجموع                                                  | 53,736 | 100%    |

#### مستثمرو المراعي وفقاً لحجم الملكية

| المستثمرون                 | عدد    | ملكيتهم |
|----------------------------|--------|---------|
| مليون سهم وأكثر            | 31     | 87.1%   |
| من 500 ألف لثقل من مليون   | 15     | 1.7%    |
| من 100 ألف لثقل من 500 ألف | 117    | 4.2%    |
| من 50 ألف لثقل من 100 ألف  | 98     | 1.1%    |
| من 10 آلاف لثقل من 50 ألف  | 543    | 1.8%    |
| من 5 آلاف لثقل من 10 آلاف  | 567    | 0.6%    |
| من ألف لثقل من 5 آلاف      | 4,147  | 1.3%    |
| أقل من ألف سهم             | 48,218 | 2.2%    |
| المجموع                    | 53,736 | 100%    |

## إبلاغات الملكية

حجم رأسمالها المصدر، ولا أي تغيير بنسب الملكية القائمة بداية العام وفقاً للجدول التالي:

وفقاً للمادة الخامسة والأربعون من قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية، لم تتلق المراعي خلال عام 2014م أي إبلاغ عن نسبة تملك جديدة تبلغ أو تزيد عن 5% من

### المستثمرون ملك 5% وأكثر من الأسهم المصدرة

| بداية العام |              | نهاية العام |              | المستثمرون                                               |
|-------------|--------------|-------------|--------------|----------------------------------------------------------|
| عدد الأسهم  | نسبة الملكية | عدد الأسهم  | نسبة الملكية |                                                          |
| 219,130,942 | 36.5%        | 219,130,942 | 36.5%        | شركة مجموعة صافولا                                       |
| 172,173,922 | 28.7%        | 172,173,922 | 28.7%        | صاحب السمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير ال سعود |
| 34,226,088  | 5.7%         | 34,226,088  | 5.7%         | شركة عمران محمد العمران وشركاه المحدوده                  |
| 425,530,952 | 70.9%        | 425,530,952 | 70.9%        | المجموع                                                  |

## أبرز القرارات والإنجازات

### الشركة الدولية لأغذية الاطفال: الاستحواذ على كامل حصص الملكية

في 8 يناير 2014م، حصلت شركة المراعي على كافة الموافقات النظامية للذمة لإتمام استحواذها على كامل الحصص المملوكة لشركة "ميد جونسون" في الشركة الدولية لأغذية الأطفال (IPNC) - والتي كانت تمثل في السابق مشروعاً مشتركاً بين الطرفين. وأصبحت IPNC حالياً شركة تابعة مملوكة بالكامل لشركة المراعي التي تملك بدورها كامل الصلاحيات لتوجيه مواردها الاقتصادية. وقد شهدت أعمال IPNC نمواً ثابتاً منذ استحواذ المراعي على حصص الملكية فيها، كما أطلقت توجهاً استراتيجياً جديداً وطرحت منتجات جديدة.

### قطاع الدواجن: إتمام الاستثمارات الاستراتيجية

أتمت شركة المراعي بنجاح التشغيل التجاري لخط الإنتاج الثالث بقطاع الدواجن، بعد تخطيه بنجاح كافة اختبارات الجودة وأصبح جاهزاً للتشغيل. وتمثل هذه الخطوة إتمام الاستثمار الاستراتيجي الذي بدأته الشركة في عام 2010م وهدف إلى تطوير مرافق متكاملة رأسياً لضمان إنتاج دواجن عالية الجودة في منطقة حائل. وبلغ حجم استثمارات رأس المال لهذا المشروع بين أبريل 2010م ونهاية عام 2013م حوالي 4,355 مليون ريال سعودي. ويشمل هذا المشروع وحدات متكاملة من مزارع الأمهات والفقاسات ومزارع الدجاج اللحم ومصانع أعلاف الدواجن والمجزر التلي الجديد ومراكز وأنظمة التوزيع إضافة إلى مرافق الخدمات المساندة الأخرى اللازمة لتشغيل المشروع. وبالتوازي مع تشغيل هذه الوحدات المتكاملة في صناعة الدواجن تقوم المراعي بالتوسع وزيادة قدراتها التوزيعية لتتوافق مع التوسع في عمليات الإنتاج.

### مزارع فوندمونتي أريزونا: شراء أرض زراعية

في 6 مارس 2014م، أتمت شركة المراعي صفقة شراء أرض زراعية مساحتها 9,834 فدان في مدينة فيكسبيرغ بولاية أريزونا الأمريكية، عن طريق شركة "فوندمونتي أريزونا ذ.م.م." التابعة والمملوكة بالكامل للمراعي. وقد بلغ إجمالي سعر هذه الصفقة 47.5 مليون دولار أمريكي، أو ما يعادل 178.1 مليون ريال سعودي، تم تمويلها من موارد الشركة المالية. وتأتي هذه الصفقة في إطار جهود المراعي المتواصلة لتحسين وتوفير احتياجاتها من البرسيم والأعلاف عالية الجودة من خارج المملكة العربية السعودية، وفي إطار التزامها بتحقيق هدفها المتمثل في استيراد كامل احتياجاتها من الأعلاف من خارج المملكة. ومن جهة أخرى فإن استثمارات المراعي المباشرة في الأراضي الصالحة للزراعة يساعدها في توفير الأعلاف مثل الذرة وفول الصويا بجودة عالية لا تتوفر في أسواق السلع العالمية.

### ميناء الملك عبد الله: اتفاقية إستثمار رصيف بحري وأرض بالميناء

وقعت شركة المراعي اتفاقيتين مع شركة تطوير الموانئ (المطور والمشغل لميناء الملك عبدالله في المدينة الاقتصادية برباغ)، لاستثمار رصيف بحري وأرض في ميناء الملك عبد الله بمنطقة رباغ مساحتها 35,000 متر مربع. ووقعت الشركة اتفاقيات طويلة الأجل قابلة للتديد في إطار استثمارها في البنية التحتية وحلول الإمداد اللازمة لاستيراد الأعلاف على نطاق واسع من المزارع التابعة لشركة المراعي خارج المملكة. ومن المتوقع أن يسهم توقيع هذه الاتفاقيات بخدمة استراتيجيات تطوير واستدامة الأعمال، ودعم الإمدادات الهامة لضمان انسياب سلسلة التوريد وزيادة استيراد الأعلاف وتعدد منافذ وصولها للمملكة.

## بيتي: تعزز استثماراتها الرأسمالية بجمهورية مصر العربية

كشفت الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)، والتي تزاوّل أنشطتها في مصر كشركة تابعة للشركة الدولية للألبان والعصائر- IDJ (المشروع المشترك بين المراعي وبيبيسيكو)، عن خطة استثمار رأسمالي ضمن استراتيجيتها الخمسية الجديدة، بقيمة 2.5 مليار جنيه مصري أو ما يعادل حوالي 1.3 مليار ريال سعودي، وفقاً لأسعار الصرف السائدة بذلك التاريخ. وستساهم هذه الاستراتيجية في تعزيز المكانة التنافسية لشركة IDJ في السوق المصري، وسيتم تمويلها جزئياً من قبل الشركاء في IDJ وعن طريق الموارد المالية الخاصة بالشركة. وتأتي هذه الخطة الاستثمارية تأكيداً لالتزام المراعي وبيبيسيكو بالتوسع في السوق المصرية.

## قطاع المخازن: الاستثمار في أعقاب الحريق الذي وقع في جدة

في 9 أكتوبر 2014م، وقع حريق في أحد مصانع المراعي لمنتجات المخازن في جدة وامتد أثره إلى مصنع مجاور له، علماً بأن الشركة حالياً تشغل أربعة من ستة مصانع للمخبوزات، ولم تقع أية إصابات لموظفي المصنع والعاملين فيه بفضل الله. إلا أن الحريق تسبب بأضرار جسيمة للمصنع رقم 1، وأضرار إنشائية جزئية بالمبنى إضافة إلى أضرار كبيرة نتيجة للدخان الناتج عن الحريق بالمصنع المجاور رقم 3. وقد كلف مجلس إدارة المراعي في أعقاب هذا الحريق الإدارة التنفيذية بإعطاء الأولوية لتنفيذ وإنشاء المصانع المركزية للمخبوزات في مدينة الملك عبد الله الاقتصادية في محافظة رابغ كبديل للمصانع القائمة في مدينة جدة. ومن المتوقع أن يساهم ذلك في تعزيز إمكانيات وقدرات الإنتاج لشركة المخازن الغربية المحدودة (المملوكة بالكامل لشركة المراعي) في دعم جهود الشركة لتحسين الكفاءة التشغيلية والارتقاء بمستوى خدمات المستهلكين.

## المصاريف الرأسمالية

بلغت المصاريف الرأسمالية لعام 2014م ما مجموعه 2.7 مليار ريال سعودي، وهو ما ينسجم مع توجيهات النفقات الرأسمالية ضمن الخطة الخمسية لشركة المراعي والتي يبلغ مجموعها 15.7 مليار ريال سعودي.

• بلغت المصاريف الرأسمالية في مرافق التصنيع والمزارع 1.2 مليار ريال سعودي من أجل تعزيز ورفع القدرات التشغيلية والإنتاجية.

• سجلت المصاريف الرأسمالية الموجهة لتوسعة منافذ التوزيع ومرافق النقل والإمداد 0.6 مليار ريال سعودي

• بلغت مصاريف الإحلال وغيرها من النفقات الرأسمالية، بما في ذلك مصاريف الإحلال في المشروع المشترك (IDJ) وشراء أراضي زراعية في الولايات المتحدة، ما قيمته 0.5 مليار ريال سعودي.

• بلغت المصاريف الرأسمالية في قطاع الدواجن 0.4 مليار ريال سعودي لعام 2014م.

وتمثل المصاريف الرأسمالية عامل دفع أساسي في خطط نمو الشركة، حيث تتيح لها الحفاظ على مكانتها التنافسية وتعزيز الابتكار من خلال تطوير منتجات جديدة، بالإضافة إلى تعزيز قيمة حقوق المساهمين وضمان توفير أجود المنتجات للمستهلكين.

## الدين

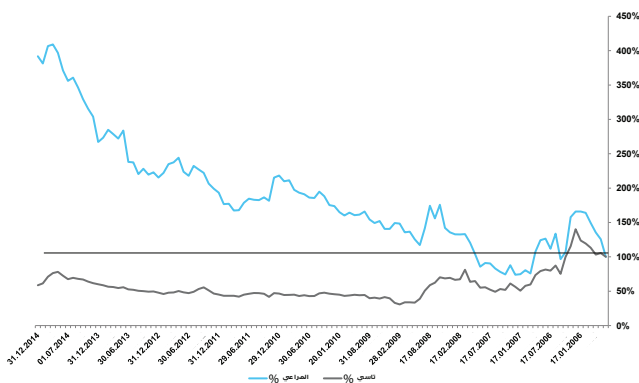
ارتفع صافي الدين بنسبة طفيفة مقارنة بقيمته في العام الماضي حيث بلغ 8,761.6 مليون ريال سعودي. إلا أن نسبته لحقوق الملكية بقيت ثابتة عند مستوى 75%. وفي المقابل انخفضت نسبة صافي الدين إلى الدخل قبل احتساب مصاريف التمويل والاستهلاك والضرائب (EBITDA) إلى 2.8 مرة.

## أداء السهم

| أداء السهم   |         |                         |
|--------------|---------|-------------------------|
| بداية السنة  | قبل سنة | قبل 3 سنوات             |
| 53.0         | 52.5    | 38.0                    |
| آخر 52 أسبوع |         |                         |
| العلی        | الدنى   | نسبة التغير في 52 أسبوع |
| 83.75        | 52.0    | 46.67%                  |

| تفاصيل        |       |
|---------------|-------|
| آخر صفقة      |       |
| السعر         | 77.0  |
| نسبة التغير % | 0.32  |
| الكمية        | 739   |
| آخر صفقة      |       |
| السعر         | 76.5  |
| الكمية        | 6918  |
| أفضل عرض      |       |
| السعر         | 76.75 |
| الكمية        | 900   |

أداء سهم شركة المراعي مقارنة لمؤشر السوق ( تداول ):



## الإنجازات

اختتمت الشركة عام 2014م حيث حققت نتائج مالية إيجابية، وطورت نموذج أعمال محسّن، ووسعت نطاق تواجدها، وحددت مساراً واضحاً نحو تحقيق أهداف النمو المستدام خلال عام 2015م وما بعده.

## الأداء المالي

سجلت المبيعات الموحدة للمراعي رقماً قياسياً إضافياً جديداً، حيث بلغت حوالي 12,605.6 مليون ريال خلال عام 2014م وهو ما يمثل ارتفاعاً بنسبة 12.4% مقارنة بعام 2013م. كما ارتفع دخل التشغيل إلى مستويات قياسية بنسبة 8.5% ليصل إلى حوالي 1,950.1 مليون ريال. وبلغت التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التشغيلي حوالي 3,198.8 مليون ريال وتمثل ما نسبته 25.4% من المبيعات.

وقد شمل نمو المبيعات جميع المنتجات، حيث بلغت نسبة النمو للألبان والعصائر 12.1% والمخبوزات 6.1%، كما حقق قطاع الدواجن نسبة نمو قوية بلغت 29.1%.

وقد شهد عام 2014م ارتفاعاً بهامش الربح بشكل طفيف عن العام الماضي، وذلك نتيجة لزيادة المبيعات والرقابة والتحكم في التكاليف المباشرة. بالإضافة إلى التوسع في شبكات وقنوات التوزيع بدول مجلس التعاون الخليجي لمواكبة الطلب المتزايد على المنتجات الطازجة، وخاصة منتجات الدواجن، كما ارتفعت مصاريف البيع والتوزيع بنسبة 20.1% عن العام 2013م. وارتفعت المصاريف العمومية والإدارية بنسبة 14.6% عن العام 2013م بما يتماشى مع ارتفاع إجمالي هامش الربح بنسبة 14.4%.

وبشكل عام فقد نتج عن قوة الأداء التشغيلي ارتفاع في الدخل قبل الاستهلاك وتكاليف التمويل والزكاة إلى حوالي 2,964.3 مليون ريال وبنسبة بلغت 8.4% عن العام 2013م، ليتمثل ما نسبته 23.5% من المبيعات (24.4% عام 2013م). وبلغ نمو دخل التشغيل 8.5% وصافي الدخل إلى 11.5% ليتمثل ما نسبته 15.5% و 13.3% من المبيعات على التوالي (16.0% و 13.4% عام 2013م).

وخلال عام 2014م تواصلت البرامج الاستثمارية للمراعي، حيث بلغت قيمتها حوالي 2,820.2 مليون ريال في جميع القطاعات. ويتمثل جلها في استثمارات التوسع في المزارع ودعم مرافق التصنيع والتوزيع. وتتماشى هذه الاستثمارات مع خطط المراعي الاستراتيجية طويلة المدى، وتعتبر استثمارات جوهرية لمواكبة الطلب المتنامي لجميع فئات المستهلكين.

بالإضافة إلى ذلك، اشترت شركة المراعي 9,834 فدان من الأراضي الزراعية في الولايات المتحدة الأميركية كجزء من

استراتيجيتها لتأمين أعلاف الأصول الحيوية من خارج المملكة.

وقد تم تمويل الاستثمارات في المباني والمرافق والمعدات ورأس المال العامل، اللازمة لمواكبة حجم الطلب على المنتجات، عن طريق التدفقات النقدية الناتجة من عمليات التشغيل.

## الأداء التشغيلي

### الزراعة والاستيراد

تم إحراز تقدم جيد في جهود المراعي الاستراتيجية لتحقيق التزامها باستيراد كامل احتياجاتها من الأعلاف. ففي عام 2014م استوردت المراعي 700,000 طن من الأعلاف من خارج المملكة العربية السعودية، ومن المتوقع أن تساهم استثمارات الشركة بحصة أكبر كمصدر من هذه الواردات خلال عام 2015م في أعقاب استحواذ الشركة على مساحات زراعية إضافية. وتملك الشركة حالياً وتدير مساحات واسعة من الأراضي الزراعية في كل من الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية، كما تدير بشكل غير مباشر أراضٍ زراعية في أوكرانيا وبولندا، بالإضافة إلى مزيد من الاستثمارات الموجهة لرفع الإمكانات الزراعية للشركة خلال 2014م. وأسست المراعي مزرعة جديدة لأعلاف البرسيم - فوندمونتي أريزون - في الولايات المتحدة في مارس بعد عملية الشراء المعلنة، وقد أدت استراتيجية تعزيز التكامل الرأسي التي تنتهجها الشركة إلى تصدير 75,000 طن متري من الأعلاف بنجاح من مزارعها في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية إلى موانئ المملكة العربية السعودية.

نما قطاع المراعي المنتج للألبان في عام 2014م ليضم 85,466 بقرة حلوب - بزيادة 7,391 بقرة. وشهد العام إنشاء مزرعة لمنتجات الألبان تستوعب 7,500 بقرة حلوب وتفتح المجال لمزيد من التوسع في أعداد القطيع. وتم توحيد الهيكلية الإدارية لمزارع الدواجن التابعة للمراعي، كما سجل إنتاج الدجاج اللحم نمواً بنسبة 9.33%.

### التوزيع والنقل والإمداد

قطع أسطول مركبات المراعي مسافة 225 مليون كيلومتر خلال عام 2014م وسلّمت أكثر من 1.8 مليار كيلوجرام من المنتجات، أو ما يعادل حمولة 240,000 شاحنة. كما استثمرت المراعي في نموذج التوزيع المعتمد لديها بما يهدف للارتقاء بمستوى السلامة على الطرق. وكان من أبرز الإنجازات خلال عام 2014م طرح نظام "الملاحة الذكية" لتتبع مركبات التوزيع ومراقبة سلوكيات السائقين، والذي يتيح متابعة سرعة المركبات وضمان عدم خروجها عن مسار النقل. ويساهم هذا النظام أيضاً في تعزيز كفاءة استهلاك الوقود وتحسين عملية ضبط أوقات التسليم. وأنجزت المراعي إدخال هذا النظام في 60% من إجمالي مركبات أسطولها، ومن المقرر أن تكتمل هذه العملية في الربع الأول من عام 2015م.

وأنجزت المراعي إدخال هذا النظام في 60% من إجمالي مركبات أسطولها، ومن المقرر أن تكتمل هذه العملية في الربع الأول من عام 2015م.

## مراقبة المخزون

نجحت المراعي خلال عام 2014م بتجاوز أهدافها فيما يتعلق بالخدمات ومستويات الإنتاج بنسبة 99.4% و98.1% في قطاعات المنتجات الطازجة ومنتجات المخازن، على التوالي.

- خدمات الإنتاج بنسبة 100% (توفير المواد من المستودعات إلى محطات الإنتاج)
- المنتجات الطازجة - 99.40% مقابل هدف إنتاج 99.30%
- منتجات الأطعمة/المنتجات المعالجة بالحرارة العالية - 94.20% مقابل هدف إنتاج 95.00%
- منتجات المخازن - 98.10% مقابل هدف إنتاج 98.00%
- حققت الشركة أداءً ممتازاً خلال شهر رمضان المبارك حيث وصلت نسبة خدمة المنتجات الطازجة 99.5% خلال الشهر الفضيل
- إدارة إنتاج الحليب الخام خلال شهر رمضان المبارك كانت بمستوى متميز

## التوطين

واصلت المراعي خلال عام 2014م تطبيق سياساتها في التوطين، عبر تعزيز تواجد المواطنين بين موظفيها في جميع الدول التي تعمل بها على مستوى المجموعة. ففي المملكة العربية السعودية بلغ عدد الموظفين السعوديين بنهاية عام 2014م أكثر من 7,000 موظف وموظفة. ويمثل هذا العدد ما نسبته 23% من إجمالي عدد موظفي المراعي في المملكة، وقد صنفت أغلب شركات المراعي العاملة بالمملكة ضمن النطاقين الأخضر والبلاتيني ببرنامج توظيف الوظيف التابع لوزارة العمل السعودية (نطاقات) ومن جهة أخرى حافظت الشركة على مكانتها كوجهة عمل مفضلة لدى المواطنين السعوديين، حيث وصل معدل توظيف السعوديين في المراعي وشركاتها التابعة داخل المملكة إلى موظف واحد كل ساعة عمل. ورحبت المراعي أيضاً بانضمام 200 مواطناً سعودياً حديث التخرج خلال 2014م في برنامج مديرو المستقبل، كما التحق 125 طالباً من المعهد التقني للألبان والأغذية التابع للشركة ببرنامج تدريبي عملي في قسم العمليات، وتم توظيف جميع هؤلاء الطلاب لدى المراعي بعد إتمامهم فترة التدريب.

## الجوائز

حازت شركة المراعي على عدد من الجوائز الهامة في قطاع الصناعات الغذائية خلال عام 2014م - مما يعد دليلاً على التزامها بتقديم منتجات أغذية ومشروبات على مستويات عالمية وعلى ضمانها الدستثنائي للجودة على طول مراحل سلسلة التوريد والإمداد. كما حصدت المراعي جوائز تقديراً لالتزامها بإيجاد فرص عمل وللريادة المستمرة التي تظهرها إدارتها.

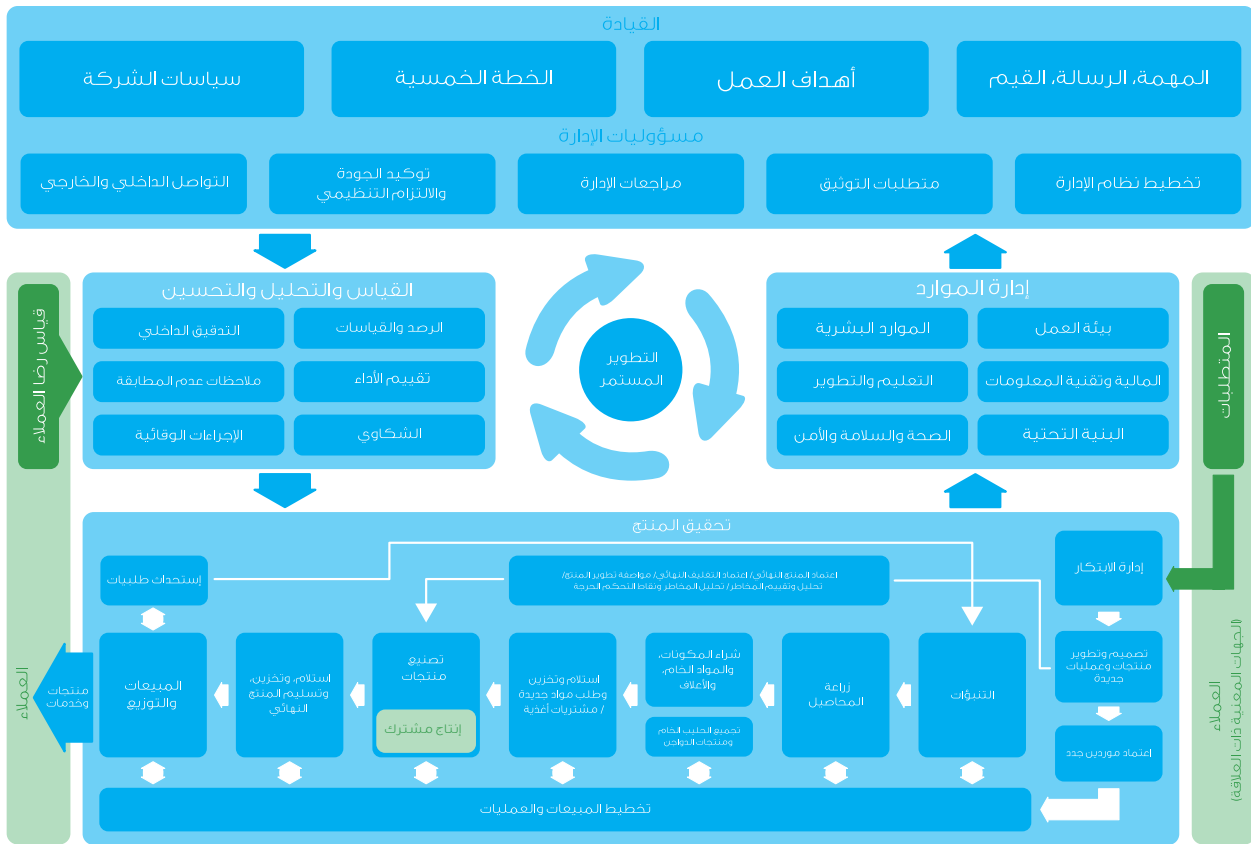
الجوائز التي فازت بها المراعي في عام 2014م:

- 1 جائزة الشرق الأوسط للتميز، قطاع منتجات الألبان
- 2 جائزة الشرق الأوسط للتميز للشخصيات التنفيذية
- 3 أفضل شركة إنتاج في العالم العربي - جوائز التميز في أعمال الأغذية
- 4 جائزة توليد فرص العمل في منتدى المسؤولية الاجتماعية
- 5 جائزة أفضل إدارة خزينة
- 6 جائزة سوبر براند السعودية
- 7 أفضل شركة في علاقات المستثمرين في المملكة العربية السعودية
- 8 أفضل مهني في علاقات المستثمرين في المملكة العربية السعودية
- 9 أكثر الحاصلين على شهادات النماذج الصناعية في عام 2013م
- 10 جائزة أفضل رئيس تنفيذي في الشرق الأوسط

## نموذج أعمال متميز

### مخطط إجراءات الأعمال

يساهم "مخطط إجراءات الأعمال" الذي تنفذه المراعي في ضمان سلامة وجودة الأغذية في جميع القطاعات، كما يمثل الركيزة الأساسية لالتزام الشركة وتحقيقها معايير شهادات ISO 22000 و9001 لسلامة وجودة الأغذية. ويحدد المخطط الإجراءات - مثل الريادة، التحسين المستمر، إدارة الموارد، تحقيق المنتجات، ونظام "التخطيط-التنفيذ-التحقق-التصرف" وغيرها من أدوات الإدارة التي تساعد الشركة في ضمان تحقيق أعلى معايير سلامة وجودة الأغذية. ويمنح ذلك المستهلكين ثقة كبيرة بمنتجات المراعي لعلهم بأن جميع المنتجات يتم تصميمها وتطويرها وإنتاجها من قبل منظومة عمل تخضع قراراتها لتوجيه إطار عمل فريد ومتميز.



## الاستدامة

المراعي في هذا الإطار استثمارها المتواصل في شركاتها التابعة في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية، ومن خلال استثمارها في "شركة المزارعون المتحدون القابضة" التي تتواجد في بولندا وأوكرانيا. ومن شأن هذه الخطوة أن تدعم تقليل اعتماد الشركة على موارد المملكة المائية.

كما تسعى المراعي إلى تقليل إنتاجها للنفايات بنسب أعلى، ولتحقيق ذلك سيتم إدراج جميع أقسام الشركة خلال 2015م ضمن نظام منفرد لإدارة الجودة ISO بما يضمن تلبية كافة أنشطة الشركة لمعايير إدارة النفايات المعتمدة دولياً.

ويبذل قسم النقل والإمداد التابع للمراعي جهوداً حثيثة لمواصلة التنفيذ الذكي لمتطلبات التوزيع في الشركة، بما يساهم في تقليل معدل استهلاك الوقود للوحدات التي يتم تسليمها. ويساعد ذلك في تحقيق تأثير بيئي إيجابي ومباشر للشركة في إطار سعيها لتقليل الانبعاثات الكربونية على مدار العام.

نظراً لاعتماد الصناعة التي تنتمي إليها شركة المراعي بشكل كبير على الموارد الطبيعية والسلع ورأس المال البشري، فإن قدرتها على النمو تعتمد على مدى نجاحها في استدامة البيئة الطبيعية والبيئة التجارية التي تتواجد فيها.

## البيئة

شركة المراعي حائزة على شهادة ISO 140001، والتي تتعلق بمدى التأثير البيئي الذي تسببه أعمال الشركة. كما حازت الشركة على شهادة الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة (PME)، وتخضع عملياتها لإجراءات تقييم الهيئة.

وتركز الشركة على ترشيد استهلاك الماء وعلى تطبيق أساليب الزراعة المستدامة. ففي عام 2014م، أعلنت المراعي عن نيتها استيراد كامل احتياجاتها من الأعلاف من المزارع المملوكة لها خارج المملكة العربية السعودية ومن جهات تصدير مستقلة تحقق متطلبات الجودة المعتمدة لدى المراعي. ويدعم التزام

## التوطين

المراعي للطبيب البيطري خبراء الطب البيطري السعوديين - وهي شريحة تمثل أهمية كبيرة ودوراً فاعلاً في أنشطة الشركة. وتنظم هذه الجائزة منذ عام 2010م وتسلب الضوء على الدور الحيوي الذي يلعبه الأطباء البيطريين في حماية صحة وسلامة الثروة الحيوانية في المملكة.

### تدريب وتطوير الكفاءات المحلية

أطلقت أكاديمية المراعي للمبيعات في عام 2014م، وتهدف إلى جذب وتطوير أفضل الكفاءات السعودية. أما المعهد التقني للألبان والأغذية التابع للشركة، بشراكة مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، فقد شهد عاماً آخر من النجاح حيث درب أكثر من 400 طالب. وقامت شركة المراعي هذا العام بتوظيف مئات المواطنين من حديثي التخرج وذوي الكفاءات في مختلف أقسامها، وذلك عبر برنامجها لتدريب الخريجين. كما أسست الشركة مركز تعليم قيادة السيارات للمسافات الطويلة بهدف توفير فرص التدريب للعديد من السائقين على مدار العام.

### الصحة والسلامة

يستهلك منتجاتنا ملايين الأشخاص، لذا فإننا نأخذ على عاتقنا مسؤولية ضمان توفير أغذية ومشروبات آمنة ومغذية. كما تنطبق معاييرنا للصحة والسلامة على الأطراف المعنية الأخرى، بما في ذلك العاملون في معالجة الأغذية وفرق التوزيع.

قامت المراعي خلال عام 2014م بتطوير نظام جديد للسلامة على الطرق لأسطولها من المركبات. وقد صمم نظام "الملاحه الذكية" الجديد خصيصاً لتحقيق أهداف الشركة. ويساعد النظام، وهو شبيه بالصندوق الأسود المستخدم على متن الطائرات، على دراسة إمكانية تجنب الحوادث وحماية سلامة السائقين.

### الأفراد، فريق العمل والثقافة

على مدى السنوات شهدت بنية شركة المراعي تطوراً متسارعاً، انتقلت خلاله من عملها عبر وحدات عمل منفصلة إلى أسلوب تفاعلي أكثر انسجاماً. فالهيكل التنظيمي الحالي يحقق تنامياً أكبر عبر كافة مستوياته، من الأدنى إلى الأعلى، وفي مختلف الأقسام.

كان تحقيق تلك الخطوة واحداً من أهم أهداف الشركة نظراً لأهمية تبادل الخبرات وسياسة الباب المفتوح في المساعدة على ترسيخ ثقافة الحوار والمشاركة التفاعلية.

يعد الاستثمار في القوى العاملة المحلية أحد أبرز العوامل المساعدة في تطوير أعمال مستدامة. وتساهم شبكة التوظيف المحلي للكفاءات في منح المراعي فرصة العمل مع مواطنين سعوديين مؤهلين يدركون تماماً احتياجات المجتمع السعودي. وعلى الصعيد الخارجي، يوفر برنامج المراعي للاستدامة عدداً من برامج التدريب والبرامج الموجهة للخريجين. وتشارك المراعي بدور فاعل في هذا الصدد من خلال الاستثمار المباشر في التدريب والتطوير.

### برامج الموظفين

واصلت المراعي خلال عام 2014م تقديم "قرض الإسكان" لموظفيها من المواطنين في إطار برنامجها الهادف إلى جذب كفاءات محلية مؤهلة. ويساعد نظام قروض الموظفين على امتلاك منازلهم بتكاليف منخفضة، مما يعكس التزام الشركة بتوفير فرص عمل طويلة الأجل للقوى العاملة في المملكة. وتمنح هذه القروض للموظفين المتميزين بما يتوافق مع السياسات والإجراءات التنظيمية المصادق عليها. ويمثل النظام جزءاً هاماً من جهود الشركة لدعم توظيف الوظائف على المدى الطويل في قطاع الأغذية بالمملكة.

كما تقدم المراعي لفئة من موظفيها غير التنفيذيين خيار ملكية أسهم في الشركة بالإضافة إلى حوافز بناء على الأداء، مما يساهم في تقريب مصالح مساهمي الشركة وموظفيها. ويعتمد استحقاق الموظفين لخيار ملكية الأسهم على تحقيقهم أو تجاوزهم لأهداف الأداء السنوية التي تحددها الشركة وفقاً لخطة الخمسية.

### المسؤولية الاجتماعية

يركز برنامج المراعي للمسؤولية الاجتماعية على دعم التعليم والتميز في المملكة العربية السعودية، بالإضافة إلى تدريب وتطوير الكفاءات المحلية، وضمان صحة وسلامة كافة الأطراف المعنية.

### الاستثمار في التعليم والامتياز

ترعى شركة المراعي عدداً من الجوائز الهامة. حيث تم إطلاق جائزة المراعي للإبداع العلمي عام 2001م بالشراكة مع مدينة الملك عبد العزيز للعلوم والتقنية، وتهدف لدعم العلماء والباحثين في مجالات العلوم التطبيقية والتطوير العلمي والإبداع في المملكة. وتهدف جائزة المراعي للتفوق الدراسي، والتي يتم تنظيمها منذ عام 2006م، إلى تشجيع طلبة المدارس الحكومية في دول مجلس التعاون الخليجي ممن يظهرون تفوقاً دراسياً، من خلال دعم قدراتهم ورعاية نجاحهم المستقبلي. وتكرم جائزة



## العلامات التجارية

تواصل علامة المراعي نموها وترسيخ مكانتها في صناعة قطاع الصناعات الغذائية بالمملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي.

وبفضل الجودة التي أصبحت جزءاً لا يتجزأ من علامة المراعي، تمكنت الشركة من اكتساب ثقة المستهلكين خلال عمليات طرح المنتجات الجديدة ودخول قطاعات وفئات منتجات جديدة. ثقة المستهلكين في المراعي تنعكس على النمو المستمر والنجاح المتواصل الذي شهدته العلامات التجارية للشركة خلال العام 2014م.

### المراعي

حققت علامة المراعي توسعاً ملموساً في مجموعة منتجاتها من الألبان خلال عام 2014م، حيث طرحت منتجات جديدة من الحليب والقشطة واللبن والزبادي. كما نمت مجموعة المنتجات الغذائية من المراعي أيضاً بفضل إضافة مجموعة من منتجات الأجبان الجديدة، فيما تنوعت منتجات العصائر لتشمل نكهات البرتقال بالأناناس والذناناس بالدراق والبرتقال الأحمر مع التوت البري، إلى جانب مجموعة عصير الأطفال "نجوم" التي تضمنت نكهات جديدة وأغطية عملية.

### لوزين

حافظت علامة لوزين على ريادتها في فئة المخبوزات بالمنطقة خلال العام 2014م، مواصلة نموها المتواصل. اتسعت مجموعة منتجات العلامة لتشمل "أفضل مزايا شرائح الخبز" وزادت من تنوعها بالانتقال من كونها مختصة بالمخبوزات فقط لتنافس في فئة الوجبات الخفيفة. تواصل لوزين تقديم أجود المخبوزات الطازجة في أسواق دول الخليج العربية.

### سفن دايز

انطلقت علامة سفن دايز خلال عام 2009م بالشراكة مع شركة "تشيبينا" وشركة "العليان المالية"، لتقديم منتجات الكروسان والكيك والسويس رول إلى المستهلكين في المملكة العربية السعودية ودول الخليج العربية. وخلال العام 2014م، توسعت منتجات السويس رول لتتضمن منتجاً جديداً بنكهة الكابتشينو.

### اليوم

واصلت علامة اليوم المختصة بالدواجن نموها من نجاح إلى نجاح خلال عام 2014م، وذلك بإضافة منتجين جديدين هما "أفخاذ الدجاج منزوعة الجلد" و "لحم الدجاج المفروم الفاخر". انطلقت علامة اليوم عام 2010م، وتتمتع اليوم بمكانة متفوقة في المجال كأكبر منتج للدواجن الطازجة بالمنطقة.

## المشاركة التفاعلية

تعتبر المشاركة التفاعلية بين الجميع على جميع المستويات خطوة في غاية الأهمية على طريق تعزيز الإنتاجية والابتكار ونجاح العمل، وقد حققنا ابتكاراً ملموساً في كيفية ترسيخ روح الفريق الواحد. ففي كل عام وخلال شهر رمضان المبارك، نشجع كافة العاملين على قضاء الوقت في العمل معاً على ترتيب السلع على الأرفف - وهي تجربة جديدة على الكثير منهم - مما يجمع الكثير من الأفراد الذين لا يلتقون عادة في مسارات عملهم. لا تقتصر تلك التجربة على خلق روح العطاء خلال الشهر الفضيل، فهي تعزز كذلك شعوراً بالمرح والمتعة في مكان العمل.

فالمبادرات البسيطة كذلك تشعر الجميع بمزيد من الاحترام للتأخير في الشركة. يعمل لدى المراعي موظفون من أربعين جنسية مختلفة، مما يعني أن رعاية التنوع الثقافي من خلال العمل الجماعي يساعدنا جميعاً في اكتساب فهم أعمق للاختلافات الثقافية الدقيقة. كما تحظى شركة المراعي حالياً بهيكل تنظيمي أفضل مما سبق، الأمر الذي يجعل تحويل الابتكار إلى واقع ملموس أكثر كفاءة وسهولة. وفي الوقت ذاته فإننا نتمتع بوجود روح المجتمع في أوساط العاملين جميعاً، وهو ما يمكننا من العمل بذكاء أكبر وبالتالي يدعم تحقيق أفضل نتائج الأعمال.

## انتقاء أفضل الموظفين

لطالما أولت شركة المراعي اهتماماً كبيراً بنوعية الأشخاص الذين يعملون معها وبجودة الانظمة والإجراءات التي تتبعها، وفيما نواصل الاستثمار لتطبيق أفضل الإجراءات والأنظمة الملائمة لأعمالنا بهدف دعم جهود النمو والتوسع، فإن التزام موظفينا أصبح أكبر فيما ازداد التركيز على نوعية ومؤهلات كل من ينضم إلى صفوفهم، مما يزيد شعورهم بالفخر والاعتزاز بانتمائهم إلى عائلة المراعي، ويزيد من ثقتهم بالقدرة على اجتياز كافة المهام.

## ثقافة موحدة

تهدف عائلة المراعي إلى رعاية ثقافة مؤسسية تقوم على الصدق والشفافية. ومن جهودنا الحالية في هذا الصدد تطبيق مجموعة من المعايير والإجراءات المدروسة، والملائمة لكافة العاملين في جميع المستويات، والتي تعكس قيمنا المؤسسية المرتبطة ببيئة العمل. تتراوح تلك المعايير من شؤون علاقات الموردين ومشاكل الغش وتضارب المصالح وحتى تعليمات الأمن والسلامة. ونحن ندرك عظم المهمة ولكن المراعي تتطلع إلى إتمام سياسة شاملة يمكن استخدامها وتطبيقها من قبل جميع الموظفين خلال العام 2015م.

## نيورالاك ونيورالاك بلس

بعد أن أكملت المراعي استحواذاها على الشركة الدولية لـغذية الأطفال (IPNC) والتي تنتج منتجات تغذية الأطفال الرضع بعلامتي "إنفاجرو" و "إنفاميل"، ابتكرت كلاً من نيورالاك و نيورالاك بلس التي واصلت نموها المرموق خلال عام 2014م. وقد عملت العلامة على تعديل استراتيجيات التسويق للتواصل مباشرة مع أطباء الأطفال والأهالي عبر حملات إعلامية جديدة واستراتيجيات رقمية وعدد من الأنشطة الترويجية في المتاجر. ساهمت تلك الاستراتيجية في انتشار علامة نيورالاك لتصل إلى ما يزيد على 3,000 من أخصائيي طب الأطفال وأكثر من 70% من الأهالي في أسواق مختارة.

## الابتكار والتجديد

تتمثل سياسة الشركة في الابتكار والتجديد الاستراتيجي في إدارة تطوير المنتجات الأساسية وتوفير خيارات أوسع للعملاء. وكانت أبرز أهداف المراعي في مجال الابتكار والتجديد للعام 2014م كما يلي:

### الابتكار

1. طرح منتجات جديدة
2. تقديم حلول التغليف التي تساهم في تعزيز النمو والأرباح

### التجديد

1. تحديد مستوى التنافسية ودراسة مواقف كافة المنتجات الأساسية
2. استمرار حساب القيمة في جميع فئات المنتجات
3. إيجاد ودعم موردين جدد لإدارة المخاطر

## الاستراتيجية

تنتهج الشركة نظاماً مرحلياً (stage and gate) هو نظام المراعي لإدارة الابتكار AIM. وفي ظل هذا النظام تجري تصفية أفكار المنتجات الجديدة لتصل إلى قسم تطوير المنتجات الجديدة في عملية يدعى جميع الموظفين للمشاركة فيها. وبعد ذلك يتم تحليل الأفكار من قبل الخبراء الفنيين في مختلف الأقسام، وهي عملية تحظى بدعم جهود الأبحاث والتحليل السوقي، لتساهم جميعاً في مقدرة القسم على تحديد نطاق المشروع. ومن أهم العوامل الأساسية التي تتطلب الدراسة خلال عملية التطوير كل من العنصر الغذائي والقيمة والحجم ومدة الصلاحية والمظهر.

## المنتجات الجديدة والمحسنة للعام 2014 م

فيما يلي جدول يبين ملخصاً للمنتجات الجديدة والمحسنة التي قدمتها شركة المراعي خلال عام 2014م:

| اسم المنتج                                   | فئة المنتج                 |
|----------------------------------------------|----------------------------|
| حليب الكابتشينو                              | منتجات الألبان             |
| حليب طازج دبل شوكولاتة                       |                            |
| قيمر - قشطة سميكة                            |                            |
| كريمة حامضة طازجة - كامل الدسم               |                            |
| قشطة مبسترة - قليل الدسم                     |                            |
| قشطة مبسترة                                  |                            |
| حليب طويل الأجل كامل الدسم مدعم بالفيتامينات |                            |
| فيتال لبن زبادي بالفواكه                     |                            |
| ألميتا - أجبان طازجة قابلة للدهن             | المنتجات الغذائية (الطعمة) |
| جبن موزاريلا مبشور - قليل الدسم              |                            |
| جبن تشيدر قابل للدهن - قليل الدسم            |                            |
| كريمة الطبخ - قليلة الدسم                    |                            |
| نجوم - جبنه مثلثات                           |                            |
| زيت الزيتون الصافي - نوعية فاخرة             | المنتجات الزراعية          |
| عصير نجوم للأطفال                            | منتجات العصائر             |
| عصير البرتقال والأناناس                      |                            |
| عصير الأناناس والدراق                        |                            |
| أفخاذ الدجاج منزوعة الجلد                    | منتجات الدواجن             |
| لحم دجاج مفروم فاخر                          |                            |
| سويس رول بنكهة الكابتشينو                    | منتجات المخايز             |
| أفضل ما في شرائح الخبز                       |                            |

## تأثير الإنتاج

ركزت استراتيجية المراعي للإنتاج خلال عام 2014م على التحكم في تكاليف الإنتاج وزيادة المخرجات بهدف تعزيز الأرباح وتحقيق مزيد من القيمة للمساهمين وأسعار أكثر تنافسية للمستهلكين. وبالطبع حافظت الجودة على مكانتها كأهم مقومات استراتيجية الإنتاج.

## قدرة إنتاجية أكبر

واصلت الشركة خلال العام 2014م تركيزها على تعزيز القدرات الإنتاجية، حيث استثمرت 25% من المبيعات في المزارع ومرافق التصنيع والإنتاج في كافة قطاعات التشغيل. كما أن شركاتنا التابعة في الأرجنتين والولايات المتحدة الأمريكية تمكنا من تأمين الأعلاف، وبالتالي فإن استدامة واردات الأعلاف من شركاتنا التابعة تمكنا من التحكم بعناصر الجودة والسلامة والتكاليف.

كما أن الخطة الاستثمارية الاستراتيجية للمراعي ستمكنها من رفع القدرات الإنتاجية في كافة قطاعات التشغيل الأساسية إضافة إلى المزارع ومرافق التصنيع والنقل والتوزيع.

## الاستثمار في الدواجن

شهد الاستثمار في قطاع الدواجن نشاطاً وتركيزاً كبيرين من جانب الشركة خلال العام 2014م، حيث أحرزت تقدماً في مسيرتها نحو تحقيق الأرباح بتراجع نسبة الخسائر من المبيعات في القطاع الذي دخلته حديثاً وواجهت فيه منافسة كبيرة. تمثل زيادة القدرة الإنتاجية أهم عناصر استراتيجيتنا في قطاع الدواجن، وستكون من أبرز نقاط التركيز الاستراتيجي خلال العام 2015م إلى جانب تعزيز حصتنا السوقية في الفئات الأساسية الأخرى.

## رفع إنتاج الحليب

استمر النمو السنوي لإجمالي المبيعات في فئة منتجات الحليب. فنجاحنا لا يقاس بالأرباح فقط بل بمجموعة من مؤشرات الأداء الرئيسية، منها كمية لترات الحليب لكل بقرة يومياً (والذي بلغ متوسطه 41.2 لتر في عام 2014م) ومعدلات الحمل وموالات العجول وعدد لترات الديزل المستخدم (في الأراضي الصالحة للزراعة) وتكاليف العمال لكل لتر وعدد الأبقار لكل عامل. وشهد العام 2014م نتائج استثنائية في حصة إنتاج الحليب التي بلغت 1.2 مليار لتراً.

## إمكانات التوزيع والتنفيذ

يعتبر قسم النقل والإمداد في شركة المراعي أكبر حجماً من أية شركة متخصصة بالنقل والإمداد في دول الخليج العربية، وينطبق ذلك على حجم الأسطول وعلى المنطقة الجغرافية التي تغطيها أنشطة الشركة وكمية المنتجات التي تنقلها. تدير الشركة وتمتلك بالكامل سلسلة توزيع تتسم بالكفاءة التامة وتتضمن ما يزيد على 1,300 شاحنة و1,400 حاوية تبريد لتنقل أكثر من 1.8 مليار كيلوجرام عبر المنطقة سنوياً.

## التنفيذ الذكي

انصبّ اهتمام الشركة في عام 2014م على زيادة المبيعات ورفع كفاءة العمليات دون التنازل عن مستويات الجودة والسلامة أو التغاضي عن هدف المراعي بتحقيق النمو المستدام. وكان الاستخدام الذكي لإمكانات النقل والإمداد والتوزيع في الشركة خير معين في تمكينها من تخفيض استهلاك الوقود لكل وحدة يتم تسليمها.

ومن العوامل الهامة في ضمان تحقيق المعايير قدرة الشركة على الإيفاء بمواعيد التسليم بدقة متناهية. فشركة المراعي تعمل وفقاً لمعيار طوعي للجودة يهدف إلى تحقيق أكثر من 98% من الدقة في الوفاء بالمواعيد، وهو جوهر التزام الشركة تجاه التجار والمستهلكين على حد سواء. وفي عام 2014م حققت الشركة متوسطاً قدره 99% في التسليم بالموعد.

كما شهد العام 2014م اتخاذ قرار بزيادة استخدام حاويات التبريد في الشركة، مما زاد من حجم المنتجات التي يتم تخزينها وتوصيلها في كل رحلة، وبالتالي مكّن المراعي من تعزيز مخرجات رحلات التسليم وتلبية متطلبات التجارة وتقليل تكاليف المواصلات والنقل والإمداد لكل وحدة. وحرص قسم النقل والإمداد على ألا يكون تعزيز المخرجات على حساب وضع وجودة المنتجات المسلمة، فأجرى سلسلة من الاختبارات الشاملة لاختبار درجة حرارة الشاحنات وقدرة المنتجات على البقاء طازجة طوال وقت التسليم. وكان نجاح تطبيق تلك الاستراتيجية عاملاً أساسياً في تخفيض التكلفة بواقع 7% لكل وحدة، وهو ما يمثل تحسناً ملموساً في التنفيذ بالنظر إلى ارتفاع حجم المخرجات بنسبة سنوية قدرها 11%.

## الالتزام تجاه المستهلكين

تلتزم شركة المراعي بإثراء حياة المستهلكين وتتطلع لأن تكون الخيار المفضل للمستهلكين من خلال تقديم منتجات متفوقة بأسعار معقولة، منتجة من مكونات طازجة لتشجع على أسلوب الحياة الصحي.

## الاعتماد

شركة المراعي معتمدة من قبل المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس ISO، حيث حصلت على اعتماد إدارة الجودة ISO 9001 في منتصف التسعينيات، وحازت منذ ذلك الحين على اعتماد 14001 للبيئة و22000 لسلامة الأغذية، لتثبت لعملائها التزامها التأكيد تجاه سلامة وجودة الغذاء وإدارة الجودة في كافة أعمالها. تتضمن تلك الأنظمة إجراءات موثقة تطبق بالكامل في جميع مرافق الشركة، وفي كل مرحلة من مراحل سلسلة التوريد في شركة المراعي.

تتضمن المجالات الدقيقة التي تغطيها اعتمادات منظمة ISO كلاً من تحليل المخاطر والتعقيم وسلامة الأغذية وخطط الطوارئ والتتبع وإجراءات التدقيق الداخلي والتدريب والتأهيل للملائم للموظفين وكفاية البنية التحتية وبيئة العمل المساهمة في سلامة وجودة الأغذية.

وفي عام 2014م خضعت شركة المراعي لأول تدقيق خارجي متكامل لاعتماد ISO 9001 و22000، حيث دعت المدققين للتحقق من كافة جوانب سلامة وجودة الغذاء ضمن عملية التصنيع، بحيث يمكن للشركة الاضطلاع بتدقيق مستقل لجودة وسلامة غذائها. وقد اكتملت تلك العملية بالفعل وأصبحت شركة

المراعي تحمل اعتماداً ISO 9001 و 22000 على المستوى المؤسسي.

تحقيق أرباح متواضعة حيث نمت مبيعاتها بنسبة 4.5% مما أدى إلى ارتفاع ربحيتها 3% مقارنة بعام 2013م.

## التواصل مع المجتمع

تتمتع شركة المراعي بمرونة كبيرة وتتواصل مع المستهلكين عبر مختلف القنوات، ومنها:

### • الموقع الإلكتروني

يستقبل أكثر من ثلاثة ملايين زائر سنوياً، ويتيح للزوار إمكانية البحث عن المعلومات مباشرة عبر قنوات محددة.

### • مواقع التواصل الاجتماعي

للشركة تواجد قوي وملموس على مواقع فيسبوك وتويتر ولينكد إن ويوتيوب، لتتواصل من خلالها مع أكثر من خمسة وعشرين مليون مستخدم. ويتابع أكثر من ثلاثة ملايين شخص أخبار الشركة وتحديثاتها.

### • برنامج الزيارات

تطبق شركة المراعي برنامجاً خاصاً بالزيارات للترحيب بالمستهلكين والعملاء وطلاب المدارس وأفراد المجتمع الراغبين بزيارة المزارع ومصانع المعالجة المركزية في الخرج وحائل، بحيث يمكنهم التعرف عن قرب على أعمال شركة المراعي.

## الأداء المالي

سجلت المبيعات الموحدة للمراعي رقماً قياسياً إضافياً جديداً، حيث بلغت حوالي 12,605.6 مليون ريال خلال عام 2014م وهو ما يمثل ارتفاعاً بنسبة 12.4% مقارنة بعام 2013م. كما ارتفع دخل التشغيل بنسبة 8.5% ليصل إلى حوالي 1,950.1 مليون ريال، كما بلغت التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التشغيلي حوالي 3,198.8 مليون ريال وتمثل ما نسبته 25.4% من المبيعات.

وقد كان هناك نمو جيد في المبيعات، شمل جميع المنتجات، حيث بلغت نسبة النمو للألبان الطازجة والعصائر 12.1% والمخبوزات 6.1%، كما حقق قطاع الدواجن أعلى نسبة نمو من بين القطاعات بلغت 29.1%.

وقد حقق قطاع الألبان وعصائر الفاكهة نسبة نمو في الربحية بلغت 17.8% خلال عام 2014م، وذلك بقيادة الألبان طويلة الأجل بنسبة 15.7% والألبان الطازجة بنسبة 12.5% وعصائر الفاكهة بنسبة 16.1%. في حين استمرت الأجبان والزبدة في

أما قطاع المخازن فقد حقق نمواً بالربحية بنسبة 20.8% من النمو القوي للمخبوزات الطازجة الناتج من رفع القدرة الإنتاجية والتوزيعية بدول مجلس التعاون الخليجي. وتجدر الإشارة أنه بتاريخ 9 أكتوبر 2014م وقع حادث حريق في أحد مصانع شركة المخازن الغربية التابعة والمملوكة بالكامل للمراعي ومصنع آخر مجاور له، مما أدى إلى تلف بعض الأصول ونتاج عنها تباطؤ نمو قطاع المخبوزات في الربع الأخير من العام. مع الإحاطة بأن وثائق التأمين تغطي جميع الخسائر الناتجة عن هذا سواء كانت في الممتلكات أو الأرباح.

وقد شهد عام 2014م ارتفاعاً بهامش الربح بشكل طفيف عن عام 2013م، وذلك نتيجة لزيادة المبيعات والرقابة والتحكم في التكاليف المباشرة. بالإضافة إلى التوسع في شبكات وقنوات التوزيع بدول مجلس التعاون الخليجي لمواكبة الطلب المتزايد على المنتجات الطازجة، وخاصة منتجات الدواجن، كما ارتفعت مصاريف البيع والتوزيع بنسبة 20.1% عن العام 2013م وأيضاً ارتفاع المصاريف العمومية والإدارية بنسبة 14.6% عن العام 2013م بما يتماشى مع ارتفاع إجمالي هامش الربح بنسبة 14.4%.

وبشكل عام فقد نتج عن هذا الأداء الجيد في النشاط ارتفاع الدخل قبل الاستهلاك وتكاليف التمويل والزكاة إلى حوالي 2,964.3 مليون ريال وبنسبة بلغت 8.4% عن العام 2013م، ليمثل ما نسبته 23.5% من المبيعات (24.4% عام 2013م)، ونمو دخل التشغيل 8.5% وصافي الدخل إلى 11.5% ليمثل ما نسبته 15.5% و 13.3% من المبيعات على التوالي (16.0% و 13.4% عام 2013م).

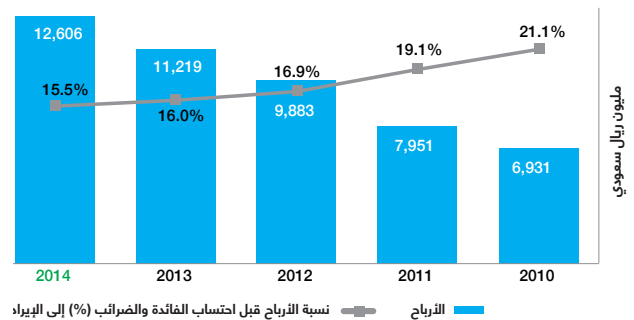
وخلال عام 2014م، تواصلت البرامج الاستثمارية للمراعي، حيث بلغت حوالي 2,820.2 مليون ريال في جميع القطاعات. ويتمثل جلها في استثمارات التوسع في مزارع الألبان ودعم مرافق التصنيع والتوزيع. وتتماشى هذه الاستثمارات مع خطط المراعي الاستراتيجية طويلة المدى، وتعتبر استثمارات جوهريّة لمواكبة الطلب المتنامي لجميع فئات المستهلكين.

## قائمة الدخل

يوضح التحليل التالي أبرز التطورات التي حدثت بقائمة الدخل الموحدة خلال عام 2014م مقارنة بعام 2013م والتي تتمثل بما يلي:

- حققت المراعي مبيعات موحدة تبلغ حوالي 12.6 مليار ريال وذلك بنسبة نمو تبلغ 12.4%.
- ارتفعت نسبة هامش الربح الإجمالي بشكل طفيف نتيجة ارتفاع مبيعات المنتجات الأكثر ربحية والتحكم في تكاليف الإنتاج المباشرة.
- السياسات التوسعية بأنشطة التسويق و قدراتنا التوزيعية في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي لدعم الطلب المتزايد على المنتجات الطازجة، وخاصة الدواجن، أدت إلى ارتفاع مصاريف البيع والتوزيع بنسبة 20.1% عن عام 2013.
- ارتفعت المصاريف العمومية والإدارية بنسبة 14.6% مقارنة بعام 2013 بما يتماشى مع زيادة هامش الربح الإجمالي.
- ارتفع صافي دخل العمليات بنسبة 8.5% على الرغم من تأثره بارتفاع مصاريف الاستهلاك والرواتب الناتجة عن البرنامج الاستثماري للشركة.
- وعلى مستوى صافي الدخل فقد ارتفع بنسبة 11.5% ليصل إلى حوالي 1,674.3 مليون ريال كأعلى أرباح سنوية تحققت المراعي على الإطلاق ليمثل ما نسبته 13.3% من مبيعات العام.

| التمثيل      |              | التغير       |              | 2013           | 2014           | ملخص قائمة الدخل<br>(مليون ريال) |
|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------------------------|
| 2013         | 2014         | نسبة         | قيمة         |                |                |                                  |
| 100.0%       | 100.0%       | 12.4%        | 1,386.4      | 11,219.2       | 12,605.6       | المبيعات                         |
| -64.7%       | -64.0%       | 11.2%        | (814.1)      | (7,256.5)      | (8,070.5)      | تكلفة المبيعات                   |
| <b>35.3%</b> | <b>36.0%</b> | <b>14.4%</b> | <b>572.3</b> | <b>3,962.7</b> | <b>4,535.0</b> | <b>إجمالي الربح</b>              |
| -16.7%       | -17.8%       | 20.1%        | (375.8)      | (1,870.5)      | (2,246.2)      | مصاريف البيع والتوزيع            |
| -2.6%        | -2.7%        | 14.6%        | (43.0)       | (295.7)        | (338.7)        | المصاريف العمومية والإدارية      |
| <b>16.0%</b> | <b>15.5%</b> | <b>8.5%</b>  | <b>153.5</b> | <b>1,796.6</b> | <b>1,950.1</b> | <b>صافي دخل العمليات</b>         |
| 13.4%        | 13.3%        | 11.5%        | 172.1        | 1,502.2        | 1,674.3        | صافي الدخل                       |

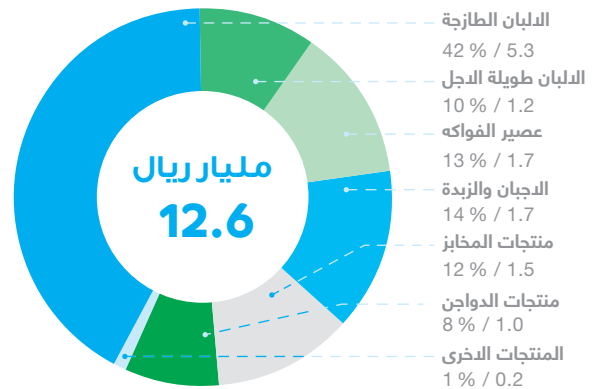


## توزيع المبيعات وفقاً لفئة المنتجات

يوضح الجدول التالي نمو المبيعات المستمر وفقاً لفئة المنتجات:

| المبيعات وفقاً لفئة المنتجات<br>( مليون ريال ) | السنة المنتهية<br>بديسمبر |                 | التغير %     |
|------------------------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------|
|                                                | 2013                      | 2014            |              |
| الألبان الطازجة                                | 4,659.6                   | 5,241.1         | 12.5%        |
| الألبان طويلة الأجل                            | 1,070.6                   | 1,239.2         | 15.7%        |
| الأجبان و الزبدة                               | 1,649.3                   | 1,723.7         | 4.5%         |
| عصير الفواكه                                   | 1,456.3                   | 1,691.1         | 16.1%        |
| منتجات المخازير                                | 1,445.1                   | 1,532.9         | 6.1%         |
| منتجات الدواجن                                 | 792.3                     | 1,022.8         | 29.1%        |
| مبيعات المنتجات                                | 11,073.2                  | 12,450.8        | 12.4%        |
| الأعلاف والمحاصيل الزراعية                     | 141.4                     | 127.5           | -9.9%        |
| المنتجات الأخرى                                | 4.5                       | 27.3            | 501.6%       |
| <b>إجمالي المبيعات</b>                         | <b>11,219.2</b>           | <b>12,605.6</b> | <b>12.4%</b> |

حققت جميع فئات المنتجات الرئيسية نمواً بقيمة مبيعاتها خلال عام 2014م، مع نمو قوي بنسبة 13.6% للمنتجات الطازجة، لتحقق المبيعات بشكل عام نمو بنسبة 12.4%



### الألبان الطازجة

واصلت منتجات الألبان الطازجة، التي تشتمل على الحليب الطازج، واللبن الطازج، والزبادي (الزبادي العادي)، واللبن، والقشطة الطازجة، وزبادي الفواكه وحلويات الألبان. نتائجها القوية حيث ارتفعت إيراداتها بنسبة 12.5% مقارنة بعام 2013م ووصلت مبيعاتها لحوالي 5,241.1 مليون ريال.

وقد ساهم في تحقيق هذا الأداء المتميز استمرار تقديم المنتجات بجودة عالية والاستمرار في الاستثمارات لمواكبة حجم

الطلب على المنتجات. ويتم تقديم منتجات ذات جودة عالية إلى أكثر من 100 ألف منفذ توزيع وبيع بالتجزئة يومياً. ويساهم تعزيز العلامات التجارية وتقديم المنتجات الجديدة مع العمل المستمر على تحسين أحجام العبوات وأحجام الاستهلاك برفع مستوى رضى المستهلكين

### الألبان طويلة الأجل

وتشتمل على تشكيلة واسعة من المنتجات المعالجة بالحرارة العالية مثل الحليب طويل الأجل، وكريمة الخفق، والقشطة طويلة الأجل، والحليب المركز، وكريمة الطبخ. فقد حققت نمو بحدود 15.7% لتصل مبيعاتها لحوالي 1,239.2 مليار ريال، وهذا النمو ناتج من ارتفاع الهوامش بسبب تراجع أسعار المواد الخام في الأسواق العالمية.

### الأجبان والزبدة

تشمل تشكيلة واسعة من المنتجات التي تغطي ثلاث فئات رئيسية؛

- الأجبان المعالجة بما فيها جبنة الكاسات القابلة للدهن، وشرائح الجبنة، وجبنة المثلثات، وجبنة الشيدر المعلبة، وجبنة المربعات .
- الأجبان الطبيعية تضم جبن الفيتا وجبن موزاريلا والحلوم.
- منتجات الطبخ التي تشمل الزبدة والسمن.

وقد كان عام 2014م مليئاً بالتحديات وشهد مستوى منافسة قوياً أكثر من أي وقت مضى، وقد ركزت عمليات التسويق والمبيعات على تعزيز حجم الحصة السوقية ليتحقق نمو معتدل في الإيرادات عند 4.5% لتصل إلى حوالي 1,723.7 مليون ريال.

### عصير الفاكهة

تعتبر المراعي العلامة الرائدة لمنتجات العصائر في دول مجلس التعاون الخليجي، حيث ضمت هذه الفئة 27 نكهة متنوعة من العصائر المنعشة. وواصل قطاع العصائر خلال عام 2014م تحقيق أداء قوي مع التركيز على توحيد المنتجات وتحقيق هوامش ربحية أعلى وفق مؤشرات استخدام المستهلكين. وقامت الشركة بإدخال تجديدات وتغييرات في هذا القطاع من خلال منتجات متميزة ومبتكرة. وقد ساهمت جودة المنتجات وطرح نكهات تلبي رغبات المستهلكين، بالإضافة إلى التواصل الفعال وشبكة التوزيع المتفوقة، في زيادة إقبال المستهلكين على منتجات المراعي للعصائر. وقد شهد هذا القطاع نمواً جيداً في جميع دول مجلس التعاون الخليجي، بالإضافة إلى مصر والأردن، حيث نمت إيراداتها بنسبة 16.1% مقارنة بعام 2013م لتصل إلى حوالي 1,691.1 مليون ريال خلال عام 2014م.

## منتجات المخابز

يتم تسويق منتجات مخابز المراعي تحت العلامتين (لوزين) و (سفن دايز). وقد كان عام 2014م مليئاً بالتحديات للعلامة التجارية (لوزين). فبينما ساهم تحسين طرق التعبئة والتغليف وتحسين وتطوير المنتجات بشكل مستمر ورفع كفاءة التوزيع والخروج من السوق العماني في نمو الهامش الإجمالي على أساس سنوي بنسبة أكبر من حجم النمو، إلا أن وقوع حادثة الحريق في مصنع جدة ساهم في تباطؤ الأداء في الربع الرابع.

وسنستمر في التركيز على أداء القيادة التي تتجاوز السوق وضمان كفاءة استخدام الموارد لتحقيق نمو في الأرباح على المدى الطويل لعلامتنا التجارية.

(سفن دايز) حافظت على ريادتها في الأسواق من خلال التواجد القوي في منافذ التوزيع بالقرب من المستهلكين حيث مكنتها ذلك من رفع حصتها السوقية نتيجة تواصل الجهود المستمرة وتنويع المنتجات وإدخال المستهلك في اختيار النكهات في منتجات الكرواسان و الكب كيك و السويس رول التي نمت معاً بشكل كبير في عام 2014م.

وبشكل عام حققت منتجات المخابز نمو 6.1% لتبلغ مبيعاتها حوالي 1,532.9 مليون ريال عام 2014م.

## الدواجن

زاد حجم المبيعات في عام 2014م بنسبة 29.1% مقارنة بعام 2013م مما سمح للعلامة التجارية بالاستحواذ على أكثر من 43% من إجمالي سوق الدجاج الطازج في المملكة العربية السعودية.

وقد شهدت منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية ( اليوم ) منحنى جديداً في تاريخ العلامة التجارية بالانتقال الى هامش أعلى بإضافة مجموعة واسعة من المنتجات المتبلبة التي أدخلت لأول مرة في السوق السعودية مثل ”برغر و كباب الدجاج ”. وللعام الخامس على التوالي أستطاعت ( اليوم ) مواصلة النمو والحصول على ثقة المستهلكين.

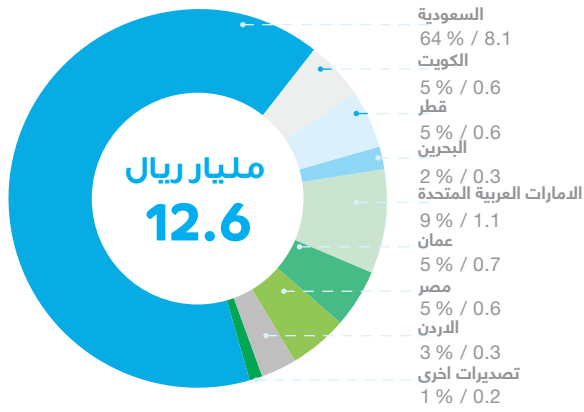
كما تتواصل الجهود في تعزيز ظروف الإنتاج الفعالة وطرق التعبئة والتغليف الجذابة ورفع عدد منافذ التوزيع التي ساهمت في نمو المبيعات 29.1% لتصل إلى 1,022.8 مليون ريال.

## الأعلاف والمحاصيل الزراعية

تشمل منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية ومنتجات التمور وزيت الزيتون. حيث حققت مبيعات تبلغ حوالي 127.5 مليون ريال في 2014م.

## التوزيع الجغرافي للمبيعات

إلى جانب النمو القوي في مصر والأردن والتوسع في قطاعات المخابز والدواجن في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، يوضح الرسم البياني أدناه التوزيع الجغرافي للإيرادات:



## النتائج القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة والتجار بمنتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية (المراعي)، و (بيتي) و (طيبة)، وصناعة والتجار بمنتجات المخابز باستخدام العلامات التجارية (لوزين) و (سفن دايز)، ومنتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية (اليوم)، ومنتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وغيرها. تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى الاستثمار في شركة زين وفي أغذية الأطفال. فيما يلي بيان بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2014م و 31 ديسمبر 2013م ولل سنوات المنتهية في تلك التواريخ لكل قطاع من قطاعات الأعمال.

| التقارير القطاعية (مليون ريال)                  |                |                |            |         |           |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|---------|-----------|
| الذليان                                         | منتجات المخايز | منتجات الدواجن | أنشطة أخرى | المجموع |           |
| وعصائر الفواكة                                  |                |                |            |         |           |
| 2014                                            |                |                |            |         |           |
| مبيعات                                          | 9,942.8        | 1,532.9        | 1,022.8    | 514.3   | 13,012.7  |
| مبيعات طرف ثالث                                 | 9,901.9        | 1,532.9        | 1,022.8    | 148.0   | 12,605.6  |
| الاستهلاك                                       | (913.0)        | (161.0)        | (298.1)    | (81.8)  | (1,453.9) |
| الحصة في نتائج شركات زميلة وشركات مشتركة        | -              | -              | (3.3)      | (4.9)   | (8.2)     |
| صافي الدخل قبل حقوق الأقلية                     | 2,009.2        | 168.3          | (397.3)    | (96.3)  | 1,683.9   |
| الحصة في صافي موجودات شركات زميلة وشركات مشتركة | 0.2            | -              | 29.3       | 133.2   | 162.7     |
| إضافات إلى الموجودات غير المتداولة              | 2,532.4        | 162.6          | 520.7      | 228.1   | 3,443.9   |
| الموجودات غير المتداولة                         | 11,330.2       | 1,499.4        | 4,682.3    | 1,525.5 | 19,037.3  |
| إجمالي الموجودات                                | 14,943.9       | 1,815.7        | 5,229.8    | 1,959.5 | 23,948.9  |
| العائد على صافي الموجودات التشغيلية             | 18.3%          | 14.9%          | -8.6%      | -5.7%   | 7.1%      |
| العائد على صافي الموجودات                       | 17.5%          | 10.0%          | -8.1%      | -4.4%   | 8.3%      |
| التقارير القطاعية (مليون ريال)                  |                |                |            |         |           |
| الذليان                                         | منتجات المخايز | منتجات الدواجن | أنشطة أخرى | المجموع |           |
| وعصائر الفواكة                                  |                |                |            |         |           |
| 2013                                            |                |                |            |         |           |
| المبيعات                                        | 8,868.2        | 1,445.1        | 792.3      | 435.1   | 11,540.7  |
| مبيعات طرف ثالث                                 | 8,835.8        | 1,445.1        | 792.3      | 145.9   | 11,219.2  |
| الاستهلاك                                       | (930.1)        | (136.7)        | (174.6)    | (89.3)  | (1,330.6) |
| الحصة في نتائج شركات زميلة وشركات مشتركة        | -              | -              | (0.6)      | (29.3)  | (30.0)    |
| صافي الدخل قبل حقوق الأقلية                     | 1,705.3        | 139.4          | (338.6)    | (5.7)   | 1,500.4   |
| الحصة في صافي موجودات شركات زميلة وشركات مشتركة | 0.2            | -              | 33.9       | 217.3   | 251.4     |
| إضافات إلى الموجودات غير المتداولة              | 2,089.6        | 172.1          | 1,074.9    | 273.0   | 3,609.6   |
| الموجودات غير المتداولة                         | 8,990.5        | 1,783.7        | 4,447.0    | 2,601.9 | 17,823.1  |
| إجمالي الموجودات                                | 13,255.2       | 2,021.6        | 4,937.6    | 2,956.9 | 23,171.4  |
| العائد على صافي الموجودات التشغيلية             | 18.9%          | 10.7%          | -8.9%      | -0.2%   | 8.0%      |
| العائد على صافي الموجودات                       | 17.8%          | 7.5%           | -8.2%      | -0.3%   | 8.3%      |

## تكاليف التشغيل

المصاريف العمومية والإدارية ارتفعت بنسبة 14.6% بما يتماشى مع زيادة هامش الربح الإجمالي.

ومن ناحية أخرى فإن استمرار المراعي في توظيف الوظائف، لتحقيق استراتيجيتها التي تهدف إلى أن تكون بطليعة الشركات السعودية التي تحقق الأمتثال للأنظمة والتشريعات ذات العلاقة أثرت سلباً وبشكل طفيف على تكاليف التشغيل، بما في ذلك التكاليف الأخرى للمبيعات.

خلال عام 2014م، حققت نسبة تكاليف المواد الخام والسلع الأساسية المستخدمة في إنتاج المبيعات تحسناً مقارنة بالمبيعات حيث تراجمت من 42.3% إلى 40.7%.

مصاريف البيع والتوزيع ارتفعت بنسبة 20.1%، حيث ساهم في هذا الارتفاع عمليات التوسع بتوزيع منتجات الدواجن في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وبقية دول مجلس التعاون الخليجي، وتقديم منتجات جديدة وفتح منافذ بيع وتوزيع جديدة للوصول لفئات جديدة من المستهلكين، إضافة إلى تعزيز البنية التحتية لعمليات التوزيع.

| للسنة المنتهية في 31 ديسمبر |                  |                |                  |                 | تكاليف التشغيل<br>(مليون ريال) |
|-----------------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|--------------------------------|
| التغير %                    | نسبة من المبيعات | 2013           | نسبة من المبيعات | 2014            |                                |
| 8.1%                        | 42.3%            | 4,744.4        | 40.7%            | 5,129.4         | تكلفة المواد المباشرة          |
| 17.1%                       | 22.4%            | 2,512.0        | 23.3%            | 2,941.1         | تكاليف المبيعات الأخرى         |
| 20.1%                       | 16.7%            | 1,870.5        | 17.8%            | 2,246.2         | مصاريف البيع والتوزيع          |
| 14.6%                       | 2.6%             | 295.7          | 2.7%             | 338.7           | المصاريف العمومية والإدارية    |
| <b>13.1%</b>                | <b>84.0%</b>     | <b>9,422.6</b> | <b>84.5%</b>     | <b>10,655.5</b> | <b>إجمالي تكاليف التشغيل</b>   |

وقد دفع الاستثمار في التوظيف ونوعية الموظفين إلى ارتفاع تكاليف الموظفين بنسبة 18.1%، كما أن عمليات التوسع أدت إلى ارتفاع مصاريف التسويق 21.5%.

كما تشمل المصاريف التشغيلية العامة عمليات الإصلاح والصيانة تماشياً مع التوسع الرأسمالي، إضافة إلى أن ارتفاع مصاريف التأمين نتيجة ارتفاع حجم الأصول وقسط التأمين على الأصول.

ويمكن استعراض تكاليف التشغيل وفقاً لوظيفتها على النحو التالي:

| للسنة المنتهية في 31 ديسمبر |                  |                |                  |                 | تكاليف التشغيل (مليون ريال)  |
|-----------------------------|------------------|----------------|------------------|-----------------|------------------------------|
| التغير %                    | نسبة من المبيعات | 2013           | نسبة من المبيعات | 2014            |                              |
| 8.1%                        | 42.3%            | 4,744.4        | 40.7%            | 5,129.4         | تكلفة المواد المباشرة        |
| 18.1%                       | 18.7%            | 2,102.5        | 19.7%            | 2,483.3         | تكاليف رواتب وأجور موظفين    |
| 24.3%                       | 9.2%             | 1,032.2        | 10.2%            | 1,283.2         | مصاريف تشغيلية عامة          |
| 21.5%                       | 4.9%             | 552.9          | 5.3%             | 672.0           | مصاريف تسويق                 |
| 61.4%                       | 0.1%             | 16.1           | 0.2%             | 25.9            | التأمين                      |
| 8.9%                        | 8.7%             | 974.5          | 8.4%             | 1,061.7         | الاستهلاك والإطفاء           |
| <b>13.1%</b>                | <b>84.0%</b>     | <b>9,422.6</b> | <b>84.5%</b>     | <b>10,655.5</b> | <b>إجمالي تكاليف التشغيل</b> |

## الاستهلاك والأصول المستبعدة

تشمل الأصول الحيوية: قطع البقار، والدواجن، ومحاصيل البساتين، ويمثل الارتفاع في صافي الأصول الحيوية النمو في هذه الأصول وذلك حسب تصنيفها وتقييمها كأصول ثابتة، بموجب سياسة الشركة المحاسبية وطبقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، علماً بأن السياسة المحاسبية موضحة بالقوائم المالية. وقد ارتفع استهلاك الأصول الثابتة والأصول المستبعدة بحوالي 87.2 مليون ريال خلال العام 2014، نتيجة للاستثمارات في مرافق المزارع والإنتاج والتوزيع.

## الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

وتشمل نتائج الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، الحصة بنتائج شركة المزارعون المتحدون القابضة (مشروع مشترك)، وشركة تأصيل الدواجن(عروق) (شركة زميلة) والشركة الدولية لأغذية الأطفال (مشروع مشترك سابقاً)، وشركة المراعي ذ.م.م..

| الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة<br>(مليون ريال) | الرصيد الافتتاحي | رأس المال المضاف | الحصة بنتائج العام | التوزيعات | رصيد آخر العام |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------|----------------|
| شركة المزارعون المتحدة القابضة                     | 204.0            | (65.9)           | (4.9)              | -         | 133.2          |
| شركة تأصيل الدواجن (عروق)                          | 33.9             | -                | (3.3)              | (1.3)     | 29.3           |
| الشركة الدولية لأغذية الأطفال                      | 13.3             | -                | -                  | (13.4)    | -              |
| شركة المراعي ذ.م.م.                                | 0.2              | -                | -                  | -         | 0.2            |

## الزكاة وضريبة الدخل

تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر طبقاً للأنظمة مصلحة الزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية، وخلال عام 2014م، تم احتساب الزكاة المحملة على أساس صافي الدخل المعدل.

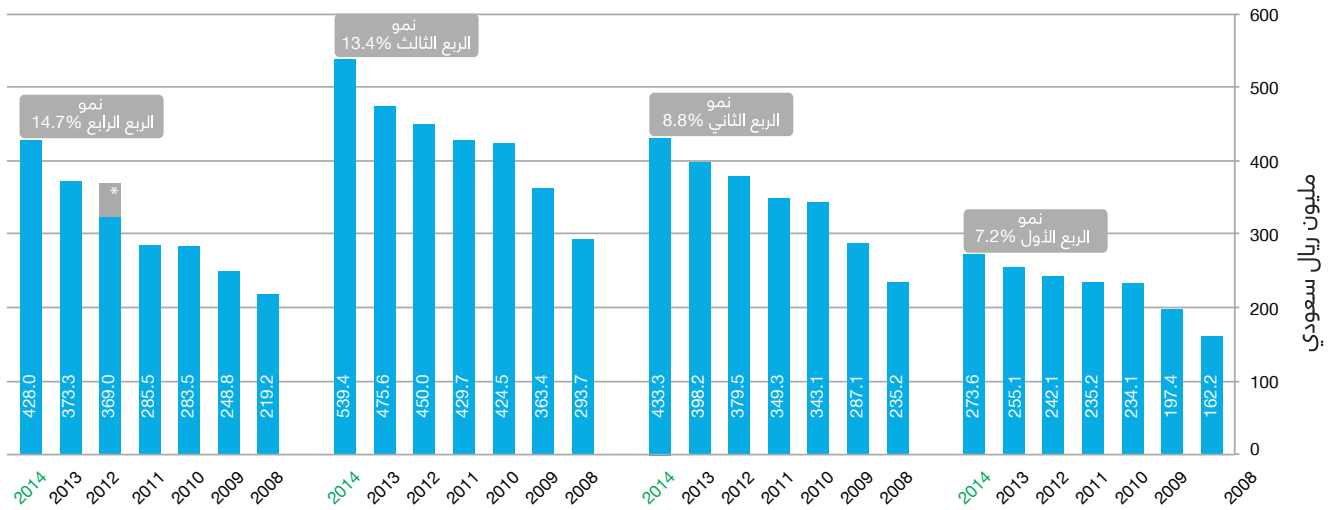
قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2013م وسددت الإلتزامات الزكوية وفقاً لذلك. تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007م إلى 2013م قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008م، وسددت الإلتزامات الزكوية وفقاً لذلك، وقد تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003م إلى 2008م قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل. وإعتباراً من العام 2009م فصاعداً، فلا يُتطلب من شركة حائل للتنمية الزراعية تقديم إقراراتها الزكوية، لأنه يتم توحيد نتائجها في الإقرار الزكوي للمجموعة.

## التأثيرات الموسمية

خلال العام المالي تتأثر بعض الأنشطة التشغيلية للمراعي بفترات موسمية تتسبب بزيادة الإيرادات بشكل لافت، وذلك نتيجة لاختلاف الأنماط الاستهلاكية خلال فصل الصيف وشهر رمضان المبارك من كل عام. وفي الغالب يكون استمرار نمو الإيرادات خلال الربع الثاني والثالث من كل عام، ومن ثم تتراخى الإيرادات خلال الربع الرابع والأول من كل عام. وهذه التقلبات

## 2014 مقابل 2013



\*أثر مكاسب استثنائية بحوالي 47.2 مليون ريال لعام 2012 م

## قائمة التدفقات النقدية

المنتجات الاستهلاكية والحفاظ على تنمية الحصة السوقية في جميع دول مجلس التعاون الخليجي، وتمكين التوسع بمجالات عمل جديدة والتوسع الجغرافي للمنتجات والنشاط.

تواصل الاستثمار في المخزون والذمم المدينة في عام 2014م، على نطاق واسع بما يتماشى مع المبيعات. وهناك زيادة طفيفة في الذمم الدائنة وذلك بسبب الاستثمارات الإضافية في صافي رأس المال العامل بحوالي 294.2 مليون ريال. وكنسبة مئوية من المبيعات، ارتفعت نسبة صافي رأس المال العامل من 13.7% إلى 15.9%.

قت المراعي تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية لعام 2014م تبلغ حوالي 3,198.8 مليون ريال مقارنة بمبلغ 2,585.6 مليون ريال في عام 2013م، ونسبة تعادل 25.4% من المبيعات. وقد أسهمت التدفقات النقدية التشغيلية والقروض في تمويل برنامج المراعي الاستثماري خلال عام 2014م بحوالي 3,114.6 مليون ريال.

سوف تستمر الاستثمارات الاستراتيجية وفقاً لخطة الاستثمار المعلنة لتمكين المراعي من تلبية النمو في حجم الطلب على

### للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

| 2013           | 2014             |
|----------------|------------------|
| 3,188.8        | 3,493.0          |
| (603.2)        | (294.2)          |
| 2,585.6        | 3,198.8          |
| (3,302.3)      | (3,114.6)        |
| 2,115.1        | (1,082.2)        |
| (5.3)          | (15.7)           |
| <b>1,393.2</b> | <b>(1,013.7)</b> |
| 417.3          | 1,810.5          |
| 1,810.5        | 796.8            |

### قائمة التدفقات النقدية (مليون ريال)

|                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------|
| التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية قبل التغير في بنود رأس المال العامل |
| صافي التغير في بنود رأس المال العامل                                      |
| التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية                             |
| التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية                         |
| التدفقات النقدية (المستخدمة) / الناتجة من الأنشطة التمويلية               |
| أثر ترجمة العملات الأجنبية                                                |
| <b>التغير بالنقد</b>                                                      |
| رصيد النقد أول العام                                                      |
| رصيد النقد آخر العام                                                      |

## التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التشغيلي

مليون ريال. علوة على ذلك، تواصل الاستثمار في توسعات مزارع إنتاج الألبان بمبلغ 556 مليون ريال من أجل تلبية الطلب المتزايد على منتجاتها.

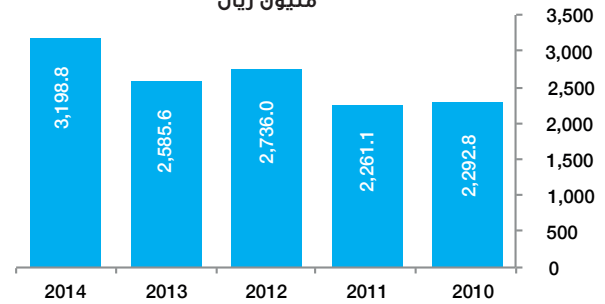
### التصنيع والتوزيع

خلال عام 2014م، استثمرت شركة المراعي حوالي 1,538 مليون ريال لرفع القدرات الإنتاجية والتوزيعية، ويأتي هذا الاستثمار لتلبية الطلب المتزايد على منتجات شركة المراعي.

### قطاع الدواجن

خلال عام 2014م، تم تشغيل خط الإنتاج الثالث بمصنع إنتاج الدواجن تجارياً، وبهذا تصل القدرة الإنتاجية إلى 200 مليون طائر في السنة وفقاً لحجم الطلب. كما تم استثمار حوالي 193 مليون ريال في تطوير مرافق الإنتاج والتوزيع بالقطاع. إضافة إلى استثمار حوالي 216 مليون ريال في مزارع الدواجن لدعم الإمدادات اللازمة لمرافق الإنتاج. ليكون واحداً من أكبر المشاريع المتكاملة حول العالم.

التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية  
مليون ريال



| التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية (مليون ريال) |                | السنة المنتهية في 31 ديسمبر |
|------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|
|                                                            | 2014           | 2013                        |
| صافي الدخل                                                 | 1,674.3        | 1,502.2                     |
| الاستهلاك والإطفاء                                         | 1,501.4        | 1,367.7                     |
| مصاريف بنكية مستحقة                                        | 207.9          | 224.3                       |
| الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة          | 8.2            | 30.0                        |
| ال إيرادات الأخرى                                          | (20.9)         | -                           |
| التغير في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين                     | 78.7           | 61.5                        |
| التغير في الزكاة وضريبة الدخل                              | 33.8           | 5.0                         |
| حقوق الملكية غير المسيطرة                                  | 9.6            | (1.8)                       |
| صافي التغير في بنود رأس المال العامل                       | (294.2)        | (603.2)                     |
| <b>التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>       | <b>3,198.8</b> | <b>2,585.6</b>              |

نتج عن إعادة قياس القيمة العادلة لحصة المجموعة في الشركة الدولية لأغذية الأطفال IPNC تحقيق مكاسب بمبلغ 20.9 مليون ريال أدرجت ضمن الإيرادات الأخرى.

## التدفقات النقدية المستخدمة في النشاط الاستثماري

خلال عام 2014م، أتمت المراعي العديد من الاستثمارات الرأسمالية الاستراتيجية حيث بلغت حوالي 2,820.2 مليون ريال، وذلك من أجل تنمية العمليات المستقبلية في قطاعات التشغيل.

### الألبان والأعلاف

خلال عام 2014م، جددت شركة المراعي التزامها باستيراد كافة احتياجاتها من البرسيم والأعلاف الأخرى من خارج المملكة العربية السعودية، وذلك للحفاظ على الموارد المائية بالمملكة، وفي هذا الصدد قامت شركة المراعي بالاستثمار في الأراضي الزراعية والأصول بولاية أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية بمبلغ 229

| التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية (مليون ريال) |                  | السنة المنتهية في 31 ديسمبر |
|----------------------------------------------------------------|------------------|-----------------------------|
|                                                                | 2014             | 2013                        |
| مصاريف رأسمالية (تشمل إضافات الموجودات الحيوية)                | (2,820.2)        | (2,878.6)                   |
| الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية                              | (439.8)          | (393.1)                     |
| متحصلات من بيع أصول وموجودات حيوية                             | 204.9            | 202.0                       |
| الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة                | 65.9             | (234.9)                     |
| مصاريف مدفوعة مقدماً (عقد آجار تشغيلي طويل الأجل)              | (114.2)          | -                           |
| صافي النقدية الناتجة عن الاستحواذ على شركة تابعة               | (13.2)           | -                           |
| توزيعات من شركات زميلة                                         | 1.9              | 2.4                         |
| <b>التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>       | <b>(3,114.6)</b> | <b>(3,302.3)</b>            |

خلال عام 2014م، قامت الشركة الزميلة شركة المزارعون المتحدون بسداد جزء من قرض الشركاء بحوالي 65.9 مليون ريال.

يوضح الجدول التالي توزيع المصاريف الرأسمالية قطاعياً خلال عام 2014م:

| المصاريف الرأسمالية   | الألبان والعصائر | المخبوزات | الدواجن | الأعلاف والمحاصيل الزراعية | أخرى   | الإجمالي  | 2013 (الإجمالي) |
|-----------------------|------------------|-----------|---------|----------------------------|--------|-----------|-----------------|
|                       |                  |           |         |                            |        |           |                 |
| إحلال                 | (297.0)          | (48.2)    | (2.4)   | (16.6)                     | (1.9)  | (366.2)   | 307.1           |
| مشاريع رأسمالية جديدة | (1,517.5)        | (140.8)   | (502.9) | (232.4)                    | (60.5) | (2,454.1) | (2,571.4)       |
| الإجمالي              | (1,814.5)        | (189.0)   | (505.3) | (249.0)                    | (62.4) | (2,820.2) | (2,264.3)       |
| الالتزامات الرأسمالية | (1,166.8)        | (400.6)   | (362.9) | (16.9)                     | (19.7) | (1,966.9) | 1,747.8         |

## التدفقات النقدية المستخدمة في النشاط التمويلي

وتستفيد المراعي من الحصول على التمويل للبرامج الاستثمارية من مؤسسات التمويل الحكومي في المملكة العربية السعودية والمتمثلة في صندوق التنمية الصناعية السعودي، وصندوق التنمية الزراعية السعودي، حيث أن تكاليف التمويل في حالة صندوق التنمية الصناعية السعودي تمثل تكاليف التقييم المبدئي وتكاليف المتابعة فقط، ويتميز التمويل من صندوق التنمية الزراعية بأنه تمويل بدون فائدة. ولا تطبق سياسة العمولات في هذين الصندوقين. والجدير بالذكر أن التمويل من صندوق التنمية الصناعية السعودي لا يخضع لمخاطر تغير أسعار الفائدة.

في 31 ديسمبر 2014م بلغت التسهيلات البنكية بصيغة المراجعة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية المتاحة والغير مستخدمة حوالي 4,275.2 مليون ريال، و بلغ حجم التمويل من صندوق التنمية الصناعية السعودي المتاح والغير مستخدم حوالي 660.5 مليون ريال. ومن ناحية أخرى فقد انخفضت صافي مصاريف التمويل من 224.3 مليون ريال لعام 2013م إلى 207.9 مليون ريال في عام 2014م ويعود ذلك بشكل رئيس إلى انخفاض القروض وتحسين إدارة النقد وعمليات التحوط، كما تمت رسمة 29.3 مليون ريال من تكاليف تمويل الآلات والمعدات والمصانع مقارنة برسمة 45.1 مليون ريال خلال عام 2013م.

التعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة تمثل مساهمة الشريك الاستراتيجي النقدية في زيادة رأس مال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في جمهورية مصر العربية.

ومن الجدير بالذكر، أن الشركة قامت بإصدار الإصدار الأول من الصكوك الدائمة بقيمة 1,700 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً. وتصنف هذه الصكوك كحقوق ملكية للشركة. وقد تم دفع 51.6 مليون ريال توزيعات أرباح الصكوك الدائمة خلال 2014م.

خلال عام 2014م، مكنت التدفقات النقدية التشغيلية العالية للمراعي من تمويل استثماراتها والحد من الاقتراض وتخفيضه بحوالي 304.8 مليون ريال، كما كان هناك إعادة تمويل بعض التسهيلات البنكية التي استحققت في عام 2014م، إضافة إلى أن تحسن التدفقات النقدية التشغيلية أدى إلى انخفاض صافي الاحتياجات التمويلية للمجموعة.

| السنة المنتهية في 31 ديسمبر |           | التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية (مليون ريال)          |
|-----------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------|
| 2013                        | 2014      |                                                             |
| 1,270.8                     | (304.8)   | الزيادة في القروض                                           |
| (245.7)                     | (245.4)   | القروض من مؤسسات مالية حكومية                               |
| 751.9                       | 207.3     | مسددة                                                       |
|                             |           | مستلمة                                                      |
| (2,688.4)                   | (1,448.8) | تسهيلات بنكية إسلامية (مراجعة)                              |
| 2,137.0                     | 1,200.0   | مسددة                                                       |
|                             |           | مستلمة                                                      |
| 1,300.0                     | -         | قروض من برنامج الصكوك                                       |
|                             |           | مستلمة                                                      |
|                             | (17.9)    | تسهيلات بنكية لشركات تابعة خارجية                           |
| 4.5                         | -         | مسددة                                                       |
| 11.5                        | -         | مستلمة                                                      |
|                             |           | فروق ترجمة العملات الأجنبية                                 |
| 1,700.0                     | -         | إصدار الصكوك الدائمة                                        |
|                             |           | مستلمة                                                      |
| (498.5)                     | (598.3)   | توزيعات أرباح مدفوعة                                        |
| 0.0                         | (51.6)    | توزيعات أرباح الصكوك الدائمة                                |
| (261.8)                     | (240.2)   | مصاريف بنكية مدفوعة                                         |
| (51.1)                      | -         | شراء أسهم خزينة                                             |
| (34.4)                      | 112.8     | تعاملات مع حقوق ملكية غير مسيطرة                            |
| (9.9)                       | -         | مصاريف إصدار الصكوك الدائمة                                 |
| 2,115.1                     | (1,082.1) | التدفقات النقدية (المستخدمة) / الناتجة من الأنشطة التمويلية |

## قائمة المركز المالي

- نمت حقوق المساهمين بنسبة 8.8% لتصل لحوالي 9,186.9 مليون ريال، لتبلغ القيمة الدفترية للسهم 15.31 ريال على أساس 600 مليون سهم مُصدر، ويصل العائد على حقوق المساهمين أول السنة إلى 19.8%.
- نمت حقوق الملكية بنسبة 8.0% لتصل لحوالي 11.6 مليار ريال وهي تمثل 48.6% من إجمالي الموجودات.
- تشمل حقوق الملكية الصكوك الدائمة بمبلغ 1,700 مليون ريال التي سبق وإن أُصدرت في سبتمبر 2013م.

يوضح التحليل التالي أبرز التطورات التي حدثت بالمركز المالي الموحد للمراعي بنهاية عام 2014م مقارنة بنهاية عام 2013م:

- نتيجةً للسياسات التوسعية في الإنفاق الاستثماري المستمدة من الخطة الاستراتيجية الخمسية للمراعي (2013م:2017م) فقد بلغ إجمالي الموجودات الموحدة حوالي 23,9 مليار ريال بنمو تبلغ نسبته 3.4% مقارنة بنهاية عام 2013م.
- ارتفع صافي رأس المال العامل 30.7% مقارنة بعام 2013م، ويعتبر هذا النمو أسرع من نمو المبيعات مع استمرار المراعي في استراتيجيتها للتكامل الرأسي في قطاع الدواجن.
- إجمالي التمويل (القروض قصيرة وطويلة الأجل) انخفضت بنسبة 3.5% مقارنة بنهاية عام 2013م ليصل لحوالي 9,414.7 مليون ريال، وهذا التراجع انعكاس مباشر من ارتفاع التدفقات النقدية التشغيلية الناتجة عن ارتفاع الربحية وإدارة رأس المال العامل التي أدت لتمويل عمليات الاستثمار من التدفق النقدي التشغيلي خلال العام وسداد جزء من التمويل.

| التغير       |                | 2013            |                 | ملخص قائمة المركز المالي<br>(مليون ريال) |
|--------------|----------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|
| نسبة         | قيمة           |                 | 2014            |                                          |
| -56.0%       | (1,013.7)      | 1,810.5         | 796.8           | النقد وما في حكمه                        |
| -8.2%        | (436.6)        | 5,348.2         | 4,911.6         | الموجودات المتداولة                      |
| 6.8%         | 1,214.2        | 17,823.1        | 19,037.3        | الموجودات غير المتداولة                  |
| <b>3.4%</b>  | <b>777.6</b>   | <b>23,171.3</b> | <b>23,948.9</b> | <b>إجمالي الأصول</b>                     |
| <b>30.7%</b> | <b>471.4</b>   | <b>1,534.8</b>  | <b>2,006.2</b>  | <b>صافي رأس المال العامل</b>             |
| 8.7%         | 322.4          | 3,720.5         | 4,042.9         | المطلوبات المتداولة                      |
| -4.8%        | (412.7)        | 8,687.7         | 8,275.0         | المطلوبات غير المتداولة                  |
| 6.3%         | 99.5           | 1,578.2         | 1,677.7         | القروض قصيرة الأجل                       |
| -5.4%        | (443.3)        | 8,180.3         | 7,737.0         | القروض طويلة الأجل                       |
| <b>-3.5%</b> | <b>(343.8)</b> | <b>9,758.5</b>  | <b>9,414.7</b>  | <b>إجمالي القروض</b>                     |
| 8.8%         | 744.4          | 8,442.5         | 9,186.9         | حقوق المساهمين                           |
| 8.5%         | 1.2            | 14.1            | 15.3            | القيمة الدفترية للسهم المصدر             |
| 8.1%         | 866.7          | 10,764.2        | 11,630.9        | حقوق الملكية                             |
|              |                | <b>8,052.76</b> | <b>8,761.58</b> | <b>صافي الدين</b>                        |
|              |                | <b>74.8%</b>    | <b>75.3%</b>    | <b>صافي الدين لحقوق الملكية</b>          |

## التمويل القائم

كما أن التمويلات الممنوحة من قبل البنوك والمؤسسات المالية مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. أما فيما يخص الصكوك فقد تم إصدارها بشريحتين وبثلاث إصدارات بدون خصم أو علاوة إصدار بقيمة أسمية مليون ريال وبمعدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق بنهاية كل نصف سنة، وطبقاً لترتيبات الصكوك يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك التي تتكون من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

علماً بأن التمويل الموضح بالجدول التالية يشتمل على التسهيلات الممنوحة للشركات التابعة خارج المملكة بحوالي 118.6 مليون ريال والممنوح من قبل البنوك الخارجية بالبلدان التي تزاوّل بها أنشطتها وبشروط تجارية اعتيادية.

والجدول التالية توضح هيكل التمويل القائم بنهاية عام 2014م:

هيكل التمويل القائم بنهاية 2014م  
( ألف ريال )

| مصدر التمويل                              | أصل التمويل | مدة القرض     | طريقة السداد                | الرصيد بداية العام | مسحوبات خلال العام | مدفوعات خلال العام | الرصيد نهاية العام | تاريخ الانتهاء |
|-------------------------------------------|-------------|---------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| بنوك ومؤسسات مالية                        | 9,996.0     | 1 إلى 7 سنوات | على أساس ربع سنوي ونصف سنوي | 6,026.4            | 1,200.0            | (1,505.5)          | 5,720.9            | 2015 إلى 2021  |
| صندوق التنمية الصناعية السعودي            | 2,054.4     | 1 إلى 9 سنوات | على أساس نصف سنوي           | 1,431.3            | 207.3              | (244.7)            | 1,393.9            | 2015 إلى 2023  |
| صندوق التنمية الزراعية                    | 0.8         | -             | على أساس سنوي               | 0.8                | -                  | (0.8)              | -                  | 2014م          |
| الصكوك - الشريحة الأولى                   | 1,000.0     | سبع سنوات     | دفعة واحدة                  | 1,000.0            | -                  | -                  | 1,000.0            | مارس 2019      |
| الصكوك - الشريحة الثانية - الإصدار الأول  | 787.0       | سبع سنوات     | دفعة واحدة                  | 787.0              | -                  | -                  | 787.0              | مارس 2020      |
| الصكوك - الشريحة الثانية - الإصدار الثاني | 513.0       | خمس سنوات     | دفعة واحدة                  | 513.0              | -                  | -                  | 513.0              | مارس 2018      |
| المجموع                                   | 14,351.2    |               |                             | 9,758.5            | 1,407.3            | (1,751.0)          | 9,414.8            |                |

## التمويل المتاح

نظراً للحاجة المتنامية لتمويل مشاريع الشركة المستقبلية، تقوم إدارة الخزينة بالمراعي، وبشكل احترافي، بإدارة النقد وتوفير التمويل اللازم لعمليات التشغيل والاستثمار بصيغ المرابحة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية والتمويل الحكومي وقد بلغ حجم التمويل الغير مستخدم والقائم بنهاية عام 2014م حوالي 4,935.6 مليون ريال، والجدول والرسم البياني التاليان يوضحان حجم التمويل المتاح والمستخدم خلال عام 2014م والسنوات القادمة:

التمويل القائم بنهاية 2014 م بناء على أجل السداد (مليون ريال)

| أجل التمويل                          | 2014    | 2013    |
|--------------------------------------|---------|---------|
| تمويل قصير الأجل                     | 115.5   | 169.1   |
| الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل | 1,562.2 | 1,409.1 |
| تمويل طويل الأجل                     | 7,737.1 | 8,180.3 |
| المجموع                              | 9,414.8 | 9,758.5 |

التمويل القائم بنهاية 2014 م بناء على فترة الاستحقاق (مليون ريال)

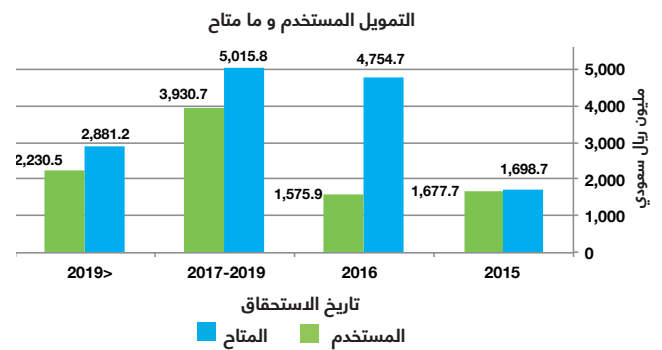
| فترة الاستحقاق     | 2014    | 2013    |
|--------------------|---------|---------|
| أقل من سنة         | 1,677.7 | 1,578.2 |
| من سنة لسنتين      | 1,575.9 | 1,787.8 |
| من ثلاث لخمس سنوات | 3,930.7 | 3,230.7 |
| أكثر من خمس سنوات  | 2,230.5 | 3,161.8 |
| المجموع            | 9,414.8 | 9,758.5 |

| (مليون ريال)           | تسهيلات متاحة في 31 ديسمبر | تمويل قائم     | غير مستخدم     |
|------------------------|----------------------------|----------------|----------------|
| أقل من سنة             | 1,698.7                    | 1,677.7        | 21.0           |
| من سنة إلى سنتين       | 4,754.7                    | 1,575.9        | 3,178.8        |
| من سنتين إلى خمس سنوات | 5,015.8                    | 3,930.7        | 1,085.1        |
| أكثر من خمس سنوات      | 2,881.2                    | 2,230.5        | 650.7          |
| <b>المجموع</b>         | <b>14,350.4</b>            | <b>9,414.8</b> | <b>4,935.6</b> |

## الأصول غير الملموسة

تُمثل الموجودات غير الملموسة الظاهرة بصلب قائمة المركز المالي، الشهرة الناتجة عن الفرق بين تكلفة الأعمال المستحوذ عليها وحصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة للشركة المستحوذ عليها بتاريخ الاستحواذ. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ مرة واحدة في السنة أو أكثر للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها، وذلك عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى إمكانية انخفاض قيمتها الدفترية. وقد تم بنهاية عام 2014م عمل الاختبارات اللازمة، ولم يكن هناك مؤشرات على انخفاض قيمتها.

كما حصلت المراعي خلال عام 2014م على تسهيلات ائتمانية بنظام المراجعة، وذلك من أجل تلبية طلب التمويل المستقبلي لمشاريعها الاستراتيجية، بمبلغ 2,500 مليون ريال، ولفترة استحقاق تزيد عن خمس سنوات، من بنوك ومؤسسات مالية، كما أن لديها تسهيلات غير مستخدمة مقدمة من صندوق التنمية الصناعية السعودي قابلة للسحب بمبلغ 660.5 مليون ريال، وتُستحق بشكل أساسي بعد أكثر من خمس سنوات.



## إعلانات تداول

| تسلسل | تاريخ الإعلان  | نوع الإعلان     | الموضوع                                                                                                                                                              |
|-------|----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 9 يناير 2014   | إعلان إلحاق     | تعلن شركة المراعي عن استكمال استحوادها على حصص الملكية بالشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة.                                                                      |
| 2     | 19 يناير 2014  | نتائج مالية     | تعلن شركة المراعي النتائج المالية الموحدة السنوية للفترة المنتهية في 31-12-2013م (اثني عشر شهراً)                                                                    |
| 3     | 4 فبراير 2014  | إعلان إلحاق     | تعلن شركة المراعي عن آخر التطورات المتعلقة بقطاع الدواجن ومرافق الإنتاج الجديدة                                                                                      |
| 4     | 27 فبراير 2014 | جمعية عامة      | تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الدول)                                                                               |
| 5     | 9 مارس 2014    | إعلان استثمار   | تعلن شركة المراعي عن شراء أرض زراعية في ولاية أريزونا في الولايات المتحدة الأمريكية بمبلغ 178.1 مليون ريال                                                           |
| 6     | 13 مارس 2014   | اشعار للمساهمين | تعلن شركة المراعي عن تاريخ بداية التصويت الإلكتروني على بنود إجتماع الجمعية العامة غير العادية                                                                       |
| 7     | 26 مارس 2014   | جمعية عامة      | تدعو شركة المراعي مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الدول)                                                                               |
| 8     | 26 مارس 2014   | إعلان إلحاق     | إعلان إلحاق من شركة المراعي بخصوص إعلان دعوة مساهميها إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية (الاجتماع الدول).                                                   |
| 9     | 3 أبريل 2014   | جمعية عامة      | تعلن شركة المراعي نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية                                                                                                            |
| 10    | 6 أبريل 2014   | نتائج مالية     | تعلن شركة المراعي النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 31-03-2014م (ثلاثة أشهر)                                                                        |
| 11    | 7 أبريل 2014   | اشعار للمساهمين | تعلن شركة المراعي عن قيام مجلس الإدارة بتكليف الإدارة التنفيذية بتطوير خطة عمل لاستيراد كافة احتياجاتها من الأعلاف من خارج المملكة العربية السعودية بنسبة 100%       |
| 12    | 5 يونيو 2014   | إعلان استثمار   | تعلن شركة المراعي عن توقيع اتفاقيتي استخدام رصيف بحري بميناء الملك عبدالله بالمدينة الاقتصادية برايف واستئجار أرض مع شركة تطوير الموانئ ( شركة مساهمة سعودية مغلقة ) |
| 13    | 22 يونيو 2014  | إعلان استثمار   | تعلن شركة المراعي عن استثمارات رأسمالية جديدة في جمهورية مصر العربية من خلال شركة بيتي التابعة لمشروعها المشترك الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة             |
| 14    | 6 يوليو 2014   | نتائج مالية     | تعلن شركة المراعي النتائج المالية الأولية الموحدة للفترة المنتهية في 30 يونيو 2014م (سنة أشهر)                                                                       |
| 15    | 22 سبتمبر 2014 | اشعار للمساهمين | تعلن شركة المراعي استقالة أحد أعضاء مجلس إدارتها وتعيين عضواً آخر                                                                                                    |
| 16    | 24 سبتمبر 2014 | إعلان إلحاق     | إعلان إلحاق من شركة المراعي بخصوص تطورات خطة العمل لاستيراد كافة احتياجاتها من الأعلاف من خارج المملكة العربية السعودية بنسبة 100%.                                  |
| 17    | 25 سبتمبر 2014 | إعلان إلحاق     | تعلن شركة المراعي عن تغيير تاريخ إعلان النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثالث 2014م عن التاريخ المحدد سابقاً                                                   |
| 18    | 12 أكتوبر 2014 | اشعار للمساهمين | تعلن شركة المراعي عن وقوع حريق في أحد مصانع المخبوزات بمدينة جدة                                                                                                     |
| 19    | 12 أكتوبر 2014 | نتائج مالية     | تعلن شركة المراعي النتائج المالية الأولية للفترة المنتهية في 30-09-2014م (تسعة أشهر)                                                                                 |
| 20    | 12 أكتوبر 2014 | اشعار للمساهمين | تعلن شركة المراعي أن مجلس إدارتها كلف الإدارة التنفيذية بإعطاء الأولوية لتنفيذ خطة التوسع في مرافق قطاع المخازن                                                      |
| 21    | 28 ديسمبر 2014 | توزيع أرباح     | تعلن شركة المراعي عن توزيع أرباح نقدية على مساهمي الشركة عن عام 2014م                                                                                                |
| 22    | 31 ديسمبر 2014 | إعلان إلحاق     | إعلان إلحاق من شركة المراعي بخصوص حريق أحد مصانع المخبوزات بمدينة جدة                                                                                                |
| 23    | 31 ديسمبر 2014 | اشعار للمساهمين | تعلن شركة المراعي عن تجديد بعض عقود خدمات التأمين مع شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني                                                                              |

## المخاطر واستمرارية الأعمال

### المخاطر:

من الجهات الحكومية الأخرى، بالإضافة إلى العديد من المتطلبات التشريعية ذات العلاقة سواء كانت محلية أو بدول مجلس التعاون الخليجي أو عالمية بأمكان وجود وانتشار المراعي جغرافياً.

وبناءً على أهمية إدارة المخاطر حدد نظام حوكمة المراعي أن من الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة وضع سياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها والتأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر، وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي وطرحها بشفافية. لذلك، وفقاً لنظام حوكمة المراعي فقد تم تعريف المخاطر على أنها احتمال وقوع حدث يكون له تأثير سالب على الأهداف الاستراتيجية أو الأعمال التجارية للمراعي، ويتم تحديد وقياس المخاطر بالمراعي وعلى مستوى المجموعة، من خلال النتائج المترتبة على الحدث واحتمالية حدوثه، وقد تؤدي جميع أصناف المخاطر إلى الإضرار بالسمعة.

تُقر المراعي، بأن المخاطر جزء لا يتجزأ عند ممارسة الأعمال التجارية، وتدرك أهمية الدور الفاعل لإدارة المخاطر في تحقيق النجاح الحالي والمستقبلي لها. وتتسم إدارة المخاطر بالمراعي وشركاتها التابعة بالمرونة والتطور المستمر، مما يسمح لها بإدارة المخاطر على نحو فاعل وبكفاءة عالية، وبالتالي يمكن تحقيق الأهداف الاستراتيجية التجارية سواء على المدى القصير أم الطويل. وتعمل بصفتها شركة مساهمة عامة معروفة بجودة منتجاتها في قطاع المواد الغذائية والعصائر داخل المملكة العربية السعودية وخارجها، في بيئة عمل مناسبة لطبيعة أنشطتها، تتميز بالتنظيم المحكم واللائم لمواكبة المتطلبات المتداخلة والمتباينة في هذا القطاع، ونتيجة لذلك تمثل المراعي لعدد من المتطلبات التنظيمية والالتزامات القانونية، وتخضع للنظم والقوانين واللوائح السارية بالمملكة العربية السعودية وعلى وجه الخصوص نظام السوق المالية، ولوائح التنفيذ، ونظام الشركات، والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجارة والصناعة، وغيرها

## وفيما يلي أصناف المخاطر الرئيسية التي تواجه المراعي بالإضافة إلى المخاطر المتعلقة بالسمعة

- **مخاطر استراتيجية:** ومنها اتخاذ القرارات الاستراتيجية السالبة، والتطبيق غير الصحيح للقرارات الاستراتيجية، وعدم الاستجابة للمتغيرات الصناعية، أو التعرض للاعتبارات الاقتصادية أو التسويقية أو الديموغرافية التي تؤثر على مكانة المراعي في السوق.
- **مخاطر مالية:** استخدام الأموال، بحيث يتم استخدامها بشكل غير لائق أو في غير موضعها، وعدم اخضاع الإدارة المالية لتعكس التوقعات أو النتائج المالية أو الإفصاح عنها، ومخاطر التدفقات النقدية غير الكافية للوفاء بالالتزامات المالية.
- **مخاطر تشغيلية:** عدم كفاية العمليات الداخلية أو الموارد البشرية أو فشلها نتيجة لأحداث خارجية.
- **مخاطر استثمارية:** عدم تحقيق العائدات المتوقعة لأهداف محددة، ومخاطر الأداء الضعيف للأهداف المعلنة.
- **مخاطر الكوادر البشرية:** التعرض للتغيرات في الموظفين، بما في ذلك عدم القدرة على استقطاب الكوادر الجيدة والمحافظة على الموظفين المؤهلين، وعدم ملائمة استراتيجية التخطيط للإحلال الوظيفي.
- **مخاطر حكومية / بيئية:** التأثير على العوامل الخارجية التي يكون لها تأثير مثل شح المياه أو أي عوامل بيئية أخرى.
- **مخاطر قانونية:** عدم التعريف الواضح للحقوق والالتزامات القانونية والتجارية أو الفهم الصحيح لها، وعدم حماية المصالح التجارية للشركة عن طريق عقود واتفاقيات محكمة من حيث الإعداد والصياغة.
- **مخاطر الامتثال:** مخالفة الأنظمة أو اللوائح التنفيذية أو القرارات أو السياسات والإجراءات الداخلية.

## ومن ناحية أخرى، هناك مخاطر يمكن تحديدها على وجه الخصوص تتمثل في:

| مخاطر الأعمال                     | مخاطر السوق                   | المخاطر الاقتصادية والتشريعية       |
|-----------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
| مخاطر المنتج                      | مخاطر إمدادات المياه والأعلاف | المخاطر السياسية والاقتصادية العامة |
| مخاطر توقف الأعمال غير المتوقعة   | مخاطر أمراض قطع الأبقار       | مخاطر قوانين تنظيم العمل            |
| مخاطر حقوق الملكية الفكرية        | مخاطر أمراض الدواجن           | مخاطر تثبيت أسعار بيع المنتجات      |
| مخاطر العلامات التجارية           | مخاطر العملات الأجنبية        | مخاطر الإعانات المالية              |
| مخاطر التوسع                      | مخاطر أسعار السلع             | المخاطر التنظيمية والتشريعية        |
| مخاطر الاعتماد على موردين         | مخاطر أسواق الأسهم            |                                     |
| مخاطر الاعتماد على موظفين رئيسيين | مخاطر البيئة التنافسية        |                                     |
| مخاطر التوزيع والوكالة            | مخاطر حرب الأسعار             |                                     |

وتنتهج المراعي بإدارة المخاطر بوضع الصيغة التي تعمل من خلالها المراعي وشركاتها التابعة وقطاعات أعمالها الأخرى بما في ذلك النظر في الأهداف والاستراتيجيات التجارية ذات الصلة، وتتم إدارة جميع أنواع المخاطر عن طريق تحديد المخاطر ثم تحليلها، بما في ذلك تقييم المخاطر الكامنة، ثم يتم تحديد الطريقة المثلى التي تدار بها المخاطر والسيطرة عليها، ويلى ذلك رصد المخاطر بشكل مناسب من خلال عدد من الآليات وعلى فترات مختلفة، وأخيراً يتم إعداد تقارير مفصلة لكل من مجلس الإدارة واللجان التابعة لمجلس الإدارة وللإدارة التنفيذية. وتقع مسؤولية إدارة المخاطر على عاتق الإدارة التنفيذية للشركة، حيث إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تحديد المخاطر وتحليلها ومراقبتها ورصدها والإبلاغ عنها.

### استمرارية الأعمال

تحتم طبيعة أعمال المراعي ضرورة مقدرتها على تأمين الإمداد السريع للخدمات الأساسية اللازمة في حالة تعرض العمل للمشكلات والمعوقات. وتستخدم إدارة استمرارية العمل لمواجهة معوقات الأنشطة التجارية وحماية ممارسات الأعمال المهمة من الآثار الكبرى للفشل أو الكوارث، ويجري اختبار قدرة الشركة على استئناف عملياتها اللازمة بعد حدوث معوقات أساسية على أساس سنوي بإدارة استمرارية العمل، بالإضافة إلى الضوابط والبنية التحتية القوية والتي تمكن من إعادة الأمور إلى نصابها.

## مجموعة المراعي

من أجل أن تحقق المراعي تطلعاتها وطموحها بالنمو المستدام بقطاعاتها التشغيلية الاستراتيجية تقوم بإدارة أعمالها بشكل مباشر، أو بشكل غير مباشر عن طريق شركاتها التابعة التي تستثمر بها استثمار طويل الأجل، وينسب تحقق لها السيطرة والتحكم والمقدرة التامة على توجيه مواردها الاقتصادية وسياساتها المالية وعملياتها التشغيلية. ليتم بذلك توحيد عملياتها ونتائجها المالية كمجموعة أعمال واحدة وتصدر قوائم مالية موحدة على مستوى المجموعة ككل بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة المتداخلة بين شركات المجموعة، على أن يتم فصل حصة حقوق الملكية غير المسيطرة بالشركات التابعة بالربح أو الخسارة وصافي الموجودات ويتم إظهارها كبنء مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة. والجدول التالي يبين أسماء الشركات التابعة الموحدة وحجم رؤوس أموالها ونسبة ملكيتها وأوجه نشاطها والدولة الرئيسة لعملياتها وبلد تأسيسها علماً بأنه لا يوجد أسهم أو أدوات دين مصدرة لأي منها:

| اسم الشركة التابعة |                            | رأس المال                  |                     | نسبة الملكية |      |          |      | النشاط الرئيسي             | بلد التأسيس                | دولة العمليات | الأسم المصدرة |
|--------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------|--------------|------|----------|------|----------------------------|----------------------------|---------------|---------------|
|                    |                            |                            |                     | 2014         |      | 2013     |      |                            |                            |               |               |
|                    |                            |                            |                     | مباشر(أ)     | فعلي | مباشر(أ) | فعلي |                            |                            |               |               |
| 1,000              | -                          | المملكة العربية السعودية   | شركة قابضة          | 100%         | 100% | 100%     | 100% | السعودية                   | المملكة العربية السعودية   | 1,000         |               |
| 20,000,000         |                            | المملكة العربية السعودية   | شركة صناعية وتجارية | 100%         | 100% | 100%     | 100% | السعودية                   | المملكة العربية السعودية   | 20,000,000    |               |
| 250                |                            | المملكة العربية السعودية   | شركة زراعية         | 52%          | 52%  | 52%      | 52%  | السعودية                   | المملكة العربية السعودية   | 250           |               |
| 30,000,000         |                            | المملكة العربية السعودية   | شركة دواجن و زراعية | 100%         | 100% | 100%     | 100% | السعودية                   | المملكة العربية السعودية   | 30,000,000    |               |
| 500                | -                          | المملكة العربية السعودية   | راكدة وعديمة النشاط | 100%         | 100% | 100%     | 100% | السعودية                   | المملكة العربية السعودية   | 500           |               |
| 410,000            |                            | المملكة العربية السعودية   | شركة صناعية         | 50%          | 50%  | 100%     | 100% | السعودية                   | المملكة العربية السعودية   | 410,000       |               |
| 70,000             |                            | المملكة العربية السعودية   | شركة مخازن          | 60%          | 60%  | 60%      | 60%  | السعودية                   | المملكة العربية السعودية   | 70,000        |               |
| 3,000              |                            | المملكة العربية السعودية   | شركة تجارية         | 100%         | 100% | 100%     | 100% | السعودية                   | المملكة العربية السعودية   | 3,000         |               |
| 200,000            |                            | المملكة العربية السعودية   | شركة مخازن          | 100%         | 100% | 100%     | 100% | السعودية                   | المملكة العربية السعودية   | 200,000       |               |
| 475,875            | -                          | الأرجنتين                  | راكدة وعديمة النشاط | 100%         | 100% | 100%     | 100% | الأرجنتين                  | -                          | 475,875       |               |
| 418,258,098        | الأرجنتين                  | الأرجنتين                  | شركة زراعية         | -            | -    | 100%     | 100% | الأرجنتين                  | الأرجنتين                  | 418,258,098   |               |
| 80,892,580         | الأرجنتين                  | الأرجنتين                  | شركة زراعية         | 100%         | 100% | 100%     | 100% | الأرجنتين                  | الأرجنتين                  | 80,892,580    |               |
| 66,170,335         | الأرجنتين                  | الأرجنتين                  | شركة زراعية         | 100%         | 100% | 100%     | 100% | الأرجنتين                  | الأرجنتين                  | 66,170,335    |               |
| 4,383,432          | الأرجنتين                  | الأرجنتين                  | شركة زراعية         | 100%         | 100% | 100%     | 100% | الأرجنتين                  | الأرجنتين                  | 4,383,432     |               |
| 2,000              | مملكة البحرين              | مملكة البحرين              | شركة مبيعات         | 100%         | 100% | 100%     | 100% | مملكة البحرين              | مملكة البحرين              | 2,000         |               |
| 2,500              | -                          | مملكة البحرين              | شركة قابضة          | 100%         | 100% | 100%     | 100% | مملكة البحرين              | -                          | 2,500         |               |
| 2,500              | -                          | مملكة البحرين              | شركة قابضة          | 99%          | 99%  | 99%      | 99%  | مملكة البحرين              | -                          | 2,500         |               |
| 2,500              | -                          | مملكة البحرين              | شركة قابضة          | 52%          | 100% | 52%      | 100% | مملكة البحرين              | -                          | 2,500         |               |
| 7,583,334          | -                          | برمودا                     | شركة قابضة          | 52%          | 52%  | 52%      | 52%  | برمودا                     | -                          | 7,583,334     |               |
| 32,000,000         | -                          | مصر                        | شركة قابضة          | 52%          | 100% | 52%      | 100% | مصر                        | -                          | 32,000,000    |               |
| 55,800,000         | مصر                        | مصر                        | شركة صناعية وتجارية | 52%          | 100% | 52%      | 100% | مصر                        | مصر                        | 55,800,000    |               |
| -                  | جبرسي                      | جبرسي                      | راكدة وعديمة النشاط | 100%         | 100% | 100%     | 100% | جبرسي                      | جبرسي                      | -             |               |
| 500,000            | الأردن                     | الأردن                     | شركة صناعية         | 52%          | 100% | 52%      | 100% | الأردن                     | الأردن                     | 500,000       |               |
| 750,000            | الأردن                     | الأردن                     | شركة زراعية         | 52%          | 100% | 52%      | 100% | الأردن                     | الأردن                     | 750,000       |               |
| 250,000            | الأردن                     | الأردن                     | شركة صناعية         | 52%          | 100% | 52%      | 100% | الأردن                     | الأردن                     | 250,000       |               |
| 500,000            | الأردن                     | الأردن                     | شركة صناعية         | 52%          | 100% | 52%      | 100% | الأردن                     | الأردن                     | 500,000       |               |
| 49,675,352         | الأردن                     | الأردن                     | شركة صناعية         | 52%          | 100% | 52%      | 100% | الأردن                     | الأردن                     | 49,675,352    |               |
| 150,000            | سلطنة عمان                 | سلطنة عمان                 | شركة مبيعات         | 90%          | 90%  | 90%      | 90%  | سلطنة عمان                 | سلطنة عمان                 | 150,000       |               |
| 20,000             | سلطنة عمان                 | سلطنة عمان                 | شركة مبيعات         | 100%         | 100% | 100%     | 100% | سلطنة عمان                 | سلطنة عمان                 | 20,000        |               |
| 13,000,000         | -                          | أسبانيا                    | شركة قابضة          | 100%         | 100% | 100%     | 100% | أسبانيا                    | -                          | 13,000,000    |               |
| 300                | الأمارات العربية المتحدة   | الأمارات العربية المتحدة   | شركة مبيعات         | 100%         | 100% | 100%     | 100% | الأمارات العربية المتحدة   | الأمارات العربية المتحدة   | 300           |               |
| 22,042,183         | الأمارات العربية المتحدة   | الأمارات العربية المتحدة   | شركة قابضة          | 52%          | 100% | 52%      | 100% | الأمارات العربية المتحدة   | الأمارات العربية المتحدة   | 22,042,183    |               |
| 50,000             | -                          | الولايات المتحدة الأمريكية | شركة قابضة          | 0%           | 0%   | 100%     | 100% | الولايات المتحدة الأمريكية | -                          | 50,000        |               |
| 50,000             | الولايات المتحدة الأمريكية | الولايات المتحدة الأمريكية | شركة زراعية         | 0%           | 0%   | 100%     | 100% | الولايات المتحدة الأمريكية | الولايات المتحدة الأمريكية | 50,000        |               |
| -                  | الولايات المتحدة الأمريكية | الولايات المتحدة الأمريكية | شركة زراعية         | 0%           | 0%   | 100%     | 100% | الولايات المتحدة الأمريكية | الولايات المتحدة الأمريكية | -             |               |

## التوقعات المستقبلية

### الخطة الاستراتيجية:

سبق وأن أعلنت المراعي في التاسع والعشرين من مايو عام 2012م، عن إقرار مجلس إدارتها للخطة الإستراتيجية الخمسية للفترة الممتدة بين عامي 2013م و 2017م.

وقد أقر المجلس هذه الخطة الإستثمارية الرأسمالية، والتي تجاوزت في حجمها كافة خطط الإستثمار الرأسمالي السابقة للمراعي، حيث يبلغ حجم الإستثمار بموجبها 15.7 مليار ريال خلال الفترة المستهدفة. شاملة بذلك برنامج الإحلال للموجودات الحالية، حيث ستستثمر المراعي في تعزيز الطاقة الإنتاجية في المزارع والتصنيع والتوزيع والنقل والإنتشار الجغرافي. كما يستهدف هذا البرنامج تطوير المنتجات الحالية وإدخال منتجات جديدة، ورفع كفاءة إستغلال الموارد المتاحة، وتطوير وتدريب الأيدي العاملة الوطنية. على أن يتم تأمين التمويل اللازم لهذه الخطة وبرامجها من التدفقات النقدية للمراعي، إضافة إلى الإستفادة من فرص التمويل المقدمة من البنوك وصندوق التنمية الصناعية السعودي وصندوق التنمية الزراعية السعودي وبرامج الصكوك المختلفة.

ولا شك أن إقرار هذه الخطة الاستراتيجية يأتي إيماناً من الشركة ومجلس إدارتها بأن الإستثمار المحلي في الصناعات الغذائية ومرافق الإنتاج والتوزيع ذات الصلة، إضافة إلى الإستثمار الخارجي في زراعة الأعلاف وتنويع مصادرها، لتحقيق الأمن الغذائي. وخلال عام 2014م قامت المراعي بإستثمار

حوالي 2,7 مليار ريال، في قطاعاتها التشغيلية، ويمثل هذا الإستثمار ما نسبته 17,0% من حجم الإستثمار المستهدف بالخطة، وذلك من أجل دعم مسيرتها المتواصلة والدؤوبة لوضع وإرساء القواعد المتينة لإنفاذ استراتيجية وخطة العمل المعتمدة، لتحقيق النمو المستدام بالمعدلات المستهدفة.

### استمرارية النمو لعام 2015م

وفقاً للخطة الإستثمارية الخمسية للمراعي، والرامية لتحقيق النمو المستدام، نتوقع وبمشيئة الله تعالى، استمرارية نمو وتطور الأعمال في عام 2015م، وذلك نتيجة لضخ المزيد من الإستثمارات الرأسمالية والتي تقدر بحوالي 3.5 مليار ريال، وتمثل ما نسبته 22.0% من حجم الإستثمار المستهدف بالخطة. كما نتوقع في ظل ظروف التشغيل الإعتيادية والثبات النسبي لأسعار مدخلات الإنتاج، ودون أي مؤثرات خارجية خارجة عن الإرادة، أن يستمر نمو المبيعات الموحدة بنسبة تقترب من نموها لأخر سنتين وبما يتواءم مع تطلعاتنا للنمو المتوازن، كنتيجة مباشرة لتعزيز الإستثمارات في الطاقات الإنتاجية بالمزارع والتصنيع والتوزيع والنقل و التطوير للمنتجات الحالية والمنتجات الجديدة ورفع كفاءة إستغلال المواد المتاحة.

كما إن هناك الكثير من الأحداث الجوهرية المخططة التي تهتم المستثمرين والتي سيتم الإعلان عنها خلال العام والتي يوضحها الجدول التالي:

#### أحداث هامة خلال عام 2015م

| الرقم                     | التاريخ                 | نوع الإعلان                                                                                   | موضوع الإعلان                                                                                             |
|---------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                         | خلال النصف الأول        | عقد الجمعية العامة لمساهمي الشركة للموافقة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية لعام 2014م |                                                                                                           |
| 2                         | خلال النصف الأول        | استحقاق وتوزيع أرباح العام المالي 2014م لمساهمي المراعي                                       |                                                                                                           |
| إعلانات النتائج المالية * |                         |                                                                                               |                                                                                                           |
| 1                         | من 5 إلى 9 أبريل 2015م  | إعلان نتائج مالية                                                                             | الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الأول من عام 2015م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة  |
| 2                         | من 5 إلى 9 يوليو 2015م  | إعلان نتائج مالية                                                                             | الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثاني من عام 2015م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة |
| 3                         | من 4 إلى 8 أكتوبر 2015م | إعلان نتائج مالية                                                                             | الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثالث من عام 2015م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة |

\*تواريخ إعلانات النتائج المحددة مبدئية وقابلة للتغيير وفقاً لظروف العمل ومجريات السوق.

## إعداد القوائم المالية

يتم إعداد القوائم المالية الأولية الموحدة التي يُصدّر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يُصدّر عنها تقرير مراجعة من قبل مراقب الحسابات الخارجي طبقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. كما أن أي معالجة محاسبية لم تتم تغطيتها في معايير المحاسبة السعودية، يتم الرجوع بها للمعالجات المحاسبية المطبقة بمعايير المحاسبة الدولية، وذلك وفقاً لمتطلبات الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وفيما يخص مراقب الحسابات السادة / كي بي أم جي الفوزان والسدحان، فقد استمر كمراقب حسابات خارجي للمراعي بعد أن رفعت لجنة المراجعة والمخاطر توصيتها لمجلس الإدارة بترشيحهم من بين المرشحين لمراقبة الحسابات للعام المالي 2014م، والبيانات المالية ربع السنوية وتحديد أتعابه، وقام مجلس الإدارة بطلب الموافقة على هذا الترشيح بالجمعية العامة الغير عادية المنعقدة بالثاني من أبريل عام 2014م، وتمت الموافقة على التعيين.

وبعد إنهاء مراقب الحسابات السادة شركة / كي بي أم جي الفوزان والسدحان من تنفيذ عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للعام المالي 2014م، أصدر تقريره عنها برأي مطلق، وخالي من أي تحفظات عن تمثيلها العادل من كافة النواحي الجوهرية للمركز المالي الموحد ونتائج الأعمال الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة.

وفي هذا الصدد، نجد أنه من المناسب الإشارة إلى أن مجلس إدارة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، وفي اجتماعه السابع للدورة السابعة والمنعقد يوم الخميس 18 يوليو 2013م، قد وافق على تطبيق معايير المحاسبة الدولية دفعة واحدة، وذلك بعد استكمال اعتمادها من الهيئة، على أن يكون أقرب تاريخ لذلك التطبيق، على القوائم المالية التي تُعدها الشركات المساهمة المدرجة في السوق المالية السعودية عن الفترات المالية التي تبدأ من 1 يناير 2017م.

لذا، فإن المراعي تدرس حالياً إمكانية تحولها لتطبيق معايير المحاسبة الدولية على تقاريرها المالية التي ستصدر بعد 1 يناير 2017م، حتى يكون لديها الوقت الكافي لأخذ اختلافات التطبيق في الاعتبار، ومن ثم تتم عملية التحول لتطبيق معايير المحاسبة الدولية بسلسلة وبدون معوقات جوهرية وبالوقت المحدد.

## سياسة توزيع الأرباح

لقد نصت المادة ( 44 ) من النظام الأساسي للمراعي على: "توزع أرباح الشركة الصافية سنوياً بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

- يتم تخصيص 10% من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
- يوزع على حاملي الأسهم الممتازة تلك النسب من الأرباح المقررة لهذه الأسهم.
- ويجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنيب نسبة متساوية من الأرباح الصافية لتكوين احتياطيات أخرى.
- يوزع من الباقي بعد ذلك إن وجد دفعة أولى للمساهمين تعادل (5%) من رأس المال المدفوع.
- يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (5%) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة.
- يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

يجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعية من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربع سنوية" كما نصت المادة (45) من النظام الأساسي للشركة على "تدفع الأرباح المقرر توزيعها على المساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة وفقاً للتعليمات التي تصدرها وزارة التجارة والصناعة"

ولقد اعتادت المراعي، على توزيع أرباح نقدية سنوية بنسبة جيدة من حجم صافي الأرباح السنوية المحققة بلغ متوسطها لأخر خمس سنوات 39.2% وبالرغم من توقع "المراعي" توزيع أرباح نقدية سنوية، إلا أنه لا توجد أية ضمانات لتوزيع الأرباح بشكل مستمر، كما لا توجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح الموزعة في كل عام. وغالباً ما يتم إقرار التوزيعات النقدية أو التوصية بها، بناءً على العديد من العوامل التي من أهمها، الأرباح المحققة والتدفقات النقدية والاستثمارات الرأسمالية الجديدة والتوقعات المستقبلية لحجم التمويل الخارج، مع الأخذ في الاعتبار أهمية المحافظة على سياسة نقدية قوية لمقابلة أي تغيرات طارئة. وبشكل عام فإن مجلس إدارة المراعي يسعى من سنة إلى أخرى للحفاظ على اتساق التدفقات النقدية من خلال تخفيف أثر أي تغيير في التدفقات النقدية الحرة التي قد تُعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات محددة، مع الحفاظ على معدلات توزيع نسبة أرباح الأسهم المستهدفة على المدى المتوسط. علماً بأن المراعي قد وزعت على حملة أسهمها حوالي 9,150 مليون ريال منذ إدراجها،

على شكل توزيعات نقدية ومنح أسهم مجانية وبلغت التوزيعات النقدية حوالي 4,050 مليون ريال وتمثل 44.3%، ومنح الأسهم المجانية لغرض رفع رأس المال من 750 مليون ريال عند الإدراج إلى 6,000 مليون حالياً، بلغت 5,100 مليون بنسبة 55.7% من إجمالي التوزيعات ومنح الأسهم (بعد استثناء زيادة رأس المال التي تمت عن طريق الاستحواذ على شركتي المخازن الغربية، وشركة خدمات المخازن العالمية بقيمة أسمية 90 مليون ريال والاستحواذ على 100% من أسهم شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) بقيمة أسمية 60 مليون ريال). والجدول التالية توضح هذه التوزيعات:

| التوزيع النقدي مقارنة بصافي الربح (مليون ريال) |            |                   |              |
|------------------------------------------------|------------|-------------------|--------------|
| السنة                                          | صافي الربح | التوزيعات النقدية | نسبة التوزيع |
| 2005م                                          | 365.0      | -                 | -            |
| 2006م                                          | 464.7      | 200.0             | 43.0%        |
| 2007م                                          | 667.1      | 273.0             | 40.9%        |
| 2008م                                          | 910.3      | 382.0             | 42.0%        |
| 2009م                                          | 1,096.7    | 460.0             | 41.9%        |
| 2010م                                          | 1,285.4    | 517.5             | 40.3%        |
| 2011م                                          | 1,139.5    | 517.5             | 45.4%        |
| 2012م                                          | 1,440.6    | 500.0             | 34.7%        |
| 2013م                                          | 1,502.2    | 600.0             | 39.9%        |
| 2014م                                          | 1,674.3    | 600.0             | 35.8%        |
| اجمالي التوزيع النقدي                          |            | 4,050.0           |              |

| التوزيع على شكل أسهم مجانية  |           |         |                     |            |
|------------------------------|-----------|---------|---------------------|------------|
| السنة                        | رأس المال | المنح   | رأس المال بعد المنح | نسبة المنح |
| 2005م                        | 750.0     | 250.0   | 1,000.0             | 33.3%      |
| 2010م                        | 1,150.0   | 1,150.0 | 2,300.0             | 100.0%     |
| 2012م                        | 2,300.0   | 1,700.0 | 4,000.0             | 73.9%      |
| 2013م                        | 4,000.0   | 2,000.0 | 6,000.0             | 50.0%      |
| اجمالي قيمة توزيع منح الأسهم |           | 5,100.0 |                     |            |

إيداع الأوراق المالية في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة.

## المدفوعات النظامية والعقوبات والجزاءات

### المدفوعات النظامية:

تلتزم المراعي بدفع مصاريف محددة لجهات حكومية بناءً على العديد من الأنظمة واللوائح المعمول بها، والتي تُعتبر بطبيعتها مصاريف تُحمل على نتائج العمليات والجدول التالي يوضح المدفوعات النظامية التي دفعت أو استحققت خلال عام 2014م مع وصف موجز لها وبيان أسبابها:

وتجدر الإشارة إلى أن الجمعية العامة غير العادية المؤقعة، والمنعقدة في الثاني من أبريل من عام 2014م قد وافقت على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ 600 مليون ريال وبواقع ريال واحد لكل سهم عن عام 2013م، وتم تحويلها للحسابات البنكية المربوطة بمحافظ المساهمين المسجلين بسجلات مركز إيداع الأوراق المالية في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة، يوم 9 أبريل 2014م. ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد المساهمين عن حقه في الأرباح.

أما فيما يتعلق بالتوزيعات النقدية عن عام 2014م فقد أوصى مجلس الإدارة لجمعيةكم المؤقعة بتوزيع أرباح نقدية تبلغ 600 مليون ريال وتمثل 35.8% من صافي الأرباح الموحدة المحققة خلال العام وبواقع 1.00 ريال لكل سهم قائم. على أن تكون أحقية التوزيعات النقدية للمساهمين المسجلين بسجلات مركز

المدفوعات النظامية خلال عام 2014م (مليون ريال) في المملكة العربية السعودية\*

| الجهة النظامية                      | 2014         | 2013         | الوصف                                                                                                       | السبب               |
|-------------------------------------|--------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| مصلحة الجمارك                       | 115.6        | 96.5         | ما يتم سداؤه أو تحميله على السنة نتيجة عمليات الاستيراد والتصدير كرسوم حكومية                               | متطلب حكومي         |
| مصلحة الزكاة وضريبة الدخل           | 37.3         | 37.0         | ما يتم سداؤه أو تحميله على السنة وفقاً لأحكام وقواعد فريضة الزكاة كمصاريف زكاة بالمملكة                     | متطلب حكومي         |
| المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية | 89.6         | 45.7         | ما يتم سداؤه أو تحميله على السنة وفقاً لأحكام نظام العمل كمصروف تأمينات إجتماعية                            | متطلب حكومي         |
| جهات حكومية أخرى                    | 93.0         | 62.3         | ما يتم سداؤه أو تحميله على السنة كرسوم تأشيرات ورخص عمل وسيير مركبات .. إلخ، بناءً على الأنظمة المتعلقة بها | متطلبات حكومية أخرى |
| <b>المجموع</b>                      | <b>335.5</b> | <b>241.5</b> |                                                                                                             |                     |

\* خارج المملكة غير جوهريّة

## العقوبات والجزاءات :

لم تتعرض المراعي خلال عام 2014م لأي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية، عدا مايلي :

- في 4 مايو 2014م أصدر مجلس هيئة السوق المالية قرار بفرض غرامة مالية مقدارها (10,000) عشرة آلاف ريال، على شركة المراعي، إذ لم تعلن عن نتائجها المالية السنوية لعام 2013م إلا قبل أقل من ساعتين من بداية فترة تداول 19 يناير 2014م، وقد تم سداؤها بالوقت المحدد ومناقشة موضوعها وبحث مسباته في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 22 سبتمبر 2014م.
- في 24 نوفمبر 2014م أصدر مجلس هيئة السوق المالية قرار بفرض غرامة مالية مقدارها (150,000) مائه وخمسون ألف ريال، على شركة المراعي، لتأخرها في الإفصاح للجمهور عن التطور الذي طرأ على مشروع توسعة الدواجن إذ لم يُعلن عن ذلك إلا قبل أقل من ساعتين من بداية فترة التداول يوم 8 يوليو 2013م وإفصاحها عن معلومة غير صحيحة تتعلق بالتشغيل الجزئي التدريجي لمشروع توسعة الدواجن، وقد تم سداؤها بالوقت المحدد ومناقشة موضوعها وبحث مسباته في اجتماع مجلس الإدارة المنعقد في 28 ديسمبر 2014م، وتم تكليف الإدارة التنفيذية بالتظلم من هذا القرار، وتؤكد شركة المراعي التزامها بتقديم معلومات صحيحة ودقيقة تعكس طبيعة حجم هذا الاستثمار وذلك وفقاً لأعلى المعايير المهنية التي تخدم مصالح مساهميها، وهذا ما يعززه تتويجها بجائزة أفضل علاقات مستثمرين في المملكة العربية السعودية لعام 2014م.

## نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة

وضعت المراعي نظام الحوكمة الخاص بها وبشركاتها التابعة، الذي يهدف لوضع القواعد والمعايير المنظمة لضمان الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وبموجبه تلتزم المراعي بانتهاج أعلى معايير الحوكمة، إيماناً منها بأن نظام الحوكمة السليم هو الأداة المهمة في تنمية ثروات المساهمين على المدى الطويل، ويتسق هذا النظام مع التزام الشركة بالجودة

في كافة عملياتها وأنشطتها ومنتجاتها. وتعتبر القواعد والسياسات والإجراءات الواردة في هذا النظام ملزمة لكل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمديرين و الموظفين في المراعي، ولا يجوز تعديل هذا النظام إلا بقرار من مجلس إدارة الشركة.

ويُعرف نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة الحوكمة بأنه النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابها، ويوضح هيكل الحوكمة توزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف المشاركين في الشركة، كمجلس الإدارة والمديرين والمساهمين وأصحاب المصالح الأخرى، ويوضح القواعد والإجراءات المتعلقة باتخاذ القرار في شؤون الشركة، ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة ووسائل تحقيقها ومراقبة الأداء ويكون مجلس الإدارة مسئولاً عن نظام الحوكمة بالمراعي.

ويتمثل دور المساهمين في الحوكمة عن طريق تعيين أعضاء مجلس الإدارة ومراقبي الحسابات والتأكد من كفاءة نظام الحوكمة، أما مسؤولية مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تنفيذها، والإشراف على إدارة الشركة وإعداد تقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة، وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح ونظام الشركة الأساسي ولرقابة المساهمين في الجمعية العامة للشركة. كما أن نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة تم إعداده بما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، ووفقاً للمعايير العالمية المتعارف عليها في حوكمة الشركات، ويجب النظر إليه باعتباره أساس نظام الحوكمة في المراعي وليس كبديل لسياسات الإدارة السليمة لكافة المستويات الإدارية بالمراعي، ويتعين الأخذ به ضمن الإطار التشريعي واجب التطبيق في المملكة العربية السعودية، وعلى وجه الخصوص ما يلي:

- نظام السوق المالية الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/30 وتاريخ 1424-06-02هـ ولوائحة التنفيذية.
- نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م/6 وتاريخ 1385-03-22هـ وتعديلاته. والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجارة والصناعة.
- النظام الأساسي للمراعي.

ويجوز لمجلس الإدارة تعديل هذا النظام من حين لآخر عند الحاجة لذلك، بما يتوافق مع تعليمات ومتطلبات هيئة السوق المالية، واحتياجات العمل ومقتضى الإدارة السليمة، وبما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية.

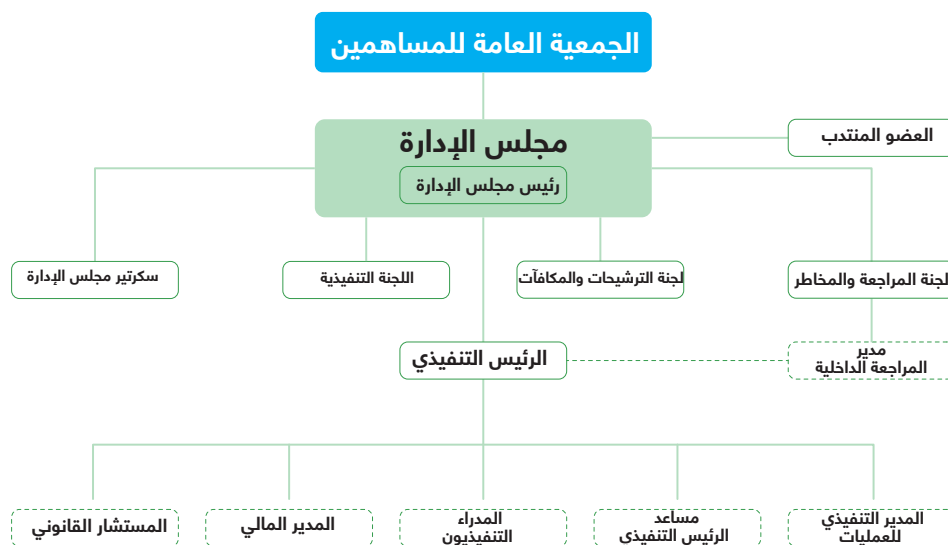
وبنظام حوكمة المراعي تم تطبيق جميع مواد لائحة حوكمة الشركات الصادر عن هيئة السوق المالية ما عدا الفقرة (د) من المادة السادسة والتي تنص على "يجب على المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون نيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياستهم بالتصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم". ويرجع سبب عدم التطبيق إلى أن المراعي ليس لديها الصفة القانونية لإلزام المستثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون نيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياستهم بالتصويت.

## حقوق المساهمين والجمعية العامة

يكفل النظام الأساسي للمراعي ونظام حوكمتها على أن تُثبت للمساهمين جميع الحقوق المتصلة بالسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها، والحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند

التصفية، وحق حضور جمعيات المساهمين، والاشتراك في مداولتها والتصويت على قراراتها، وحق التصرف في الأسهم، وحق مراقبة أعمال مجلس الإدارة، ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء المجلس، وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية. وتُمكن وتتيح المراعي مشاركة أكبر عدد من مساهميها في اجتماع الجمعية العامة، وتحرص على اختيار الوقت والمكان الملائمين لعقدتها. إضافة إلى أنها تتبنى نظام التصويت عن بعد لتُسهل على مساهميها ممارسة حق التصويت.

كما ينص النظام الأساسي لشركة المراعي ونظام حوكمتها على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين التي تشمل على الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم النظامية. وتُعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة، ولها صلاحيات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعفائهم، ومراقبة أعمال مجلس الإدارة، ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية. وإقرار القوائم المالية الموحدة، وتعيين مراقب الحسابات وتحديد أتعابه، وإقرار توزيع الأرباح الموصى بها من قبل مجلس الإدارة، وزيادة رأس مال الشركة أو تخفيضه، وتعديل النظام الأساسي للشركة. علماً بأن المراعي تمكن مساهميها من الاطلاع على محضر اجتماع الجمعية العامة، وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخة منه خلال (عشرة) أيام من تاريخ انعقادها.



## مجلس الإدارة تكوينه ووظائفه

تقوم الجمعية العامة بتعيين تسعة أعضاء بمجلس الإدارة عن طريق التصويت التراكمي، وذلك من بين المتقدمين لعضوية المجلس، الذين تم التوصية بهم من قبل لجنة الترشيحات والمكافآت إلى مجلس الإدارة، وفقاً للضوابط والإجراءات المحددة من قبل وزارة التجارة والصناعة وهيئة السوق المالية ونظام الشركة الأساسي، لمدة لا تزيد عن ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم. علماً بأن نظام حوكمة المراعي يوجب أن تكون أغلبية أعضاء المجلس من غير التنفيذيين.

ومجلس الإدارة هو الكيان الإداري الأعلى في الشركة، والذي يمثلها ويحمي مصالحها. والمجلس مسؤول عن قيادة وضبط أعمال وأنشطة الشركة والمتابعة المستمرة لأدائها، ويمارس هذه المسؤولية باعتماد وتطبيق سياساتها وأهدافها ومساندة إدارتها في أداء مهامها وفق معايير محددة. وتقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية وضبطها، ووضع الضوابط المناسبة لعملها، ويشمل ذلك تحديد رؤية واستراتيجية واضحة للشركة وتحديد أسس تفويض الصلاحيات للإدارة والسياسات والمحددات المسموح لها العمل في حدودها. وإضافة إلى الاختصاصات والصلاحيات الواردة بالنظام الأساسي للشركة يمارس مجلس الإدارة الوظائف الأساسية التالية:

- اعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها، ومن ذلك:
- وضع الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية وسياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها.
- تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة، واستراتيجياتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية.
- الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها.
- وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة.
- المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.
- وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف العام عليها، ومن ذلك:

- وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، وإساءة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأشخاص ذوي العلاقة.

- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.

- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر، وذلك من خلال

تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وطرحها بشفافية.

- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة.

• وضع نظام حوكمة خاص بالشركة بما لا يتعارض مع أحكام لائحة الحوكمة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.

• وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في مجلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها.

• وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم، ويجب أن تغطي هذه السياسة بوجه خاص التالي:

- آليات تعويض أصحاب المصالح في حالة انتهاك حقوقهم التي تقرها الأنظمة وتحميها العقود.

- آليات تسوية الشكاوى أو الخلافات التي قد تنشأ بين الشركة وأصحاب المصالح.

- آليات مناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم.

- قواعد السلوك المهني للمديرين والعاملين في الشركة بحيث تتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية السليمة وتنظم العلاقة بينهم وبين أصحاب المصالح، على أن يضع مجلس الإدارة آليات مراقبة تطبيق هذه القواعد والالتزام بها.

- مساهمة الشركة الاجتماعية.

• وضع السياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح، والتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين.

كما أن نظام حوكمة المراعي ينص على أن تكون أغلبية أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء غير التنفيذيين. وينص على أن لا يقل عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين عن عضوين، أو ثلث أعضاء المجلس، أيهما أكثر.

## أعضاء مجلس الإدارة

لقد أعادت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في الثاني من أبريل من عام 2013م انتخاب مجلس الإدارة الحالي وفقاً لطريقة التصويت التراكمي اعتباراً من 07-08-2013م ولمدة ثلاث سنوات. والجدول التالي توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة، ومناصبهم، وصفة عضويتهم، وعضويتهم بالشركات المساهمة الأخرى، وسجل حضورهم واجتماعات المجلس التي عُقدت خلال عام 2014م. مع العلم بأن هذه الاجتماعات مخططة، ولم يتلقَ رئيس المجلس أي طلب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين أو أكثر من الأعضاء خلال عام 2014م:

## أعضاء مجلس الإدارة

| أسم العضو                                                        | المنصب                    | صفة العضوية | العضوية بمجالس شركات مساهمة مدرجة / غير مدرجة و أخرى                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير                        | رئيس المجلس               | غير تنفيذي  | مدرجة<br>شركة أسمنت اليمامة السعودية، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، مجموعة الطيار للسفر القابضة.                                                                                                                       |
|                                                                  |                           |             | - غير مدرجة                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                  |                           |             | - مدرجة                                                                                                                                                                                                                      |
| سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير                | عضو المجلس                | غير تنفيذي  | غير مدرجة<br>شركة فارابي الخليج للبيتروكيماويات، شركة جسور سويكروب، شركة النقل المتكامل                                                                                                                                      |
|                                                                  |                           |             | - مدرجة                                                                                                                                                                                                                      |
| الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا                          | عضو المجلس والعضو المنتدب | تنفيذي      | غير مدرجة<br>بنك اركابيتا البحرين ، مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، بيت التمويل السعودي الكويتي                                                                                                                       |
|                                                                  |                           |             | مدرجة<br>البنك السعودي البريطاني، شركة التصنيع الوطنية و مجموعة صافولا                                                                                                                                                       |
| الأستاذ / سليمان بن عبدالقادر المهيدب ( ممثلًا لمجموعة صافولا )  | عضو المجلس                | غير تنفيذي  | غير مدرجة<br>مجموعة شركات عبدالقادر المهيدب واولاده. شركة جسور سويكروب، الشركة الدولية للتطوير العقاري العربية لتنمية المياه والطاقة ، شركة رافال للتطوير العقاري، شركة الشرق الأوسط لصناعة الورق ،شركة أعمال المياه والطاقة |
| د.عبدالرؤوف بن محمد متاع ( ممثلًا لمجموعة صافولا ) *             | عضو المجلس                | غير تنفيذي  | مدرجة<br>مجموعة صافولا، البنك السعودي للاستثمار، شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة مدينة المعرفة الإقتصادية                                                                                                                   |
|                                                                  |                           |             | غير مدرجة<br>شركة العزيزية بنده المتحدة ، شركة صافولا لأنظمة التغليف                                                                                                                                                         |
| المهندس / عبدالله بن محمد نور رحيمي ( ممثلًا لمجموعة صافولا ) ** | عضو المجلس                | غير تنفيذي  | مدرجة<br>مجموعة صافولا ، شركة الجين ، شركة الكابلات السعودية                                                                                                                                                                 |
|                                                                  |                           |             | غير مدرجة<br>شركة العزيزية بنده المتحدة ، شركة صافولا لأنظمة التغليف                                                                                                                                                         |
| الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى ( ممثلًا لمجموعة صافولا )       | عضو المجلس                | غير تنفيذي  | مدرجة<br>مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة أسمنت ينبع، شركة طبية القابضة                                                                                                                                            |
|                                                                  |                           |             | غير مدرجة<br>شركة العزيزية بنده المتحدة ، شركة صافولا لأنظمة التغليف                                                                                                                                                         |
| المهندس / ناصر بن محمد المطوع                                    | عضو المجلس                | مستقل       | مدرجة<br>شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، مجموعة الطيار للسفر القابضة                                                                                                                                                     |
|                                                                  |                           |             | غير مدرجة<br>شركة الاستثمارات التقنية                                                                                                                                                                                        |
| المهندس / موسى بن عمران العمران                                  | عضو المجلس                | مستقل       | مدرجة<br>البنك السعودي الفرنسي                                                                                                                                                                                               |
|                                                                  |                           |             | - غير مدرجة                                                                                                                                                                                                                  |
| د.إبراهيم بن حسن المدهون                                         | عضو مجلس                  | مستقل       | مدرجة<br>شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، مجموعة فتيحي القابضة                                                                                                                                  |
|                                                                  |                           |             | غير مدرجة<br>مجموعة العيبكان الاستثمارية                                                                                                                                                                                     |

\* د. عبدالرؤف بن محمد مناع: استقال من المجلس اعتباراً من 22 سبتمبر 2014م

**\*\*المهندس / عبدالله بن محمد نور رحيمي:** تم تعيينه اعتباراً من 22 سبتمبر 2014م، إن هذا التعيين ليس نهائياً وسيتم عرضه على أول اجتماع للجمعية العامة للموافقة عليها

| أجتماعات مجلس الإدارة خلال عام 2014 |                   |                     |                     |             |
|-------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| أسم العضو                           |                   |                     |                     |             |
| الاجتماعات                          |                   |                     |                     |             |
| الاول<br>٢ فبراير                   | الثاني<br>٧ أبريل | الثالث<br>22 سبتمبر | الرابع<br>28 ديسمبر | نسبة الحضور |
| حضر                                 | حضر               | حضر                 | -                   | 80%         |
| حضر                                 | حضر               | حضر                 | -                   | 80%         |
| حضر                                 | حضر               | حضر                 | حضر                 | 100%        |
| حضر                                 | حضر               | حضر                 | حضر                 | 100%        |
| حضر                                 | حضر               | -                   | ليس عضواً           | 67%         |
| حضر                                 | ليس عضواً         | حضر                 | حضر                 | 100%        |
| حضر                                 | حضر               | حضر                 | حضر                 | 100%        |
| -                                   | حضر               | حضر                 | حضر                 | 80%         |
| حضر                                 | حضر               | حضر                 | حضر                 | 100%        |
| حضر                                 | حضر               | حضر                 | حضر                 | 100%        |

\* د. عبدالرؤف بن محمد مناع: استقال من المجلس اعتبارًا من 22 سبتمبر 2014 م

**\*\*المهندس / عبدالله بن محمد نور رحيمي:** تم تعيينه اعتباراً من 22 سبتمبر 2014م، إن هذا التعيين ليس نهائياً وسيتم عرضه على أول اجتماع للجمعية العامة للموافقة

## ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر

تصف الجداول التالية، مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وأي تغيير في الملكية حدث خلال عام 2014م. علماً بأنه لا يوجد لهم أي مصلحة بأدوات الدين التي أصدرتها المراعي ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة عن راتب أو تعويض.

### ملكية أعضاء مجلس الإدارة

| إسم العضو                                                       | الاسهم      |           |             | أدوات الدين (ريال) |             |        |                      |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|--------------------|-------------|--------|----------------------|
|                                                                 | بداية العام | التغير    | نهاية العام | النسبة             | بداية العام | التغير | نهاية العام * النسبة |
| سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير                       | 172,173,922 | -         | 172,173,922 | -                  | -           | -      | -                    |
| سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير               | 5,217,391   | -         | 5,217,391   | -                  | -           | -      | -                    |
| الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا                         | 1,516,500   | (366,500) | 1,150,000   | -24%               | -           | -      | -                    |
| الأستاذ / سليمان بن عبدالقادر المهديب ( ممثلاً لمجموعة صافولا ) | 5,217       | -         | 5,217       | -                  | -           | -      | -                    |
| د. عبدالرؤوف بن محمد مناع ( ممثلاً لمجموعة صافولا )*            | 2,608       | -         | 2,608       | -                  | -           | -      | -                    |
| المهندس / عبدالله بن محمد نور رحيمي ( ممثلاً لمجموعة صافولا )** | 20,000      | -         | 20,000      | -                  | -           | -      | -                    |
| الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى ( ممثلاً لمجموعة صافولا )      | 7,825       | 2,175     | 10,000      | 28%                | -           | -      | -                    |
| المهندس / ناصر بن محمد المطوع                                   | 2,608       | -         | 2,608       | -                  | -           | -      | -                    |
| المهندس / موسى بن عمران العمران                                 | 5,244,192   | -         | 5,244,192   | -                  | -           | -      | -                    |
| د. إبراهيم بن حسن المدهون                                       | 6,000       | -         | 6,000       | -                  | -           | -      | -                    |
| د. عبدالرحمن بن سليمان الطريقي***                               | 625         | -         | 625         | -                  | -           | -      | -                    |

\* د. عبدالرؤوف محمد مناع: ملكية نهاية العام بتاريخ الاستقالة اعتباراً من 22 سبتمبر 2014م  
 \*\* المهندس / عبدالله بن محمد نور رحيمي: ملكية بداية العام بتاريخ تعيينه اعتباراً من 22 سبتمبر 2014م  
 \*\*\* سكرتير مجلس الإدارة

### ملكية أزواج و الأولاد القصر (أعضاء مجلس الإدارة)

| أسم العضو                                    | الاسهم      |        |             | أدوات الدين (ريال) |             |        |                    |
|----------------------------------------------|-------------|--------|-------------|--------------------|-------------|--------|--------------------|
|                                              | بداية العام | التغير | نهاية العام | النسبة             | بداية العام | التغير | نهاية العام النسبة |
| زوجة سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير | 3,774,273   | -      | 3,774,273   | -                  | -           | -      | -                  |
| زوجة الأستاذ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا   | 15,000      | -      | 15,000      | -                  | -           | -      | -                  |
| عبدالعزيز عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا      | 7,500       | -      | 7,500       | -                  | -           | -      | -                  |
| زوجة المهندس موسى بن عمران محمد العمران      | 276,520     | -      | 276,520     | -                  | -           | -      | -                  |

## ملكية كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر

يصف الجدول التالي مصلحة كبار تنفيذيي المراعي، وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وأي تغيير في الملكية حدث خلال عام 2014 م. علماً بأنه لا يوجد لهم أي مصلحة بأدوات الدين التي أصدرتها المراعي ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحدهم عن راتب أو تعويض. مع ملاحظة أن هذه الملكية مباشرة ولا توجد ملكية لأزواجهم وأولادهم القصر.

ملكية التنفيذيين بالشركة بنهاية 2014م

| الاسم                                | الدسهم  |             |        | أدوات الدين (ريال) |              |        |   |
|--------------------------------------|---------|-------------|--------|--------------------|--------------|--------|---|
|                                      | النسبة  | نهاية العام | التغير | بداية العام        | نهاية العام* | النسبة |   |
| *المهندس. عبدالرحمن عبدالمحسن الفضلي | 5,217   | -           | 5,217  | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ عبدالله محمد العبدالكريم    | 259     | (259)       | -      | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ عبدالله ناصر البدر          | 156     | -           | 156    | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ روبرت فيكتور                | -       | -           | -      | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ / أندرو ماكي                 | 47,644  | (47,267)    | 377    | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ غيورغس بيره شوردرت          | 152,000 | (152,000)   | -      | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ لدرس سيفوردور أسجيرسون      | -       | -           | -      | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ ماجد مازن رشيد نوفل         | -       | -           | -      | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ عمر محمد سالم               | -       | -           | -      | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ مارك جون باكون              | -       | -           | -      | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ باول مايكل لويس جاي         | 750     | (750)       | -      | -                  | -            | -      | - |
| الأستاذ/ ريتشارد فيليب ساليبوري      | -       | -           | -      | -                  | -            | -      | - |

\* استقال المهندس. عبد الرحمن عبد المحسن الفضلي من منصبه كرئيس تنفيذي بعد أن تم تعيينه وزيراً للزراعة في المملكة العربية السعودية اعتباراً من 29 يناير 2015م.

والمدبر المالي يحصلون على الميزات وفقاً لعقود العمل المبرمة معهم. والجدول التالي يوضح تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

## تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة

لا يحصل أعضاء مجلس الإدارة على أي مكافآت جراء إدارتهم للمراعي، عدا ما يتم إقراره من قبل الجمعية العامة، وخلاف ذلك يتلقى أعضاء المجلس بدل حضور عن اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه، ويتقاضى أعضاء المجلس التنفيذيين ميزات ثابتة جراء مهامهم ومسؤولياتهم المباشرة. كما أن أكبر خمسة من التنفيذيين بالمراعي بما فيهم الرئيس التنفيذي

#### المكافآت والتعويضات لأعضاء المجلس وكبار التنفيذيين خلال عام 2014

| خمس من كبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي و المدير المالي |               | أعضاء مجلس الإدارة |              |                             |                         | الف ريال |                                                  |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|-----------------------------|-------------------------|----------|--------------------------------------------------|
| 2013                                                            | 2014          | 2013               | 2014         | أعضاء المجلس غير التنفيذيين | أعضاء المجلس التنفيذيين |          |                                                  |
| 6,564                                                           | 8,126         | 1,386              | 1,386        | -                           | 1,386                   |          | الرواتب و التعويضات                              |
| 834                                                             | 1,434         | 801                | 687          | 171                         | 516                     |          | البدلات                                          |
| 12,889                                                          | 14,674        | 2,800              | 2,800        | 1,600                       | 1,200                   |          | المكافآت الدورية أو السنوية المرتبطة بالثداء     |
| -                                                               | -             | -                  | -            | -                           | -                       |          | الخطط التحفيزية قصيرة او طويلة الأجل             |
| 460                                                             | 460           | 1,620              | 1,620        | 1,360                       | 260                     |          | تعويضات ومزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي |
| <b>20,747</b>                                                   | <b>24,694</b> | <b>6,607</b>       | <b>6,493</b> | <b>3,131</b>                | <b>3,362</b>            |          | <b>الإجمالي</b>                                  |

## اللجان التابعة لمجلس الإدارة

ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها، وكيفية رقابة مجلس الإدارة عليها، مع إلزام مجلس الإدارة بمتابعة عمل هذه اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال الموكلة إليها. ولقد قرر مجلس إدارة الشركة تكوين اللجنة التنفيذية للشركة على أن تشمل مهامها ومسؤولياتها مايلي:

من أجل أن يتمكن مجلس إدارة المراعي، من تأدية مهامه بشكل فعال، فقد قرر تشكيل العديد من اللجان التابعة له وفقاً لإجراءات عامة وضعها المجلس، تتضمن تحديد مهمات اللجنة ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها وكيفية رقابة المجلس عليها، وأجاز نظام حوكمة المراعي أن للمجلس في أي وقت، تكوين أي لجان أخرى مع تحديد أغراضها وصلاحياتها والتسلسل الإداري الخاص بها. وعلى مجلس الإدارة أن يتابع عمل اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال الموكلة إليها. واللجان المنبثقة عن مجلس إدارة المراعي حالياً، والتي ترتبط مدتها بمدته، على النحو التالي:

## اللجنة التنفيذية

يتمتع مجلس إدارة المراعي بصلاحيات تكوين لجنة تنفيذية وذلك وفقاً للمادة (26) من النظام الأساسي للشركة والتي تنص على ما يلي: " لمجلس الإدارة أن يشكل من بين أعضائه أو من غيرهم لجنة تنفيذية، ويعين المجلس من بين أعضاء اللجنة رئيساً لها، كما يحدد مجلس الإدارة (من حين إلى آخر) طريقة عمل اللجنة وإختصاصاتها وعدد أعضائها والنصاب الضروري لاجتماعاتها، وتمارس اللجنة الصلاحيات التي يوليها لها المجلس وفقاً لتعليمات وتوجيهات المجلس. ولا يجوز للجنة التنفيذية إلغاء أو تعديل أي من القرارات والقواعد التي أقرها مجلس الإدارة.

كما تخضع اللجنة التنفيذية لأحكام المادة (13) من لائحة حوكمة الشركات التي توجب أن يكون تشكيل اللجان التابعة لمجلس الإدارة حسب حاجة الشركة وظروفها، وأن تتيح لمجلس الإدارة من تأدية مهامه بشكل فاعل، وأن يكون تشكيل هذه اللجان وفقاً لإجراءات عامة يضعها مجلس الإدارة تتضمن تحديد مهمة اللجنة

- تنفيذ أي مهام يحددها لها مجلس الإدارة.
  - مراجعة ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة وقرارات اللجنة التنفيذية نفسها.
  - مراجعة الموضوعات والأعمال التي يمكن أن تؤثر على الصورة العامة للشركة.
- وقد عقدت اللجنة التنفيذية أربعة اجتماعات خلال عام 2014م، والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم:

- المشاركة في وضع الخطط الاستراتيجية الجديدة للشركة وتقييم المقترحات المقدمة من الإدارة لمثل هذه الخطط، ويشمل ذلك فرص الإندماج والاستحواذ ورفع التوصيات التنفيذية لمجلس الإدارة.
- مراجعة أداء الشركة بناءً على تقارير الإدارة الشهرية على ضوء الأهداف المحددة وقياس الأداء بالنتائج وتحليل ودراسة المؤثرات والمؤشرات والتطورات الرئيسية المتعلقة بأعمالها وتوجيه الإدارة وفقاً لذلك.
- المراجعة الشهرية لأعمال الشركة على ضوء الأهداف المرسومة والموازنة التقديرية بناءً على تقارير الإدارة الشهرية، وتنبيه الإدارة للتنفيذية، وأعضاء اللجنة التنفيذية لأي تطورات أو مستجدات طارئة، وطلب عقد اجتماعات إضافية للجنة إذا لزم ذلك.
- مراجعة وتقييم الأداء وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة فيما يخص إقرار الموازنة التقديرية السنوية.
- مراجعة وتقييم المقترحات الخاصة بالاستثمارات الرأسمالية الجديدة والمصادقة على المشروعات الداخلة ضمن صلاحيات اللجنة ابتداءً من حدود 2 مليون ريال سعودي للمشروع الواحد وأقصاها في حدود 15 مليون ريال في السنة المالية، وذلك بعد إقرار الموازنة السنوية ( التشغيلية والرأسمالية ) من قبل مجلس الإدارة. وفي حالة المشاريع التي تفوق نطاق هذا التفويض، تراجع اللجنة المشروع وتقيّم وترفع توصياتها بخصوصه إلى مجلس الإدارة للقبول.
- مراجعة تقارير الإدارة عن تنفيذ مشاريع الاستثمارات الرأسمالية الكبيرة (أكثر من 2 مليون ريال) ورفع تقاريرها وتوصياتها لمجلس الإدارة عن النتائج.
- رفع التوصيات لمجلس الإدارة بخصوص توزيع الأرباح مع مراعاة ما توصي به لجنة المراجعة والمخاطر فيما يتعلق بذلك.
- مراجعة السياسات واللوائح المقترحة من الإدارة التنفيذية دون أن يكون لها الحق في اعتماد ما يدخل ضمن صلاحيات مجلس الإدارة.
- المصادقة على تعيين الأشخاص المسؤولين لدى المدير العام مباشرة بناءً على توصياته، شريطة عدم مباشرة مهامهم إلا بعد مصادقة اللجنة التنفيذية على توظيفهم.
- رفع التوصيات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بأي متغيرات تخص الوكلاء التجاريين والموزعين.
- مراجعة واعتماد طلبات الضمانات الاعتبارية المطلوبة من الشركة، في حدود صلاحيات اللجنة.
- المراجعة الدورية لنظام حوكمة الشركة والسياسات وضوابط السلوك المهني للموظفين، وفق دليل الحوكمة ورفع التوصيات لمجلس الإدارة لإجراء أية تعديلات مطلوبة بخصوصها.

جدول اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2014 م

| اسم العضو                                           | المنصب      | الاجتماعات    |              |                |               | نسبة الحضور |
|-----------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|----------------|---------------|-------------|
|                                                     |             | الأول         | الثاني       | الثالث         | الرابع        |             |
|                                                     |             | ٢ فبراير ٢٠١٤ | ١ يونيو ٢٠١٤ | ١١ سبتمبر ٢٠١٤ | ٨ ديسمبر ٢٠١٤ |             |
| الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا             | رئيس اللجنة | حضر           | حضر          | حضر            | حضر           | 100%        |
| سمر التميمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير | عضو اللجنة  | حضر           | حضر          | حضر            | حضر           | 100%        |
| سمو التميمير / سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير | عضو اللجنة  | حضر           | حضر          | حضر            | حضر           | 100%        |
| المهندس / موسى بن عمران العمران                     | عضو اللجنة  | حضر           | حضر          | حضر            | حضر           | 100%        |
| د. عبدالرؤوف بن محمد مناع *                         | عضو اللجنة  | حضر           | حضر          | -              | ليس عضواً     | 67%         |
| المهندس / عبدالله بن محمد نور رجيبي **              | عضو اللجنة  | ليس عضواً     | ليس عضواً    | ليس عضواً      | حضر           | 100%        |
| د. إبراهيم بن حسن المدهون                           | عضو اللجنة  | حضر           | ليس عضواً    | ليس عضواً      | حضر           | 100%        |
| الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي             | عضو اللجنة  | حضر           | حضر          | حضر            | حضر           | 100%        |
| الأستاذ / كريستوفر ليدويج                           | عضو اللجنة  | حضر           | حضر          | حضر            | حضر           | 100%        |

\*د.عبدالرؤوف محمد مناع: استقال اعتباراً من 22 سبتمبر 2014م

\*\*المهندس / عبدالله بن محمد نور رجيبي: تم تعيينه اعتباراً من 22 سبتمبر 2014م، إن هذا التعيين ليس نهائياً وسيتم عرضه على أول اجتماع للجمعية العامة للموافقة. قدم معالي المهندس عبد الرحمن بن عبد المحسن الفضلي استقالته من منصبه كرئيس تنفيذي للشركة في تاريخ 29 يناير 2015، وذلك بعد تعيينه وزيراً للزراعة للمملكة العربية السعودية.

## لجنة المراجعة والمخاطر

المخاطر، وإصدار التوصية بتعيين مراقب حسابات الشركة، ومراقبة فاعليتهم. ويتم من حين إلى آخر وضع بعض المهام المحددة من قبل اللجنة للموافقة عليها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة. ويشتمل دور اللجنة على وجه التحديد المهام التالية:

- مراجعة القوائم المالية ربع السنوية والختامية للشركة وإبداء النصح للمجلس فيما يتعلق بقبولها.
- النظر في نطاق عمل وتقارير وأنشطة مراقب الحسابات ومراجعتها ورفع المرنثيات على تقاريره.
- وضع سياسات مناسبة لضمان استقلالية مراقب الحسابات وتقرير مدى تحقق هذه الاستقلالية بناءً على المعلومات المقدمة من مراقب الحسابات ومجلس الإدارة.
- التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراقب حسابات الشركة وفصله وتحديد أتعابه، وإذا أمكن إجراء مناقصة حول ترشيحات مراقب حسابات الشركة، مع رفع توصية إلى مجلس الإدارة باختيار مراقب الحسابات المناسب، ويتعين على مجلس الإدارة رفع توصية للجمعية العامة لاختيار مراقب الحسابات المقترح من لجنة المراجعة والمخاطر وتحديد أتعابه.
- النظر في وضع نظم المراقبة الداخلية والالتزام بها.

لقد بادر مجلس إدارة المراعي بتكوين لجنة المراجعة والمخاطر وذلك قبل العمل بالزامية المادة (14) من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وقد وافقت وأصدرت الجمعية العامة غير العادية لمساهمي المراعي المنعقدة في 27 مارس 2007م قواعد اختيار أعضاء لجنة المراجعة والمخاطر ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة، وذلك بناءً على اقتراح مجلس إدارة المراعي. كما أضافت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 2 أبريل 2013 م بعض المهام لأسلوب عمل لجنة المراجعة والمخاطر.

وتقوم لجنة المراجعة والمخاطر بأداء دورها كاملاً فيما يتعلق بأعمال المراجعة الخاصة بالمراعي وشركاتها التابعة، والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية بالمراعي، ولا تصدر لجنة المراجعة والمخاطر قرارات ولكن تقدم توصيات إلى مجلس الإدارة، وفي العادة يكون متوقعاً من مجلس الإدارة اتخاذ القرارات والإجراءات المناسبة بناءً على التوصية المقدمة من لجنة المراجعة والمخاطر. وتعتبر المهمة الأساسية للجنة المراجعة والمخاطر هي مراجعة ورصد البيانات المالية ونظام الرقابة الداخلية للشركة ونظام إدارة

- تتكون اللجنة من ثلاثة ( 3 ) أعضاء على الأقل بمن فيهم الرئيس والذي يتم تعيينه من قبل الأعضاء أثناء الاجتماع الأول.
  - لا يحق لرئيس مجلس الإدارة أن يكون من ضمن أعضاء اللجنة.
  - يتم اختيار أعضاء اللجنة بصورة تضمن توفر خلفيات ومهارات وخبرات متنوعة يراعى فيها وجود خبرة تجارية معقولة وفهم ملائم لمجال عمل الشركة، على أن يكون واحد منهم على الأقل ذو خبرة مالية ومحاسبية جيدة.
  - يتم تعيين الأعضاء لمدة زمنية يحددها مجلس الإدارة أقصاها ثلاث سنوات ويمكن إعادة تعيينهم حسب احتياجات تكوين اللجنة.
- وقد عقدت لجنة المراجعة والمخاطر خمسة اجتماعات خلال عام 2014م والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم:

- النظر في وضع خطط عمل المراجعة الداخلية ومراجعة ملخص تقارير المراجعة الواردة ومراقبة تفاعل وتجاوب الإدارة معها.
- استلام التقارير والمعلومات من الإدارة بخصوص خططها لرصد ومعالجة العمليات لتحديد أسس إدارة المخاطر الأساسية المتعلقة بالعمل ومعالجتها.
- التحري في أي موضوع يدخل ضمن مهام اللجنة، أو أي أمور يطلب مجلس الإدارة التقصي عنها.
- التأكد من استخدام الإدارة للأساليب المناسبة لإدارة المخاطر الأساسية على الشركة وللحد منها.
- التأكد من توفر النظم المناسبة للرقابة الداخلية لحماية الشركة من الخسائر الكبيرة.
- المراجعة الدورية لمصفوفة تفويض الصلاحيات بالشركة ورفع التوصيات لتحسين هذا النظام إذا لزم ذلك.
- متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة.
- دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
- دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

وبشكل عام، للجنة المراجعة والمخاطر الحق في التحري عن أي نشاط يدخل ضمن مهامها أو أي موضوع يطلبه مجلس الإدارة تحديداً. ولها الحق التام في الإطلاع على كافة السجلات ومقابلة منسوبي المراعي وشركاتها التابعة (بما في ذلك إدارة المراجعة الداخلية) ومراقب الحسابات بغرض التحري والاستفسار عن أية معلومات. ولها الحق في الاستعانة بالمشورة القانونية والفنية من أية جهة خارجية أو أية جهة استشارية مستقلة أخرى متى كان ذلك ضرورياً، لمساعدة اللجنة في أداء مهامها. كما أن عليها التحقق في كل اجتماع لها عما إذا كان هنالك أي خلل يتعلق بإدارة المخاطر أو بالرقابة الداخلية أو بالتقيد بالضوابط المقررة (في المسائل التي تم رفعها للجنة)، كما يتوجب عليها رفع مراثياتها بهذا الخصوص فوراً إلى مجلس الإدارة. كما يجب على إدارة الشركة إبلاغ رئيس لجنة المراجعة والمخاطر بأي خلل أو احتيال أو تجاوز وفقاً لمدى خطورته.

ولضمان استقلالية عمل لجنة المراجعة والمخاطر يكون لكل من مدير المراجعة الداخلية ومراقب الحسابات التعامل والتواصل المباشر مع لجنة المراجعة والمخاطر دون وسيط. ويتم تشكيلها بالمراعي، وفقاً للقواعد التالية:

- يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة بقرار من مجلس الإدارة، ويجوز لمجلس الإدارة إعفاء أو استبدال أعضاء اللجنة في أي وقت.

جدول اجتماعات لجنة المراجعة والمخاطر خلال عام 2014 م

| اسم العضو                        | المنصب      | الاجتماعات     |              |              |                |               | نسبة الحضور |
|----------------------------------|-------------|----------------|--------------|--------------|----------------|---------------|-------------|
|                                  |             | الأول          | الثاني       | الثالث       | الرابع         | الخامس        |             |
|                                  |             | 22 فبراير 2014 | 6 أبريل 2014 | 1 يونيو 2014 | 21 سبتمبر 2014 | 8 ديسمبر 2014 |             |
| د. عبدالرحمن بن سليمان الطريقي   | رئيس اللجنة | حضر            | حضر          | حضر          | حضر            | حضر           | 100%        |
| د. محمد بن ناصر اخوان            | عضو اللجنة  | حضر            | حضر          | حضر          | حضر            | حضر           | 100%        |
| د.إبراهيم بن حسن المدهون         | عضو اللجنة  | ليس عضو        | -            | -            | حضر            | حضر           | 50%         |
| الاستاذ / فراج بن منصور أبوثنين  | عضو اللجنة  | حضر            | حضر          | -            | حضر            | حضر           | 80%         |
| الاستاذ / سليمان بن ناصر الهتلان | عضو اللجنة  | -              | حضر          | حضر          | حضر            | حضر           | 80%         |

## نتائج المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية

بما أن الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة تشتمل على:

- التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي وشركاتها التابعة وطرحها بشفافية.
- المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في المراعي وشركاتها التابعة.

فإن مجلس الإدارة يلتزم بأن تكون المراجعة الداخلية -المرتبطة وظيفياً بلجنة المراجعة والمخاطر - إحدى الآليات الضرورية لضبط وتحسين ومراقبة الأداء على مستوى المجموعة من أجل تطوير ممارسات العمل والحوكمة بالمراعي. لذلك فإن الاختصاصات الرئيسية التي تم إسنادها للمراجعة الداخلية تشتمل على :

- مساعدة مجلس الإدارة (من خلال لجنة المراجعة والمخاطر )، في حماية وتأمين مصالح المراعي وشركاتها التابعة.
- إحاطة الرئيس التنفيذي بنتائج ومبررات المراجعة والمواضيع التي تشعر المراجعة الداخلية أن فيها مصلحة محتملة للشركة، وتقديم نسخ من التقارير ذات الصلة للجنة المراجعة والمخاطر والمدير العام.
- الاتفاق مع الرئيس التنفيذي ولجنة المراجعة والمخاطر حول نطاق المراجعة السنوية لضمان تغطية كافة المخاطر المحتملة على المراعي وشركاتها التابعة.
- إحاطة لجنة المراجعة والمخاطر حيال إدارة المخاطر داخل المراعي وشركاتها التابعة.

- مساعدة إدارة المراعي في تقييم العمليات تجارياً ونوعياً بما يضمن فاعليتها وكفاءتها.
- التحقيق في المسائل المحددة المرفوعة إليها من إدارة المراعي أو لجنة المراجعة والمخاطر.
- خلق قنوات للتواصل مع موظفي المراعي وغيرهم لرفع ملاحظاتهم حول المسائل ذات الاختصاص على أسس من السرية التامة.

ومما سبق يتضح أن هناك مستويات مختلفة لتأكيد فاعلية وكفاية إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر بالمراعي. فلجنة المراجعة والمخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة تشرف على المراجعة الداخلية بالمراعي بشكل مباشر، وإدارة المراجعة تقوم دورياً بفحص مدى كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلي بما يوفر لها تقويم مستمر عن مدى كفايته وفاعليته. لذلك فإن مجلس الإدارة وبناءً على ما يرده من تقارير وتوصيات من لجنة المراجعة والمخاطر، ووفقاً لخطط العمل التي تمت خلال عام 2014م يؤكد أنه :

- لم يلفت انتباهه أية أمور تجعله يعتقد أن هناك قصوراً جوهرياً يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية وما له صلة بإعداد التقارير المالية.
- أن الأنظمة الرقابية تعمل بفعالية وتمكن من وضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي ولم يحدث خرق جوهري لها خلال عام 2014م يستدعي الإفصاح عنه.
- أن جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها المراجعة الداخلية للجنة المراجعة والمخاطر قد تم أخذ التدابير اللازمة حيال الإجراءات التصحيحية لها أو تقويمها.

## لجنة الترشيحات والمكافآت

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بناءً على توصية مجلس الإدارة بالجمعية العامة العادية المنعقدة في 24 مارس 2008م بغرض رفع التوصيات لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس، ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بالشركة والشركات التابعة لها، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة، وتحديد جوانب الضعف والقوة في أعضاء المجلس، والتأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى. وبشكل عام يشتمل دور اللجنة على وجه التحديد المهام التالية:

- المراجعة السنوية للكفاءات الضرورية والاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة، وتقييم أداء مجلس الإدارة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة كل سنة بالتركيز على جوانب الخبرة والسن والمهارات والقدرة على اتخاذ القرارات بصورة مستقلة وغيرها من المتغيرات الحالية والمستقبلية. وتقوم اللجنة بالتشاور مع مجلس الإدارة لتحديد المؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة.
- التأكد من خلو صحيفة المرشحين لعضوية مجلس الإدارة من أي سوابق جنائية كالسجن أو الإدانة بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة أو السلوك القويم.
- تقديم التوصيات حول ترشيح أعضاء مجلس الإدارة وتحديد مستحقاتهم المالية على ضوء الإجراءات المعتمدة من الشركة حيال أعضاء المجلس.
- توفير مستوى مناسب من التدريب والتعريف لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة.
- مراجعة المكافآت المالية للرئيس التنفيذي، بما في ذلك الحوافز طويلة وقصيرة الأجل إلى جانب تحديد سقف النتائج المتوقع تحقيقه من الرئيس التنفيذي، وتقديم توصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.
- مراجعة توصيات الرئيس التنفيذي العام حول المكافآت المالية لكبار الموظفين التنفيذيين التابعين له مباشرة، وإجازتها.
- مراجعة أداء كبار الموظفين التنفيذيين.
- إعادة النظر في خطط الموارد البشرية فيما يخص السياسات والممارسات السائدة في مجال المكافآت حسب مرئيات الرئيس التنفيذي، وتقديم التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة حسب تقدير اللجنة.
- مراجعة خطط الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة ولمجلس الإدارة والرئيس التنفيذي وكبار التنفيذيين المسؤولين لدى الرئيس التنفيذي بصفة خاصة.

- مراجعة توصيات الرئيس التنفيذي الخاصة بتعيين وإنهاء خدمة كبار التنفيذيين المسؤولين لدى الرئيس التنفيذي باستثناء المدير المالي وسكرتير مجلس الإدارة الذي يتم تعيينه أو عزله بواسطة مجلس الإدارة، بالإضافة إلى مدير إدارة المراجعة الداخلية الذي لا يمكن عزله إلا بتوصية من لجنة المراجعة والمخاطر بالشركة.
- التأكد سنوياً من استقلالية الأعضاء المستقلين بمجلس الإدارة.
- التأكد سنوياً من عدم وجود حالات تعارض مصالح لدى أعضاء المجلس نتيجة لارتباطهم بمجالس إدارات شركات أخرى.
- مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، ويراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء

وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين خلال عام 2014م والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم:

جدول اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2014 م

| نسبة الحضور | الاجتماعات     |              | المنصب      | اسم العضو                                 |
|-------------|----------------|--------------|-------------|-------------------------------------------|
|             | الثاني         | الأول        |             |                                           |
|             | ٢١ سبتمبر ٢٠١٤ | ١ يونيو ٢٠١٤ |             |                                           |
| 100%        | حضر            | حضر          | رئيس اللجنة | سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير |
| 100%        | حضر            | حضر          | عضو اللجنة  | الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا   |
| 100%        | حضر            | حضر          | عضو اللجنة  | الأستاذ / موسى بن عمران العمران           |
| 100%        | حضر            | حضر          | عضو اللجنة  | الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي   |

قدم معالي المهندس عبد الرحمن بن عبد المحسن الفضلي استقالته من منصبه كرئيس تنفيذي للشركة في تاريخ 29 يناير 2015، وذلك بعد تعيينه وزيراً للزراعة للمملكة العربية السعودية.

## التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

وخلال عام 2014م وفي ضمن إطار النشاط الاعتيادي للمراعي تم عقد بعض العمليات الهامة مع أطراف ذوي علاقة وفقاً للشروط التجارية السائدة بالسوق والتي نوضحها بالجدول التالي:

السياسة المكتوبة لتعارض المصالح بنظام حوكمة المراعي، تعارض المصالح وتعالج حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين، ويتم إبلاغ الجمعية العامة للمساهمين بأي تعارض للمصالح، ويتم طلب ترخيصه والموافقة عليه.

| طبيعة الصفقة                            | مبلغ العملية   |                | الرصيد في 31 ديسمبر |                 |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|---------------------|-----------------|
|                                         | 2014م          | 2013م          | 2014م               | 2013م           |
| ( ألف ريال )                            |                |                |                     |                 |
| <b>مبيعات إلى</b>                       |                |                |                     |                 |
| شركة العزيزية بنده المتحدة              | 421,771        | 422,438        | 74,266              | 68,578          |
| الشركة الدولية للأغذية الأطفال          | -              | 4,502          | -                   | -               |
|                                         | <b>421,771</b> | <b>426,940</b> | <b>74,266</b>       | <b>70,951</b>   |
| <b>مشتريات من</b>                       |                |                |                     |                 |
| شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة     | 166,745        | 117,905        | (26,218)            | (34,958)        |
| الشركة المتحدة للسكر                    | 105,228        | 88,466         | (7,622)             | (8,871)         |
| شركة عافية العالمية                     | 3,776          | 9,633          | (78)                | (1,616)         |
| الشركة الدولية للأغذية الأطفال          | 1,860          | 19,876         | -                   | -               |
| مزارع الكبير للأعلاف                    | 34,906         | 45,479         | (2,163)             | 6,117           |
|                                         | <b>312,515</b> | <b>281,359</b> | <b>(36,081)</b>     | <b>(39,328)</b> |
| <b>خدمات من</b>                         |                |                |                     |                 |
| شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني      | 66,025         | 53,893         | 214,038             | 296             |
| مزرعة التوضيحية ( إيجار )               | 2,564          | 813            | (5)                 | 1,746           |
| عبدالعزیز بن إبراهيم المهنا (إيجار أرض) | 173            | 173            | -                   | -               |
| شركة المزارعون المتحدون القابضة         | -              | -              | 648                 | 265             |
|                                         | <b>68,762</b>  | <b>54,879</b>  | <b>214,681</b>      | <b>2,307</b>    |
| <b>مدفوعات أرباح صكوك</b>               |                |                |                     |                 |
| شركة أسمنت اليمامة                      | 962            | 489            | (240)               | (240)           |
| شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني      | 61             | 61             | (19)                | (19)            |
|                                         | <b>1,023</b>   | <b>550</b>     | <b>(259)</b>        | <b>(259)</b>    |
| <b>خدمات إلى</b>                        |                |                |                     |                 |
| مزارع الكبير للأعلاف                    | 864            | 864            | -                   | -               |
|                                         | <b>864</b>     | <b>864</b>     | <b>-</b>            | <b>-</b>        |
| <b>توزيعات مستلمة</b>                   |                |                |                     |                 |
| شركة تأصيل الدواجن                      | 1,250          | 2,336          | -                   | -               |
|                                         | <b>1,250</b>   | <b>2,336</b>   | <b>-</b>            | <b>-</b>        |

## التعاملات التي بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء المجلس

كما أن الجدول التالي يوضح التعاملات التي تمت خلال عام 2014م، وبها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة، ويتطلب عرضها على الجمعية العامة وأخذ موافقتها.

تعاملات بها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة خلال عام 2014م

| العضو/ المنشأة                                                                                             | طبيعة التعامل             | المبلغ<br>( ألف ريال ) | المدة         | الشروط                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|---------------|-------------------------|
| <b>سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة)</b>                                         |                           |                        |               |                         |
| مزارع الكبير للأعلاف                                                                                       | عقد إدارة                 | 864                    | سنة           | الشروط التجارية السائدة |
| مزارع الكبير للأعلاف                                                                                       | مشتريات أعلاف             | 34,906                 | سنة           | الشروط التجارية السائدة |
| إيجار مزرعة التوضيحية للألبان                                                                              | عقد إيجار                 | 2,564                  | سنة           | الشروط التجارية السائدة |
| شركة أسمنت اليمامة                                                                                         | أستثمار في صكوك مصدره     | 50,000                 | 2013م : 2018م | الشروط التجارية السائدة |
| شركة أسمنت اليمامة                                                                                         | مدفوعات أرباح صكوك        | 962                    | 2013م : 2018م | الشروط التجارية السائدة |
| <b>سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير<br/>(نائب رئيس مجلس الإدارة) والمهندس / ناصر بن محمد المطوع</b> |                           |                        |               |                         |
| شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني                                                                         | خدمات تأمين               | 66,025                 | 2014م         | الشروط التجارية السائدة |
| شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني                                                                         | تجديد عقد خدمات تأمين     | 83,771                 | 2015م         | الشروط التجارية السائدة |
| شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني                                                                         | أستثمار في صكوك مصدره     | 3,000                  | 2012م : 2019م | الشروط التجارية السائدة |
| شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني                                                                         | مدفوعات أرباح صكوك        | 61                     | 2012م : 2019م | الشروط التجارية السائدة |
| <b>الأستاذ/ عبدالعزيز بن إبراهيم علي المهنا (عضو المجلس المنتدب)</b>                                       |                           |                        |               |                         |
| إيجار أرض مركز التوزيع بمدينة الشارقة                                                                      | عقد إيجار                 | 173                    | 2001م : 2021م | الشروط التجارية السائدة |
| <b>مجموعة صافولا</b>                                                                                       |                           |                        |               |                         |
| شركة العزيزية بئدة المتحدة                                                                                 | مبيعات منتجات             | 421,771                | سنة           | الشروط التجارية السائدة |
| شركة صافولا للأنظمة التغليف المحدودة                                                                       | مشتريات مواد تعبئة وتغليف | 166,745                | سنة           | الشروط التجارية السائدة |
| الشركة المتحدة للسكر                                                                                       | مشتريات سكر               | 105,228                | سنة           | الشروط التجارية السائدة |
| شركة عافية العالمية                                                                                        | مشتريات زيت الصويا        | 3,776                  | سنة           | الشروط التجارية السائدة |

## سياسة الإفصاح والشفافية

لا تقوم الشركة بالإفصاح عن المعلومات التالية:

- المعلومات التي تمس بالمصالح التجارية للشركة والشركاء التجاريين، أو أطراف أخرى، وفي هذه الحالة لا تكون هناك مصلحة عامة في الإفصاح عن مثل هذه المعلومات.
- المعلومات التي تكون الشركة ملزمة بعدم الكشف عنها بموجب التزام تعاقدي أو قانوني، ويؤدي الإفصاح عنها لطرح الثقة عن الشركة.
- المعلومات الشخصية الخاصة بموظفي الشركة وأعضاء مجلس الإدارة أو غيرهم من الأفراد، عندما يؤدي الكشف عن مثل هذه المعلومات إلى خرق مبادئ حماية البيانات الشخصية.
- المعلومات التي تمس بإجراءات التحقيق أو الكشف عن الجريمة أو إقامة العدل.
- المعلومات التي تخضع للحصانة القانونية.

### معلومات توثيقية:

المعلومات التي يتم نشرها في موقع الشركة على شبكة المعلوماتية (الإنترنت) هي في الواقع معلومات حديثة، ومع ذلك يحتوي موقع الشركة على الإنترنت على بعض المعلومات التوثيقية ومنها على سبيل المثال لا الحصر: التقارير السنوية لمجلس الإدارة.

### التواصل مع الشركة:

تُمكن المراعي الأطراف ذات العلاقة بالاتصال والتواصل بعلاقات المستثمرين عن طريق البريد الإلكتروني: [investor.relations@almarai.com](mailto:investor.relations@almarai.com)

كما تُمكن التواصل لأي أمور أخرى عن طريق الأرقام التالية: 8001246688 أو 00966(11)4536688 أو البريد الإلكتروني التالي: [info@almarai.com](mailto:info@almarai.com)

لمزيد من المعلومات يمكن زيارة موقع الشركة [www.almarai.com](http://www.almarai.com)

تهدف شركة المراعي من سياسة الإفصاح والشفافية إلى تقديم معلومات دقيقة ومحدثة لجميع الأطراف ذات العلاقة بصورة منتظمة، وتعكس هذه السياسة الأنشطة الحالية للشركة ويتم تحديثها وتطويرها عند حدوث أي تغيير في هذه الأنشطة وعكسها في وسائط الإعلام المختلفة ووسائل التواصل الاجتماعي.

وتقوم الشركة بنشر وتحديث المعلومات حول المراعي على مستوى المجموعة وعملياتها واستثماراتها وما إلى ذلك من معلومات تتعلق بأنشطتها التجارية بصورة منتظمة، وتذكر المراعي باعتبارها شركة مساهمة عامة ضرورة التزامها بالاستجابة المعقولة للأسئلة المشروعة المطروحة من المساهمين والمستهلكين والعملاء والجهات الحكومية والجهات الإعلامية والأطراف ذات العلاقة الأخرى.

والمعلومات المفصّل عنها بموجب هذه السياسة متاحة في مختلف المواقع على شبكة الإنترنت بما في ذلك موقع شركة المراعي: [www.almarai.com](http://www.almarai.com) وموقع شركة السوق المالية السعودية (تداول): [www.tadawul.com.sa](http://www.tadawul.com.sa)

ويتم تحديث المعلومات الواردة أدناه ونشرها سنوياً على النحو المطلوب طبقاً لنظام هيئة السوق المالية ولوائحه التنفيذية ونظام الشركات والقرارات والتعميمات الصادرة من وزارة التجارة والصناعة. والمعلومات الواردة أدناه هي جزء من المعلومات الأخرى التي يتم نشرها:

- أعضاء مجلس الإدارة.
- أعضاء اللجان التابعة لمجلس الإدارة.
- التقرير السنوي لمجلس الإدارة.
- القوائم المالية الأولية.
- القوائم المالية السنوية.
- السياسات المحاسبية.
- المعاملات مع الأطراف ذات العلاقة.
- استعراض الأنشطة الرئيسية.
- تقرير مراقب حسابات الشركة.

## إقرارات مجلس الإدارة

مساهميننا الكرام، على الرغم من مراعاتنا للعناية المهنية اللازمة بجميع التصرفات والقرارات التي تدار بها المراعي خلال الأعوام الماضية وخلال عام 2014م على وجه الخصوص إلا أننا نقر بما يلي:

- لا يوجد أي أسهم وأدوات دين صادرة للشركات التابعة.
- لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل، ولا أي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها المراعي أو منحتها خلال عام 2014م، ولا يوجد أي عوض حصلت عليه المراعي مقابل ذلك.
- لا يوجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها المراعي خلال عام 2014م.
- لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب المراعي أو أي من شركاتها التابعة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد تمت خلال عام 2014م.
- لا يوجد أي عمليات تعارض مصالح جوهرية بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- لم نتسلم من مراقب الحسابات طلباً لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2014م.
- لم نتسلم من مساهمين يملكون 5% من رأس المال أو أكثر طلباً لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2014م.
- لا يوجد أي إجراء قد يؤدي إلى إعاقة استخدام المساهم لحقه في التصويت.
- لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية عام 2014م يستلزم الإفصاح عنها، عدى ما هو متاح وما أعلن من معلومات.
- لم تقدم الشركة قروض أو تسهيلات إئتمانية لأي عضو من أعضاء مجلس الإدارة.
- أن سجلات الحسابات أعدت بالشكل الصحيح،
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ونفذ بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة المراعي على مواصلة نشاطها

## التوصيات للجمعية العامة

مساهميننا الكرام، يسرنا بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للعام المالي 2014م، أن نرفق لكم القوائم المالية الموحدة مشفوعة بتقرير مراقب الحسابات عن نفس العام. ونوصي جمعيتمكم الموقرة، بالموافقة على تقرير مجلس الإدارة، والقوائم المالية الموحدة، وتقرير مراقب الحسابات. وسيتم لاحقاً بمشيئة الله الإعلان عن موعد ومكان عقد الجمعية وأي بنود أخرى ستكون على جدول الأعمال.

مجلس الإدارة  
فبراير 2015م



## القوائم المالية الموحدة



## تقرير مراجعي الحسابات

المادة / المساهمين

شركة المراعي – شركة مساهمة سعودية

الرياض – المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة المراعي ("الشركة") وشركاتها التابعة (بشأن إليهم معاً بـ "المجموعة") والتي تشمل فاقمة المركز المالي الموحدة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤م، والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المالية المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (١) إلى (٣٣) للمعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

### مسئولية الإدارة عن القوائم المالية الموحدة

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية الموحدة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنص المادة (١٢٣) من نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة وكذلك عن نظام الرقابة الداخلية الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها للقيام بمراجعة هذه القوائم المالية الموحدة.

### مسئولية مراجعي الحسابات

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتكفل تلك المعايير التزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكيد بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

تشتمل المراجعة على القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي يتم اختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواء كانت ناشئة عن غش أو خطأ، وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للشركة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة لظروف الشركة، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للشركة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولة التقديرات المحاسبية التي استخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

نعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الاعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

كريم بي إم جي القوزان والسحان، شركة مهنية مسجلة في المملكة العربية السعودية، ونحن في شركة مكاتب الأعضاء المسجلين لا نكر من أو نحن المنظمة القانونية (كي بي إم جي العالمية)، وهي شركة موحدة.

## الرأي

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

- ١ - تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٤م، ونتائج أعمالها وتنشقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملزمة لظروف المجموعة.
- ٢ - تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن كي بي إم جي الفوزان والسدحان



عبد الله حمد الفوزان  
ترخيص رقم ٣٤٨



الرياض في: ٢٧ ربيع الأول ١٤٣٦ هـ  
الموافق: ١٨ يناير ٢٠١٥م

# قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2014

(بآلاف الريالات السعودية)

| 2013                    | 2014                    | إيضاح | الموجودات                            |
|-------------------------|-------------------------|-------|--------------------------------------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |       |                                      |
|                         |                         |       | الموجودات المتداولة                  |
| 1,810,516               | 796,787                 | 5     | النقد وما في حكمه                    |
| 978,086                 | 1,344,460               | 6     | مدينون ومصاريف مدفوعة مقدماً         |
| 2,545,315               | 2,769,050               | 7     | مخزون                                |
| 14,328                  | 1,275                   | 26    | ادوات مالية مشتقة                    |
| 5,348,245               | 4,911,572               |       | إجمالي الموجودات المتداولة           |
|                         |                         |       | الموجودات غير المتداولة              |
| 479,075                 | 324,980                 | 8     | استثمارات                            |
| 15,028,012              | 16,176,354              | 9     | ممتلكات وآلات ومعدات                 |
| 992,350                 | 1,069,912               | 10    | موجودات حيوية                        |
| 1,310,126               | 1,350,165               | 11    | موجودات غير ملموسة - شهرة            |
| 11,987                  | 1,712                   | 26    | أدوات مالية مشتقة                    |
| -                       | 114,156                 | 6     | مصاريف مدفوعة مقدماً                 |
| 1,577                   | 64                      |       | موجودات ضريبية مؤجلة                 |
| 17,823,127              | 19,037,343              |       | إجمالي الموجودات غير المتداولة       |
| 23,171,372              | 23,948,915              |       | إجمالي الموجودات                     |
|                         |                         |       | المطلوبات وحقوق الملكية              |
|                         |                         |       | المطلوبات                            |
|                         |                         |       | المطلوبات المتداولة                  |
| 104,804                 | 143,631                 |       | سحب على المكشوف                      |
| 169,100                 | 115,530                 | 12    | قروض قصيرة الأجل                     |
| 1,409,066               | 1,562,181               | 12    | الجزء المتداول من القروض طويلة الأجل |
| 1,988,591               | 2,107,315               | 13    | دائنون ومبالغ مستحقة الدفع           |
| 48,902                  | 114,277                 | 26    | أدوات مالية مشتقة                    |
| 3,720,463               | 4,042,934               |       | إجمالي المطلوبات المتداولة           |
|                         |                         |       | المطلوبات غير المتداولة              |
| 8,180,302               | 7,737,026               | 12    | قروض طويلة الأجل                     |
| 340,045                 | 408,073                 |       | مخصص مكافأة نهاية الخدمة             |
| 119,985                 | 84,394                  |       | مطلوبات ضريبية مؤجلة                 |
| 46,389                  | 45,556                  | 26    | أدوات مالية مشتقة                    |
| 8,686,721               | 8,275,049               |       | إجمالي المطلوبات غير المتداولة       |
| 12,407,184              | 12,317,983              |       | إجمالي المطلوبات                     |
|                         |                         |       | حقوق الملكية                         |
| 6,000,000               | 6,000,000               | 14    | رأس المال                            |
| 1,063,138               | 1,230,572               |       | احتياطي نظامي                        |
| (188,585)               | (466,898)               |       | احتياطيات أخرى                       |
| (146,386)               | (146,386)               | 16    | أسهم خزينة                           |
| 1,714,303               | 2,569,564               |       | أرباح مبقاة                          |
| 8,442,470               | 9,186,852               |       | حقوق الملكية العائدة لحاملي الأسهم   |
| 1,700,000               | 1,700,000               | 15    | صكوك دائمة                           |
| 10,142,470              | 10,886,852              |       | إجمالي حقوق الملكية للشركة           |
| 621,718                 | 744,080                 |       | حقوق الملكية غير المسيطرة            |
| 10,764,188              | 11,630,932              |       | إجمالي حقوق الملكية للمجموعة         |
| 23,171,372              | 23,948,915              |       | إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية       |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 إلى 33 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

## قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014

(بآلاف الريالات السعودية)

| 2013                    | 2014                    | إيضاح |
|-------------------------|-------------------------|-------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |       |
| 11,219,182              | 12,605,565              | 17    |
| (7,256,450)             | (8,070,530)             | 18    |
| 3,962,732               | 4,535,035               |       |
| (1,870,466)             | (2,246,220)             | 19    |
| (295,660)               | (338,701)               | 20    |
| 1,796,606               | 1,950,114               |       |
| (29,967)                | (8,158)                 | 8     |
| -                       | 20,897                  | 21    |
| (224,282)               | (207,875)               |       |
| 1,542,357               | 1,754,978               |       |
| (41,985)                | (71,069)                | 22    |
| 1,500,372               | 1,683,909               |       |
| 1,835                   | (9,570)                 |       |
| 1,502,207               | 1,674,339               |       |
|                         |                         |       |
|                         |                         | 23    |
| 2.56                    | 2.86                    |       |
| 2.55                    | 2.84                    |       |
|                         |                         | 23    |
| 2.50                    | 2.72                    |       |
| 2.48                    | 2.70                    |       |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (33) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

# قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014

(بآلاف الريالات السعودية)

| 2013                    | 2014                    | إيضاح |                                                               |
|-------------------------|-------------------------|-------|---------------------------------------------------------------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |       |                                                               |
|                         |                         |       | الأنشطة التشغيلية:                                            |
| 1,502,207               | 1,674,339               |       | صافي دخل السنة                                                |
|                         |                         |       | التعديلات لـ:                                                 |
| 1,153,466               | 1,223,820               | 24    | استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات                                  |
| 177,154                 | 230,086                 | 24    | استهلاك الموجودات الحيوية                                     |
| 224,282                 | 207,875                 |       | مصاريف تمويلية - بالصافي                                      |
| 41,985                  | 71,069                  | 22    | الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المستحقة                         |
| (9,926)                 | (10,077)                | 24    | أرباح بيع ممتلكات وآلات ومعدات                                |
| 46,962                  | 57,590                  | 24    | خسائر بيع موجودات حيوية                                       |
| 29,967                  | 8,158                   | 8     | الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة                     |
| -                       | (20,897)                | 21    | إيرادات أخرى                                                  |
| 62,709                  | 95,214                  |       | مخصص مكافأة نهاية الخدمة                                      |
| 8,532                   | 10,687                  |       | دفعات محسوبة على أساس الأسهم                                  |
| (1,835)                 | 9,570                   |       | حقوق الملكية غير المسيطرة                                     |
| 3,235,503               | 3,557,434               |       | التغيرات في:                                                  |
| (191,848)               | (187,816)               |       | المدينين والمصاريف المدفوعة مقدماً                            |
| (239,126)               | (216,719)               |       | المخزون                                                       |
| (172,182)               | 110,317                 |       | الدائنين والمبالغ المستحقة الدفع                              |
| 2,632,347               | 3,263,216               |       | التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية                 |
| (9,720)                 | (27,188)                |       | مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة                                  |
| (37,006)                | (37,265)                | 22    | الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية المدفوعة                         |
| <b>2,585,621</b>        | <b>3,198,763</b>        |       | <b>صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية</b>     |
|                         |                         |       | الأنشطة الاستثمارية:                                          |
| -                       | (13,160)                | 4     | نقدية ناشئة عن الاستحواذ على شركات تابعة - بالصافي            |
| (234,936)               | 65,869                  | 8     | الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، بالصافي    |
| 2,366                   | 1,875                   | 8     | توزيعات محصلة من شركات زميلة                                  |
| (2,798,909)             | (2,740,449)             | 9     | إضافات للممتلكات والآلات والمعدات                             |
| 44,682                  | 50,693                  | 24    | متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات                           |
| (79,644)                | (79,766)                | 10    | إضافات للموجودات الحيوية                                      |
| (393,118)               | (439,762)               | 24    | الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية                             |
| 157,308                 | 154,239                 | 24    | متحصلات من بيع موجودات حيوية                                  |
| -                       | (114,156)               | 6     | مصاريف مدفوعة مقدماً                                          |
| <b>(3,302,251)</b>      | <b>(3,114,617)</b>      |       | <b>التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية</b>      |
|                         |                         |       | الأنشطة التمويلية:                                            |
| 1,166,104               | (343,682)               |       | الزيادة في القروض - بالصافي                                   |
| 104,804                 | 38,827                  |       | السحب على المكشوف - بالصافي                                   |
| (498,522)               | (598,275)               |       | توزيعات أرباح مدفوعة                                          |
| (261,835)               | (240,168)               |       | مصاريف تمويلية مدفوعة - بالصافي                               |
| (51,104)                | -                       |       | أسهم خزينة مشتركة                                             |
| 1,700,000               | -                       |       | متحصلات من إصدار الصكوك الدائمة                               |
| (9,918)                 | -                       |       | تكاليف إصدار الصكوك الدائمة                                   |
| -                       | (51,648)                |       | مدفوعات أرباح على الصكوك الدائمة                              |
| (34,416)                | 112,792                 |       | تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة                          |
| <b>2,115,113</b>        | <b>(1,082,154)</b>      |       | <b>صافي التدفقات (المستخدمة) الناتجة من الأنشطة التمويلية</b> |
| (5,271)                 | (15,721)                |       | تأثير فروق ترجمة العملات علي النقد وما في حكمه                |
| 1,393,212               | (1,013,729)             |       | صافي الزيادة \ (النقص) في النقد وما في حكمه                   |
| 417,304                 | 1,810,516               |       | النقد وما في حكمه في 1 يناير                                  |
| 1,810,516               | 796,787                 | 5     | النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر                                |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (33) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

# قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014

(بآلاف الريالات السعودية)

| إجمالي حقوق الملكية للمجموعة بالآلاف الريالات السعودية | حقوق الملكية غير المسيطرة بالآلاف الريالات السعودية | حقوق الملكية للشركة بالآلاف الريالات السعودية | صكوك دائمة بالآلاف الريالات السعودية | حقوق الملكية العائدة لحاملي الأسهم بالآلاف الريالات السعودية | الأرباح المبقاة بالآلاف الريالات السعودية | أسهم الخزينة بالآلاف الريالات السعودية | الاحتياطات الأخرى بالآلاف الريالات السعودية | الاحتياطي النظام بالآلاف الريالات السعودية | رأس المال بالآلاف الريالات السعودية |                                                         |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| 8,170,990                                              | 621,549                                             | 7,549,441                                     | -                                    | 7,549,441                                                    | 2,921,667                                 | (95,282)                               | (189,861)                                   | 912,917                                    | 4,000,000                           | الرصيد في 1 يناير 2013                                  |
| 1,500,372                                              | (1,835)                                             | 1,502,207                                     | -                                    | 1,502,207                                                    | 1,502,207                                 | -                                      | -                                           | -                                          | -                                   | صافي دخل السنة                                          |
| (500,000)                                              | -                                                   | (500,000)                                     | -                                    | (500,000)                                                    | (500,000)                                 | -                                      | -                                           | -                                          | -                                   | توزيعات أرباح معلنة                                     |
| 32,145                                                 | -                                                   | 32,145                                        | -                                    | 32,145                                                       | -                                         | -                                      | 32,145                                      | -                                          | -                                   | صافي الحركة في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع |
| (933)                                                  | -                                                   | (933)                                         | -                                    | (933)                                                        | -                                         | -                                      | (933)                                       | -                                          | -                                   | صافي الحركة في تغطية مخاطر التدفقات النقدية             |
| -                                                      | -                                                   | -                                             | -                                    | -                                                            | (2,000,000)                               | -                                      | -                                           | -                                          | 2,000,000                           | أسهم مجانية مصدرية                                      |
| -                                                      | -                                                   | -                                             | -                                    | -                                                            | (150,221)                                 | -                                      | -                                           | 150,221                                    | -                                   | محول خلال السنة                                         |
| (51,480)                                               | -                                                   | (51,480)                                      | -                                    | (51,480)                                                     | -                                         | -                                      | (51,480)                                    | -                                          | -                                   | فروق ترجمة عملات أجنبية                                 |
| 8,532                                                  | -                                                   | 8,532                                         | -                                    | 8,532                                                        | -                                         | -                                      | 8,532                                       | -                                          | -                                   | دفعات محسوبة على أساس الأسهم                            |
| (51,104)                                               | -                                                   | (51,104)                                      | -                                    | (51,104)                                                     | -                                         | (51,104)                               | -                                           | -                                          | -                                   | صافي الحركة في أسهم الخزينة                             |
| 1,700,000                                              | -                                                   | 1,700,000                                     | 1,700,000                            | -                                                            | -                                         | -                                      | -                                           | -                                          | -                                   | صكوك دائمة مصدرية                                       |
| (9,918)                                                | -                                                   | (9,918)                                       | -                                    | (9,918)                                                      | (9,918)                                   | -                                      | -                                           | -                                          | -                                   | تكاليف إصدار صكوك دائمة                                 |
| -                                                      | -                                                   | -                                             | -                                    | -                                                            | (13,012)                                  | -                                      | 13,012                                      | -                                          | -                                   | أرباح صكوك دائمة                                        |
| (34,416)                                               | 2,004                                               | (36,420)                                      | -                                    | (36,420)                                                     | (36,420)                                  | -                                      | -                                           | -                                          | -                                   | تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة                    |
| 10,764,188                                             | 621,718                                             | 10,142,470                                    | 1,700,000                            | 8,442,470                                                    | 1,714,303                                 | (146,386)                              | (188,585)                                   | 1,063,138                                  | 6,000,000                           | الرصيد في 31 ديسمبر 2013                                |
| 1,683,909                                              | 9,570                                               | 1,674,339                                     | -                                    | 1,674,339                                                    | 1,674,339                                 | -                                      | -                                           | -                                          | -                                   | صافي دخل السنة                                          |
| (600,000)                                              | -                                                   | (600,000)                                     | -                                    | (600,000)                                                    | (600,000)                                 | -                                      | -                                           | -                                          | -                                   | توزيعات أرباح معلنة                                     |
| (65,439)                                               | -                                                   | (65,439)                                      | -                                    | (65,439)                                                     | -                                         | -                                      | (65,439)                                    | -                                          | -                                   | صافي الحركة في القيمة العادلة للاستثمارات المتاحة للبيع |
| (87,870)                                               | -                                                   | (87,870)                                      | -                                    | (87,870)                                                     | -                                         | -                                      | (87,870)                                    | -                                          | -                                   | صافي الحركة في تغطية مخاطر التدفقات النقدية             |
| -                                                      | -                                                   | -                                             | -                                    | -                                                            | (167,434)                                 | -                                      | -                                           | 167,434                                    | -                                   | محول خلال السنة                                         |
| (135,687)                                              | -                                                   | (135,687)                                     | -                                    | (135,687)                                                    | -                                         | -                                      | (135,687)                                   | -                                          | -                                   | فروق ترجمة عملات أجنبية                                 |
| 10,687                                                 | -                                                   | 10,687                                        | -                                    | 10,687                                                       | -                                         | -                                      | 10,687                                      | -                                          | -                                   | دفعات محسوبة على أساس الأسهم                            |
| -                                                      | -                                                   | -                                             | -                                    | -                                                            | (51,644)                                  | -                                      | 51,644                                      | -                                          | -                                   | أرباح صكوك دائمة                                        |
| (51,648)                                               | -                                                   | (51,648)                                      | -                                    | (51,648)                                                     | -                                         | -                                      | (51,648)                                    | -                                          | -                                   | دفعات من أرباح صكوك دائمة                               |
| 112,792                                                | 112,792                                             | -                                             | -                                    | -                                                            | -                                         | -                                      | -                                           | -                                          | -                                   | تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة                    |
| 11,630,932                                             | 744,080                                             | 10,886,852                                    | 1,700,000                            | 9,186,852                                                    | 2,569,564                                 | (146,386)                              | (466,898)                                   | 1,230,572                                  | 6,000,000                           | الرصيد في 31 ديسمبر 2014                                |

تعتبر الإيضاحات المرفقة من (1) إلى (33) جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة.

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في

31 ديسمبر 2014

## 1. نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

و«نيورالدك». الشركة الدولية للأغذية الأطفال هي شركة ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية.

تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي (فيما عدا مملكة البحرين وسلطنة عمان) من قبل المجموعة، ويتم إدارتها

بموجب اتفاقيات وكالة مبرمة مع الموزعين:

### الكويت :

شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.

### قطر :

شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة

### الإمارات العربية المتحدة :

مؤسسة بستان الخليج.

تباشر المجموعة نشاطها في كل من مملكة البحرين من خلال شركاتها التابعة وهي/ شركة المراعي البحرين - ش.ش.و. (شركة الشخص الواحد)، وفي سلطنة عمان من خلال شركاتها التابعة وهي/ شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق - ش.م.م، وشركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م، على التوالي.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين (فوندمونتي) من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة. ش.م.م. وهي شركة قابضة تم تأسيسها في مملكة البحرين. تباشر المجموعة نشاطها وعملياتها من خلال شركة فوندمونتي جنوب أمريكا أس. أيه التي قد تم تأسيسها في الأرجنتين.

تمتلك المجموعة وتشغل عملياتها من إنتاج الألبان وتصنيع المواد الغذائية في كل من مصر والأردن من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة. ش.م.م. وهي شركة قابضة تم تأسيسها في مملكة البحرين. تباشر المجموعة نشاطها وعملياتها من خلال الشركات التابعة الآتية:

- الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
- الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)
- شركة طيبة للاستثمار وتطوير الصناعات الغذائية

شركة المراعي («الشركة»)، شركة مساهمة سعودية والتي تم تحويلها من شركة ذات مسؤولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426هـ (الموافق 8 أغسطس 2005م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411هـ (الموافق 1 يوليو 1991م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991، كانت النشاطات الرئيسية للشركة للأعوام من 1976 حتى 1991 تتم باستخدام العلامة التجارية «المراعي».

عنوان المركز الرئيسي للمجموعة هو: مخرج 7، طريق الدائري الشمالي، حي الإزدهار، ص.ب. 8524، الرياض 11492، المملكة العربية السعودية («السعودية»).

تعد الشركة والشركات التابعة لها (معا «المجموعة») من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي بالإضافة الى مصر والأردن.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام العلامات التجارية «المراعي». و «بيتي» و «طيبة». كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته بالإضافة الى القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن. يتم توزيع الحليب والمنتجات الاستهلاكية من مرافق التصنيع لتلك الدول من خلال أسطول التوزيع إلى مراكز التوزيع المحلية.

أما منتجات المخازن فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخازن الغربية المحدودة (شركة تابعة)، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة (مشروع مشترك)، باستخدام العلامتين التجاريتين «لوزين» و«سفن دايز»، على التوالي. إن هذه الشركات ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها من قبل شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) (شركة تابعة)، باستخدام العلامة التجارية «اليوم». إن شركة هادكو، شركة مساهمة سعودية مقفلة مسجلة في المملكة العربية السعودية، ويقع مركزها الرئيسي في حائل.

يتم انتاج أغذية الأطفال بواسطة الشركة الدولية للأغذية الأطفال. تحت العلامات التجارية «إنفاميل» و«إنفاجرو»

في تاريخ ٢ صفر ١٤٣٤هـ الموافق (٥ ديسمبر ٢٠١٣)، قامت الشركة بإتفاقية («الـإتفاقية») للإستحواذ على أسهم الشركة الدولية للـغذية الأطفال المملوكة من قبل ميد جونسون بقيمة متفق عليها تبلغ ١٥ مليون ريال.

وبتاريخ ٧ ربيع أول ١٤٣٥هـ (الموافق ٨ يناير ٢٠١٤) تلقت الشركة الموافقات النظامية اللازمة للاستحواذ على كافة الأسهم المملوكة لشركة ميد جونسون في الشركة الدولية للـغذية الأطفال، وبالتالي أصبحت الشركة الدولية للـغذية الأطفال شركة تابعة ومملوكة بالكامل للمجموعة. ونتيجة لذلك، قامت الشركة بتوحيد الشركة الدولية للـغذية الأطفال في العام الحالي.

بتاريخ ٥ جمادى الأول ١٤٣٥هـ الموافق (٦ مارس ٢٠١٤) قامت المجموعة بشراء أرض زراعية بمساحة ٩٨٣٤ فدان وذلك بمبلغ ٤٧,٥ مليون دولار (١٧٨,١ مليون ريال) من خلال الشركة التابعة والمملوكة بالكامل فوندومونتي القابضة في أمريكا الشمالية ذ.م.م و فوندومونتي أريزونا ذ.م.م. و التي أدرجت كشركة ذات مسؤولية محدودة في الولايات المتحدة الأمريكية لغرض الحصول على الأرض وتأمين إمدادات الأعلاف الحيوانية.

بتاريخ ١٧ شوال ١٤٣٥هـ الموافق (١٣ أغسطس ٢٠١٤) تم تسجيل شركة جديدة وهي فوندومونتي كاليفورنيا ذ.م.م، والتي تعد شركة تابعة و مملوكة بالكامل، وذلك لغرض الحصول على الأرض وتأمين إمدادات الأعلاف الحيوانية.

## نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها ونشاطاتها 2014

| اسم الشركة التابعة                            | بلد التأسيس              | النشاط              |
|-----------------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| شركة المراعي للاستثمار المحدودة               | المملكة العربية السعودية | شركة قابضة          |
| شركة المراعي للأغذية الأطفال المحدودة         | المملكة العربية السعودية | شركة صناعية وتجارية |
| شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)      | المملكة العربية السعودية | شركة زراعية         |
| شركة حائل للتنمية الزراعية                    | المملكة العربية السعودية | شركة دواجن وزراعية  |
| الشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة       | المملكة العربية السعودية | راكدة وعديمة النشاط |
| الشركة الدولية للأغذية الأطفال                | المملكة العربية السعودية | شركة صناعية         |
| الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية         | المملكة العربية السعودية | شركة مخازن          |
| شركة نورللك المحدودة                          | المملكة العربية السعودية | شركة تجارية         |
| شركة المخازن الغربية المحدودة                 | المملكة العربية السعودية | شركة مخازن          |
| شركة أجرو تيرا أس.أيه                         | الأرجنتين                | راكده وعديمة النشاط |
| شركة فوندومونتي جنوب أمريكا أس.أيه (ب)        | الأرجنتين                | شركة زراعية         |
| شركة فوندومونتي إل ديسكانسو أس.أيه (ب)        | الأرجنتين                | شركة زراعية         |
| شركة فوندومونتي انفيرجينز أرجنتينا أس.أيه (ب) | الأرجنتين                | شركة زراعية         |
| شركة فوندومونتي ساندوفال أس.أيه (ب)           | الأرجنتين                | شركة زراعية         |

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة عن طريق الشركة الأم أو من خلال إحدى شركاتها التابعة.

(ب) تم دمج شركة فوندومونتي إنفيرجنز أرجنتينا أس.أيه وشركة فوندومونتي ساندوفال أس.أيه في شركة فودومونتي إل ديسكانسو أس.أيه وذلك اعتباراً من تاريخ 7 ذي الحجة 1435 الموافق (1 أكتوبر 2014). وبعد الاندماج قامت شركة فوندومونتي إل ديسكانسو أس.أيه بتغيير إسمها إلى فوندومونتي جنوب أمريكا أس.أيه. وقد تم تقديم طلب نظامي لتغيير الاسم وحالياً في انتظار الاعتماد النهائي للإسم.

| اسم الشركة التابعة                                         | بلد التأسيس              | النشاط              |
|------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------|
| شركة المراعي البحرين ش.ش.و.                                | مملكة البحرين            | شركة مبيعات         |
| شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م.                       | مملكة البحرين            | شركة قابضة          |
| شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م.                      | مملكة البحرين            | شركة قابضة          |
| الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.   | مملكة البحرين            | شركة قابضة          |
| الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة                   | برمودا                   | شركة قابضة          |
| الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة             | مصر                      | شركة قابضة          |
| الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)           | مصر                      | شركة صناعية وتجارية |
| شركة ماركلي القابضة المحدودة                               | جيرسي                    | راكدة وعديمة النشاط |
| المتحدون لصناعة منتجات الألبان والأجبان والعصائر ومشتقاتها | الأردن                   | شركة صناعية         |
| شركة الأثير الزراعية                                       | الأردن                   | شركة زراعية         |
| الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية                      | الأردن                   | شركة صناعية         |
| شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب                 | الأردن                   | شركة صناعية         |
| شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية                     | الأردن                   | شركة صناعية         |
| شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.               | سلطنة عمان               | شركة مبيعات         |
| شركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م.                        | سلطنة عمان               | شركة مبيعات         |
| شركة فونود مونتي انفيرجينز أس.إل                           | أسبانيا                  | شركة قابضة          |
| شركة المراعي الإماراتية ش.م.م.                             | الإمارات العربية المتحدة | شركة مبيعات         |

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة عن طريق الشركة الأم أو من خلال إحدى شركاتها التابعة.

| العملة الوظيفية | نسبة الملكية | رأس المال | التسهم المصدرة            |          |      |          |             |
|-----------------|--------------|-----------|---------------------------|----------|------|----------|-------------|
|                 |              |           |                           | 2013     |      | 2014     |             |
|                 |              |           |                           | مباشر(أ) | فعلي | مباشر(أ) | فعلي        |
| ريال سعودي      | 100%         | 100%      | 1,000,000 ريال سعودي      | 100%     | 100% | 100%     | 1,000       |
| ريال سعودي      | 100%         | 100%      | 200 مليون ريال سعودي      | 100%     | 100% | 100%     | 20,000,000  |
| ريال سعودي      | 52%          | 52%       | 25 مليون ريال سعودي       | 52%      | 52%  | 52%      | 250         |
| ريال سعودي      | 100%         | 100%      | 300 مليون ريال سعودي      | 100%     | 100% | 100%     | 30,000,000  |
| ريال سعودي      | 100%         | 100%      | 500,000 ريال سعودي        | 100%     | 100% | 100%     | 500         |
| ريال سعودي      | 100%         | 100%      | 41 مليون ريال سعودي       | 50%      | 50%  | 100%     | 410,000     |
| ريال سعودي      | 60%          | 60%       | 70 مليون ريال سعودي       | 60%      | 60%  | 60%      | 70,000      |
| ريال سعودي      | 100%         | 100%      | 3 مليون ريال سعودي        | 100%     | 100% | 100%     | 3,000       |
| ريال سعودي      | 100%         | 100%      | 200 مليون ريال سعودي      | 100%     | 100% | 100%     | 200,000     |
| بيسو أرجنتيني   | 100%         | 100%      | 475,875 بيسو أرجنتيني     | 100%     | 100% | 100%     | 475,875     |
| بيسو أرجنتيني   | 100%         | -         | 418,258,098 بيسو أرجنتيني | -        | 100% | 100%     | 418,258,098 |
| بيسو أرجنتيني   | 100%         | 100%      | 80,892,580 بيسو أرجنتيني  | 100%     | 100% | 100%     | 80,892,580  |
| بيسو أرجنتيني   | 100%         | 100%      | 66,170,335 بيسو أرجنتيني  | 100%     | 100% | 100%     | 66,170,335  |
| بيسو أرجنتيني   | 100%         | 100%      | 4,383,432 بيسو أرجنتيني   | 100%     | 100% | 100%     | 4,383,432   |

| العملة الوظيفية | نسبة الملكية | رأس المال | التسهم المصدرة                   |          |      |          |            |
|-----------------|--------------|-----------|----------------------------------|----------|------|----------|------------|
|                 |              |           |                                  | 2013     |      | 2014     |            |
|                 |              |           |                                  | مباشر(أ) | فعلي | مباشر(أ) | فعلي       |
| دينار بحريني    | 100%         | 100%      | 100,000 دينار بحريني             | 100%     | 100% | 100%     | 2,000      |
| دينار بحريني    | 100%         | 100%      | 250,000 دينار بحريني             | 100%     | 100% | 100%     | 2,500      |
| دينار بحريني    | 99%          | 99%       | 250,000 دينار بحريني             | 99%      | 99%  | 99%      | 2,500      |
| دينار بحريني    | 100%         | 52%       | 250,000 دينار بحريني             | 100%     | 52%  | 100%     | 2,500      |
| دولار أمريكي    | 52%          | 52%       | 7,583,334 دولار أمريكي           | 52%      | 52%  | 52%      | 7,583,334  |
| جنيه مصري       | 100%         | 52%       | 320,000,000 جنيه مصري            | 100%     | 52%  | 100%     | 32,000,000 |
| جنيه مصري       | 100%         | 52%       | 558,000,000 جنيه مصري            | 100%     | 52%  | 100%     | 55,800,000 |
| جنية إسترليني   | 100%         | 100%      | -                                | 100%     | 100% | 100%     | -          |
| دينار أردني     | 100%         | 52%       | 500,000 دينار أردني              | 100%     | 52%  | 100%     | 500,000    |
| دينار أردني     | 100%         | 52%       | 750,000 دينار أردني              | 100%     | 52%  | 100%     | 750,000    |
| دينار أردني     | 100%         | 52%       | 250,000 دينار أردني              | 100%     | 52%  | 100%     | 250,000    |
| دينار أردني     | 100%         | 52%       | 500,000 دينار أردني              | 100%     | 52%  | 100%     | 500,000    |
| دينار أردني     | 100%         | 52%       | 49,675,352 دينار أردني           | 100%     | 52%  | 100%     | 49,675,352 |
| ريال عماني      | 90%          | 90%       | 150,000 ريال عماني               | 90%      | 90%  | 90%      | 150,000    |
| ريال عماني      | 100%         | 100%      | 20,000 ريال عماني                | 100%     | 100% | 100%     | 20,000     |
| يورو            | 100%         | 100%      | 13,000,000 يورو                  | 100%     | 100% | 100%     | 13,000,000 |
| درهم إماراتي    | 100%         | 100%      | 300,000 درهم إماراتي (غير مدفوع) | 100%     | 100% | 100%     | 300        |

| اسم الشركة التابعة                             | بلد التأسيس                | النشاط      |
|------------------------------------------------|----------------------------|-------------|
| الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة | الإمارات العربية المتحدة   | شركة قابضة  |
| شركة فوندمونتي القابضة أمريكا الشمالية ذ.م.م   | الولايات المتحدة الأمريكية | شركة قابضة  |
| شركة فوندمونتي في أريزونا                      | الولايات المتحدة الأمريكية | شركة زراعية |
| شركة فوندمونتي في كاليفورنيا                   | الولايات المتحدة الأمريكية | شركة زراعية |

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة عن طريق الشركة الأم أو من خلال إحدى شركاتها التابعة.

## 2. أسس إعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية الموحدة

أ) تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستحقاق ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات المتاحة للبيع حيث يتم قياسها بالقيمة العادلة)، وطبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ب) تشمل هذه القوائم المالية الموحدة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال ("الشركة") وشركاتها التابعة "المجموعة" المذكورة في الإيضاح (1). الشركة التابعة هي التي يكون للمجموعة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية لتلك الشركة وكذلك السيطرة على نسبة مساهمة أكثر من نصف صافي موجودات الشركة أو حقوق التصويت بشكل مباشر أو غير مباشر وذلك مقابل الحصول على منافع إقتصادية. يتم توحيد الشركة التابعة إعتباراً من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركة التابعة و لحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة ويتم استخدام طريقة الشراء للمحاسبة عن الاستحواذ على الشركات التابعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات التي تم الحصول عليها أو المطلوبات المتكبدة أو المقدرة في تاريخ الاستحواذ. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ عن القيمة العادلة لصافي أصول الشركة المستحوذ عليها كشهرة في القوائم المالية الموحدة. يتم استبعاد كل من الدفعة والربح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل الشركة. تعد الشركة والشركات التابعة لها قوائمها المالية لنفس السنة المالية. تمثل حقوق الملكية غير المسيطرة الحصة في الربح أو الخسارة وصافي الموجودات غير المملوكة من قبل المجموعة، ويتم إظهارها كبنء مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة.

ج) يقتضي إعداد القوائم المالية الموحدة، طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على أرصدة بعض الموجودات والمطلوبات المسجلة، والإفصاح عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. إن أية تقديرات أو افتراضات تؤثر على الموجودات والمطلوبات يمكن أن تؤثر أيضاً على مبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها لنفس الفترة المعروضة. وبالرغم من إعداد هذه التقديرات والافتراضات وفقاً لمعرفة الإدارة للأحداث والعمليات الجارية، فإن النتائج الفعلية يمكن أن تختلف عن هذه التقديرات.

د) تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي. يتم تقريب المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية الموحدة لأقرب ألف.

## 3. السياسات المحاسبية الهامة

تم تطبيق السياسات المحاسبية الواردة أدناه بشكل مستمر لجميع الفترات المعروضة في هذه القوائم المالية الموحدة. وعند الضرورة، يتم تجميع أرقام المقارنة للسنة السابقة لتتماشى مع عرض تصنيف العام الحالي.

### أ) النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل القابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة، وتستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل.

### ب) المدينون التجاريون

تظهر الذمم المدينة التجارية بالمبلغ الأصلي للفاخرة ناقصاً مخصص الانخفاض أو مخصص المبيعات المرتفعة المقدرة. يتم تكوين مخصص الانخفاض للذمم المدينة عندما يكون هنالك

| العملة الوظيفية | نسبة الملكية |      |          |      | رأس المال               | الأشهم المصدرة |
|-----------------|--------------|------|----------|------|-------------------------|----------------|
|                 | 2013         |      | 2014     |      |                         |                |
|                 | مباشر(أ)     | فعلي | مباشر(أ) | فعلي |                         |                |
| دولار أمريكي    | 100%         | 52%  | 100%     | 52%  | 22,042,183 دولار أمريكي | 22,042,183     |
| دولار أمريكي    | 100%         | 100% | -        | -    | 500,000 دولار أمريكي    | 50,000         |
| دولار أمريكي    | 100%         | 100% | -        | -    | 500,000 دولار أمريكي    | 50,000         |
| دولار أمريكي    | 100%         | 100% | -        | -    | -                       | -              |

عندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر ملكيتها في أي شركة زميلة بما في ذلك أيه ذمم مدينة أخرى غير مضمونه، فإن المجموعة لا تتحمل أي خسائر أخرى باستثناء الحالات التي تتكبد فيها المجموعة التزامات قانونية أو ضمنية أو القيام بمدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة.

دليل موضوعي على ان المجموعة لن يكون بمقدورها تحصيل أية مبالغ وفقاً لسياسة الذمم المدينة عن تاريخ استحقاقها. يتم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية المتوقع إرجاعها، وذلك تماشياً مع سياسة المجموعة لاستبدال المنتجات. تشطب الديون المعدومة عند تكبدها.

#### - الاستثمارات المتاحة للبيع

تقاس وتسجل الاستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم تداولها في سوق تجاري نشط في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة والتي يتم تحديدها طبقاً لأسعار السوق في نهاية يوم عمل تاريخ القوائم المالية الموحدة، وتدرج الأرباح والخسائر غير المحققة ضمن حقوق الملكية مباشرة. وعند استبعاد الاستثمارات أو انخفاض قيمتها، يتم إثبات الربح أو الخسارة المتراكمة - المدرجة سابقاً ضمن حقوق الملكية - في قائمة الدخل الموحدة. وفي حال عدم وجود سوق لتداول الاستثمارات، فإن التكلفة تعتبر أفضل طريقة ملائمة وموضوعية وموثوق بها لقياس القيمة العادلة لهذه الاستثمارات.

#### ج ( تقييم المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تشمل التكلفة على كافة المصاريف الصناعية المباشرة وتكاليف النقل والتسليم وفقاً لمستوى النشاط العادي. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف الإنتاج الإضافية حتى الإكمال، وحصة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجنب مخصص، عند الضرورة، مقابل أي مخزون متقدم أو بطيء الحركة أو تالف.

#### د ( الاستثمارات

##### - الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

الشركات الزميلة هي تلك الشركات التي تمارس عليها المجموعة تأثيراً كبيراً، ولا يكون لها رقابة على السياسات المالية والتشغيلية، وعادة ما تكون حصتها المساهمة فيها بين 20% و50% من حقوق التصويت. المشاريع المشتركة هي تلك الشركات التي يكون للمجموعة سيطرة مشتركة معها على مشاريعها، والتي قد أنشئت من قبل ترتيبات تعاقدية والتي تتطلب موافقة بالإجماع على القرارات المالية والتشغيلية الاستراتيجية.

يتم محاسبة الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة وفقاً لطريقة حقوق الملكية. ويسجل الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة وتعديل التكلفة بعد ذلك بالتغيرات التي تطرأ على حصة المجموعة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة لما بعد الشراء ناقصاً الانخفاض في القيمة.

#### هـ ( الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، وتتضمن تكلفة إقضاء الأصل تكلفة الشراء وكافة التكاليف المباشرة التي يتم إنفاقها على الأصل للوصول به إلى الحالة التي تجعله صالحاً للاستخدام. ويتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بإنشاء الأصول خلال الفترة اللازمة لاستكمال وتجهيز الأصل للغرض المعد له.

يتم رسملة التكاليف اللاحقة التي تنفق على الأصل إذا ترتب عليها منافع اقتصادية مستقبلية تزيد من الأداء المعياري المقدر للأصل أو العمر الإنتاجي المقدر له. باقي المصروفات الأخرى يتم إثباتها عند تكبدها.

تستهلك التكلفة مخصوماً منها القيمة التخريدية بطريقة القسط

الثابت باستخدام الأعمار الإنتاجية التالية:

|                          |               |
|--------------------------|---------------|
| المباني                  | 5 إلى 33 سنة  |
| الآلات والمكائن والمعدات | 1 إلى 20 سنة  |
| السيارات وشاحنات النقل   | 6 إلى 8 سنوات |

الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ لا تستهلك.

المشاريع تحت التنفيذ في نهاية العام تتضمن بعض الأصول التي تم الحصول عليها ولكنها ليست جاهزة للاستخدام للغرض المعدة من أجله. يتم نقل هذه الأصول إلى فئة الأصول ذات الصلة، ويتم استهلاكها عندما تكون متاحة للاستخدام للغرض المعدة من أجله. يتم مراجعة وتعديل القيمة التخريدية، والأعمار الإنتاجية للأصول وطريقة الإهلاك ومؤشرات الانخفاض في نهاية كل سنة مالية وتعديلها بأثر رجعي عند اللزوم.

## و ( الموجودات الحيوية

تظهر الموجودات الحيوية بتكلفة الشراء أو تكلفة التبرية حتى تاريخ الإنتاج التجاري، ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر انخفاض القيمة المتراكمة. تحدد تكلفة صغار الموجودات الحيوية بتكلفة التبرية وفقاً للفئة العمرية كما أنها لا تستهلك. تستهلك الدبقر المنتجة علي أربع دورات حلب بينما تستهلك الموجودات الحيوية الأخرى بطريقة القسط الثابت إلى القيمة التقديرية المتبقية لها على أساس فترات الإنتاج التجاري لها والتي تتراوح ما بين 36 أسبوع إلى 70 سنة طبقاً لما هو ملخص أدناه:

|         |                 |
|---------|-----------------|
| الدبقر  | 4 دورات حلب     |
| الأشجار | 22 إلى 70 سنة   |
| الدواجن | 24 إلى 36 أسبوع |

## ز ( الانخفاض في قيمة الأصول الغير متداولة

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل وزيادة القيمة الدفترية للأصل عن القيمة المقدرة القابلة للاسترداد والتي تتمثل في القيمة العادلة مخصوماً منها تكلفة البيع أو القيمة المستخدمة أيهما أكبر، عندئذ تخفض الموجودات إلى القيمة القابلة للاسترداد لها. يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة التي تم تخفيضها ما عدا الموجودات غير الملموسة في نهاية كل سنة مالية للتأكد من

إمكانية الغاء هذا التخفيض، يتم على إثرها عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة، بالتالي يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في قيمة الأصل كأرباح في قائمة الدخل الموحدة مباشرة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض للموجودات غير الملموسة.

## ح ( الموجودات غير الملموسة - الشهرة

تمثل الشهرة الفرق بين تكلفة الأعمال المستحوذ عليها وحصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات التي يمكن تحديدها والمطلوبات والالتزامات المحتملة للشركة المستحوذ عليها بتاريخ الاستحواذ. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ مرة واحدة في السنة أو أكثر للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى إمكانية انخفاض قيمتها.

## ط ( الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات الالتزامات لقاء المبالغ المستحقة الدفع مستقبلاً عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواء قدمت أم لم تقدم بها فواتير من قبل الموردين.

## ي ( الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

تقوم المجموعة بإحتساب الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية. ويتم احتساب الضريبة على الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية الموحدة طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبة الأجنبية النهائية خلال السنة التي يتم فيها إصدار مثل هذه الربوط.

يتم تطبيق ضريبة الاستقطاع طبقاً للأنظمة الضريبية التي تصدرها مصلحة الزكاة والدخل السعودية، ان وجدت.

## ك ( الضرائب المؤجلة

بالنسبة للشركات التابعة في الخارج، يجنب مخصص للضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات وذلك لكافة الفروق المؤقتة، بتاريخ إعداد القوائم المالية، بين الأوعية الضريبية

للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية.

لأنظمة العمل والعمال المتبعة في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم. يتم احتساب الالتزام بالقيمة الحالية للمزايا التي يستحقها الموظف عند تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

## ن ( ) الاحتياطي النظامي

طبقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات بالمملكة العربية السعودية، يجب على الشركة أن تحول 10% من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ مجموع هذا الاحتياطي نصف رأس المال. علماً بأن الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع للمساهمين.

## س ( ) الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً للشروط التعاقدية للصكوك. تصنف الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتواريخ ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح كالتزامات للشركة. أما الصكوك التي ليس لها تاريخ استحقاق محدد (الصكوك الدائمة) وتواريخ غير محددة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف ضمن حقوق الملكية. تسجل التوزيعات ضمن حقوق الملكية.

## ع ( ) أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة المشتراة (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج اشتراك الموظفين في أسهم الشركة بتكلفة الشراء (متضمنة أي تكاليف مباشرة) ويتم خصمها من حقوق الملكية العائدة لحملة الأسهم، وذلك حتى يتم التعرف على حالة أسهم الخزينة إما استبعادها أو إعادة إصدارها أو التخلص منها. وأية أرباح أو خسائر تنتج بعد الاستبعاد يتم إثباتها إما علاوة إصدار أو خصم.

## ف ( ) الدفعات المحسوبة على أساس الأسهم

يستلم موظفو المجموعة مكافأة على شكل دفعات محسوبة على أساس الأسهم بموجب برنامج إشراك الموظفين في أسهم المجموعة، وبموجبه يقدم الموظفون خدماتهم لقاء خيار شراء أدوات حقوق الملكية بسعر محدد سلفاً (معاملات مسددة على شكل أسهم).

يتم إثبات تكلفة المعاملات المسددة على شكل أسهم مع الزيادة المقابلة لها في الاحتياطيات الأخرى أثناء فترة الوفاء بشروط

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة بإستخدام المعدلات الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي تتحقق فيها تلك الموجودات المؤجلة أو تسدد فيها تلك المطلوبات المؤجلة وذلك وفقاً للأنظمة الموجودة في البلدان المعنية بتاريخ إعداد القوائم المالية.

تحسب الموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروق المؤجلة القابلة للاستقطاع ويتم ترحيل الموجودات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤجلة القابلة للاستقطاع والموجودات الضريبية غير المستخدمة المرحلة والخسائر الضريبية غير المستخدمة المرحلة.

يتم مراجعة القيمة لئية موجودات ضريبية مؤجلة بتاريخ إعداد القوائم المالية وتخفيض بالقدر الذي لم يعد فيه إمكانية لاستعمالها بشكل جزئي أو كلي وذلك لعدم وجود أرباح كافية خاضعة للضريبة.

## ل ( ) الأدوات المالية المشتقة وتغطية المخاطر

تبرم عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار الصرف عند القيام بالشراء والمصاريف الأخرى للمجموعة.

تبرم عقود مقايضات أسعار العمولات لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار العمولات على قروض المجموعة.

تبرم العقود الآجلة لشراء البضاعة لتغطية المخاطر الناجمة عن التغيرات في أسعار البضاعة المستخدمة من قبل المجموعة.

يتوقع بأن تكون كافة عمليات التغطية فعالة وذلك ما بين 80% إلى 125%، ويتم تقويمها بصورة مستمرة. تعتبر كافة عمليات التغطية كتغطية مخاطر التدفقات النقدية، ويتم إثبات الأرباح أو الخسائر بالقيمة السوقية وتقيد كأدوات مالية مشتقة في قائمة المركز المالي الموحدة وترجل إلى الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية. وعند استحقاق أو انتهاء سريان أدوات تغطية المخاطر، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر ذات العلاقة المدرجة ضمن الاحتياطيات الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة، أو الموجودات المعنية المشتراة الخاضعة لتغطية المخاطر.

## م ( ) مخصص مكافأة نهاية الخدمة

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً

## ق ( إ ث ب ا ت الإيرادات

يتم بيع المنتجات، بشكل رئيسي، على أساس البيع أو الإرجاع. يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات للعملاء من قبل المجموعة أو موزعيها، وذلك عند انتقال المنافع والمخاطر المتعلقة بها، مع تكوين مخصص لاحتمال إعادة المنتجات منتهية الصلاحية. يتم إجراء تعديلات بشأن المرتجعات الفعلية المعلومة.

يتم إثبات الإيرادات الناتجة عن محصول القمح المضمون بيعه للحكومة عند اكتمال الحصاد، ويتم تأجيل الربح عن الكميات غير المسلمة لحين تسليمها إلى الحكومة.

## ر ( الإعانات الحكومية

يتم إثبات الإعانات الحكومية عند وجود قناعة معقولة لدى الشركة بأنه سيتم استلام الإعانة من الدولة. وعندما تتعلق الإعانة الحكومية بند من بنود التكاليف، فإنه يتم إثباتها كإيرادات على مدى الفترة وذلك لمقابلة الإعانة بصورة منتظمة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

## ش ( مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، وفق أسس مماثلة. تقوم المجموعة بتحميل المدفوعات المتعلقة بالاتفاقيات طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

## ت ( استرداد التكاليف

تظهر تكاليف الاسترداد المتعلقة بإدارة مزارع الدلاف كتخفيض ضمن بند المصاريف العمومية والإدارية.

## ث ( الإيجارات التشغيلية

تحمل الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية على قائمة

الخدمة. إن المصروف المتراكم المدرج لقاء المعاملات المسددة على شكل أسهم بتاريخ إعداد كل القوائم المالية حتى تاريخ الاستحقاق يمثل المدى الذي انتهت إليه فترة الاستحقاق وأفضل تقديرات المجموعة لعدد أدوات حقوق الملكية التي ستستحق في نهاية المطاف. يمثل الدخل أو المصروف الظاهر في قائمة الدخل الموحدة الحركة في المصروف المتراكم المدرج في بداية ونهاية السنة، ويتم إدراجه في تكاليف الموظفين.

وفي حالة تعديل شروط المعاملات المسددة على شكل أسهم، فإن الحد الأدنى للمصاريف المدرجة يمثل المصروف وكأن الشروط لم يطرأ عليها أي تعديل وذلك في حالة الوفاء بالشروط الأصلية للمكافأة. يتم إدراج مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للمعاملات المسددة على شكل أسهم، أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء المكافأة المسددة على شكل أسهم، فإنه يتم اعتبارها بأنها مستحقة بتاريخ الانتهاء من تقديم الخدمة ويتم فوراً إثبات أي مصروف لم يتم إثباته لقاء المكافأة. يشمل ذلك أي مكافأة يوجد فيها شروط أخرى غير شروط الاستحقاق وهي ضمن سيطرة أي من المنشأة أو الموظفين ولم يتم الوفاء بها. وفي حالة تبديل المكافأة الجديدة بالمكافأة التي تم إنهاؤها، وتم تخصيصها كمكافأة بديلة بتاريخ منحها، فإنه يتم اعتبار المكافآت التي تم إنهاؤها والمكافآت الجديدة كتعديل للمكافأة الأصلية طبقاً لما ورد في القفرة السابقة.

## ص ( ترجمة العملات الأجنبية

يتم تحويل وقيد المعاملات بالعملات الأجنبية في السنة المالية لرياليت سعودية بأسعار التحويل الثابتة التي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. وبتاريخ قائمة المركز المالي، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المسجلة بالعملات الأجنبية إلى رياليت سعودية بأسعار التحويل السائدة في ذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت مغطاة. تحمل فروق التحويل الناتجة عن ذلك إلى قائمة الدخل الموحدة، حسبما هو ملائم.

إن العملات الوظيفية للشركات التابعة الأجنبية مبينة في الإيضاح (1). وبتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، تحول موجودات ومطلوبات الشركات التابعة إلى الريال السعودي وهي العملة التي يتم بها عرض القوائم المالية للشركة بسعر التحويل السائد بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي، وتحول قوائم الدخل لهذه الشركات التابعة باستخدام المتوسط المرجح لأسعار التحويل خلال السنة. تحول عناصر حقوق الملكية، فيما عدا الأرباح المبقاه، بسعر التحويل السائد بتاريخ نشوء كل عنصر. تدرج تسويات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بهذه العناصر كبند مستقل ضمن حقوق الملكية.

الدخل الموحدة على مدى فترات عقود الإيجار.

واحدة بلغت 20.9 مليون ريال سعودي.

وكانت القيمة العادلة لموجودات ومطلوبات الشركة الدولية للأغذية الأطفال كما في تاريخ الاستحواذ على النحو التالي:

## خ) تكاليف التمويل

يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة مباشرة بإنشاء أصل ما وذلك عند اكتمال كافة الأنشطة لإعداد الأصل للغرض الذي أنشئ من أجله، وعدا ذلك تحمل هذه التكاليف على قائمة الدخل الموحدة.

## ح) المعلومات القطاعية

يعتبر القطاع جزء أساسي من المجموعة يقوم ببيع وتقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع وتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، والذي عادة ما يكون معرضاً لمخاطر وعوائد مختلفة عن القطاعات الأخرى.

## 4. تجميع الأعمال التي تتم على عدة مراحل :

في 7 ربيع الأول 1435 هـ الموافق (8 يناير 2014) أكملت الشركة الاستحواذ على أسهم الشركة الدولية للأغذية الأطفال والتي تحتفظ بها ميد جونسون، بقيمة متفق عليها تساوي 15 مليون ريال سعودي. وتشمل هذه القوائم المالية الموحدة نتائج أعمال الشركة الدولية للأغذية الأطفال من 9 يناير 2014، حيث أن الشركة بدأت بإدارة الشركة الدولية للأغذية الأطفال من ذلك التاريخ. وإذا كان جمع الأعمال قد وقع في بداية العام، فإن صافي إيرادات التشغيل سيصبح أعلى بنسبة 0.1 مليون ريال سعودي والدخل الصافي للمجموعة سيصبح أعلى بنسبة 0.1 مليون ريال سعودي.

بعد هذا الاستحواذ، فإن الأساس من الشركة الدولية للأغذية الأطفال يبقى لمواجهة الفرص المتاحة في سوق منتجات أغذية الأطفال في دول مجلس التعاون الخليجي والعالم العربي. هذا الاستحواذ سيعمل على توفير قدر كبير من المرونة في عملية التسويق والاستفادة بشكل كامل من العمليات والنظم القائمة. والشهرة الناتجة عن التعاملات ستكون مدعومة بسبب إمكانات السوق القوية في هذه الفئة من المنتجات، بما في ذلك القدرة على توسيع مدى ونطاق المنتجات الحالية وتقديم منتجات أو علامات تجارية جديدة دون ضخ استثمارات كبيرة، بالإضافة الى الخبرة في تسويق منتجات تغذية الأطفال والخبرة اللازمة لتشغيل منشأة لتصنيع تغذية الأطفال.

نتج عن إعادة قياس القيمة العادلة لحصة المجموعة في الشركة الدولية للأغذية الأطفال والتي تبلغ 50% تحقيق مكاسب لمرة

القيمة العادلة عند الاستحواذ  
كما في 8 يناير 2014  
بآلاف الريالات السعودية

| الشهرة الناتجة عن عملية الاستحواذ:             |                 |
|------------------------------------------------|-----------------|
| الموجودات المستحوذ عليها:                      |                 |
| النقد وما في حكمه                              | 1,856           |
| المدينون التجاريون والمدفوعات المقدمة          | 5,605           |
| المخزون                                        | 6,957           |
|                                                | <b>14,418</b>   |
| المطلوبات المستحوذ عليها:                      |                 |
| الدائنون والمستحقات                            | 5,297           |
| مستحق إلى شركة المراعي                         | 20,882          |
|                                                | <b>26,179</b>   |
| اجمالي تكلفة الاستحواذ                         | 30,032          |
| <b>الشهرة</b>                                  | <b>41,793</b>   |
| اجمالي تكلفة الاستحواذ                         |                 |
| المقابل المدفوع                                | 15,016          |
| إعادة قياس القيمة العادلة للحصص المملوكة مسبقا | 15,016          |
| <b>الإجمالي</b>                                | <b>30,032</b>   |
| التدفقات النقدية الناتجة عن عملية الاستحواذ    |                 |
| صافي النقدية المستحوذ عليها من الشركة التابعة  | 1,856           |
| النقدية المدفوعة                               | (15,016)        |
| <b>صافي التدفقات النقدية الخارجة</b>           | <b>(13,160)</b> |

## 5. النقد وما في حكمه

| 2013                    | 2014                    |                    |
|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |                    |
| 666,089                 | 743,023                 | المدينون التجاريون |
| 45,415                  | 49,665                  | لغاية 3 أشهر       |
| 711,504                 | 792,688                 | أكثر من 3 أشهر     |
|                         |                         | الإجمالي           |

ب ( يتوقع ” بناء علي الخبرة السابقة مع العملاء“ تحصيل كامل مبالغ الذمم المدينة الغير مخفضة. ليس من سياسة المجموعة الحصول علي ضمانات من العملاء.

ج ( تم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية والمتوقع إرجاعها وبما يتفق مع سياسة الإرجاع الخاصة بالمجموعة.

د ( خلال عام 2014 قامت الشركة التابعة بالأرجنتين بإجراء عقد ايجار تشغيلي لأرض زراعية لمدة 40 عام. قامت الشركة التابعة بدفع دفعة مقدمة من اليجار طويل الاجل قدرها 114.2 مليون ريال سعودي صنفت تحت الموجودات الغير متداولة.

## 7. المخزون

| 2013                    | 2014                    |                       |
|-------------------------|-------------------------|-----------------------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |                       |
| 1,969,195               | 2,117,377               | مواد خام              |
| 256,544                 | 347,401                 | بضاعة تامة الصنع      |
| 240,036                 | 240,191                 | قطع غيار              |
| 190,228                 | 205,497                 | بضاعة قيد التصنيع     |
| (110,688)               | (101,920)               | ناقصا: مخصص الانخفاض  |
|                         |                         | في قيمة المخزون       |
| -                       | (39,496)                | ناقصا: خسائر ناتجة عن |
|                         |                         | الحريق (إيضاح 21)     |
| 2,545,315               | 2,769,050               | الإجمالي              |

| 2013                    | 2014                    |                |
|-------------------------|-------------------------|----------------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |                |
| 254,925                 | 362,366                 | نقد في الصندوق |
| 101,164                 | 117,959                 | نقد لدى البنك  |
| 1,454,427               | 316,462                 | إيداعات بنكية  |
| 1,810,516               | 796,787                 | الإجمالي       |

## 6. مدينون ومصاريف مدفوعة مقدما

| 2013                    | 2014                    |                                    |
|-------------------------|-------------------------|------------------------------------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |                                    |
| 632,129                 | 717,695                 | مدينون تجاريون :                   |
| 79,375                  | 74,993                  | أطراف ثالثة                        |
| 711,504                 | 792,688                 | جهات ذات علاقة (إيضاح 29)          |
| (45,415)                | (49,665)                | ناقصاً : مخصص الإنخفاض في          |
| (26,958)                | (15,677)                | الذمم المدينة التجارية (إيضاح أ)   |
| 639,131                 | 727,346                 | ناقصاً : مخصص المبيعات المرتجعة    |
|                         |                         | صافي المدينين التجاريون            |
| 274,685                 | 345,769                 | مبالغ مدفوعة مقدماً (إيضاح ب)      |
| 64,270                  | 57,391                  | مدينون آخرون                       |
| -                       | 213,954                 | مطالبات التأمين الجزئية (إيضاح 21) |
| 978,086                 | 1,344,460               | الإجمالي                           |

أ ( كانت الحركة في مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية المجنب من كما يلي:

| 2013                    | 2014                    |                           |
|-------------------------|-------------------------|---------------------------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |                           |
| 38,939                  | 45,415                  | مخصص الانخفاض             |
| 6,476                   | 4,250                   | في الذمم المدينة التجارية |
| 45,415                  | 49,665                  | الرصيد في 1 يناير         |
|                         |                         | مخصص مكون خلال السنة      |
|                         |                         | الرصيد في 31 ديسمبر       |

## 8. الاستثمارات

تتكون الاستثمارات من استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة واستثمارات متاحة للبيع كالاتي:

| 2013                    | 2014                    | 2013  | 2014  |                                                                    |
|-------------------------|-------------------------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |       |       |                                                                    |
|                         |                         |       |       | <b>الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (إيضاح أ)</b> |
| 203,950                 | 133,181                 | 33.0% | 33.0% | شركة المزارعون المتحدون القابضة                                    |
| 33,883                  | 29,331                  | 21.5% | 21.5% | شركة تأصيل الدواجن (عروق)                                          |
| 13,335                  | -                       | 50.0% | -     | الشركة الدولية للأغذية للأطفال                                     |
| 204                     | 204                     | 50.0% | 50.0% | شركة المراعي ذ.م.م.                                                |
| <b>251,372</b>          | <b>162,716</b>          |       |       |                                                                    |
|                         |                         |       |       | <b>الاستثمارات المتاحة للبيع (إيضاح ب)</b>                         |
| 213,539                 | 148,100                 | 2.1%  | 2.1%  | استثمارات أسهم في شركة زين                                         |
| 7,000                   | 7,000                   | 10.0% | 10.0% | شركة جنات للاستثمار الزراعي                                        |
| 4,500                   | 4,500                   | 1.1%  | 1.1%  | الشركة الوطنية للسياحة                                             |
| 2,064                   | 2,064                   | 7.0%  | 7.0%  | الشركة الوطنية للبذور والخدمات الزراعية                            |
| 600                     | 600                     | 8.3%  | 8.3%  | الشركة المتحدة لمزارع الثلبان                                      |
| <b>227,703</b>          | <b>162,264</b>          |       |       |                                                                    |
| <b>479,075</b>          | <b>324,980</b>          |       |       | <b>المجموع</b>                                                     |

أ ( تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة من الآتي:

| 2013                                                              | 2014                    |                                                          |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------------------------|
| بآلاف الريالات السعودية                                           | بآلاف الريالات السعودية |                                                          |
|                                                                   |                         | <b>الشركة الدولية للأغذية للأطفال</b>                    |
| 11,679                                                            | 13,335                  | الرصيد الافتتاحي                                         |
| 29,260                                                            | -                       | رأس المال المصدر                                         |
| (27,604)                                                          | 44                      | الحصة في نتائج السنة*                                    |
| -                                                                 | 1,637                   | إعادة قياس القيمة لحقوق الملكية المملوكة بالفعل، بالصافي |
|                                                                   | (15,016)                | التحويل إلى شركة تابعة موحدة (إيضاح رقم 4)               |
| <b>13,335</b>                                                     | <b>-</b>                | <b>الرصيد الختامي</b>                                    |
| *الحصة في نتائج الشركة حتى الثامن من يناير 2014 (تاريخ الاستحواذ) |                         |                                                          |
|                                                                   |                         | <b>شركة المراعي ذ.م.م.</b>                               |
| 204                                                               | 204                     | الرصيد الافتتاحي                                         |
| <b>204</b>                                                        | <b>204</b>              | <b>الرصيد الختامي</b>                                    |

| 2013                                                       | 2014                    |                                        |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------------------|
| بآلاف الريالات السعودية                                    | بآلاف الريالات السعودية |                                        |
|                                                            |                         | <b>شركة المزارعون المتحدون القابضة</b> |
| -                                                          | 203,950                 | الرصيد الافتتاحي                       |
| 205,676                                                    | 3,300                   | رأس المال المصدر*                      |
| -                                                          | (69,169)                | سداد قروض                              |
| (1,726)                                                    | (4,900)                 | الحصة في نتائج السنة                   |
| <b>203,950</b>                                             | <b>133,181</b>          | <b>الرصيد الختامي</b>                  |
| *رأس المال المصدر يشمل قروض بقيمة 205.3 مليون ريال في 2013 |                         |                                        |
|                                                            |                         | <b>شركة تأصيل الدواجن (عروق)</b>       |
| 36,886                                                     | 33,883                  | الرصيد الافتتاحي                       |
| (637)                                                      | (3,302)                 | الحصة في نتائج السنة                   |
| (2,366)                                                    | (1,250)                 | التوزيعات                              |
| <b>33,883</b>                                              | <b>29,331</b>           | <b>الرصيد الختامي</b>                  |

تم إظهار كافة الاستثمارات المتاحة للبيع الأخرى في الأوراق المالية بالتكلفة ناقصاً انخفاضاً في القيمة.

ب) تقاس استثمارات الأسهم في شركة زين البالغ عددها 23 مليون سهم بالقيمة العادلة وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول). نتج عن هذا التقييم خسائر غير محققة قدرها 65.4 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014. بلغ الرصيد الختامي للقيمة العادلة 155.7 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2014، وقد تم إدراجها في الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق الملكية. قامت شركة المراعي برهن الأسهم المملوكة في شركة زين لصالح البنك السعودي الفرنسي وذلك ضماناً للقرض الممنوح لشركة زين.

## 9. الممتلكات والآلات والمعدات

| الإيضاح                       | الأراضي والمباني        | والمكانن والمعدات       | السيارات                | الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ (أ) | الإجمالي 2014           | الإجمالي 2013           |
|-------------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| بآلاف الريالات السعودية       | بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية            | بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |
| <b>التكلفة:</b>               |                         |                         |                         |                                    |                         |                         |
| في بداية السنة                | 7,851,707               | 9,105,798               | 1,855,844               | 1,818,104                          | 20,631,453              | 18,223,053              |
| إضافات خلال السنة             | -                       | -                       | -                       | 2,769,184                          | 2,769,184               | 2,844,011               |
| تحويلات خلال السنة            | 180,141                 | 33,367                  | 2,628                   | (216,136)                          | -                       | -                       |
| إستبعادات خلال السنة          | (20,962)                | (142,014)               | (141,878)               | -                                  | (304,854)               | (374,245)               |
| خسائر ناتجة عن الحريق         | (80,616)                | (320,765)               | -                       | -                                  | (401,381)               | -                       |
| فروق ترجمة عملات أجنبية       | (172,636)               | (14,893)                | (1,771)                 | (1,258)                            | (190,558)               | (61,366)                |
| في نهاية السنة                | <b>7,757,634</b>        | <b>8,661,493</b>        | <b>1,714,823</b>        | <b>4,369,894</b>                   | <b>22,503,844</b>       | <b>20,631,453</b>       |
| <b>الإستهلاك المتراكم:</b>    |                         |                         |                         |                                    |                         |                         |
| في بداية السنة                | 1,034,235               | 3,694,750               | 874,456                 | -                                  | 5,603,441               | 4,807,217               |
| الاستهلاكات المحملة على السنة | 211,098                 | 819,017                 | 193,705                 | -                                  | 1,223,820               | 1,153,466               |
| إستبعادات خلال السنة          | (17,475)                | (127,228)               | (119,535)               | -                                  | (264,238)               | (339,489)               |
| خسائر ناتجة عن الحريق         | (47,496)                | (179,427)               | -                       | -                                  | (226,923)               | -                       |
| فروق ترجمة عملات أجنبية       | (6,034)                 | (1,956)                 | (620)                   | -                                  | (8,610)                 | (17,753)                |
| في نهاية السنة                | <b>1,174,328</b>        | <b>4,205,156</b>        | <b>948,006</b>          | <b>-</b>                           | <b>6,327,490</b>        | <b>5,603,441</b>        |
| <b>صافي القيمة الدفترية:</b>  |                         |                         |                         |                                    |                         |                         |
| في 31 ديسمبر 2014             | <b>6,583,306</b>        | <b>4,456,337</b>        | <b>766,817</b>          | <b>4,369,894</b>                   | <b>16,176,354</b>       |                         |
| في 31 ديسمبر 2013             | <b>6,817,472</b>        | <b>5,411,048</b>        | <b>981,388</b>          | <b>1,818,104</b>                   |                         | <b>15,028,012</b>       |

(أ) تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف تمويل مرسلة خلال السنة قدرها 29.3 مليون ريال سعودي (2013: 45.1 مليون ريال سعودي).

## 10. الموجودات الحيوية

| التكلفة :                     | التيقار<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | صغار التيقار<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | الدجاج<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | صيصان<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | أشجار مثمرة<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | أشجار غير مثمرة<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | الإجمالي<br>2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | الإجمالي<br>2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |
|-------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| في بداية السنة                | 870,659                               | 348,954                                    | 42,129                               | 33,217                              | 41,103                                    | 6,807                                         | 1,342,869                                      | 1,198,324                                      |
| الإضافات خلال السنة           | -                                     | 6,230                                      | -                                    | 72,253                              | -                                         | 1,283                                         | 79,766                                         | 79,644                                         |
| الزيادة في القيمة             | 453                                   | 439,309                                    | -                                    | -                                   | -                                         | -                                             | 439,762                                        | 393,118                                        |
| تحويلات خلال السنة            | 302,558                               | (302,558)                                  | 94,511                               | (94,511)                            | 5,532                                     | (5,532)                                       | -                                              | -                                              |
| استيعادات خلال السنة          | (226,893)                             | (92,315)                                   | (68,898)                             | (2,695)                             | -                                         | -                                             | (390,801)                                      | (327,998)                                      |
| فروق ترجمة عملات أجنبية       | 39                                    | (68)                                       | -                                    | -                                   | -                                         | -                                             | (29)                                           | (219)                                          |
| في نهاية السنة                | 946,816                               | 399,552                                    | 67,742                               | 8,264                               | 46,635                                    | 2,558                                         | 1,471,567                                      | 1,342,869                                      |
| الاستهلاك المتراكم:           |                                       |                                            |                                      |                                     |                                           |                                               |                                                |                                                |
| في بداية السنة                | 322,693                               | -                                          | 21,237                               | -                                   | 6,589                                     | -                                             | 350,519                                        | 297,295                                        |
| الاستهلاكات المحملة على السنة | 151,719                               | -                                          | 77,486                               | -                                   | 881                                       | -                                             | 230,086                                        | 177,154                                        |
| استيعادات خلال السنة          | (113,653)                             | -                                          | (65,319)                             | -                                   | -                                         | -                                             | (178,972)                                      | (123,728)                                      |
| فروق ترجمة عملات أجنبية       | 22                                    | -                                          | -                                    | -                                   | -                                         | -                                             | 22                                             | (202)                                          |
| في نهاية السنة                | 360,781                               | -                                          | 33,404                               | -                                   | 7,470                                     | -                                             | 401,655                                        | 350,519                                        |
| صافي القيمة الدفترية:         |                                       |                                            |                                      |                                     |                                           |                                               |                                                |                                                |
| في 31 ديسمبر 2014             | 586,035                               | 399,552                                    | 34,338                               | 8,264                               | 39,165                                    | 2,558                                         | 1,069,912                                      |                                                |
| في 31 ديسمبر 2013             | 547,966                               | 348,954                                    | 20,892                               | 33,217                              | 34,514                                    | 6,807                                         |                                                | 992,350                                        |

## 11. الموجودات غير الملموسة- الشهرة

تمثل شركة المخايز الغربية المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخايز، بينما تمثل شركة هادكو جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية، وقطاع الدواجن. تمثل شركة فوندوموتي جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية. وأخيراً تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر.

يتم إجراء إختبار بشكل سنوي للموجودات للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرة للنقدية مع القيمة القابلة للإسترداد والتي يتم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتراوح معدل الخصم المستخدم في إحتساب التدفقات النقدية المتوقعة ما بين 8.51 % و 14.07% لكل وحدة مدرة للنقدية. تم إحتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات بإستخدام مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات. تم تحديد القيمة القابلة للإسترداد لشركة فوندوموتي على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

نشأت الشهرة نتيجة للاستحواذ على شركة المخايز الغربية المحدودة، خلال عام 2007، وشركة هادكو خلال عام 2009 وشركة فوندوموتي خلال عام 2011، والشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في عام 2012 والشركة الدولية للأغذية الأطفال عام 2014

| 2013                    | 2014                    |                                                       |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------|
| بآلاف الريالات السعودية | بآلاف الريالات السعودية |                                                       |
| 548,636                 | 548,636                 | شركة المخايز الغربية المحدودة                         |
| 244,832                 | 244,832                 | شركة حائل للتنمية الزراعية المحدودة (هادكو)           |
| 488,863                 | 487,109                 | الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة              |
| 27,795                  | 27,795                  | شركة فوندوموتي                                        |
| -                       | 41,793                  | الشركة الدولية للأغذية الأطفال المحدودة (إيضاح رقم 4) |
| 1,310,126               | 1,350,165               | الإجمالي                                              |

## الإفتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية

فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 15.37 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذه النسبة إلى 1.08 فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

### الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات- شركة حائل للتنمية الزراعية (هاذكو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية :

#### أ ( ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 21.26%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذه النسبة إلى 25.76%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

#### ب ( ) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 47.98% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذا النسبة إلى 71.23%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

#### ج ( ) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 21.52 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذا المكرر إلى 18.74 فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

### الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الآثار المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية :

إستندت الإدارة في توقعاتها بشأن نمو المبيعات وإجمالي الهامش على الأداء السابق وتوقعاتها بشأن التطورات التي تحدث في السوق. تعكس معدلات الخصم توقعات الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. إستندت التقديرات المتعلقة بالتضخم في أسعار المواد على المعلومات المنشورة وحركة أسعار المواد الخام خلال الفترات السابقة والتي تم إستخدامها كمؤشرات على حركة الأسعار المستقبلية. إستندت معدلات النمو على متوسط معدلات الصناعة.

يتأثر إحتساب القيمة الحالية تأثراً كبيراً بالافتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة لمدة 5 سنوات، ومكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

### الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات- شركة المخازن الغربية المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي الافتراضات المترتبة على التغيرات في الافتراضات الأساسية :

#### أ ( ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 12.41%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض نسبة هذا النمو إلى 8.52%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

#### ب ( ) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 42.77% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذه النسبة إلى 65.26%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

#### ج ( ) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من

## أ (الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 14.14%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذه النسبة إلى 12.52%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

## ب (تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 62.82% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذه النسبة إلى 75.96%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

## ج (مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 23.22 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذا المكرر إلى 4.97 فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

## الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة العادلة - لشركة فوندمونتي

تم قياس القيمة القابلة للاسترداد على أساس القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. تعرف القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع بأنها "المبالغ الممكن الحصول عليها من بيع موجودات ما أو وحدة مدره للنقدية بين أطراف راغبة في ذلك وبشروط تعامل عادله، ناقصاً تكاليف الاستبعاد".

قامت الإدارة بمراجعة داخلية للقيمة الدفترية لشركة فوندمونتي وموجوداتها وبناءً على السعر الحالي للحبوب، تبين بأن القيمة السوقية لهذه الموجودات تعادل على الأقل قيمتها الدفترية.

## 12. القروض لأجل

|                                         | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |     |
|-----------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-----|
|                                         |                                    |                                    |     |
| تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)          | 5,602,180                          | 5,851,020                          | (أ) |
| صندوق التنمية الصناعي السعودي           | 1,393,853                          | 1,431,202                          | (ب) |
| تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة خارجية | 118,704                            | 175,462                            | (ج) |
| صندوق التنمية الزراعية                  | -                                  | 784                                |     |
| صكوك                                    | 7,114,737                          | 7,458,468                          | (د) |
| <b>الإجمالي</b>                         | <b>9,414,737</b>                   | <b>9,758,468</b>                   |     |
| قروض قصيرة الأجل                        | 115,530                            | 169,100                            |     |
| الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل      | 1,562,181                          | 1,409,066                          |     |
| قروض طويلة الأجل                        | 7,737,026                          | 8,180,302                          |     |
|                                         | <b>9,414,737</b>                   | <b>9,758,468</b>                   |     |

أ) التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. التسهيلات البنكية (مرابحة) والتي تستحق في فترة اقل من عامين هي في الغالب ذات طبيعة متجددة. خلال عام 2014 حصلت المجموعة على ضمانات بقيمة 2,500 مليون ريال سعودي كتسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)، تستحق خلال فترة أكثر من 5 سنوات (2013: 1,752 مليون ريال سعودي تستحق خلال فترة أكثر من 5 سنوات).

التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) الغير مستخدمة والمتاحة للاستخدام كما في 31 ديسمبر 2014 بلغت 4,275.2 مليون ريال سعودي (2013: 1,314.3 مليون ريال سعودي).

ب) بلغ اجمالي الأصول المرهونة لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي مقابل القروض الممنوحة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2014 مبلغ 1,393 مليون ريال سعودي (1,431.2 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2013). في 31 ديسمبر كان لدى المجموعة تسهيلات مقدمة من صندوق التنمية الصناعي الغير مستخدمة و المتاحة للاستخدام بلغت 660.5 مليون ريال سعودي تستحق خلال فترة أكثر من 5 سنوات في الغالب (2013: 607.7 مليون ريال سعودي).

ج) تتمثل التسهيلات البنكية المقدمة للشركات التابعة الخارجية في القروض التي حصلت عليها في الخارج من بنوك أجنبية.

د) بتاريخ 14 ربيع الثاني 1433 هـ (الموافق 7 مارس 2012 م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى من الصكوك بقيمة 1,000 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الاسمية بتاريخ انتهاءها في 30 جمادى الثاني 1440 هـ (الموافق 7 مارس 2019 م).

## 13. الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                                              |
|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------------------|
|                                    |                                    | <b>دائنون تجاريون</b>                        |
| 1,225,392                          | 1,247,370                          | أطراف ثالثة                                  |
| 45,445                             | 36,081                             | جهات ذات علاقة (إيضاح 29)                    |
| 644,455                            | 729,347                            | دائنون آخرون ومستحقات                        |
| 73,299                             | 94,517                             | مخصص الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية (إيضاح 22) |
| <b>1,988,591</b>                   | <b>2,107,315</b>                   | <b>الإجمالي</b>                              |

## 14. رأس المال

يبلغ رأس مال الشركة 6,000 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2014 (2013: 6,000 مليون ريال سعودي)، ويتكون من 600 مليون سهم (2013: 600 مليون سهم) مصدر ومدفوع بالكامل، قيمة كل سهم 10 ريال سعودي.

## 15. الصكوك الدائمة

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                   |
|------------------------------------|------------------------------------|-------------------|
| 1,700,000                          | 1,700,000                          | <b>صكوك دائمة</b> |

بتاريخ 24 ذو القعدة 1434هـ (الموافق 30 سبتمبر 2013م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الأول من الصكوك الدائمة بقيمة 1,700 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً.

يحق للشركة وفقاً لتقديرها الخاص إعادة شراء الصكوك الدائمة كلياً أو جزئياً، وربما تؤجل الشركة دفع أو توزيع الأرباح كلياً أو جزئياً. لا تخضع الشركة لآلية قيود على عدد المرات التي ربما تأجل فيها هذه الدفعات، ولا تعتبر مثل هذه التأجيلات تعثراً عن السداد.

بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2012م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثانية - من الصكوك بقيمة 787 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الاسمية بتاريخ انتهاءها في 7 شعبان 1441هـ (الموافق 31 مارس 2020).

بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434هـ (الموافق 31 مارس 2013)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثالثة من الصكوك بقيمة 513 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الاسمية بتاريخ انتهاءها في 15 رجب 1439هـ (الموافق 31 مارس 2018م).

وطبقاً لشروط ترتيبات الصكوك يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المربحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

### ها تواريخ استحقاق المطلوبات المالية:

| تسهيلات متاحة                      | تسهيلات متاحة في القروض لأجل القائمة | القروض لأجل القائمة                |
|------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|
| 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية   | 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |
| 1,698,712                          | 1,677,711                            | 1,578,166                          |
| 4,754,708                          | 1,575,975                            | 1,787,803                          |
| 5,015,800                          | 3,930,687                            | 3,230,650                          |
| 2,881,218                          | 2,230,364                            | 3,161,849                          |
| <b>14,350,438</b>                  | <b>9,414,737</b>                     | <b>9,758,468</b>                   |

أقل من سنة

من سنة إلى سنتين

من سنتين إلى خمس سنوات

أكثر من خمس سنوات

**الإجمالي**

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                           |
|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------|
| 2,741,740                          | 3,459,990                          | قائمة كما في 1 يناير      |
| 1,008,000                          | 142,170                            | ممنوحة خلال السنة         |
| (289,750)                          | (412,935)                          | مستحقة خلال السنة         |
| <b>3,459,990</b>                   | <b>3,189,225</b>                   | <b>قائمة في 31 ديسمبر</b> |

تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك شولز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام خيار منح الأسهم، وقد بلغ قيمة الإصدار الأول 13.5 ريال سعودي والإصدار الثاني 23.9 ريال سعودي

يظهر الجدول أدناه المدخلات على الطريقة المستخدمة في تحديد القيمة العادلة للخيارات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

| مجموعة ثانية | مجموعة أولى |                                          |
|--------------|-------------|------------------------------------------|
| 1.5%         | 2.5%        | نسبة عائد السهم (%)                      |
| 17.97%       | 20.95%      | نسبة التغير المتوقع (%)                  |
| 5.0%         | 5.0%        | معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)       |
| 2.75         | 2.42        | العمر التعاقدى لخيارات الأسهم (بالسنوات) |
| 83.25        | 89.50       | المتوسط المرجح لسعر السهم (ريال سعودي)   |
| 64.84        | 88.25       | سعر الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)   |

بعد الأخذ في الاعتبار إصدار الأسهم المجانية، بلغ سعر المنح للمجموعة الأولى والثانية ما قيمته 34.07 ريال سعودي، 43.23 ريال سعودي على التوالي.

خلال عام 2014 قام الدارة بتقديم خطة جديدة والتي أثرت بدورها على المجموعة الأولى في يناير 2014. تم تقديم هذه الخطة لهيئة سوق المال بما يتوافق مع متطلباتها. ويتم تطبيق هذه الخطة بعد سنة من تاريخ انتهاء المجموعة الأولى. وقد صممت هذه الخطة وفقاً لمتطلبات المعايير المحاسبية المطبقة، وأدى التعديل الناتج من تطبيق نموذج تسعير (شولز ميرتون) على نتائج المجموعة الأولى إلى زيادة في القيمة العادلة بمقدار 0.67 ريال.

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً عن طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تعادل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

في حالة تصفية الشركة فإن الصكوك الدائمة تصنف على أنها ذات أولوية على جميع الالتزامات الأخرى والأسهم العادية للشركة. هذه الصكوك لا تمنح حاملها حق التصويت. ومع ذلك، يشارك حاملي الصكوك في موجودات الصكوك.

وطبقاً لشروط ترتيبات الصكوك، يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حامليها في معاملات المضاربة وحصة حامليها في معاملات المراهبة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

## 16. برنامج اشتراك الموظفين في أسهم الشركة

تمنح الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة "أسهم خزينة") وحافز محسوبه على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يتوقف منح الخيار على تحقيق أو تجاوز الأداء السنوي المستهدف المقرر من قبل الشركة طبقاً للبرنامج البالغ مدته خمس سنوات. يتوقف ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر في إدراجها في سوق الأسهم السعودي (تداول).

في حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصصت لها، فإنه يتم ترحيلها للفترة المالية اللاحقة.

في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة السهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر الممارسة للفترة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدرة.

تم منح المجموعة الأولى في ذو القعدة 1432هـ (الموافق أكتوبر 2011). لن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,869,350 سهم.

تم منح المجموعة الثانية في رجب 1434هـ (الموافق يونيو 2013). لن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 1,237,500 سهم.

يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

## 17. المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة منتجات الألبان وعصائر الفاكهة والمنتجات التجارية "المراعي"، و "بيتي" و "طيبة"، وصناعة منتجات المخازن والمنتجات التجارية "المراعي"، و "بيتي" و "طيبة"، ومنتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم"، ومنتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وغيرها. تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى الاستثمار في شركة زين وفي أغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2014 و31 ديسمبر 2013 ولل سنوات المنتهية في تلك التواريخ لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

| الزبان وعصائر الفاكهة                                    | منتجات المخازن             | منتجات الدواجن             | الأنشطة القطاعية الأخرى    | الإجمالي                   |
|----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| بآلاف<br>الريالات السعودية                               | بآلاف<br>الريالات السعودية | بآلاف<br>الريالات السعودية | بآلاف<br>الريالات السعودية | بآلاف<br>الريالات السعودية |
| <b>31 ديسمبر 2014</b>                                    |                            |                            |                            |                            |
| المبيعات                                                 | 9,942,757                  | 1,532,906                  | 1,022,761                  | 13,012,687                 |
| مبيعات الأطراف الثالثة                                   | 9,901,898                  | 1,532,906                  | 1,022,761                  | 12,605,565                 |
| استهلاك                                                  | (913,010)                  | (161,034)                  | (298,086)                  | (1,453,906)                |
| الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة        | -                          | (3,302)                    | (4,856)                    | (8,158)                    |
| الدخل/(الخسارة) قبل حقوق الملكية غير المسيطرة            | 2,009,188                  | 168,347                    | (397,317)                  | 1,683,909                  |
| الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة | 204                        | -                          | 29,331                     | 162,716                    |
| إضافات للموجودات غير المتداولة                           | 2,532,426                  | 162,642                    | 520,748                    | 3,443,915                  |
| الموجودات غير المتداولة                                  | 11,330,184                 | 1,499,413                  | 4,682,291                  | 19,037,343                 |
| <b>إجمالي الموجودات</b>                                  | <b>14,943,930</b>          | <b>1,815,650</b>           | <b>5,229,829</b>           | <b>23,948,915</b>          |
| <b>31 ديسمبر 2013</b>                                    |                            |                            |                            |                            |
| المبيعات                                                 | 8,868,185                  | 1,445,116                  | 792,332                    | 11,540,736                 |
| مبيعات الأطراف الثالثة                                   | 8,835,807                  | 1,445,116                  | 792,332                    | 11,219,182                 |
| استهلاك                                                  | (930,050)                  | (136,709)                  | (174,578)                  | (1,330,620)                |
| الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة        | -                          | -                          | (637)                      | (29,967)                   |
| الدخل/(الخسارة) قبل حقوق الملكية غير المسيطرة            | 1,705,293                  | 139,387                    | (338,626)                  | 1,500,372                  |
| الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة | 204                        | -                          | 33,883                     | 251,372                    |
| إضافات للموجودات غير المتداولة                           | 2,089,622                  | 172,073                    | 1,074,861                  | 3,609,551                  |
| الموجودات غير المتداولة                                  | 8,990,491                  | 1,783,655                  | 4,447,036                  | 17,823,127                 |
| <b>إجمالي الموجودات</b>                                  | <b>13,255,241</b>          | <b>2,021,600</b>           | <b>4,937,621</b>           | <b>23,171,372</b>          |

تتركز النشاطات الرئيسية والموجودات التشغيلية للمجموعة، بشكل أساسي، في دول مجلس التعاون الخليجي. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2014 و31 ديسمبر 2013 للسنوات المنتهية في تلك التواريخ، لكل قطاع من القطاعات الجغرافية:

## 19. مصاريف البيع والتوزيع

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                                |
|------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 971,148                            | 1,157,535                          | تكاليف موظفين                  |
| 2,444                              | 2,900                              | دفعات محسوبة على أساس الأسهم   |
| 552,871                            | 671,993                            | تسويق                          |
| 181,364                            | 197,851                            | إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات   |
| 79,536                             | 101,170                            | اصلاح وصيانة                   |
| 15,769                             | 16,173                             | الهاتف والكهرباء               |
| 8,244                              | 4,256                              | صناديق تحميل بلاستيكية مستهلكة |
| 33,430                             | 32,619                             | إيجار                          |
| 25,660                             | 61,723                             | مصاريف أخرى                    |
| <b>1,870,466</b>                   | <b>2,246,220</b>                   | <b>الإجمالي</b>                |

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | المبيعات                        |
|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| 7,276,782                          | 8,100,898                          | المملكة العربية السعودية        |
| 2,874,201                          | 3,321,258                          | دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى |
| 1,068,199                          | 1,183,409                          | دول أخرى                        |
| <b>11,219,182</b>                  | <b>12,605,565</b>                  | <b>الإجمالي</b>                 |

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | الموجودات غير المتداولة         |
|------------------------------------|------------------------------------|---------------------------------|
| 15,966,171                         | 16,922,237                         | المملكة العربية السعودية        |
| 329,810                            | 359,944                            | دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى |
| 1,527,146                          | 1,755,162                          | دول أخرى                        |
| <b>17,823,127</b>                  | <b>19,037,343</b>                  | <b>الإجمالي</b>                 |

## 20. المصاريف العمومية والإدارية

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                                   |
|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|
| 187,809                            | 236,872                            | تكاليف موظفين                     |
| 1,806                              | 2,338                              | دفعات محسوبة على أساس الأسهم      |
| 16,058                             | 25,915                             | تأمين                             |
| 39,003                             | 41,797                             | إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات      |
| 24,668                             | 33,849                             | اصلاح وصيانة                      |
| (9,926)                            | (10,077)                           | أرباح من بيع ممتلكات وآلات ومعدات |
| 4,810                              | 4,392                              | الهاتف والكهرباء                  |
| 1,736                              | 2,450                              | إيجار                             |
| 29,696                             | 1,165                              | مصاريف أخرى                       |
| <b>295,660</b>                     | <b>338,701</b>                     | <b>الإجمالي</b>                   |

## 18. تكلفة المبيعات

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                                  |
|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
| 4,995,390                          | 5,483,548                          | تكاليف المواد المباشرة المستهلكة |
| (250,968)                          | (354,149)                          | إعانات حكومية                    |
| 943,501                            | 1,088,925                          | تكاليف موظفين                    |
| 4,282                              | 5,449                              | دفعات محسوبة على أساس الأسهم     |
| 933,099                            | 984,172                            | إستهلاك ممتلكات وآلات ومعدات     |
| 177,154                            | 230,086                            | إستهلاك موجودات حيوية            |
| (393,118)                          | (439,762)                          | زيادة في قيمة الموجودات الحيوية  |
| 46,962                             | 57,590                             | خسائر بيع موجودات حيوية          |
| 297,093                            | 352,253                            | اصلاح وصيانة                     |
| 142,656                            | 172,658                            | الهاتف والكهرباء                 |
| 119,636                            | 122,751                            | اللفافات والذووية                |
| 52,525                             | 77,004                             | صناديق تحميل بلاستيكية مستهلكة   |
| 33,976                             | 48,614                             | الديجار                          |
| 154,262                            | 241,391                            | مصاريف أخرى                      |
| <b>7,256,450</b>                   | <b>8,070,530</b>                   | <b>الإجمالي</b>                  |

## 21. إيرادات أخرى

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                                                                   |
|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| -                                  | 20,897                             | إعادة قياس القيمة العادلة لحقوق الملكية المملوكة بالفعل (إيضاح 4) |
| -                                  | (213,954)                          | خسائر ناتجة عن الحريق (إيضاح أ)                                   |
| -                                  | 213,954                            | مطالبات التأمين الجزئية (إيضاح أ)                                 |
| -                                  | <b>20,897</b>                      | <b>الإجمالي</b>                                                   |

## ب ( مخصص الزكاة

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                            |
|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| 67,699                             | 66,552                             | الرصيد في 1 يناير          |
| 32,994                             | 45,763                             | المحمل                     |
| (34,141)                           | (34,054)                           | المدفوع                    |
| <b>66,552</b>                      | <b>78,261</b>                      | <b>الرصيد في 31 ديسمبر</b> |

قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2013 وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007 إلى 2013 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008، وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وقد تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003 إلى 2008 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل. وإعتباراً من العام 2009 فصاعداً، فإنه غير مطلوب من شركة هادكو تقديم إقراراتها الزكوية لأنه يتم توحيد نتائجها في الإقرار الزكوي للمجموعة.

## ج مخصص ضريبة الدخل الأجنبية

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                            |
|------------------------------------|------------------------------------|----------------------------|
| 4,539                              | 6,747                              | الرصيد في 1 يناير          |
| 5,073                              | 12,720                             | المحمل                     |
| (2,865)                            | (3,211)                            | المدفوع                    |
| <b>6,747</b>                       | <b>16,256</b>                      | <b>الرصيد في 31 ديسمبر</b> |

قدمت الشركات الأجنبية التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2013 وسددت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك. تم تقديم جميع الإقرارات الضريبية، بعض الربوط النهائية مازالت معلقة. أقدم إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2008، بينما كان آخر ربط نهائي لعام 2011.

(أ) في 15 ذو الحجة 1435هـ (9 أكتوبر 2014) وقع حادث حريق في أحد مصانع شركة المخازن الغربية في جدة. ونتج عن الحريق تلف لبعض أصول المصنع المذكور وأحد المصانع المجاورة له حيث تبلغ قيمتها الدفترية مبلغ 213.9 مليون ريال سعودي. وكذلك خسائر في الأرباح (يشار إليها مجتمعة باسم "الخسائر"). وهذه الخسائر مغطاة بوثيقة التأمين على المخاطر ووثيقة التأمين على الأرباح (يشار إليها مجتمعة بـ "وثائق التأمين").

أقرت شركة التأمين بهذا الحادث وأكدت أنه في ضوء المعايير والتحقيقات التي أجرتها، أن الخسائر عن المخاطر والأرباح مغطاة في وثيقة التأمين. تم تعيين جهة متخصصة لتقييم وتسوية الخسائر وكذلك محقق شرعي من قبل شركة التأمين وذلك لتحديد مسؤولية شركة التأمين في تغطية هذه الخسائر.

في تاريخ 31 ديسمبر 2014 قامت المجموعة بإثبات تسجيل مطالبة التعويض الجزئية المساوية لقيمة الأصول التالفة. في حين أن المجموعة تقوم حالياً بإجراء تقييم تفصيلي عن الخسائر، وذلك بغرض تقديم مطالبة تأمينية كاملة بموجب وثائق التأمين.

## 22. الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

(أ) تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر طبقاً للأنظمة مصلحة الزكاة والدخل السعودية، وخلال عامي 2014 و 2013، تم احتساب الزكاة المحملة على أساس صافي الدخل المعدل. يحسب مخصص ضريبة الدخل على الشركات الأجنبية على أساس الربوط الضريبية المقدرة التي يتم إجراؤها طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها.

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                    |
|------------------------------------|------------------------------------|--------------------|
| 32,994                             | 45,763                             | الزكاة             |
| 5,073                              | 12,720                             | ضريبة دخل الأجنبية |
| 3,918                              | 12,586                             | ضريبة مؤجلة        |
| <b>41,985</b>                      | <b>71,069</b>                      |                    |

## د ( الضريبة المؤجلة

تبلغ المطلوبات الضريبية المؤجلة المتعلقة بالفروقات المؤقتة الخاضعة للضريبة الناتجة عن الآلات والمعدات مبلغ 84.4 مليون ريال سعودي. تشمل 48 مليون ريال سعودي عن إعادة تقييم للأراضي بقيمة 239 مليون ريال تمت في فترة دمج الأعمال مع الشركات التابعة في الدرجتين. وتعد هذه الفروقات هي الفروق المؤقتة بين القيمة الدفترية للأراضي لغرض التقارير المالية والقيمة المقدرة لها لغرض الضريبة.

تبلغ الموجودات الضريبية المؤجلة المتعلقة بالخسائر الضريبية الغير مرحلة 0.1 مليون ريال سعودي الخاصة بشركاتها التابعة في الدرجتين. تعتقد الإدارة ان الأرباح الضريبية المستقبلية يمكن ان تستخدم لمواجهة أي موجودات ضريبية مؤجلة يمكن ان تتحقق.

## 23. ربحية السهم

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                                                           |
|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| 1,542,357                          | 1,754,978                          | الدخل من العمليات الرئيسية                                |
| (13,012)                           | (51,644)                           | ناقصاً: الربح العائد لحملة الصكوك الدائمة                 |
| <b>1,529,345</b>                   | <b>1,703,334</b>                   | <b>الدخل من العمليات الرئيسية – العائد على المساهمين</b>  |
| 1,502,207                          | 1,674,339                          | صافي دخل السنة                                            |
| (13,012)                           | (51,644)                           | ناقصاً: الربح العائد لحملة الصكوك الدائمة                 |
| <b>1,489,195</b>                   | <b>1,622,695</b>                   | <b>صافي دخل السنة – العائد على المساهمين</b>              |
| 596,280                            | 595,893                            | المتوسط المرجح لعدد الأسهم بالتألف للربحية الأساسية للسهم |
| 600,000                            | 600,000                            | المتوسط المرجح لعدد الأسهم بالتألف للربحية المخفضة للسهم  |

تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم بأثر رجعي لكي يعكس تأثير أسهم المنحة وتعديلها للأخذ في الاعتبار أسهم الخزينة الداخلة ضمن برنامج مشاركة الموظفين في أسهم الشركة.

## 24. استهلاك واستبعاد الموجودات

| 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |                                                                             |
|------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
|                                    |                                    | <b>(أ) الاستهلاك</b>                                                        |
| 1,153,466                          | 1,223,820                          | الممتلكات والآلات والمعدات<br>إستهلاك الممتلكات والآلات والمعدات            |
| 177,154                            | 230,086                            | الموجودات الحيوية<br>إستهلاك موجودات حيوية                                  |
| (393,118)                          | (439,762)                          | الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية<br>صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية |
| (215,964)                          | (209,676)                          |                                                                             |
| <b>937,502</b>                     | <b>1,014,144</b>                   | <b>الإجمالي</b>                                                             |
|                                    |                                    | <b>(ب) أرباح/(خسائر) بيع الموجودات</b>                                      |
| (44,682)                           | 50,693                             | الممتلكات والآلات والمعدات<br>متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات           |
| (34,756)                           | (40,616)                           | صافي القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات المباعة                     |
| <b>9,926</b>                       | <b>10,077</b>                      | <b>أرباح بيع ممتلكات وآلات ومعدات</b>                                       |
|                                    |                                    | الموجودات الحيوية                                                           |
| (157,308)                          | 154,239                            | متحصلات من بيع الموجودات الحيوية                                            |
| (204,270)                          | (211,829)                          | صافي القيمة الدفترية للموجودات الحيوية المباعة                              |
| (46,962)                           | (57,590)                           | خسائر بيع الموجودات الحيوية                                                 |
| <b>(37,036)</b>                    | <b>(47,513)</b>                    | <b>الإجمالي</b>                                                             |

## 25. الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية

تشتمل الأدوات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة على النقد وما في حكمه، والمدينين التجاريين، والمدينين الآخرين، والأدوات المالية المشتقة، والاستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، والدائنين التجاريين، والدائنين الآخرين، والمطلوبات الأخرى.

### مخاطر أسعار العمولات

هي المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العمولات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة والتدفقات النقدية. حيث أن التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) والتسهيلات البنكية الأخرى والصكوك البالغ قدرها 8,164.5 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2014 (2013: 8,431.3 مليون ريال سعودي) تقدر كأعباء مالية وفقاً لمعدلات العمولة السائدة في السوق.

## مخاطر أسعار العملات - تنمة

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة الأعباء المالية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة على أن تكون 50% إلى 60%

من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة

البند القابلة للتغيير الأخرى ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالشركة.

| الزيادة/النقص في<br>في سعر صرف اليورو<br>إلى الريال السعودي | الأثر على دخل<br>السنة<br>بآلاف الريالات السعودية |            |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|
| 10% +                                                       | 13,093                                            | ريال سعودي |
| 10% -                                                       | 13,093                                            | ريال سعودي |
| 10% +                                                       | 11,638                                            | ريال سعودي |
| 10% -                                                       | 11,638                                            | ريال سعودي |

| الزيادة/النقص في<br>نقاط الأساس المتعلقة<br>بأسعار العملات | الأثر على دخل<br>السنة<br>بآلاف الريالات السعودية |            |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|
| 30 +                                                       | (24,494)                                          | ريال سعودي |
| 30 -                                                       | 24,494                                            | ريال سعودي |
| 30 +                                                       | (25,294)                                          | ريال سعودي |
| 30 -                                                       | 25,294                                            | ريال سعودي |

## مخاطر أسعار السلع

هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه علي تكاليف المجموعة وتدفقاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها والتخفيف من الدخول في عقود المشتقات المالية للسلع.

## مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بالتعامل فقط مع جهات أخرى موثوقة وذات مصداقية عالية. تتمثل سياسة المجموعة في إخضاع كافة العملاء الذين يودون التعامل معها على أساس البيع بالأجل إلى إجراءات التحقق من الائتمان. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء محليين وجهات ذات علاقة، ويتم إظهارها بالقيمة البيعية المقدرة لها. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضع حدود إئتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الرصدة المدينة، وكانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون

## مخاطر العملات الأجنبية

تمثل مخاطر العملات الأجنبية المخاطر الناجمة عن قيمة الأداة مخاطر العملات الأجنبية المالية نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. قامت المجموعة بمعاملات بالدولار الأمريكي والجنيه الإسترليني واليورو. أما المعاملات بالعملات الأجنبية الأخرى فكانت غير جوهرية.

فيما يلي بيان باتفاقيات الشراء الآجلة للعملات الأجنبية المهمة :

| 2013    | 2014    |                        |
|---------|---------|------------------------|
| 715,500 | 655,000 | دولار أمريكي (بالتلف)  |
| 231,500 | 242,851 | يورو (بالتلف)          |
| 7,800   | 34,000  | جنيه إسترليني (بالتلف) |

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية كانت مدارة بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط المجموعة/الإلتزامات مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

وفي 31 ديسمبر 2013م، كان لدى المجموعة 22 عقد مقايضة أسعار عمولات بمبالغ إسمية قدرها 3,300 مليون ريال سعودي.

وبموجب عقود مقايضة أسعار العمولات هذه، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايبور) أو (لايبور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عمولات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتمل حدوثها بشكل كبير.

دخلت المجموعة بعمليات تحوط لتقلبات انواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات صممت لتتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما انه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة عمليات تغطية المخاطر ذات فعالية عالية. وقد تم إدراج صافي الانخفاض في القيمة العادلة البالغ 87.9 مليون ريال سعودي ضمن الإحتياطات الأخرى في قائمة حقوق الملكية (2013م : صافي الزيادة 0.9 مليون ريال سعودي).

## 27. التعهدات والإلتزامات المحتملة

أ) بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب الإعتمادات المستندية 178.5 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2014م (2013م : 160.6 مليون ريال سعودي).

ب) بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 1,214.7 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2014م (2013م : 1,065 مليون ريال سعودي).

ج) لدى الشركة إلتزامات رأسمالية بمبلغ 1,966.9 ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2014م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2013م : 1,747.8 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الإلتزامات الرأسمالية بمرافق إنتاج جديدة وتطوير مراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة المعلومات.

د) تنتهي الإلتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي :

المعدومة غير جوهريّة. يشكل أكبر خمس عملاء 27% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2014 (2013 : 29%).

وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة والتي تتكون من النقدية وشبه النقدية، والإستثمارات في الأوراق المالية، تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة لإخفاق الطرف المقابل وبمخاطر يعادل حدها الأقصى القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تودع النقدية والأرصدة لدى البنوك لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف إئتماني جيد.

## مخاطر السيولة

تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية للوفاء بالإلتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل. يبلغ متوسط عدد أيام المبيعات القائمة 22 يوماً خلال عام 2014 (2013: 22 يوماً). تسدد الذمم الدائنة التجارية على أساس الشراء بالأجل، وبلغ متوسط عدد أيام الذمم الدائنة القائمة 57 يوماً خلال عام 2014 (2013: 67 يوماً).

## 26. الأدوات المالية

### القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة. وحيث أنه يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فإنه يمكن أن تنتج فروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بصورة جوهريّة عن قيمتها في قائمة المركز المالي.

### تغطية المخاطر (التحوط)

في 31 ديسمبر 2014م، كان لدى المجموعة العديد من أدوات التحوط التي كانت مخصصة لتقليل مخاطر التدفقات النقدية وتغطية التقلبات الناشئة عن أسعار العمولات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق. طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2014م، كان لدى المجموعة 22 عقد مقايضة أسعار عمولات بمبالغ إسمية قدرها 3,300 مليون ريال سعودي.

## 28. مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

تبلغ مكافأة ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة المدفوعة 6.5 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014م (2013م: 6.6 مليون ريال سعودي).

## 29. المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة التالية المذكورة أدناه مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2014م و 31 ديسمبر 2013م وذلك من خلال دورة أعمالها العادية:

|                          | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |
|--------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
| خلال سنة واحدة           | 101,639                            | 89,048                             |
| من سنتين إلى خمس سنوات   | 85,772                             | 96,770                             |
| بعد خمس سنوات (إيضاح هـ) | 938                                | 67,329                             |
| <b>الإجمالي</b>          | <b>188,349</b>                     | <b>253,147</b>                     |

هـ) خلال 2014 دخلت الشركة التابعة في الأرصدين في اتفاقية لعقد تأجير تشغيلي للأراضي الزراعية لمدة 40 عاماً. وقد قامت الشركة التابعة بتقديم دفعة مقدمة من الإيجارات للسنوات العشرين الأولى، والبالغة 114.1 مليون ريال

سعودي. وقد تم عرضها تحت مجموعة الأصول غير المتداولة.

أما عن الالتزامات المستقبلية الناشئة عن هذا العقد فقد بلغت 99.5 مليون ريال سعودي (المدرجة في إيضاح الجدول أعلاه).

|                                              | الرصيد في 31 ديسمبر                |                                    | مبلغ العملية                       |                                    |
|----------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|
|                                              | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2014<br>بآلاف<br>الريالات السعودية | 2013<br>بآلاف<br>الريالات السعودية |
| <b>طبيعة المعاملة</b>                        |                                    |                                    |                                    |                                    |
| <b>مبيعات إلى:</b>                           |                                    |                                    |                                    |                                    |
| العزيزة بنده المتحدة                         | 74,266                             | 422,439                            | 421,771                            | 68,578                             |
| الشركة الدولية لتغذية الأطفال المحدودة       | -                                  | 4,501                              | -                                  | 2,373                              |
|                                              | <b>74,266</b>                      | <b>426,940</b>                     | <b>421,771</b>                     | <b>70,951</b>                      |
| <b>مشتريات من:</b>                           |                                    |                                    |                                    |                                    |
| شركة صافولم للنظمة التغليف المحدودة          | (26,218)                           | 117,905                            | 166,745                            | (34,958)                           |
| الشركة المتحدة للسكر                         | (7,622)                            | 88,466                             | 105,228                            | (8,871)                            |
| شركة عافية العالمية                          | (78)                               | 9,633                              | 3,776                              | (1,616)                            |
| الشركة الدولية لتغذية الأطفال المحدودة       | -                                  | 19,876                             | 1,860                              | -                                  |
| مزارع الكبير - للأعلاف                       | (2,163)                            | 45,479                             | 34,906                             | 6,117                              |
|                                              | <b>(36,081)</b>                    | <b>281,359</b>                     | <b>312,515</b>                     | <b>(39,328)</b>                    |
| <b>خدمات إلى:</b>                            |                                    |                                    |                                    |                                    |
| مزارع الكبير - للأعلاف                       | -                                  | 864                                | 864                                | -                                  |
|                                              | -                                  | 864                                | 864                                | -                                  |
| <b>خدمات من:</b>                             |                                    |                                    |                                    |                                    |
| شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني (إيضاح أ) | 214,038                            | 53,893                             | 66,025                             | 296                                |
| مزارع التوضيحية                              | (5)                                | 813                                | 2,564                              | 1,746                              |
| عبدالعزيز المهنا (إيجار أرض)                 | -                                  | 173                                | 173                                | -                                  |
| شركة المزارعون المتحدون القابضة              | 648                                | -                                  | -                                  | 265                                |
|                                              | <b>214,681</b>                     | <b>54,879</b>                      | <b>68,762</b>                      | <b>2,307</b>                       |

| مبلغ العملية                       |                              | الرصيد في 31 ديسمبر          |                              |
|------------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| 2014                               | 2013                         | 2014                         | 2013                         |
| بالآلاف<br>الريالات السعودية       | بالآلاف<br>الريالات السعودية | بالآلاف<br>الريالات السعودية | بالآلاف<br>الريالات السعودية |
| <b>توزيعات مستلمة :</b>            |                              |                              |                              |
| شركة تأصيل للدواجن                 | 1,250                        | 2,366                        | -                            |
|                                    | 1,250                        | 2,366                        | -                            |
| <b>مدفوعات صكوك :</b>              |                              |                              |                              |
| شركة إسمنت اليمامة                 | 962                          | 489                          | (240)                        |
| شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني | 61                           | 61                           | (19)                         |
|                                    | <b>1,023</b>                 | <b>550</b>                   | <b>(259)</b>                 |

### 30. توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

بتاريخ 2 جمادى الأولى 1435هـ (الموافق 2 أبريل 2014م)، صادقت الجمعية العامة الغير عادية على توزيع أرباح قدرها 600 مليون ريال سعودي (بواقع 1 ريال سعودي للسهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013م، وتم دفعها في 9 جمادى الأولى 1435هـ (الموافق 9 أبريل 2014م).

### 31. الأرباح المقترح توزيعها

أقر مجلس الإدارة التوصية للجمعية العامة بتوزيع أرباح قدرها 600 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014م (بواقع 1 ريال سعودي للسهم على اساس 600 مليون سهم).

### 32. الأحداث اللاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة والتي قد تؤثر على المركز المالي للمجموعة الظاهر في هذه القوائم المالية الموحدة.

### 33. اعتماد القوائم المالية الموحدة

اعتمدت القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 27 ربيع أول 1436هـ (الموافق 18 يناير 2015).

إن رصيد الطرف ذو العلاقة والمتمثل في شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2014 تتضمن مبالغ مدينة قدرها 214 مليون متعلقة بمطالبات التأمين الجزئية ( إيضاح 21).

تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. غير الشركات التابعة والزميلة، تشتمل الجهات على ما يلي:

| اسم المنشأة                        | العلاقة      |
|------------------------------------|--------------|
| العزيرية بندة المتحدة              | ملكية مشتركة |
| مجموعة صافولا                      | ملكية مشتركة |
| الشركة المتحدة للسكر               | ملكية مشتركة |
| شركة عافية الدولية                 | ملكية مشتركة |
| شركة إسمنت اليمامة                 | إدارة مشتركة |
| شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني | إدارة مشتركة |
| المزارع المدارة                    | إدارة مشتركة |
| عبدالعزيز المهنا                   | إدارة مشتركة |

## بيانات النشر

### شركة المراعي

المخرج رقم 7، الطريق الدائري الشمالي  
حي الدزدهار  
ص.ب. 8524  
الرياض، 11492  
المملكة العربية السعودية

### للتواصل مع قسم علاقات المستثمرين

هاتف: +966 11 470 0005 / خط مباشر 1280 أو 4233  
فاكس: +966 11 4701555  
بريد إلكتروني: investor.relations@almarai.com

### الفكرة والنص

انستكتيف بارتنرز  
شركة المراعي

### الفكرة والتصميم

انستكتيف بارتنرز

### التصوير الفوتوغرافي

رالف باومغارتن (الصفحات 7 و14 و25-16 و35-27)  
المراعي (الصفحات 88-89)

## شركة المراعي

الدائري الشمالي مخرج 7  
حي الإزدهار  
صندوق البريد 8524  
الرياض 11492  
المملكة العربية السعودية

[investor.relations@almarai.com](mailto:investor.relations@almarai.com)  
[www.almarai.com](http://www.almarai.com)