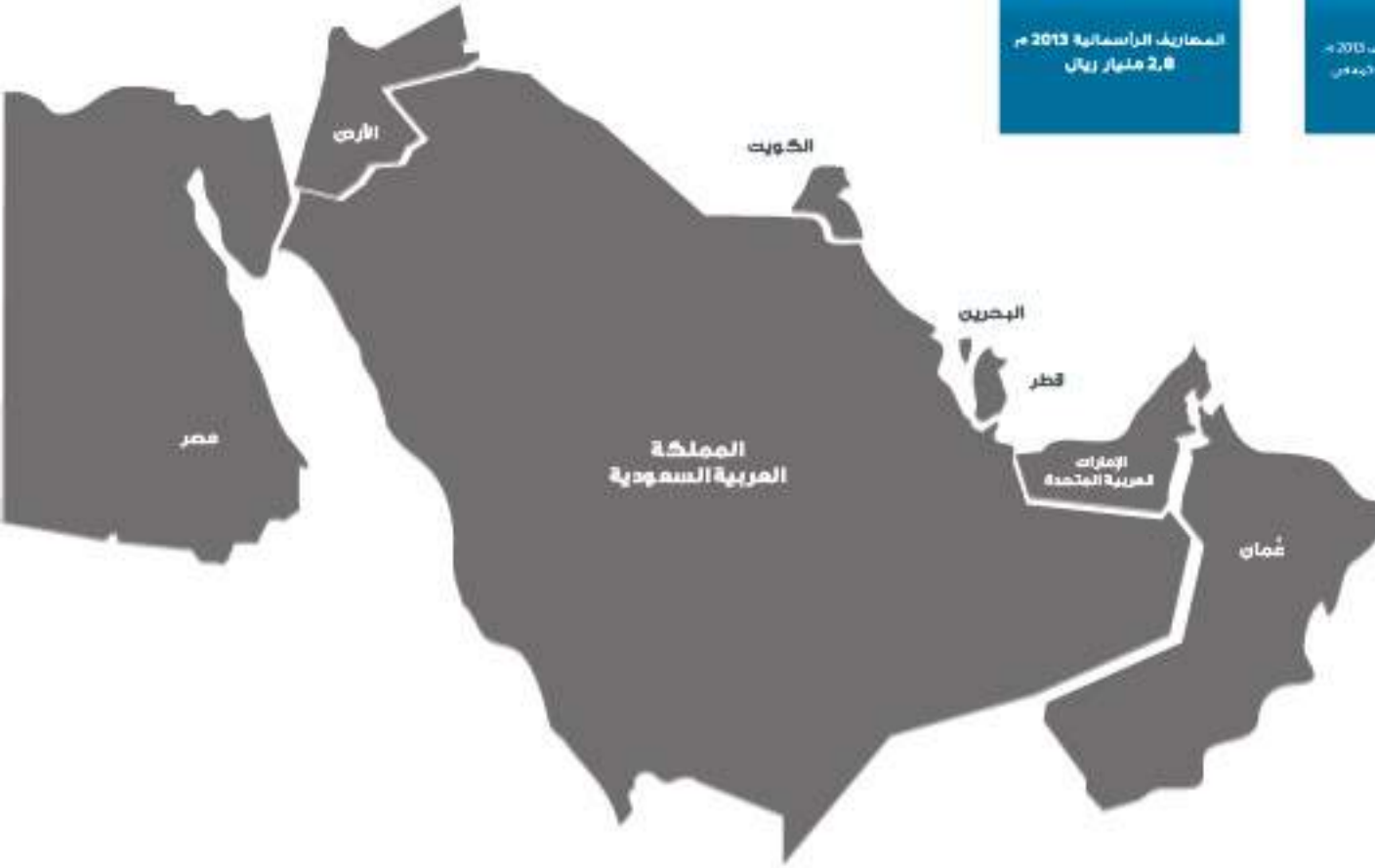




جودة تستحق الثقة

التقرير السنوي
2013

لمحة عن النتائج



مراكز المرامي : المملكة العربية السعودية، الإمارات العربية المتحدة، عُمان، الكويت، قطر، البحرين.

التواجد من خلال مشاريع مشتركة : مصر، الأردن.

المحتويات

2 كلمة رئيس مجلس الإدارة
4 كلمة الرئيس التنفيذي
11 نظرة عامة
12 أبرز منجزات عام 2013
14 محطات من تاريخنا
16 مجلس الإدارة
19 علامتنا التجارية
21 ثقافتنا في العمل
23 مواردنا البشرية
24 مسؤوليتنا الإجتماعية
27 اتصا لنا و تواصلنا
29 الأنشطة الرئيسية
48 منجزاتنا عام 2013
80 التوقعات المستقبلية
81 المخاطر واستمرارية الأعمال
83 إعداد القوائم المالية
84 سياسة توزيع الأرباح
86 المدفوعات النظامية والعقوبات والجزاءات
87 المستثمرون وإبلاغات الملكية
88 نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة
105 إقرارات مجلس الإدارة
105 التوصيات للجمعية العامة
107 القوائم المالية الموحدة وتقرير مراجعي الحسابات

كلمة رئيس مجلس الإدارة

عامٌ عزيزنا بهِ رِبادتنا الإقليمِية بصمات واثقة نحو العالمية المساهمون الكرام

يطيب لي نيابة عن أعضاء مجلس إدارة شركة المراعي، أن أقدم لكم التقرير السنوي عن العام المالي 2013م مرفقاً به القوائم المالية السنوية الموحدة وتقرير مراقب الحسابات، لنستعرض سوياً أبرز التطورات والإنجازات المالية والتشغيلية، ومسؤوليتنا تجاه المجتمعات التي نعمل بها، ونتعامل معها.

إن استمرار ثقة مستهلكينا القوية بمنتجات المراعي، كان لها الأثر البالغ والداعم لسعي المراعي المستمر في تطوير عملياتها ومنتجاتها لتحقيق رضا المستهلكين، ولذا، فقد تمكنت المراعي بحمد الله، من تجاوز التقلبات المستمرة بأسعار السلع الأساسية والمواد الخام بشكل عام، ومنتجات الألبان خاصة. واستمرت المراعي في المحافظة على جودة عملياتها المالية من خلال إدارة مخاطر تقلبات الأسعار لهذا العام، وإدارتها الفاعلة للموارد، والرقابة على المخزون، مما كان له أثراً إيجابياً في الحد من المخاطر المصاحبة لهذه التقلبات، بدليل الثبات النسبي لتكلفة المبيعات عند حدود 65% من مبيعات العام.

إن اهتمام المراعي المعهود بجودة منتجاتها وقنوات التوزيع الملائمة، مكنها من تسجيل أرقام قياسية خلال عام 2013م، حيث ارتفعت المبيعات الموحدة بنسبة 13.5% لتصل إلى حوالي 11,219 مليون ريال، مقارنة بحوالي 9,883 مليون ريال في عام 2012م. كما ارتفع دخل التشغيل بنسبة 7.4% ليصل إلى حوالي 1,797 مليون ريال مقارنة بحوالي 1,673 مليون ريال في عام 2012م.

ولقد تميز عام 2013م بإنجازات جوهريّة غير مسبوقّة نوجزها بما يلي:

- ▶ تجاوزت مبيعاتنا حاجز الأحد عشر مليار ريال لأول مرة.
- ▶ أصدرنا أول صكوك دائمة بالمملكة العربية السعودية.
- ▶ وصل حجم رأسمالنا البشري إلى أكثر من 30 ألف موظف في دول مجلس التعاون الخليجي، منهم 6,677 سعودي، و أكثر من 34 ألف موظف على مستوى المجموعة.
- ▶ استثمرنا في زراعة الأعلاف في شرق أوروبا من أجل تأمين حاجتنا المستقبلية منها.

وتعكس هذه الإنجازات التطور الكبير في شركة المراعي واتساع نطاق أعمالها على مستوى المجموعة، كما ساهم ذلك في تعزيز مكانتها وريادتها ضمن طليعة شركات التصنيع الغذائي بالشرق الأوسط، ووسع من تواجدها ووضع بصمات لها على خارطة التصنيع الغذائي على مستوى العالم.

لقد ساهم النمو الجيد لمبيعات منتجاتنا الطازجة (الألبان الطازجة والعصائر ومنتجات المخابز والدواجن) في تحقيق نمو المبيعات بجميع مناطق وجودنا الجغرافي. وقد بلغ حجم نمو مبيعاتنا بدول مجلس التعاون الخليجي حوالي 925 مليون ريال وبما نسبته 69.2% من نمو المبيعات المحقق.

ومن أجل التوسع والاستمرار في تنفيذ خططنا الاستراتيجية، وتعزيز وضعنا المالي، فقد أتممنا في سبتمبر 2013م طرح الإصدار الأول من الصكوك الدائمة بقيمة تبلغ 1,7 مليار ريال، وبهذا تُعتبر المراعي أول الشركات التي تطبق هذا المنهج المبتكر في صيغ التمويل بالمملكة العربية السعودية، ومن أوائل الشركات في الشرق الأوسط. حيث تُصنف هذه النوعية من الصكوك كحقوق ملكية بقائمة المركز المالي، وليس لها حق تصويت. مما يعني أن اقتران هذا الطرح مع وجود تدفقات نقدية تشغيلية عالية، يجعل للمراعي هيكل تمويلي يلائم ويعزز ثقتها في المضي قُدماً لمواصلة تمويل برنامجها الاستثماري الطموح والبالغ 15,7 مليار ريال سعودي.

إضافة إلى استثماراتنا الرأسمالية الكبيرة، فإن المراعي تُدرك أهمية استثمارها في مواردها البشرية وأن ذلك يحقق لها تنمية وقيمة مضافة مستدامة بالمجتمعات التي تعمل بها. ولذلك، فقد استثمرت المراعي خلال عام 2013م بتعزيز مواردها البشرية المحلية، واستقطبت الكثير من الكفاءات السعودية الطموحة، ليرتفع بذلك عدد السعوديين العاملين بنهاية عام 2013م إلى أكثر من 6,677 موظف وموظفة. وقد عزز ذلك من تصنيفها ضمن النطاق الأخضر المرتفع والممتاز في برنامج نطاقات في وزارة العمل. كما بلغ حجم مواردها البشرية أكثر من 30 ألف موظف في دول مجلس التعاون الخليجي وأكثر من 34 ألف موظف على مستوى المجموعة ككل.

ومن خلال استثمارنا بنسبة 33% من شركة "المزارعون المتحدون القابضة" تمكنت المراعي من زيادة مساحة الأراضي الصالحة للزراعة التي تُديرها، بصورة مباشرة أو غير مباشرة خارج المملكة العربية السعودية إلى ما يقارب 56 ألف هكتار، أي ما يعادل 560 كيلومتر مربع. مما يساعد على توسيع قاعدة التنوع في زراعة المحاصيل الزراعية وتأمين الأعلاف لموجوداتنا الحيوية من الأبقار والدواجن، كما يدعم ويعزز من خفض التدرجي لاستخدام المياه بري المحاصيل المزروعة بالمملكة العربية السعودية.

لقد بلغت القيمة السوقية لشركتكم بنهاية عام 2013م 31,5 مليار ريال، محققة بذلك نسبة ارتفاع بلغت 24.0% مقارنة بنهاية عام 2012م. كما أن ملكية شركتكم تتوزع بين شريحة واسعة من الاستثمارات المؤسسية والفردية على حد سواء.

وبناءً على النتائج المالية المحققة، فقد أوصى مجلس الإدارة، بتوزيع أرباح نقدية بواقع ريال لكل سهم على أساس 600 مليون سهم قائم، وبإجمالي مبلغ 600 مليون ريال، وبذلك ترتفع التوزيعات النقدية عن عام 2013م بنسبة 20%، مقارنة بحجم التوزيعات النقدية عن عام 2012م. آخذين في الاعتبار زيادة رأس المال التي تمت خلال عام 2013م. وتمثل هذه التوزيعات النقدية ما نسبته حوالي 40% من صافي الأرباح لهذا العام.

وفي الختام أود أن أعرب عن شكري وتقديري، لزملائي أعضاء مجلس الإدارة، ولإدارة التنفيذية، ولجميع موظفي وموظفات المراعي، لأدائهم المتميز خلال العام المالي 2013م. والشكر موصول أيضاً، لمساهميننا الكرام الذين دأبوا على دعم المراعي ومؤازرتها لتحقيق رسالتها المتمثلة في تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين، كل يوم.

أخوكم
سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

كلمة الرئيس التنفيذي

بتوفيق من الله سبحانه وتعالى، سجلت المبيعات الموحدة للمراعي رقماً قياسياً جديداً، حيث بلغت حوالي 11,219 مليون ريال خلال عام 2013م. محققة بذلك نسبة ارتفاع بلغت 13.5% مقارنة بعام 2012م. كما ارتفع دخل التشغيل بنسبة 7.4% ليصل إلى حوالي 1,797 مليون ريال مقارنة بحوالي 1,673 مليون ريال بعام 2012م. كما بلغت التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التشغيلي حوالي 2,586 مليون ريال وتمثل ما نسبته 23.0% من المبيعات.

وقد كان هناك نمواً جيداً في المبيعات، شمل جميع قطاعات المنتجات الطازجة والتي حققت مجتمعة نسبة نمو بلغت 17.3% مقارنة بالعام الماضي. حيث بلغت نسبة النمو للألبان الطازجة والعصائر 14.8% والمخبوزات 12.0%، كما حقق قطاع الدواجن أعلى نسبة نمو من بين القطاعات بلغت 57.1%.

وقد حقق قطاع الألبان وعصائر الفاكهة نسبة نمو في الربحية بلغت 18.7% مقارنة بعام 2012م، وذلك نتيجة لنمو مبيعات الألبان الطازجة بنسبة 14.1% والعصائر بنسبة 17.1%. واستمرت الألبان والزبدة في تحقيق الأرباح حيث نمت مبيعاتها بنسبة 3%، كما أن منتجات الألبان طويلة الأجل قد حققت نمواً بمبيعاتها بنسبة 5.4% على الرغم من مواجهتها لتحديات ارتفاع تكلفة المدخلات وتآكل هامش الربح بدول مجلس التعاون الخليجي.

أما قطاع المخازن وعلى رأسه منتجات الخبز الطازج، فقد حقق نمواً بالربحية بنسبة 11.9% نتيجة إلى رفع الطاقة الإنتاجية والتوزيعية بدول مجلس التعاون الخليجي.

كما أن قطاع الدواجن قد حقق نمواً قوياً بالمبيعات وصلت نسبته إلى 57.1% لتبلغ مبيعاته حوالي 792 مليون ريال، وتمثل أكثر من خمس النمو في الإيرادات الكلية الموحدة. وتواصلت استثمارات المراعي في هذا القطاع خلال العام 2013م حيث تم تشغيل خطي الإنتاج الأول والثاني، وقد كانت الاستعدادات الفنية لتشغيل خط الإنتاج الثالث بمراحلها الأخيرة (وقد تم لاحقاً الإعلان عن التشغيل التجاري التدريجي لخط الإنتاج الثالث في مطلع فبراير 2014م)، وبذلك سيتم توفير كميات إضافية من منتجات الدواجن في الأسواق تدريجياً، وفقاً لحجم الطلب وظروف السوق تصل إلى حدود 200 مليون طائر في السنة. كما أن الاستثمار بقطاع الدواجن اشتمل على الاستثمار بشبكات توزيع منتجات الدواجن المتنوعة لأكثر من 11,000 عميل يتم تزويدهم حالياً بمنتجات الدواجن المبردة بنظام يضمن إيصالها إليهم بشكل يومي. ومن ناحية أخرى، فقد تأثرت نتائج القطاع بارتفاع مصاريف الاستهلاك نتيجة دخول خطوط الإنتاج (الأول والثاني) أثناء العام بمراحل التشغيل قبل الوصول للطاقة الإنتاجية المستهدفة. كما تم خلال عام 2013م إعادة تنظيم وترتيب خطط العمل اللازمة والمبتكرة للوصول بمشاريع الدواجن لمعدلات الأداء العالمية، من أجل تحسين الإنتاجية، ومن ثم تحقيق نسب الربحية المستهدفة، بمشيئة الله.

وقد شهد عام 2013م ارتفاعاً كبيراً في أسعار المواد الخام بمنتجات الألبان، إلا أن تضافر الجهود ورفع كفاءة الأداء الكلي والثبات في تكاليف مواد العصائر قد أدت إلى خفض نسبة تكاليف المواد المباشرة من 43.3% في عام 2012م إلى 42.3% في عام 2013م. كما أن التوسع في شبكات وقنوات التوزيع بدول مجلس التعاون الخليجي لمواكبة الطلب المتزايد على المنتجات الطازجة، ومنتجات الدواجن المبردة على وجه التحديد، قد أدى إلى ارتفاع مصاريف البيو والتوزيع بنسبة 15.7% مقارنة بعام 2012م. كما تمت السيطرة على ارتفاع المصاريف العمومية والإدارية بنسبة زيادة طفيفة بلغت 6.0% مقارنة بالعام 2012م بعد استبعاد أثر المكاسب الرأسمالية الاستثنائية بعام 2012م والبالغة حوالي 47 مليون ريال.

ونتح عن هذا الأداء القوي في التشغيل ارتفاع الدخل قبل الاستهلاك وتكاليف التمويل والزكاة إلى حوالي 2,734 مليون ريال وبنسبة بلغت 14.5% مقارنة بعام 2012م ليمثل ما نسبته 24.4% من المبيعات (24.2% عام 2012م). كما أن دخول الاستثمارات الرأسمالية إلى مراحل التشغيل والإنتاج، والتي لم تصل بعد لطاقتها الإنتاجية الكلية، أدى إلى ارتفاع مصاريف الاستهلاك وتكاليف التمويل بنسبة 24.7% و 42.4% على التوالي، مما حد من نمو نسبة الدخل قبل تكاليف التمويل والزكاة إلى 7.4% ونسبة نمو صافي الدخل إلى 4.3%. وتمثل نسبة الدخل قبل تكاليف التمويل والزكاة ما نسبته 16.0% و 13.4% من المبيعات على التوالي (16.9% و 14.6% في عام 2012م).

وخلال هذا العام، تواصلت البرامج الاستثمارية للمراعي، حيث بلغت حوالي 2,879 مليون ريال. ويتمثل جلها في استثمارات قطاع الدواجن والتوسع في مزارع الألبان ودعم مرافق التصنيع والتوزيع. وتتماشى هذه الاستثمارات مع خطط المراعي الاستراتيجية طويلة المدى، وتعتبر استثمارات جوهرية لمواكبة الطلب المتنامي لشرائح المستهلكين.

كما تم تمويل استثماراتنا الرأسمالية، ورأس المال العامل، اللازمين لمواكبة حجم الطلب عن طريق التدفقات النقدية الناتجة من عمليات التشغيل، وإصدار بين مختلفين من الصكوك، فقد تم بنهاية شهر مارس عام 2013م إصدار الشريحة الثانية من الصكوك بمبلغ 1,300 مليون ريال، بينما تم في نهاية سبتمبر 2013م طرح الإصدار الأول من برنامج الصكوك الدائمة بإجمالي 1,700 مليون ريال، مما أدى إلى دعم المركز المالي للمراعي لتواصل انطلاقتها نحو عام مالي جديد بكل قوة، إن شاء الله.

وتولي المراعي اهتماماً كبيراً بالمحافظة على البيئة وحمايتها، وتعتمد المراعي على ممارسات عمل تأخذ في الاعتبار أهمية ترشيد استخدام المياه. وفي هذا السياق فقد أدخلت المراعي التقنيات الحديثة لتقليل استخدامها. بالإضافة إلى أن المراعي قد قامت باستيراد كافة احتياجاتها من الأعلاف بنسبة 100% لتغطية احتياجات منتجات الألبان المعدة للتصدير خارج المملكة، علماً بأن النسبة النظامية المحددة عند 60%.

وأخيراً أود أن أتقدم بخالص الشكر والتقدير لمساهميننا الكرام، ولمجلس إدارتنا الموقر، والشكر موصول أيضاً، لموظفي المراعي بكافة قطاعات العمل، على جهودهم المبذولة في سبيل تحقيق المراعي لأهدافها وأغراضها، لتحقيق النمو في عملياتها. كما لا يفوتني، أن أوجه الشكر والتقدير لمستهلكينا الكرام، الذين يعتبرون الداعم الرئيس للمراعي، في سعيها لتكون منتجاتها الخيار المفضل للمستهلك، من خلال ريادتها في الأسواق المستهدفة وتقديمها لأطعمة ومشروبات مميزة، لتكون بحق "جودة تستحق الثقة".

عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي
الرئيس التنفيذي



السادة مساهمي شركة المراعي

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،

يسر مجلس إدارة شركتكم "شركة المراعي" أن يضع بين أيديكم تقريره السنوي عن العام المالي 2013م - مُرفقاً به القوائم المالية السنوية الموحدة وتقرير مراقب الحسابات - الذي يشمل استعراضاً لأدائها التشغيلي والمالي وفقاً لممارسات العرض والإفصاح التي تليق بمستوى ومكانة "المراعي" وبما لا يتعارض مع مصالح الشركة أمام جميع الأطراف. وذلك من أجل توضيح أهم التطورات والمنجزات التي تمت وحدثت خلال العام الماضي، بما يتفق مع رؤية وسعي شركتكم لتكون منتجاتها الخيار المفضل للمستهلك بجودة تستحق الثقة.

ونسأل المولى عز وجل أن يكلل جهودنا وتطلعاتنا - لمواصلة خطط النمو والتوسع بكافة قطاعات التشغيل لنحقق النمو المستدام الذي نطمح إليه - بالتوفيق والنجاح لتحقيق طموحكم الاستثماري بنمو شركتكم لتكون أحد روافد الأمن الغذائي الاستراتيجي بهذا البلد المعطاء.



القيم

المرونة نُؤدي أعمالنا بمرونة وفاعلية عالية، وبكل ثقة نتخذ قرارات جريئة تعزز مصلحة شركائنا.

التعاون نعمل بروح الجماعة، ونتعاون بشفافية ونتبادل المعارف والمهارات ليكون موظفونا الأفضل.

الابتكار نجتهد دوماً لتطوير أعمالنا وتعظيم قدرات موظفينا الإبداعية.

الإحترام نكتسب الإحترام من خلال إلتزامنا بالعدل والثقة والنزاهة في جميع علاقاتنا.

التفوق نتفانى في إنجاز أعمالنا ونقدم بانتظام أفضل مستويات الجودة.

الرسالة

تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين كل يوم.

الرؤية

نسعى لتكون منتجاتنا الخيار المفضل للمستهلك من خلال ريادتنا في الأسواق المستهدفة وتقديمنا لأطعمة ومشروبات مميزة.



ومنتجات المخابز ومنتجات الدواجن إلى 127 مركز توزيع. ليتم نقلها عبر أكثر من 4,655 عربة نقل ليتم توزيعها بأكثر من 108 ألف منفذ تجزئة ونقطة بيع، عبر خدمات يقدمها أكثر من 34 ألف موظف على مستوى المجموعة كما بنهاية 2013م.

وأكثر من أقرب المنافسين الدوليين بـ 3,000 لتر. فلدى المراعي اليوم قطعان أبقار منتجة للحليب، يبلغ عددها 78 ألف بقرة حلوب من أصل 142 ألف بقرة موزعة على سبع مزارع تغطي مساحتها 9,574 هكتاراً.

والمراعي هي أول مزرعة ألبان في العالم تحصل على شهادة الأيزو 9001 وذلك بعام 1997م، كما أنها أول مزرعة ألبان متكاملة رأسياً تحقق شهادة الأيزو 9001-2000 في جميع أقسام ومراحل التشغيل، بما في ذلك المزارع، وأنظمة المشتريات والتشغيل والبحث والتطوير والتوزيع والمبيعات.

في عام 1996م أنشأت المراعي أول مصنع مركزي متخصص في الألبان (CPP1) تقو جميع وحدات الإنتاجية في موقع واحد، ثم توالى التوسعات والتنوع في منتجات المراعي عند دخولها في عام 1999م صناعة عصائر الفاكهة، كما أنشئت في عام 2005م مصنعاً مركزياً ثانياً (CPP2) لإنتاج الحليب طويل الأجل والعصائر والأجبان.

يبلغ حجم أسطول النقل بالمراعي أكثر من 71 ناقلة حليب متخصصة و 1,220 مقطورة تقوم بحوالي 221 ألف رحلة سنوياً وتقطع 209 مليون كيلو متر، تُسلم خلالها الألبان والعصائر

في عام 1977 أسس صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة المراعي، وذلك بعد أن استشعر سموه الفرص لتطوير صناعة الألبان التقليدية في المملكة لتلبي احتياجات السوق المحلية آنذاك، وبعد سنوات من التوسع وتطوير المنتجات أصبحت المراعي أكبر شركة ألبان متكاملة رأسياً على مستوى العالم، والأكبر لإنتاج وتوزيع الأغذية والمشروبات في المنطقة، وتحتل المرتبة الأولى ضمن تصنيف العلامات التجارية للمواد الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، فضلاً عن ريادة منتجاتها في جميع أسواق دول مجلس التعاون الخليجي.

وقد استفرت المراعي منذ تأسيسها، عقدين من الزمن لتصل بمبيعاتها إلى مليار ريال، في حين أنها نجحت خلال العقد الأخير من مضاعفة حجم المبيعات لتصل خلال عام 2013م إلى حوالي 11,2 مليار ريال وبمتوسط نمو سنوي يبلغ 23.2% منذ عام 2006م. وذلك بفضل عددٍ من العوامل الأساسية المتمثلة بتكامل بنيتها التحتية، من مزارع وأنظمة تشغيل وإنتاج وتسويق وتوزيع، مع الالتزام التام بالجودة في كل مراحل العمليات. إضافة إلى نجاح المراعي في تربية أبقار الهولشتاين ورفع معدلات إنتاجها إلى أكثر من 13,375 لتراً من الحليب كل عام تقريباً، وهو ما يمثل ضعف رقم الإنتاج الأوروبي

أبرز منجزات عام 2013م على مستوى نتائج الأعمال



الانجازات التشغيلية



قائمة المركز المالي والقيمة السوقية



2005

في عام 2005م تحولت المراعي من شركة ذات مسئولية محدودة إلى شركة مساهمة سعودية طبقاً للقرار الوزاري رقم 733 وتاريخ 1426/05/06هـ الموافق 2005/06/13م. وبعد ذلك جاء إعلان هيئة السوق المالية في 1426/05/12هـ الموافق 2005/06/19م بموافقتها على طرح 30% من أسهم المراعي طرماً عاماً، والبالغ 750 مليون ريال في ذلك الحين. على أن تتم عملية الاكتتاب بهذا الطرح خلال الفترة الممتدة ما بين يوم 1426/05/27هـ الموافق 2005/07/04م إلى نهاية عمل يوم الأربعاء 1426/06/07هـ الموافق 2005/07/13م. ومن ثم صدر القرار الوزاري رقم 1024 وتاريخ 1426/07/02هـ الموافق 2005/08/07م والفاضي بإعلان تحول المراعي إلى شركة مساهمة عامة، وتم إدراجها وبدء تداول أسهمها بالسوق المالية السعودية يوم الأربعاء 1426/07/12هـ الموافق 2005/08/17م بقطاع الزراعة والصناعات الغذائية بالرمز 2280. ويبلغ رأسمالها المصدّر والمدفوع حالياً 6,000 مليون ريال بإجمالي أسهم يبلغ عددها 600 مليون سهم، تبلغ القيمة الاسمية للسهم 10 ريال، ويبلغ عدد الأسهم المتاحة والقابلة للتداول منها بنهاية 2013م حوالي 207 مليون سهم تمثل 34.5% من إجمالي الأسهم المصدرة للمراعي. كما أن القيمة السوقية للمراعي بنهاية 2013م قد بلغت حوالي 31,5 مليار ريال.

2007

في عام 2007م بعد أن تم الاستحواذ على شركة المخايز الغربية، طورت المراعي آليات الإنتاج ووسعت من قاعدة المنتجات تحت العلامة التجارية (لوزين). ومن ثم دخلت المراعي في مشروع مشترك لتطوير صناعات غذائية حديثة عن طريق شركتها التابعة "الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية" مع كلاً من فيفارتيا اليونانية ومجموعة العليان للاستثمار في المملكة العربية السعودية، ليتم إنتاج وتوزيع العديد من المنتجات تحت العلامة التجارية "سفن دايز". ومن ثم استمرت المراعي بزيادة طاقتها الإنتاجية وبناء مرافق التصنيع الجديدة لمنتجات المخايز في الخرج.

2009

في عام 2009م تم إضافة قطاع الدواجن بعد الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو). حيث يعد هذا الاستثمار حالياً قطاعاً استراتيجياً من قطاعات المراعي التشغيلية. وقد استثمرت المراعي حوالي 4,4 مليار ريال لتطوير مرافق متكاملة بقطاع الدواجن، تشمل على وحدات متكاملة من مزارع الأمهات والفقاسات ومزارع الدجاج اللحم ومصانع أعلاف الدواجن والمجزر الآلي الجديد ومراكز وأنظمة التوزيع إضافة إلى مرافق الخدمات المساندة الأخرى اللازمة لتشغيل المشروع. وهذا الاستثمار هو جزء من رؤية المراعي على المدى الطويل، والذي سيحقق لها الاستفادة الكاملة من الفرص في سوق الدواجن.

دخلت المراعي في مشروع مشترك بنسبة ملكية 52:48 مع شركة بيبسيكو من أجل التوسع وبحث الفرص المتاحة في سوق منتجات الألبان والعصائر في الشرق الأوسط (خارج دول مجلس التعاون الخليجي)، وأفريقيا وآسيا. وفي عام 2012، استحوذت المراعي على حصة إضافية مكنتها من السيطرة على هذا المشروع المشترك (الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة) عن طريق زيادة حصتها من 48% إلى 52% مما نتج عنه توحيد قوائمها المالية ضمن القوائم المالية الموحدة للمراعي بداية من الربيع الثاني 2012م.

2011

في عام 2011م وتبعاً لاستراتيجية المملكة العربية السعودية الرامية للحد من الزراعات القائمة على استهلاك المياه الجوفية، استحوذت المراعي على شركة "فوندمونتي" التي تمتلك 12,306 هكتار من الأراضي الخصبة والصالحة للزراعة في الأرجنتين. وهذه الصفقة تساعد المراعي في توفير إمدادات آمنة من الأعلاف لمواكبة توسعاتها في قطاعي الألبان والدواجن. ومنذ تاريخ الاستحواذ استطاعت "فوندمونتي" توسيع قاعدة المساحات الصالحة للزراعة المملوكة والمستأجرة إلى أكثر من 30 ألف هكتار.

2012

في عام 2012م أكملت المراعي في منطقة الخرج جنوب الرياض، أول مصنع لليب الأطفال الرضع في دول مجلس التعاون الخليجي، ضمن نشاط مشروعها المشترك "الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة" والمملوك بنسبة 50:50 مع شركة ميدجونسون نيوتريشن، والذي حصلت منتجاته على جميع الموافقات واجتازت اختبارات الجودة ليبدأ الإنتاج بنهاية عام 2012م. وفي ديسمبر عام 2013م، وبعد المراجعة المخطط لها لأداء المشروع المشترك، دخلت المراعي وميدجونسون نيوتريشن في اتفاقية إعادة هيكلة حصص ملكية مشروعها المشترك، حيث استحوذت المراعي على 100% من الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة بموجب هذه الاتفاقية. ولاحقاً وبعد نهاية عام 2013م، تم في 1435/03/07هـ الموافق 2014/01/08م اكتمال الحصول على جميع الموافقات النظامية اللازمة لإتمام هذا الاستحواذ.

2013

في عام 2013م ومن أجل تحقيق التكامل والتوسع الرأسي في قطاعات المراعي التشغيلية، دخلت المراعي في تأسيس "شركة المزارعون المتحدون القابضة" بنسبة ملكية تبلغ 33% مع كل من الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني وشركة الحبوب والأعلاف السعودية القابضة، حيث أتمت شركة المزارعون المتحدون القابضة خلال عام 2013م الاستحواذ على كونتيننتال فارمرز كروب بي إل سي المحدودة والتي تملك وتدير مزارع في كل من أوكرانيا وبولندا.

◀ إن عمليات الاستحواذ التي تمت خلال الفترة الماضية مع الاستثمارات الرأسمالية في قطاعات التشغيل المختلفة بالمراعي قادت إلى إعادة استثمار أكثر من 30% من عائدات المبيعات على مدى السنوات الست الماضية في التوسع الرأسي وتنمية البنية التحتية وأنظمة التشغيل والإنتاج والتسويق والتوزيع، وخلق سمعة تربط بين منتجات المراعي والجودة بما يحقق النمو المنشود.

◀ وتعتبر المراعي اليوم، أكبر منتج للمواد الغذائية الاستهلاكية المتكاملة في منطقة الشرق الأوسط، كواحدة من العلامات التجارية الرائدة في قطاع الأغذية والمشروبات في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي.

◀ وعند النظر إلى المراعي بنهاية عام 2013م ومقارنتها بفترة انطلاقتها عام 1977م، يتجلى بكل وضوح مفهوم التحول من الزراعات التقليدية لمزارع الألبان بالمملكة العربية السعودية إلى الصناعات الغذائية المتكاملة التي تلبى احتياجات الأسواق المحلية والإقليمية المزدهرة.

◀ ولقد عززت عمليات التوسع من مكانة المراعي التجارية، ملتزمة في كل ما تقدمه من أغذية بالجودة العالية، والقيمة الغذائية التي تلبى تطلعات مستهلكيها وترضي أذواقهم، ولتبقى في كل مراحل نموها وفية لشعارها: "جودة تستحق الثقة".

مجلس الإدارة

أسس شركة المراعي عام 1977م، ويشغل منصب رئيس مجلس إدارتها، وله استثمارات في العديد من الشركات منها شركة أسمنت اليمامة التي تأسست عام 1961م، بالإضافة إلى استثمارات في شركتي الدرع العربي للتأمين التعاوني، ومجموعة الطيار للسفر. ويحمل شهادة البكالوريوس في التجارة والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية. وقد ساهم في تأسيس العديد من الشركات منها الشركة السعودية اليمنية للأسمنت باليمن، شركة النقل المتكامل، الفارابي للكيماويات المحدودة، شركة جسور القابضة، زين السعودية للاتصالات، جسور للبتروكيماويات، أراسكو، مصرف السلام - البحرين، دانة غاز - الإمارات، شركة تطوير الإنشائية - قطر، رأس الخيمة البترولية - الإمارات، أي بي سي - لبنان، الشركة الكويتية الصينية القابضة - الكويت، الشركة الكويتية السودانية القابضة - الكويت، الأولى للتعليم - الكويت، شركة مدارس المملكة.

يشغل منصب رئيس مجلس إدارة كل من الاتحاد العربي لصناعة الأسمنت ومواد البناء، مجموعة الطيار للسفر القابضة، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، مؤسسة نون الجزيرة، مؤسسة أشبال العرب، مؤسسة المشاريع والمقاولات الفنية - أبتك. كما يشغل منصب العضو المنتدب لشركة أسمنت اليمامة. وله العديد من الأنشطة الاجتماعية حيث يشغل عضوية مجلس أمناء مؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، وعضوية مجلس إدارة كل من نادي الفروسية، جمعية الخريجين بمعهد العاصمة النموذجي، جمعية البر الخيرية، فضلا عن كونه الرئيس الفخري لكل من جمعية القلب السعودية، الجمعية السعودية لأمراض ضغط الدم.



الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة



د. إبراهيم بن حسن محمد المدهون
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، وشركة هرفي للخدمات الغذائية، ومجموعة فتيحي القابضة، ومجموعة العبيكان الاستثمارية. وقد حصل علي درجة الدكتوراة في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية.



المهندس / ناصر بن محمد المطوع
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة مجموعة الطيار للسفر القابضة، وشركة الاستثمارات التقنية، والدرع العربي للتأمين التعاوني، ورئيس مجلس إدارة جمعية الإعاقة الحركية للكبار، فضلا عن كونه مؤسس وعضو نشط بثلاث عشرة جمعية خيرية. ويحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية. وقد عمل بالقطاع الحكومي ثم في القطاع الخاص منذ عام 1980م وحتى الآن. ويملك حصصاً في شركات متنوعة في الشرق الأوسط.



الأستاذ / سليمان بن عبد القادر المهيدب
عضو مجلس إدارة

يشغل منصب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات عبد القادر المهيدب وأولاده، ومجموعة صافولا، وشركة أموال الخليج للاستثمار التجاري، وشركة جسور القابضة والشركة الأولى للتطوير العقاري. كما أنه عضو مجلس إدارة البنك السعودي البريطاني (ساب)، وشركة التصنيع الوطنية، والشركة العربية لتنمية المياه والطاقة، وشركة الشرق الأوسط لصناعة الورق. وهو عضو مجلس إدارة مركز الأمير سلمان لأبحاث الإعاقة وعضو مجلس إدارة صندوق المثوية.



د. عبد الرؤف بن محمد عبدالله مناع
عضو مجلس إدارة

يشغل منصب عضو مجلس الإدارة المنتدب لمجموعة صافولا، وعضو مجلس إدارة شركة هرفي للخدمات الغذائية، والبنك السعودي للاستثمار، ومدينة المعرفة الاقتصادية، بالإضافة إلى عضوية عدد من المجالس واللجان الفرعية التابعة لشركة صافولا. يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن، وشهادة الماجستير في الهندسة، والماجستير في العلوم الهندسية تخصص هندسة ميكانيكية من جامعة كاليفورنيا بيركلي الأمريكية وشهادة الدكتوراة في الهندسة الميكانيكية من جامعة واشنطن بمدينة سياتل بالولايات المتحدة الأمريكية عام 1982م.



الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى
عضو مجلس إدارة

يشغل منصب رئيس مجلس إدارة شركة طبية القابضة، وعضو مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي، ومجموعة صافولا، وشركة أسمنت ينبع، وشركة جدة للتنمية والتطوير العمراني. بالإضافة إلى عضوية المجلس البلدي لمحافظة جدة سابقاً. ويحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية.



الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
عضو مجلس إدارة

يشغل منصب رئيس مؤسسة المقاولات الفنية ورئيس مؤسسة أشبال العرب، وعضو مجلس إدارة كل من شركة فارابي الخليج للبتروكيماويات، الشركة الكويتية السودانية، الشركة الكويتية الصينية، شركة جسور، شركة النقل المتكامل. وقد تخرج من قسم إدارة أعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية.



المهندس / موسى بن عمران العمران
عضو مجلس إدارة

عضو مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي، والهيئة العامة للاستثمار، وجمعية المديرين الشباب. وقد حصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود عام 1991م، وشهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة سينت إدوارد في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1994م، وحصل أيضاً على دبلومه علوم وتقنية المخازن من معهد بيتسبرغ بالولايات المتحدة عام 2001م.



الأستاذ / عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
العضو المنتدب

يشغل منصب عضو مجلس الإدارة المنتدب بالمراعي. وهو عضو مجلس إدارة بنك أركابيتا في البحرين، والشركة العربية للخدمات الزراعية - أراسكو، ومؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، وعضو اللجنة الوطنية للتنوع الإحيائي. وقد انضم إلى المراعي في عام 1979م، وتم تعيينه عضواً منتدباً في عام 1997م، ويحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد الزراعي من جامعة الملك سعود.

المراعي Almarai



المراعي هي العلامة الرئيسية التجارية لشركة المراعي. وتتمتع بشهرة عالمية واسعة. وتُعد قوة العلامة التجارية للمراعي أمراً هاماً ساهم بتحقيق النجاحات المتواصلة على مستوى المجموعة، وحقق لها النمو المطرد على مدار السنوات الماضية.

إن الالتزام الثابت للمراعي كمنتج للألبان الطازجة، وفقاً لمعايير جودة صارمة، يعد أحد أبرز عوامل النجاح الرئيسية التي جعلت من المراعي أكبر شركات صناعات الألبان المتكاملة في العالم. واليوم، ومع التنوع الكبير في منتجات العصائر الطازجة والمخابز والدواجن، عند نفس معايير الجودة الشاملة للعمليات والإنتاج، يعتبر نمو مبيعات المراعي بعام 2013م وبجميع قطاعات التشغيل، شهادة مثالية مباشرة لثقة المستهلكين وارتفاع طلبهم على منتجات المراعي لتصبح الخيار الأمثل للمستهلكين بأي قطاع تعمل فيه.

وتستفيد المراعي من قوة علاماتها التجارية في جميع دول مجلس التعاون الخليجي، فوفقاً لبحث قامت به جريدة الفياننشبال تايمز للعلامات التجارية والمالية، فإن العلامة التجارية للمراعي في منطقة الخليج العربي تعتبر مماثلة للكثير من العلامات التجارية الكبرى الرائدة بالمنطقة، حيث أن العلامات التجارية للمراعي ترمز للقوة التنافسية للمراعي وجودة المنتجات.

وتسعى المراعي لتعزيز مركزها التنافسي الريادي، ليس فقط من أجل تحقيق قيمة مضافة للمساهمين، بل تتعدى ذلك إلى تعزيز مقدرتها على خدمة شرائح المستهلكين والوقوف عند تحقيق وإشباع رغباتهم، وهذا ما جعل السوق يسجل لها مكافئة في نمو حصتها السوقية.

وفي قطاع المخابز، تقدم المراعي منتجاتها تحت العلامة التجارية "لوزين" بالتزامن مع العلامة التجارية "سفن دايز"، وتعتبر "لوزين" من العلامات التجارية ذات الشهرة الواسعة التي انتقلت لملكية المراعي كجزء من الاستحواذ على المخابز الغربية بعام 2007م. وقد اشتملت منتجات المراعي تحت هذه العلامة على الخبز بأنواعه والفطائر والبسكويت.

كما أدخلت المراعي علامتها التجارية "سفن دايز" على منتجاتها المقدمة للمستهلكين في الخليج العربي عام 2009م من خلال مشروع مشترك للصناعات الغذائية الحديثة، ويتم تحت هذه العلامة تقديم منتجات الكروسان والكيك وكيك الطبقات السويسري بتقنيات عالية.

وفي قطاع الدواجن، تقدم المراعي منتجاتها تحت العلامة التجارية "اليوم" والتي أدخلتها عام 2010م على منتجاتها، بعد الاستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية وقد حلت محل العلامة التجارية "دواجن هادكو". وترمز العلامة التجارية "اليوم" إلى كلمة اليوم باللغة العربية، بما يعني وصول منتجات الدواجن الطازجة وذات الجودة العالية يومياً إلى المائدة.

ومن ضمن باقة منتجات حليب الأطفال، تقدم المراعي عن طريق مشروعها المشترك "الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة" مع شركة ميدجونسون نيوتريشن (والذي تم إكمال عملية الاستحواذ على كامل حصص الملكية فيه في مطلع يناير 2014م) منتجاتها تحت العلامة التجارية "المراعي إينفا" والمراعي "إنفاجرو".

ومن خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة (شركة تابعة للمراعي ومشروع مشترك سابقاً) يتم

تقديم المنتجات خارج دول مجلس التعاون الخليجي، عن طريق العلامات التجارية "المراعي" و "بيتي" و "تروبيكانا" في جمهورية مصر العربية، والعلامات التجارية "المراعي" و "طيبة" و "تروبيكانا" في المملكة الأردنية الهاشمية، كما تباع منتجات المراعي طويلة الأجل في بلدان الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وآسيا تحت العلامة التجارية "المراعي".



ثقافتنا في العمل

إن التزام المراعي بالجودة يعني توفير المنتجات والخدمات التي تحقق جميع المتطلبات وتلبي باستمرار توقعات المستهلكين، وتحافظ على ميزتنا التنافسية. يتم تحقيق سياسة الجودة من خلال تطوير ثقافة يدرك بموجبها جميع الموظفين أن عليهم واجب تحسين جميع معايير الجودة من خلال:

- ◀ رفع وعي الموظفين حول أهمية جودة الأداء وقدرتهم على المساهمة في تحقيقها من خلال التدريب المناسب وتطوير مهاراتهم.
- ◀ الفهم المنهجي لاحتياجات العملاء والتخطيط لتجاوز توقعاتهم.
- ◀ وضع أهداف نوعية للجودة القابلة لقياس، ورصد الأداء واتخاذ قرارات واقعية للتحسين المستمر.
- ◀ التأكد من أن معايير الصحة والسلامة والنظافة، مطبقة بحرفية في جميع قطاعات العمل بالشركة.



برامج القروض السكنية للسعوديين

أطلق البرنامج في عام 2013م، في إطار سعي المراعي المتواصل لاستقطاب أفضل الكفاءات الوطنية والمحافظة عليها، ورغبة من المراعي في دعم موظفيها لامتلاك مسكن ملائم، وبأقل التكاليف الممكنة، قامت بتصميم برنامج خاص لدعم القروض السكنية للموظفين السعوديين المتميزين وفق السياسات والإجراءات التنظيمية المعتمدة. ويأتي البرنامج امتداداً لجهود الشركة وخطتها طويلة الأمد لتوطين صناعة الأغذية بالمملكة.

التدريب والتطوير

تؤمن المراعي أن رفعة كفاءة الأيدي العاملة في الشركة هو الضمان الحقيقي لتطور الشركة في مختلف القطاعات وخلال عام 2013م حقق نشاط التدريب ما يلي:

- ▶ تخريج 369 طالب في المعهد التقني للألبان والأغذية.
- ▶ تخريج 132 موظف في برنامج مديري المستقبل.
- ▶ انضمام 350 طالب لبرنامج التدريب الصيفي.
- ▶ توقيع مذكرة تفاهم مع جامعة الملك سعود لتوفير فرص التدريب التعاوني لطلاب كلية علوم الأغذية والزراعة بالجامعة.

برنامج مديري المستقبل

أطلقت المراعي برنامج مديري المستقبل قبل عدة سنوات، كواحد من البرامج الرائدة في الشركات الوطنية التي تركز على تأهيل السعوديين لتولي المناصب القيادية في الشركة. بدأت مبادرة برنامج مديري المستقبل عام (2001م) بـ 50 متدرباً سنوياً بالتعاون مع معظم الجامعات السعودية لاستقطاب الشباب وتدريبهم. تستغرق خطة التدريب الخاصة بكل متدرب 12 شهراً يضعها المدير المباشر وتتضمن تقييماً ربع سنوي ويعامل خلالها المتدرب كعضو فاعل في إدارته حيث تسند له مهام يومية وأسبوعية كأى موظف آخر ضمن الفريق. انضم لهذا البرنامج في عام (2013م) 132 موظفاً.

برامج الموظفين

برنامج تملك الموظفين في أسهم الشركة

تمنح الشركة بعض موظفيها، من غير التنفيذيين، (الموظفون المؤهلون) خياراً (الخيار) لامتلاك الأسهم (أسهم مقيدة)، وحوافز محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. ويتوقف منح الخيار على تحقيق أو تجاوز الأداء السنوي المستهدف والمقرر من الشركة طبقاً للبرنامج البالغة مدته خمس سنوات.

تعتبر المراعي أن مواردها البشرية، هي أحد أهم عناصر القوة الدافعة للنمو، لذا فهي تشارك موظفيها نجاحاتها عبر بذل أقصى الجهود لتوفير بيئة عمل تنافسية لكافة العاملين، بحيث تتاح فيها فرص التدريب وتطوير المهارات بشكل مستمر، مع توفير الاستقرار الوظيفي للعاملين. وقد بلغ عدد موظفي المراعي على مستوى المجموعة بنهاية عام 2013م أكثر من 34,000 موظف بزيادة قدرها 6,000 موظف عن عام 2012م.

توطين الوظائف

تابعت المراعي خلال عام 2013م تطبيق سياساتها في التوطين، عبر تعزيز تواجد المواطنين بين موظفيها في جميع الدول التي تعمل بها على مستوى المجموعة. ففي المملكة العربية السعودية، بلغ عدد الموظفين السعوديين بنهاية عام 2013م، أكثر من 6,677 موظف وموظفة، مقارنة بـ 377 سعودي في عام 2000م، وهم يشكلون الآن ما نسبته 24.2% من عدد الموظفين بالمملكة العربية السعودية، حيث ارتفع عدد السعوديين في السنوات الخمس الماضية بمعدل 33% سنوياً. وقد صنفت أغلب شركات المراعي ضمن النطاقين الأخضر المرتفع والممتاز ببرنامج توطين الوظائف التابع لوزارة العمل السعودية (نطاقات).

بيئة العمل

تسعى المراعي لأن تصبح بيئة التوظيف الأفضل التي يتطلع إليها الباحثين عن العمل ولذلك تطور الشركة بيئة عمل إيجابية ومستقرة وجاذبة باستمرار من خلال:

- ▶ تطوير وتحديث الهيكل التنظيمي وسياسات التوظيف باستمرار وفق خطط خمسية.
- ▶ تطوير المسار الوظيفي باستمرار.
- ▶ مراجعة الرواتب والبدلات والتعويضات ومقارنتها مع سوق العمل سنوياً.

مسؤوليتنا الاجتماعية

أبرز الأنشطة

تدرك المراعي أنها جزء لا يتجزأ من المجتمعات التي تعمل فيها، لذا فهي تعزز دوماً التزامها تجاه هذه المجتمعات عبر تطوير برامج للمسؤولية الاجتماعية تغطي مجالات عدة، منها المجال التعليمي والأكاديمي ومجال الرعاية الاجتماعية والمجال الرياضي والثقافي والبيئي. أطلقت المراعي خلال عام 2013م العديد من المبادرات في إطار تعزيز مسؤوليتها تجاه المجتمع من خلال إقامة الشراكات والتواصل مع مختلف أطياف المجتمع والمساهمة في فعالياته، كما تتبنى سياسات تسهم في حماية البيئة والموارد الطبيعية. وما يأتي يُمثل أبرز مجالات المسؤولية الاجتماعية للمراعي:

المجال التعليمي والأكاديمي

جائزة المراعي للإبداع العلمي

خلال عام 2013م أقيمت الدورة الثانية عشر للجائزة، وكُرّم خلالها 13 عالماً في مجالات المياه والتحصن وتقنية النانو والصيدلة. أطلقت الجائزة في عام 2001م بالتعاون مع مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية، وتُعنى هذه الجائزة برعاية العلم والعلماء والباحثين في مجالات علوم الأساس، والعلوم التطبيقية، والتطويرية، والابتكار بالمملكة العربية السعودية.

جائزة المراعي للتفوق الدراسي

شهد عام 2013م إقامة الدورة السابعة للجائزة، وهي مخصصة لطلبة التعليم العام في دول مجلس التعاون الخليجي وقد تم خلال هذه الدورة تكريم أكثر من 40 طالباً من مختلف المراحل التعليمية بدول مجلس التعاون الخليجي. وقد أطلقت الجائزة عام 2006م بهدف تشجيع الطلبة المتفوقين وتنمية قدراتهم ومواهبهم وتعزيز استمرار تفوقهم.

جائزة المراعي للطبيب البيطري

كرمت الجائزة 5 أطباء بيطريين خلال دورتها الرابعة التي أقيمت في عام 2013م. أنطلقت الجائزة عام 2010م بهدف التأكيد على الدور الفعال للطبيب البيطري وحماية الصحة العامة للثروة الحيوانية في المملكة وإظهار الوجه المشرق لمهنة الطب البيطري ودعمها.

برنامج التدريب الصيفي

تُقدم المراعي فرص التدريب الصيفي لخريجي الجامعات من السعوديين سنوياً في مختلف قطاعاتها، وقد شهد البرنامج خلال سنة 2013م انضمام 350 طالباً تدريباً في مختلف إدارات وأقسام الشركة.

التدريب التعاوني

ضمن برنامجها للتدريب التعاوني مع الجامعات والمعاهد السعودية المختلفة، وقعت المراعي خلال عام 2013م اتفاقية مع جامعة الملك سعود لتوفير فرص التدريب التعاوني لطلاب كلية علوم الأغذية والزراعة بالجامعة.

المعهد التقني للألبان والأغذية

حتى عام 2013م تخرج من المعهد التقني للألبان والأغذية 569 طالباً. وقد قامت المراعي بإنشاء المعهد التقني للألبان والأغذية بالتعاون مع المؤسسة العامة للتدريب التقني والمهني، وصندوق تنمية الموارد البشرية، لتهيئة وتدريب الشباب السعودي في صناعة الغذاء وتزويدهم بالعلوم والمعارف والمهارات للحصول على أفضل الفرص في سوق العمل السعودي.

المشاركة في إنشاء قادرين

قادرين هو مشروع تحت مظلة وزارة العمل، يهتم بتدريب وتوظيف طالبي العمل من ذوي الاحتياجات الخاصة، ويساعد على توفير بيئة العمل التي تناسب احتياجاتهم داخل منشآت القطاع الخاص.

مجال الرعاية الاجتماعية

برنامج خير عطاء

دشنت المراعي برنامج خير عطاء في سبتمبر 2013م ودعت خلاله مختلف فئات المجتمع للتصويت على اختيار جانب اجتماعي ليتم دعمه من قبل المراعي، ضمن برنامجها «خير عطاء» حيث تقوم الشركة بإعطاء الأولوية للجانب الاجتماعي الذي يحقق أعلى نسبة تصويت من قبل الجمهور. ويعد برنامج خير عطاء من البرامج الرائدة في المملكة والمنطقة ككل، والذي تقوم فيه شركة قطاع خاص باستطلاع رأي المجتمع في تحديد واختيار أولويات مسؤوليتها الاجتماعية.

برنامج السلال الغذائية

أطلقت شركة المراعي حملتها السنوية لتوزيع السلال الغذائية للعام 2013م تزامناً مع شهر رمضان المبارك. وقد انطلقت الحملة بالتنسيق مع المساجد المحلية والجمعيات الخيرية لتستهدف أكثر من 4,500 أسرة محتاجة في محافظات: حفر الباطن، والقريات، والطائف، ومكة، وجدة، والمدينة المنورة.

برنامج الحقائق المدرسية

للعام الثاني على التوالي، أطلقت المراعي خلال عام 2013م حملة توزيع الحقائق المدرسية على أكثر من 5,000 طالب وطالبة من الأسر المحتاجة في أكثر من 45 مدينة وقرية في مختلف أنحاء المملكة وذلك تزامناً مع بدء العام الدراسي.

برنامج كسوة الشتاء

كسوة الشتاء هي حملة سنوية تنفذها المراعي ضمن برامجها الاجتماعية من منطلق إدراكها لأهمية تكاتف أطراف المجتمع مع بعضهم. وقد شهدت الحملة خلال عام 2013م توزيع 9,000 بطانية على 3,000 أسرة محتاجة في جميع مناطق المملكة العربية السعودية من خلال 14 موقعاً للتوزيع في مختلف مناطق المملكة بالتعاون مع أئمة المساجد.

برنامج الزيارات

تنفذ المراعي برنامجاً طموحاً يتيح للجمهور العام زيارة مزارع ومصانع الشركة، وقد حقق البرنامج خلال عام 2013م أكثر من 500 زيارة استقبلت خلالها الشركة أكثر من 24 ألف زائر من مختلف المناطق اطلعوا على مختلف مراحل الإنتاج داخل مصانع المراعي. ويهدف برنامج الزيارات إلى الانفتاح على المجتمع ودعم سياسة الأبواب المفتوحة التي تنتهجها المراعي مع جمهورها من المستهلكين.

المجال الثقافي

مسابقة صور تروى

أطلقت شركة المراعي مسابقة "صور تروى" الفوتوغرافية للعام 2013م تحت عنوان "احتفل بجمال العالم العربي" والتي اتاحت فيها الفرصة للمصورين من كافة أرجاء العالم العربي لتسجيل أفضل الصور العربية لديهم والتي تعكس جمال العالم العربي وثقافته. تأتت المسابقة في إطار سعي المراعي لدعم المواهب العربية المبدعة وإلقاء الضوء عليها واحترافاً بالثقافة العربية والترويج للتصوير في العالم العربي.

مهرجان صيف الخرج 34

رعت شركة المراعي مهرجان صيف الخرج 34 الذي تنظمه بلدية محافظة الخرج ويشتمل المهرجان الذي تستمر فعالياته على مدار 21 يوماً على العديد من الفعاليات الترفيهية والثقافية المختلفة منها معرض لهواة التصوير ودوري لكرة القدم ودوري البلاي ستيشن وأفضل موهبة ودعم الأسر المنتجة بالمحافظة والعديد من الدورات المتخصصة والإرشادية.

المجال الصحي والرياضي

رالي حائل الدولي 2013م

رعت المراعي فعاليات رالي حائل الدولي 2013م في نسخته، الثامنة وذلك ضمن التزامها برعاية المناسبات التي تدعم الرياضة الوطنية وتشجعها.

البطولة الخامسة للمنتخبات الخليجية

شاركت المراعي كراع رئيسي للبطولة الخامسة للمنتخبات الخليجية تحت سن 23، والتي أقيمت في مملكة البحرين خلال الفترة من 15 إلى 26 أغسطس 2013م وحظيت باهتمام واسع في الوسط الرياضي الخليجي.

المجال البيئي

المياه

قامت شركة المراعي بالعديد من المبادرات للحد من استخدام المياه، والتي منها استيراد 100% من الأعلاف الخضراء اللازمة للمنتجات المعدة للتصدير، علماً أنه بعام 2013م يبلغ الحد الأدنى من الأعلاف المستوردة التي يجب أن تستخدم بالمنتجات المعدة للتصدير، والتي تفرضها الجهات التنظيمية على المراعي والعاملين بالقطاع 60%. كما أن استيراد الأعلاف من الخارج يخفض استخدام نفس كمية المياه فيما لو تم الإنتاج محلياً. بالإضافة إلى هذه المبادرة فإن المراعي تعتمد أفضل الممارسات والتقنيات الرائدة لضمان استخدام المياه بأكبر قدر من الكفاءة، بما في ذلك إعادة تدوير المياه المستخدمة.

المعايير البيئية

تلتزم المراعي بتطبيق مواصفة ISO 14001:2004 للمعايير البيئية المعتمدة وهو ما يضمن تحقيق التوازن بين الحفاظ على الربحية وتقليل الأثر البيئي من خلال فهم وإدارة المخاطر البيئية الآتية والمستقبلية.



تواصلنا مع المستثمرين

عبر إدارة علاقات المستثمرين تدير المراعي علاقاتها مع مستثمريها بما يضمن تدفق المعلومات بسلاسة من وإلى المستثمرين وبما يعزز الشفافية التي تنتهجها المراعي.

وقد حصلت المراعي خلال عام 2013م على المركز الأول كأفضل شركة في إدارة علاقات المستثمرين ضمن استطلاع جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط.

كما يساهم موقع المراعي في تعزيز هذه الآلية عبر إعلان كافة البيانات والتقارير الفصلية والسنوية بالتزامن مع إعلانها على الموقع الرسمي للسوق المالية السعودية (تداول).

وقد حصل موقع المراعي مؤخراً على المركز الثاني ضمن جوائز أفضل مواقع الشركات السعودية في إدارة علاقات المستثمرين.

تواصلنا مع موظفينا

تقوم المراعي بتحصين قنوات التواصل مع موظفيها باستمرار، وذلك من أجل تعزيز عمليات التغذية العكسية لقياس رضا الموظفين عن بيئة العمل. وقد قامت المراعي خلال عام 2013م بمراجعة واستطلاع آراء الموظفين حول فعالية قنوات التواصل الداخلي المختلفة وقدرتها على القيام بوظيفتها في تعزيز التواصل بين الإدارة والموظفين.

تتواصل المراعي مع مختلف فئات جمهورها من عملاء ومستثمرين وموظفين بفاعلية عبر العديد من قنوات التواصل التي تساهم في تعزيز نهج المراعي لتتوافق مع احتياجات جمهورها.

تواصلنا مع عملائنا

توفر المراعي مرونة عالية في التواصل مع عملائها عبر العديد من القنوات ومنها:

الموقع الرسمي للشركة:

يحظى بزيارة أكثر من 3 ملايين زائر سنوياً ويستقبل استفسارات العملاء وملاحظاتهم عبر روابط مخصصة لذلك.

وسائل التواصل الاجتماعي:

تتخطى قدرة الوصول لدى قنوات المراعي على مواقع التواصل الاجتماعي (فيس بوك - تويتر - يوتيوب - لينكد إن) أكثر من 25 مليون شخص كما تحظى بمتابعة مباشرة من قبل أكثر من 3 مليون متابع من عملائها.

قسم خدمات العملاء:

يتلقى قسم خدمات العملاء استفسارات وملاحظات عملاء ومستهلكي منتجات المراعي يومياً ويقوم بالرد على جميع الاستفسارات التي تعني الشركة

الزيارات العامة:

تتخذ المراعي برنامجاً للزيارات تتاح من خلاله الفرصة لعملاء المراعي والجمهور العام لزيارة مصانع ومزارع المراعي بمدينة الخرج. وقد نفذ خلال عام 2013م أكثر من 500 زيارة ضمت أكثر من 24 ألف زائر اطلعوا على عمليات الإنتاج المختلفة في مصانع الشركة ومزارعها.



الأنشطة الرئيسية

إن المراعي تعمل في العديد من القطاعات التشغيلية الاستراتيجية الواعدة والمتنوعة، مستمدة هذا التنوع التشغيلي والاستثماري من الإطار الذي تم تحديده في المادة الثالثة من نظامها الأساسي والتي حددت أغراض المراعي فيما يلي:

للمادة المذكورة أيضاً أن تكون لها مصلحة أو تشترك بأي وجه من الوجوه مع الهيئات أو الشركات التي تزاول أعمالاً شبيهة بأعمالها أو التي تعاونها على تحقيق أغراضها ولها أن تدمجها أو تندمج فيها أو تشترتها، كما يجوز أن تكون لها مصلحة أو تشترك بأي وجه من الوجوه مع الشركات الأخرى بما لا يتجاوز 50% من رأسمال الشركة التي تشارك فيها، مع إبلاغ الجمعية العامة في أول اجتماع لها.

وبهذا التنوع في الأنشطة التشغيلية تم تحديد قطاعات التشغيل الاستراتيجية والمنتجات للمراعي بما يلي:

المستلزمات الخاصة بمزارع الأبقار والدواجن والأسماك والمسالخ.

تجارة الجملة والتجزئة في الحاصلات الزراعية والمواد الغذائية والأجهزة الكهربائية والإلكترونية والآليات والمعدات والمكائن الزراعية والصناعية والتجهيزات والأواني المنزلية والملابس الجاهزة واستيراد وتصدير كل ما ذكر.

تركيب وتشغيل وصيانة وتطوير وإدارة وتكامل الأجهزة والأنظمة الكهربائية والإلكترونية والآليات والمعدات والمكائن الزراعية والصناعية وشبكات الحاسب الآلي والاتصالات وتقديم كافة الخدمات ذات العلاقة.

إقامة وتشغيل وإدارة الفنادق والمطاعم والمطابخ والاستراحات والبيوتيات والمقاهي وتقديم الخدمات السياحية.

التخزين والتبريد وعلى الأخص تملك واستعمال وصيانة وتأجير واستئجار المستودعات وثلاجات حفظ الأغذية.

أعمال الوكالات التجارية وعقود التوزيع.

شراء وبيع الأراضي والعقارات والمصانع اللازمة لتحقيق أغراض الشركة.

كما أشارت المادة المذكورة أن المراعي ستقوم بالحصول على التراخيص اللازمة من السلطات المختصة قبل ممارسة النشاط الذي يتطلب ذلك. كما يجوز لها وفقاً

إنتاج وتصنيع وتعليب وتوزيع كافة منتجات الألبان والأجبان والمنتجات الزراعية والمواد الغذائية المعدة للاستهلاك الآدمي أو الحيواني.

الإنتاج الزراعي والحيواني بما في ذلك زراعة المحاصيل الزراعية وتربية المواشي والدواجن والمناحل والأسماك والربيان وغير ذلك من المنتجات البحرية والنهرية وغيرها من المسطحات المائية وإنتاج الحليب الخام واللحوم بكافة أنواعها والبيض والعسل.

إنشاء وتشغيل وصيانة وإدارة مزارع الأبقار وغيرها من المشاريع الزراعية والحيوانية والصناعية والمسالخ وتركيب وصيانة المكائن الزراعية والصناعية وأجهزة الري والبيوت المحمية وصوامع الغلال وتأجير الآلات الزراعية وصيانة وتنسيق وتشجير الحدائق والمنزهات ومكافحة الآفات الزراعية.

الاستثمار في المجالات الصناعية وخاصة إنتاج وتعليب وتغليف وتعبئة وتسويق وتوزيع كافة المواد الغذائية والفواكه والخضروات والألبان ومشتقاتها والآيس كريم والحلويات والعصائر والصلص والمرببات ومياه الشرب والمياه المحلاة والغازية والمعدنية والشاي والقهوة المثلجة وكافة أنواع المشروبات غير الكحولية والخبز والمعجنات والسكاكر وغيرها من منتجات المخابز.

إنتاج وتوزيع مواد ومستلزمات أوعية التعبئة والتغليف بأنواعها وإنتاج وتعبئة واستيراد وتصدير وتوزيع الفيتامينات وخلطات الأملاح المعدنية المحسنة للأعلاف والأسمدة بمختلف أنواعها والعناصر النادرة والمطهرات الزراعية والصناعية والأعلاف الحيوانية





الألبان الطازجة

بعد القطاع الرئيس لأعمال المراعي إذ يسهم بأكثر من 40% من مبيعات الشركة وتوسع المراعي دائماً إلى تعزيز ريادةها في هذا القطاع إذ تعد أكبر شركة متكاملة رأسياً للألبان في العالم، وتشمل منتجات الألبان الطازجة: المنتجات قصيرة الأجل كاللبن، والحليب، ومنتجات الحليب المنكه، كما تشمل أيضاً مجموعة من منتجات الألبان المتطورة كحليب لاكتوفري وحليب ولبن فيتال، وجميعها مُعدة 100% من حليب أبقار طازج ينتجه قطيع المراعي، وتتوافر منتجات المراعي من الألبان السائلة في جميع دول مجلس التعاون الخليجي.

الألبان طويلة الأجل

وتشتمل على تشكيلة واسعة من المنتجات المعالجة بالحرارة العالية مثل الحليب طويل الأجل، وكريمة الحفق، والقشطة طويلة الأجل، والحليب المركز، وكريمة الطبخ.





وتشتمل منتجات هذه المجموعة على: جبنة الكاسات القابلة للدهن، وشرائح الجبنة، وجبنة المثلثات، وجبنة الشيدر المعلبة، وجبنة المربعات، والجبنة الطبيعية، والصلوم، والفيتا، والموزاريلا، وأيضاً منتجات الطبخ التي تشمل الزبدة والسمن.

وقد طورت المرعي خلال عام 2013م ضمن باقتها من الأطعمة عدد من المنتجات الجديدة منها الجبنة المربعات الفاخرة وجبنة الشرائح الفاخرة كما تم تطوير تعبئة جبنة الفيتا لتقدم في عبوات بلاستيك يمكن استخدامها وإعادة إغلاقها. وتتميز المرعي في هذا القطاع بتقديم منتجات متطورة بشكل مستمر وفقاً لأعلى معايير الجودة، فتشكيلتها الواسعة من الأجبان ومشتقات الألبان المغذية عالية الجودة والمفضلة في الشرق الأوسط، تُلبّي أذواق مختلف أفراد الأسرة.





أحد القطاعات الهامة التي شهدت توسعاً كبيراً خلال عام 2013م مدعومة بالأسواق الجديدة التي دخلتها في شمال أفريقيا من خلال الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة. (حدى الشركات التابعة للمرعي).

أضفت المرعي إلي باقة منتجاتها من العصائر نكهتين جديدتين هما التفاح والبرتقال الفاخرين بدون إضافة السكر وقد شهد المنتجين إقبالاً كبيراً من المستهلكين.

تقدم المرعي 18 نكهة من العصائر الطازجة وتوزع في جميع دول مجلس التعاون الخليجي وشمال أفريقيا.





بعد الاستحواذ بعام 2009م على شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) بدأت المراعي في عام 2010م بخطة استثمارية طموحة لتطوير مرافق متكاملة (رأسياً) لإنتاج الدواجن بجودة عالية، بداية من مزارع الأمهات والفقاسات ومزارع الدجاج اللاحم ومصانع أعلاف الدواجن والمجزر الآلي الجديد ومراكز وأنظمة التوزيع، إلى مرافق الخدمات المساندة الأخرى اللازمة لتشغيل المشروع. وبالتوازي مع تشغيل هذه الوحدات المتكاملة في صناعة الدواجن تقوم المراعي بالتوسع وزيادة قدراتها التوزيعية لتتوافق مع التوسع في عمليات الإنتاج. و بعد عام 2013م انطلاقة لقطاع الدواجن في المراعي إذ تم تشغيل خطي الإنتاج الأول والثاني من ضمن خطة الاستثمار الاستراتيجية المنفذة بالقطاع بأكثر من 4,3 مليار ريال.

كما أنه بعام 2013م تم إطلاق مجموعة من المنتجات المبتكرة لأول مرة في قطاع الدواجن بالمملكة. فبأكثر من 15 منتجاً توسعت منتجات دواجن اليوم لتصل إلى أكثر من 11,000 محل تجزئة في مختلف دول مجلس التعاون الخليجي لتصبح متاحة في التموينات والبقالات الصغيرة بالأحياء. و أطلقت دواجن اليوم خلال عام 2013م الدجاج الكامل والمقطوع المتبل بنكهات الليمون، والكاري، ونكهة التشيلي الحارة، كما أطلقت البرجر الحار والعادي وكباب الدجاج.





لوزين

حققت المرعي زيادة في قطاع المخبوزات من خلال علامتين تجاريتين هما لوزين وسفن دايز ويعد هذا القطاع الأكثر نمواً من حيث حجم المنتجات الجديدة التي يطلقها سنوياً.

تنقسم منتجات لوزين إلى 4 أقسام هي: الخبز، والمعجنات، والكيك، والكعك وتوزع هذه المنتجات في كافة مناطق المملكة ودول مجلس التعاون الخليجي.





سفن دايز

تخصصت العلامة التجارية سفن دايز في الكروسان بنكهات متعددة والكيك والسويس رول وقد حظيت منتجاتها بانتشار وقبول كبيرين من جانب المستهلكين، ويرجع ذلك لجهودها العالية ومذاقها المتميز.

شهد العام 2013م إطلاق 11 منتج جديد لقطاع المخبوزات حيث أطلقت لوزين الويفر بنكهتي الفراولة والكاينشينو وكوب كيك الكراميل وخبز الشرائح وخبز التوست المتكامل وتصبيرة الجبنة والزمتر ومكعبات الويفر. وتحت العلامة التجارية سفن دايز تم إطلاق منتجات السويس رول بالشوكولاتة والسويس رول بالحجم العائلي وبار الكيك بالتوت والشوكولاته وكروسان سفن دايز حشوتين.



الأعلاف والمحاصيل الزراعية



تشمل منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية منتجات التمور وزيت الزيتون والعنب والقمح من مزارع المراعي المنتشرة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية.





◀ **المصنع الأول من نوعه في المنطقة** يعد مصنع المراعي لحليب الأطفال الأول من نوعه في المنطقة لمنتجات حليب الأطفال وتكفي طاقتة الإنتاجية الاستهلاك المحلي كاملاً من حليب الأطفال والرضع.

◀ **شهادة الأيزو ISO 2200:2500**: حصل مصنع المراعي على شهادة الأيزو ISO 2200:2500 إذ يتم تطبيق أعلى معايير الجودة لضمان حصول الرضع والأطفال في المملكة على أفضل تغذية منذ الولادة، وذلك عن طريق تقديم أفضل المكونات الغذائية ذات الجودة العالية.

◀ **نظام تغذية ثلاثي** تتميز منتجات المراعي إنفاجرو من الشركة الدولية لأغذية الأطفال بأنه حليب الأطفال الوحيد في المملكة العربية السعودية الذي يحتوي على نظام التغذية الثلاثي، والذي يمد الطفل بمجموعة فريدة من ٢٩ عنصراً غذائياً مكتملة لجسمه من سن 1 - 3 سنوات مما يساعد على تحقيق النمو العقلي والجسدي الأمثل.



شهد هذا القطاع تطوراً ملحوظاً في عام 2013م مع بدء الإنتاج التجاري لمنتجات حليب الأطفال. دخلت المراعي هذا القطاع حديثاً وتحديداً في العام 2010م، حيث استثمرت المراعي أكثر من مليار ريال سعودي لإنشاء مصنع لحليب الأطفال، وشاركت في تأسيس الشركة الدولية لأغذية الأطفال (IPNC) مناصفةً مع شركة ميد جونسون نيوتريشن لإنتاج أغذية الأطفال محلياً وبجودة ومواصفات عالمية تحت العلامة التجارية المراعي إنفا.

وفي ديسمبر 2013م تم الاتفاق على إعادة هيكلتها، لتستحوذ المراعي على كامل حصص الملكية بها، وتكون مملوكة بنسبة 100% للمراعي، وقد حصلت المراعي في مطلع يناير 2014م على جميع الموافقات النظامية لهذا الاستحواذ، وما يلي بعض الحقائق والأرقام عن هذا النشاط:

مجموعة المراعي

ومن أجل أن تحقق المراعي تطلعاتها وطموحها بالنمو المستدام بقطاعاتها التشغيلية الاستراتيجية تقوم بإدارة أعمالها بشكل مباشر، أو بشكل غير مباشر عن طريق شركاتها التابعة التي تستثمر بها استثمار طويل الأجل، وينسب تحقق لها السيطرة والتحكم والمقدرة التامة على توجيه مواردها الاقتصادية وسياساتها المالية وعملياتها التشغيلية. ليتم بذلك توحيد عملياتها ونتائجها المالية كمجموعة أعمال واحدة وتُصدر قوائم مالية موحدة على مستوى المجموعة ككل بعد تعديلها باستبعاد كافة الأرصدة والمعاملات الهامة المتداخلة بين شركات المجموعة، على أن يتم فصل حصة حقوق الملكية غير المسيطرة بالشركات التابعة بالبرج أو الخسارة وصافي الموجودات ويتم إظهارها كبنود مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة للمجموعة. والجدول التالي يبين أسماء الشركات التابعة الموحدة وحجم رؤوس أموالها ونسبة ملكيتها وأوجه نشاطها والدولة الرئيسة لعملياتها وبلد تأسيسها علماً بأنه لا يوجد أسهم أو أدوات دين صادرة لأي منها:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	الدولة المحل الرئيس لعملياتها	النشاط	العملة الوظيفية	نسبة الملكية		رأس المال	الأسهم المصدرة
					2012	2013		
					مباشر(أ)	مباشر(أ)		
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	-	شركة قابضة	ريال سعودي	%100	%100	1,000,000	100,000
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية	ريال سعودي	%100	%100	200,000,000	20,000,000
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	ريال سعودي	%52	%52	25,000,000	250
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن و زراعية	ريال سعودي	%100	%100	300,000,000	30,00,000
الشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة	المملكة العربية السعودية	-	راكدة وخدمة النشاط	ريال سعودي	%100	%100	500,000	500
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	ريال سعودي	%60	%60	70,000,000	70,000
شركة نورلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	-	شركة تجارية	ريال سعودي	%100	%100	3,000,000	3,000
شركة المخازن الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	ريال سعودي	%100	%100	200,000,000	200,000
شركة أجرو تيرا أس.أيه	الأرجنتين	-	راكده وخدمة النشاط	بيسو أرجنتيني	%100	%100	475,875	475,875
شركة فونديو مونتي إل ديسكانسو أس.أيه	الأرجنتين	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني	%100	%100	27,475,914	27,475,914
شركة فونديو مونتي انفيرجينز أرجنتينا أس.أيه	الأرجنتين	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني	%100	%100	17,849,997	17,849,997

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	الدولة المملكتها الرئيس	النشاط	العملة الوظيفية	نسبة الملكية		الأسهم المصدرة		
					2012			2013	
					مباشر (أ)	فعلي		مباشر (أ)	فعلي
شركة فونودو مونتي سانوفال أس.أيه	الأرجنتين	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني	%100	%100	4,383,432		
شركة المراعي البحرين ش.س.و.	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة مبيعات	دينار بحريني	%100	%100	2,000		
شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	-	شركة قابضة	دينار بحريني	%100	%100	2,500		
شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	-	شركة قابضة	دينار بحريني	%100	%100	2,500		
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	-	شركة قابضة	دينار بحريني	%52	%100	2,500		
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	-	شركة قابضة	دولار أمريكي	%52	%52	7,583,334		
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	-	شركة قابضة	جنيه مصري	%52	%100	15,500,000		
الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)	مصر	مصر	شركة صناعية وتجارية	جنيه مصري	%52	%100	41,800,000		
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	جيرسي	راكدة وخدمة النشاط	جنية إسترليني	%100	%100	-		
المتحدون لصناعة منتجات الألبان والأجبان والعصائر ومشتقاتها	الأردن	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني	%52	%100	500,000		
شركة الأثير الزراعية	الأردن	الأردن	شركة زراعية	دينار أردني	%52	%100	750,000		
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني	%52	%100	250,000		
شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب	الأردن	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني	%52	%100	500,000		
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية	الأردن	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني	%52	%75	49,675,352		
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة مبيعات	ريال عماني	%90	%90	150,000		
شركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م.	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة مبيعات	ريال عماني	%100	%100	20,000		
شركة فونودو مونتي انفيرجينز أس. إل	أسبانيا	-	شركة قابضة	يورو	%100	%100	13,000,000		
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	%52	%100	22,042,183		
شركة المراعي الإماراتية ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	-	شركة مبيعات	درهم إماراتي	%100	%100	300		

منجزاتنا خلال عام 2013م

منجزات عامة للمراعي

المراعي ترفع رأسمالها

في التاسع من سبتمبر 2013م، وافق المساهمون في اجتماع الجمعية العامة غير العادية على زيادة رأس مال المراعي من 4,000 مليون ريال إلى 6,000 مليون ريال سعودي، وذلك عن طريق إصدار سهم مجاني واحد لكل ساهمين قائمين، وقد تم تمويل هذه الزيادة من الأرباح المتبقية، وإنهاء الإجراءات النظامية المتعلقة بذلك.

وكان الغرض من هذه الزيادة رغبة من المراعي في ملائمة رأسمالها لأصولها وكذلك دعماً لبرنامج الاستثمار الرأسمالي البالغ ١٥,٧ مليار ريال والمقر بالخطة الخمسية 2013م:2017م من أجل تحقيق النمو والتطوير بكافة قطاعات العمل بالمراعي، حيث ترمي هذه الاستثمارات إلى تعزيز الطاقة الإنتاجية في المزارع والتصنيع والتوزيع والنقل، علماً بأن هذه الخطة تستهدف الاستثمار في تطوير المنتجات الحالية والمنتجات الجديدة ورفع كفاءة التشغيل وإستغلال الموارد المتاحة وتطوير وتدريب الأيدي العاملة الوطنية.

الشركة الدولية للألبان والعصائر ترفع ملكيتها بأحد استثماراتها

قامت الشركة الدولية للألبان والعصائر وهي مشروع مشترك بين المراعي (52%) وشركة بيبسيكو (48%) في الثامن من أبريل 2013م بتوقيع اتفاقية لزيادة حصتها في شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة، والتي تمارس نشاطها في المملكة الأردنية الهاشمية، من 75% إلى 100% وذلك من خلال شراء حصة الأقلية البالغة 25% والمملوكة لشركة الصفا بإجمالي عوض قدره 12 مليون دينار أردني. بغرض تبسيط هيكل الملكية ومساعدة مساهمي الشركة الدولية للألبان والعصائر على اتخاذ كل ما من شأنه الدفع بشركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة للأمام.

إصدار الشريحة الثانية من برنامج الصكوك

خلال مارس من عام 2013م أكملت المراعي وبنجاح طرح الشريحة الثانية من الصكوك ضمن طرح خاص لنخبة من المستثمرين في المملكة العربية السعودية بقيمة 1,3 مليار ريال. وذلك ضمن برنامج الصكوك المعتمد بعام 2012م بمبلغ 2,3 مليار ريال، والذي سبق وإن تم إصدار الشريحة الأولى من هذا البرنامج بمبلغ مليار ريال بشهر مارس 2012م. وقد بلغ حجم الطلبات لهذه الشريحة 2,4 مليار ريال بتغطية تتجاوز 1,9 مرة، وتتراوح مدة هذه الصكوك بين خمسة وسبعة سنوات بعائد متغير. وبلا شك أن حجم التغطية لهذه الشريحة يعكس ثقة مستثمري الدخل الثابت بتطلعات وطموح المراعي حيث تنوع مستثمرو هذه الصكوك وفقاً للجدول التالي:

مستثمرو الصكوك بنهاية 2013م			
النسبة	نوع المستثمر	الإصدار	مليون ريال
12.1%	مؤسسات حكومية وشبه حكومية		
6.8%	شركات		
74.2%	مؤسسات مالية	1,300.0	الشريحة الثانية
6.9%	صناديق استثمار		
-	أفراد		
100%			

الاستثمار بتأسيس شركة المزارعون المتحدون القابضة

دخلت المراعي شريكاً في تأسيس شركة المزارعون المتحدون القابضة «شركة ذات مسؤولية محدودة» وبنسبة ملكية تبلغ 33% من رأسمالها البالغ مليون ريال، مع كلاً من الشركة السعودية للاستثمار الزراعي والإنتاج الحيواني، شركة الحبوب والأعلاف السعودية القابضة. وذلك من أجل التوسع في زراعة المحاصيل الزراعية خارج المملكة العربية السعودية.

وقد قام مجلس المديرين في المزارعون المتحدون القابضة «الشركة» ومجلس إدارة شركة كونتنتال فارمرز جروب بي أل سي («الشركة المستهدفة») بالتوصل إلى اتفاق على شروط التوصية بتقديم عرض مادي للاستحواذ على جميع ما هو صادر وما سيصدر من أسهم رأس مال الشركة المستهدفة. والتي تُعد من الشركات المتخصصة في إنتاج المحاصيل الزراعية في كل من أوكرانيا وبولندا.

وللشركة المستهدفة حق الانتفاع وإدارة ما يقارب 24,000 هكتار من الأراضي الزراعية في أوكرانيا وكذلك ما يقارب 2,700 هكتار في بولندا. وتصنف هذه الأراضي على أنها ذات جودة عالية أسهم في تطويرها وجود فريق من العاملين على درجة عالية من الكفاءة والخبرة مدعومة بأحدث التقنيات المتقدمة التي يتم استخدامها في المجال الزراعي إضافة إلى البنى التحتية والقدرات اللوجستية. كما أن لدى الشركة المستهدفة سجلاً قوياً من حيث نمو الإنتاج والكفاءة التشغيلية واقتصاديات الحجم. وقد تألف العرض من عوض نقدي حالي ومؤجل، وبلغ إجمالي قيمة العرض بحد أقصى 61,5 مليون جنية إسترليني (أي ما يعادل 350 مليون ريال سعودي على أساس سعر الصرف في تاريخ الإعلان). وقد دفعت الشركة العوض المتعلق بالعرض عبر قروض بدون فوائد التزم بتقديمها كل شريك من شركاء الشركة الثلاثة على أساس تناسبي كل حسب نسبة مساهمته في رأس مال الشركة. وقد قامت المراعي بتمويل حصتها من قرض المساهمين من خلال كل من التدفقات النقدية التشغيلية والتسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة). وفي 13 يونيو 2013م حصلت شركة المزارعون المتحدون القابضة على موافقة محكمة العدل العليا في «إيل اوف مان» في جلستها المنعقدة بتاريخ

2013/06/11 تحت البند 157 من قانون الشركات في «إيل اوف مان» والصادر في العام 2006 على تنفيذ عملية استحواذ شركة المزارعون المتحدون على جميع ما هو صادر وما سيصدر من أسهم رأس مال شركة كونتنتال فارمرز جروب بي أل سي بمقابل نقدي طبقاً للشروط المنصوص عليها في التعميم الصادر من شركة كونتنتال فارمرز جروب إل سي المحدودة لمساهميها بتاريخ 25 إبريل 2013م. وأصبح الاستحواذ نافذاً بتاريخ 13 يونيو 2013م.

تطورات قطاع الدواجن بمشاريعنا بحائل

شهد العام 2013م بدء الإنتاج التجاري الجزئي لخطي الإنتاج الأول والثاني، من أصل الخطوط الثلاثة الداخلة ضمن خطة المراعي الاستراتيجية لتطوير قطاع الدواجن. حيث تم إخضاع إنتاجها لكافة اختبارات الجودة والتي تجاوزتها بنجاح، مما مهد للتشغيل التجاري للمشروع. على أن يستكمل خط الإنتاج الثالث عام 2014م والذي أُعلن عن تشغيله في مطلع فبراير 2014م) لتصل إلي 3 خطوط لإنتاج مجموعة واسعة من منتجات الدواجن. ويعتبر هذا المشروع من المشاريع الضخمة في صناعة الدواجن ويشتمل على وحدات متكاملة من مزارع الأمهات والفقاسات ومزارع الدجاج اللاحم ومصانع أعلاف الدواجن والمجزر الآلي الجديد إضافة إلى مرافق الخدمات المساندة الأخرى اللازمة لتشغيل المشروع. وبالتوازي مع تشغيل هذه الوحدات المتكاملة في صناعة الدواجن تقوم المراعي بالتوسع وزيادة قدراتها التوزيعية لتتوافق مع التوسع في عمليات الإنتاج. وسيؤدي ذلك إلى توفير كميات إضافية من منتجات الدواجن في الأسواق خلال الفترة القادمة تدريجياً، ووفقاً لحجم الطلب وظروف السوق إلى حدود 200 مليون طائر في السنة مقارنة بطاقة إنتاجية قدرها 25 مليون طائر في السنة لمشروع الدواجن السابق عندما تم الاستحواذ بهام 2009م على شركة حائل للتنمية الزراعية.



إصدار الصكوك الدائمة

من نهج الابتكار والتنويع بصيغ التمويل فقد أتمت المراعي خلال عام 2013م طرح الإصدار الأول من الصكوك الدائمة على نخبة من المستثمرين من ذوي الخبرة في المملكة العربية السعودية، بقيمة اسمية تبلغ مليون ريال للصك الواحد وباجمالي 1,700 مليون ريال لكامل الإصدار، بدون خصم أو علاوة. ويحمل معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك بالمملكة العربية السعودية (سايبور) زائد هامش محدد سلفاً. كما أن هذا النوع من الصكوك ليس له تاريخ استحقاق، وقابلة لإعادة الشراء بعد مضي خمس سنوات، بدون حق تصويت. وتعتبر المراعي من أوائل الشركات بالشرق الأوسط والخليج العربي التي تبنت تطبيق إصدار الصكوك الدائمة، والأولى على مستوى المملكة. وقد كان هناك تنوع في فئات مستثمري هذا النوع من الصكوك وفقاً للجدول التالي:

مستثمرو الصكوك الدائمة بنهاية 2013م			
النسبة	نوع المستثمر	الإصدار	مليون ريال
10.0%	مؤسسات حكومية وشبه حكومية		
10.2%	شركات		
40.5%	مؤسسات مالية	1,700.0	الصكوك الدائمة
33.8%	صناديق استثمار		
5.5%	أفراد		
100.0%			

إعلانات الشركة للسوق المالية

كما هو الحال في الأعوام المالية السابقة فقد كان عام 2013م حافلاً بالعديد من الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية الهامة للمراعي، فقد حرصت على إطلاع مساهميها بكل التطورات الهامة، وإتاحتها للجميع بوقت واحد دون تمديد، حيث تم الإعلان على الموقع الرسمي للسوق المالية السعودية وموقع الشركة عن أهم الأحداث والأنشطة والقرارات الاستراتيجية من خلال 31 إعلاناً موجهاً لمساهمي الشركة. والجدول التالي يوضح هذه الإعلانات:

الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	موضوع الإعلان
1	19 يناير 2013م	نتائج مالية	الإعلان عن النتائج المالية السنوية الموحدة لعام 2012م
2	19 يناير 2013م	توزيعات نقدية	الإعلان عن توزيعات نقدية بإجمالي 500 مليون ريال عن عام 2012م
3	19 فبراير 2013م	جمعية عمومية	الدعوة لعقد جمعية عمومية غير عادية للموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن عام 2012م وقوائمها المالية، وإضافة بند للمادة الثالثة بالنظام الأساسي للشركة وتوزيعات نقدية عن عام 2012م وانتخاب مجلس الإدارة يوم ٢ أبريل 2013م
4	04 مارس 2013م	إعلان إلحافي	الإعلان عن خطة إصدار (الشريحة الثانية) من برنامج الصكوك
5	13 مارس 2013م	إشعار للمساهمين	إشعار المساهمين أن بمقدورهم التصويت عن بعد على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية التي ستعقد في 2 أبريل 2013م
6	25 مارس 2013م	إعلان استثمار	الإعلان عن المشاركة في تأسيس شركة المزارعون المتحدون القابضة، ذات مسؤولية محدودة
7	30 مارس 2013م	إعلان تذكيري	التذكير بالدعوة لعقد جمعية عمومية غير عادية للموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن عام 2012م وقوائمها المالية وإضافة بند للمادة الثالثة بالنظام الأساسي للشركة وتوزيعات نقدية عن عام 2012م وانتخاب مجلس الإدارة بيوم ٢ أبريل 2013م
8	30 مارس 2013م	استحواد	الإعلان عن أن مجلس مديري شركة المزارعون المتحدون القابضة (شركة مُستثمر بها بنسبة 33%) يعرض الاستحواد على شركة كونتننتال فارمرز كروب وتمويل الاستحواد عن طريق نسب تملك الشركاء والنية بتمويل الشركة المستثمر بها لإتمام الصفقة
9	01 أبريل 2013م	إعلان إلحافي	الإعلان عن اكتمال ونجاح طرح الشريحة الثانية من الصكوك بقيمة 1,3 مليار ريال
10	03 أبريل 2013م	نتائج جمعية عمومية	الإعلان عن نتائج الجمعية العمومية غير العادية التي تضمنت الموافقة على تقرير مجلس الإدارة عن عام 2012م وقوائمها المالية وإضافة بند للمادة الثالثة بالنظام الأساسي للشركة وتوزيعات نقدية عن عام 2012م وانتخاب مجلس الإدارة بيوم 2 أبريل 2013م
11	06 أبريل 2013م	نتائج مالية	الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الأول 2013م
12	06 أبريل 2013م	إعلان إلحافي	إعلان إلحافي لإعلان النتائج المالية الأولية للربع الأول 2013م لتوضيح ربحية السهم
13	09 أبريل 2013م	زيادة حصة	إعلان عن اتفاقية رفع حصة الشركة الدولية للألبان والعصائر في شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة من 75% إلى 100% وذلك من خلال شراء حصة الأقلية البالغة 25%
14	29 مايو 2013م	توصية بزيادة رأس المال	إعلان عن توصية مجلس الإدارة للجمعية العامة غير العادية بزيادة رأس مال الشركة من 4,000 مليون ريال إلى 6,000 مليون ريال بنسبة زيادة 50% عن طريق منح أسهم مجانية لتمويل من احتياطات الشركة
15	29 مايو 2013م	إعلان إلحافي	الإعلان عن أن سبب توصية مجلس الإدارة برفع رأسمال الشركة يعود إلى رغبة الشركة في ملائمة رأسمالها لأصولها ودعم برنامج الاستثمار الرأسمالي البالغ 15,7 مليار ريال للخمس سنوات القادمة
16	12 يونيو 2013م	إعلان إلحافي	الإعلان عن الحصول على موافقة نظامية على تنفيذ عملية استحواد شركة المزارعون المتحدون القابضة (شركة مستثمر بها بنسبة 33%) على جميع ما هو صادر وما سيصدر من أسهم رأس مال شركة كونتننتال فارمرز كروب بي أل سي
17	07 يوليو 2013م	نتائج مالية	الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثاني 2013م
18	08 يوليو 2013م	إعلان إلحافي	الإعلان عن آخر التطورات المتعلقة بقطاع الدواجن ومرافق الإنتاج الجديدة والتي توضح بدء الإنتاج التجاري جزئياً في المزارع وكذلك لخطي الإنتاج الأولين من ضمن الخطوط الثلاثة في المجزر الألي.
19	30 يوليو 2013م	جمعية عمومية	الدعوة لعقد اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة موافقة مساهمي الشركة على زيادة رأس مال الشركة وبعض البنود الأخرى يوم 9 سبتمبر 2013م

الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	موضوع الإعلان
20	31 يوليو 2013م	إعلان إلحاق	الإعلان أن سبب دعوة مساهمي الشركة إلى حضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية للموافقة على زيادة رأس مال الشركة يعود إلى رغبة الشركة في ملائمة رأسمال الشركة لأصولها ودعمًا لبرنامج الاستثمار الرأسمالي البالغ 15,7 مليار ريال للخمس سنوات القادمة والتي تهدف إلى تحقيق النمو وتطوير كافة قطاعات العمل بشركة المراعي، حيث ترمي هذه الاستثمارات إلى تعزيز الطاقة الإنتاجية في المزارع والتصنيع والتوزيع والنقل
21	18 أغسطس 2013م	تشكيل مجلس الإدارة	الإعلان عن تشكيل مجلس الإدارة المنتخب بالدورة الجديدة وتعيين رئيس المجلس والعضو المنتدب وسكرتير مجلس الإدارة وتشكيل اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة
22	01 سبتمبر 2013م	إشعار للمساهمين	إشعار المساهمين أن بمقدورهم التصويت عن بعد على بنود اجتماع الجمعية العامة غير العادية التي ستعقد في 9 سبتمبر 2013م
23	04 سبتمبر 2013م	إعلان إلحاق	الإعلان عن خطة الإصدار الأول لذكوك الأفضلية الدائمة المقومة بالريال السعودي بمبلغ إجمالي قدره 1,7 مليار ريال سعودي والمتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية
24	04 سبتمبر 2013م	إعلان تذكيري	التذكير بحضور اجتماع الجمعية العامة غير العادية المتضمنة زيادة رأس مال الشركة يوم 9 سبتمبر 2013م
25	10 سبتمبر 2013م	نتائج جمعية عمومية	الإعلان عن نتائج اجتماع الجمعية العامة غير العادية التي تضمنت الموافقة على زيادة رأس مال الشركة والمنعقدة يوم 9 سبتمبر 2013م
26	01 أكتوبر 2013م	إعلان إلحاق	الإعلان عن اكتمال الإصدار الأول للذكوك ذات الأفضلية الدائمة بنجاح بقيمة 1,7 بليون ريال والذي تم طرحه على نخبه من المستثمرين
27	06 أكتوبر 2013م	نتائج مالية	الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثالث 2012م
28	27 أكتوبر 2013م	إشعار للمساهمين	إشعار المساهمين ببيع كسور الأسهم الناتجة عن زيادة رأسمال الشركة وموعد وطريقة توزيع ناتج كسور الأسهم
29	08 ديسمبر 2013م	إعلان إعادة هيكلة	إعلان عن إعادة هيكلة الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة المشروع المشترك بين المراعي و شركة ميدجونسون نيوتريشن
30	08 ديسمبر 2013م	توزيعات نقدية	الإعلان عن توزيعات نقدية بإجمالي 600 مليون ريال عن عام 2013م
31	31 ديسمبر 2013م	إعلان إلحاق	الإعلان عن مستجدات إعادة هيكلة الشركة الدولية لأغذية الأطفال المحدودة المشروع المشترك بين المراعي و شركة ميدجونسون نيوتريشن

أبرز الجوائز والتصنيفات العالمية

جائزة يورو موني لأفضل شركة مُدارة في الشرق الأوسط 2013م:

حصدت شركة المراعي جائزة مجموعة «Euromoney» العالمية لأفضل الشركات المُدارة في منطقة الشرق الأوسط حيث تصدرت الاستفتاء السنوي الخاص بالجائزة للعام 2013م، ويتمتع استفتاء مجموعة يورو موني العالمية بشفافية واحترافية كبيرة حيث يشارك به مجموعة من البنوك ومجموعات مالية متخصصة في تحليل الأداء ومستثمرون بارزون، كما يتم تنفيذ أداء الشركات بالأرقام وبشكل دقيق ما يعطي نتائج حقيقية لأداء الشركات في كل منطقة حول العالم.

جائزة "سوبر براند السعودية 2013م:

حصدت شركة "المراعي"، جائزة "سوبر براند السعودية" حيث تم اختيار المراعي من قبل المستهلكين ولجنة تحكيم الجائزة التي تعد شهادة من العملاء والمستهلكين والموردين ووسائل الإعلام بقوة ومكانة العلامة التجارية لشركة المراعي. ويعد مجلس "سوبر براندز" أكبر هيئة عالمية مستقلة معنية بالعلامات التجارية، إذ يضم عدداً من الشخصيات البارزة في هذا المجال، ويسعى المجلس إلى تكريم العلامات التجارية الرائدة دولياً، كما يُصدر مجموعة من المطبوعات التي تسلط الضوء على العلامات التجارية الحاصلة على تقدير "سوبر براند" في مختلف أنحاء العالم.

أكبر 100 شركة سعودية 2013م:

عززت المراعي في عام 2013م موقعها ضمن قائمة المجموعة السعودية للأبحاث والنشر لأكثر 100 شركة سعودية، فقد تقدمت ترتيبها عن العام السابق.

الأفضل في علاقات المستثمرين 2013م:

حصدت المراعي في عام 2013م جائزة أفضل شركة سعودية في علاقات المستثمرين، في المؤتمر السنوي الرابع الذي أقامته جمعية علاقات المستثمرين في الشرق الأوسط حيث شارك في التصويت لأختيار الفائزين ٢٩٣ شخصاً يمثلون 137 مؤسسة مالية لبيع وشراء الأسهم في كل من الشرق الأوسط، والولايات المتحدة الأمريكية، وأوروبا، وذلك من خلال استطلاع مستقل أجرته تومسون رويترز إكستل حول علاقات المستثمرين.

أقوى 100 شركة عربية 2013م:

حافظت المراعي على موقعها ضمن قائمة فوربس - الشرق الأوسط لأقوى 100 شركة في العالم العربي، متصدرة قطاع شركات الأغذية وتصنف القائمة أكبر وأهم الشركات العربية المدرجة في البورصات والأسواق المالية العربية. استناداً إلى قيم المبيعات والأرباح والأصول والقيمة السوقية.

أكبر الشركات المساهمة بالعالم:

في عام 2013م دخلت المراعي ضمن قائمة أكبر 2,000 شركة في العالم والمرتبة من قبل مجلة فوربس.

منجزاتنا خلال عام 2013م

الأداء التشغيلي

تتلخص أهم منجزات التشغيل خلال عام 2013م بما يلي:

مزارع الأعلاف والمحاصيل

بعد استحواذنا على شركة فوندي مونتني الأرجنتينية في عام 2011م، وتملكنا لنسبة 33% من شركة المزارعون المنحدون القابضة التي استحوذت على كامل مجموعة كونتينتال فارمرز كروب والتي تمتلك أراضي بكل من أوكرانيا وبولندا، فإننا نستثمر بصورة مباشرة أو غير مباشرة ما يقارب 56 ألف هكتاراً (560 كيلومتر مربع) من الأراضي خارج المملكة العربية السعودية في الأعلاف والمحاصيل الزراعية. وقد حققت المحاصيل الزراعية الحقلية نتائج رائعة مقارنة بمعدلات الإنتاجية المتعارف عليها بنزرها في الآتي:

القمح	9,96 طن / هكتار
البرسيم	24,6 طن / هكتار
الذرة	13,72 طن / هكتار

مزارع الألبان

في عام 2013م حققت مزارع الألبان نتائج غير مسبوقه، حيث حققت كل من مزارع الفنار والرابية أكثر من 14 ألف لتر بالمتوسط للقطيع خلال العام، وبلغ المتوسط العام لإنتاج القطيع 13,548 لتراً خلال 2013م، كما بلغ متوسط إنتاج البقرة الواحدة من الحليب الطازج 1,14 لتر يومياً بنسبة ارتفاع 3.4%. كما بلغ قطيع الأبقار بنهاية ديسمبر 2013م أكثر من 142 ألف بقرة منها 78 ألف بقرة حلوب. كما تم خلال 2013م تسريع عملية توسعة مزرعة الربيعه.

الإنتاجية والعمليات

واصل قطاع العمليات أداءه المتميز خلال العام 2013م من خلال العديد من المبادرات التخطيطية حيث تصاعد نمو قدرات التعبئة والتغليف في نقاط اختناقات الإنتاجية، وتم تزويد المبيعات بالخدمات من خلال كافة قطاعات الإنتاج بأرقام قياسية عالية نوجز منها الآتي:

- تم توفير أكثر من 31 مليون ريال من تكلفة الإنتاج من خلال تحسين وتطوير تدفق المنتجات.
- ارتفع حجم النمو للشرائح الخبز المنتج بنسبة 47% وبنسبة نمو بلغت أكثر من 55% بالمصنوع رقم 5.
- ساعدت مشاريع الاستثمار ورفق الكفاءة الإنتاجية في رفع إنتاجية الفرد بنسبة 30% في قطاع المخبوزات.
- انخفضت شكاوى المستهلكين والعملاء بنسبة 41% خلال العام 2013م.

النقل والخدمات اللوجستية

اتسم قطاع النقل والخدمات اللوجستية بالأداء المميز، وذلك من خلال تقديم الخدمات لكل من قطاعي المبيعات والعمليات. ففي عام 2013م، قامت سيارات النقل والدعم اللوجستي (1,220 ناقلة مقطورة، 71 ناقلة حليب متخصصة، 19 تانكر صومعة) بتغطية 208,5 مليون كيلومتر. وهذا يعادل القيام برحلة ذهاب وعودة للقمح كل ثلاثة أيام، أو الدوران حول الأرض كل 100 دقيقة، من أجل نقل أكثر من 1,6 مليون طن من المنتجات.

المبيعات

وعلى مستوى المبيعات، فقد تم البيع لأكثر من 50,000 عميل. وقد تم افتتاح أربعة مراكز توزيع جديدة بكل من جيزان وتبوك ونزوى ودبي. كما كانت هناك جهود رائعة ساهمت برفع تحصيل الذمم المدينة عن طريق خفض فترة استحقاق الحسابات إلى 50 يوماً. وللمرة الأولى تم خلال العام 2013م بيع ما قيمته أكثر من مليار ريال من منتجات الزبادي واللوزين لكل منهما. وخلال عام 2013م، تم تطبيق مشروع التحديث الآلي للمبيعات «الباركود»، حيث يتم إعادة النظر بالعمليات الشاملة من أجل تعزيز الكفاءة على طول سلسلة التوريد لإعادة توجيه توزيع المنتجات. كما تم إعادة النظر في طريقة احتساب عمولة المبيعات من أجل دفع أداء خدمات البيع أعلى من ذلك، وتحقيق معدلات خفض بالرجوع أعلى من المعدلات المحققة.

مشاريع الدواجن

كان هناك جهداً مضاعفاً للوصول بمشاريع الدواجن لمعدلات الأداء العالمية، فقد تم الاسترشاد في آراء أفضل الخبراء العالميين في هذا المجال. كما تم التشغيل التجاري لخطي الإنتاج الأول والثاني بمرافق الإنتاج، والتي تعتبر أكبر مصنع متكامل لتجهيز الدواجن بالعالم، وعند اكتمال الطاقات الإنتاجية للمشروع سيعمل بطاقة إنتاجية تصل إلى 200 مليون طائر سنوياً تبعاً لحجم الطلب. كما تم خلال العام 2013م زيادة منافذ البيع والتوزيع للدواجن من 5,600 إلى 11,000 بنسبة زيادة 96.0%، كما تم توسيع مسارات التوزيع من 184 إلى 397 بنسبة زيادة 11.6%، وتم افتتاح 9 مراكز توزيع جديدة.



منجزاتنا خلال عام 2013م

البحث والتطوير (منتجات جديدة)

تتلخص رؤية المراعي في مجال البحوث والتطوير في البحث الدائم عن منتجات صحية وذات قيمة غذائية عالية ترضي أذواق المستهلكين وتلبي تطلعاتهم وذلك عبر تحليل احتياجات المستهلك، ودراسة الخيارات التي يمكن تطبيقها. وتعتمد المراعي في تنفيذ رؤيتها تلك، على الابتكار في تطوير منتجاتها عبر استراتيجية تهدف إلى تعزيز عمليات طرح المنتجات الجديدة والارتقاء بكفاءة إدارة دورة حياة المنتجات. وفي سبيل ذلك أطلقت الشركة في عام 2009م مبادرة استراتيجية بعنوان «المراعي لإدارة الابتكار». وخلال عام 2013م طورت المراعي 22 منتجاً جديداً تحت علاماتها التجارية المتعددة:

الألبان	الأجبان	العصائر	الدواجن	المخبوزات
ميلك شيك بالشوكولاتة	جبنه مربعات فاخرة	عصير تفاح فاخر	الدجاج المنبل	سفن دايز
حليب الشاي	جبنه شرائح فاخرة	عصير برتقال فاخر	برجر الدجاج	سويس رول بالشوكولاته
حليب فيتال طويل الأجل	جبنه فيتا في علب بلاستيك		كباب الدجاج	سويس رول - حجم عائلي
				بار الكيك بالتوت المشكل
				لوزين
				بسكويت ويفر بالفراولة
				بسكويت ويفر بالكابتشينو
				كوب كيك بالكراميل
				خبز شرائح
				خبز التوست المتكامل
				تصبيرة الجبنه والزعر
				مكعبات الويفر بالشوكولاته
				رول الخبز



منجزاتنا خلال عام 2013م

الأداء المالي

سجلت المبيعات الموحدة للمراعي رقماً قياسياً إضافياً جديداً، حيث بلغت حوالي 11,219 مليون ريال خلال عام 2013م. محققة بذلك نسبة ارتفاع بلغت 13.5% مقارنة بعام 2012م. كما ارتفع دخل التشغيل بنسبة 7.4% ليصل إلى حوالي 1,797 مليون ريال مقارنة بحوالي 1,673 مليون ريال بعام 2012م. كما بلغت التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التشغيلي حوالي 2,586 مليون ريال وتمثل ما نسبته 23.0% من المبيعات.

وقد كان هناك نمواً جيداً في المبيعات، شمل جميع قطاعات المنتجات الطازجة والتي حققت مجتمعة نسبة نمو بلغت 17.3% مقارنة بالعام الماضي. حيث بلغت نسبة النمو للألبان الطازجة والعصائر 14.8% والمخبوزات 12.0%، كما حقق قطاع الدواجن أعلى نسبة نمو من بين القطاعات بلغت 57.1%.

وقد حقق قطاع الألبان وعصائر الفاكهة نسبة نمو في الربحية بلغت 18.7% مقارنة بعام 2012م، وذلك نتيجة لنمو مبيعات الألبان الطازجة بنسبة 14.1% و العصائر بنسبة 17.1%. واستمرت الألبان والزبدة في تحقيق الأرباح حيث نمت مبيعاتها بنسبة 3%، كما أن منتجات الألبان طويلة الأجل قد حققت نمواً بمبيعاتها بنسبة 5.4% على الرغم من مواجهتها لتحديات ارتفاع تكلفة المدخلات وتآكل هامش الربح بدول مجلس التعاون الخليجي.

أما قطاع المخازير وعلى رأسها منتجات الخبز الطازج، فقد حقق نمواً بالربحية بنسبة 11.9% نتيجة إلى رفع الطاقة الإنتاجية والتوزيعية بدول مجلس التعاون الخليجي.

وقد شهد عام 2013م ارتفاعاً كبيراً في أسعار المواد الخام بمنتجات الألبان، إلا أن تضافر الجهود ورفع كفاءة الأداء الكلي والثبات في تكاليف مواد العصار قد أدت إلى خفض نسبة تكاليف المواد المباشرة من 43.3% في عام 2012م إلى 42.3% بعام 2013م. كما أن التوسع في شبكات وقنوات التوزيع بدول مجلس التعاون الخليجي لمواكبة الطلب المتزايد على المنتجات الطازجة، ومنتجات الدواجن المبردة على وجه التحديد، قد أدى إلى ارتفاع مصاريف البيع والتوزيع بنسبة 15.7% مقارنة بعام 2012م. كما تمت السيطرة على ارتفاع المصاريف العمومية والإدارية بنسبة زيادة طفيفة بلغت 6.0% مقارنة بالعام 2012م بعد استبعاد أثر المكاسب الرأسمالية الاستثنائية بعام 2012م وبالقيمة حوالي 47 مليون ريال.

ونتج عن هذا الأداء القوي في التشغيل ارتفاع الدخل قبل الاستهلاك وتكاليف التمويل والزكاة إلى حوالي 2,734 مليون ريال وبنسبة بلغت 14.5% مقارنة بعام 2012م ليمثل ما نسبته 24.4% من المبيعات (24.2% عام 2012م). كما أن دخول الاستثمارات الرأسمالية إلى مراحل التشغيل والإنتاج، والتي لم تصل بعد لطاقتها الإنتاجية الكلية، أدى إلى ارتفاع مصاريف الاستهلاك وتكاليف التمويل بنسبة 24.7% و 42.4% على التوالي، مما حد من نمو نسبة الدخل قبل تكاليف التمويل والزكاة إلى 7.4% ونسبة نمو صافي الدخل إلى 4.3%. وتمثل نسبة الدخل قبل تكاليف التمويل والزكاة ما نسبته 16.0% و 13.4% من المبيعات على التوالي (16.9% و 14.6% في عام 2012م).

وخلال هذا العام، تواصلت البرامج الاستثمارية للمراعي، حيث بلغت حوالي 2,879 مليون ريال. ويتمثل جلها في إستثمارات قطاع الدواجن والتوسع في مزارع الألبان ودعم مرافق التصنيع والتوزيع. وتتماشى هذه الاستثمارات مع خطط المراعي الاستراتيجية طويلة المدى، وتعتبر استثمارات جوهريّة لمواكبة الطلب المتنامي لشرائح المستهلكين.

كما تم تمويل الاستثمارات الرأسمالية، ورأس المال العامل، اللازمين لمواكبة حجم الطلب عن طريق التدفقات النقدية الناتجة من عمليات التشغيل، وإصدارين مختلفين من الصكوك، فقد تم بنهاية شهر مارس عام 2013م إصدار الشريحة الثانية من الصكوك بمبلغ 1,300 مليون ريال، بينما تم في نهاية سبتمبر 2013م طرح الإصدار الأول من برنامج الصكوك الدائمة باجمالي 1,700 مليون ريال، مما أدى إلى دعم المركز المالي للمراعي لتواصل انطلاقتها نحو عام مالي جديد بكل قوة، إن شاء الله.

قائمة الدخل

يوضح التحليل التالي أبرز التطورات التي حدثت بقائمة الدخل الموحدة خلال عام 2013م مقارنة بعام 2012م والتي تتمثل بما يلي:

حقق المرامي مبيعات موحدة تبلغ حوالي 11,2 مليار ريال وذلك بنسبة نمو تبلغ 13.5%.

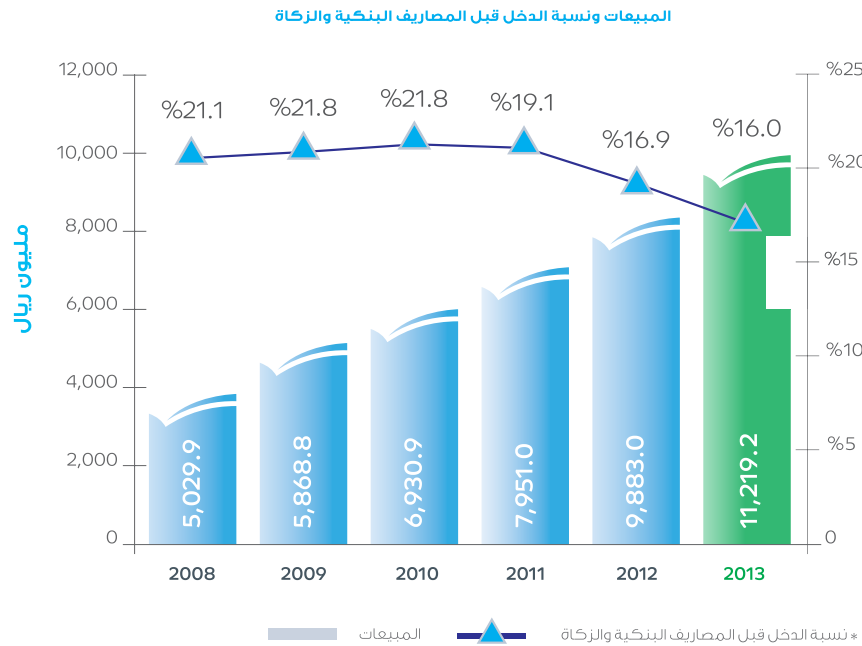
كان هناك ثبات نسبي إلى حد كبير لإجمالي الدخل نظراً لتراجع نسبة تكلفة المواد الخام على الرغم من ارتفاع مصاريف الاستهلاك وتكلفة الأيدي العاملة.

السياسات التوسعية بأنشطة التسويق والترويج ومراكز التوزيع في دول الخليج العربي أدت إلى ارتفاع مصاريف البيع والتوزيع بنسبة 15.7%.

ارتفع صافي دخل العمليات بنسبة 7.4% على الرغم من تأثره بارتفاع مصاريف الاستهلاك الناتجة عن دخول الطاقة الإنتاجية الجديدة للتشغيل.

وعلى مستوى صافي الدخل فقد ارتفع بنسبة 4.3% ليصل إلى حوالي 1,502 كأعلى أرباح سنوية تحققها المراعي على الإطلاق ليتمثل ما نسبته 13.4% من مبيعات العام.

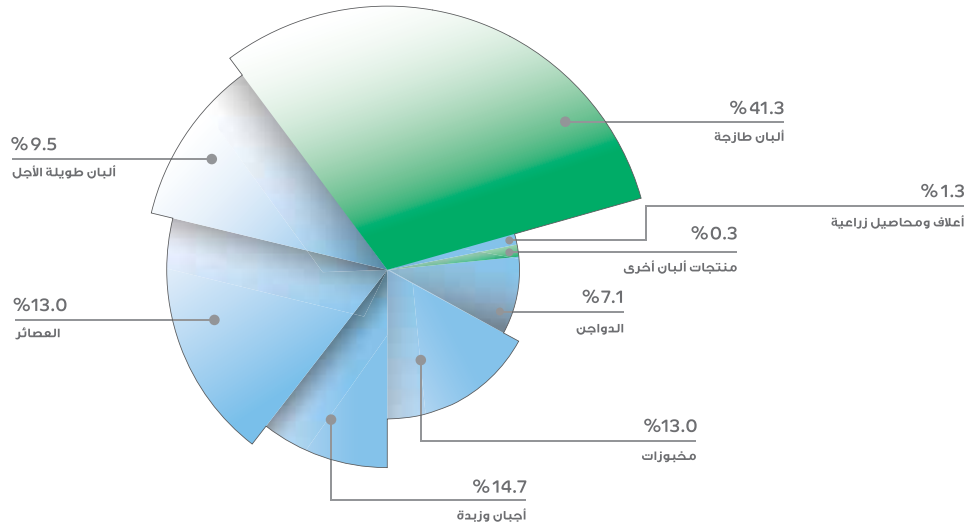
ملخص قائمة الدخل					
التمثيل		التفسير			
2012	2013	نسبة	قيمة	2012	2013
%100	%100	%13.5	1,336.2	9,883.0	11,219.2
%-64.5	%-64.8	%14.1	(895.4)	(6,371.9)	(7,267.3)
%35.5	%35.2	%12.6	440.8	3,511.1	3,951.8
%-16.4	%-16.7	%15.7	(253.7)	(1,616.7)	(1,870.5)
%-2.2	%-2.5	%28.6	(63.4)	(221.4)	(284.8)
%16.9	%16.0	%7.4	123.7	1,672.9	1,796.6
%14.6	%13.4	%4.3	61.6	1,440.6	1,502.2



توزيع المبيعات وفقاً لفئة المنتجات

يوضح الجدول التالي نمو المبيعات المستمر وفقاً لفئة المنتجات:

المبيعات وفقاً لفئة المنتجات



للسنة المنتهية بديسمبر			المبيعات وفقاً لفئة المنتجات (مليون ريال)
التغير %	2012	2013	
14.1%	4,062.1	4,635.9	الألبان الطازجة
5.4%	1,016.2	1,070.6	الألبان طويلة الأجل
3.0%	1,601.8	1,649.3	الأجبان والزبدة
17.1%	1,243.2	1,456.3	عصير الفواكه
12.0%	1,290.6	1,445.1	منتجات المخازير
57.1%	504.4	792.3	منتجات الدواجن
11.0%	9,718.3	11,049.5	مبيعات المنتجات
22.6%	115.3	141.4	الأعلاف والمحاصيل الزراعية
(42.8)%	49.4	28.2	المنتجات الأخرى
13.5%	9,883.0	11,219.2	إجمالي المبيعات

حققت جميع فئات المنتجات الرئيسية نمو بقيمة مبيعاتها خلال عام 2013م ، مع نمو قوي بنسبة 17.3% للمنتجات الطازجة، لتحقيق المبيعات بشكل عام نمو بنسبة 13.5%.

واصلت منتجات الألبان الطازجة، التي تشتمل على الحليب الطازج، واللبن الطازج، والزبادي (الزبادي العادي) واللبن، والقشدة الطازجة، وزبادي الفواكه وحلويات الألبان. نتائجهما القوية حيث ارتفعت إيراداتها بنسبة 14.1% مقارنة بعام 2012م ووصلت مبيعاتها لحوالي 4,636 مليون ريال.

وقد ساهم في تحقيق هذا الأداء المتميز استمرار تقديم المنتجات بجودة عالية والاستمرار في الاستثمارات لمواكبة حجم الطلب على المنتجات لتكون بحق منتجات ذات «جودة تستحق الثقة». حيث يتم تقديم منتجات ذات جودة عالية إلى أكثر من ٤٠ ألف منفذ توزيع وبيع بالتجزئة يومياً، ليتمكن المستهلكون في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي من الاستمتاع بمنتجاتهم المفضلة يومياً، كل يوم، وتستمر المراعي في الاستثمار والابتكار بكل ما من شأنه ضمان وصول منتجات تفوق توقعات المستهلكين، والعمل على تعزيز العلامات التجارية وتقديم المنتجات الجديدة مع العمل المستمر على تحسين أحجام العبوات وأحجام الاستهلاك التي تتفق مع أذواق المستهلكين وتشبع رغباتهم.

الألبان طويلة الأجل

وتشتمل على تشكيلة واسعة من المنتجات المعالجة بالحرارة العالية مثل الحليب طويل الأجل، وكريمة الخفق، والقشطة طويلة الأجل، والحليب المركز، وكريمة الطبخ. فقد حققت نمو بحدود 5.4% لتصل مبيعاتها لحوالي 1,071 مليار ريال. وعلى الرغم من الارتفاع الكبير بتكلفة مدخلات إنتاجها والضغط على الهوامش في صناعة الألبان طويلة الأجل إلا أن عمليات التطوير والابتكار المستمرة للمنتجات تجعل هناك تركيز في الإنتاج على المنتجات التي تحقق نمو مستدام.

الأجبان والزبدة

تشمل منتجات هذه المجموعة على: جينة الكاسات القابلة للدهن، وشرائح الجبنة، وجبنة المثلثات، وجبنة الشيدر المعلبة، وجبنة المربعات، والجبنة الطبيعية، والحلوم، والفيتا، والموزاريلا، وأيضاً منتجات الطبخ التي تشمل الزبدة والسمن. وقد كان عام 2013م مليئاً بالتحديات وشهد مستوى منافسة قوياً أكثر من أي وقت مضى، وقد ركزت عمليات التسويق والمبيعات على تعزيز حجم الحصة السوقية ليتحقق نمو معتدل في الإيرادات عند 3% لتصل إلى حوالي 1,649 مليون ريال.

عصير الفاكهة

منتجات المراعي من العصائر ذات علامة رائدة في دول مجلس التعاون الخليجي. ففي عام 2013م تشمل تشكيلة واسعة منها، لتضم 18 نكهة متنوعة من العصائر المنعشة. فبعد تحقيقها لمبيعات تبلغ مليار ريال في عام 2012م أول مرة واصلت أدائها القوي. مع التركيز على تقديم منتجات ذات هوامش أعلى وطلب مرتفع. وقد طورت المراعي العديد من العبوات المبتكرة، مع العديد من النكهات لتلبي رغبات وأذواق المستهلكين. وقد شهدت نمواً قوياً في جميع دول مجلس التعاون الخليجي، بالإضافة إلى مصر والأردن، حيث نمت إيراداتها بنسبة 17.1% لتصل إلى حوالي 1,456 مليون ريال خلال عام 2013م.

منتجات المخازن

يتم تسويق منتجات مخازن المراعي تحت العلامتين «لوزين» و«سفن دايز» وكان عام 2013م عامًا مميزًا للعلامة التجارية «لوزين» لتحقيقها مبيعات تصل مليار ريال لأول مرة. وقد تحقق هذا الانجاز بفضل الجهود المنسقة في تحسين طرق التعبئة والتغليف وتحسين وتطوير المنتجات بشكل مستمر والحصول على حصص سوقية أكبر، مع التواجد بجميع منافذ التوزيع في جميع أنحاء دول مجلس التعاون الخليجي، وقد تم إطلاق العديد من المنتجات الجديدة خلال العام التي لاقت قبولاً واستحسان المستهلكين. أما المنتجات تحت العلامة التجارية «سفن دايز» فقد حققت ريادتها بالسوق من خلال تواجد قوي

في منافذ التوزيع بالقرب من المستهلكين، وقد تم إطلاق العديد من المنتجات الجديدة خلال عام 2013م بنكهات وأحجام متنوعة. وقد حقق قطاع منتجات المخازن نمواً بالمبيعات بنسبة 12.0% لتصل إلى حوالي 1,445 مليون ريال بعام 2013م.

الدواجن

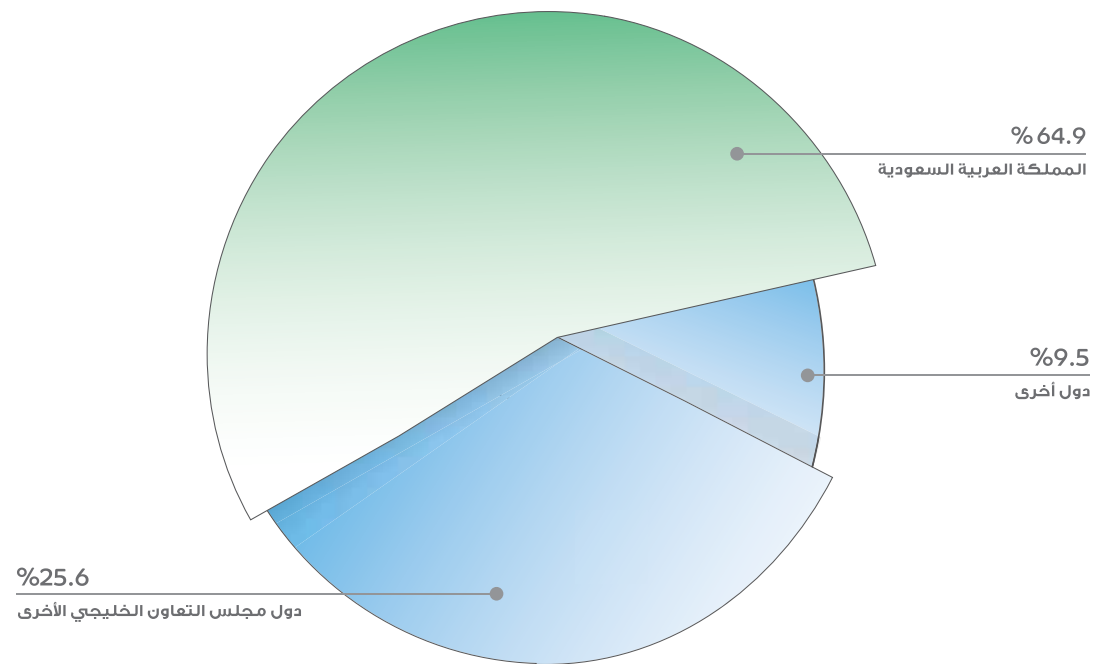
في أبريل من عام 2013م أدخلت الطاقات الإنتاجية الجديدة بمشاريع المراعي بحائل، حجم إنتاج عزز من تواجد العلامة التجارية «اليوم» في المملكة، وتوسع انتشارها بأسواق دول مجلس التعاون الخليجي المجاورة (الإمارات العربية المتحدة وقطر والبحرين و الكويت). وقد ارتفع حجم المبيعات بنسبة 85% مقارنة بعام 2012م مما سمح للعلامة التجارية «اليوم» بالاستحواذ على 45% من إجمالي سوق الدجاج الطازج في المملكة العربية السعودية. وقد شهدت منتجات الدواجن تحت العلامة التجارية «اليوم»، تنوع أكثر خلال عام 2013م، حيث تم إطلاق الدجاج الكامل والمقطع المتبل بنكهات اللبمون، والكاربي، ونكهة التشيلي الحارة، كما أطلقت البرجر الحار والعادي وكباب الدجاج. وقد ركز قطاع الدواجن على تقديم منتجات ذات جودة عالية في مراكز توزيع منتشرة بالقرب من المستهلكين لتبقى خياراً مفضلاً مقارنة بالعلامات التجارية الأخرى. وقد حقق مبيعات تبلغ حوالي 792 مليون ريال بنمو قوي عند 57.1%.

الأعلاف والمحاصيل الزراعية

تشمل منتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية ومنتجات التمور وزيت الزيتون والعنب والقمح من مزارع المراعي المنتشرة في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية. فقد حققت مبيعات تبلغ حوالي 141 مليون ريال.

التوزيع الجغرافي للمبيعات

كان عام 2013م العام الأول الذي تم فيه توحيد الشركة الدولية للألبان والعصائر لمدة عام كامل. إلى جانب النمو القوي في مصر والأردن والتوسع في منتجات المخازن والدواجن في دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى، والرسم البياني التالي يوضح التوزيع الجغرافي للإيرادات خلال عام 2013م:





تكاليف التشغيل

خلال عام 2013م، حققت نسبة تكاليف المواد الخام والسلع الأساسية المستخدمة في إنتاج المبيعات تحسن طفيف مقارنة بالمبيعات حيث تراجمت من 43.3% في 2012 إلى 42.3% في عام 2013م.

مصاريف البيع والتوزيع ارتفعت بنسبة 15.7%. وقد ساهم بهذا الارتفاع بشكل أساسي، عمليات التوسع بتوزيع منتجات الدواجن في جميع أنحاء المملكة العربية السعودية وبقية دول مجلس التعاون الخليجي، وتقديم منتجات جديدة وفتح منافذ بيع وتوزيع جديدة للوصول لفئات جديدة من المستهلكين، إضافة إلى تعزيز البنية التحتية لعمليات التوزيع.

المصاريف العمومية والإدارية ارتفعت بنسبة 28.6%. وترجع هذه الزيادة إلى حد كبير إلى المكاسب الرأسمالية المحققة في عام 2012م والناتجة عن تعويض أراضي تم نزع ملكيتها لصالح طريق عام بحوالي 47 مليون ريال. وعند استثناء هذا الأثر تكون الزيادة 6.0% مقارنة بعام 2012م.

تستثمر المراعي باستمرار في توطين الوظائف، وتنوي أن تكون بطلية الشركات التي تحقق الامتثال للأنظمة والتشريعات التي تنظم ذلك. ورفع نسب التوطين أثرت سلباً بشكل طفيف على تكاليف التشغيل، بما في ذلك التكاليف الأخرى.

الاستهلاك والأصول المستبعدة

تشمل الأصول الحيوية: قطيع الأبقار، وقطيع الدواجن، ومحاصيل البساتين. ويمثل الارتفاع في صافي الأصول الحيوية النمو في هذه الأصول وذلك حسب تصنيفها وتقييمها كأصول ثابتة، بموجب سياسة الشركة المحاسبية وطبقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين، علماً بأن السياسة المحاسبية موضحة بالقوائم المالية. وقد ارتفع استهلاك الأصول الثابتة والأصول المستبعدة بحوالي 291 مليون ريال نتيجة للاستثمارات في مرافق الإنتاج والتوزيع، إضافة إلى أثر المكاسب الرأسمالية المحققة في عام 2012م والناتجة عن تعويض أراضي تم نزع ملكيتها لصالح طريق عام بحوالي 47 مليون ريال.

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

تكاليف التشغيل (مليون ريال)	2013	نسبة من المبيعات	2012	نسبة من المبيعات	التغير %
تكلفة المواد المباشرة	4,744.4	42.3%	4,279.2	43.3%	10.9%
تكاليف المبيعات الأخرى	2,522.9	22.5%	2,092.7	21.2%	20.6%
مصاريف البيع والتوزيع	1,870.5	16.7%	1,616.7	16.4%	15.7%
المصاريف العمومية والإدارية	284.8	2.5%	221.4	2.2%	28.6%
إجمالي تكاليف التشغيل	9,422.6	84.0%	8,210.1	83.1%	14.8%

ويمكن استعراض تكاليف التشغيل وفقاً لوظيفتها على النحو التالي:

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر

تكاليف التشغيل (مليون ريال)	2013	نسبة من المبيعات	2012	نسبة من المبيعات	التغير %
تكلفة المواد المباشرة	4,744.4	42.3%	4,279.2	43.3%	10.9%
تكاليف رواتب وأجور موظفين	2,111.0	18.8%	1,776.1	18.0%	18.9%
مصاريف تشغيلية	1,039.8	9.3%	983.9	10.0%	5.7%
مصاريف تسويق	552.9	4.9%	487.2	4.9%	13.5%
الاستهلاك والإطفاء	974.5	8.7%	683.8	6.9%	42.5%
إجمالي تكاليف التشغيل	9,422.6	84.0%	8,210.1	83.1%	14.8%

الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

وتشمل نتائج الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة، الحصة بنتائج شركة المزارعون المتحدون القابضة (مشروع مشترك)، وشركة تأصيل الدواجن (عروق) (شركة زميلة)، والشركة الدولية لأغذية الأطفال (مشروع مشترك)، وشركة المراعي ذ.م.م.

الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة (مليون ريال)	الرصيد الافتتاحي	رأس المال المضاف	الحصة في نتائج العام	التوزيعات	رصيد آخر العام
شركة المزارعون المتحدون القابضة	-	205.7	(1.7)	-	204.0
شركة تأصيل الدواجن (عروق)	36.9	-	(0.7)	(2.4)	33.8
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	11.7	29.3	(27.6)	-	13.4
شركة المراعي ذ.م.م.	0.2	-	-	-	0.2
المجموع	48.8	235.0	(30.0)	(2.4)	251.4

الزكاة وضرية الدخل

تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر طبقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل بالمملكة العربية السعودية، وخلال عامي 2013م و 2012م، تم احتساب الزكاة المحملة على أساس صافي الدخل المعدل.

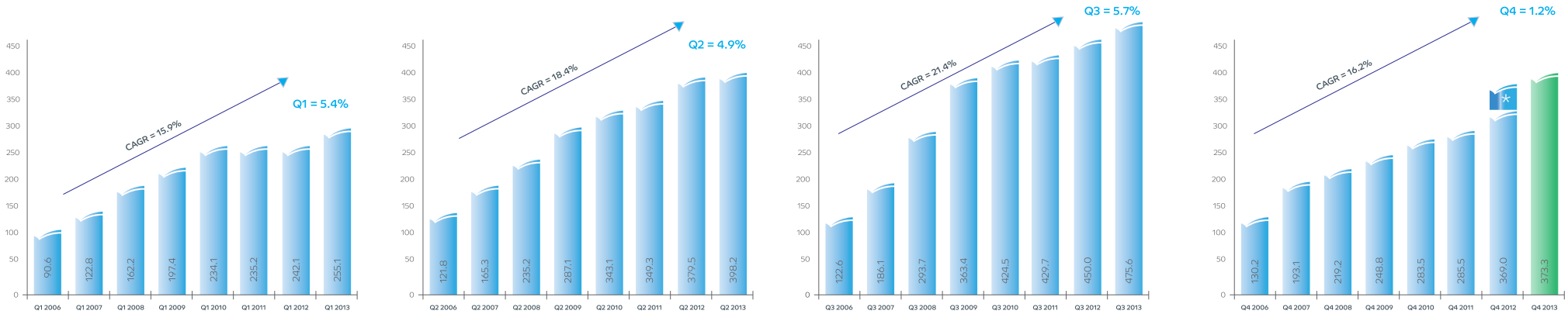
قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2012م وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007م إلى 2012م قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008م، وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك، وقد تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003م إلى 2008م قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل. وإعتباراً من العام 2009م فصاعداً، فلا يُتطلب من شركة حائل للتنمية الزراعية تقديم إقراراتها الزكوية، لأنه يتم توحيد نتائجها في الإقرار الزكوي للمجموعة.

التأثيرات الموسمية

خلال العام المالي تتأثر بعض الأنشطة التشغيلية للمراعي بفترات موسمية تتسبب بزيادة الإيرادات بشكل لافت، وذلك نتيجة لاختلاف الأنماط الاستهلاكية خلال فصل الصيف وشهر رمضان المبارك من كل عام. وفي الغالب يكون استمرار نمو الإيرادات خلال الربع الثاني والثالث من كل عام، ومن ثم تتراخي الإيرادات خلال الربع الرابع والأول من كل عام. وهذه التقلبات الموسمية في الإيرادات تؤدي لحدوث تغيير في الأرباح الفصلية خلال العام المالي الواحد. لذا يجب مراعاة أن النتائج الفصلية ليست مؤشراً دقيقاً على نتائج كامل العام خاصة عند مقارنة تقلبات نتائج الربع بالربع السابق له. والرسم البياني التالي يوضح مدى تأثير الموسمية على النتائج الربعية للمراعي.

النتائج الربعية (مليون ريال)



* أثر مكاسب استثنائية بحوالي 47.2 مليون ريال لعام 2012م

النتائج القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة والاتجار بمنتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية «المراعي»، و «بيتي» و «طيبة»، وصناعة والاتجار بمنتجات المخازير باستخدام العلامات التجارية «لوزين» و «سفن دايز»، ومنتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية «اليوم»، ومنتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وغيرها. تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى الاستثمار في شركة زين وفي أغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠١٣م و ٣١ ديسمبر ٢٠١٢م وللسنوات المنتهية في تلك التواريخ لكل قطاع من قطاعات الأعمال

التقارير القطاعية	(مليون ريال)	منتجات الألبان وعصائر الفواكه	منتجات المخازير	منتجات الدواجن	أعلاف ومحاصيل زراعية	أنشطة أخرى	المجموع
2013							
المبيعات	8,868.2	1,445.1	792.3	430.6	4.5	11,540.7	
مبيعات طرف ثالث	8,835.8	1,445.1	792.3	141.4	4.5	11,219.2	
الاستهلاك	(930.1)	(136.7)	(174.6)	(71.2)	(18.1)	(1,330.6)	
الحصة في نتائج شركات زميلة وشركات مشتركة	-	-	(0.6)	(1.7)	(27.6)	(30.0)	
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	1,705.4	139.4	(338.6)	68.1	(73.9)	1,500.4	
الحصة في صافي موجودات شركات زميلة وشركات مشتركة	0.2	-	33.9	204.0	13.3	251.4	
إضافات إلى الموجودات غير المتداولة	2,089.6	172.1	1,074.9	240.0	33.0	3,609.6	
الموجودات غير المتداولة	9,029.3	1,797.2	4,503.3	1,591.2	1,010.8	17,931.7	
إجمالي الموجودات	13,398.9	2,035.1	4,993.9	1,825.9	1,026.2	23,280.0	
العائد على صافي الموجودات التشغيلية	%18.9	%10.7	%-8.9	%4.6	n/a	%8.0	
العائد على صافي الموجودات	%17.8	%7.5	%-8.2	%4.2	n/a	%8.3	
2012							
المبيعات	7,988.3	1,290.6	504.4	386.0	0.1	10,169.4	
مبيعات طرف ثالث	7,972.6	1,290.6	504.4	115.3	0.1	9,883.0	
الاستهلاك	(832.8)	(114.2)	(50.3)	(68.4)	-	(1,065.7)	
الحصة في نتائج شركات زميلة وشركات مشتركة	(6.4)	-	4.3	-	(22.1)	(24.6)	
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	1,436.5	107.1	(96.8)	30.9	(37.8)	1,439.9	
الحصة في صافي موجودات شركات زميلة وشركات مشتركة	0.2	-	36.9	-	11.7	48.8	
إضافات إلى الموجودات غير المتداولة	2,5947.3	180.5	1,833.2	21.6	109.3	4,738.9	
الموجودات غير المتداولة	8,184.1	1,786.7	3,559.9	1,433.2	993.7	15,957.6	
إجمالي الموجودات	11,047.0	2,002.5	3,728.6	1,736.2	1,004.4	19,518.6	
العائد على صافي الموجودات التشغيلية	%18.3	%11.1	%-4.4	%2.0	n/a	%9.8	
العائد على صافي الموجودات	%17.1	%6.0	%-3.7	%1.9	n/a	%9.4	

منجزاتنا خلال عام 2013م

الأداء المالي

قائمة التدفقات النقدية

حققت المراعي تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية لعام 2013م، تبلغ حوالي 2,586 مليون ريال مقارنة بمبلغ 2,736 مليون ريال في عام 2012م، وينسبة تعادل 23.0% من المبيعات. وقد أسهمت التدفقات النقدية التشغيلية والقروض في تمويل برنامج المراعي الاستثماري خلال عام 2013م بحوالي 3,302 مليون ريال.

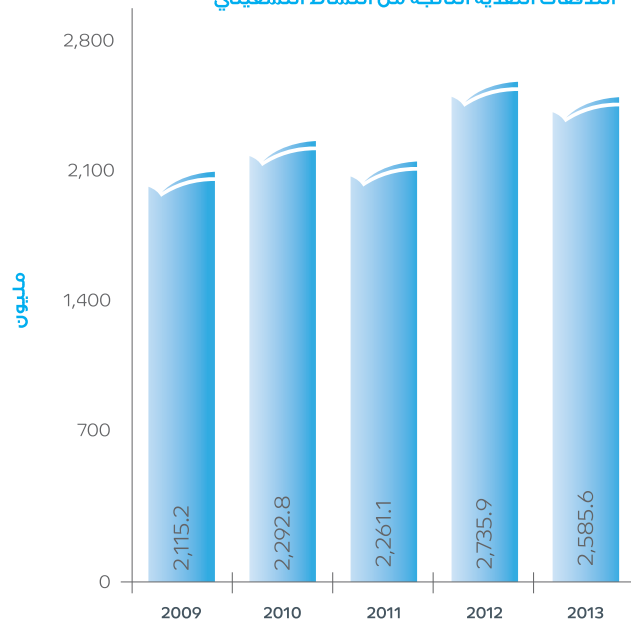
سوف تستمر الاستثمارات الاستراتيجية وفقاً لخطة الاستثمار المعلنة لتمكين المراعي من تلبية النمو في حجم الطلب على المنتجات الاستهلاكية والحفاظ على تنمية الحصة السوقية في جميع دول مجلس التعاون الخليجي، وتمكين التوسع بمجالات عمل جديدة والتوسع الجغرافي للمنتجات والنشاط.

تواصل الاستثمار في المخزون والذمم المدينة في عام 2013م، على نطاق واسع بما يتماشى مع المبيعات. أما بخصوص الذمم الدائنة فقد انخفضت من مستواها العالي، الذي وصلت إليه بعام 2012م، كما يوجد استثمارات إضافية في صافي رأس المال العامل بحوالي 603 مليون ريال. وكنسبة مئوية من المبيعات، ارتفعت نسبة صافي رأس المال العامل من 9.4% إلى 13.7%.

التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التشغيلي

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2012	2013	التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية (مليون ريال)
1,440.6	1,502.2	صافي الدخل
1,035.3	1,367.7	الاستهلاك والإطفاء
157.5	224.3	مصاريف بنكية مستحقة
24.6	30.0	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
49.8	61.5	التغير في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
5.7	5.0	التغير في الزكاة وضريبة الدخل
(0.7)	(1.8)	حقوق الملكية غير المسيطرة
23.2	(603.2)	التغير في صافي رأس المال العامل
2,736.0	2,585.6	التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التشغيلي



خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2012	2013	قائمة التدفقات النقدية (مليون ريال)
2,712.8	3,188.8	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
23.2	(603.2)	صافي التغير برأس المال العامل
2,736.0	2,585.6	التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
(3,284.5)	(3,302.3)	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
693.8	2,115.1	التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية
-	(5.3)	أثر ترجمة العملات الأجنبية
145.3	1,393.2	الزيادة بالنقد
272.0	417.3	رصيد النقد أول العام
417.3	1,810.5	رصيد النقد آخر العام

التدفقات النقدية المستخدمة في النشاط الاستثماري

خلال عام 2013م، أتمت المراعي العديد من الاستثمارات الرأسمالية الاستراتيجية حيث بلغت حوالي 2,789 مليون ريال، من أجل تنمية العمليات المستقبلية في قطاعات التشغيل.

قطاع الدواجن

تم استثمار حوالي 1,058 مليون ريال من أجل تجهيز مرافق الإنتاج المتكاملة لتحقيق المقدرة على وصول الطاقة الإنتاجية إلى 200 مليون طائر سنوياً بغرض مواكبة نمو الطلب المستقبلي. وتعزيز الاستثمار بقطاع الدواجن يجعله واحد من أكبر المشاريع المتكاملة حول العالم. وكما هو متوقع، فقد تم تشغيل خطي الإنتاج الأول والثاني خلال عام 2013م. ولاحقاً بعد نهاية عام 2013م، تم الإعلان عن تشغيل خط الإنتاج الثالث.

الزراعة والصناعات التحويلية والتوزيع

من أجل تلبية الطلب المتزايد على منتجات المراعي، تم خلال عام 2013م الاستثمار بالاستثمار في توسعات مزارع الألبان وعلى وجه التحديد مزرعة الربيع.

خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر		
2012م	2013م	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية (مليون ريال)
(3,182.2)	(2,878.5)	مصاريف رأسمالية (تشمل إضافات الموجودات الحيوية)
(351.5)	(393.1)	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
245.7	202.0	متحصلات من بيع أصول وموجودات حيوية
(23.5)	(234.9)	الاستثمار بالشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
24.9	-	نقدية نتيجة استحواذ
2.1	2.4	توزيعات من شركات زميلة
(3,284.5)	(3,302.3)	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية

يوضح الجدول التالي توزيع المصاريف الرأسمالية قطاعياً خلال عام 2013م :

2012	2013م						المصاريف الرأسمالية (مليون ريال)
الإجمالي 2012	الإجمالي 2013	أخرى	الأعلاف والمحاصيل الزراعية	الدواجن	المخبوزات	الألبان والعصائر	
(257.0)	(307.2)	(18.5)	(21.9)	(2.2)	(0.1)	(264.4)	إطال
(2,925.3)	(2,571.3)	(81.4)	(19.6)	(1,055.8)	(121.4)	(1,293.2)	مشاريع رأسمالية جديدة
(3,182.3)	(2,878.5)	(99.9)	(41.5)	(1,057.9)	(121.5)	(1,557.7)	المجموع
(2,798.9)	(1,747.8)	(17.2)	(6.9)	(501.9)	(19.3)	(1,202.5)	الالتزامات الرأسمالية

التدفقات النقدية الناتجة من النشاط التمويلي

مكنت التدفقات النقدية التشغيلية العالية للمراعي من رفع قدرتها التفاوضية للحصول على تسهيلات ائتمانية إضافية لتمويل الاستثمارات المذكورة آنفاً، بما في ذلك متابعة إصدار الشريحة الثانية من الصكوك بمبلغ 1,300 مليون ريال، عبر إصدارين، تبلغ قيمة الإصدار الأول 787 مليون ريال وبفترة استحقاق سبع سنوات، والثاني بمبلغ 513 مليون ريال بفترة استحقاق خمس سنوات، وتحمل معدلات فائدة على أساس (ساير) زائداً هامشاً محدد مسبقاً يدفع لاحقاً بشكل نصف سنوي. ومن أجل المضي قدماً في تنويع مصادر التمويل، أصدرت المراعي أول إصداراتها من الصكوك الدائمة بقيمة اسمية تبلغ 1,700 مليون ريال، وتحمل معدلات فائدة على أساس (ساير) زائداً هامشاً محدد مسبقاً.

وتستفيد المراعي من الحصول على التمويل اللازم لبرامجها الاستثمارية من مؤسسات التمويل الحكومية في المملكة العربية السعودية والتمثلة في صندوق التنمية الصناعية، وصندوق التنمية الزراعية، حيث أن تكاليف التمويل في حالة صندوق التنمية الصناعية تتضمن تكاليف التمويل الخاص بالتقييم المبدئي وتكاليف المتابعة فقط، ويتميز التمويل من صندوق التنمية الزراعية بأنه تمويل بدون فائدة. ولا تطبق سياسة العمولات في هذين الصندوقين. والجدير بالذكر أن التمويل من صندوق التنمية الصناعية أجدي للشركة من التسهيلات الائتمانية المالية المقدمة من البنوك التجارية كما أنها لا تتعرض لمخاطر معدلات العمولة.

بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرايحة) المتاحة وغير المستخدمة في 31 ديسمبر 2013 م مبلغاً وقدره 3,143 مليون ريال. كما أن لدى المراعي في نفس التاريخ تسهيلات متاحة وغير مستخدمة من صندوق التنمية الصناعية بمبلغ 608 مليون ريال. ومن ناحية أخرى فقد ارتفعت الرسوم البنكية من 157 مليون ريال إلى 224 مليون ريال ويعود ذلك بشكل رئيس لارتفاع استخدام القروض، كما تمت رسملة 45,1 مليون ريال خلال عام 2013 م من تكاليف تمويل الآلات والمعدات والمصانع مقارنة برسملة 75,1 مليون ريال تمت خلال عام 2012 م.

التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية (مليون ريال)	خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر	
	2012م	2013م
الزيادة في القروض	1,480.9	1,328.8
القروض من مؤسسات مالية حكومية		
مسددة	(150.5)	(187.7)
مستلمة	183.7	751.9
تسهيلات بنكية إسلامية (مرايحة)		
مسددة	(1,000.5)	(2,688.4)
مستلمة	1,420.9	2,137.0
قروض من برنامج الصكوك		
مستلمة	1,000.0	1,300.0
تسهيلات بنكية لشركات تابعة خارجية		
مسددة	-	4.5
فروق ترجمة العملات الأجنبية	27.3	11.5
إصدار الصكوك الدائمة		
مسددة	-	1,690.1
توزيعات أرباح مدفوعة	(511.8)	(498.5)
مصاريف بنكية مدفوعة	(277.6)	(261.8)
شراء أسهم خزينة	-	(51.1)
مصاريف مؤجلة	3.1	(57.8)
تعاملات مع حقوق ملكية غير مسيطرة	(0.8)	(34.4)
التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية	693.8	2,115.3

منجزاتنا خلال عام 2013م

الأداء المالي

قائمة المركز المالي

يوضح التحليل التالي أبرز التطورات التي حدثت بالمركز المالي الموحد للمراعي بنهاية عام 2013م مقارنة بنهاية عام 2012م:

- نتيجة للسياسات التوسعية في الإنفاق الاستثماري المستمدة من الخطة الاستراتيجية الخمسية للمراعي (2013م:2017م) فقد بلغ إجمالي الموجودات الموحدة حوالي 23,3 مليار ريال بنمو تبلغ نسبته 19.3% مقارنة بنهاية عام 2012م.
- ارتفع صافي رأس المال العامل 64.6% مقارنة بعام 2012م كما ارتفع 38.1% مقارنة بعام 2011م، ويعتبر هذا النمو أسرع من نمو المبيعات مع استمرار المراعي في استراتيجيتها للتكامل الرأسي في قطاع الدواجن، كما أن تراجع حسابات الدائنين عن عام 2012م كان لها أثر أيضاً على ارتفاع هذه النسبة مقارنة بعام 2012م.
- كما أن إجمالي التمويل (القروض قصيرة وطويلة الأجل) قد ارتفع بنسبة 15.2% مقارنة بنهاية عام 2012م ليصل لحوالي 9,972 مليون ريال، وهذا يدل على أن هناك ثقة كبيرة بجدوى تمويل المراعي من قبل المؤسسات المالية ومستثمري الدخل الثابت واقتناعهم بفرص تحقيقها للنمو المستدام بالمشاريع التي يُستخدم به هذا التمويل.
- نمت حقوق المساهمين بنسبة 11.8% لتصل لحوالي 8,443 مليون ريال، لتبلغ القيمة الدفترية للسهم 14,07 ريال على أساس 600 مليون سهم مُصدر، ويصل العائد على حقوق المساهمين أول السنة إلى 19.9%.
- نمت حقوق الملكية بنسبة 31.7% لتصل لحوالي 10,76 مليار ريال وهي تمثل 46.2% من إجمالي الموجودات.
- امتد الأثر الإيجابي لإصدار الصكوك الدائمة على المركز المالي للمراعي من زاويتين، الأولى مساهمته في رفع الرصيد النقدي لمستويات تاريخية، مما عزز من ارتفاع رأس المال العامل لتصل نسبة التداول الحالية إلى 143.8%، والثانية في تحسين نسبة صافي الدين لحقوق الملكية لتصل إلى 75.8% مقارنة بـ 100.8%، فوفقاً لطبيعة الصكوك الدائمة يتم تصنيفها من ضمن عناصر حقوق الملكية.

ملخص قائمة المركز المالي				
التغير	قيمة	2012	2013	مليون ريال
				النقد وما في حكمة
	1,393.2	417.3	1,810.5	
				الموجودات المتداولة
	1,787.2	3,561.0	5,348.2	
				الموجودات غير المتداولة
	1,974.1	15,957.6	17,931.7	
	3,761.3	19,518.6	23,280.0	إجمالي الأصول
	602.6	932.2	1,534.8	صافي رأس المال العامل
				المطلوبات المتداولة
	41.1	3,679.4	3,720.5	
				المطلوبات غير المتداولة
	1,127.0	7,668.3	8,795.3	
				القروض قصيرة الأجل
	283.2	1,399.8	1,683.0	
				القروض طويلة الأجل
	1,034.2	7,254.7	8,288.9	
	1,317.3	8,654.6	9,971.9	إجمالي القروض
				حقوق المساهمين
	893.0	7,549.4	8,442.5	
				القيمة الدفترية للسهم المصدر
	1.49	12.58	14.07	
	2,593.2	8,171.0	10,764.2	حقوق الملكية
		8,237.3	8,161.4	صافي الدين
		100.8%	75.8%	صافي الدين لحقوق الملكية

التمويل القائم

تتمتع المراعي بسمعة ائتمانية جيدة لدى الكثير من مؤسسات التمويل والإقراض الحكومي وغير الحكومي إضافة إلى مستثمري الدخل الثابت. ولا شك أن هذه الثقة لم تحظى بها المراعي، إلا بناء على مقومات النجاح التي تتوافق مع قرارات الأئتمان الممنوحة لها من قبل شريحة الممولين والتي تتمثل بإيجابية التدفقات النقدية التشغيلية والاستراتيجية الواضحة المعالم لتحقيق النمو المستدام.

وقد بلغ حجم التمويل القائم بنهاية عام 2013م حوالي 9,972 مليون ريال على شكل تسهيلات بنكية بصيغ المرابحة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية، وتمويل حكومي، وصكوك لمستثمري الدخل الثابت. علماً بأن جميع الشروط التعاقدية والضمانات المقدمة لهذا التمويل هي شروط وضمانات تجارية اعتيادية، ومن ضمنها رهن لبعض الأصول وخطوط الإنتاج التي تبلغ قيمتها حوالي 1,540 مليون ريال لصالح جهات تمويل حكومية، كما أن التمويلات الممنوحة من قبل البنوك والمؤسسات المالية مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. أما فيما يخص الصكوك فقد تم إصدارها بشريحتين وبثلاث إصدارات بدون خصم أو علاوة إصدار بقيمة اسمية مليون ريال وبمعدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق بنهاية كل نصف سنة، وطبقاً لترتيبات الصكوك يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك التي تتكون من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

علماً بأن التمويل الموضح بالجدول التالية يشتمل على التسهيلات الممنوحة للشركات التابعة خارج المملكة بحوالي 280 مليون ريال والممنوح من قبل البنوك الخارجية بالبلدان التي تزاوّل بها أنشطتها وبشروط تجارية اعتيادية.

والجدول التالية توضح هيكل التمويل القائم بنهاية عام 2013م :

مصدر التمويل	أصل التمويل	فترة الاستحقاق	طريقة السداد	الرصيد بداية العام	مستحقات خلال العام	مدفوعات خلال العام	الرصيد نهاية العام	تاريخ الإنتهاء
بنوك ومؤسسات مالية	9,274.3	تواريخ متعددة	على أساس ربع سنوي ونصف سنوي	6,678.2	2,141.5	(2,688.4)	6,131.3	تواريخ متعددة
صندوق التنمية الصناعية السعودي	2,147.6	تواريخ متعددة	على أساس نصف سنوي	974.2	751.9	(186.4)	1,539.7	تواريخ متعددة
صندوق التنمية الزراعية	0.8	تواريخ متعددة	على أساس سنوي	2.1	-	(1.3)	0.8	تواريخ متعددة
الصكوك - الشريحة الأولى	1,000.0	سبع سنوات	دفعة واحدة	1,000.0	-	-	1,000.0	مارس 2019
الصكوك - الشريحة الثانية - الإصدار الأول	787.0	سبع سنوات	دفعة واحدة	-	787.0	-	787.0	مارس 2020
الصكوك - الشريحة الثانية - الإصدار الثاني	513.0	خمس سنوات	دفعة واحدة	-	513.0	-	513.0	مارس 2018
الإجمالي	13,722.6			8,654.6	4,193.4	(2,876.1)	9,971.9	

أجل التمويل	2013	2012	التمويل القائم بنهاية 2013م بناء على أجل السداد (مليون ريال)
تمويل قصير الأجل	1,683.0	1,399.8	
تمويل طويل الأجل	8,288.9	7,254.7	
الإجمالي	9,971.9	8,654.6	

فترة الاستحقاق	2013	2012	التمويل القائم بنهاية 2013م بناء على فترة الاستحقاق (مليون ريال)
أقل من سنة	1,683.0	1,399.8	
من سنة لسنتين	1,811.5	2,683.8	
من ثلاث لخمس سنوات	3,273.5	3,383.7	
أكثر من خمس سنوات	3,203.8	1,187.2	
الإجمالي	9,971.9	8,654.6	

التمويل المتاح

نظراً للحاجة المتنامية لتمويل مشاريع الشركة المستقبلية، تقوم إدارة الخزينة بالمراعي، وبشكل احترافي، بإدارة النقد وتوفير التمويل اللازم لعمليات التشغيل والاستثمار بصيغ المرابحة المتوافقة مع الشريعة الإسلامية والتمويل الحكومي. وقد بلغ حجم التمويل الغير مستخدم والقائم بنهاية عام 2013م حوالي 3,571 مليون ريال، والجداول والرسم البياني التاليان يوضحان حجم التمويل المتاح والمستخدم خلال عام 2013م والسنوات القادمة:

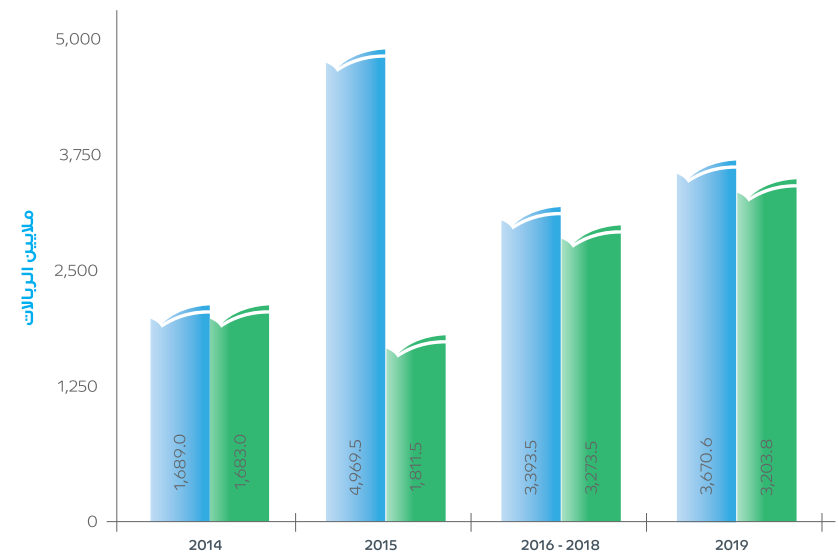
(مليون ريال)	تسهيلات متاحة في 31 ديسمبر	تمويل قائم	غير مستخدم
أقل من سنة	1,689.0	1,683.0	6.0
من سنة إلى سنتين	4,969.5	1,811.5	3,158.0
من سنتين إلى خمس سنوات	3,393.5	3,273.5	120.0
أكثر من خمس سنوات	3,670.6	3,203.8	466.8
الإجمالي	13,722.6	9,971.9	3,750.8

كما حصلت المراعي خلال عام 2013م على تسهيلات ائتمانية بنظام المرابحة، وذلك من أجل تلبية طلب التمويل المستقبلي لمشاريعها الاستراتيجية، بمبلغ 1,752 مليون ريال، ولفترة استحقاق تزيد عن خمس سنوات، من بنوك ومؤسسات مالية، كما أن لديها تسهيلات غير مستخدمة مقدمة من صندوق التنمية الصناعية السعودي قابلة للسحب بمبلغ 608 مليون ريال، وتُستحق بشكل أساسي بعد أكثر من خمس سنوات.

الأصول غير الملموسة

تُمثل الموجودات غير الملموسة الظاهرة بصلب قائمة المركز المالي، الشهرة الناتجة عن الفرق بين تكلفة الأعمال المستحوذ عليها وحصّة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة للشركة المستحوذ عليها بتاريخ الاستحواذ. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ مره واحدة في السنة أو أكثر للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها، وذلك عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى إمكانية انخفاض قيمتها الدفترية. وقد تم بنهاية عام 2013م عمل الاختبارات اللازمة، ولم يكن هناك مؤشرات على انخفاض قيمتها.

التمويل المستخدم والمتاح



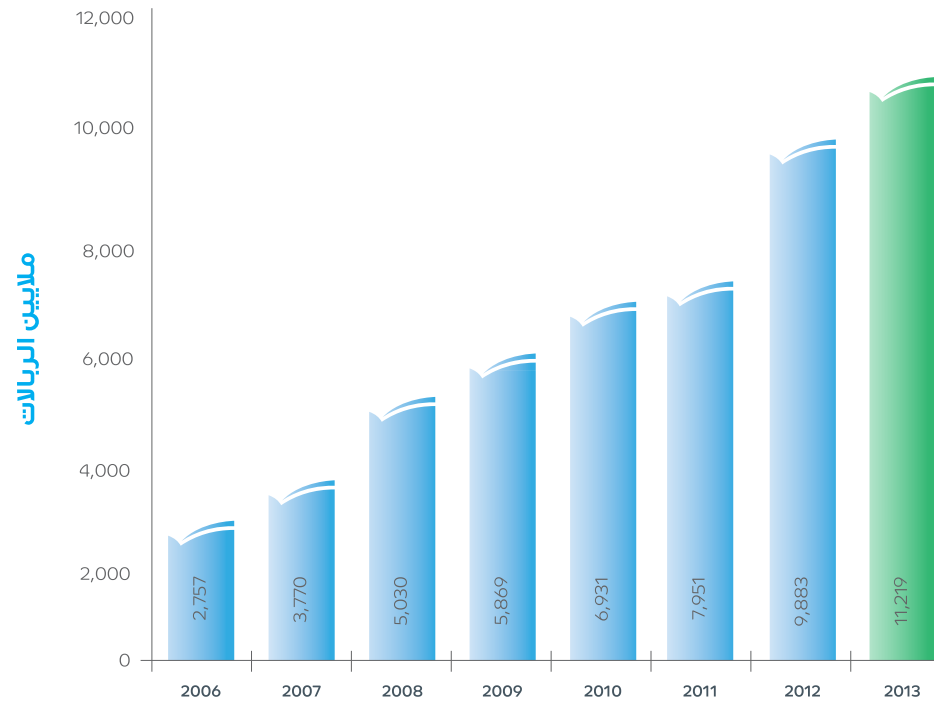
منجزاتنا خلال عام 2013م

الأداء التاريخي

مبيعات قياسية

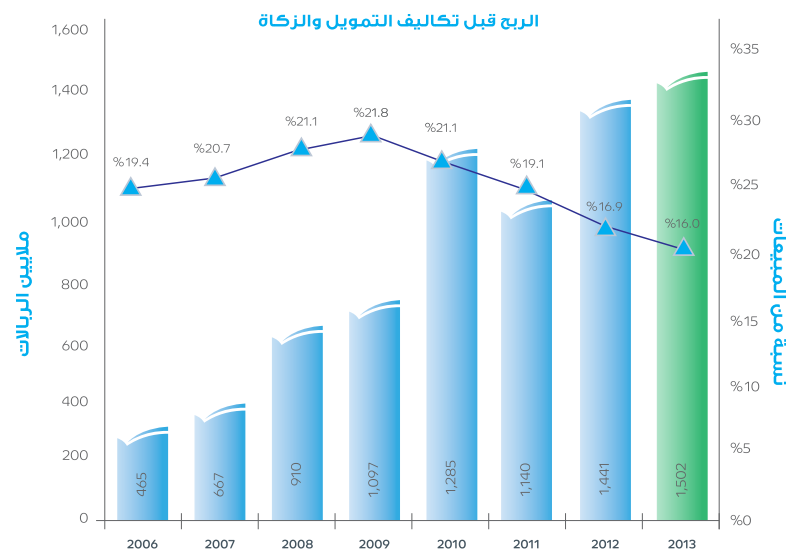
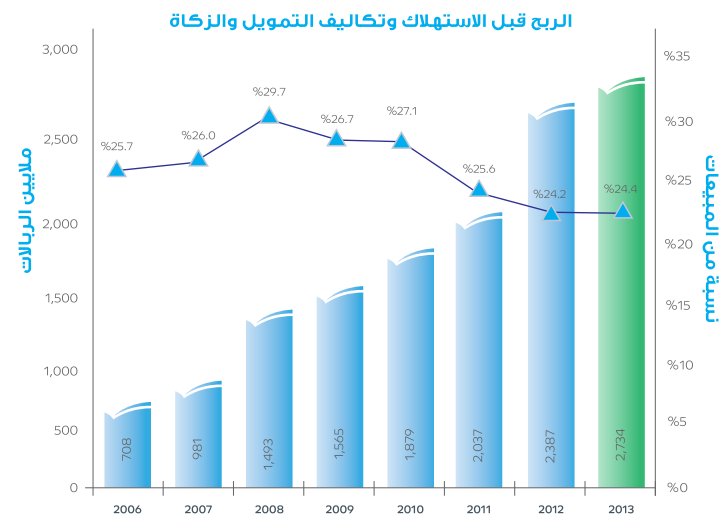
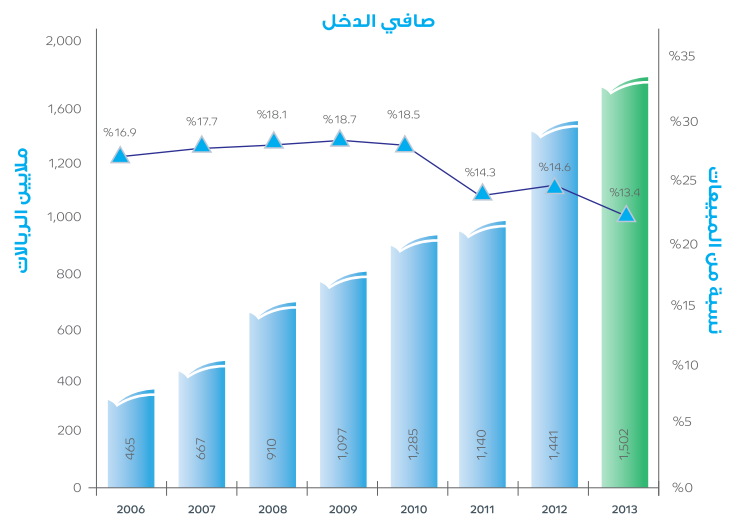
إن الاستراتيجية التوسعية للمراعي، والقائمة على ضخ الاستثمارات الرأسمالية بمشاريعها وقطاعاتها التشغيلية الاستراتيجية مُنذ إدراجها بالسوق المالية السعودية كشركة مساهمة عامة، وتميزها في ابتكار منتجات جديدة، ومحافظة على أعلى معايير الجودة في تلبية احتياجات مستهلكيها، مكنها من المحافظة على حصتها السوقية بمنتجاتها التقليدية ورفع حصتها السوقية بمنتجاتها الجديدة، وأدى ذلك إلى انعكاس مباشر على تحقيقها نمواً مستداماً في مبيعاتها الموحدة، حيث حققت مبيعات تبلغ حوالي 11,2 مليار ريال لعام 2013م كأعلى مبيعات سنوية تم تحقيقها بتاريخ المراعي وبمعدل نمو سنوي يبلغ 17.5% لأخر خمس سنوات

المبيعات



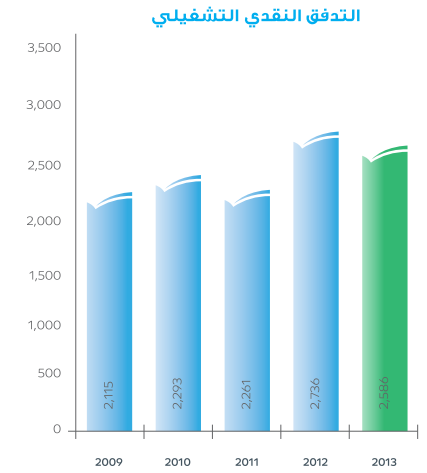
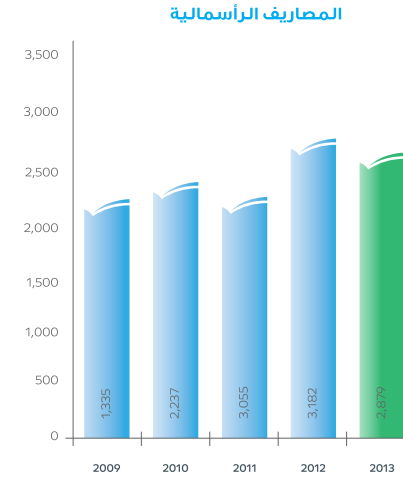
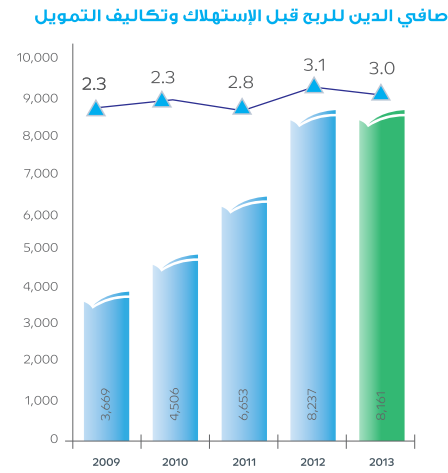
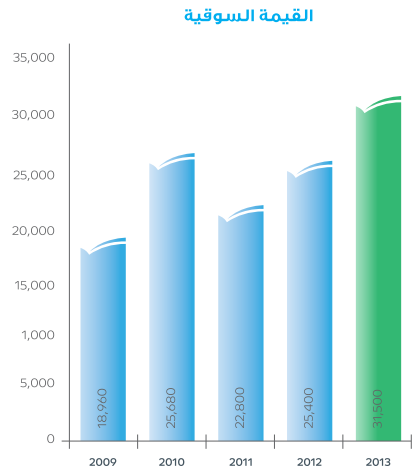
أرباح قياسية

وكما أشرنا سابقاً، بأن الاستراتيجية التوسعية التي انعكست على النمو المستدام بالمبيعات أدت وبحمد الله، إلى تحقيق نمو مستدام بصافي الربح أيضاً (بعد استبعاد أثر تخفيض الاستثمار بزيين عام 2011م)، حيث حققت المراجعة صافي أرباح تبلغ حوالي 1,502 مليون ريال كأعلى أرباح سنوية تم تحقيقها بتاريخها وبمعدل نمو سنوي يبلغ 11,4% لأخر خمس سنوات.

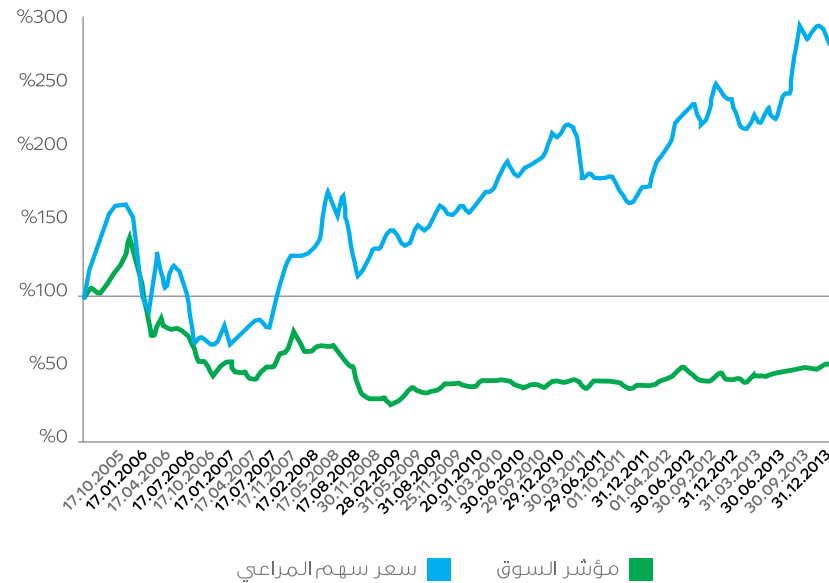


التطورات لأخر خمس سنوات

توضح الرسوم البيانية والجدول التالي أبرز ملامح القوائم المالية، إضافة لأصول وخصوم المراعى ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية لأخر خمس سنوات. كما يعكس الرسم البياني المُقارن الأداء السعري لسهم المراعى بالسوق.



أداء سعر سهم المراعى مقارنة بمؤشر سوق الأسهم السعودية



السنة المنتهية في 31 ديسمبر					المؤشرات الرئيسية (مليون ريال)
2009م	2010م	2011م	2012م	2013م	
					الأداء التشغيلي
5,869	6,931	7,951	9,883	11,219	إجمالي المبيعات
(3,503)	(4,195)	(4,954)	(6,372)	(7,267)	تكلفة المبيعات
2,366	2,736	2,997	3,511	3,952	الربح الإجمالي
(887)	(1,046)	(1,213)	(1,617)	(1,870)	مصاريف البيع والتوزيع
(200)	(230)	(266)	(221)	(285)	المصاريف الإدارية والعمومية
(2)	(6)	(42)	(25)	(30)	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
-	-	(160)	-	-	خسائر الانخفاض في القيمة العادلة للاستثمار
(148)	(121)	(135)	(157)	(224)	تكلفة التمويل والرسوم البنكية
1,129	1,333	1,180	1,491	1,542	الدخل قبل الزكاة
(29)	(26)	(33)	(51)	(42)	الزكاة
(3)	(22)	(7)	1	2	حقوق الأقلية
1,097	1,285	1,140	1,441	1,502	صافي الدخل
					المركز المالي
711	660	805	932	1,535	صافي رأس المال العامل التشغيلي
6,282	7,867	10,508	13,416	15,028	ممتلكات، وألات ومعدات
735	770	818	901	992	موجودات حيوية
7,728	9,296	12,131	15,249	17,555	صافي الموجودات التشغيلية
793	793	821	1,335	1,310	أصول غير ملموسة - الشهرة
963	958	853	244	479	الاستثمارات والموجودات المالية
9,485	11,047	13,805	16,829	19,344	صافي الموجودات العاملة
3,869	4,606	6,653	8,237	8,161	صافي القروض
50	49	43	17	(40)	مشتقات مالية
166	206	243	287	340	مكافأة نهاية الخدمة
-	-	88	116	118	صافي الضرائب المؤجلة
5,400	6,185	6,778	8,171	10,764	مجموع حقوق الملكية
9,485	11,047	13,805	16,829	19,344	صافي رأس المال المستثمر
10,987	12,571	15,656	19,519	23,280	إجمالي الموجودات
5,587	6,386	8,879	11,348	12,516	إجمالي الالتزامات

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					المؤشرات الرئيسية
2009م	2010م	2011م	2012م	2013م	
					التدفقات النقدية
2,115	2,293	2,261	2,736	2,586	التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
2,024	2,516	3,575	3,284	3,302	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
380	455	516	512	499	الأرباح الموزعة
					المؤشرات الرئيسية
%18.7	%18.5	%14.3	%14.6	%13.4	العائد على المبيعات
%25.6	%22.3	%17.7	%20.2	%18.8	العائد على حقوق المساهمين*
%26.9	%22.6	%17.7	%19.3	%15.8	العائد على مجموع حقوق الملكية**
%18.7	%17.1	%14.2	%12.2	%11.0	العائد على صافي الموجودات التشغيلية*
%71.7	%74.5	%98.2	%100.8	%75.8	نسبة القروض إلى حقوق الملكية
%151.5	%115.0	%91.8	%96.8	%143.8	نسبة التداول
%16.7	%18.1	%14.7	%24.3	%13.5	معدل نمو الإيرادات
%41.9	%40.3	%45.4	%34.7	%39.9	نسبة الأرباح الموزعة
115	230	230	400	600	الأسهم المصدرة (بالمليون)
1.91	2.14	1.90	2.41	2.50	ريحية السهم - بالريال**
460	518	518	500	600	التوزيعات المقترحة

* تم احتساب عام 2009 م على المعدل الربعي (كنتيجة للاستحواذ على هادكو) وتم احتساب بقية الأعوام بناءً على معدل أرصدة أول الفترة وآخر الفترة.
** تم احتسابها على أساس 600 مليون سهم.

التوقعات المستقبلية

الخطة الاستراتيجية

سبق وأن أعلنت المراعي في التاسع والعشرين من مايو عام 2012م، عن إقرار مجلس إدارتها للخطة الاستراتيجية الخمسية للفترة الممتدة بين عامي 2013م : 2017م، والتي تهدف إلى تحقيق النمو والتطور بكفاءة قطاعات الشركة، من أجل تعزيز مكانتها في طليعة شركات التصنيع الغذائي، كمُقدِّماً لمنتجات ذات جودة عالية تحقق رضا المستهلكين. وقد أقر المجلس هذه الخطة الاستثمارية الرأسمالية، والتي تجاوزت في حجمها كافة خطط الاستثمار الرأسمالي السابقة للمراعي، حيث يبلغ حجم الاستثمار بموجها 15,7 مليار ريال خلال الفترة المستهدفة. شاملة بذلك برنامج الإحلال للموجودات الحالية، حيث ستستثمر المراعي في تعزيز الطاقة الإنتاجية في المزارع والتصنيع والتوزيع والنقل. كما يستهدف هذا البرنامج تطوير المنتجات الحالية وإدخال منتجات جديدة، ورفع كفاءة إستغلال المواد المتاحة، وتطوير وتدريب الأيدي العاملة الوطنية. على أن يتم تأمين التمويل اللازم لهذه الخطة وبرامجها، من الموارد الذاتية للمراعي بالإضافة إلى الاستفادة من فرص التمويل المقدمة من البنوك وصندوق التنمية الصناعية السعودي وصندوق التنمية الزراعية السعودي وبرامج الصكوك التي تم طرحها خلال الفترة الماضية. ولا شك أن إقرار هذه الخطة الاستراتيجية يأتي إيماناً من الشركة ومجلس إدارتها بأهمية الاستثمار المحلي في الصناعات الغذائية، لتحقيق الأمن الغذائي الوطني. وخلال عام 2013م قامت المراعي باستثمار حوالي 2,9 مليار ريال، بقطاعاتها التشغيلية، ويمثل هذا الاستثمار ما نسبته 18.3% من حجم الاستثمار المستهدف بالخطة، وذلك من أجل دعم مسيرتها المتواصلة والدؤوبة لوضع وإرساء القواعد المتينة لإنفاذ استراتيجية وخطة العمل المعتمدة، لتحقيق النمو المستدام بالمعدلات المستهدفة.

استمرارية النمو لعام 2014م

وفقاً للخطة الاستثمارية الخمسية للمراعي، والرامية لتحقيق النمو المستدام، نتوقع وبمشيئة الله تعالى، استمرارية النمو بالمركز المالي الموحد بعام 2014م نتيجة ضخ المزيد من الاستثمارات الرأسمالية والتي تقدر بحوالي 3,2 مليار ريال، وتمثل ما نسبته 20.4% من حجم الاستثمار المستهدف بالخطة. كما نتوقع في ظل ظروف التشغيل الاعتيادية والثبات النسبي لأسعار مدخلات الإنتاج، ودون أي مؤثرات خارجية خارجة عن الإرادة، أن يستمر نمو المبيعات الموحدة بنسبة تتواءم مع تطلعاتنا للنمو المتوازن، كنتيجة مباشرة لتعزيز الاستثمارات في الطاقات الإنتاجية بالمزارع والتصنيع والتوزيع والنقل و التطوير للمنتجات الحالية والمنتجات الجديدة ورفع كفاءة إستغلال المواد المتاحة. وفي المقابل فإن المراعي، تتخوف من بعض الضغوط على صافي الدخل، والتي قد تتسبب بعدم تحقيق نسب النمو المستهدفة والتي من أهمها، تأثير رفع نسب التوظيف وارتفاع تكاليف المواد الخام وأسعار الفائدة.

كما إن هناك الكثير من الأحداث الجوهرية المخططة التي تهتم المستثمرين والتي سيتم الإعلان عنها خلال العام والتي يوضحها الجدول التالي:

أحداث هامة خلال عام 2014			
الرقم	التاريخ	نوع الإعلان	موضوع الإعلان
أحداث هامة خلال 2014			
1 -	سبتمبر خلال النصف الأول من عام 2014	عقد الجمعية العمومية للموافقة على تقرير مجلس الإدارة والقوائم المالية لعام 2013م.	
2 -	سبتمبر خلال النصف الأول من عام 2014	إقامة حفل افتتاح مشروع الدواجن بعد اكتمال تشغيل جميع خطوط الإنتاج كما أعلن سابقاً	
إعلانات النتائج المالية			
6	إلى 10 أبريل 2014م	إعلان نتائج مالية	الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الأول من عام 2014م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة
6	إلى 10 يوليو 2014م	إعلان نتائج مالية	الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثاني من عام 2014م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة
6	إلى 10 أكتوبر 2014م	إعلان نتائج مالية	الإعلان عن النتائج المالية الأولية الموحدة للربع الثالث من عام 2014م ونشر القوائم المالية الأولية الموحدة

المخاطر واستمرارية الأعمال

المخاطر

تؤدي جميع أصناف المخاطر إلى الإضرار بالسمعة. وفيما يلي أصناف المخاطر الرئيسية التي تواجه المراعي بالإضافة إلى المخاطر المتعلقة بالسمعة.

- ◀ **مخاطر استراتيجية:** ومنها اتخاذ القرارات الاستراتيجية السالبة، والتطبيق غير الصحيح للقرارات الاستراتيجية، وعدم الاستجابة للمتغيرات الصناعية، أو التعرض للاعتبارات الاقتصادية أو التسويقية أو الديموغرافية التي تؤثر على مكانة المراعي في السوق.
- ◀ **مخاطر مالية:** استخدام الأموال، بحيث يتم استخدامها بشكل غير لائق أو في غير موضعها، وعدم إخضاع الإدارة المالية لتعكس التوقعات أو النتائج المالية أو الإفصاح عنها، ومخاطر التدفقات النقدية غير الكافية للوفاء بالالتزامات المالية.
- ◀ **مخاطر تشغيلية:** عدم كفاية العمليات الداخلية أو الموارد البشرية أو فشلها نتيجة لأحداث خارجية.
- ◀ **مخاطر استثمارية:** عدم تحقيق العائدات المتوقعة لأهداف محددة، ومخاطر الأداء الضعيف للأهداف المعلنة.
- ◀ **مخاطر الكوادر البشرية:** التعرض للتغيرات في الموظفين، بما في ذلك عدم القدرة على استقطاب الكوادر الجيدة والمحافظة على الموظفين المؤهلين، عدم ملاءمة استراتيجية التخطيط للإحلال الوظيفي.
- ◀ **مخاطر حكومية / بيئية:** التأثير على العوامل الخارجية التي يكون لها تأثير مثل شح المياه أو أي عوامل بيئية أخرى.
- ◀ **مخاطر قانونية:** عدم التعريف الواضح للحقوق والالتزامات القانونية والتجارية أو الفهم الصحيح لها، وعدم حماية المصالح التجارية للشركة عن طريق عقود واتفاقيات محكمة من حيث الإعداد والصياغة.
- ◀ **مخاطر الامتثال:** مخالفة الأنظمة أو اللوائح التنفيذية أو القرارات أو السياسات والإجراءات الداخلية.

ومن ناحية أخرى، هناك مخاطر يمكن تحديدها على وجه الخصوص تتمثل في:

مخاطر الأعمال	مخاطر السوق	المخاطر الاقتصادية والتشريعية
مخاطر المنتج	مخاطر إمدادات المياه والأعلاف	المخاطر السياسية والاقتصادية العامة
مخاطر توقف الأعمال	مخاطر أمراض قطيع الأبقار	مخاطر قوانين تنظيم العمل
مخاطر حقوق الملكية الفكرية	مخاطر أمراض الدواجن	مخاطر تثبيت أسعار بيع المنتجات
مخاطر العلامات التجارية	مخاطر العملات الأجنبية	مخاطر الإعانات المالية
مخاطر التوسع	مخاطر أسعار السلع	المخاطر التنظيمية والتشريعية
مخاطر الاعتماد على موردين	مخاطر أسواق الأسهم	
مخاطر الاعتماد على موظفين رئيسيين	مخاطر البيئة التنافسية	
مخاطر التوزيع والوكالة	مخاطر حرب الأسعار	

تُقر المراعي، بأن المخاطر جزء لا يتجزأ عند ممارسة الأعمال التجارية، وتدرك أهمية الدور الفاعل لإدارة المخاطر في تحقيق النجاح الحالي والمستقبلي لها. وتتسم إدارة المخاطر بالمراعي وشركاتها التابعة بالمرونة والتطور المستمر، مما يسمح لها بإدارة المخاطر على نحو فاعل وكفاءة عالية، وبالتالي يمكن تحقيق الأهداف الاستراتيجية التجارية سواء على المدى القصير أم الطويل. وتعمل بصفقتها شركة مساهمة عامة معروفة بجودة منتجاتها في قطاع المواد الغذائية والعصائر داخل المملكة العربية السعودية وخارجها، في بيئة عمل مناسبة لطبيعتها وأنشطتها، تتميز بالتنظيم المحكم واللائم لمواكبة المتطلبات المتداخلة والمتباينة في هذا القطاع، ونتيجة لذلك تمثل المراعي للعديد من المتطلبات التنظيمية والالتزامات القانونية، وتخضع للنظم والقوانين واللوائح السارية بالمملكة العربية السعودية وعلى وجه الخصوص نظام السوق المالية، ولوائحه التنفيذية، ونظام الشركات، والقرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجارة والصناعة، وغيرها من الجهات الحكومية الأخرى، بالإضافة إلى العديد من المتطلبات التشريعية ذات العلاقة سواء كانت محلية أو بدول مجلس التعاون الخليجي أو عالمية بأماكن وجود وانتشار المراعي جغرافياً.

وبناءً على أهمية إدارة المخاطر حدد نظام حوكمة المراعي أن من الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة وضع سياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها والتأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر، وذلك من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي وطرحها بشفافية، لذلك، وفقاً لنظام حوكمة المراعي فقد تم تعريف المخاطر على أنها **احتمال وقوع حدث يكون له تأثير سالب على الأهداف الاستراتيجية أو الأعمال التجارية للمراعي**، ويتم تحديد وقياس المخاطر بالمراعي وعلى مستوى المجموعة، من خلال النتائج المترتبة على الحدث واحتمالية حدوثه، وقد

وتنتهج المراعي بإدارة المخاطر بوضع الصيغة التي تعمل من خلالها المراعي وشركاتها التابعة وقطاعات أعمالها الأخرى بما في ذلك النظر في الاهداف والاستراتيجيات التجارية ذات الصلة، وتتم إدارة جميع أنواع المخاطر عن طريق تحديد المخاطر ثم تحليلها، بما في ذلك تقييم المخاطر الكامنة، ثم يتم تحديد الطريقة المثلى التي تدار بها المخاطر والسيطرة عليها، وبلي ذلك رصد المخاطر بشكل مناسب من خلال عدد من الآليات وعلى فترات مختلفة، وأخيراً يتم إعداد تقارير مفصلة لكل من مجلس الإدارة واللجان التابعة لمجلس الإدارة وللإدارة التنفيذية. وتوقع مسؤولية إدارة المخاطر على عاتق الإدارة التنفيذية للشركة، حيث إن الإدارة التنفيذية مسؤولة عن تحديد المخاطر وتحليلها ومراقبتها ورصدها والإبلاغ عنها.

استمرارية الأعمال

تحتم طبيعة أعمال المراعي ضرورة مقدرتها على تأمين الإمداد السريع للخدمات الأساسية اللازمة في حالة تعرض العمل للمشكلات والمعوقات. وتستخدم إدارة استمرارية العمل لمواجهة معوقات الأنشطة التجارية وحماية ممارسات الأعمال المهمة من الأثار الكبرى للفشل أو الكوارث، ويجري اختبار قدرة الشركة على استئناف عملياتها اللازمة بعد حدوث معوقات أساسية على أساس سنوي بإدارة استمرارية العمل، بالإضافة إلى الضوابط والبنية التحتية القوية والتي تمكن من إعادة الأمور إلى نصابها.

إعداد القوائم المالية

يتم إعداد القوائم المالية الأولية الموحدة التي يُصدّر عنها تقرير فحص محدود والقوائم المالية الموحدة السنوية التي يُصدّر عنها تقرير مراجعة من قبل مراقب الحسابات الخارجي طبقاً لمعايير المحاسبة الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. كما أن أي معالجة محاسبية لم تتم تغطيتها في معايير المحاسبة السعودية، يتم الرجوع بها للمعالجات المحاسبية المطبقة بمعايير المحاسبة الدولية، وذلك وفقاً لمتطلبات الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

وفيما يخص مراقب الحسابات السادة / إرنست و يونغ محاسبون قانونيون، فقد أكمل بنهاية عام 2012م خمس سنوات كمراقب حسابات خارجي للمراعي. لذلك، رفعت لجنة المراجعة والمخاطر توصيتها لمجلس الإدارة بترشيح السادة شركة / كي بي أم جي الفوزان والسدحان كمراقب حسابات خارجي للمراعي من بين المرشحين لمراجعة الحسابات للعام المالي 2013م، والبيانات المالية ربع السنوية وتحديد أتعابه، وقام مجلس الإدارة بطلب الموافقة على هذا الترشيح بالجمعية العامة الغير عادية المنعقدة بالثاني من أبريل عام 2013م وتمت الموافقة على التعيين.

وبعد إنهاء مراقب الحسابات السادة شركة / كي بي أم جي الفوزان والسدحان من تنفيذ عملية مراجعة القوائم المالية الموحدة للعام المالي 2013م، أصدر تقريره عنها برأي مطلق، وخالي من أي تحفظات عن تمثيلها العادل من كافة النواحي الجوهرية للمركز المالي الموحد ونتائج الأعمال الموحدة والتدفقات النقدية الموحدة.

و في هذا الصدد نجد أنه من المناسب الإشارة إلى أن مجلس إدارة الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين وفي اجتماعه السابع للدورة السابعة والمنعقد يوم الخميس 1434/09/10 هـ الموافق 2013/07/18م قد وافق على تطبيق معايير المحاسبة الدولية دفعة واحدة، وذلك بعد استكمال اعتمادها من الهيئة، على أن يكون أقرب تاريخ لذلك التطبيق، على القوائم المالية التي تُعدها الشركات المساهمة المدرجة في السوق المالية السعودية عن الفترات المالية التي تبدأ في 2017/1/1م.

لذا، فإن المراعي تدرس حالياً إمكانية تحولها لتطبيق معايير المحاسبة الدولية على تقاريرها المالية التي ستصدر بعد 1 يناير 2017م، حتى يكون لديها الوقت الكافي لأخذ اختلافات التطبيق في الاعتبار، ومن ثم تتم عملية التحول لتطبيق معايير المحاسبة الدولية بسلاسة وبدون معوقات جوهرية وفي التوقيت المحدد.

سياسة توزيع الأرباح

لقد نصت المادة (44) من النظام الأساسي للمراعي على: «توزع أرباح الشركة الصافية سنوياً بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

- ▶ يجنب (10%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
 - ▶ يوزع على حاملي الأسهم الممتازة تلك النسب من الأرباح المقررة لهذه الأسهم.
 - ▶ ويجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنّب نسبة متساوية من الأرباح الصافية لتكوين احتياطيات أخرى.
 - ▶ يوزع من الباقي بعد ذلك إن وجد دفعة أولى للمساهمين تعادل (5%) من رأس المال المدفوع.
 - ▶ يخص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (5%) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة.
 - ▶ يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.
- يجوز للشركة بعد استيفاء الضوابط الموضوعية من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربيع سنوية.

كما نصت المادة (45) من النظام الأساسي للشركة على «تدفع الأرباح المقرر توزيعها على المساهمين في المكان والمواعيد التي يحددها مجلس الإدارة وفقاً للتعليمات التي تصدرها وزارة التجارة والصناعة»

ولقد اعتادت المراعي، على توزيع أرباح نقدية سنوية بنسبة جيدة من حجم صافي الأرباح السنوية المحققة بلغ متوسطها لأخر خمس سنوات 40.4%. وبالرغم من توقع «المراعي» توزيع أرباح نقدية سنوية، إلا أنه لا توجد أية ضمانات لتوزيع الأرباح بشكل مستمر، كما لا توجد ضمانات لقيمة ونسبة الأرباح

الموزعة في كل عام. وغالباً ما يتم إقرار التوزيعات النقدية أو التوصية بها، بناءً على العديد من العوامل التي من أهمها، الأرباح المحققة والتدفقات النقدية والاستثمارات الرأسمالية الجديدة والتوقعات المستقبلية لحجم التمويل الخارج، مع الأخذ في الاعتبار أهمية المحافظة على سياسة نقدية قوية لمقابلة أي تغيرات طارئة. وبشكل عام فإن مجلس إدارة المراعي يسعى من سنة إلى أخرى للحفاظ على اتساق التدفقات النقدية من خلال تخفيف أثر أي تغيير في التدفقات النقدية الحرة التي قد تُعزى إلى تحقيق أرباح أو خسائر في سنوات محددة، مع الحفاظ على معدلات توزيع نسبة أرباح الأسهم المستهدفة على المدى المتوسط. علماً بأن المراعي قد وزعت على حملة أسهمها حوالي 8,550 مليون ريال منذ إدراجها، على شكل توزيعات نقدية ومِنح أسهم مجانية وبلغت التوزيعات النقدية حوالي 3,450 مليون ريال وتمثل 40%، ومِنح الأسهم المجانية لغرض رفع رأس المال من 750 مليون ريال عند الإدراج إلى 6,000 مليون حالياً بلغت 5,100 مليون بنسبة 60% من إجمالي التوزيعات ومِنح الأسهم (بعد استثناء زيادة رأس المال التي تمت عن طريق الاستحواذ على شركتي المخايز الغربية، وشركة خدمات المخايز العالمية بقيمة أسمية 90 مليون ريال والاستحواذ على 100% من أسهم شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) بقيمة أسمية 60 مليون ريال). والجداول التالية توضح هذه التوزيعات:

التوزيع النقدي مقارنة بصافي الربح (مليون ريال)			
السنة	صافي الربح	التوزيعات النقدية	نسبة التوزيع
2005	368.0	-	-
2006	464.7	200.0	43.0%
2007	667.1	273.0	40.9%
2008	910.3	382.0	42.0%
2009	1,096.7	460.0	41.9%
2010	1,285.4	517.5	40.3%
2011	1,139.5	517.5	45.4%
2012	1,440.6	500.0	34.7%
2013	1,502.2	600.0	39.9%
إجمالي التوزيع النقدي		3,450.0	

التوزيع على شكل منح أسهم مجانية

السنة	رأس المال	المنح	رأس المال بعد المنح	نسبة المنح	ملاحظات
2005	750.0	250.0	1,000.0	%33.3	منح سهم لكل ثلاثة
2010	1,150.0	1,150.0	2,300.0	%100	منح سهم لكل سهم
2012	2,300.0	1,700.0	4,000.0	%73.9	منح سهم لكل 1.352941
2013	4,000.0	2,000.0	6,000.0	%50	منح سهم لكل اثنين
إجمالي قيمة توزيع منح الأسهم		5,100.0			

وتجدر الإشارة إلى أن الجمعية العامة غير العادية الموقرة، والمنعقدة في الثاني من أبريل من عام 2013م قد وافقت على توصية مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية بمبلغ 500 مليون ريال وبواقع 1,25 ريال لكل سهم (على أساس 400 مليون سهم قائم بذلك التاريخ)، وتم تحويلها للحسابات البنكية المربوطة بمحافظ المساهمين المسجلين بسجلات مركز إيداع الأوراق المالية في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة، يوم 10 أبريل 2013م، ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد المساهمين عن حقه في الأرباح.

أما فيما يتعلق بالتوزيعات النقدية عن عام 2013م فقد أوصى مجلس الإدارة لجمعيةكم الموقرة بتوزيع أرباح نقدية تبلغ 600 مليون ريال وتمثل 39.9% من صافي الأرباح المحققة خلال العام وبواقع 1 ريال لكل سهم قائم. أي بزيادة قدرها 20% مقارنة بالتوزيعات النقدية التي تمت عن عام 2012م، بعد أخذ زيادة رأس المال التي تمت خلال عام 2013م في الاعتبار. على أن تكون أحقية التوزيعات النقدية للمساهمين المسجلين بسجلات مركز إيداع الأوراق المالية في نهاية تداول يوم انعقاد الجمعية العامة.

المدفوعات النظامية والعقوبات والجزاءات

المدفوعات النظامية

تلتزم المراعي بدفع مصاريف محددة لجهات حكومية بناءً على العديد من الأنظمة واللوائح المعمول بها، والتي تُعتبر بطبيعتها مصاريف تُحمل على نتائج العمليات والجدول التالي يوضح المدفوعات النظامية التي دفعت أو استُحققت خلال عام 2013م مع وصف موجز لها وبيان أسبابها.

المدفوعات النظامية خلال عام 2013م (مليون ريال) في المملكة العربية السعودية*				
الجهة النظامية	2013	2012	الوصف	السبب
مصلحة الجمارك	96.5	105.0	ما يتم سداؤه أو تحميله على السنة نتيجة عمليات الاستيراد والتصدير كرسوم حكومية	متطلب حكومي
مصلحة الزكاة وضريبة الدخل	37.0	44.6	ما يتم سداؤه أو تحميله على السنة وفقاً لأحكام وقواعد فريضة الزكاة كمصاريف زكاة بالمملكة	متطلب حكومي
المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية	45.7	41.0	ما يتم سداؤه أو تحميله على السنة وفقاً لأحكام نظام العمل كمصروف تأمينات اجتماعية	متطلب حكومي
جهات حكومية أخرى	62.3	42.4	ما يتم سداؤه أو تحميله على السنة كرسوم فيز وتأشيرات ورخص عمل وسير مركبات .. إلخ، بناءً على الأنظمة المتعلقة بها	متطلبات حكومية أخرى
المجموع	241.5	233.0		

*خارج المملكة غير جوهريّة

العقوبات والجزاءات

لم تتعرض المراعي خلال عام 2013م لأي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض من هيئة السوق المالية أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.

المستثمرون وإبلاغات الملكية المستثمرون

إبلاغات الملكية

وفقاً للمادة الخامسة والأربعون من قواعد التسجيل والإدراج الصادرة عن هيئة السوق المالية، لم تتلق المراسلي خلال عام 2013م أي إبلاغ عن نسبة تملك جديدة تبلغ أو تزيد عن 5% من حجم رأسمالها المصدرة، ولا أي تغيير بنسب الملكية القائمة بداية العام. علماً بأن التغيير في عدد الأسهم المملوكة لمن تبلغ أو تزيد ملكيتهم عن 5% والتي يوضحها الجدول التالي، كانت ناتجة عن رفع رأس مال الشركة، والذي تم بموجب موافقة الجمعية العامة غير العادية، والمنعقدة في التاسع من سبتمبر من عام 2013م.

المستثمرون ملك 5% وأكثر من الأسهم المصدرة				
المستثمر	بداية العام		نهاية العام	
	عدد الأسهم	نسبة الملكية	عدد الأسهم	نسبة الملكية
شركة مجموعة صافولا	146,087,295	%36.5	219,130,942	%36.5
صاحب السمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير ال سعود	114,782,615	%28.7	172,173,922	%28.7
شركة عمران محمد العمران وشركاه المحدودة	22,817,392	%5.7	34,226,088	%5.7
المجموع	283,687,302	%70.9	425,530,952	%70.9

بنهاية عام 2013م بلغ عدد مستثمري المراسلي 59,011 مستثمر من 34 جنسية، وتمثل الاستثمارات المؤسسية 51,5% والاستثمارات الفردية 48,5% من ملك المراسلي. كما أن هناك 31 مستثمراً يملكون مليون سهم وأكثر من الأسهم المصدرة للمراسلي تمثل ملكيتهم 86,8% من أسهم المراسلي المصدرة. والجدول التالي تعطي وصف عن مستثمري المراسلي

مستثمري المراسلي وفقاً لجنسياتهم		
الجنسية	عدد المستثمرين	النسبة
سعوديون	58,577	%99.3
جنسيات أخرى	434	%0.7
المجموع	59,011	%100.0

المستثمر	عدد المستثمرين	عدد الأسهم	نسبة الملكية
شركات ومؤسسات مالية	190	308,905,588	%51.5
استثمارات فردية	58,821	291,094,412	%48.5
المجموع	59,011	600,000,000	%100.0

مستثمري المراسلي وفقاً لحجم الملكية		
حجم الملكية	عدد المستثمرين	نسبة ملكيتهم
مليون سهم وأكثر	31	%86.8
من 500 ألف لأقل من مليون	11	%1.2
من 100 ألف لأقل من 500 ألف	105	%3.5
من 50 ألف لأقل من 100 ألف	95	%1.1
من 10 ألف لأقل من 50 ألف	724	%2.4
من 5 آلاف لأقل من 10 آلاف	816	%0.9
من ألف لأقل من 5 آلاف	5,582	%1.8
أقل من ألف سهم	51,647	%2.4
المجموع	59,011	%100.0

نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة

وضعت المراعي نظام الحوكمة الخاص بها وبشركاتها التابعة، الذي يهدف لوضع القواعد والمعايير المنظمة لضمان الالتزام بأفضل ممارسات الحوكمة التي تكفل حماية حقوق المساهمين وأصحاب المصالح، وبموجبه تلتزم المراعي بانتهاج أعلى معايير الحوكمة، إيماناً منها بأن نظام الحوكمة السليم هو الأداة المهمة في تنمية ثروات المساهمين على المدى الطويل، ويتسق هذا النظام مع التزام الشركة بالجودة في كافة عملياتها وأنشطتها ومنتجاتها. وتعتبر القواعد والسياسات والإجراءات الواردة في هذا النظام ملزمة لكل أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمديرين و الموظفين في المراعي، ولا يجوز تعديل هذا النظام إلا بقرار من مجلس إدارة الشركة.

ويُعرف نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة الحوكمة بأنها النظام الأمثل الذي يتم من خلاله توجيه الشركة ورقابته، ويوضح هيكل الحوكمة توزيع السلطات والمسؤوليات بين مختلف المشاركين في الشركة مثل مجلس الإدارة والمديرين والمساهمين وأصحاب المصالح الأخرى، ويوضح القواعد والإجراءات المتعلقة باتخاذ القرار في شؤون الشركة، ويوفر الهيكل الذي يوضح أهداف الشركة ووسائل تحقيقها ومراقبة الأداء ويكون مجلس الإدارة مسئولاً عن نظام الحوكمة بالمراعي.

ويتمثل دور المساهمين في الحوكمة عن طريق تعيين أعضاء مجلس الإدارة ومراقبي الحسابات والتأكد من كفاءة نظام الحوكمة، أما مسؤولية مجلس الإدارة فتتمثل في وضع الأهداف الاستراتيجية للشركة وتوفير القيادة التي تعمل على تنفيذها، والإشراف على إدارة الشركة وإعداد تقارير للمساهمين حول إدارتهم للشركة، وتخضع أعمال مجلس الإدارة للأنظمة واللوائح ونظام الشركة الأساسي ولرقابة المساهمين في الجمعية العامة للشركة.

كما أن نظام حوكمة المراعي وشركاتها التابعة تم إعداده بما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية، ووفقاً للمعايير العالمية المتعارف عليها في حوكمة الشركات، ويجب النظر إليه باعتباره أساس نظام الحوكمة في المراعي وليس كبديل لسياسات الإدارة السليمة لكافة المستويات الإدارية بالمراعي، ويتعين الأخذ به ضمن الإطار التشريعي واجب التطبيق في المملكة العربية السعودية، وعلى وجه الخصوص ما يلي:

- ▶ نظام السوق المالية الصادر بالمرسوم الملكي رقم م / 30 وتاريخ 1424/06/02هـ ولوائحه التنفيذية.
- ▶ نظام الشركات الصادر بالمرسوم الملكي رقم م / 6 وتاريخ 1385/03/22هـ وتعديلاته .
- ▶ القرارات والتعاميم الصادرة من وزارة التجارة والصناعة.
- ▶ النظام الأساسي للمراعي.

ويجوز لمجلس الإدارة تعديل هذا النظام من حين لآخر عند الحاجة لذلك، بما يتوافق مع تعليمات ومتطلبات هيئة السوق المالية، واحتياجات العمل ومقتضى الإدارة السليمة، وبما لا يتعارض مع أحكام لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية.

وبنظام حوكمة المراعي تم تطبيق جميع مواد لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية ماعدا الفقرة (د) من المادة السادسة) والتي تنص على «يجب على المسثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون نيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياساتهم بالتصويت وتصويتهم الفعلي في تقاريرهم السنوية، وكذلك الإفصاح عن كيفية التعامل مع أي تضارب جوهري للمصالح قد يؤثر على ممارسة الحقوق الأساسية الخاصة باستثماراتهم» ويرجع سبب عدم التطبيق إلى أن المراعي

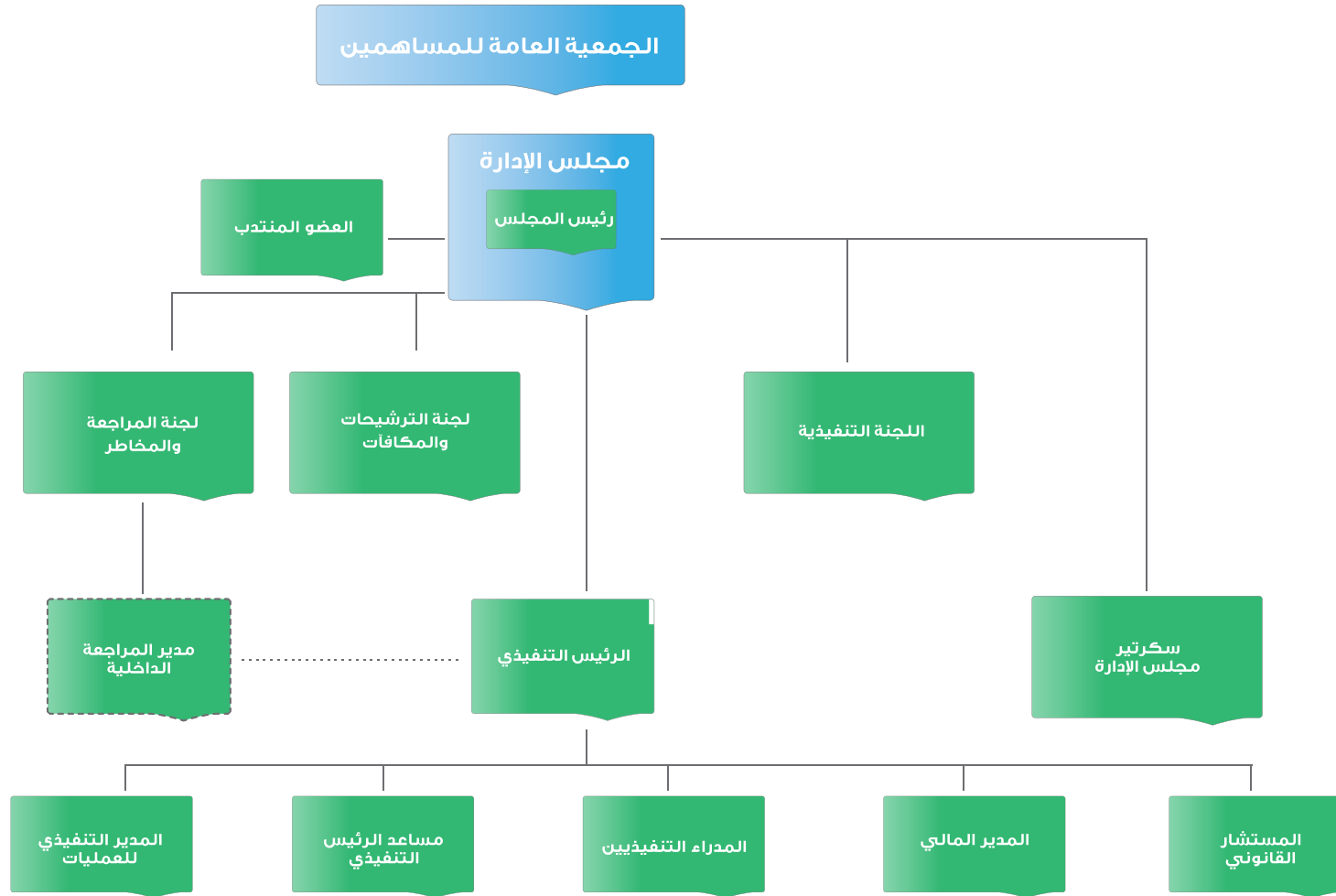
ليس لديها الصفة القانونية لإلزام المسثمرين من الأشخاص ذوي الصفة الاعتبارية الذين يتصرفون نيابة عن غيرهم - مثل صناديق الاستثمار - الإفصاح عن سياساتهم بالتصويت.

حقوق المساهمين والجمعية العامة

يكفل النظام الأساس للمراعي ونظام حوكمتها على أن تثبت للمساهمين جميع الحقوق المتصلة بالسهم، وبوجه خاص الحق في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها، والحق في الحصول على نصيب من موجودات الشركة عند التصفية، وحق حضور جمعيات المساهمين، والاشتراك في مداواتها والتصويت على قراراتها، وحق التصرف في الأسهم، وحق مراقبة أعمال مجلس الإدارة، ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء المجلس، وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية. وتمكن وتتيح المراعي مشاركة أكبر عدد من مساهميها في اجتماع الجمعية العامة، وتحرص على اختيار الوقت والمكان للملائين لعقدتها. إضافة إلى أنها تتبنى نظام التصويت عن بعد لتسهيل على مساهميها ممارسة حق التصويت.

كما ينص النظام الأساسي لشركة المراعي ونظام حوكمتها على الأحكام المتعلقة بالجمعية العامة للمساهمين التي تشتمل على الإجراءات والاحتياطات اللازمة لضمان ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم النظامية. وتعتبر الجمعية العامة للمساهمين هي السلطة الأعلى في الشركة، و لها صلاحيات حصرية تشمل تعيين أعضاء مجلس الإدارة وإعفائهم، ومراقبة أعمال مجلس الإدارة، ورفع دعوى المسؤولية على أعضاء مجلس الإدارة، وحق الاستفسار وطلب المعلومات بما لا يضر بمصالح الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية. وإقرار القوائم

المالية الموحدة، وتعيين مراقب الحسابات وتحديد أتعابه، وإقرار توزيع الأرباح الموصى بها من قبل مجلس الإدارة، وزيادة رأس مال الشركة أو تخفيضه، وتعديل النظام الأساسي للشركة. علماً بأن المراعي تمكن مساهميها من الاطلاع على محضر اجتماع الجمعية العامة، وتقوم بتزويد هيئة السوق المالية بنسخة منه خلال (عشرة) أيام من تاريخ انعقادها.



تقوم الجمعية العامة بتعيين تسعة أعضاء بمجلس الإدارة عن طريق التصويت التراكمي من بين الأشخاص الذين تتم التوصية بترشيحهم من قبل لجنة الترشيحات و المكافآت إلى مجلس الإدارة، وذلك وفقاً للضوابط والإجراءات المحددة من قبل وزارة التجارة والصناعة وهيئة السوق المالية، لمدة لا تزيد عن ثلاث سنوات، ويجوز إعادة تعيينهم. علماً بأن نظام حوكمة المراعي يوجب أن تكون أغلبية أعضاء المجلس من غير التنفيذيين.

ومجلس الإدارة هو الكيان الإداري الأعلى في الشركة، والذي يمثلها ويحمي مصالحها، والمجلس مسؤول عن قيادة وضبط أعمال وأنشطة الشركة والمتابعة المستمرة لأداء الشركة، ويمارس هذه المسؤولية باعتماد وتطبيق سياسات وأهداف الشركة ومسئولة إدارات الشركة في أداء مهامها وفق معايير محددة، وتقع على المجلس مسؤولية توجيه الإدارة التنفيذية وضبطها، ووضع الضوابط المناسبة لعملها، ويشمل ذلك تحديد رؤية واستراتيجية واضحة للشركة وتحديد أسس تفويض الصلاحيات للإدارة والسياسات والمحددات المسموح لها العمل في حدودها، وإضافة إلى الاختصاصات والصلاحيات الواردة بالنظام الأساسي للشركة يمارس مجلس الإدارة الوظائف الأساسية التالية:

◀ اعتماد التوجهات الاستراتيجية والأهداف الرئيسية للشركة والإشراف على تنفيذها، ومن ذلك:

وضع الاستراتيجية الشاملة للشركة وخطط العمل الرئيسية وسياسة إدارة المخاطر ومراجعتها وتوجيهها. تحديد الهيكل الرأسمالي الأمثل للشركة، واستراتيجياتها وأهدافها المالية وإقرار الميزانيات السنوية. الإشراف على النفقات الرأسمالية الرئيسية للشركة، وتملك الأصول والتصرف بها. وضع أهداف الأداء ومراقبة التنفيذ والأداء الشامل في الشركة. المراجعة الدورية للهيكل التنظيمية والوظيفية في الشركة واعتمادها.

◀ وضع أنظمة وضوابط للرقابة الداخلية والإشراف العام عليها، ومن ذلك:

وضع سياسة مكتوبة تنظم تعارض المصالح ومعالجة حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين ويشمل ذلك إساءة استخدام أصول الشركة ومرافقها، وإساءة التصرف الناتج عن التعاملات مع الأشخاص ذوي العلاقة. التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية، بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.

التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر، وذلك من خلال تحديد النور العام عن المخاطر التي قد تواجه الشركة وطرحها بشفافية.

المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في الشركة. وضع نظام حوكمة خاص بالشركة - بما لا يتعارض مع

- ◀ أحكام لائحة الحوكمة الصادرة عن مجلس هيئة السوق المالية- والإشراف العام عليه ومراقبة مدى فاعليته وتعديله عند الحاجة.
- ◀ وضع سياسات ومعايير وإجراءات واضحة ومحددة للعضوية في مجلس الإدارة ووضعها موضع التنفيذ بعد إقرار الجمعية العامة لها.
- ◀ وضع سياسة مكتوبة تنظم العلاقة مع أصحاب المصالح من أجل حمايتهم وحفظ حقوقهم، ويجب أن تغطي هذه السياسة بوجه خاص الآتي:
 - آليات تفويض أصحاب المصالح في حالة انتهاك حقوقهم التي تقرها الأنظمة وتحميها العقود.
 - آليات تسوية الشكاوى أو الخلافات التي قد تنشأ بين الشركة وأصحاب المصالح. آليات مناسبة لإقامة علاقات جيدة مع العملاء والموردين والمحافظة على سرية المعلومات المتعلقة بهم. قواعد السلوك المهني للمديرين والعاملين في الشركة بحيث تتوافق مع المعايير المهنية والأخلاقية السليمة وتنظم العلاقة بينهم وبين أصحاب المصالح، على أن يضع مجلس الإدارة آليات مراقبة تطبيق هذه القواعد والالتزام بها. مساهمة الشركة الاجتماعية.
- ◀ وضع السياسات والإجراءات التي تضمن احترام الشركة للأنظمة واللوائح والالتزامها بالإفصاح عن المعلومات الجوهرية للمساهمين والدائنين وأصحاب المصالح الآخرين.
- كما أن نظام حوكمة المراعي ينص على أن تكون أغلبية أعضاء مجلس الإدارة من الأعضاء غير التنفيذيين. وينص على ألا يقل عدد أعضاء مجلس الإدارة المستقلين عن عضوين، أو ثلث أعضاء المجلس، أيهما أكثر.

أعضاء مجلس الإدارة

لقد أعادت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في الثاني من أبريل من عام 2013م انتخاب مجلس الإدارة الحالي وفقاً لطريقة التصويت التراكمي اعتباراً من 2013/08/07م ولمدة ثلاث سنوات. والجدول التالي توضح أسماء أعضاء مجلس الإدارة، وتصنيف عضويتهم، وعضويتهم بالشركات المساهمة المدرجة الأخرى، وسجل حضورهم واجتماعات المجلس الخمسة التي عقدت خلال عام 2013م. مع العلم بأن هذه الاجتماعات مخططة، ولم يتلقَ رئيس المجلس أي طلب بعقد اجتماعات طارئة من اثنين أو أكثر من الأعضاء خلال عام 2013م:

تصنيف أعضاء مجلس الإدارة				
أسم العضو	المنصب	صفة العضوية	الاستقلالية	العضوية بمجالس شركات مساهمة مدرجة أخرى
سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس مجلس الإدارة	غير تنفيذي	غير مستقل	شركة أسمنت البمامة السعودية، شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، مجموعة الطيار للسفر القابضة
سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	غير مستقل	-
الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	العضو المنتدب	تنفيذي	غير مستقل	-
الأستاذ / سليمان بن عبدالقادر المهيدب (ممثلًا لمجموعة صافولا)	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	غير مستقل	البنك السعودي البريطاني، شركة التصنيع الوطنية، مجموعة صافولا، البنك السعودي للاستثمار، شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة طبية القابضة الاقتصادية
د. عبدالرؤوف بن محمد مناع (ممثلًا لمجموعة صافولا)	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	غير مستقل	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة أسمنت ينبع، شركة طبية القابضة الاقتصادية
الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى (ممثلًا لمجموعة صافولا)	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	غير مستقل	مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي، شركة أسمنت ينبع، شركة طبية القابضة الاقتصادية
المهندس / ناصر بن محمد المطوع	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	مستقل	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني، مجموعة الطيار للسفر القابضة
المهندس / موسى بن عمران العمران	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	مستقل	البنك السعودي الفرنسي
د. إبراهيم بن حسن المدهون	عضو مجلس الإدارة	غير تنفيذي	مستقل	شركة هرفي للخدمات الغذائية، شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان، مجموعة فتحي القابضة

جدول حضور اجتماعات المجلس خلال عام 2013م						
أسم العضو	الاجتماعات					
	الأول 25 فبراير	الثاني 2 أبريل	الثالث 28 مايو	الرابع 10 سبتمبر	الخامس 29 ديسمبر	نسبة الحضور
سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير	✓	✓	✓	*-	✓	%80
سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	✓	*-	✓	✓	*-	%60
الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	✓	✓	✓	✓	✓	%100
الأستاذ / سليمان بن عبدالقادر المهيدب	✓	✓	✓	✓	✓	%100
د. عبدالرؤوف بن محمد مناع	✓	✓	✓	✓	✓	%100
الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى	✓	✓	✓	✓	✓	%100
المهندس / ناصر بن محمد المطوع	✓	*-	✓	*-	*-	%40
الأستاذ / موسى بن عمران العمران	✓	✓	✓	*-	✓	%80
الأستاذ / إبراهيم بن حسن المدهون	✓	✓	✓	✓	✓	%100

* الحضور بالإنابة.

ملكية أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر

تصف الجداول التالية، مصلحة أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وأي تغيير في الملكية حدث خلال عام ٢٠١٣م. علماً بأنه لا يوجد لهم أي مصلحة بأدوات الدين التي أصدرتها المراعي ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجبه أحد أعضاء مجلس الإدارة عن راتب أو تعويض.

مع ملاحظة أن بعض التغييرات كانت نتيجة مباشرة لأثر زيادة رأس مال الشركة الذي تم خلال العام.

ملكية أعضاء مجلس الإدارة								
أدوات الدين				الأسهم				
النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام	النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام	أسم العضو
-	-	-	-	%50.0	172,173,922	57,391,307	114,782,615	سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-	-	-	-	%50.0	5,217,391	1,739,130	3,478,261	سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-	-	-	-	%16.5	1,516,500	214,500	1,302,000	الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-	-	-	-	%50.0	5,217	1,739	3,478	الأستاذ / سليمان بن عبدالقادر المهيدب
-	-	-	-	%50.0	2,608	869	1,739	د. عبدالرؤوف بن محمد مناع
-	-	-	-	%50.0	7,825	2,608	5,217	الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى
-	-	-	-	%-99.5	2,608	(550,326)	552,934	المهندس / ناصر بن محمد المطوع
-	-	-	-	%50.0	5,244,192	1,748,064	3,496,128	الأستاذ / موسى بن عمران العمران
-	-	-	-	%50.0	6,000	2,000	4,000	الأستاذ / إبراهيم بن حسن المدهون
-	-	-	-	%49.9	625	208	417	د. عبدالرحمن بن سليمان الطريقي *
				%49.0	184,176,888	60,550,099	123,626,789	المجموع

* سكرتير مجلس الإدارة

ملكية أزواج والأولاد القصر (أعضاء مجلس الإدارة)								
أدوات الدين				الأسهم				
النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام	النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام	أسم العضو
-	-	-	-	%50.0	3,774,273	1,258,091	2,516,182	زوجة الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير
-	-	-	-	%-21.6	15,000	(4,130)	19,130	زوجة عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-	-	-	-	%-16.7	7,500	(1,500)	9,000	عبدالعزيز عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا
-	-	-	-	%50.0	276,520	92,173	184,347	زوجة موسى بن عمران العمران
				%49.3	4,073,293	1,344,634	2,728,659	المجموع

ملكية كبار التنفيذيين وأزواجهم وأولادهم القصر

يصف الجدول التالي مصلحة كبار تنفيذيي المراعي، وأزواجهم وأولادهم القصر في أسهم المراعي، وأي تغيير في الملكية حدث خلال عام ٢٠١٣م. علماً بأنه لا يوجد لهم أي مصلحة بأدوات الدين التي أصدرتها المراعي ولم يكن هناك أي ترتيبات أو اتفاقيات تنازل بموجب أحدهم عن راتب أو تعويض. مع ملاحظة أن هذه الملكية مباشرة ولا توجد ملكية لأزواجهم وأولادهم القصر.

ملكية التنفيذيين بالشركة								
أدوات الدين				الأسهم				
النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام	النسبة	نهاية العام	التغير	بداية العام	أسم العضو
-	-	-	-	%50.0	5,217	1,739	3,478	الأستاذ /عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي
-	-	-	-	%49.7	259	86	173	الأستاذ /عبدالله بن محمد العبدالكريم
-	-	-	-	%50.5	152,000	51,000	101,000	الأستاذ /جورجيس شوردريت
-	-	-	-	%245.6	750	533	217	الأستاذ /باول لويس جاي
-	-	-	-	%273.3	47,644	34,881	12,763	الأستاذ /آندرو ماكي
-	-	-	-	%-100.0	-	(173)	173	الأستاذ /ماجد نوفل
-	-	-	-	%50.0	156	52	104	الأستاذ /عبدالله بن ناصر البدر
				%74.7	206,026	88,118	117,908	المجموع



تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة

لا يحصل أعضاء مجلس الإدارة على أي مكافآت جراء إدارتهم للمراعي، عدا ما يتم إقراره من قبل الجمعية العامة، وخلاف ذلك يتلقى أعضاء المجلس بدل حضور عن اجتماعات مجلس الإدارة واللجان المنبثقة منه، ويتقاضى أعضاء المجلس التنفيذيين ميزات ثابتة جراء مهامهم ومسؤولياتهم المباشرة. كما أن أكبر خمسة من التنفيذيين بالمراعي بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي يحصلون على الميزات وفقاً لعمود العمل المبرمة معهم. والجدول التالي يوضح تفصيل عن المكافآت والتعويضات المدفوعة لكل من أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين:

المكافآت والتعويضات لأعضاء المجلس وكبار التنفيذيين خلال عام 2013م						
خمس من كبار التنفيذيين بما فيهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي		أعضاء مجلس الإدارة				
2012	2013	2012	2013	أعضاء المجلس غير التنفيذيين	أعضاء المجلس التنفيذيين	(الف ريال)
6,655	6,564	1,386	1,386	-	1,386	الرواتب والتعويضات
834	834	843	801	285	516	البدلات
11,786	12,889	2,800	2,800	1,600	1,200	المكافآت الدورية أو السنوية المرتبطة بالأداء
-	-	-	-	-	-	الخطط التحفيزية قصيرة أو طويلة الأجل
460	460	1,620	1,620	1,360	260	تعويضات ومزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي
19,735	20,747	6,649	6,607	3,245	3,362	الإجمالي

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

من أجل أن يتمكن مجلس إدارة المراعي، من تأدية مهامه بشكل فاعل، فقد قرر تشكيل العديد من اللجان التابعة له وفقاً لإجراءات عامة وضعها المجلس، تتضمن تحديد مهمات اللجنة ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها وكيفية رقابة المجلس عليها، وأجاز نظام حوكمة المراعي أن للمجلس، في أي وقت، تكوين أي لجان أخرى مع تحديد أغراضها وصلاحياتها والتسلسل الإداري الخاص بها. وعلى مجلس الإدارة أن يتابع عمل اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال الموكلة إليها، و اللجان المنبثقة عن مجلس إدارة المراعي حالياً، والتي ترتبط مدتها بمدته، على النحو التالي:

يتمتع مجلس إدارة المراعي بصلاحيه تكوين لجنة تنفيذية وذلك وفقاً للمادة (26) من النظام الأساسي للشركة والتي تنص على ما يلي: « لمجلس الإدارة أن يشكل من بين أعضائه أو من غيرهم لجنة تنفيذية، ويعين المجلس من بين أعضاء اللجنة رئيساً لها، كما يحدد مجلس الإدارة (من حين إلى آخر) طريقة عمل اللجنة وإختصاصاتها وعدد أعضائها والنيابا الضروري لاجتماعاتها، وتمارس اللجنة الصلاحيات التي يولياها لها المجلس وفقاً لتعليمات وتوجيهات المجلس، ولا يجوز للجنة التنفيذية إلغاء أو تعديل أي من القرارات والقواعد التي أقرها مجلس الإدارة»

كما تخضع اللجنة التنفيذية لأحكام المادة (13) من لائحة حوكمة الشركات التي أوجبت أن يكون تشكيل اللجان التابعة لمجلس الإدارة حسب حاجة الشركة وظروفها، لكي يتمكن مجلس الإدارة من تأدية مهماته بشكل فاعل، وأن يكون تشكيل هذه اللجان وفقاً لإجراءات عامة يضعها مجلس الإدارة تتضمن تحديد مهمة اللجنة ومدة عملها والصلاحيات الممنوحة لها، وكيفية رقابة مجلس الإدارة عليها، مع إلزام مجلس الإدارة بمتابعة عمل هذه اللجان بشكل دوري للتحقق من قيامها بالأعمال الموكلة إليها، ولقد قرر مجلس إدارة الشركة تكوين اللجنة التنفيذية للشركة على أن تشمل مهامها ومسؤولياتها مايلي:

- ◀ المشاركة في وضع الخطط الاستراتيجية الجديدة للشركة وتقييم المقترحات المقدمة من الإدارة لمثل هذه الخطط، ويشمل ذلك فرص الإندماج والإستحواذ ورفع التوصيات التنفيذية لمجلس الإدارة.
- ◀ مراجعة أداء الشركة بناءً على تقارير الإدارة الشهرية على ضوء الأهداف المحددة وقياس الأداء بالنتائج وتحليل

ودراسة المؤثرات والمؤشرات والتطورات الرئيسية المتعلقة بأعمالها وتوجيه الإدارة وفقاً لذلك.

- ◀ المراجعة الشهرية لأعمال الشركة على ضوء الأهداف المرسومة والموازنة التقديرية بناءً على تقارير الإدارة الشهرية، وتنبية الإدارة التنفيذية، وأعضاء اللجنة التنفيذية لأي تطورات أو مستجدات طارئة، وطلب عقد اجتماعات إضافية للجنة إذا لزم ذلك.
- ◀ مراجعة وتقييم الأداء وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة فيما يخص إقرار الموازنة التقديرية السنوية.
- ◀ مراجعة وتقييم المقترحات الخاصة بالاستثمارات الرأسمالية الجديدة والمصادقة على المشروعات الداخلة ضمن صلاحيات اللجنة ابتداءً في حدود 2 مليون ريال سعودي للمشروع الواحد وأقصاها في حدود 15 مليون ريال في السنة المالية، وذلك بعد إقرار الموازنة السنوية (التشغيلية والرأسمالية) من قبل مجلس الإدارة. وفي حالة المشاريع التي تفوق نطاق هذا التفويض، تراجع اللجنة المشروع وتقييمه وترفع توصياتها بخصوصه إلى مجلس الإدارة للقبول .
- ◀ مراجعة تقارير الإدارة عن تنفيذ مشاريع الاستثمارات الرأسمالية الكبيرة (أكثر من 2 مليون ريال) ورفع تقاريرها وتوصياتها لمجلس الإدارة عن النتائج.
- ◀ رفع التوصيات لمجلس الإدارة بخصوص توزيع الأرباح مع مراعاة ما توصي به لجنة المراجعة والمخاطر فيما يتعلق بذلك.
- ◀ مراجعة السياسات واللوائح المقترحة من الإدارة التنفيذية دون أن يكون لها الحق في اعتماد ما يدخل ضمن صلاحيات مجلس الإدارة.
- ◀ المصادقة على تعيين الأشخاص المسؤولين لدى

المدير العام مباشرة بناءً على توصياته، شريطة عدم مباشرة مهامهم إلا بعد مصادقة اللجنة التنفيذية على توظيفهم.

- ◀ رفع التوصيات لمجلس الإدارة فيما يتعلق بأي متغيرات تخص الوكلاء التجاريين والموزعين.
- ◀ مراجعة واعتماد طلبات الضمانات الاعتبارية المطلوبة من الشركة، في حدود صلاحيات اللجنة.
- ◀ المراجعة الدورية لنظام حوكمة الشركة والسياسات وضوابط السلوك المهني للموظفين، وفق دليل الحوكمة ورفع التوصيات لمجلس الإدارة لإجراء أية تعديلات مطلوبة بخصوصها.
- ◀ تنفيذ أي مهام يحددها لها مجلس الإدارة.
- ◀ مراجعة ومتابعة تنفيذ قرارات مجلس الإدارة وقرارات اللجنة التنفيذية نفسها.
- ◀ مراجعة الموضوعات والأعمال التي يمكن أن تؤثر على الصورة العامة للشركة.

وقد عقدت اللجنة التنفيذية خمسة اجتماعات خلال عام 2013م والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم.

جدول اجتماعات اللجنة التنفيذية خلال عام 2013م							المنصب	أسم العضو	
الاجتماعات					نسبة الحضور				
الأول	الثاني	الثالث	الرابع	الخامس		29 ديسمبر	9 سبتمبر	27 مايو	1 أبريل
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	رئيس اللجنة	الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	سمو الأمير / نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
					✓	-	عضو اللجنة	سمو الأمير / سعود بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	الأستاذ / موسى بن عمران العمران	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	د. عبدالرؤوف بن محمد مناع	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	د. إبراهيم بن حسن المدهون	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	عضو اللجنة	الأستاذ / كريستوفر ليدويج	

لقد بادر مجلس إدارة المراعي بتكوين لجنة المراجعة والمخاطر وذلك قبل العمل بالزامية المادة 14 من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، وقد وافقت وأصدرت الجمعية العامة غير العادية لمساهمي المراعي المنعقدة في 27 مارس 2007م قواعد اختيار أعضاء لجنة المراجعة والمخاطر ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة، وذلك بناءً على اقتراح مجلس إدارة المراعي. كما أضافت الجمعية العامة غير العادية المنعقدة في 2 أبريل 2013م بعض المهام لأسلوب عمل لجنة المراجعة والمخاطر.

وتقوم لجنة المراجعة والمخاطر بأداء دورها كاملاً فيما يتعلق بأعمال المراجعة الخاصة بالمراعي وشركاتها التابعة، والإشراف على إدارة المراجعة الداخلية بالمراعي، ولا تصدر لجنة المراجعة و المخاطر قرارات ولكنها تقدم توصيات إلى مجلس الإدارة، وفي العادة يكون متوقعاً من مجلس الإدارة اتخاذ القرارات والإجراءات المناسبة بناءً على التوصية المقدمة من لجنة المراجعة والمخاطر. وتعتبر المهمة الأساسية للجنة المراجعة والمخاطر هي مراجعة ورصد البيانات المالية ونظام الرقابة الداخلية للشركة ونظام إدارة المخاطر، وإصدار التوصية بتعيين مراقب حسابات الشركة، ومراقبة فاعليتهم، ويتم من حين إلى آخر وضع بعض المهام المحددة من قبل اللجنة للموافقة عليها واعتمادها من قبل مجلس الإدارة، ويشتمل دور اللجنة على وجه التحديد المهام التالية:

- ◀ مراجعة القوائم المالية ربع السنوية والختامية للشركة وإبداء النصح للمجلس فيما يتعلق بقبولها.
- ◀ النظر في نطاق عمل وتقارير وأنشطة مراقب الحسابات ومراجعتها ورفع المرئيات على تقاريره.

- ◀ وضع سياسات مناسبة لضمان استقلالية مراقب الحسابات وتقدير مدى تحقق هذه الاستقلالية بناءً على المعلومات المقدمة من مراقب الحسابات ومجلس الإدارة.
- ◀ التوصية لمجلس الإدارة بتعيين مراقب حسابات الشركة وفصله وتحديد أتعابه، وإذا أمكن إجراء مناقصة حول ترشيحات مراقب حسابات الشركة، مع رفع توصية إلى مجلس الإدارة باختيار مراقب الحسابات المناسب، ويتعين على مجلس الإدارة رفع توصية للجمعية العامة لاختيار مراقب الحسابات المقترح من لجنة المراجعة والمخاطر وتحديد أتعابه.
- ◀ النظر في وضع نظم المراقبة الداخلية والالتزام بها.
- ◀ النظر في وضع خطط عمل المراجعة الداخلية ومراجعة ملخص تقارير المراجعة الواردة ومراقبة تفاعل وتجاوب الإدارة معها.
- ◀ استلام التقارير والمعلومات من الإدارة بخصوص خططها لرصد ومعالجة العمليات لتحديد أسس إدارة المخاطر الأساسية المتعلقة بالعمل ومعالجتها.
- ◀ التحري في أي موضوع يدخل ضمن مهام اللجنة، أو أي أمور يطلب مجلس الإدارة التقصي عنها.
- ◀ التأكد من استخدام الإدارة للأساليب المناسبة لإدارة المخاطر الأساسية على الشركة وللمحد منها.
- ◀ التأكد من توفر النظم المناسبة للرقابة الداخلية لحماية الشركة من الخسائر الكبيرة.
- ◀ المراجعة الدورية لمصفوفة تفويض الصلاحيات بالشركة ورفع التوصيات لتحسين هذا النظام إذا لزم ذلك.
- ◀ متابعة أعمال المحاسبين القانونيين، واعتماد أي عمل خارج نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بها أثناء

قيامهم بأعمال المراجعة.

- ◀ دراسة ملحوظات المحاسب القانوني على القوائم المالية ومتابعة ما تم في شأنها.
- ◀ دراسة السياسات المحاسبية المتبعة وإبداء الرأي والتوصية لمجلس الإدارة في شأنها.

وبشكل عام، للجنة المراجعة والمخاطر الحق في التحري عن أي نشاط يدخل ضمن مهامها أو أي موضوع يطلبه مجلس الإدارة تحديداً. ولها الحق التام في الإطلاع على كافة السجلات ومقابلة منسوبي المراعي وشركاتها التابعة (بمافي ذلك إدارة المراجعة الداخلية) ومراقب الحسابات بغرض التحري والاستفسار عن أية معلومات. ولها الحق في الاستعانة بالمشورة القانونية والفنية من أية جهة خارجية أو أية جهة استشارية مستقلة أخرى متى كان ذلك ضرورياً، لمساعدة اللجنة في أداء مهامها. كما أن عليها التحقق في كل اجتماع لها عما إذا كان هنالك أي خلل يتعلق بإدارة المخاطر أو بالرقابة الداخلية أو بالتقيد بالضوابط المقررة في المسائل التي تم رفعها للجنة)، كما يتوجب عليها رفع مرئياتها بهذا الخصوص فوراً إلى مجلس الإدارة. كما يجب على إدارة الشركة إبلاغ رئيس لجنة المراجعة والمخاطر بأي خلل أو احتيال أو تجاوز وفقاً لمدى خطورته.

ولضمان استقلالية عمل لجنة المراجعة والمخاطر يكون لكل من مدير المراجعة الداخلية ومراقب الحسابات التعامل والتواصل المباشر مع لجنة المراجعة والمخاطر دون وسيط. ويتم تشكيلها بالمراعي، وفقاً للقواعد التالية:

- ▶ يتم تعيين أعضاء لجنة المراجعة بقرار من مجلس الإدارة، ويجوز لمجلس الإدارة إعفاء أو استبدال أعضاء اللجنة في أي وقت.
- ▶ تتكون اللجنة من ثلاثة (3) أعضاء على الأقل بمن فيهم الرئيس والذي يتم تعيينه من قبل الأعضاء أثناء الاجتماع الأول.
- ▶ لا يحق لرئيس مجلس الإدارة أن يكون من ضمن أعضاء اللجنة.
- ▶ يتم اختيار أعضاء اللجنة بصورة تضمن توفر خلفيات ومهارات وخبرات متنوعة يراعى فيها وجود خبرة تجارية معقولة وفهم ملائم لمجال عمل الشركة، على أن يكون واحد منهم على الأقل ذو خبرة مالية ومحاسبية جيدة.
- ▶ يتم تعيين الأعضاء لمدة زمنية يحددها مجلس الإدارة أقصاها ثلاث سنوات ويمكن إعادة تعيينهم حسب احتياجات تكوين اللجنة.

وقد عقدت لجنة المراجعة والمخاطر أربعة اجتماعات خلال عام 2013م والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم.

جدول اجتماعات لجنة المراجعة والمخاطر خلال عام 2013م					
أسم العضو	المنصب	الاجتماعات			
		الأول	الثاني	الثالث	الرابع
		3 فبراير	31 مارس	26 مايو	8 سبتمبر
نسبة الحضور					
د. عبدالرحمن بن سليمان الطريقي	رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓
د. محمد بن حسن اخوان	عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓
الاستاذ/ فراج بن منصور أبوثنين	عضو اللجنة	✓	✓	✓	✓
الاستاذ/ سليمان بن ناصر الهتلان	عضو اللجنة	✓	✓	✓	-
					%75

بما أن الوظائف الأساسية لمجلس الإدارة تشتمل على:

- ▶ التأكد من سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية بما في ذلك الأنظمة ذات الصلة بإعداد التقارير المالية.
- ▶ التأكد من تطبيق أنظمة رقابية لإدارة المخاطر من خلال تحديد التصور العام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي وشركاتها التابعة وطرحها بشفافية.
- ▶ المراجعة السنوية لفاعلية إجراءات الرقابة الداخلية في المراعي وشركاتها التابعة.

فإن مجلس الإدارة يلتزم بأن تكون المراجعة الداخلية - المرتبطة وظيفياً بلجنة المراجعة والمخاطر - إحدى الآليات الضرورية لضبط وتحسين ومراقبة الأداء على مستوى المجموعة من أجل تطوير ممارسات العمل والحوكمة بالمراعي. لذلك فإن الاختصاصات الرئيسية التي تم إسنادها للمراجعة الداخلية تشتمل على:

- ▶ مساعدة مجلس الإدارة (من خلال لجنة المراجعة والمخاطر)، في حماية وتأمين مصالح المراعي وشركاتها التابعة.
- ▶ إحاطة الرئيس التنفيذي بنتائج ومرئيات المراجعة والمواضيع التي تشعر المراجعة الداخلية أن فيها مصلحة محتملة للشركة، وتقديم نسخاً من التقارير ذات الصلة للجنة المراجعة والمخاطر والمدير العام.
- ▶ الاتفاق مع الرئيس التنفيذي ولجنة المراجعة و المخاطر حول نطاق المراجعة السنوية لضمان تغطية كافة المخاطر المحتملة على المراعي وشركاتها التابعة.
- ▶ إحاطة لجنة المراجعة والمخاطر حيال إدارة المخاطر داخل المراعي وشركاتها التابعة.
- ▶ مساعدة إدارة المراعي في تقييم العمليات تجارياً ونوعياً بما يضمن فاعليتها وكفاءتها.
- ▶ التحقيق في المسائل المحددة المرفوعة إليها من إدارة المراعي أو لجنة المراجعة والمخاطر.

▶ خلق قنوات للتواصل مع موظفي المراعي وغيرهم لرفع ملاحظاتهم حول المسائل ذات الاختصاص على أسس من السرية التامة.

ومما سبق يتضح أن هناك مستويات مختلفة لتأكيد فاعلية وكفاية إجراءات الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر بالمراعي. فلجنة المراجعة والمخاطر المنبثقة من مجلس الإدارة تشرف على المراجعة الداخلية بالمراعي بشكل مباشر، وإدارة المراجعة تقوم دورياً بفحص مدى كفاية وفاعلية نظام الرقابة الداخلي بما يوفر لها تقويم مستمر عن مدى كفايته وفاعليته.

لذلك فإن مجلس الإدارة وبناءً على ما يرده من تقارير وتوصيات من لجنة المراجعة والمخاطر، ووفقاً لخطة العمل التي تمت خلال عام ٢٠١٣م يؤكد أنه:

- ▶ لم يلفت انتباهه أية أمور تجعله يعتقد أن هناك قصوراً جوهرياً يقتضي الإفصاح عنه فيما يخص سلامة الأنظمة المالية والمحاسبية وما له صلة بإعداد التقارير المالية.
- ▶ أن الأنظمة الرقابية تعمل بفعالية وتمكن من وضع تصور عام عن المخاطر التي قد تواجه المراعي ولم يحدث خرق جوهري لها خلال عام 2013م يستدعي الإفصاح عنه.
- ▶ أن جميع الملاحظات والتوصيات التي رفعتها المراجعة الداخلية للجنة المراجعة والمخاطر قد تم أخذ التدابير اللازمة حيال الإجراءات التصحيحية لها أو تقويمها.

لجنة الترشيحات والمكافآت

تم تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت بناءً على توصية مجلس الإدارة بالجمعية العامة العادية المنعقدة في 24 مارس 2008م بغرض رفع التوصيات لمجلس الإدارة بالترشيح لعضوية المجلس، ووضع سياسات واضحة لمكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين بالشركة والشركات التابعة لها، ومراجعة هيكل مجلس الإدارة، وتحديد جوانب الضعف والقوة في أعضاء المجلس، والتأكد بشكل سنوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، وعدم وجود تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية مجلس إدارة شركة أخرى. وبشكل عام يشتمل دور اللجنة على وجه التحديد المهام التالية:

- ▶ المراجعة السنوية للكفاءات الضرورية والاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة، وتقييم أداء مجلس الإدارة ومراجعة هيكل مجلس الإدارة كل سنة بالتركيز على جوانب الخبرة والسن والمهارات والقدرة على اتخاذ القرارات بصورة مستقلة وغيرها من المتغيرات الحالية والمستقبلية، وتقوم اللجنة بالتشاور مع مجلس الإدارة لتحديد المؤهلات والمهارات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة.
- ▶ التأكد من خلو صحيفة المرشحين لعضوية مجلس الإدارة من أي سوابق جنائية كالسجن أو إدانته بجريمة مخلة بالشرف أو الأمانة أو السلوك القويم.
- ▶ تقديم التوصيات حول ترشيح أعضاء مجلس الإدارة وتحديد مستحقاتهم المالية على ضوء الإجراءات المعتمدة من الشركة حيال أعضاء المجلس.
- ▶ توفير مستوى مناسب من التدريب والتعريف لأعضاء المجلس الجدد عن مهام الشركة ومنجزاتها بما يمكنهم من أداء أعمالهم بالكفاءة المطلوبة.
- ▶ مراجعة المكافآت المالية للمدير العام، بما في ذلك الحوافز طويلة وقصيرة الأجل إلى جانب تحديد سقف النتائج المتوقع تحقيقه من المدير العام، وتقديم توصيات بشأنها إلى مجلس الإدارة.

- ◀ مراجعة توصيات المدير العام حول المكافآت المالية لكبار الموظفين التنفيذيين التابعين له مباشرة، وإجازتها .
- ◀ مراجعة أداء كبار الموظفين التنفيذيين.
- ◀ إعادة النظر في خطط الموارد البشرية فيما يخص السياسات والممارسات السائدة في مجال المكافآت حسب مرئيات المدير العام، وتقديم التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة حسب تقدير اللجنة.
- ◀ مراجعة خطط الإحلال الوظيفي للشركة بصفة عامة ولمجلس الإدارة والمدير العام وكبار التنفيذيين المسؤولين لدى المدير العام بصفة خاصة.
- ◀ مراجعة توصيات المدير العام الخاصة بتعيين وإنهاء خدمة كبار التنفيذيين المسؤولين لدى المدير العام باستثناء المدير المالي وسكرتير مجلس الإدارة الذي يتم تعيينه أو عزله بواسطة مجلس الإدارة، بالإضافة إلى مدير إدارة المراجعة الداخلية الذي لا يمكن عزله إلا بتوصية من لجنة المراجعة والمخاطر بالشركة.
- ◀ التأكد سنوياً من استقلالية الأعضاء المستقلين بمجلس الإدارة.
- ◀ التأكد سنوياً من عدم وجود حالات تعارض مصالح لدى أعضاء المجلس نتيجة لارتباطهم بمجالس إدارات شركات أخرى.
- ◀ مراجعة هيكل مجلس الإدارة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها.
- ◀ تحديد جوانب الضعف والقوة في مجلس الإدارة واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة.
- ◀ وضع سياسات واضحة لتعويضات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، وبراعى عند وضع تلك السياسات استخدام معايير ترتبط بالأداء .

وقد عقدت لجنة الترشيحات والمكافآت اجتماعين خلال عام 2013م والجدول التالي يوضح أسماء أعضاء اللجنة وبيان حضورهم.

جدول اجتماعات لجنة الترشيحات والمكافآت خلال عام 2013م				
الاجتماعات				
أسم العضو	المنصب	الاجتماعات		نسبة الحضور
		الأول	الثاني	
		5 فبراير	9 ديسمبر	
سمو الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير	رئيس اللجنة	✓	-	50%
الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	عضو اللجنة	✓	✓	100%
الأستاذ / موسى بن عمران العمران	عضو اللجنة	✓	✓	100%
الأستاذ / عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي	عضو اللجنة	✓	✓	100%

التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

تُنظم السياسة المكتوبة لتعارض المصالح بنظام حوكمة المراعي، تعارض المصالح وتعالج حالات التعارض المحتملة لكل من أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والمساهمين، ويتم إبلاغ الجمعية العامة للمساهمين بأي تعارض للمصالح، ويتم طلب ترخيصه والموافقة عليه.

وخلال عام 2013م وفي ضمن إطار النشاط الاعتيادي للمراعي تم عقد بعض العمليات الهامة مع أطراف ذوي علاقة وفقاً للشروط التجارية السائدة بالسوق والتي نوضحها بالجدول التالي:

طبيعة الصفقة (ألف ريال)	2013	2012
مبيعات إلى:		
مجموعة صافولا	422,438	375,593
شركة الألبان والعصائر العالمية	-	14,167
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	4,502	16,931
إجمالي المبيعات	426,940	406,691
مشتريات من:		
مجموعة صافولا		
شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة	117,905	105,017
الشركة المتحدة للسكر	88,466	119,452
شركة عافية العالمية	9,633	10,325
إجمالي المشتريات	216,004	234,793
إدارة المزارع		
مزارع الكبير للأعلاف	44,615	50,328
مزرعة التوضيحية للأعلاف	813	813
إجمالي المشتريات	45,428	51,141
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	53,893	46,127
الشركة العالمية لأغذية الأطفال	19,876	-
شركة تاصيل الدواجن (عروق)	-	12,333
عبدالعزیز بن إبراهيم المهنا (إيجار أرض)	173	173
إجمالي المشتريات	73,942	58,633
إجمالي المشتريات	335,374	344,568

كما أن الجدول التالي يوضح التعاملات التي تمت خلال عام 2013م، وبها مصلحة مباشرة أو غير مباشرة لأعضاء مجلس الإدارة، ويتطلب عرضها على الجمعية العامة وأخذ موافقتها.

العضو / المنشأة*	طبيعة التعامل	المبلغ (ألف ريال)	المدة	الشروط
مجموعة صافولا (مساهم رئيس وله ممثلين بمجلس الإدارة)				
مجموعة صافولا	مبيعات منتجات	422,438	سنة	الشروط التجارية السائدة
شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة	مشتريات مواد تعبئة وتغليف	117,905	سنة	الشروط التجارية السائدة
الشركة المتحدة للسكر	مشتريات سكر	88,466	سنة	الشروط التجارية السائدة
شركة عافية العالمية	مشتريات زيت الصويا	9,633	سنة	الشروط التجارية السائدة
سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة)				
مزارع الكبير للأعلاف	عقد إدارة ومشتريات أعلاف	44,615	سنة	الشروط التجارية السائدة
إيجار مزرعة التوضيحية للألبان	عقد إيجار	813	سنة	الشروط التجارية السائدة
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	تأمين	53,893	سنة	الشروط التجارية السائدة
الأستاذ / عبدالعزيز بن إبراهيم علي المهنا (عضو مجلس الإدارة والعضو المنتدب)				
إيجار أرض مركز التوزيع بمدينة الشارقة	عقد إيجار	173	من تاريخ 10 أبريل 2001م وتنتهي بتاريخ 9 أبريل 2021م	الشروط التجارية السائدة



إقرارات مجلس الإدارة

مساهميننا الكرام، على الرغم من مراعاتنا للعناية المهنية اللازمة بجميع التصرفات والقرارات التي تدار بها المراعي خلال الأعوام الماضية وخلال عام 2013م على وجه الخصوص إلا أننا نُقر بما يلي:

- ▶ لا يوجد أي أسهم وأدوات دين صادرة للشركات التابعة.
- ▶ لا يوجد أي أدوات دين قابلة للتحويل، ولا أي أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها المراعي أو منحتها خلال عام 2013م، ولا يوجد أي عوض حصلت عليه المراعي مقابل ذلك.
- ▶ لا يوجد أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل أو أوراق مالية تعاقدية أو مذكرات حق اكتتاب، أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها المراعي خلال عام 2013م.
- ▶ لا يوجد أي استرداد أو شراء أو إلغاء من جانب المراعي أو أي من شركاتها التابعة لأي أدوات دين قابلة للاسترداد تمت خلال عام 2013م.
- ▶ لا يوجد أي عمليات تعارض مصالح جوهرية بخلاف ما تم الإفصاح عنه.
- ▶ لم نتسلم من مراقب الحسابات طلباً لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2013م .
- ▶ لم نتسلم من مساهمين يملكون 5% من رأس المال أو أكثر طلباً لدعوة الجمعية العامة للانعقاد خلال عام 2013م.
- ▶ لا يوجد أي إجراء قد يؤدي إلى إعاقة استخدام المساهم لحقه في التصويت.
- ▶ لا توجد أي أحداث جوهرية تؤثر على سلامة المركز المالي للشركة بعد نهاية عام 2013م يستلزم الإفصاح عنها، عدى ما هو متاح وما أعلن من معلومات.
- ▶ أن سجلات الحسابات أُعدت بالشكل الصحيح.
- ▶ أن نظام الرقابة الداخلية أُعدّ على أسس سليمة وتُنفذ بفاعلية.
- ▶ أنه لا يوجد أي شك يذكر في قدرة المراعي على مواصلة نشاطها .

التوصيات للجمعية العامة

مساهميننا الكرام، يسرنا بعد استعراض أهم الأنشطة التشغيلية والمالية للعام المالي 2013م، أن نرفق لكم القوائم المالية الموحدة مشفوعة بتقرير مراقب الحسابات عن نفس العام. ونوصي جمعيتكم الموقرة، بالموافقة على تقرير مجلس الإدارة، والقوائم المالية الموحدة، وتقرير مراقب الحسابات. وسيتم لاحقاً بمشيئة الله الإعلان عن موعد ومكان عقد الجمعية وأي بنود أخرى ستكون على جدول الأعمال.



تقرير مراجعي الحسابات



تلفون +966118748500
فاكس +966118748600
www.kpmg.com.sa
رقم الترخيص 46 / 11 / 323 بتاريخ 1412/9/7هـ.

كي بي إم جي الفوزان والسدحان
برج كي بي إم جي
طريق صالح الدين الأيوبي
ص.ب 92871
الرياض 11674
المملكة العربية السعودية

إلى السادة المساهمين
شركة المراعي - شركة مساهمة سعودية
الرياض- المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا القوائم المالية الموحدة المرفقة لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية - (الشركة) وشركاتها التابعة (ويطلق عليها مجتمعة «المجموعة») والتي تشمل قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2013م والقوائم الموحدة للدخل والتدفقات النقدية والتغير في حقوق الملكية للسنة المنتهية بذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة من (1) إلى (31) المعتبرة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية.

مسئولية الإدارة عن القوائم المالية

تعتبر الإدارة مسؤولة عن إعداد وعرض هذه القوائم المالية الموحدة بشكل عادل وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية ووفقاً لنص المادة (123) من نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة وكذلك عن نظام الرقابة الداخلية الذي تعتبره الإدارة ضرورياً لإعداد قوائم مالية موحدة خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءاً كانت ناشئة عن غش أو خطأ. كما أن الإدارة قدمت لنا كافة المعلومات والإيضاحات التي طلبناها لقيامنا بمراجعة هذه القوائم المالية الموحدة.

مسئولية مراجعي الحسابات

إن مسئوليتنا هي إبداء رأي على هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية وتتطلب تلك المعايير التزامنا بمتطلبات أخلاقيات المهنة وتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على درجة معقولة من التأكد بأن القوائم المالية الموحدة خالية من الأخطاء الجوهرية.

تتضمن المراجعة على القيام بإجراءات للحصول على أدلة مؤيدة للمبالغ والإيضاحات الواردة في القوائم المالية. تعتمد الإجراءات التي يتم اختيارها على تقديرنا بما في ذلك تقييمنا لمخاطر وجود أخطاء جوهرية في القوائم المالية سواءاً كانت ناشئة عن غش أو خطأ. وعند قيامنا بتقييم هذه المخاطر نأخذ في الاعتبار نظام الرقابة الداخلية الخاص بإعداد وعرض قوائم مالية عادلة للمنشأة بغرض تصميم إجراءات مراجعة ملائمة للظروف المتاحة، ولكن ليس بهدف إبداء الرأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمنشأة. كما تتضمن أعمال المراجعة تقييم مدى ملائمة السياسات المحاسبية المتبعة ومعقولية التقديرات المحاسبية التي استخدمتها الإدارة، بالإضافة إلى تقييم العرض العام للقوائم المالية.

نعقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية وملائمة بحيث يمكن الاعتماد عليها كأساس لإبداء رأينا.

الرأي:

وفي رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:

- 1- تظهر بعدل من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2013م ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية بذلك التاريخ، وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية الملائمة لظروف المجموعة.
- 2- تتفق مع متطلبات نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية.

عن/ كي بي إم جي الفوزان والسدحان

عبد الله حمد الفوزان

ترخيص 348

الرياض في: 17 ربيع أول 1435هـ.

الموافق: 19 يناير 2014م



كي بي إم جي الفوزان والسدحان، شركة مهنية مسجلة في المملكة العربية السعودية وعضو في شبكة مكاتب الأعضاء المستقلين لـ كي بي إم جي العالمية للتعاونية («كي بي إم جي العالمية»)، وهي منشأة سويسرية

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2013

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح	الموجودات
			الموجودات المتداولة
417,304	1,810,516	4	النقد وما في حكمه
791,688	978,086	5	مدينون تحاريرون ومصاريف مدفوعة مقدماً
2,317,097	2,545,315	6	مخزون
34,934	14,328	24	ادوات مالية مشتقة
3,561,023	5,348,245		إجمالي الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة
244,327	479,075	7	استثمارات
13,415,836	15,028,012	8	ممتلكات وآلات ومعدات
901,029	992,350	9	موجودات حيوية
1,335,455	1,310,126	10	موجودات غير ملموسة - شهرة
-	11,987	24	أدوات مالية مشتقة
50,756	108,598		مصاريف مؤجلة
10,222	1,577		موجودات ضريبية مؤجلة
15,957,625	17,931,725		إجمالي الموجودات غير المتداولة
19,518,648	23,279,970		إجمالي الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات
			المطلوبات المتداولة
1,399,818	1,682,970	11	قروض قصيرة الأجل
2,176,575	1,988,591	12	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
102,977	48,902	24	أدوات مالية مشتقة
3,679,370	3,720,463		إجمالي المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة
7,254,743	8,288,900	11	قروض طويلة الأجل
287,056	340,045		مخصص مكافأة نهاية الخدمة
126,489	119,985		مطلوبات ضريبية مؤجلة
-	46,389	24	أدوات مالية مشتقة
7,668,288	8,795,319		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
11,347,658	12,515,782		إجمالي المطلوبات

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 الي 31 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

قائمة المركز المالي الموحدة كما في 31 ديسمبر 2013 - تمة

2012 بآلاف الريالات السعودية	2013 بآلاف الريالات السعودية	إيضاح	حقوق الملكية
4,000,000	6,000,000	13	رأس المال
912,917	1,063,138		احتياطي نظامي
(189,861)	(188,585)		احتياطيات أخرى
(95,282)	(146,386)		أسهم خزينة
2,921,667	1,714,303		أرباح مبقاة
7,549,441	8,442,470		حقوق الملكية العائدة لحاملي الأسهم
-	1,700,000	14	صكوك دائمة
7,549,441	10,142,470		إجمالي حقوق الملكية للشركة
621,549	621,718		حقوق الملكية غير المسيطرة
8,170,990	10,764,188		إجمالي حقوق الملكية للمجموعة
19,518,648	23,279,970		إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 الي 31 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

قائمة الدخل الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013

إيضاح	2013 بالآلاف الريالات السعودية	2012 بالآلاف الريالات السعودية
المبيعات	11,219,182	9,882,996
تكلفة المبيعات	(7,267,336)	(6,371,919)
إجمالي الربح	3,951,846	3,511,077
مصاريف بيع وتوزيع	(1,870,466)	(1,616,749)
مصاريف عمومية وإدارية	(284,774)	(221,402)
الدخل من العمليات	1,796,606	1,672,926
الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة	(29,967)	(24,583)
مصاريف تمويلية	(224,282)	(157,487)
الدخل من العمليات الرئيسية	1,542,357	1,490,856
الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية	(41,985)	(50,946)
الدخل قبل حقوق الملكية غير المسيطرة	1,500,372	1,439,910
حقوق الملكية غير المسيطرة	1,835	718
صافي دخل السنة	1,502,207	1,440,628
ربحية السهم للدخل من العمليات الرئيسية (بالريال السعودي)	21	21
- الأساسية	2.56	2.50
- المخفظة	2.55	2.48
ربحية السهم لصافي دخل السنة (بالريال السعودي)	21	21
- الأساسية	2.50	2.41
- المخفظة	2.48	2.40

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 الي 31 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

قائمة التدفقات النقدية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح
الأنشطة الاستثمارية		
24,905	-	نقدية ناشئة عن الاستحواذ على شركات تابعة - بالصافي
(23,501)	(234,936)	7 الاستثمارات في الشركات الزميلة و المشاريع المشتركة
2,134	2,366	7 توزيعات من شركات زميلة
(3,137,978)	(2,798,909)	8 إضافات للممتلكات والآلات والمعدات
98,144	44,682	22 منحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
(44,222)	(79,644)	9 إضافات للموجودات الحيوية
(351,544)	(393,118)	22 الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
147,599	157,308	22 منحصلات من بيع موجودات حيوية
(3,284,463)	(3,302,251)	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
الأنشطة التمويلية		
1,480,924	1,328,750	الزيادة في القروض - بالصافي
3,080	(57,842)	التغيرات في المصاريف المؤجلة
(277,576)	(261,835)	مصاريف تمويلية مدفوعة
(511,842)	(498,522)	توزيعات أرباح مدفوعة
-	(51,104)	صافي الحركة في أسهم خزينة
-	1,700,000	منحصلات من إصدار الصكوك الدائمة
-	(9,918)	تكاليف إصدار الصكوك الدائمة
(784)	(34,416)	تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
693,802	2,115,113	التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التمويلية
-	(5,271)	تأثير فروق ترجمة العملات على النقد وما في حكمه
145,325	1,393,212	الزيادة في النقد وما في حكمه
271,979	417,304	النقد وما في حكمه في 1 يناير
417,304	1,810,516	النقد وما في حكمه في 31 ديسمبر

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح
الأنشطة التشغيلية		
1,440,628	1,502,207	صافي دخل السنة
التعديلات لـ:		
924,861	1,153,466	22 استهلاك ممتلكات وآلات ومعدات
140,836	177,154	22 استهلاك الموجودات الحيوية
(77,122)	(9,926)	22 الأرباح من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
46,758	46,962	22 الخسارة من بيع موجودات حيوية
157,487	224,282	مصاريف تمويلية مستحقة
50,946	41,985	الزكاة و ضريبة الدخل الأجنبية المستحقة
(637)	-	ضرائب مؤجلة
24,583	29,967	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
55,767	62,709	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
6,227	8,532	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
(718)	(1,835)	حقوق الملكية غير المسيطرة
التغيرات في:		
(91,133)	(191,848)	المدينين والمصاريف المدفوعة مقدماً
(504,542)	(239,126)	المخزون
618,850	(172,182)	الدائنين والمبالغ المستحقة الدفع
23,175	(603,156)	
(12,192)	(9,720)	مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة
(44,613)	(37,006)	الزكاة و ضريبة الدخل الأجنبية المدفوعة
2,735,986	2,585,621	التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 الي 31 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013

إجمالي حقوق الملكية للمجموعة بألاف الريالات السعودية	حقوق الملكية غير المسيطرة بألاف الريالات السعودية	حقوق الملكية للشركة بألاف الريالات السعودية	صكوك دائمة بألاف الريالات السعودية	حقوق الملكية العائدة لحاملي الأسهم بألاف الريالات السعودية	الأرباح المبقة بألاف الريالات السعودية	أسهم الخزينة بألاف الريالات السعودية	الإحتياطات الأخرى بألاف الريالات السعودية	الإحتياطي النظامي بألاف الريالات السعودية	علاوة الإصدار بألاف الريالات السعودية	رأس المال بألاف الريالات السعودية	
6,777,652	59,191	6,718,461	-	6,718,461	2,242,102	(97,757)	(95,238)	768,854	1,600,500	2,300,000	الرصيد في 1 يناير 2012
1,439,910	(718)	1,440,628	-	1,440,628	1,440,628	-	-	-	-	-	صافي دخل السنة
(517,500)	-	(517,500)	-	(517,500)	(517,500)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة
-	-	-	-	-	(99,500)	-	-	-	(1,600,500)	1,700,000	أسهم مجانية مصدره
-	-	-	-	-	(144,063)	-	-	144,063	-	-	محول خلال السنة
(122,444)	-	(122,444)	-	(122,444)	-	-	(122,444)	-	-	-	صافي الحركة في القيمة العادلة للإستثمارات المتاحة للبيع
28,221	-	28,221	-	28,221	-	-	28,221	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
(6,627)	-	(6,627)	-	(6,627)	-	-	(6,627)	-	-	-	فروق ترجمة عملات أجنبية
6,227	-	6,227	-	6,227	-	-	6,227	-	-	-	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
2,475	-	2,475	-	2,475	-	2,475	-	-	-	-	صافي الحركة في أسهم الخزينة
(784)	(784)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
563,860	563,860	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الاستحواذ على شركات تابعة
8,170,990	621,549	7,549,441	-	7,549,441	2,921,667	(95,282)	(189,861)	912,917	-	4,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2012
1,500,372	(1,835)	1,502,207	-	1,502,207	1,502,207	-	-	-	-	-	صافي دخل السنة
(500,000)	-	(500,000)	-	(500,000)	(500,000)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح معلنة
-	-	-	-	-	(2,000,000)	-	-	-	-	2,000,000	أسهم مجانية مصدره
-	-	-	-	-	(150,221)	-	-	150,221	-	-	محول خلال السنة
32,145	-	32,145	-	32,145	-	-	32,145	-	-	-	صافي الحركة في القيمة العادلة للإستثمارات المتاحة للبيع
(933)	-	(933)	-	(933)	-	-	(933)	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
(51,480)	-	(51,480)	-	(51,480)	-	-	(51,480)	-	-	-	فروق ترجمة عملات أجنبية
8,532	-	8,532	-	8,532	-	-	8,532	-	-	-	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
(51,104)	-	(51,104)	-	(51,104)	-	(51,104)	-	-	-	-	صافي الحركة في أسهم الخزينة
1,700,000	-	1,700,000	1,700,000	-	-	-	-	-	-	-	صكوك دائمة مصدره
-	-	-	-	-	(13,012)	-	13,012	-	-	-	أرباح من صكوك دائمة
(9,918)	-	(9,918)	-	(9,918)	(9,918)	-	-	-	-	-	تكاليف إصدار صكوك دائمة
(34,416)	2,004	(36,420)	-	(36,420)	(36,420)	-	-	-	-	-	تعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة
10,764,188	621,718	10,142,470	1,700,000	8,442,470	1,714,303	(146,386)	(188,585)	1,063,138	-	6,000,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2013

تعتبر الإيضاحات المرفقة من 1 الي 31 جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013

1 - نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها وأنشطتها

شركة المراعي «الشركة»، شركة مساهمة سعودية والتي تم تحويلها من شركة ذات مسئولية محدودة إلى شركة مساهمة بتاريخ 2 رجب 1426 هـ (الموافق 8 أغسطس 2005 م). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411 هـ (الموافق 1 يوليو 1991 م)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223، وقبل توحيد أنشطتها في عام 1991، كانت النشاطات الرئيسية للشركة للأعوام من 1976 حتى 1991 تتم باستخدام العلامة التجارية «المراعي».

تعهد الشركة والشركات التابعة لها (معا «المجموعة») من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوفية الأكبر في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي المجاورة.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهة، وتصنيع المواد الغذائية باستخدام العلامات التجارية «المراعي» و«بيتي» و«طيبة». كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مع القيام بتصنيع الأغذية المشتقة من الألبان في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة ومصر والأردن. يتم توزيع الحليب والمنتجات الاستهلاكية من مرافق التصنيع لتلك الدول من خلال أسطول التوزيع إلى مراكز التوزيع المحلية.

أما منتجات المخازير فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخازير الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة (باستخدام العلامات التجارية «لوزين» و«سفن دايز»، على التوالي). إن هذه الشركات ذات مسئولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية.

يتم إنتاج الدواجن والمتاجرة بها من قبل شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)، باستخدام العلامة التجارية «اليوم». إن شركة هادكو، شركة مساهمة سعودية مغلقة مسجلة في المملكة العربية السعودية، ويقع مركزها الرئيسي في حائل. إن شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة، شركة ذات مسئولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية، وتتملك مصفعا حديثا لإنتاج حليب الأطفال في الخرج، ومؤجر للشركة الدولية لأغذية الأطفال (مشروع مشترك بين شركة ميد جونسون والشركة).

تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي (فيما عدا مملكة البحرين وسلطنة عمان) من قبل المجموعة، ويتم تشغيلها بموجب اتفاقيات وكالة مبرمة مع الموزعين:

الكويت
قطر
الإمارات العربية المتحدة
شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.
شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة.
مؤسسة بستان الخليج.

تباشر المجموعة نشاطها في كل من مملكة البحرين من خلال شركاتها التابعة وهي شركة المراعي البحرين - ش.ش.و. (شركة الشخص الواحد)، وفي سلطنة عمان من خلال شركاتها التابعة وهي شركة الكواكب العربية للتجارة والنسويق - ش.م.م.، وشركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م.، على التوالي.

تمتلك المجموعة وتشغل مزارع أعلاف في الأرجنتين (فوندمونتي) من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة، ش.م.م. وهي شركة قابضة تم تأسيسها في مملكة البحرين. تباشر مجموعة فوندمونتي نشاطها وعملياتها من خلال الشركات الآتية:

شركة أجرو تيرا أس.أيه
شركة فوندمونتي إل ديسكانسو أس.أيه
شركة فوندمونتي أفريجينز أرجنتينا أس.أيه
شركة فوندمونتي سانديفال أس.أيه

تمتلك المجموعة وتشغل عملياتها من إنتاج الألبان وتصنيع المواد الغذائية في كل من مصر والأردن من خلال شركة المراعي للاستثمار القابضة، ش.م.م. وهي شركة قابضة تم تأسيسها في مملكة البحرين. تباشر المجموعة نشاطها وعملياتها من خلال الشركات الآتية:

الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)
شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية

إن عنوان المركز الرئيسي للمجموعة هو كالتالي:

الطريق الدائري الشمالي - مخرج رقم 7
حي الأزهار
ص ب 8524
الرياض 11492
المملكة العربية السعودية

- بتاريخ 13 جمادى الأولى 1434 هـ (الموافق 25 مارس 2013 م) تم تأسيس شركة المزارعون المتحدون القابضة (شركة ذات مسئولية محدودة) في المملكة العربية السعودية، بلغت نسبة مساهمة شركة المراعي في هذه الشركة 33% (330,000 ريال سعودي). و قد تأسست شركة المزارعون المتحدون القابضة للاستثمار طويل الأجل في القطاع الزراعي وذلك لتوفير مصادر دائمة للأغذية والأعلاف والمحاصيل الزراعية من خارج المملكة العربية السعودية.

- بتاريخ 28 جمادى الأولى 1434 هـ (الموافق 9 أبريل 2013 م) قامت المجموعة بزيادة حصتها في شركة طيبة للاستثمار والصناعات الغذائية المتطورة (الأردن) من 75% إلى 100% وذلك بشراء حصة حقوق الملكية غير المسيطرة البالغة 25% بمقابل وقدره 64,2 مليون ريال سعودي. وقد تم إدراج الفرق بين القيمة الدفترية لحقوق الملكية غير المسيطرة والمقابل المدفوع في حقوق الملكية كتعاملات مع حقوق الملكية غير المسيطرة.

- بتاريخ 31 ديسمبر 2013 م كانت الشركة الدولية لأغذية الأطفال مملوكة ومسيطر عليها بالتساوي من كلا من المجموعة وشركة ميد جونسون. بتاريخ 2 صفر 1434 هـ (الموافق 5 ديسمبر 2013 م) أبرمت شركة المراعي اتفاقا للاستحواذ علي كامل الأسهم المملوكة لشركة ميد جونسون في الشركة الدولية لأغذية الأطفال بقيمة متفق عليها بلغت 15 مليون ريال سعودي. ولم تكن المجموعة قادرة علي ممارسة السيطرة علي عمليات الشركة الدولية لأغذية الأطفال دون الحصول علي الموافقات النظامية لعملية الاستحواذ. ونظرا لان هذه الموافقات النظامية لم تستلم حتي تاريخ 31 ديسمبر 2013 م فقد تمت المحاسبة عن الاستثمار في الشركة الدولية لأغذية الأطفال في القوائم المالية الموحدة باستخدام طريقة حقوق الملكية (إيضاح رقم 7).

- ونظرا لأن الموجودات والخصوم والنتائج من العمليات التشغيلية للشركة الدولية لأغذية الأطفال تعتبر غير هامة نسبيا بالنسبة للاصول والخصوم والنتائج التشغيلية الموحدة للمجموعة، تری الإدارة بأنه لن يكون هناك أثر هام لعملية توحيد القوائم المالية للشركة الدولية لأغذية الأطفال.

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	العملة الوظيفية	نسبة الملكية		الأسهم المصدرة		
				2012			2013	
				مباشر (أ)	فعلي		مباشر (أ)	فعلي
شركة المراعي للاستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	ريال سعودي	%100	%100	100,000		
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية	ريال سعودي	%100	%100	20,000,000		
شركة المدخلات الزراعية المحدودة (مدخلات)	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	ريال سعودي	%52	%52	250		
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	شركة دواجن و زراعية	ريال سعودي	%100	%100	30,000,000		
الشركة العالمية لخدمات المخازن المحدودة	المملكة العربية السعودية	راكدة وخدمة النشاط	ريال سعودي	%100	%100	500		
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	ريال سعودي	%60	%60	70,000		
شركة تيرلاك المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة تجارية	ريال سعودي	%100	%100	3,000		
شركة المخازن العربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخازن	ريال سعودي	%100	%100	200,000		
شركة أجرو تيرا أس آيه	الأرجنتين	راكدة وخدمة النشاط	بيسو أرجنتيني	%100	%100	475,875		
شركة فونديو مونتري إل ديسكانتسو أس آيه	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني	%100	%100	27,475,914		
شركة فونديو مونتري انفرجينز أرجنتينا أس آيه	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني	%100	%100	17,849,997		
شركة فونديو مونتري سانجوال أس آيه	الأرجنتين	شركة زراعية	بيسو أرجنتيني	%100	%100	4,383,432		
شركة المراعي البحرين ش.س.و.	مملكة البحرين	شركة مبيعات	دينار بحريني	%100	%100	2,000		
شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	%100	%100	2,500		
شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	%100	%100	2,500		
الشركة الدولية للألبان والعصائر (البحرين) القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	دينار بحريني	%52	%100	2,500		
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	برمودا	شركة قابضة	دولار أمريكي	%52	%52	7,583,334		
الشركة الدولية للألبان والعصائر (مصر) المحدودة	مصر	شركة قابضة	جنيه مصري	%52	%100	15,500,000		
الشركة الدولية للمشاريع الصناعية الزراعية (بيتي)	مصر	شركة صناعية وتجارية	جنيه مصري	%52	%100	41,800,000		
شركة ماركلي القابضة المحدودة	كيرسي	راكدة وخدمة النشاط	جنيه إسترليني	%100	%100	-		
المتحجون لصناعة منتجات الألبان والأجبان والعصائر ومشتقاتها	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني	%39	%100	500,000		
شركة الأثير الزراعية	الأردن	شركة زراعية	دينار أردني	%39	%52	750,000		
الشركة النموذجية للصناعات البلاستيكية	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني	%39	100%	250,000		
شركة الروابي لصناعة العصائر ومشتقات الحليب	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني	%39	%52	500,000		
شركة طبية للاستثمار والصناعات الغذائية	الأردن	شركة صناعية	دينار أردني	%39	%75	49,675,352		
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة مبيعات	ريال عماني	%90	%90	150,000		
شركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة مبيعات	ريال عماني	%100	%100	20,000		
شركة فونديو مونتري الفيرجينيز أس. إل	أسبانيا	شركة قابضة	يورو	%100	%100	13,000,000		
الشركة الدولية للألبان والعصائر (دبي) المحدودة	الإمارات العربية المتحدة	شركة قابضة	دولار أمريكي	%52	%100	22,042,183		
شركة المراعي الإماراتية ش.م.م.	الإمارات العربية المتحدة	شركة مبيعات	درهم إماراتي	%100	%100	300		

(أ) تعني نسبة الملكية المباشرة أنها مملوكة عن طريق الشركة الأم أو من خلال إحدى شركاتها التابعة.

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

2 - أسس إعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية الموحدة

أ) تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستحقاق ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات المتاحة للبيع حيث يتم قياسها بالقيمة العادلة)، وطبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

ب) يتم إعادة توبيخ أو تصنيف بعض أرقام المقارنة للسنة السابقة، عند الضرورة، لتتماشى مع توبيخ السنة الحالية.

ج) تشتمل هذه القوائم المالية الموحدة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال شركة المراعي «الشركة» وشركاتها التابعة «المجموعة» المذكورة في الإيضاح (1). الشركة التابعة هي التي يكون للمجموعة القدرة على التحكم في السياسات المالية والتشغيلية لتلك الشركة وكذلك السيطرة على نسبة مساهمة أكثر من نصف صافي موجودات الشركة أو حقوق التصويت بشكل مباشر أو غير مباشر وذلك مقابل الحصول على منافع اقتصادية. يتم توحيد الشركة التابعة إعتباراً من تاريخ سيطرة المجموعة على الشركة التابعة و لحين التوقف عن ممارسة تلك السيطرة ويتم استخدام طريقة الشراء للمحاسبة عن الاستحواذ على الشركات التابعة. يتم قياس تكلفة الاستحواذ بالقيمة العادلة للموجودات التي تم الحصول عليها أو المطلوبات المتكبدة أو المقدر في تاريخ الاستحواذ. تسجل زيادة تكلفة الاستحواذ عن القيمة العادلة لصافي أصول الشركة المستحوذ عليها كشهرة في القوائم المالية الموحدة. يتم استبعاد كل من الأرصدة والأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين شركات المجموعة. يتم تعديل السياسات المحاسبية للشركات التابعة

عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل الشركة. تعد الشركة والشركات التابعة لها قوائمها المالية لنفس السنة المالية. تمثل حقوق الملكية غير المسيطرة الحصة في الربح أو الخسارة وصافي الموجودات غير المملوكة من قبل المجموعة، ويتم إظهارها كبنء مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة.

د) يقتضي إعداد القوائم المالية الموحدة، طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على أرصدة بعض الموجودات والمطلوبات المسجلة، والإفصاح عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة كما في تاريخ قائمة المركز المالي الموحدة. إن أية تقديرات أو افتراضات تؤثر على الموجودات والمطلوبات يمكن أن تؤثر أيضاً على مبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها لنفس الفترة المعروضة. وبالرغم من إعداد هذه التقديرات والافتراضات وفقاً لمعرفة الإدارة للأحداث والعمليات الجارية، فإن النتائج الفعلية يمكن أن تختلف عن هذه التقديرات.

هـ) تم عرض هذه القوائم المالية الموحدة بالريال السعودي. يتم تقريب المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية الموحدة لأقرب ألف.

3 - السياسات المحاسبية الهامة

أ) النقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصندوق والودائع قصيرة الأجل القابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة، وتستحق خلال ثلاثة أشهر أو أقل.

ب) المدينون التجاريون

تظهر الذمم المدينة التجارية بالمبلغ الأصلي للفاتورة ناقصاً مخصص الانخفاض أو مخصص المبيعات المرتجعة المقدر. يتم تكوين مخصص الانخفاض للذمم المدينة التي تجاوزت ثلاثة أشهر عن تاريخ استحقاقها. يتم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية المتوقع إرجاعها، وذلك تماشياً مع سياسة الشركة لاستبدال المنتجات. تشطب الديون المعدومة عند تكبدها. يتوقع « بناء على الخبرة السابقة مع العملاء» تحصيل كامل مبالغ الذمم المدينة الغير مخفضه. ليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات من العملاء.

ج) تقييم المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة القابلة للتحقق، أيهما أقل. تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح. تشتمل التكلفة على كافة المصاريف الصناعية المباشرة وتكاليف النقل والتسليم وفقاً لمستوى النشاط العادي. يتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف الإنتاج الإضافية حتى الإكمال، وحصة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجنب مخصص عند الضرورة، مقابل أي مخزون متقادم أو بطيء الحركة أو تالف.

د) الاستثمارات

• الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

يتم محاسبة الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة وفقاً لطريقة حقوق الملكية وذلك عند ممارسة المجموعة تأثيراً هاماً على المنشأة من خلال المشاركة في السياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها. يسجل الاستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة وتعديل التكلفة بعد ذلك بالتغيرات التي

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

3 - السياسات المحاسبية الهامة - تنمة

تطراً على حصة المجموعة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة لما بعد الشراء ناقصاً الانخفاض في القيمة. عندما تتجاوز حصة المجموعة في الخسائر ملكيتها في أي شركة زميلة بما في ذلك أيه ذمم مدينة أخرى غير مضمونه، فإن المجموعة لا تتحمل أي خسائر أخرى باستثناء الحالات التي تتكبد فيها المجموعة التزامات قانونية أو ضمنية أو القيام بمدفوعات نيابة عن الشركة الزميلة.

• الاستثمارات المتاحة للبيع

تقاس وتسجل الاستثمارات المتاحة للبيع والتي يتم تداولها في سوق تجاري نشط في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة والتي يتم تحديدها طبقاً لأسعار السوق في نهاية يوم عمل تاريخ القوائم المالية الموحدة، وتدرج الأرباح والخسائر غير المحققة ضمن حقوق الملكية مباشرة. وعند استبعاد الاستثمارات أو انخفاض قيمتها، يتم إثبات الربح أو الخسارة المتراكمة - المدرجة سابقاً ضمن حقوق الملكية - في قائمة الدخل الموحدة. وفي حال عدم وجود سوق لتداول الاستثمارات، فإن التكلفة تعتبر أفضل طريقة ملائمة وموضوعية وموثوق بها لقياس القيمة العادلة لهذه الاستثمارات.

هـ) الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم وخسائر الانخفاض في القيمة المتراكمة، تتضمن تكلفة إقضاء الأصل تكلفة الشراء و كافة التكاليف المباشرة التي يتم إنفاقها على الأصل للوصول به الي الحالة التي تجعله صالحاً للاستخدام. يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة بإنشاء الأصول خلال الفترة اللازمة لاستكمال وتجهيز الأصل للغرض المعد له.

يتم رسملة التكاليف اللاحقة التي تنفق على الأصل إذا ترتب عليها منافع اقتصادية مستقبلية تزيد من الأداء المعياري المقدر للأصل أو العمر الإنتاجي المقدر

له. باقي المصروفات الأخرى يتم إثباتها عند تكبدها.

تستهلك التكلفة مخصوماً منها القيمة التخريدية بطريقة القسط الثابت باستخدام الأعمار الإنتاجية التالية:

المباني 5 إلى 33 سنة
الآلات والمكائن والمعدات 1 إلى 20 سنة
السيارات وشاحنات النقل 6 إلى 8 سنوات
الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ لا تستهلك.

يتم مراجعة وتعديل القيمة التخريدية، والأعمار الإنتاجية للأصول وطريقة الاهلاك ومؤشرات الانخفاض عند الحاجة في نهاية كل سنة مالية وتعديلها بأثر رجعي عند اللزوم.

و) الموجودات الحيوية

تظهر الموجودات الحيوية بتكلفة الشراء أو تكلفة التربية حتى تاريخ الإنتاج التجاري، ناقصاً الاستهلاك المتراكم. تحدد تكلفة صفار الموجودات الحيوية بتكلفة التربية وفقاً للفئة العمرية كما أنها لا تستهلك. تستهلك الأبقار المنتجة علي أربع دورات حلب بينما تستهلك الموجودات الحيوية الأخرى بطريقة القسط الثابت إلى القيمة التقديرية المتبقية لها على أساس فترات الإنتاج التجاري لها والتي تتراوح ما بين 36 أسبوع إلى 70 سنة طبقاً لما هو ملخص أدناه:

الأبقار 4 دورات حلب
الأشجار 22 إلى 70 سنة
الدواجن 36 أسبوع

ز) الانخفاض في القيمة

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل

وزيادة القيمة الدفترية للأصل عن القيمة المقدره القابلة للاسترداد والتي تتمثل في القيمة العادلة مخصوماً منها تكلفة البيع أو القيمة المستخدمة أيهما أكبر، عندئذ تخفض الموجودات إلى القيمة القابلة للاسترداد لها. يتم إثبات خسائر الانخفاض في القيمة كمصروف في قائمة الدخل الموحدة.

يتم مراجعة الموجودات غير المتداولة التي يتم تخفيضها ما عدا الموجودات غير الملموسة في نهاية كل سنة مالية للتأكد من امكانية إلغاء هذا التخفيض، يتم علي إثرها عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة، بالتالي يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الانخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في قيمة الأصل كأرباح في قائمة الدخل الموحدة مباشرة. لا يتم عكس خسارة الانخفاض للموجودات غير الملموسة.

ح) الموجودات غير الملموسة - الشهرة

تمثل الشهرة الفرق بين تكلفة الأعمال المستحوذ عليها وحصة المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات التي يمكن تحديدها والمطلوبات والالتزامات المحتملة للشركة المستحوذ عليها بتاريخ الاستحواذ. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ مره واحدة في السنة أو أكثر للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأحداث أو التغييرات في الظروف إلى إمكانية انخفاض قيمتها الدفترية.

ط) الدائون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات الالتزامات لقاء المبالغ المستحقة الدفع مستقبلاً عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواء قدمت أم لم تقدم بها فواتير من قبل الموردين.

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

3 - السياسات المحاسبية الهامة - تنمة

ي) الزكاة وضريبة الدخل الأجنبية

تقوم المجموعة بإحتساب الزكاة وفقاً للأنظمة الزكوية التي تصدرها مصلحة الزكاة والدخل السعودية. ويتم احتساب الضريبة علي الدخل للشركات الأجنبية في القوائم المالية الموحدة طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط الزكوي والضريبة الأجنبية النهائية خلال الفترة التي يتم فيها إصدار مثل هذه الربوط.

يتم تطبيق ضريبة الاستقطاع طبقاً للأنظمة الضريبية التي تصدرها مصلحة الزكاة والدخل السعودية، ان وجدت.

ك) الضرائب المؤجلة

بالنسبة للشركات التابعة في الخارج، يجنب مخصص للضريبة المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات وذلك لكافة الفروق المؤقتة، بتاريخ إعداد القوائم المالية، بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية. تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة باستخدام المعدلات الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي تتحقق فيها تلك الموجودات المؤجلة أو تسدد فيها تلك المطلوبات المؤجلة وذلك وفقاً للأنظمة الموجودة في البلدان المعنية بتاريخ إعداد القوائم المالية.

تحسب الموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع ويتم ترحيل الموجودات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن استخدامها لقاء الفروق المؤقتة القابلة للاستقطاع والموجودات الضريبية غير المستخدمة المرحلة والخسائر الضريبية غير المستخدمة المرحلة.

يتم مراجعة القيمة الدفترية لأية موجودات ضريبية مؤجلة بتاريخ إعداد القوائم المالية وتخفف بالقدر

الذي لم يعد فيه إمكانية لاستعمالها بشكل جزئي أو كلي وذلك لعدم وجود أرباح كافية خاضعة للضريبة.

ل) الأدوات المالية المشتقة وتغطية المخاطر

تبرم عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار الصرف عند القيام بالشراء والمصاريف الأخرى للمجموعة. تبرم عقود مقايضات أسعار العملات لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار العملات على قروض المجموعة.

تبرم العقود الآجلة لشراء البضاعة لتغطية المخاطر الناجمة عن التغيرات في أسعار البضاعة المستخدمة من قبل المجموعة.

يتوقع بأن تكون كافة عمليات التغطية فعالة وذلك ما بين 80% إلى 125%، ويتم تقويمها بصورة مستمرة. تعتبر كافة عمليات التغطية كتغطية مخاطر التدفقات النقدية، ويتم إثبات الأرباح أو الخسائر بالقيمة السوقية وتقييد كأدوات مالية مشتقة في قائمة المركز المالي الموحدة وترحل إلى الاحتياطيات الأخرى ضمن حقوق الملكية. وعند استحقاق أو انتهاء سريان أدوات تغطية المخاطر، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر ذات العلاقة المدرجة ضمن الاحتياطيات الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة، أو الموجودات المعنية المشتراة الخاضعة لتغطية المخاطر.

م) مخصص مكافأة نهاية الخدمة

تستحق مكافأة نهاية الخدمة لكافة الموظفين العاملين وفقاً لأنظمة العمل والعمال المتبعة في الشركة وشركاتها التابعة، عند انتهاء عقود خدماتهم. يتم احتساب الالتزام بالقيمة الحالية للمزايا التي يستحقها الموظف عند تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي الموحدة.

ن) الاحتياطي النظامي

طبقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات

بالمملكة العربية السعودية، يجب على الشركة أن تحول 10% من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ مجموع هذا الاحتياطي نصف رأس المال. إن الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع للمساهمين.

س) الصكوك

تصنف المجموعة الصكوك المصدرة ضمن المطلوبات المالية أو حقوق الملكية، وذلك وفقاً للشروط التعاقدية للصكوك. الصكوك التي لها تاريخ استحقاق ثابت وتواريخ ثابتة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف كالتزامات الصكوك التي ليس لها تاريخ استحقاق محدد (الصكوك الدائمة) وتواريخ غير محددة لتوزيع عوائد الأرباح تصنف ضمن حقوق الملكية. تسجل التوزيعات ضمن حقوق الملكية.

ع) أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة التي يعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بغرض استخدامها ضمن برنامج الشترك الموظفين في أسهم الشركة بالتكلفة ويتم خصمها من حقوق الملكية بعد تعديلها بتكاليف المعاملات وتوزيعات الأرباح، ومكاسب أو خسائر بيع هذه الأسهم. لم يتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة. يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية والعوض، في حالة إعادة الإصدار، في علاوة الإصدار.

ف) الدفعات المحسوبة على أساس الأسهم

يستلم موظفو المجموعة مكافأة على شكل دفعات محسوبة على أساس الأسهم بموجب برنامج إشراك الموظفين في أسهم المجموعة، وبموجبه يقدم الموظفين خدماتهم لقاء خيار شراء أدوات حقوق الملكية بسعر محدد سلفاً (معاملات مسددة على شكل أسهم).

يتم إثبات تكلفة المعاملات المسددة على شكل أسهم مع الزيادة المقابلة لها في الاحتياطيات

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

3 - السياسات المحاسبية الهامة - تنمة

الأخرى أثناء فترة الوفاء بشروط الخدمة. إن المصروف المتراكم المدرج لقاء المعاملات المسددة على شكل أسهم بتاريخ إعداد كل القوائم المالية حتى تاريخ الاستحقاق يمثل المدى الذي انتهت إليه فترة الاستحقاق وأفضل تقديرات المجموعة لعدد أدوات حقوق الملكية التي ستستحق في نهاية المطاف. يمثل الدخل أو المصروف الظاهر في قائمة الدخل الموحدة الحركة في المصروف المتراكم المدرج في بداية ونهاية السنة، ويتم إدراجه في تكاليف الموظفين.

وفي حالة تعديل شروط المعاملات المسددة على شكل أسهم، فإن الحد الأدنى للمصاريف المدرجة يمثل المصروف وكان الشروط لم يطرأ عليها أي تعديل وذلك في حالة الوفاء بالشروط الأصلية للمكافأة. يتم إدراج مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة القيمة العادلة للمعاملات المسددة على شكل أسهم، أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء المكافأة المسددة على شكل أسهم، فإنه يتم اعتبارها بأنها مستحقة بتاريخ الإنهاء من تقديم الخدمة ويتم فوراً إثبات أي مصروف لم يتم إثباته لقاء المكافأة. يشمل ذلك أي مكافأة يوجد فيها شروط أخرى غير شروط الاستحقاق وهي ضمن سيطرة أي من المنشأة أو الموظفين ولم يتم الوفاء بها. وفي حالة تبديل المكافأة الجديدة بالمكافأة التي تم إنهاؤها، وتم تخصيصها كمكافأة بديلة بتاريخ منحها، فإنه يتم اعتبار المكافآت التي تم إنهاؤها والمكافآت الجديدة كتعديل للمكافأة الأصلية طبقاً لما ورد في الفقرة السابقة.

ص) ترجمة العملات الأجنبية

يتم تحويل وقيود المعاملات بالعملات الأجنبية في السنة المالية لريالات سعودية بأسعار التحويل الثابتة التي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط

الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الأجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. وبتاريخ قائمة المركز المالي، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المسجلة بالعملات الأجنبية لريالات سعودية بأسعار التحويل السائدة في ذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الأجلة إذا كانت مغطاة. تحمل فروق التحويل الناتجة عن ذلك إلى قائمة الدخل الموحدة، حسبما هو ملائم.

إن العملات الوظيفية للشركات التابعة الأجنبية مبينة في الإيضاح (1). وبتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، تحول موجودات ومطلوبات الشركات التابعة هذه إلى الريال السعودي وهي العملة التي يتم بها عرض القوائم المالية للشركة بسعر التحويل السائد بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي، وتحول قوائم الدخل لهذه الشركات التابعة بإستخدام المتوسط المرجح لأسعار التحويل خلال السنة. تحول عناصر حقوق الملكية، فيما عدا الأرباح المبقاه، بسعر التحويل السائد بتاريخ نشوء كل عنصر. تدرج تسويات ترجمة العملات الأجنبية المتعلقة بهذه العناصر كبند مستقل ضمن حقوق الملكية.

ق) إثبات الإيرادات

يتم بيع المنتجات، بشكل رئيسي، على أساس البيع أو الإرجاع. يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات للعملاء من قبل المجموعة أو موزعيها، وذلك عند انتقال المنافع والمخاطر المتعلقة بها، مع تكوين مخصص لاحتمال إعادة المنتجات منتهية الصلاحية. يتم إجراء تعديلات بشأن المرتجعات الفعلية المعلومة.

يتم إثبات الإيرادات الناتجة عن محصول القمح المضمون بيعه للحكومة عند اكتمال الحصاد، ويتم تأجيل الربح عن الكميات غير المسلمة لحين تسليمها إلى الحكومة.

ر) الإعانات الحكومية

يتم إثبات الإعانات الحكومية عند وجود قناعة معقولة لدى الشركة بأنه سيتم استلامها من الدولة. وعندما

تتعلق الإعانة الحكومية ببند من بنود التكاليف، فإنه يتم إثباتها كإيرادات على مدى الفترة وذلك لمقابلة الإعانة بصورة منتظمة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

ش) مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، وفق أسس مماثلة. تقوم المجموعة بتحميل المدفوعات المتعلقة بالاتفاقيات طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.

ت) استرداد التكاليف

تظهر تكاليف الاسترداد المتعلقة بإدارة مزارع الاعلاف كتخفيض ضمن بند المصاريف العمومية والإدارية.

ث) الإيجارات التشغيلية

تحمل الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترات عقود الإيجار.

خ) تكاليف التمويل

يتم رسملة تكاليف التمويل المتعلقة مباشرة بإنشاء أصل ما وذلك عند اكتمال كافة الأنشطة لإعداد الأصل للفرض الذي أنشئ من أجله، وعدا ذلك تحمل هذه التكاليف على قائمة الدخل الموحدة.

ح) المعلومات القطاعية

يعتبر القطاع جزء أساسي من المجموعة يقوم

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

3 - السياسات المحاسبية الهامة - تنمة

بيوع وتقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع وتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، والذي عادةً ما يكون معرضاً لمخاطر وحوادث مختلفة عن القطاعات الأخرى.

4 - النقد وما في حكمه

2012 بآلاف الريالات السعودية	2013 بآلاف الريالات السعودية	
308,831	1,709,352	نقد لدى البنك
108,473	101,164	نقد في الصندوق
417,304	1,810,516	الإجمالي

أ) كانت الحركة في مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية المجنب من قبل المجموعة كما يلي:

2012 بآلاف الريالات السعودية	2013 بآلاف الريالات السعودية	
مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية		
23,786	38,939	الرصيد في 1 يناير
(3,953)	6,476	مخصص مكون / مكس قيد) خلال السنة
19,106	-	مجنب عند الاستحواذ على شركة تابعة
38,939	45,415	الرصيد في 31 ديسمبر
المدينون التجاريون		
625,446	666,089	لغاية 3 أشهر
38,939	45,415	أكثر من 3 أشهر
664,385	711,504	الإجمالي

ب) يتوقع «بناء على الخبرة السابقة مع العملاء» تحصيل كامل مبالغ الذمم المدينة الغير مخفضه. ليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات من العملاء.

ج) تم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلابة المتوقع إرجاعها وبما يتفق مع سياسة الإرجاع الخاصة بالمجموعة.

6 - مخزون

2012 بآلاف الريالات السعودية	2013 بآلاف الريالات السعودية	
1,783,060	1,891,620	مواد خام
254,375	233,054	بضاعة تامة الصنع
166,771	233,762	قطع غيار
112,891	186,879	بضاعة قيد التصنيع
2,317,097	2,545,315	الإجمالي

5 - مدينون تجاريون ومصاريف مدفوعة مقدماً

2012 بآلاف الريالات السعودية	2013 بآلاف الريالات السعودية	
مدينون تجاريون		
591,649	632,129	- أطراف ثالثة
72,736	79,375	- جهات ذات علاقة (إيضاح 27)
664,385	711,504	
(38,939)	(45,415)	ناقصاً: مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية
(26,570)	(26,958)	ناقصاً: مخصص المبيعات المرتجعة
598,876	639,131	صافي المدينين التجاريون
192,812	338,955	مصاريف مدفوعة مقدماً
791,688	978,086	الإجمالي

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

7 - الاستثمارات

تتكون الاستثمارات من استثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة واستثمارات متاحة للبيع كالتالي:

2012	2013	2012	2013	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية			
				الاستثمارات في الشركات الزميلة و المشاريع المشتركة
-	203,950	-	33.0%	شركة المزارعون المتحدون الفايزة
36,886	33,883	21.5%	21.5%	شركة تاصيل الدواجن (مرووق)
11,679	13,335	50.0%	50.0%	الشركة الولىة لأغذية الأطفال
204	204	50.0%	50.0%	شركة المراعي ذ.م.م.
48,769	251,372			
				الاستثمارات المتاحة للبيع
181,394	213,539	2.1%	2.1%	استثمارات أسهم في شركة زين
7,000	7,000	10.0%	10.0%	شركة جنات للاستثمار الزراعي
4,500	4,500	1.1%	1.1%	الشركة الوطنية للسياحة
2,064	2,064	7.0%	7.0%	الشركة الوطنية للبذور والخدمات الزراعية
600	600	8.3%	8.3%	الشركة المتحدة لمزارع الألبان
195,558	227,703			
244,327	479,075			الإجمالي

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

7 - الاستثمارات - تنمة

أ) تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة من الآتي:

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	
		الشركة الدولية للالبان والعصائر
489,500	-	الرصيد الافتتاحي
(6,740)	-	الحصة في نتائج السنة
(482,760)	-	محول الي شركة تابعة
-	-	الرصيد الختامي
		شركة المزارعون المتحدون القابضة
-	205,676	رأس المال المصدر
-	(1,726)	الحصة في النتائج
-	203,950	الرصيد الختامي
		شركة تأصيل الدواجن (عروق)
34,723	36,886	الرصيد الافتتاحي
4,297	(637)	الحصة في النتائج
(2,134)	(2,366)	توزيعات
36,886	33,883	الرصيد الختامي
		الشركة الدولية لأغذية الأطفال
10,318	11,679	الرصيد الافتتاحي
23,501	29,260	رأس المال المصدر
(22,140)	(27,604)	الحصة في النتائج
11,679	13,335	الرصيد الختامي
		شركة المراعي ذ.م.م.
204	204	الرصيد الافتتاحي
204	204	الرصيد الختامي

تم تأسيس شركة المزارعون المتحدون القابضة (شركة ذات مسؤولية محدودة) بتاريخ 13 جمادى الأولى 1434 هـ (الموافق 25 مارس 2013 م) في المملكة العربية السعودية، بلغت نسبة مساهمة شركة المراعي في هذه الشركة 33% (330,000 ريال سعودي). و قد تأسست شركة المزارعون المتحدون القابضة للاستثمار طويل الأجل في القطاع الزراعي وذلك لتوفير مصادر دائمة للأغذية والأعلاف والمحاصيل الزراعية من خارج المملكة العربية السعودية.

ب) تقاس استثمارات الأسهم في شركة زين البالغ عددها 23 مليون سهم بقيمة أسمية قدرها 10 ريال سعودي للسهم بالقيمة العادلة وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول) بتاريخ 31 ديسمبر 2013 والبالغة 9,30 ريال سعودي للسهم. وقد نتج عن ذلك أرباح غير محققة قدرها 32,1 مليون ريال سعودي (2012: خسائر غير محققة 122,4 مليون ريال سعودي) وتم إدراجها في الاحتياطي الأخرى ضمن حقوق الملكية. قامت شركة المراعي برهن الأسهم المملوكة في شركة زين لصالح البنك السعودي الفرنسي وذلك ضماناً للقرض الممنوح لشركة زين.

تم إظهار كافة الاستثمارات المتاحة للبيع الأخرى في الأوراق المالية بالتكلفة ناقصاً الانخفاض في القيمة.

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

8 - الممتلكات والآلات والمعدات

الإجمالي 2012 بالآلاف الريالات السعودية	الإجمالي 2013 بالآلاف الريالات السعودية	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ (أ) بالآلاف الريالات السعودية	السيارات وشاحنات النقل بالآلاف الريالات السعودية	الآلات والمكائن بالآلاف الريالات السعودية	الأراضي والمباني بالآلاف الريالات السعودية	التكلفة
14,396,777	18,223,053	4,192,649	1,565,070	6,995,608	5,469,726	في بداية السنة
872,500	-	-	-	-	-	بتاريخ الاستحواذ على شركات تابعة
3,213,069	2,844,011	2,844,011	-	-	-	إضافات خلال السنة
-	-	(5,194,281)	363,360	2,289,940	2,540,981	تحويلات خلال السنة
(259,293)	(374,245)	-	(68,307)	(166,016)	(139,922)	إستيعادات خلال السنة
-	(61,366)	(24,275)	(4,279)	(13,734)	(19,078)	فروق ترجمة عملات أجنبية
18,223,053	20,631,453	1,818,104	1,855,844	9,105,798	7,851,707	في نهاية السنة
الإستهلاك المتراكم						
3,888,596	4,807,217	-	746,809	3,090,572	969,836	في بداية السنة
232,031	-	-	-	-	-	بتاريخ الاستحواذ على شركات تابعة
924,861	1,153,466	-	192,551	774,988	185,927	المحمل للسنة
(238,271)	(339,489)	-	(60,659)	(161,738)	(117,092)	إستيعادات خلال السنة
-	-	-	(718)	1,448	(730)	إعادة تصنيف
-	(17,753)	-	(3,527)	(10,520)	(3,706)	فروق ترجمة عملات أجنبية
4,807,217	5,603,441	-	874,456	3,694,750	1,034,235	في نهاية السنة
صافي القيمة الدفترية						
	15,028,012	1,818,104	981,388	5,411,048	6,817,472	في 31 ديسمبر 2013
13,415,836		4,192,649	818,261	3,905,036	4,499,890	في 31 ديسمبر 2012

(أ) تشتمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف تمويل مرسلة خلال السنة قدرها 45,1 مليون ريال سعودي (2012: 75.1 مليون ريال سعودي).

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

9 - الموجودات الحيوية

التكلفة	الأبقار	صغار الأبقار	الدجاج	صيصان	أشجار مثمرة	أشجار غير مثمرة	الإجمالي 2013	الإجمالي 2012
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية
795,457	325,227	11,603	19,376	37,711	8,950	1,089,562	1,198,324	1,089,562
-	-	-	-	-	-	25,475	-	25,475
-	-	-	78,395	-	1,249	44,222	79,644	44,222
-	393,118	-	-	-	-	351,544	393,118	351,544
286,843	(286,843)	64,554	(64,554)	3,392	(3,392)	-	-	-
(211,485)	(82,485)	(34,028)	-	-	-	(312,479)	(327,998)	(312,479)
(1,099)	7,660	-	-	-	-	-	6,561	-
(156)	(63)	-	-	-	-	-	(219)	-
869,560	356,614	42,129	33,217	41,103	6,807	1,198,324	1,349,430	1,198,324
الإستهلاك المتراكم								
288,118	-	3,388	-	5,789	-	271,944	297,295	271,944
-	-	-	-	-	-	2,637	-	2,637
138,267	-	38,087	-	800	-	140,836	177,154	140,836
(103,490)	-	(20,238)	-	-	-	(118,122)	(123,728)	(118,122)
6,561	-	-	-	-	-	-	6,561	-
(202)	-	-	-	-	-	-	(202)	-
329,254	-	21,237	-	6,589	-	297,295	357,080	297,295
صافي القيمة الدفترية								
540,306	356,614	20,892	33,217	34,514	6,807	992,350	992,350	992,350
507,339	325,227	8,215	19,376	31,922	8,950	901,029	901,029	901,029

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

حركة الأسعار المستقبلية. إستندت معدلات النمو على متوسط معدلات الصناعة.

يتأثر إحتساب القيمة الحالية تأثراً كبيراً بالإفتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة لمدة 5 سنوات، ومكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة المخازن الغربية المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي نتائج الإفتراضات الأساسية:-

أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو للمبيعات في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 15%، وفي حالة بقاء الإفتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض نسبة هذا النمو إلى 12%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 47% من المبيعات. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذه النسبة إلى 59%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 14,7. وفي حالة بقاء كافة الإفتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذه النسبة إلى 0.1 فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الإفتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الإفتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها. وفيما يلي نتائج الإفتراضات الأساسية:-

أ) الإفتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 28%، وفي حالة بقاء الإفتراضات

10 - الموجودات غير الملموسة - الشهرة

نشأت الشهرة نتيجة للاستحواذ على شركة المخازن الغربية المحدودة، خلال عام 2007، وشركة هادكو خلال عام 2009 وشركة. فونديو مونتني خلال عام 2011، والشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة في عام 2012.

2012	2013	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
548,636	548,636	شركة المخازن الغربية المحدودة
244,832	244,832	شركة حائل للتنمية الزراعية المحدودة (هادكو)
514,192	488,863	الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
27,795	27,795	شركة فونديو مونتني
1,335,455	1,310,126	الإجمالي

تمثل شركة المخازن الغربية المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخازن، بينما تمثل شركة هادكو جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية، وقطاع الدواجن. تمثل شركة فونديو مونتني جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية. وأخيراً تصنف الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة ضمن قطاع الألبان والعصائر.

يتم إجراء إختبار بشكل سنوي للموجودات للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية لكل وحدة مدرة للنقدية مع القيمة القابلة للإسترداد والتي يتم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يتراوح معدل الخصم المستخدم في إحتساب التدفقات النقدية المتوقعة ما بين 8.5% و 15.1% لكل وحدة مدرة للنقدية. تم إحتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات بإستخدام مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات. تم تحديد القيمة القابلة للإسترداد لشركة فونديو مونتني على أساس المعلومات المستخدمة في احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيو.

الإفتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية

إستندت الإدارة في توقعاتها بشأن نمو المبيعات وإجمالي الهامش على الأداء السابق وتوقعاتها بشأن التطورات التي تحدث في السوق. تعكس معدلات الخصم توقعات الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. إستندت التقديرات المتعلقة بالتضخم في أسعار المواد على المعلومات المنشورة وحركة أسعار المواد الخام خلال الفترات السابقة والتي تم إستخدامها كمؤشرات على

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

10 - الموجودات غير الملموسة - الشهرة - تنمة

الأخرى كما هي، وإنخفاض هذه النسبة إلى 25%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 36% من المبيعات، وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذا النسبة إلى 48%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 10,8 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذا المكرر إلى 3,2، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أملاها يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للإسترداد لها، وفيما يلي نتائج الافتراضات الأساسية:-

أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 18%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذه النسبة إلى 16%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ب) تكلفة المبيعات

تم تقدير تكلفة المبيعات خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 66% من المبيعات، وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذه النسبة إلى 73%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 18,7 وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذا المكرر إلى 2,9، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة العادلة - لشركة فونديو مونتني

تم قياس القيمة القابلة للإسترداد على أساس القيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع. تعرف القيمة العادلة ناقصا تكاليف البيع بأنها «المبالغ الممكن الحصول عليها من بيع موجودات ما أو وحدة مدره للنقدية بين أطراف راغبة في ذلك وبشروط تعامل عادله، ناقصا تكاليف الاستبعاد».

قامت الإدارة بمراجعة داخلية للقيمة الدفترية لشركة فونديو مونتني وموجوداتها وبناءا على السعر الحالي للحبوب، تبين بأن القيمة السوقية لهذه الموجودات تعادل على الأقل قيمتها الدفترية.

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

11 - القروض لأجل

	2013	2012	
	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)	(أ) 5,851,020	6,402,409	
صندوق التنمية الصناعية السعودي	(ب) 1,539,800	974,219	
تسهيلات بنكية مقدمة لشركات تابعة خارجية	(ج) 280,266	275,807	
صندوق التنمية الزراعية	784	2,126	
	7,671,870	7,654,561	
صكوك	(د) 2,300,000	1,000,000	
الإجمالي	9,971,870	8,654,561	
قروض قصيرة الأجل - الجزء المتداول من قروض طويلة الأجل	1,682,970	1,399,818	
قروض طويلة الأجل	8,288,900	7,254,743	
الإجمالي	9,971,870	8,654,561	

أ) إن التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. تعتبر التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، التي تقل فترة إستحقاقها عن سنتين، متجددة بطبيعتها. حصلت المجموعة، خلال عام 2013، على تسهيلات بنكية إسلامية إضافية (مرابحة) قدرها 1,752,0 مليون ريال سعودي، بتاريخ استحقاق تزيد عن خمس سنوات (2012 : 1,800 مليون ريال سعودي وتستحق ما بين ثلاث إلى خمس سنوات). في 31 ديسمبر 2013، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) غير المستخدمة والمتاحة للسحب 3,134 مليون ريال سعودي (2012 : 2,658.3 مليون ريال سعودي).

ب) بلغت اجمالي الأصول المرهونة لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي مقابل التسهيلات الائتمانية الممنوحة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2013 مبلغ 1,539.8 ريال سعودي (974,2 مليون ريال سعودي في 31 ديسمبر 2012). في 31 ديسمبر 2013، كان لدى المجموعة تسهيلات غير مستخدمة مقدمة من صندوق التنمية الصناعية السعودي قابلة للسحب بمبلغ 607,7 مليون ريال سعودي، وتستحق بشكل أساسي بعد أكثر من خمس سنوات (2012 : 972,3 مليون ريال سعودي).

ج) تتمثل التسهيلات البنكية المقدمة لشركات تابعة خارجية في القروض التي حصلت عليها الشركات التابعة في الخارج من بنوك أجنبية.

د) بتاريخ 14 ربيع الثاني 1433 هـ (الموافق 7 مارس 2012 م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الأول - المجموعة الأولى - من الصكوك بقيمة 1,000 مليون ريال سعودي، بقيمة أسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل

منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الأسمية بتاريخ انتهاءها في 30 جمادى الثاني 1440 هـ. (الموافق 7 مارس 2019 م).

- بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434 هـ. (الموافق 31 مارس 2013 م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثانية - من الصكوك بقيمة 787 مليون ريال سعودي، بقيمة أسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الأسمية بتاريخ انتهاءها في 7 شعبان 1441 هـ. (الموافق 31 مارس 2020 م).

بتاريخ 19 جمادى الأولى 1434 هـ (الموافق 31 مارس 2013 م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الثاني - المجموعة الثالثة من الصكوك بقيمة 513 مليون ريال سعودي، بقيمة أسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً يستحق السداد لاحقاً في نهاية كل نصف سنة. تستحق الصكوك السداد بالقيمة الأسمية بتاريخ انتهاءها في 15 رجب 1439 هـ. (الموافق 31 مارس 2018 م).

- وطبقاً لشروط ترتيبات الصكوك يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك، تتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربه وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

هـ) تواريخ استحقاق المطلوبات المالية:

تسهيلات متاحة في	القروض لأجل القائمة	
	2013	2012
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية
أقل من سنة	1,688,970	1,399,818
من سنة إلى سنتين	4,969,536	2,683,756
من سنتين إلى خمس سنوات	3,393,539	3,383,747
أكثر من خمس سنوات	3,670,576	1,187,240
الإجمالي	13,722,621	8,654,561

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

- يحق للشركة إعادة شراء الصكوك الدائمة كلياً أو جزئياً، وربما تؤجل الشركة دفع أو توزيع الأرباح كلياً أو جزئياً وفقاً لتقديرها الخاص. لا تخضع الشركة لأية قيود على عدد المرات التي ربما تأجل فيها هذه الدفعات وفقاً لتقديرها الخاص، ولا تعتبر مثل هذه التأجيلات تعثراً عن السداد.

- تصنف الصكوك الدائمة أنها ذات أولوية على جميع الالتزامات الأخرى والأسهم العادية للشركة. هذه الصكوك لا تمنح حاملها حق التصويت. ومع ذلك، يشارك حاملي الصكوك في موجودات الصكوك.

- وطبقاً لشروط ترتيبات الصكوك، يحق للشركة دمج موجوداتها مع موجودات الصكوك. تتكون موجودات الصكوك من حصة حاملها في معاملات المضاربة وحصة حاملها في معاملات المرابحة، وكذلك أية مبالغ مستحقة لحساب الصكوك والاحتياطي الذي احتفظت به الشركة من حساب الصكوك.

12 - الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	
1,429,075	1,225,392	دائنون تجاريون - أطراف ثالثة
38,465	45,445	- جهات ذات علاقة (إيضاح 27)
636,797	644,455	دائنون آخرون
72,238	73,299	مخصص الزكاة وضريبة الدخل المستحقة (إيضاح 20)
2,176,575	1,988,591	الإجمالي

13 - رأس المال

بتاريخ 3 ذو القعدة 1434 هـ (9 سبتمبر 2013 م) وافقت الجمعية العامة غير العادية على زيادة رأس المال من 4,000 مليون ريال سعودي إلى 6,000 مليون ريال سعودي وذلك من خلال منح سهم مجاني واحد لكل 2 سهم من الأسهم المملوكة للمساهمين المسجلين عند انتهاء التداول في نفس يوم انعقاد الجمعية ولقد تم الانتهاء من جميع الإجراءات القانونية اللازمة لهذه الزيادة. يبلغ رأس مال الشركة 6,000 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2013 (2012: 4,000 مليون ريال سعودي)، ويتكون من 600 مليون سهم (2012: 400 مليون سهم) مصدر ومدفوع بالكامل، قيمة كل سهم 10 ريال سعودي.

14 - الصكوك الدائمة

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	
-	1,700,000	صكوك دائمة

- بتاريخ 24 ذو القعدة 1434 هـ (الموافق 30 سبتمبر 2013 م)، قامت الشركة بإصدار الإصدار الأول من الصكوك الدائمة بقيمة 1,700 مليون ريال سعودي، بقيمة اسمية قدرها 1 مليون ريال سعودي لكل منها، بدون خصم أو علاوة. يحمل الإصدار معدل عائد وفقاً للمعدلات السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية (سايبور) زائداً هامش محدد سلفاً.

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تامة

15 - برنامج اشتراك الموظفين في أسهم الشركة

- تمنح الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لإمتلاك الأسهم (أسهم مقيدة) وحوافز محسوبة على أساس الأداء، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين. يتوقف منح الخيار على تحقيق أو تجاوز الأداء السنوي المستهدف المقرر من قبل الشركة طبقاً للبرنامج البالغ مدته خمس سنوات. يتوقف ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر في إدراجها في سوق الأسهم السعودي (تداول).

- في حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصت لها، فإنه يتم ترحيلها للفترة المالية اللاحقة.

- في حالة زيادة رأس المال أو تجزئة السهم أو توزيعات أرباح (على شكل أسهم)، يتم تعديل عدد الأسهم المقيدة وسعر تنفيذ الخيار بالتبعية.

- تم تعديل عدد خيارات الأسهم وسعر الممارسة للفترة السابقة اثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدرة.

- تم منح المجموعة الأولى في ذي القعدة 1432 هـ (الموافق أكتوبر 2011)، لن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 2,869,565 سهم.

- تم منح المجموعة الثانية في رجب 1434 هـ (الموافق يونيو 2013)، لن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 1,237,500 سهم. يظهر الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

	2012	2013	
	بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
قائمة كما في 1 يناير	2,767,825	2,741,740	
ممنوحة خلال السنة	-	1,008,000	
مسحوبة خلال السنة	(26,085)	(289,750)	
قائمة في 31 ديسمبر	2,741,740	3,459,990	

- تم تقدير القيمة العادلة للخيار في تاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير (بلاك سكيلز ميرتون)، مع الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام منح خيارات الأسهم، بلغ قيمة الاصدار الأول 13,5 ريال سعودي والاصدار الثاني 23,9 ريال سعودي.

يظهر الجدول أدناه المدخلات على الطريقة المستخدمة في تحديد القيمة العادلة للخيارات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر:

مجموعة أولى	مجموعة ثانية	
2.50%	1.50%	نسبة عائد السهم (%)
20.95%	17.97%	نسبة التغير المتوقع (%)
5.0%	5.0%	معدل الفائدة الخالي من المخاطر (%)
2.42	2.75	العمر التقاضي لخيارات الأسهم (بالسنوات)
89.50	83.25	المتوسط المرجح لسعر السهم (ريال سعودي)
88.25	64.84	سعر الخيار في تاريخ المنح (ريال سعودي)

- بعد الأخذ في الاعتبار اصدار الاسهم المجانية، بلغ سعر المنح للمجموعة الاولى والثانية ما قيمته 33,83 ريال سعودي، 43,23 ريال سعودي.

- تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً عن طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تعادل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

16 - المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة والاتجار بمنتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامات التجارية «المراعي»، و«بيتي» و«طيبة»، وصناعة والاتجار بمنتجات المخايز باستخدام العلامات التجارية «لوزين» و«سفن دايز»، ومنتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية «اليوم»، ومنتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وغيرها. تشمل الأنشطة القطاعية الأخرى الاستثمار في شركة زين وفي أغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2013 و 31 ديسمبر 2012 وللسنوات المنتهية في تلك التواريخ لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

	الألبان وعصائر الفاكهة بالآلاف الريالات السعودية	منتجات المخايز بالآلاف الريالات السعودية	منتجات الدواجن بالآلاف الريالات السعودية	الأعلاف والمحاصيل الزراعية بالآلاف الريالات السعودية	الأنشطة القطاعية الأخرى بالآلاف الريالات السعودية	الإجمالي بالآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2013						
المبيعات	8,868,185	1,445,116	792,332	430,602	4,501	11,540,736
مبيعات الأطراف الثالثة	8,835,807	1,445,116	792,332	141,426	4,501	11,219,182
استهلاك	(930,050)	(136,709)	(174,578)	(71,196)	(18,087)	(1,330,620)
الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	-	-	(637)	(1,726)	(27,604)	(29,967)
الدخل/الخسارة/فيل حقوق الملكية غير المسيطرة	1,705,444	139,387	(338,626)	68,074	(73,907)	1,500,372
الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	204	-	33,883	203,950	13,335	251,372
إضافات للموجودات غير المتداولة	2,089,622	172,073	1,074,861	239,991	33,004	3,609,551
الموجودات غير المتداولة	9,029,306	1,797,191	4,503,283	1,591,155	1,010,790	17,931,725
إجمالي الموجودات	13,398,859	2,035,137	4,993,868	1,825,909	1,026,197	23,279,970
31 ديسمبر 2012						
المبيعات	7,988,323	1,290,645	504,350	386,032	83	10,169,433
مبيعات الأطراف الثالثة	7,972,603	1,290,645	504,350	115,315	83	9,882,996
استهلاك	(832,798)	(114,150)	(50,340)	(68,408)	(1)	(1,065,697)
الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	(6,740)	-	4,297	-	(22,140)	(24,583)
الدخل/الخسارة/فيل حقوق الملكية غير المسيطرة	1,436,526	107,065	(96,800)	30,880	(37,761)	1,439,910
الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة	204	-	36,886	-	11,679	48,769
إضافات للموجودات غير المتداولة	2,594,310	180,457	1,833,192	21,568	109,327	4,738,854
الموجودات غير المتداولة	8,184,109	1,786,702	3,559,923	1,433,157	993,734	15,957,625
إجمالي الموجودات	11,046,965	2,002,503	3,728,592	1,736,202	1,004,386	19,518,648

تتركز النشاطات الرئيسية والموجودات التشغيلية للمجموعة، بشكل أساسي، في دول مجلس التعاون الخليجي. وفيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2013 و 31 ديسمبر 2012 وللسنوات المنتهية في تلك التواريخ، لكل قطاع من القطاعات الجغرافية:

	2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية		2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية
المبيعات					
المملكة العربية السعودية	6,650,596	7,276,782	المبيعات	6,650,596	7,276,782
دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	2,575,357	2,874,201	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	2,575,357	2,874,201
دول أخرى	657,043	1,068,199	دول أخرى	657,043	1,068,199
الإجمالي	9,882,996	11,219,182	الإجمالي	9,882,996	11,219,182
الموجودات غير المتداولة					
المملكة العربية السعودية	14,053,017	16,074,769	المملكة العربية السعودية	14,053,017	16,074,769
دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	300,535	329,810	دول مجلس التعاون الخليجي الأخرى	300,535	329,810
دول أخرى	1,604,073	1,527,146	دول أخرى	1,604,073	1,527,146
الإجمالي	15,957,625	17,931,725	الإجمالي	15,957,625	17,931,725

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تتمة

17 - تكلفة المبيعات

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	
4,403,588	4,995,390	تكاليف مواد مباشرة
(124,388)	(250,968)	إعانات حكومية
725,392	894,881	تكاليف موظفين
3,024	4,282	مصرفوف دفعات محسوبة على أساس الأسهم
728,881	933,099	إستهلاك ممتلكات وألات ومعدات
140,836	177,154	إستهلاك موجودات حيوية
(351,544)	(393,118)	زيادة في قيمة الموجودات الحيوية
46,758	46,962	خسائر بيع موجودات حيوية
799,372	859,654	مصاريف أخرى
6,371,919	7,267,336	الإجمالي

18 - مصاريف البيع والتوزيع

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	
756,460	901,183	تكاليف موظفين
1,902	2,444	مصرفوف دفعات محسوبة على أساس الأسهم
487,159	552,871	مصاريف تسويق
164,362	181,364	إستهلاك ممتلكات وألات ومعدات
206,866	232,604	مصاريف أخرى
1,616,749	1,870,466	الإجمالي

19 - المصاريف العمومية والإدارية

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	
287,979	306,394	تكاليف موظفين
1,301	1,806	مصرفوف دفعات محسوبة على أساس الأسهم
31,618	39,003	إستهلاك ممتلكات وألات ومعدات
(77,122)	(9,926)	ربح بيع ممتلكات وألات ومعدات
(22,374)	(52,503)	مصاريف أخرى
221,402	284,774	الإجمالي

20 - الزكاة وضريبة الدخل

أ) تحسب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو عماء الزكاة، أيهما أكبر طبقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل السعودية، وخلال عامي 2013 و 2012، تم احتساب الزكاة المحملة على أساس صافي الدخل المعدل. يحسب مخصص ضريبة الدخل على الشركات الأجنبية على أساس الربوط الضريبية المقدرة التي يتم إجراؤها طبقاً لأنظمة الضريبة في البلدان التي تعمل فيها.

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	
44,067	32,994	الزكاة المحملة
6,879	5,073	ضريبة دخل محملة على الشركات التابعة في الخارج
-	3,918	ضريبة مؤجلة محملة على الشركات التابعة في الخارج
50,946	41,985	المحمل على قائمة الدخل الموحدة

ب) مخصص الزكاة وضريبة الدخل

2012 بالآلاف الريالات السعودية	2013 بالآلاف الريالات السعودية	
61,517	67,699	الرصيد في 1 يناير
44,067	32,994	المحمل على قائمة الدخل الموحدة
(37,885)	(34,141)	المدفوع
67,699	66,552	الرصيد في 31 ديسمبر

ج) قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2012 وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك، تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007 إلى 2012 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008، وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وقد تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003 إلى 2008 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل. وإعتباراً من العام 2009 فصاعداً، فإنه غير مطلوب من شركة هادكو تقديم إقراراتها الزكوية لأنه يتم توحيدها نتائجها في الإفراز الزكوي للمجموعة.

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

20 - الزكاة وضريبة الدخل - تنمة

د) مخصص ضريبة الدخل الأجنبية

2012	2013	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
4,375	4,539	الرصيد في 1 يناير
6,879	5,073	المحمل على قائمة الدخل الموحدة
(6,728)	(2,865)	المدفوع
13	-	مجنب عند الاستحواذ على شركات تابعة
4,539	6,747	الرصيد في 31 ديسمبر

هـ) قدمت الشركات التابعة لإقراراتها الضريبية عن جميع السنوات حتى عام 2012 وسددت الالتزامات الضريبية وفقاً لذلك. تم تقديم جميع الأقرارات الضريبية، بعض الربوط النهائية مازالت معلقة. أقدم إقرار ضريبي لم يتم الربط النهائي عليه كان لعام 2007 بينما كان آخر ربط نهائي لعام 2011.

21 - ربح السهم

تم احتساب ربحية السهم الأساسية بقسمة الدخل من العمليات الرئيسية وصافي دخل السنة العائد لحاملي الأسهم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة والبالغ 596,2 مليون سهم و 597,1 مليون سهم كما في 31 ديسمبر 2013 م و 31 ديسمبر 2012 م على التوالي.

تم احتساب ربحية السهم المخفضة بقسمة الدخل من العمليات الرئيسية وصافي دخل السنة العائد لحاملي الأسهم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة والبالغ 600 مليون سهم والمشملة علي أسهم الخزينة كما في 31 ديسمبر 2013 م و 31 ديسمبر 2012 م،

في كلتا الحالتين تم تعديل المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة للسنة السابقة بأثر رجعي وذلك لإظهار أثر الأسهم المجانية المصدرة.

22 - استهلاك واستبعاد الموجودات

أ) الاستهلاك

2012	2013	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
		الممتلكات والآلات والمعدات
924,861	1,153,466	إستهلاك
		الموجودات الحيوية
140,836	177,154	إستهلاك موجودات حيوية
(351,544)	(393,118)	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
(210,708)	(215,964)	صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
714,153	937,502	الإجمالي

ب) (أرباح) / خسائر بيع الموجودات

2012	2013	
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية	
		الممتلكات والآلات والمعدات
(98,144)	(44,682)	متحصلات من بيع ممتلكات وآلات ومعدات
21,022	34,756	صافي القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات المباعة
(77,122)	(9,926)	أرباح بيع ممتلكات وآلات ومعدات
		الموجودات الحيوية
(147,599)	(157,308)	متحصلات من بيع الموجودات الحيوية
194,357	204,270	صافي القيمة الدفترية للموجودات الحيوية المباعة
46,758	46,962	خسائر بيع الموجودات الحيوية
(30,364)	37,036	الإجمالي

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

23 - الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية

تشتمل الأدوات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة على النقد وما في حكمه، والمدنيين التجاريين، والمدنيين الآخرين، والأدوات المالية المشتقة، والاستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، والدائنين التجاريين، والدائنين الآخرين، والمطلوبات الأخرى.

مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بآثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة والتدفقات النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مرايحة) والتسهيلات البنكية الأخرى والصكوك البالغ قدرها 8,431.3 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2013 (2012: 7,678.2 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العملة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة الأعباء المالية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة الهدف من ذلك هو الحفاظ على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر مباشر على حقوق الملكية بالشركة.

السنة	الزيادة/النقص في نقاط الأساس المتعلقة بأسعار العملات	الأثر على دخل السنة بألاف الريالات السعودية
2013	ريال سعودي + 30	(25,294)
	ريال سعودي - 30	25,294
2012	ريال سعودي + 30	(23,035)
	ريال سعودي - 30	23,035

مخاطر العملات الأجنبية

تمثل مخاطر العملات الأجنبية المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. قامت المجموعة بمعاملات بالدولار الأمريكي والجنيه الإسترليني واليورو. أما المعاملات بالعملات الأجنبية الأخرى فكانت غير جوهرية.

فيما يلي بيان باتفاقيات الشراء الآجلة للعملات الأجنبية القائمة:-

2012 بألاف الريالات السعودية	2013 بألاف الريالات السعودية	
734,699	2,683,125	دولار أمريكي
1,002,025	1,197,665	يورو
115,640	48,204	جنيه إسترليني
46,058	108,349	أخرى
1,901,422	4,037,343	الإجمالي

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي الآجلة لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية كانت مدارة بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط المجموعة / الإلتزامات مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الآجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. وحيث أن سعر صرف الريال السعودي مثبت مقابل الدولار الأمريكي، فإن مخاطر التقلبات في أسعار الصرف لم تكن هامة.

يعكس التحليل أدناه الأثر على الدخل نتيجة للتغيرات المحتملة المعقولة في سعر صرف الريال السعودي مقابل اليورو - مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة - على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الخاضعة لمخاطر العملات بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة:

السنة	الزيادة/النقص في سعر صرف اليورو إلى الريال السعودي	الأثر على دخل السنة بألاف الريالات السعودية
2013	+ 10%	(11,638)
	- 10%	11,638
2012	+ 10%	(15,753)
	- 10%	15,753

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تنمة

23 - الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية - تنمة

مخاطر اسعار السلع

هي المخاطر التي ترتبط بالتغيرات في أسعار بعض السلع والتي تتعرض لها المجموعة من تأثير غير مرغوب فيه علي تكاليف المجموعة وتدفقاتها النقدية. تنشأ هذه المخاطر في أسعار السلع الأساسية من المشتريات المتوقعة لبعض السلع من المواد الخام التي تستخدمها المجموعة والتي يتم إدارتها والتخفيف من الدخول في عقود المشتقات المالية للسلع.

مخاطر الائتمان

تمثل مخاطر الائتمان عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الأخرى لخسارة مالية. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بالتعامل فقط مع جهات أخرى موثوقة وذات مصداقية عالية. تتمثل سياسة المجموعة في إخضاع كافة العملاء الذين يودون التعامل معها على أساس البيع بالأجل إلى إجراءات التحقق من الائتمان. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء محليين وجهات ذات علاقة، ويتم إظهارها بالقيمة البيعية المقدرة لها. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضع حدود إئتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، وكانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهريه. يشكل أكبر خمس عملاء 26% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2013 (2012: 27%).

وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة والتي تتكون من النقدية وشبه النقدية، والاستثمارات في الأوراق المالية، تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة لإخفاق الطرف المقابل وبمخاطر يعادل حدها الأقصى القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تودع النقدية والأرصدة لدى البنوك لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف إئتماني جيد.

مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية للوفاء بالتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل. يبلغ متوسط عدد أيام المبيعات القائمة 22 يوماً خلال عام 2013. (2012 : 22 يوماً) تسدد الذمم الدائنة التجارية على أساس الشراء بالأجل، وبلغ متوسط عدد أيام الذمم الدائنة القائمة 67 يوماً خلال عام 2013 (2012 : 67 يوماً).

24 - الأدوات المالية

القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادلة. وحيث أنه يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فإنه يمكن أن تنتج فروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بصورة جوهريه عن قيمتها الدفترية.

تغطية المخاطر (التحوط)

في 31 ديسمبر 2013 م، كان لدى المجموعة العديد من المشتقات المالية التي كانت مخصصة لتقليل مخاطر التدفقات النقدية وتغطية التقلبات الناشئة عن أسعار العملات وأسعار صرف العملات الأجنبية وأسعار السلع التي تخضع جميعها لتقلبات الأسعار في السوق.

طبقاً لسياسة المجموعة لا تستخدم المشتقات المالية لأغراض التداول والمضاربة.

في 31 ديسمبر 2013 م، كان لدى المجموعة 22 عقد مقايضة أسعار عمولات بمبالغ إسمية قدرها 3,300 مليون ريال سعودي. وفي 31 ديسمبر 2012 م، كان لدى المجموعة 19 عقد مقايضة أسعار عمولات بمبالغ إسمية قدرها 1,450 مليون ريال سعودي و 210 مليون دولار أمريكي. وقد تم خلال عام 2013 م الدخول في عشرة عقود مقايضة أسعار عمولات جديدة بالريال السعودي أو دولار أمريكي وبمبالغ إسمية قدرها 1,850 مليون ريال سعودي.

وبموجب عقود مقايضة أسعار العملات هذه، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم وفقاً لمعدلات العمولة (سايبور) أو (لايبور)، وفي المقابل تدفع عمولة بسعر ثابت وفقاً لشروط معينة. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار عمولات القروض الإسلامية للمجموعة.

دخلت المجموعة في استراتيجيات تحوط من خلال استخدام مشتقات مالية متنوعة لتغطية التزامات الشركة الحالية من العملات الأجنبية والمعاملات المستقبلية المحتملة حدوثها بشكل كبير.

قامت الشركة بعمليات تحوط لتقلبات أنواع معينة من السلع باستخدام مشتقات السلع المالية. هذه المشتقات صممت لتتوافق مع التواريخ المتوقعة لشراء تلك السلع. كما أنه لا يوجد فرق بين مؤشر السلع الأساسي ومؤشر التحوط.

تظهر جميع المشتقات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة الموحدة بالقيمة العادلة. تعتبر كافة عمليات تغطية المخاطر ذات فعالية عالية. وقد تم إدراج صافي الانخفاض في القيمة العادلة البالغ 0,9 مليون ريال سعودي ضمن الإحتياطات الأخرى في قائمة حقوق الملكية (2012 م: صافي الزيادة 28,2 مليون ريال سعودي).

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تتمة

25 - التعهدات والإلتزامات المحتملة

أ) بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب الإعتمادات المستندية 160.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2013م (2012م: 233.2 مليون ريال سعودي).

ب) بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 1,065 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2013م (2012م: 381.1 مليون ريال سعودي).

ج) لدى الشركة إلتزامات رأسمالية بمبلغ 1,747.8 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2013م تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2012م: 1,699.1 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الإلتزامات الرأسمالية بمرافق إنتاج جديدة وتطوير مراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأجهزة أنظمة المعلومات.

د) تنتهي الإلتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي:-

	2013 بالآلاف الريالات السعودية	2012 بالآلاف الريالات السعودية
خلال سنة واحدة	89,048	91,635
من سنتين إلى خمس سنوات	96,770	67,217
أكثر من خمس سنوات	67,329	22,821
الإجمالي	253,147	181,673

26 - مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

تبلغ المكافأة المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة 6,6 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013م (2012م: 6,6 مليون ريال سعودي).

27 - المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة التالية المذكورة أدناه مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2013م و 31 ديسمبر 2012م وذلك من خلال دورة أعمالها العادية:

المبلغ بالآلاف الريالات السعودية	الرصيد في 31 ديسمبر بالآلاف الريالات السعودية	طبيعة المعاملة
		2013
(426,940)	79,375	مبيعات
335,374	(45,445)	مشتريات
		2012
(406,691)	72,736	مبيعات
344,568	(38,465)	مشتريات

تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. تشمل الجهات ذات العلاقة أعلاه على ما يلي:

اسم المنشأة	العلاقة
مجموعة صافولا	مساهم رئيسي
شركة الدرغ العربي للتأمين التعاوني	ملكية مشتركة
مزارع الأعلاف المداره	ملكية مشتركة
شركة تاصيل الحواجن (مروق)	استثمار في شركة زميلة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	استثمار في مشروع مشترك

شركة المراعي (شركة مساهمة سعودية)

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 - تتمة

28 - توزيعات الأرباح المصادق عليها والمدفوعة

بتاريخ 22 جمادى الأولى 1434 هـ (الموافق 2 أبريل 2013 م)، صادقت الجمعية العمومية الغير عادية على توزيع أرباح قدرها 500 مليون ريال سعودي (بواقع 1,25 ريال سعودي للسهم على اساس 400 مليون سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2012 م، وتم دفعها في 30 جمادى الأولى 1434 هـ (الموافق 10 أبريل 2013 م).

29 - الأرباح المقترح توزيعها

إقترح مجلس الإدارة على الجمعية العمومية العادية المصادقة على توزيع أرباح قدرها 600 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2013 م (بواقع 1,0 ريال سعودي للسهم على اساس 600 مليون سهم).

30 - الأحداث اللاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وجود أحداث لاحقة هامة منذ نهاية السنة قد تؤثر على المركز المالي للمجموعة الظاهر في هذه القوائم المالية الموحدة. ما عدا ما هو موضع ادانة

بتاريخ 7 ربيع الاول 1435 هـ الموافق (8 يناير 2014 م) استلمت الشركة الموافقات النظامية المتعلقة بعملية الاستحواذ على الاسهم المملوكة لشركة ميد جونسون في الشركة الدولية لأغذية الأطفال (ايضاح 1) كنتيجة لذلك فإن الشركة الدولية لأغذية الأطفال اصبحت شركة تابعة مملوكة بالكامل للمجموعة بتاريخ بعد تاريخ الحصول علي الموافقة. وتبعاً لذلك فإن الشركة سوف تقوم بتوحيد القوائم المالية للشركة الدولية لأغذية الأطفال في العام المالي القادم.

31 - اعتماد القوائم المالية الموحدة

اعتمدت القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 17 ربيع أول 1435 هـ (الموافق 19 يناير 2014).

جودة تستحق الثقة

شركة المراعي
ص ب 8524 الرياض 11492
المملكة العربية السعودية
هاتف: +966 (11) 470 0005
فاكس: +966 (1) 470 1555


المراعي
Almarai



www.almarai.com