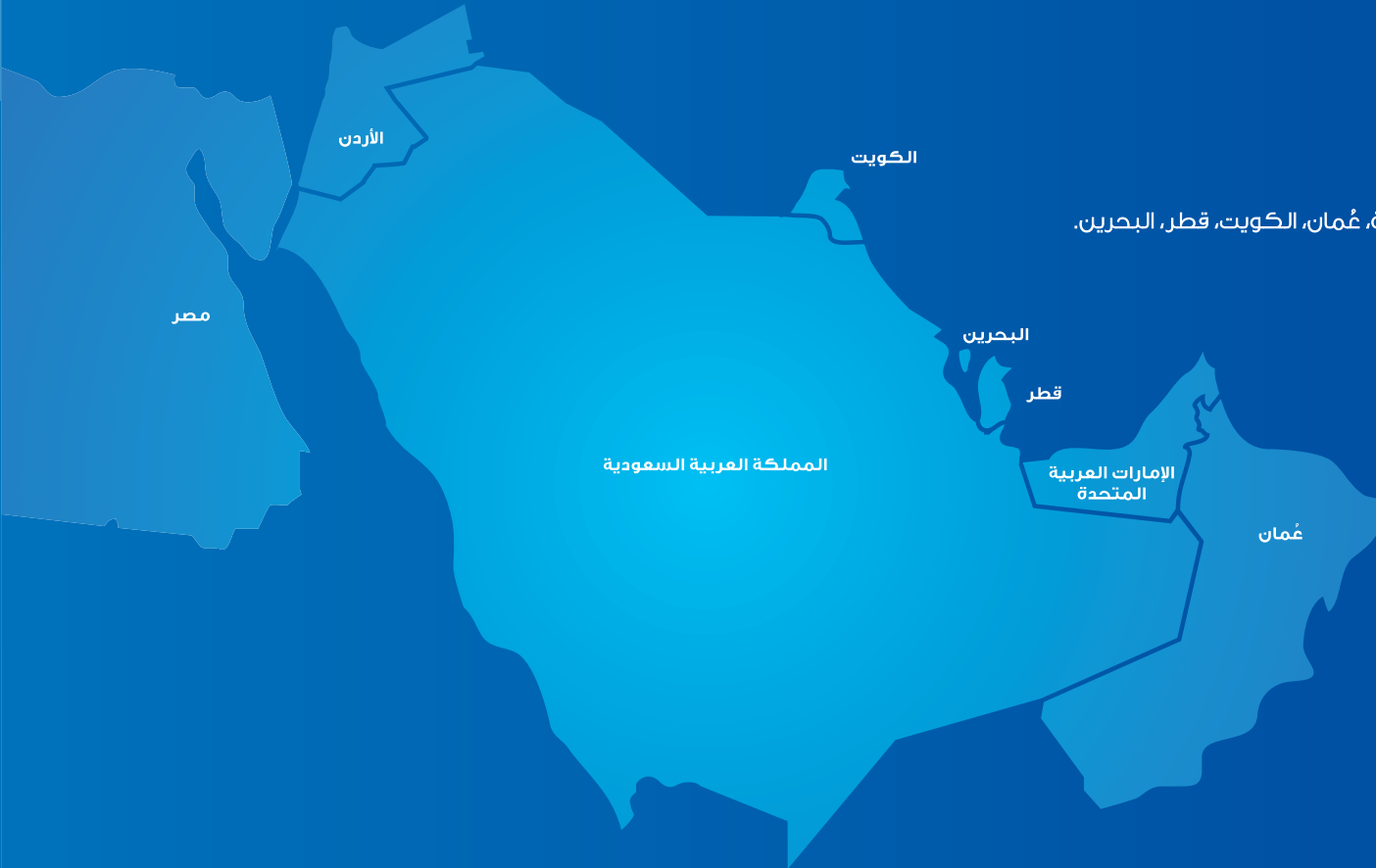


شركة المراعي
التقرير السنوي

2011

جودة
تستحق
الثقة

لمحة عن النتائج



مراكز المراعي: المملكة العربية السعودية، الإمارات العربية المتحدة، عُمان، الكويت، قطر، البحرين.

التواجد من خلال مشاريع مشتركة: مصر، الأردن.

مصر

المملكة العربية السعودية

المحتويات

5	كلمة رئيس مجلس الإدارة
7	الرسالة والرؤية والقيم
9	نظرة عامة
11	تقرير مجلس الإدارة
12	مجلس الإدارة
14	علامتنا التجارية
23	مواردنا البشرية
25	المسؤولية الاجتماعية
28	عرض مفصل لأنشطة الشركة الأساسية للعام 2011 م
32	تكاليف التشغيل
34	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
35	المدفوعات النظامية
36	صافي الدخل
36	التدفقات النقدية
39	النظرة المتفائلة للمستقبل
41	سياسة توزيع الأرباح
42	إجتماعات مجلس الإدارة وإفصاح بيانات الأعضاء
43	التغيير في ملكية كبار التنفيذيين
45	التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة
46	التقارير القطاعية والتحليل الجغرافي للمبيعات
48	الشركات التابعة
49	إدارة المخاطر
49	حوكمة الشركات
49	لجنة المراجعة والمخاطر
51	لجنة المكافآت والترشيحات
52	الموجودات والالتزامات ونتائج الأعمال بالإضافة إلى المؤشرات
52	الرئيسية المالية للخمس سنوات الماضية
53	إجتماع الجمعية العامة الغير عادية
53	إقرار
55	تقرير مراجعي الحسابات



كلمة رئيس مجلس الإدارة

حضرات السادة المساهمين

وإضافة إلى برامج إستثمارات المراعي الرأسمالية فقد إستثمرت الشركة في الإستثمار في الكوادر السعودية الموهوبة حيث تفخر المراعي بتوظيف أكثر من 4100 موظف سعودي وتعمل على تدريبهم وتمكينهم وإتاحة الفرص المهنية الملائمة لهم. وتجسيدا لهذا التوجه فقد أنشأت المراعي المعهد التقني للألبان والأغذية خلال العام 2011 م بمنطقة الخرج ويقوم هذا المعهد حاليا بتدريب وتأهيل أكثر من 200 طالب سعودي سنوياً في مجالات صناعة الألبان والدواجن وصيانة معدات التصنيع الغذائي مما يتيح لهم الفرص الكافية للعمل مستقبلاً بالمراعي أو أي من الشركات ذات الطبيعة المشابهة لها.

ويسعدني أن اعلن عن قيامنا بتبني وتنفيذ مبادرتين ذات بعد إستراتيجي هام في صناعة الغذاء بالمملكة والمنطقة، أولى هاتين المبادرتين هي قيام شركة المراعي بإستيراد كافة وكامل إحتياجاتها من الأعلاف الخضراء بنسبة 100% وهي الكميات اللازمة لإنتاج مشتقات الألبان المصدرة للأسواق الخارجية وهي بذلك قد جاءت محققه لتطلعات وأهداف الدولة بهذا الخصوص، متخطية بذلك النسبة المطلوبة من الدولة وهي إستيراد 20% من الأعلاف الخضراء فقط. وثاني هذه المبادرات الإستراتيجية التي نفخر بها هي قيام شركة المراعي بشراء شركة رائدة في قطاع زراعة الأعلاف وإنتاجها في دولة الأرجنتين حيث تقوم هذه الشركة بتشغيل وإدارة ثلاث مزارع بتلك الدولة. ويعكس هذا الإستثمار الطموح جهودنا المستمرة لضمان إستمرار إمدادنا بالأعلاف اللازمة لكل من قطيع الأبقار والدواجن. واسمحو لي بأن أنتهز هذه الفرصة لتسجيل سعادتني وإعتزازي بهاتين المبادرتين الإستراتيجيتين لأثرهما الفاعل في ضمان إستمرار إمدادنا بالأعلاف الخضراء من الخارج ولدور هاتين المبادرتين بالمحافظة على مواردنا الطبيعية علاوة على انسجامها ودعمها المباشر لسياسة حكومة خادم الحرمين في هذا الجانب.

وفيما يتعلق بإستثمارنا بشركة زين فإن استمرار تدني سعر السهم لهذه الشركة قد أدى إلى الإنخفاض في القيمة الأساسية لهذا الإستثمار والتي تم إقرارها بقائمة الدخل للعام 2011 م. كما أن خسارة الإنخفاض في القيمة البالغة 160.2 مليون ريال نتج عنها صافي أرباح بلغت 1,139.5 مليون ريال (1,285.4 مليون ريال في العام 2010 م).

وبذلك بلغت ربحية السهم 4.95 ريال لهذا العام مقارنة 5.59 ريال في العام 2010 م. وبناءً على هذه النتائج يوصي مجلس إدارة شركة المراعي بتوزيع أرباح بمعدل 2.25 ريال لكل سهم قائم وبمبلغ إجمالي 517.5 مليون ريال تمثل نسبة أرباح موزعة تبلغ 45.4%.

ولا يفوتني هنا أن أقدمه بخالص الشكر والتقدير لأعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية وجميع العاملين بالشركة على أدائهم المتميز خلال العام. والشكر موصول لمساهمينا الكرام والذين لم يخلوا على الشركة بالدعم والمؤازرة لتحقيق رؤيتها لتكون منتجات المراعي هي الخيار المفضل للمستهلك ومساهماتهم أيضاً في تجسيد ورسالتها من خلال تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثرى حياة المستهلكين كل يوم. كما أن الشكر موصول إلى عملائنا وكافة شرائح المستهلكين لنقتهم بخدماتنا ومنتجاتنا ونؤكد لهم إستمرارنا في تقديم أفضل الخيارات الغذائية لهم.

والله ولي التوفيق

سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

يطيب لي نيابة عن أعضاء مجلس إدارة شركة المراعي أن أضع بين أيديكم التقرير السنوي الذي يسلم الضوء على مجمل الانشطة والانجازات خلال الفترة من 2011/1/1 م إلى 2011/12/31 م. والتي ظهرت نتائجها في الحسابات الختامية والميزانية العمومية عن الفترة المنتهية في 31 ديسمبر 2011 م. فحمد الله تعالى استمرت المراعي في تعزيز مركزها المالي وتكريس دورها الريادي في طليعة شركات التصنيع الغذائي بالمنطقة، وذلك بالرغم من التحديات التي لازمت تنفيذ هذه الخطة. ولعل من أهم هذه التحديات هو الإرتفاع المستمر في تكلفة مواد التعبئة والتغليف والأعلاف والزيادة في أسعار الفواكه ومدخلات الإنتاج الأخرى وذلك نتيجة إلى إرتفاع معدلات التضخم وعدم الإستقرار السياسي الذي شهده العالم في هذه السنة. وبالرغم من هذا كله فقد جاء أداء الشركة متميزاً ومحققاً لأهدافه الرامية إلى التوسع والنمو حيث زادت قيمة مبيعاتنا من 6,930.9 مليون ريال في العام الماضي إلى 7,951 مليون ريال في عام 2011 م وبنسبة نمو بلغت 14.7%.

ولقد تميز عام 2011 م بإستمرار النمو والتوسع في كافة قطاعات العمل لعل من أبرزها:

- الألبان: ويمثل النشاط الرئيس لشركة المراعي حيث حقق هذا القطاع نمواً قوياً وبلغت مبيعاته 4,236.9 مليون ريال.
- العصائر: حقق هذا القطاع أداءاً متميزاً حيث بلغت نسبة النمو 19.2% وجاء ذلك التميز نتيجة للجودة العالية والتنوع في المنتجات والإستمرار بدعم الخدمات المقدمة للعملاء والمستهلكين.
- الألبان والزبدة: وتمثل هذه المنتجات ثاني أكبر قطاع من حيث القيمة إذ بلغت إيراداتها 1,446.6 مليون ريال وبنسبة نمو بلغت 12.8%.
- المخبوزات: استمر التحسن في عمليات التوزيع من حيث البعد الجغرافي لتشمل دول مجلس التعاون، ودعم هذا التحسن إبتكار وإدخال منتجات جديدة ساهمت بفاعلية في تحقيق نسبة نمو ملحوظة في هذا القطاع بلغت نسبته 17.6%.
- الدواجن: حقق هذا القطاع أعلى نسبة نمو من بين كافة القطاعات في الشركة حيث بلغت نسبة النمو 81.2% وقد جاء ذلك نتيجة التطوير والتحديث في العيول وأساليب العرض وإلتزامنا بتقديم خيارات واسعة ومتنوعة ذات جودة عالية من منتجات الدجاج الطازج ملبية بذلك حاجات المستهلكين.

وقامت المراعي خلال العام 2011 م بوضع وإرساء القواعد الراسخة للنمو المستقبلي حيث بلغ حجم إستثماراتها في المشروعات الرأسمالية 3 بليون ريال تمثلت في توسعة مشاريع الدواجن المتكاملة وإنشاء أول مصنع بالمنطقة لإنتاج حليب الأطفال والإستمرار في دعم وتطوير مرافق الإنتاج لمشتقات الألبان والعصائر والإستثمار في قنوات تأمين الأعلاف بالإستحواذ على إحدى الشركات المرموقة بالأرجنتين. ومما عزز من استمرار تحسن الأداء العام هو إهتمامنا الدؤوب بالمحافظة على قدراتنا التنافسية من خلال تحديث مرافق الإنتاج ومراكز البيو وقنوات التوزيع وإستقطاب الكوادر البشرية المتميزة مما مكن الشركة من الإستمرار في زيادة حصصها السوقية وتأكيد ريادتها في الأسواق.



الرسالة والرؤية والقيم

القيم



المرونة: نُؤدي أعمالنا بمرونة وفاعلية عالية، وبكل ثقة نتخذ قرارات جريئة تعزز مصلحة شركائنا.

التعاون: نعمل بروح الجماعة، ونتعاون بشفافية ونتبادل المعارف والمهارات ليكون موظفونا الأفضل.

التفاني: نفخر بعملنا ونجتهد دوماً لتحقيق نتائج مميّزة.

الابتكار: نجتهد دوماً لتطوير أعمالنا وتعظيم قدرات موظفينا الإبداعية.

الإحترام: نكتسب الإحترام من خلال إلتزامنا بالعدل والثقة والنزاهة في جميع علاقاتنا.

التفوق: نتفانى في إنجاز أعمالنا ونقدم بانتظام أفضل مستويات الجودة.

الرسالة



تقديم أطعمة ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية تثري حياة المستهلكين كل يوم.

الرؤية



نسعى لتكون منتجاتنا الخيار المفضل للمستهلك من خلال ريادةنا في الأسواق المستهدفة وتقديمنا لأطعمة ومشروبات مميزة.



نظرة عامة

قصة نجاح مستمرة

تأسست شركة المراعي عام 1977 م، من قبل صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيس مجلس إدارة الشركة، حيث استشعر سموه ضرورة تحويل وتطوير صناعة الألبان التقليدية في المملكة العربية السعودية لتلبي احتياجات السوق المحلية. واليوم، تعتبر شركة المراعي أكبر شركة ألبان متكاملة على مستوى العالم، وإحدى أكبر شركات الصناعات الغذائية في المنطقة بما تقدمه من منتجات عالية الجودة، تشمل الألبان وعصائر الفواكه والمخبوزات والدواجن وأغذية الأطفال الرضو بقيمة سوقية بلغت 23 مليار ريال بنهاية عام 2011 م.

وعبر تاريخها العريق، مرت شركة المراعي بمراحل تطور متعددة، اشتملت على عمليات هيكلية وإعادة توجيه للاستثمار. في بداية التسعينيات، اتجهت الشركة نحو منظومة إنتاج مركزية من خلال استبدال خمسة مصانع بمصنع مركزي واحد. كذلك أنشأت المراعي أربو مزارع ألبان ضخمة في المنطقة الوسطى حلت محل عشرة مزارع صغير موزعة في مختلف مناطق المملكة.

وقد دعمت المراعي نموها بالتركيز على التوسع أفقياً وعمودياً في عملياتها من خلال تطوير منظومة منتجاتها الحالية وإضافة أنواع جديدة من المنتجات، فعلى سبيل المثال، قدمت المراعي منتجات العصائر الطبيعية للسوق في عام 1999 م.

في عام 2005 م، تحولت المراعي من شركة خاصة إلى شركة مساهمة عامة. وفي عام 2007 م، دخلت الشركة عالم المخبوزات من خلال الاستحواذ على شركة المخبوزات الغربية.

في عام 2009 م، استحوذت المراعي على شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)، مضيفة منتجات الدواجن إلى منظومتها الواسعة من المنتجات. وحالياً، أصبحت "اليوم" العلامة التجارية الأبرز في قطاع الدواجن. وفي السنة ذاتها، وقعت المراعي إتفاقية مع شركة بيبسيكو العالمية لإنشاء شركة الألبان والعصائر الدولية مستهدفة التوسع إقليمياً خارج نطاق دول مجلس التعاون الخليجي.

في عام 2010 م، وقعت المراعي إتفاقية شراكة أخرى مع شركة ميد جونسون للأغذية أنشئت بموجبها الشركة الدولية لأغذية الأطفال، والتي مثلت دخول المراعي في قطاع أغذية الرضو. طرح منتج تغذية الأطفال في السوق تحت إسم المراعي والعلامة التجارية الرائدة لميد جونسون "إنفا".

يمكن القول بأن الفضل في هذه النجاحات يعود، بعد توفيق الله، للبنية التحتية الفريدة للمراعي المتمثلة في سبعة مزارع، تضم ما يزيد عن 135,000 رأس من الأبقار من فصيلة هولستاين، ويبلغ إنتاج المراعي من الحليب الخام حوالي 2,5 مليون لتر يومياً، وكذلك منشآت التصنيع المتطورة التي تغطي ما يزيد على 239,000 متر مربع، مدعومة بأسطول من الناقلات يتجاوز 970 مقطورة وشاحنة كبيرة تصل بالمنتجات إلى حوالي 69 مركز توزيع عبر دول مجلس التعاون، حيث تقوم المراعي بتوزيع منتجاتها لما يزيد عن 48,000 مركز بيع من خلال 3,000 شاحنة صغيرة أخرى.

برؤية ثقبة نحو المستقبل، والتزام قوي نحو تنمية مستمرة لأعمالنا، فإننا على أتم الاستعداد للمزيد من النمو حافظين عهدنا للمستهلكين بأن نقدم لهم "جودة تستحق الثقة".



تقرير مجلس الإدارة

وما يجدر ذكره بأن عام 2011 م قد شهد تقلبات حادة في تكلفة المواد الخام ومدخلات الإنتاج والتي أثرت سلباً على أداء منتجي المواد الغذائية والمشروبات بصفة عامة. وكنيجة حتمية لهذا الظرف الإقتصادي تأثرت هوامش الربح، ولقد ساهمت زيادة دعم الأعلاف المستوردة في تخفيض أثر الزيادة في أسعار المواد الخام ومدخلات الإنتاج علي منتجي الألبان.

وشركة المراعي ملتزمة بتحقيق أهداف النمو المضطرب والمستدام لأرباحها عاماً بعد عام ويشهد على ذلك إستمرارية وتنوع إستثماراتها في المشروعات الرأسمالية، والتي وصلت إلى 3 بليون ريال في العام المالي 2011 م، وذلك تنفيذاً لخططها الإستراتيجية المعتمدة ورؤيتها المستقبلية الواضحة. ونتيجة لهذه الإستثمارات فقد حافظت المراعي على مكانتها المرموقة في طليعة شركات التصنيع الغذائي بالمنطقة وتمكنت من تطوير خدماتها للمستهلكين بدول مجلس التعاون الخليجي وتزويدهم بمنتجات ومشروبات ذات قيمة غذائية وجودة عالية بما يرضي رغباتهم وعلى كافة شرائحهم بصفة مستمرة ومتوازنة وبإستخدام أفضل ممارسات العمل والمهنية في تصنيع وتسويق الغذاء. وفي نفس السياق، ووفقاً لإستراتيجيات الشركة طويلة المدى، تواصل المراعي جهودها المتوالية في إستكشاف الفرص الإستثمارية الجديدة المتاحة والمتكاملة مع مجموعة منتجاتها وإمتدادها الجغرافي والإستفادة منها في إستمرارية تحقيق أهداف رفو معدلات النمو كل عام.

وتأكيداً لحرص المراعي على الإلتزام بمسئوليتها الإجتماعية فيما يتعلق بحماية البيئة تقوم الشركة بإستخدام أحدث التقنيات والنظم على مستوى كافة مرافقها بهدف المحافظة على الثروة المائية. وفي هذا السياق فقد قامت المراعي بإستيراد كامل إحتياجاتها ونسبة 100% من الأعلاف الخضراء اللازمة لإنتاج مشتقات الألبان المعدة للتصدير خارج المملكة بينما حدد القرار الرسمي نسبة الإستيراد بـ 20% فقط في هذه المرحلة.

هذا النمو المتواصل في أعمال المراعي الأساسية مقربوناً بإلتزام الشركة بالتنوع والإبتكار والإدارة المثلى للموارد المتاحة لتحقيق الإستفادة القصوى منها مكن المراعي من إنجاز المزيد وسينقلها بإذن الله إلى مراحل متقدمة من النمو المستدام والقدرة التنافسية لمنتجاتها ونحن على يقين بأن يعود هذا بالفائدة على كافة الأطراف ذات العلاقة وبرفوع مستوى جودة الخدمات المقدمة للعملاء وتلبية حاجات المستهلكين وزيادة حقوق المساهمين.

وتجدر الإشارة إلى أن الشركة أقرت برنامج تحفيزي لعدد من الموظفين الغير تنفيذيين حق شراء أسهم بقيمة 97,8 مليون ريال.

وختاماً ننتهز هذه الفرصة لتقديم خالص الشكر والتقدير إلى مساهمي الشركة لثقتهم في مجلس إدارة شركة المراعي والشكر موصول لإدارة الشركة التنفيذية وموظفيها البالغ عددهم 22,000 موظف على جهودهم الموفقة وأدائهم المتميز لتحقيق أهداف الشركة ونموها المضطرب. ولا يفوتنا أن نشيد بعملائنا الأوفياء الذين أكدوا أن منتجات المراعي لا تزال هي الخيار الأفضل لكافة المستهلكين بدول مجلس التعاون الخليجي.

مجلس الإدارة
25 فبراير 2012

يسر مجلس إدارة شركة المراعي أن يضع بين أيديكم تقرير مجلس الإدارة للعام المالي 2011 م والذي يشمل إستعراض أداء الشركة التشغيلي والمالي والإستثمارات الرأسمالية خلال هذا العام، سائلين المولى عز وجل أن يكمل جهودنا بالتوفيق والنجاح في عام 2012 م والأعوام القادمة حيث سنسعى على المحافظة على النمو المستدام من خلال تطبيقنا لأفضل ممارسات العمل وتحقيقنا لمعدلات مجزية للعائد على الإستثمار مع الإستمرار في تعزيز ريادةنا في الاسواق ومراعاتنا للتوازن بين مصالح كافة الأطراف ذات العلاقة إنطلاقاً من رؤيتنا ورسالتنا في توفير منتجات ذات قيمة غذائية وجودة عالية وبأسعار عادلة في متناول الجميع.

تجاوز التحديات الخارجية

سجلت مبيعات المراعي لعام 2011 م رقماً قياسياً حيث بلغت 7,951.0 مليون ريال وبزيادة نسبتها 14.7% مقارنة بالعام الماضي. وواكب هذا النمو تحقيق صافي أرباح تشغيلية بلغت 1,517,6 مليون ريال كما حققت الشركة تدفقات نقدية من الأنشطة التشغيلية قدرها 1,924,0 مليون ريال تمثل 24.2% من إجمالي قيمة المبيعات.

تعكس هذه الإنجازات التميز في الأداء لعام 2011 م وتجسد قوة علامة المراعي التجارية وكفاءة كوادرها كما أنها تركز الثقة في إستراتيجية التغيير والتطوير التي تم تنفيذها خلال الفترة الماضية والتي أظهرت مئاة مقومات شركة المراعي وقدراتها وحيويتها الذاتية الدافعة لها للتوسع والتنوع والتمدد الجغرافي محافظة بذلك على مكانتها الرائدة في طليعة الشركات الغذائية وداعمة لقراراتها التنافسية في كافة المنتجات الغذائية التي تقدمها للمستهلك.

كما حققت الشركة نمواً كبيراً في المبيعات في كافة قطاعات العمل، حيث إرتفعت مبيعات الألبان الطازجة بنسبة 9.7% والألبان طويلة الأجل بنسبة 15.5% والأجبان والزبدة بنسبة 12.8% وعصائر الفواكه بنسبة 19.2% والمخبوزات بنسبة 17.7%. كما حقق قطاع الدواجن نمواً ملحوظاً خلال هذا العام حيث حقق نسبة نمو بلغت 81%.

ووطدت عصيرات المراعي مكانتها في طليعة أسواق العصير الطازج في خمس من دول مجلس التعاون الخليجي حيث حافظت على هذه المكانة المرموقة بإلتزامها بجودتها والإستمرار في التنوع والإبتكار، حيث أثمر ذلك عن تنامي مبيعاتها محققة 888,1 مليون ريال بنسبة نمو بلغت 19.2% مقارنة بالعام 2010م.

كما حققت منتجات المخابز نمواً في المبيعات بلغ 17.7% حيث بلغت مبيعات هذا القطاع 966,4 مليون ريال في العام 2011 م، علماً بأن المراعي تقوم بتوزيع منتجات هذا القطاع بالمملكة العربية السعودية والكويت فقط. ويجري العمل حالياً على رفو الطاقة الإنتاجية لهذا القطاع من خلال مصنع الشركة الجديد بمحافظة الخرج مما سيمكننا من طرح منتجات هذا القطاع إلى كافة دول مجلس التعاون الخليجي.

ولقد عززت العلامة التجارية للدواجن "اليوم" مصحوبة بإبتكار وتصميم العبوات الجذابة الفرص الملائمة لتحقيق مبيعات بلغت 319,2 مليون ريال وبنسبة نمو عالية بلغت 81.2% ويمثل إهتمام المراعي الكبير بهذا القطاع والتوسع فيه من خلال حجم الإستثمار الكبير الذي أقره مجلس إدارة الشركة في يونيو 2010 م والبالغ 4000 مليون ريال، ونحن بذلك على يقين بأن هذا القطاع سيحقق العائدات المتوقعة منه في الأعوام القادمة بمشيئة الله.

مجلس الإدارة



المهندس/ ناصر بن محمد المطوع
عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من الولايات المتحدة الأمريكية. عمل بالقطاع الحكومي ثم في القطاع الخاص منذ عام 1980 وحتى الآن. يملك حصصاً في شركات متنوعة في الشرق الأوسط، كما أنه عضو مجلس إدارة مجموعة شركات الطيران وشركة الاستثمارات التقنية وعضو مجلس إدارة شركة الدرع العربي للتأمين. كما أنه عضو نشط ومؤسس ورئيس مجلس إدارة جمعية الإعاقات الحركية للكبار (حركية)، وأيضاً مؤسس وعضو نشط بثلاثة عشر جمعية خيرية.



د. إبراهيم بن حسن المدهون
عضو مجلس إدارة

حاصل علي درجة الدكتوراة في الهندسة المدنية من جامعة أريزونا بالولايات المتحدة الأمريكية وعضو مجلس إدارة في كل من شركة البحر الأحمر لخدمات الإسكان وشركة هرفي وشركة فتيحي ومجموعة العبيكان الاستثمارية.



الأمير / سلطان بن محمد بن سعود الكبير
رئيس مجلس الإدارة

المؤهلات العلمية:
حاصل على درجة البكالوريوس في العلوم الاقتصادية والسياسية من جامعة الملك سعود.

الاستثمارات الرئيسية:
شركة المراعي وهي شركة مساهمة تأسست عام 1976م وتعمل في مجال صناعة الألبان، شركة اسمنت اليمامة وهي شركة مساهمة تأسست عام 1961م وتعمل في مجال صناعة وتسويق الأسمنت ومنتجاتها، شركة الدرع العربي للتأمين، شركة مجموعة الطيار للسفر، من المؤسسين للشركة السعودية اليمنية للأسمنت (اليمن)، من المؤسسين لشركة الفارابي للكيماويات المحدودة، من المؤسسين لشركة زين السعودية للاتصالات، من المؤسسين لشركة جسور للبترولكيماويات، من المؤسسين لشركة اراسكو، من المؤسسين لمصرف السلام (البحرين)، بنك اركابيتا (البحرين)، من المؤسسين لشركة دانة غاز (الإمارات)، من المؤسسين لشركة تطوير الإنشائية (قطر)، من المؤسسين لشركة رأس الخيمة البترولية (الإمارات)، من المؤسسين لشركة IBC (لبنان)، من المؤسسين للشركة الكويتية الصينية القابضة (الكويت)، من المؤسسين للشركة الكويتية السودانية القابضة (الكويت)، من المؤسسين للشركة الكويتية الأردنية القابضة (الكويت)، من المؤسسين للشركة الأولى للتعليم (الكويت)، من المؤسسين لشركة مدارس المملكة.

المناصب العملية:
رئيس مجلس إدارة الإتحاد العربي لصناعة الاسمنت ومواد البناء، العضو المنتدب لشركة اسمنت اليمامة، رئيس مجلس إدارة شركة مجموعة الطيار للسفر، رئيس مجلس إدارة شركة الدرع العربي للتأمين، صاحب مؤسسة نون الجزيرة، صاحب مؤسسة اشبال العرب، صاحب مؤسسة المشاريح والمقاولات الفنية (آيتك).

المناصب الإجتماعية والإنسانية:
عضو مجلس أمناء مؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، عضو مجلس إدارة نادي الفروسية، عضو مجلس إدارة جمعية الخريجين بمعهد العاصمة النموذجي، عضو مجلس إدارة جمعية البر الخيرية، الرئيس الفخري لجمعية القلب السعودية، الرئيس الفخري للجمعية السعودية لطب وجراحة الصدر، الرئيس الفخري للجمعية السعودية للإعاقات السمعية، الرئيس الفخري للجمعية السعودية لأمراض ضغط الدم.



الأستاذ / سليمان بن عبد القادر المهيدب
عضو مجلس إدارة

رئيس مجالس إدارات كل من مجموعة شركات المهيدب وأولاده، مجموعة صافولا، شركة أموال الخليج للإستثمار التجاري، شركة سويكوب جسر، شركة الأولى للتطوير العقاري. عضو مجلس إدارة في كل من البنك السعودي البريطاني (ساب)، شركة التصنيع الوطنية، الشركة العربية للأنابيب، شركة اليمامة للصناعات الحديدية، الشركة العربية لتنمية المياه والطاقة. كما تم تعيينه من قبل الدولة لعضوية مجلس المسؤولية الإجتماعية بالرياض إضافة إلى صندوق المؤيعة.



د. عبد الرؤف بن محمد عبدالله مناع
عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية ويحمل شهادة الماجستير في الهندسة وكذلك الماجستير في العلوم الهندسية تخصص هندسة ميكانيكية من جامعة كاليفورنيا بيركلي بالولايات المتحدة الأمريكية وحاصل على شهادة الدكتوراة في الهندسة الميكانيكية من جامعة واشنطن بمدينة سياتل بالولايات المتحدة الأمريكية عام 1982م. حالياً يتقلد منصب عضو مجلس الادارة المنتخب لمجموعة صافولا وعضو مجلس إدارة شركة هرفي للخدمات الغذائية. كما أنه عضو مجلس إدارة البنك السعودي للإستثمار. بالإضافة إلى عضوية مجلس إدارة المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية. ويتقلد عضوية عدد من المجالس واللجان الفرعية التابعة لشركة صافولا.



الأستاذ / إبراهيم بن محمد العيسى
عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية، عضو مجلس إدارة البنك السعودي الفرنسي وعضو مجلس إدارة مجموعة صافولا، وكذلك رئيس مجلس إدارة شركة طيبة القابضة وعضواً لمجلس إدارة شركة إسمنت ينبع، عضو مجلس إدارة شركة جدة للتنمية والتطوير العمراني وعضو مجلس إدارة الهيئة العامة للطيران المدني، عضو المجلس البلدي لمحافظة جدة سابقاً.



الأمير / Nayef بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير
عضو مجلس إدارة

تخرج من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية وهو رئيس مؤسسة المقاولات الفنية، ورئيس مؤسسة أشبال العرب، وهو أيضاً عضو مجلس إدارة شركة فارابي الخليج للبترولوكيماويات وشركة زين للإتصالات، وعضو مجلس إدارة الشركة الكويتية السودانية والشركة الكويتية الصينية وعضو مجلس إدارة شركة جسر وعضو مجلس إدارة شركة النقل المتكامل.



المهندس / موسى بن عمران العمران
عضو مجلس إدارة

حاصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الصناعية من جامعة الملك سعود في الرياض عام 1991م، وعلى شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة (سينت اوارد) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 1994م، وحصل أيضاً على دبلومه في علوم وتقنية المخازن من معهد (بيتسبرغ) في الولايات المتحدة الأمريكية عام 2001م، وهو عضو مجلس ادارة شركة صافولا، والشركة المتحدة للسكر، وشركة عافية وكذلك البنك السعودي الفرنسي، كما أنه عضو فعال في جمعية المدراء الشباب، وعضو مجلس ادارة الهيئة العامة للإستثمار، وعضو مجلس إدارة الغرفة التجارية الصناعية بجدة، عضو مجلس إدارة شركة جدة للتنمية والتطوير العمراني وكذلك عضو بمنطقة مكة المكرمة.



الأستاذ / عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا
العضو المنتدب

إنضم إلى المرامعي في عام 1979م بعد تخرجه من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية من قسم الاقتصاد الزراعي. وتم تعيينه عضواً منتدباً في عام 1997م. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة بنك أركابيتا في البحرين، وعضو مجلس إدارة الشركة العربية للخدمات الزراعية (أراسكو)، وعضو مجلس إدارة مؤسسة الجزيرة للصحافة والطباعة والنشر، وعضو اللجنة الوطنية للتنوع الإحيائي.

علاماتنا التجارية

المراعي
Almarai

المراعي
Almarai

لوزين
l'usine

اليوم
ALYOUM

7
سفن داليز

نلتزم في شركة المراعي بشعارنا "جودة تستحق الثقة". ثلاث كلمات تعبر عن التزامنا بالجودة وتؤكد حرصنا على أن نحقق دائماً رضا المستهلكين.

تسعى شركة المراعي لتوفر للمستهلكين مجموعة متنوعة من المنتجات التي تلبي احتياجاتهم اليومية. فمن خلال العلامة التجارية "المراعي" توفر شركة المراعي تشكيلة شهية ومغذية من الأغذية والمشروبات. تتنوع منتجات شركة المراعي بدءاً من الألبان السائلة الطازجة وطويلة الأجل بالإضافة إلى مجموعة من منتجات الزبادي والحلويات والأجبان الطبيعية والمطبوخة كما تشمل تشكيلة من العصائر المنعشة والطازجة. كما تقدم شركة المراعي من خلال العلامات التجارية لوزين وسفن دايز مجموعة شهية من منتجات المخبوزات تشمل الخبز بأنواعه والفطائر والكرواسان والكيك. وتمثل "اليوم" العلامة التجارية لمنتجات شركة المراعي من الدجاج الفاخر بتشكيلته الواسعة من الدجاج الكامل والقطع. يحمل كل من منتجات شركة المراعي جودتها المميزة وطعمها الرائع.



المراعي

الألبان السائلة

تقدم المراعي تشكيلة واسعة من منتجات الألبان السائلة الطازجة والطويلة الأجل يستمتق بها جميع أفراد العائلة. تشمل منتجات الألبان السائلة الحليب الطازج واللبن الطازج ومنتجات الحليب المنكه. كما تشمل أيضاً مجموعة من منتجات الألبان المتطورة ومنها حليب لاکتوفري وحليب فيتال ولبن فيتال. تتواجد منتجات الألبان السائلة من المراعي في معظم نقاط البیو في دول مجلس التعاون الخليجي. إنها شهية وطازجة وتصنق بأعلى المقاييس العالمية.



الزبادي والحلويات

يحضر زبادي وحلويات المراعي 100% من حليب البقر الطبيعي والفني بالكالسيوم، زبادي وحلويات المراعي المغذية تناسب جميع أفراد العائلة، اختر من تشكيلتنا الواسعة والشهية والتي تشمل الزبادي والقشطة واللبننة والزبادي بالفواكه والكريم كراميل، وأصناف عديدة أخرى.



الأطعمة

تقدم المراعي تشكيلة واسعة من الأطعمة المغذية العالية الجودة والمفضلة في الشرق الأوسط وتشمل الجبنة القابلة للدهن وجبنة الشرائح والفيتا والموزاريلا وأجبان عدة أخرى. كما تشمل مجموعة الأطعمة الزبدة والكريمة والسمن وكلها محضرة بأعلى المقاييس العالمية ومذاقها لا يقاوم. إن لدى أطعمة المراعي ما يرضي جميع الأذواق.



العصائر

احتلت عصائر المراعي مكانتها في قلب الثقافة العربية من خلال جودتها وخصائصها المنعشة. تقدم هذه المشروبات المفضلة لدى العائلات عبر المنطقة خلال المناسبات الاجتماعية وللترحيب بالضيوف. الأكثر من ذلك أنها تعد مصدراً غنياً للحصول على الفيتامينات والمعادن.

في عام 1999 قدمنا للسوق أول منتجاتنا من العصائر الطازجة. وبجودتها الفائقة ونكهاتها المبتكرة والمنعشة نالت سريعا رضاء المستهلكين وأصبحت في نفس شهرة منتجاتنا من الألبان ذات المكانة الراسخة بالسوق.



لوزين

تعد لوزين العلامة التجارية الرائدة في قطاع المخبوزات بالمملكة العربية السعودية. تشمل مجموعة المنتجات المتنوعة من المخبوزات العالية الجودة الخبز بأنواعه والفطائر والكرواسان والمخبوزات الجاهزة العديدة. تركز العلامة التجارية "لوزين" على نقاط قوة رئيسية وهي انها طازجة وعالية الجودة ومغذية لكل الناس ولكل يوم.



سفن دايز

قامت المراعى بإطلاق العلامة التجارية سفن دايز عام 2009 من خلال شراكتها مع شبيبتا، أحد مصنعي الأغذية الأشهر عالمياً. وقد لاقت منتجات سفن دايز نجاحاً كبيراً فور إطلاقها ويكمن سر نجاحها في مكوناتها الطازجة وطعمها المميز.



اليوم

أصبحت العلامة التجارية الجديدة "اليوم" متوفرة في كافة أنحاء المملكة من خلال مجموعة شهية من منتجات الدواجن تشمل الدجاج الكامل والمقطوع (قطع مشكّلة - صدور فيليه - أجنحة - أفخاذ). إن العلامة التجارية اليوم تجمع بين الجودة العالية والمذاق الرائع.







مواردنا البشرية

تنمية القدرات لإثراء النجاح

عزز النمو المضطرب في كافة القطاعات بشركة المراعي زيادة أعداد العاملين ليصبح أكثر من 22,000 موظف بنهاية العام 2011 أي بنسبة زيادة قدرها 27% مقارنة بالعام الماضي.

وتولي المراعي جل إهتمامها بهذا العنصر الفاعل وذلك بتأمين القدر الكافي من التدريب لتطوير القدرات الذاتية لموظفيها ويتمشى ذلك مع المبادئ الأساسية التي آلت المراعي على نفسها إتباعها حيال الموارد البشرية كأهم عنصر لإدارة أعمالها.

استراتيجيتنا في تنمية الكفاءات تركز على توفير فرص نمو وتعلم متميزة للعاملين في كافة القطاعات. وقد مثل الحفاظ على الكفاءات الحالية وجذب الكفاءات الجديدة مكوناً رئيسياً ومحركاً أساسياً للحفاظ على ريادتنا في السوق وتحقيق النمو. إن استثمارنا في الاستثمار في موظفينا هو الأساس في تنمية قادة الغد. وفي ذلك الإطار، يستمر المعهد الفني للألبان والأغذية في تدريب شريحة من الكوادر السعودية الشابة لتولي الوظائف الفنية. كان قد تم العمل على إنجاز هذا المشروع في عام 2010 بالتعاون مع المؤسسة العامة للتعليم الفني والتدريب المهني بالمملكة العربية السعودية و"سينوب" الهولندية وهي مؤسسة متخصصة في التعليم الفني والتدريب المهني.





المسؤولية الإجتماعية

تدرك شركة المراعي أن واجبها الاجتماعي والوطني تجاه المجتمع وأفراده هو عمل استراتيجي وثقافة مؤسسية. تقوم الشركة بتنفيذ ومتابعة عدة برامج إجتماعية من خلال التواصل وإقامة الشراكات مع العديد من الهيئات والجمعيات، لتكون بذلك عنصراً مساهماً في دعم المسائل الإجتماعية من خلال مجموعة من التبرعات الخيرية ورعاية الفعاليات.

وتحرص شركة المراعي على تحفيز التفوق والإبداع في العديد من المجالات، إذ تهدف إلى تنمية مواهب الطلاب والعلماء والأطباء في مجتمعات دول الخليج العربي، وتولي شركة المراعي اهتماماً غير مسبوقاً لبناء الروابط مع الجهات الخيرية والمجموعات الإجتماعية والثقافية التي تشاركها الرؤية في القيم وتطوير المجتمع.

تأهيل الشباب لسوق العمل

قامت شركة المراعي بإنشاء المعهد التقني للألبان والأغذية لتهيئة وتدريب الشباب السعودي في صناعة الغذاء، ومن أبرز أهداف إقامة هذا الصرح العلمي تمكين الشباب السعودي من اكتساب العلوم والمعارف والمهارات التي تؤهلهم للتوظيف المباشر في شركة المراعي أو الحصول على أفضل الفرص في سوق العمل السعودي. يستوعب المعهد 600 طالب ويخرج حوالي 200 طالب سنوياً.

ترعى شركة المراعي العديد من الجوائز المهمة ومنها

• جائزة المراعي السنوية للتفوق الدراسي لطلاب دول الخليج العربي

وقعت شركة المراعي اتفاقية مع مكتب التربية العربي لدول الخليج عام 2004 م لتكريم المتفوقين علمياً من طلاب دول الخليج العربي، يتم إقامة حفل التكريم في إحدى الدول المشاركة كل عام تحت رعاية شخصية بارزة من الدولة المستضيفة.

• جائزة المراعي السنوية للإبداع العلمي

تولي الشركة الإبداع العلمي إهتماماً كبيراً من خلال جائزة المراعي السنوية للإبداع العلمي التي توجت بموافقة سامية كريمة. وتساهم الشركة من خلال هذه الجائزة في دعم العلماء والباحثين في المملكة العربية السعودية، بالتعاون مع مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية وذلك منذ العام 1999 م.

• جائزة المراعي السنوية للطبيب البيطري المتميز

تهدف جائزة المراعي السنوية للطبيب البيطري المتميز في المملكة إلى إيجاد جو تنافسي ببناء بين الأطباء البيطريين وبذلك تساهم المراعي في تقدير مهنة الطبيب البيطري بالتعاون مع الجمعية السعودية للطب البيطري.





دعم الجمعيات الخيرية

وتمتد قيم شركة المراعي بمساهماتها في العديد من النشاطات الإجتماعية والإنسانية للتأكيد على حرصها وواجبها الوطني والإجتماعي والإنساني، حيث تدعم الشركة الجمعيات الخيرية المحلية والإقليمية، ومنها جمعية رعاية السجناء، حيث تقوم الشركة بدورها الإنساني الواعي من خلال تخصيص كمية من منتجاتها سنوياً للجنة الوطنية لرعاية السجناء والمفرج عنهم وأسراهم، وفقاً لعدد أسر السجناء التي ترعاها اللجنة. وتمتد شركة المراعي يد العون للمفرج عنهم وأفراد أسر السجناء، وذلك بدعم برامج التدريب والتوظيف لهم والتحاقهم بالمعهد التقني للألبان والأغذية في محافظة الخرج. وبذلك، تساهم الشركة في تذليل العقبات أمام السجناء وأسراهم، وتساعد المفرج عنهم على الاندماج في المجتمع من خلال برامج التوظيف المباشر، ليصبحوا بذلك أفراداً منتجين.

وامتداداً لحرص الشركة على دعم المرضى وتوفير الرعاية الصحية اللازمة لهم ومساعدة الجهات الصحية، تقوم شركة المراعي بدعم جمعية "إنسان" لرعاية الأيتام في العديد من برامجها، وهي تحرص على مساعدة المرضى، مثل دعمها لجمعية "دسكا" لرعاية مصابي متلازمة "داون" لتطوير أداء المصابين بهذه المتلازمة، والجمعية السعودية للتوحد، وجمعية "زهرة" لعلاج سرطان الثدي، وجمعية المكفوفين الخيرية، بالإضافة إلى جمعية الأطفال المعوقين. ويمتد اهتمام الشركة ليشمل أيضاً جمعية اضطراب فرط الحركة وتشتت الإنتباه، والجمعية الخيرية الصحية لرعاية المرضى (عناية)، ودعم الجمعية الخيرية لمكافحة السرطان، سعياً من الشركة نحو صحة أفضل لجميع أفراد المجتمع.

مشاريع الزواج الجماعي

تولي الشركة اهتماماً إنسانياً خاصاً لبناء الأسر السعودية من خلال دعم مشاريع الزواج الجماعي، حيث زفت شركة المراعي 200 شاب وفتاة في أول زواج جماعي في المنطقة الشرقية، كما عبرت عن مسئوليتها الإجتماعية من خلال المشاركة في زواج جماعي في المدينة المنورة. وفي لفتة إنسانية خاصة، ساهمت الشركة بإنجاح أول زواج جماعي للمعوقين في المملكة العربية السعودية.

دعم النشاطات الرياضية

تساهم شركة المراعي في دعم النشاطات الرياضية، ومنها سباق الفروسية بمدينة الرياض الذي يعقد في كل عام، بالإضافة إلى سباق الفروسية في مدينة جدة. وقامت الشركة بإنجاح فعاليات سباق رالي حائل الدولي الذي انطلق في العام 2006 م وفعالياته المصاحبة في الجانبين السياحي والرياضي، من خلال التواجد في أماكن مختلفة، منها فعاليات المتحف والسوق التجاري.

دعم المهرجانات الوطنية

تدعم المراعي عدداً من المهرجانات وخدمات السياحة الوطنية في المملكة العربية السعودية منها مهرجان صيف جدة، ومهرجان عنيزة للتمور ومهرجان بريدة الدولي بالإضافة إلى المشاركة في المهرجان الوطني للتراث والثقافة في الجنادرية.

دعم اللجنة الوطنية لمكافحة المخدرات ورعاية اليوم العالمي لمكافحة المخدرات

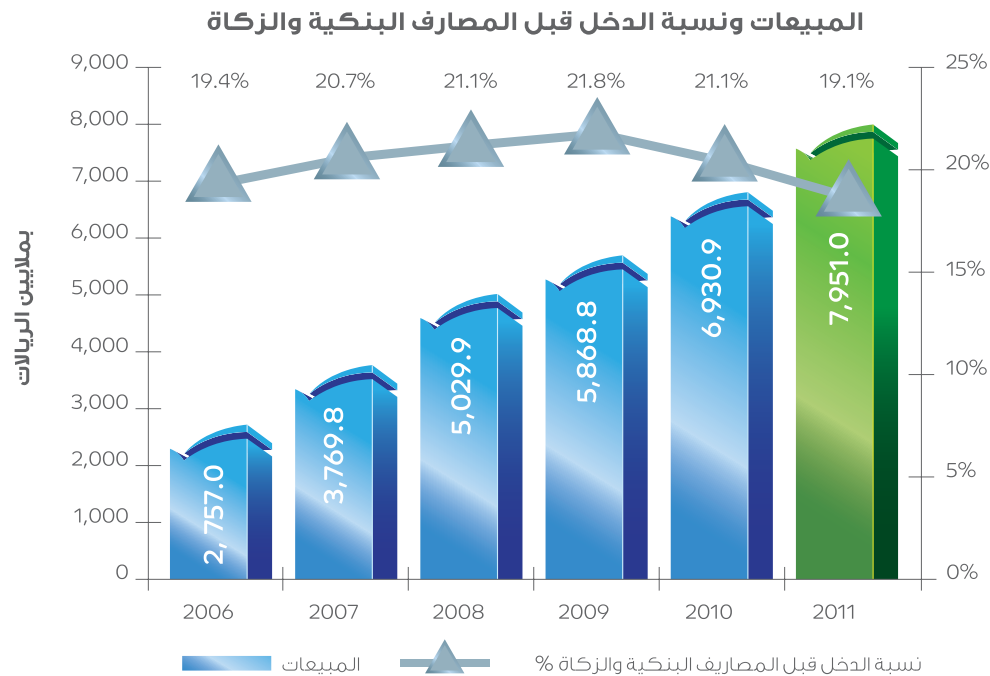
تسعى الشركة إلى المساهمة بدور فعال في تثقيف المجتمع حول الأبعاد الخطرة لأفة المخدرات، وما ينطوي على ذلك من المشاكل الضارة صحياً واجتماعياً على الفرد وعائلته وذلك من خلال دعم اللجنة الوطنية ورعاية اليوم العالمي لمكافحة المخدرات.

عرض مفصل لأنشطة الشركة الأساسية للعام 2011 م

النمو المتواصل للمراعي

يجسد الأداء المالي للمراعي كفاءة ملاءمتها المالية لمواصلة النمو الملحوظ حيث نجحت الشركة منذ العام 2006 م في مواصلة نمو معدلات مبيعاتها السنوية بمتوسط سنوي بلغ 23.6%. ويعود ذلك إلى قدرة الشركة بالمحافظة على جودة منتجاتها المدعومة ببرامج الإستثمارات الضخمة والتي تضخها الشركة في البنى الأساسية للإنتاج ومرافق التوزيع والتسويق بالإضافة إلى الإستثمار في القطاعات الجديدة وإستقطاب الموارد البشرية المميزة. فقد بلغت مبيعات الشركة في العام 2011 م مبلغاً وقدره 7,951,0 مليون ريال كما حقق صافي الأرباح التشغيلية مبلغاً وقدره 1,517,6 مليون ريال.

والجدول أدناه يوضح النمو في المبيعات ونسبة الدخل قبل المصاريف البنكية والذكاة للخمس سنوات الماضية:

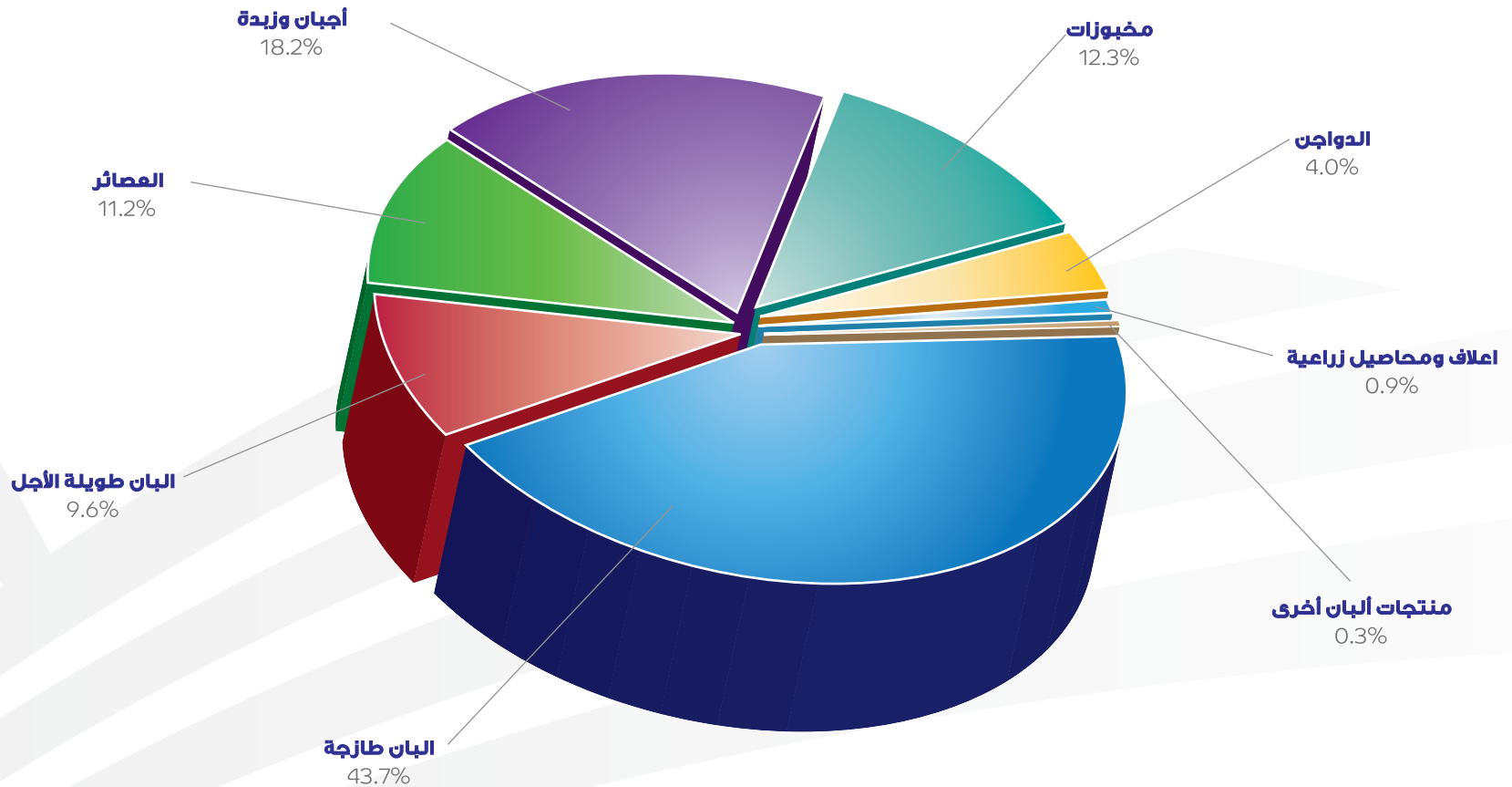


المبيعات حسب فئة المنتجات (بملايين الريالات)	السنة المنتهية في 31 ديسمبر	التغير %
البان طازجة	2010	3,168.7
	2011	3,475.7
البان طويلة الأجل	2010	658.9
	2011	761.1
العصائر	2010	745.1
	2011	888.1
أجبان وزبدة	2010	1,282.4
	2011	1,446.6
مخبوزات	2010	821.2
	2011	966.4
منتجات البان أخرى	2010	30.7
	2011	21.2
الإجمالي	2010	6,707.1
	2011	7,559.2
الدواجن (هادكو)	2010	176.1
	2011	319.2
اعلاف ومحاصيل زراعية	2010	47.7
	2011	72.6
إجمالي المبيعات	2010	6,930.9
	2011	7,951.0

وحققت جميع الأنشطة الرئيسية بالشركة معدلات نمو أسهمت في نمو مبيعات الشركة الكلية بنسبة 14,7%.

والرسم البياني أدناه يوضح تحليل المبيعات حسب نوع المنتج والذي يعكس الأثر الإيجابي لمبادرات الشركة في التنوع

المبيعات حسب نوع المنتج





المعلبة وجبنة المربعات وجبنة الشيدر المطبوخة والحلوم والفيتا والموزاريلا والزبدة والسمن. وقد أضافت المراعي لهذه المجموعة "زبدة نباتية" (زبدة الزيت النباتي). وحافظت مبيعات هذه المجموعة على قوتها في العام 2011 م مما يعكس تفضيل المستهلك لها حيث ارتفعت المبيعات بنسبة 12.8% لتصل إلى 1,446.6 مليون ريال. وتم تعزيز مكانة هذه المنتجات وتطويرها بتحديث تركيبة بعضها وتحسين تصاميم عبواتها لتلائم مع ذوق ورغبات المستهلكين.

المخابز

ارتفعت مبيعات منتجات المخابز تحت العلامة التجارية "لوزين" والمشملة على المعجنات والكيك والبسكويت والخبز والكعك والمعمول ورقائق السمبوسة كما ارتفعت مبيعاتنا تحت العلامة التجارية "سفن دايز" والمشملة على الكيك والفطائر حيث تم التوسع في قنوات توزيع لوزين وسفن دايز في العام 2011 م لتشمل كافة دول مجلس التعاون الخليجي. وقد أدى هذا التوسع في التوزيع علاوة على الاستفادة من أحدث التقنيات بمصنع المخابز بالخرج إلى نمو مبيعات المخبوزات إلى مستويات عالية في العام 2011 م حيث بلغت 966,4 مليون ريال بنسبة زيادة بلغت 17.7% مقارنة بالعام الماضي.

الدواجن

يمثل عام 2011 م العام الثاني الكامل لدخول المراعي في صناعة الدواجن منذ نجاح صفقة الإستحواذ على شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو) في العام 2009 م. ويتم تسويق منتجات الدواجن من خلال العلامة التجارية (اليوم) حيث تشمل الدجاج المبرد الكامل وعبوات القطوع (أجنحة وأفخاذ وأرجل كاملة وأجزاء مشكلة وصدور فيليه). ففي هذا العام تم تطوير وتحديث عبوات أجزاء الدجاج بأطباق بلاستيكية محكمة ومانعة للتسرب. ويعتبر هذا التطوير هو الأهم في صناعة الدواجن المحلية.

وتمخض التركيز على جودة منتجات دجاج اليوم وتطوير قنوات التوزيع والعبوات الجذابة عن تحقيق نمو هائل في مبيعات منتجات الدواجن لتصل إلى 319,2 مليون ريال وبنسبة زيادة قدرها 81.2% مقارنة بالعام 2010 م.

الأعلاف والمحاصيل الزراعية

وتشمل مبيعات المحاصيل الزراعية والبساتين متضمنة التمور وزيت الزيتون والعنب والقمح. وبلغت هذه المبيعات 72,6 مليون ريال. حيث شهدت أسواق المملكة طرح منتجات التمور تحت العلامة التجارية للمراعي (ميرة) وذلك من خلال مزارع النخيل بمشروع الشركة بحائل.

المراعي

الألبان الطازجة

وهي المنتجات الرائدة الرئيسة بشركة المراعي وتشمل المنتجات قصيرة الأجل والمعدة من حليب الأبقار المنتج محلياً واللبن والحليب والزبادي الطبيعي والزبادي بالفواكه والقشطة بالإضافة لمنتجات الألبان المحلاة. وبلغت قيمة المبيعات من منتجات الألبان الطازجة والتي تشكل الفئة الأكبر من المنتجات مبلغاً قدره 3,475.7 مليون ريال أي بنسبة زيادة بلغت 9.7% مقارنة بالعام السابق وتمثل هذه النسبة 43.7% من إجمالي قيمة المبيعات.

واستجابة للطلب المتنامي لتزويد المستهلك بدول مجلس التعاون الخليجي بأفضل الخيارات فقد تم طرح أصنافاً جديدة من منتجات "فيتال" المراعي لتشمل اللبن والحليب والزبادي الطبيعي والزبادي بالفواكه. كما شهدت الأسواق منتجات جديدة من الحليب المحلى والمأنج، وقد فاق نجاح هذه المنتجات كل التوقعات متجاوزة الحصة السوقية المتوقعة لها.

الألبان طويلة الأجل

وتشمل هذه المنتجات الحليب طويل الأجل وكريمة الخفق والقشطة طويلة الأجل والحليب المركز وكريمة الطبخ والقشطة طويلة الصلابة.

وأدى تطوير هذه المنتجات وإستمرارنا في تطوير منظومات التسويق والتوزيع إلى نمو المبيعات بنسبة 15.5% مقارنة بالعام 2010 م محققة 761.1 مليون ريال في العام 2011 م مما يعكس كفاءة التسويق والتوزيع لهذه المنتجات.

العصائر الطازجة

إستمرت الزيادة في الطلب على عصائر المراعي وذلك نظراً لجودتها العالية وطعمها المميز والإبتكار المستمر في منتجاتها والتنوع الذي تمثل بإدخال نكهتين إضافيتين (الرمان - الكيوي والليمون) لتتكمّل مع الـ 12 نكهة متاحة حالياً للمستهلكين بأربو أحجام مختلفة مما ساهم في زيادة مبيعاتها بنسبة 19.2% لتصل إلى 888,1 مليون ريال وترسيخ مكانتها في طليعة أسواق العصائر الطازجة في كافة دول مجلس التعاون.

الأجبان والزبدة

وتشمل منتجات هذه المجموعة على الجبنة القابلة للدهن وشرائح الجبنة وجبنة المثلثات وجبنة الشيدر

تكاليف التشغيل

ترتب على الارتفاع الملحوظ في تكاليف المواد الخام ومدخلات الإنتاج أثراً سلبية على نسبة تكلفة المواد المباشرة على المبيعات بنسبة زيادة من 41.7% في العام 2010م إلى 43.2% في هذا العام. وطالت آثار هذه الظاهرة كافة المواد الخام ومدخلات الإنتاج الداخلة في الصناعات الغذائية وقد تأثرت المراعي تبعاً لذلك وتشمل الزيادة في تكاليف الأعلاف والتعبئة والتغليف وعناصر ومكونات مشتقات الألبان والعصائر.

كما ارتفعت مصروفات البيوع والتوزيع والمصروفات العمومية والإدارية بنسبة 16%، ومن بين العوامل الرئيسية التي يعزى إليها هذا الارتفاع التوسع في توزيع منتجات المخبوزات لتغطي كافة دول مجلس التعاون الخليجي والتغييرات الناتجة عن التنوع في منتجات المراعي بالدخول في قطاعات جديدة وتعزيز البنى الأساسية للشركة لمواكبة التطورات السريعة والمتلاحقة في مجال الأعمال وتجهيز القواعد والملاءة الاقتصادية الملائمة للنمو المستقبلي. كما أن نسبة من استثماراتنا في البنى التحتية والآلات والمعدات لم تصل إلى معدلات الإنتاج القياسية نظراً لكونها مازالت في مراحل الإنشاء والتنفيذ.

وفي نفس السياق، وتماشياً مع سياسات المكافآت والتعويضات السائدة في المنطقة فقد قامت المراعي بإجراء تغييرات هامة في سياسات المكافآت والتعويضات في النصف الأول من هذا العام مع منح مكافأة أداء نهاية العام لكافة الموظفين المستوفين لشروط الأداء المطلوبة.

الإستهلاك والأصول المستعبدة

تشمل الأصول الحيوية قطيع الأبقار وقطيع الدواجن والأعلاف والمحاصيل الزراعية. ويمثل الارتفاع في صافي الأصول الحيوية النمو في هذه الأصول وذلك حسب تصنيفها وتقييمها كأصول ثابتة بموجب سياسة الشركة المحاسبية وطبقاً لمعايير الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين. علماً بأن السياسة المحاسبية موضحة بالقوائم المالية.

وقد ارتفع إستهلاك الأصول الثابتة والأصول التي تم إستبعادها بنحو 87,8 مليون ريال وذلك بسبب الإستثمارات المستمرة في الزراعة والإنتاج ومرافق البيوع والتوزيع.



السنة المنتهية في 31 ديسمبر					تكلفة التشغيل (بملايين الريالات)
2011	% من المبيعات	2010	% من المبيعات	% التغير	
3,433.4	43.2%	2,891.3	41.7%	18.7%	تكلفة مواد مباشرة
1,521.0	19.1%	1,303.7	18.8%	16.7%	تكلفة مبيعات أخرى
1,213.2	15.3%	1,046.0	15.1%	16.0%	مصاريف بيع وتوزيع
265.7	3.3%	229.2	3.3%	15.9%	مصاريف عامة وإدارية
6,433.4	80.9%	5,470.2	78.9%	17.6%	إجمالي تكاليف التشغيل

كما يمكن عرض تكاليف التشغيل حسب طبيعة الإنفاق.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					تكلفة التشغيل (بملايين الريالات)
2011	% من المبيعات	2010	% من المبيعات	% التغير	
3,433.4	43.2%	2,891.3	41.7%	18.7%	تكلفة مواد مباشرة
1,383.4	17.4%	1,078.8	15.7%	27.0%	تكلفة رواتب الموظفين
623.8	7.8%	640.1	9.1%	-0.9%	مصاريف تشغيلية
397.3	5.0%	351.7	5.1%	13.0%	مصاريف تسويق
22.6	0.3%	23.4	0.3%	-3.6%	تأمين
572.8	7.2%	485.0	7.0%	18.1%	لإستهلاك والإطفاء
6,433.4	80.9%	5,470.2	78.9%	17.6%	إجمالي تكاليف التشغيل

الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

وتشمل الإستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة والاوراق المالية كل من شركة الألبان والعصائر العالمية (مشروع مشترك مو ببسيكو) والشركة الدولية لأغذية الأطفال (مشروع مشترك مو ميد جونسون) والمساهمة المحدودة في شركة تأصيل الدواجن.

الشركات الزميلة (بملايين الريالات)	الرصيد الإفتتاحي	رأس المال المقدم	الحصة من نتائج السنة	التوزيعات	الرصيد الختامي
شركة الألبان والعصائر العالمية	513.5	-	(24.0)	-	489.5
شركة تأصيل للدواجن	32.8	-	5.1	(3.1)	34.7
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	16.2	17.5	(23.4)	-	10.3
شركة المراعي ذ.م.م	0.2	-	-	-	0.2
إجمالي	562.7	17.5	(42.3)	(3.1)	534.7

الإنخفاض في قيمة الإستثمار في الأوراق المالية

يقاس استثمار المراعي في أسهم شركة زين البالغ عددها 35 مليون سهم بقيمة إسمية قدرها 10 ريال سعودي للسهم بالقيمة العادلة وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول) بتاريخ 31 ديسمبر 2011 م والبالغة 5.55 ريالاً سعودياً للسهم. وقد أقر المساهمون المؤسسون بتمديد فترة سداد القرض المقدم لشركة زين في المملكة العربية السعودية، ووافقوا على رهن أسهمهم في شركة زين لصالح ونيابة عن الدائنين من الفئة الممتازة ولغاية 27 يوليو 2012 م وذلك لتمكين شركة زين في المملكة العربية السعودية من إعادة تمويل فروضها الحالية.

وقد شهدت القيمة العادلة للإستثمار في شركة زين إنخفاضاً ملحوظاً ومستمراً عن التكلفة لفترة طويلة (غير مؤقتة) وترى الإدارة وجوب إثبات هذا الإنخفاض والذي يمثل خسائر محققة قدرها 160,2 ريال سعودي تم إدراجها في الإحتياطات الأخرى ضمن حقوق المساهمين بالقوائم المالية الموحدة للشركة.

المدفوعات النظامية

الجدول أدناه يبين تسديد الدفعات للجهات الحكومية خلال العام 2011 م:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		المدفوعات النظامية (بملايين الريالات)
2010	2011	
57.6	92.6	الرسوم الجمركية
21.3	33.2	الزكاة
20.9	25.5	المؤسسة العامة للتأمينات الإجتماعية
30.5	38.7	رسوم حكومية
4.2	3.7	أخرى
134.5	193.8	إجمالي المدفوعات النظامية

الزكاة

يتم حساب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة أيهما أكبر طبقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل. وخلال عام 2011 م تم احتساب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل.

وقدمت شركة المراعي إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2010 م وسددت الإلتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وتمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006 م، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام 2007 م و 2008 م و 2009 م قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

كما قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008 م وسددت الإلتزامات الزكوية وفقاً لذلك. وتمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002 م، وإعتباراً من العام 2009 م فإن الإقرارات الزكوية لشركة هادكو يتم توحيدها ضمن الإقرار الزكوي للمجموعة.

صافي الدخل

انخفض صافي الدخل من 1,285.4 مليون ريال في العام 2010 م إلى 1,139.5 مليون ريال في العام 2011 م وانخفضت نسبة صافي الدخل بالنسبة للمبيعات من 18.5% إلى 14.3%. وتمثل الخسارة في انخفاض قيمة الاستثمار في شركة زين بمبلغ 160,2 ريال بالإضافة إلى ارتفاع تكاليف المبيعات المترتب على الزيادات العالمية في أسعار المواد الخام ومدخلات الإنتاج الرئيسة في انخفاض صافي الدخل.

التدفقات النقدية

حققت التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية في العام 2011 م مبلغ وقدره 1,924.0 مليون ريال مقارنة بمبلغ 1,965.0 مليون ريال في العام 2010 م ونسبة تعادل 24.2% من إجمالي المبيعات. وقد أسهمت التدفقات النقدية التشغيلية والقروض في تمويل برامج استثمارات المراعي الداخلية بمبلغ 3,337.5 مليون ريال إضافة إلى وتوزيع الأرباح للمساهمين.

وتكرس المراعي جهودها لتوسيع وتطوير أعمالها لما لديها من ميزات نسبية في إدارة الإنتاج والجودة والتوزيع وما يدعم ذلك من تقنيات متقدمة ومعرفة عملية وعملية متكاملة وخبرات تراكمية تؤهلها للاستثمار المستمر بهدف تأمين إحتياجات الأسواق المستقبلية المتنامية والمحافظة على مكانتها في طليعة هذه الأسواق بدول مجلس التعاون الخليجي وذلك بالتوازي مع تمويل التنوع في قطاعات العمل الجديدة من حيث فئات الإنتاج والإنتشار الجغرافي.

ويتوازن التحسن في إدارة رأس المال العامل بالنسبة للأصول المتداولة والمطلوبات المتداولة بزيادة الإستثمار في المخزون. ويعزى الارتفاع في قيمة المخزون إلى النمو المتواصل للمبيعات متجاوزةً للتضخم والارتفاع الملازم لأسعار المواد وكنسبة من المبيعات فقد تحسن صافي رأس المال العامل من 9,5 إلى 10.1%.

السيولة الواردة من الأنشطة التشغيلية
ملايين الريالات

السنة المنتهية في 31 ديسمبر

السيولة النقدية من الأنشطة التشغيلية
(بملايين الريالات)

2010	2011	
1,285.4	1,139.5	صافي الدخل
485.0	572.8	الإستهلاك والإطفاء
-	160.2	خسائر الإنخفاض في القيمة العادلة للإستثمار
120.6	135.0	مصاريف بنكية
5.9	42.3	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
40.3	38.4	التغير في مكافأة نهاية الخدمة
21.5	7.4	حصة شركاء الأقلية في صافي دخل شركات تابعة
6.3	(171.6)	صافي التغيرات في رأس المال العامل

1,965.0

1,924.0

صافي السيولة النقدية التشغيلية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر

السيولة النقدية
(بملايين الريالات)

2010	2011	
1,965.0	1,924.0	السيولة النقدية الواردة من الأنشطة التشغيلية
(2,188.7)	(3,237.5)	السيولة النقدية المستخدمة في الأنشطة الإستثمارية
(43.3)	1,344.7	السيولة النقدية الواردة من / (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
(266.9)	31.2	الزيادة / النقص في النقد
507.7	240.8	رصيد النقد في بداية اول السنة

240.8

272.0

رصيد النقد في نهاية السنة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر		السيولة النقدية الإستثمارية (بملايين الريالات)
2010	2011	
(2,237.2)	(3,054.7)	مصاريف رأس مالية
133.0	147.2	عوائد بيع موجودات ثابتة
(85.5)	(17.5)	إستثمارات في شركات زميلة ومشاريع مشتركة
-	(315.6)	شراء شركات تابعة، صافي النقدية المشتراة
1.0	3.1	صافي النقد من عمليات الإستحواذ على شركات تابعة
(2,188.7)	(3,237.5)	صافي السيولة النقدية الإستثمارية

2010		2011					الاستثمارات الرأسمالية (بملايين الريالات)
الإجمالي	الإجمالي	أخرى	الأعلاف والمصاصيل والزراعية	الدواجن	المخبوزات	الألبان والعصائر	
(121.0)	(73.1)	-	(6.2)	(2.5)	(3.1)	(61.2)	إحلال
(2,116.2)	(2,981.6)	(296.2)	(92.1)	(1,215.4)	(221.0)	(1,156.9)	مشاريع رأسمالية جديدة
(2,237.2)	(3,054.7)	(296.2)	(98.4)	(1,218.0)	(224.1)	(1,218.1)	الإجمالي
(1,547.1)	(1,930.6)	(60.7)	(21.5)	(1,181.9)	(56.1)	(610.3)	إلتزامات رأسمالية



النظرة المتفائلة للمستقبل

خلال العام 2011م قامت المراعي بإستثمار أكثر من 3 بليون ريال في سلسلة مسيرتها المتواصلة لوضع وإرساء القواعد المتينة لإنفاذ إستراتيجياتها المعتمدة لتحقيق النمو المستدام وبالمعدلات المستهدفة. وتم توزيع هذه الإستثمارات على أنشطة الشركة المتنوعة ونوجزها في الآتي:

الدواجن

- تم توجيه الإستثمارات الرأسمالية لتطوير وحدات الإنتاج والمرافق المتكاملة بغرض رفع مستويات الجودة لمنتجات الدواجن إلى أفضل المعايير.
- سيتم تشغيل وإستلام هذه الوحدات الإنتاجية والمرافق المتكاملة خلال النصف الثاني من العام الحالي 2012م بمشيئة الله.

أغذية الأطفال (الشركة الدولية لأغذية الأطفال - شراكة مع شركة ميد جونسون للأغذية)

- تهدف الإستثمارات الرأسمالية في أغذية الأطفال إلى إنشاء مصنع بمنطقة الخرج وهو المصنع الأول من نوعه في هذا المجال على مستوى المنطقة.
- وسيبدأ الإنتاج التجاري لهذا المصنع في النصف الثاني من العام الحالي 2012م.

الزراعة والصناعات التحويلية والتوزيع

- تهدف المراعي إلى تحقيق النمو المستدام عاماً بعد عام في قطاعات منتجاتها الأساسية (الألبان والعصائر والجبن والزبدة والمخبوزات). وهذا الهدف يتطلب ضخ المزيد من الإستثمارات للتوسيع في خطوط الإنتاج وتحديثها ومواكبة طلب المستهلك وإرضاء رغباته.
- وتأميناً لمتطلبات النمو المستدام تقوم المراعي بتطوير قدرات العمليات الزراعية والصناعات التحويلية وقنوات التوزيع وذلك بغرض رفع كفاءاتها وطاقاتها الإنتاجية مستخدمة أحدث التقنيات العالمية في هذا المضمار.
- وسيمثل العام 2012م نقطة تحول بارزة في مسيرة المراعي بإكمال تشغيل وإستلام مشاريع الدواجن المتكاملة ومصنع أغذية الأطفال والتي ستعطي إسم المراعي زحماً إضافياً وقوة دافعة لتوهج علامتها وتمدها.

التمويل

أسهمت التدفقات النقدية لشركة المراعي في تمكينها من الحصول على تسهيلات إئتمانية إضافية لتمويل الإستثمارات أملاه لتمكين من تحقيق أهدافها ولمقابلة الطلب المتنامي من المستهلكين لمنتجاتها وللمحافظة على مكانتها الرائدة في طليعة الأسواق بدول مجلس التعاون الخليجي.

السيولة النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية (بملايين الريالات)

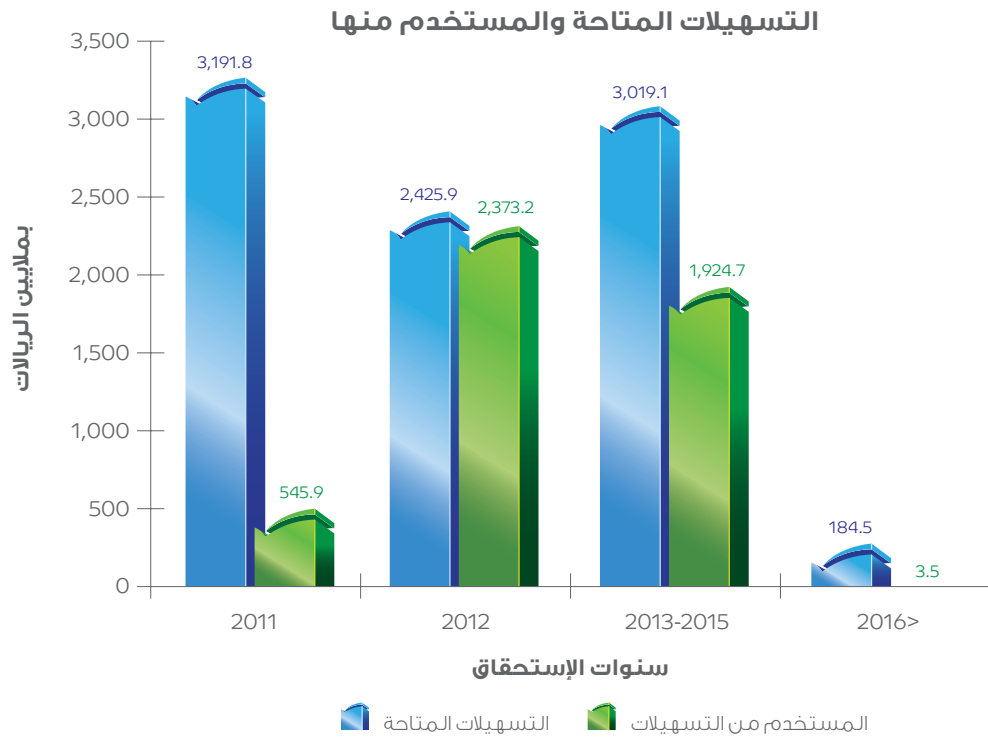
السنة المنتهية في 31 ديسمبر	2011	2010
الزيادة في القروض	2,077.5	470.5
القروض من مؤسسات مالية حكومية		
قروض مسددة	(127.9)	(116.1)
قروض إضافية	475.6	94.5
تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)		
قروض مسددة	(418.0)	(433.6)
قروض إضافية	2,147.8	925.7
توزيعات أرباح مدفوعة	(515.6)	(454.9)
توزيعات نقدية لملاك حقوق الأقلية	-	(0.9)
مصاريف بنكية	(89.2)	(80.3)
شراء أسهم خزينة	(97.8)	-
مصاريف مؤجلة	(30.3)	8.2
حقوق الأقلية بأسهم الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة	-	14.0

صافي السيولة النقدية للنشاطات التمويلية 1,344.7 (43.3)

وتستفيد المراعي من الحصول على التمويل اللازم لبرامجها الإستثمارية من مؤسسات التمويل الحكومية في المملكة العربية السعودية والتمثلة في صندوق التنمية الصناعية وصندوق التنمية الزراعية حيث أن تكاليف التمويل في حالة صندوق التنمية الصناعية تتضمن تكاليف التمويل الخاص بالتقييم المبدئي وتكاليف المتابعة فقط ويتميز التمويل من صندوق التنمية الزراعية بأنه تمويل بدون فائدة. ولا تطبق سياسة العمولات في هذين الصندوقين. والجدير بالذكر أن التمويل من صندوق التنمية الصناعية أجدى للشركة من التسهيلات الإئتمانية المالية المقدمة من البنوك التجارية كما أنها لا تتعرض لمخاطر معدلات العمولة.

ونظراً للحاجة المتنامية لتمويل مشاريع الشركة المستقبلية فقد قامت الشركة بتأمين مبلغ إضافي قدره 1,800 مليون ريال من تسهيلات البنوك الإسلامية (مرابحة) مع فترة سماح للسداد من ثلاث إلى خمس سنوات وكذلك مبلغاً إضافياً قدره 238 مليون ريال من صندوق التنمية الصناعية مع فترة سماح للسداد بعد خمس سنوات.

وبلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) المتاحة وغير المستخدمة في 31 ديسمبر 2011م مبلغ وقدره 2,435.5 مليون ريال. كما كان لدى الشركة في نفس التاريخ تسهيلات متاحة وغير مستخدمة من صندوق التنمية الصناعية بمبلغ 398,4 مليون ريال. ومن ناحية أخرى فقد ارتفعت الرسوم البنكية من 120,6 مليون ريال إلى 135 مليون ريال وهذا يعود بشكل رئيسي لارتفاع معدلات العمولة.



وقد وافقت الجمعية العمومية غير العادية للشركة في إجتماعها المنعقد بتاريخ 19 نوفمبر 2011 م على إصدار صكوك كمصدر محتمل للتمويل في المستقبل. وللعلم فإنه وحتى تاريخ 31 ديسمبر 2011 م لم يتم إصدار أي من هذه الصكوك.



سياسة توزيع الأرباح

طبقاً للمادة (44) من النظام الأساسي لشركة المراعي، توزع أرباح الشركة الصافية السنوية بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي:

(أ) يجنب (10%) من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي، ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيب متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.

(ب) يوزع على حاملي الأسهم الممتازة تلك النسب من الأرباح المقررة لهذه الأسهم.

(ج) ويجوز للجمعية العامة العادية بناء على اقتراح مجلس الإدارة تجنيب نسبة متساوية من الأرباح الصافية لتكوين احتياطيات أخرى.

(د) يوزع من الباقي بعد ذلك أن وجد دفعة أولى للمساهمين تعادل (5%) من رأس المال المدفوع.

(هـ) يخص بعد ما تقدم نسبة لا تزيد عن (5%) من الباقي كمكافأة لأعضاء مجلس الإدارة.

(و) يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.

كما يجوز للشركة بعد إستيفاء الضوابط الموضوعية من الجهات المختصة توزيع أرباح نصف سنوية وربو سنوية.

ووافقت الجمعية العمومية العادية للشركة في إجتماعها المنعقد بتاريخ 3 إبريل 2011 م على توزيع الأرباح الخاصة بعام 2010 م على المساهمين بمبلغ 517,5 مليون ريال وذلك بواقع 2.25 ريال لكل سهم (على اساس 230 مليون سهم).

وفيما يتعلق بالعام المالي 2011 م فقد أوصى المجلس الجمعية العامة بالموافقة على توزيع أرباح للمساهمين بواقع 2.25 ريال لكل سهم (على اساس 230 مليون سهم) بمبلغ 517,5 مليون ريال.

وفي هذا السياق فإن الخطة الخمسية الطموحة لشركة المراعي والمتضمنة للعديد من الإستثمارات الضخمة والتي تعتبر جزءاً لا يتجزأ من هذه الخطة ربما تؤدي إلى إعادة النظر في سياسة صرف الأرباح السنوية العالية للمساهمين .

كما أوصي مجلس إدارة شركة المراعي بزيادة رأسمال الشركة من 2,300 مليون ريال إلى 4,000 مليون ريال وذلك بإصدار سهم واحد منحة مجانية لكل 1,353 سهماً قائمة يتم تمويلها من احتياطات الشركة. وسيتم عقد إجتماع الجمعية العمومية غير العادية للشركة للتصويت على الموافقة على منح الأسهم المجانية. وسيتم تحديد موعد إنعقاد هذه الجمعية بعد الحصول على الموافقات المطلوبة من الجهات الرسمية. وستكون أحقية الأسهم المجانية الممنوحة للمساهمين المقيد بنهاية دوام تداول يوم إنعقاد الجمعية العمومية غير العادية.

إجتماعات مجلس الإدارة وإفصاح بيانات الأعضاء

عقد المجلس خلال العام خمسة إجتماعات تميز معظمها بحضور الأعضاء، ويوضح الجدول أدناه التفاصيل المتعلقة بذلك:

التصنيف	الإجتماع الأول (2011/01/25)	الإجتماع الثاني (2011/04/03)	الإجتماع الثالث (2011/06/21)	الإجتماع الرابع (2011/09/27)	الإجتماع الخامس (2011/12/06)	المجموع	أسماء الأعضاء والشركات المساهمة
غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	5	سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير (رئيس مجلس الإدارة) شركة اسمنت اليمامة، شركة الدرع العربي للتأمين
تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	5	عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا (العضو المنتدب)
مستقل	✓	✓	-	✓	✓	4	المهندس/ ناصر بن محمد المطوع شركة الدرع العربي للتأمين
غير تنفيذي	✓	✓	✓	✓	✓	5	سمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير شركة الاتصالات المتنقلة (زين)
غير تنفيذي	-	✓	✓	✓	✓	4	ابراهيم بن محمد العيسى البنك السعودي الفرنسي، مجموعة صافولا، شركة طبية القابضة، شركة اسمنت ينبو
مستقل	✓	-	✓	✓	✓	4	موسى بن عمران العمران مجموعة صافولا، البنك السعودي الفرنسي
غير تنفيذي	✓	✓	✓	-	✓	4	د. عبدالرؤوف بن محمد مناع مجموعة صافولا، البنك السعودي للإستثمار، شركة هرفي للأغذية
غير تنفيذي	✓	-	✓	✓	✓	4	سليمان بن عبدالقادر المهديب البنك السعودي البريطاني، الشركة العربية للأنايب، مجموعة صافولا، شركة التصنيع الوطنية
مستقل	✓	✓	✓	✓	✓	5	ابراهيم بن حسن المدهون شركة البحر الأحمر، شركة هرفي للأغذية، مجموعة فتحي القابضة

تنص لوائح الشركة على أن ترشيح أعضاء مجلس الإدارة يتم بنظام التصويت التراكمي بإجتماع الجمعية العامة.

التغير في ملكية أعضاء مجلس الإدارة

أعضاء مجلس الإدارة	عدد الأسهم			ادوات الدين			
	2011.01.01	التغيرات	2011.12.31	% التغير	2011.01.01	التغيرات	2011.12.31
الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	66,000,000	-	66,000,000	-	-	-	-
عبدالرحمن بن عبد العزيز المهنا	970,000	(159,000)	811,000	(16.4%)	-	-	-
ناصر بن محمد المطوع	363,612	(33,069)	330,543	(9.1%)	-	-	-
الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير	2,000,000	-	2,000,000	-	-	-	-
ابراهيم بن محمد العيسى	2,000	1,000	3,000	50.0%	-	-	-
موسى بن عمران العمران	2,296,508	(286,234)	2,010,274	(12.5%)	-	-	-
د. عبدالرؤوف بن محمد مناع	2,000	-	2,000	-	-	-	-
سليمان بن عبدالقادر المهيدب	2,000	-	2,000	-	-	-	-
ابراهيم بن حسن المدهون	2,000	-	2,000	-	-	-	-
الإجمالي	71,638,120	(477,303)	71,160,817	(0.7%)	-	-	-

الزوجة والأولاد القصر	عدد الأسهم			ادوات الدين			
	2011.01.01	التغيرات	2011.12.31	% التغير	2011.01.01	التغيرات	2011.12.31
زوجة الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	1,423,280	23,525	1,446,805	1.7%	-	-	-
زوجة عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	11,000	-	11,000	-	-	-	-
لما بنت عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا	5,000	-	5,000	-	-	-	-
زوجة موسى بن عمران العمران	106,000	-	106,000	-	-	-	-
الإجمالي	1,545,280	23,525	1,568,805	1.5%	-	-	-

التغير في ملكية كبار التنفيذيين

كبار التنفيذيين	عدد الأسهم			ادوات الدين			
	2011.01.01	التغيرات	2011.12.31	% التغير	2011.01.01	التغيرات	2011.12.31
عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي	2,000	-	2,000	-	-	-	-
عبدالله بن محمد العبدالكريم	100	-	100	-	-	-	-
جورجيس شورريت	45,000	10,000	55,000	22.2%	-	-	-
أندرو ماكي	32,158	(24,819)	7,339	(77.2%)	-	-	-
عبدالله بن ناصر البدر	60	-	60	-	-	-	-
الإجمالي	79,318	(14,819)	64,499	(18.7%)	-	-	-



التعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة

خلال قيامها بأعمالها العادية عقدت المجموعة المعاملات الهامة التالية مع الأطراف ذات العلاقة وذلك خلال العامين المنتهيين في 31 ديسمبر 2011 و31 ديسمبر 2010 مع أرصدها:

العلاقة	الكيان
مساهم رئيسي	مجموعة صافولا
ملكية مشتركة	شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
ملكية مشتركة	مزارع الأعلاف المدارة
استثمار في شركة زميلة	شركة الألبان والعصائر العالمية
استثمار في شركة زميلة	شركة تاصيل الدواجن (مروق)
استثمار في مشروع مشترك	الشركة الدولية لأغذية الأطفال
ملكية مشتركة	مركز توزيع الشارقة

2010	2011	طبيعة الصفقة (بملايين الريالات)
		مبيعات
317,550	349,557	مجموعة صافولا
57,226	88,017	شركة الألبان والعصائر العالمية
-	6,936	الشركة الدولية لأغذية الأطفال
374,776	444,510	إجمالي المبيعات
		مشتريات
		مجموعة صافولا
46,708	54,777	شركة صافولا لأنظمة التغليف المحدودة
56,758	117,143	الشركة المتحدة للسكر
103,466	171,920	
		مزارع الأعلاف المدارة
43,715	49,762	مزارع الكبير للأعلاف
8,757	2,927	مزرعة التوضيحية للأعلاف
750	813	إيجار مزرعة التوضيحية للألبان
53,222	53,502	
		شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني
37,011	45,648	شركة تاصيل الدواجن (مروق)
2,349	5,765	مركز توزيع الشارقة (اجار ارض)
157	168	
39,517	51,581	
196,205	277,003	إجمالي المشتريات



تمثل الأسعار وشروط الدفع والتكلفة السائدة وتقدم إلى مجلس إدارة الشركة والجمعية العمومية بصفة سنوية للموافقة عليها.

التقارير القطاعية والتحليل الجغرافي للمبيعات

يتضمن نشاط وأعمال المجموعة تصنيع وبيع منتجات الألبان وعصائر الفواكه تحت العلامة التجارية "المراعي"، ومنتجات المخابز تحت العلامة التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، ومنتجات الدواجن تحت العلامة التجارية "اليوم"، وتم إدراج الاستثمار في أغذية الأطفال و"زين" تحت أنشطة أخرى. وفيما يلي المعلومات المالية المختارة للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2011 و 2010 م مصنفة على أساس القطاعات الإنتاجية:

التقارير القطاعية (بملايين الريالات)	منتجات الألبان وعصائر الفواكه	منتجات المخابز	منتجات الدواجن	اعلاف ومحاصيل زراعية	أنشطة أخرى	المجموع
2011						
المبيعات	6,606.2	1,037.0	319.2	321.5	-	8,284.0
مبيعات طرف ثالث	6,592.8	996.4	319.2	72.6	-	7,951.0
الاستهلاك	(331.1)	(90.3)	(39.0)	(58.7)	-	(519.1)
الحصة في نتائج شركات زميلة وشركات مشتركة	(24.0)	-	5.1	-	(23.4)	(42.3)
خسائر الإنخفاض في القيمة العادلة للإستثمار	-	-	-	-	(160.2)	(160.2)
صافي الدخل قبل حقوق الأقلية	1,204.7	118.0	(33.5)	52.7	(195.0)	1,146.9
الحصة في صافي موجودات شركات زميلة وشركات مشتركة	489.7	-	34.7	-	10.3	534.7
إضافات إلى الموجودات غير المتداولة	1,562.0	242.5	1,184.3	502.2	313.7	3,804.6
الموجودات غير المتداولة	7,050.7	1,741.7	1,770.0	1,475.0	1,030.2	13,067.5
إجمالي الموجودات	9,064.8	1,920.1	1,938.0	1,697.0	1,034.0	15,653.8
إجمالي الإلتزامات	(7,676.4)	(281.5)	(187.1)	(202.7)	(528.5)	(8,876.2)
العائد على الموجودات التشغيلية	20.3%	15.0%	(4.4%)	4.1%	-	12.7%
العائد على صافي الموجودات	18.8%	7.6%	(2.9%)	3.9%	-	10.5%

التقارير القطاعية (بملايين الريالات)						
منتجات الألبان وعصائر الفواكه	منتجات المخابز	منتجات الدواجن	اعلاف ومحاصيل زراعية	أنشطة أخرى	المجموع	
2010						
5,910.1	873.0	176.1	245.3	-	7,204.5	المبيعات
5,885.9	821.2	176.1	47.7	-	6,930.9	مبيعات طرف ثالث
(278.9)	(76.5)	(23.7)	(45.9)	-	(425.0)	الاستهلاك
(6.4)	-	4.7	-	(4.2)	(5.9)	الحصة في نتائج شركات زميلة وشركات مشتركة
1,198.7	116.9	(10.5)	17.3	(15.3)	1,307.0	صافي الدخل قبل حقوق الأقلية
513.7	-	32.8	-	16.2	562.7	الحصة في صافي موجودات شركات زميلة وشركات مشتركة
1,633.3	411.0	261.5	-	344.7	2,650.5	إضافات إلى الموجودات غير المتداولة
6,304.3	1,620.2	621.8	1,047.6	817.0	10,410.8	الموجودات غير المتداولة
8,070.4	1,787.0	688.7	1,204.1	821.0	12,571.2	إجمالي الموجودات
(5,395.4)	(273.4)	(69.6)	(121.7)	(525.7)	(6,385.8)	إجمالي الإلتزامات
21.8%	13.5%	(4.4%)	1.8%	-	17.1%	العائد على الموجودات التشغيلية
20.2%	8.5%	(2.0%)	1.7%	-	14.1%	العائد على صافي الموجودات

وتتمركز معظم أنشطة المجموعة وأصولها العاملة في دول مجلس التعاون الخليجي. وفيما يلي بعض المعلومات المالية مصنفة على أساس القطاعات الجغرافية كما في 31 ديسمبر 2010 م و 2011 م.

التقارير القطاعية (بملايين الريالات)		مبيعات		الأصول غير المتداولة	
	2011	2010	2011	2010	2010
المملكة العربية السعودية	5,656.4	4,935.3	12,003.3	9,763.9	
دول مجلس التعاون	2,198.5	1,932.0	169.9	126.5	
دول أخرى	96.1	63.6	894.3	520.4	
الإجمالي	7,951.0	6,930.9	13,067.5	10,410.8	

الشركات التابعة

اسم الشركة	بلد المنشأ	الدولة المحل الرئيس لعملياتها	أوجه النشاط	ملكية المستفيد المباشر		رأس مال المساهمة	عدد الحصص
				2010	2011		
شركة المراعي للإستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	لا يوجد	شركة قابضة	100%	100%	1,000,000 ر.س	100,000
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية	100%	100%	200,000,000 ر.س	20,000,000
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	دواجن / شركة زراعة	100%	100%	300,000,000 ر.س	30,000,000
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز	100%	100%	200,000,000 ر.س	200,000
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	لا يوجد	شركة قابضة	100%	100%	500,000 ر.س	500
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز	60%	60%	70,000,000 ر.س	70,000
شركة المدخلات الزراعية المحدودة - مدخلات	المملكة العربية السعودية	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	52%	52%	25,000,000 ر.س	250
شركة فوندمونتي إل ديسكانسو أس.أيه	الارجنتين	الارجنتين	شركة زراعية	0%	100%	27,475,914 بيسو أرجنتيني	27,475,914
شركة فوندمونتي انفيرجينز أرجنتينا أس.أيه	الارجنتين	الارجنتين	شركة زراعية	0%	100%	17,849,997 بيسو أرجنتيني	17,849,997
شركة فوندمونتي سانوفال أس.أيه	الارجنتين	الارجنتين	شركة زراعية	0%	100%	4,383,432 بيسو أرجنتيني	4,383,432
شركة أجرو تيرا أس.أيه	الارجنتين	ليس لها أي عمليات	راكده وعديمة النشاط	0%	100%	475,875 بيسو أرجنتيني	475,875
شركة المراعي البحرين ش.ش.و	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة مبيعات	100%	100%	100,000 د.ب	1,000
شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	مملكة البحرين	شركة قابضة	100%	100%	250,000 د.ب	2,500
شركة المراعي للإستثمار القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	ليس لها أي عمليات	شركة قابضة	99%	99%	250,000 د.ب	2,500
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	جيرسي	راكده وعديمة النشاط	100%	100%	-	-
شركة بلو يولان أس.أيه	لوكسمبورج	لا يوجد	شركة قابضة	0%	100%	55,190,353 دولار أمريكي	55,190,353
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة مبيعات	90%	90%	150,000 ر.ع	150,000
شركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م.	سلطنة عمان	سلطنة عمان	شركة مبيعات	100%	100%	20,000 ر.ع	20,000
شركة فوندمونتي انفيرجينز أس.إل	أسبانيا	لا يوجد	شركة قابضة	0%	100%	10,970,317 يورو	10,970,317

إدارة المخاطر

تعتبر المخاطر جزءاً لا يتجزأ من العمليات التجارية. وتتم إدارة المخاطر في أعمالنا التشغيلية بصورة مستمرة حيث يتم تعريف وتحديد المخاطر وتقييم احتمال حدوثها وتقدير النتائج المترتبة عليها ومن ثم اتخاذ الخطوات اللازمة لتجنبها أو احتوائها للحد من أي نتائج سلبية قد تترتب عليها.

وبصفة عامة نقوم بتصنيف المخاطر إلى مخاطر تشغيلية ومخاطر مالية. ويعتمد أسلوبنا في إدارة المخاطر على فاعلية المستوى والتنوع في أنشطتنا مع توازن في التنسيق المركزي مع المسؤولين المحددة بدقة لإدارة المخاطر داخل كل وحدة من وحدات العمل التشغيلية.

وتستخدم الشركة الآليات اللازمة لإدارة المخاطر وتشمل المراجعة والرقابة الداخلية والضبط والسياسات والإجراءات والتقارير في كافة أصناف المخاطر ويشمل ذلك على سبيل المثال لا الحصر المخاطر التشغيلية في عمليات الشركة قاطبة والمخاطر المالية (بما في ذلك مخاطر تقلبات العملات ومخاطر معدلات الفوائد على القروض) ومخاطر المشتريات ومخاطر التأمين ومخاطر الدعاوى القضائية.

ويمكن الإطلاع على المعلومات الإضافية المتعلقة بإدارة المخاطر المالية بالملاحظة رقم (23) المدرجة بالقوائم المالية الموحدة.

حوكمة الشركات

تلتزم المراعي بالمحافظة على أفضل معايير مقياس الجودة والأداء في كافة أنشطتها. وهذا الالتزام يمتد ليشمل القواعد المنصوص عليها في حوكمة الشركات حيث أن الشركة ملتزمة تماماً بتطبيق أفضل القواعد المدرجة بحوكمة الشركات في جميع تعاملاتها. ولدى الشركة سياسة شاملة في تطبيق قواعد حوكمة الشركات وذلك بوضوح النظم واللوائح للمدراء والموظفين للتقيد بها بغرض حماية مصالح الشركة وكافة الأطراف ذات العلاقة. ويقوم مجلس إدارة الشركة بمساعدة اللجان الفرعية مثل لجنة المراجعة والمخاطر بالدعم المستمر لتكريس الالتزام بقواعد حوكمة الشركات مع المراجعة المستمرة لها ومراقبة التطبيق الفعلي لها.

لجنة المراجعة والمخاطر

تمثل لجنة المراجعة والمخاطر جزءاً هاماً في التزام المراعي تجاه التقيد بقواعد حوكمة الشركات. وتتكون اللجنة من أربعة أشخاص يتمتعون بالخبرة اللازمة وهم من غير التنفيذيين وترفع هذه اللجنة تقاريرها لمجلس الإدارة، وتم عقد خمسة اجتماعات لهذه اللجنة خلال العام 2011م.

وأعضاء اللجنة هم:

- (أ) د. عبدالرحمن بن سليمان الطريقي - رئيس اللجنة.
- (ب) د. محمد بن حسن اخوان.
- (ج) الاستاذ/ فراج بن منصور ابوثنين.
- (د) الاستاذ/ سليمان بن ناصر الهتلان.

وتحرص اللجنة على إجراء المراجعات الدقيقة للأمور المتعلقة بالمخاطر المالية والحوكمة في الشركة وتقوم برقابة وضبط أنشطة المراجعة من أجل التأكد من سلامة أنظمة الرقابة الداخلية والمحافظة على أصول الشركة ونزاهة القوائم المالية للشركة.

وتعمل إدارة المراجعة الداخلية بشركة المراعي بمهنية عالية حيث تقوم من خلالها بمراقبة الضوابط والأنشطة المعتمدة بالشركة لإدارة المخاطر المحددة سلفاً لأنشطة أعمالها وذلك وفقاً للخطة المرسومة من قبل إدارة المراجعة الداخلية المؤرخة في 1 يناير 2011 م والمعتمدة من لجنة المراجعة والمخاطر. وتتمركز توجهات المراجعة الداخلية في ثلاثة محاور أساسية هي حوكمة الشركات وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية. وفي هذا السياق يقوم مدير المراجعة الداخلية بإعداد تقرير سنوي عن كفاءة وفاعلية الالتزام بقواعد حوكمة الشركات وإدارة المخاطر وإجراءات المراقبة الداخلية. وفي العام 2011م أكد التقرير على أن هذه الأنشطة والضوابط والتي تم إختبارها قد تم تصميمها لتحقيق الأهداف المحددة من قبل إدارة الشركة وأن هذه الضوابط تعمل بكفاءة وفاعلية كافية لتأكد بأن الأهداف المنشودة قد تم تحقيقها خلال العام 2011م.

ويقوم مدير المراجعة الداخلية برفع تقاريره إلى لجنة المراجعة والمخاطر مباشرة فيها نتائج الخطة السنوية للمراقبة الداخلية أربو مرات خلال العام، مع تلخيص لرأي المراجعة الخاص بالعام السابق وذلك في أول إجتماع للجنة المراجعة والمخاطر والذي يعقد في شهر يناير. وتمارس لجنة المراجعة والمخاطر مسؤولياتها بموجب نص المادة 14 من قواعد حوكمة الشركات وبالتصديق والإشراف على أنشطة المراجعة الداخلية وربطها بمراجعة الضوابط الداخلية للتأكد من كفاءتها وفعاليتها في التطبيق الفعلي للأنشطة والمهام المحددة من قبل مجلس الإدارة. كما يتم عكس فاعلية وكفاءة المراقبة الداخلية من خلال تقارير بطاقات النتائج الشهرية للإدارات وتحتوي كافة تقارير المراقبة الداخلية على مؤشرات الأداء الرئيسية (13 مؤشراً).

وتتضمن جميع تقارير الرقابة الداخلية خطط العمل المتفق عليها والمرصودة للتطبيق الفعلي من قبل المراجعة الداخلية ولجنة المراجعة والمخاطر. ومن ناحية أخرى تقوم لجنة المراجعة والمخاطر بإستعراض التقرير السنوي للمراجعة الداخلية ومن ثم عرضه على مجلس الإدارة بعد أول إجتماع للجنة المراجعة والمخاطر لكل عام جديد.



لجنة المكافآت والترشيحات

تم تشكيل لجنة المكافآت والترشيحات وفقاً لمتطلبات هيئة السوق المالية وبناءً على توصية مجلس الإدارة وموافقة الجمعية العامة للشركة. وقد تم عقد إجتماعين لهذه اللجنة خلال العام 2011 م.

وأعضاء هذه اللجنة هم :

- (أ) الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير – رئيس اللجنة.
 (ب) الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالعزيز المهنا.
 (ج) الأستاذ/ موسى بن عمران العمران.
 (د) الأستاذ/ عبدالرحمن بن عبدالمحسن الفضلي.

وتنظر لجنة المكافآت والترشيحات في التوظيف والتعويض وصلاحيات ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وشاغلي الوظائف العليا بالشركة. والغرض من إنشاء هذه اللجنة هو التأكد من مقدرة أعضاء مجلس الإدارة في الإشراف على شؤون الشركة بمنظور يحقق مصالح المساهمين وأن المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة وشاغلي الوظائف العليا متوائمة مع الدور الذي يقومون به.

البيان	أعضاء المجلس التنفيذي	أعضاء المجلس غير التنفيذيين / مستقلين	خمسة من كبار التنفيذيين مضاف إليهم الرئيس التنفيذي والمدير المالي
الرواتب والتعويضات	1,386,000	-	6,416,971
البدلات	546,000	288,000	882,000
المكافآت الدورية والسنوية	1,200,000	1,600,000	10,689,042
الخطط التحفيزية	-	-	-
تعويضات أو مزايا عينية أخرى تدفع بشكل شهري أو سنوي	260,000	1,360,000	490,000
المجموع	3,392,000	3,248,000	18,478,013

الموجودات والالتزامات ونتائج الأعمال بالإضافة إلى المؤشرات الرئيسية المالية للخمس سنوات الماضية

السنة المنتهية في 31 ديسمبر					الموجودات والالتزامات ونتائج الأعمال (بملايين الريالات)
2007	2008	2009	2010	2011	
الأداء التشغيلي					
3,770	5,030	5,869	6,931	7,951	إجمالي المبيعات
(2,276)	(3,031)	(3,503)	(4,195)	(4,954)	تكلفة المبيعات
1,494	1,999	2,366	2,736	2,997	الربح الإجمالي
(570)	(751)	(887)	(1,046)	(1,213)	مصاريف البيوع والتوزيع
(143)	(187)	(200)	(230)	(266)	المصاريف الإدارية والعمومية
-	-	(2)	(6)	(42)	الحصة في نتائج شركات زميلة ومشاريع مشتركة
-	-	-	-	(160)	خسائر الإنخفاض في القيمة العادلة للاستثمار
(95)	(125)	(148)	(121)	(135)	تكلفة التمويل والرسوم البنكية
686	936	1,129	1,333	1,180	الدخل قبل الزكاة
(18)	(25)	(29)	(26)	(33)	الزكاة
(1)	(1)	(3)	(22)	(7)	حقوق الأقلية
667	910	1,097	1,285	1,140	صافي الدخل
المركز المالي					
561	837	711	660	802	صافي رأس المال العامل
3,553	4,704	6,282	7,867	10,508	ممتلكات، وألات ومعدات
488	639	735	770	818	موجودات حيوية
4,602	6,180	7,728	9,296	12,128	صافي الموجودات التشغيلية
549	549	793	793	825	أصول غير ملموسة - الشهرة
471	529	995	981	907	الاستثمارات والموجودات المالية
5,622	7,258	9,517	11,071	13,860	صافي الموجودات
2,463	3,499	3,951	4,679	6,749	صافي القروض
105	128	166	206	243	مكافأة نهاية الخدمة
-	-	-	89	89	صافي الضرائب المؤجلة
3,054	3,631	5,400	6,185	6,778	مجموع حقوق الملكية
5,622	7,258	9,517	11,071	13,860	صافي رأس المال العامل
6,336	8,181	10,987	12,571	15,654	إجمالي الموجودات
3,282	4,550	5,587	6,386	8,876	إجمالي الالتزامات

الموجودات والالتزامات ونتائج الأعمال (بملايين الريالات)				
2007	السنة المنتهية في 31 ديسمبر			2011
	2008	2009	2010	
التدفقات النقدية				
740	1,016	1,802	1,965	1,924
1,488	1,572	1,711	2,189	3,237
199	270	380	455	516
المؤشرات الرئيسية				
17.7%	18.1%	18.7%	18.5%	14.3%
24.0%	27.2%	26.9%	22.6%	17.7%
19.8%	19.7%	18.7%	17.1%	14.2%
17.5%	16.5%	15.8%	14.1%	10.5%
80.6%	96.4%	73.2%	75.6%	99.6%
161.6%	136.5%	151.5%	115.0%	91.8%
36.7%	33.4%	16.7%	18.1%	14.7%
40.5%	41.7%	41.9%	40.3%	45.3%
109	109	115	230	230
3.06	4.18	4.97	5.59	4.95
-	-	-	518	516

* تم احتساب عام 2009 على المعدل الربعي (كنتيجة للإستحواذ على هادكو). وتم احتساب بقية الأعوام بناءً على معدل أرصدة أول الفترة وآخر الفترة.
** تم احتساب صافي الأرباح للعام السابق وعام 2011 بناءً على التوزيعات المقترحة.
*** تم احتسابها على أساس 230 مليون سهم.

إجتماع الجمعية العامة الغير عادية

يسر مجلس إدارة شركة المراعي دعوة المساهمين الكرام لحضور إجتماع الجمعية العامة الغير عادية المقرر عقده بمشيئة الله في تمام الساعة السابعة مساء يوم الاثنين 10 جمادى الأول 1433 هـ الموافق 2 أبريل 2012 م في فندق "الهوليداي إن الإزدهار" قاعة اللؤلؤة بمدينة الرياض.

إقرار

يقر مجلس الإدارة بما يلي:

- أنه تم إعداد سجلات الحسابات بالشكل الصحيح.
- أن نظام الرقابة الداخلية أعد على أسس سليمة ويتم تنفيذه بفاعلية.
- أنه لا يوجد أي شك يذكر بشأن قدرة المصدر على مواصلة نشاطه.



تقرير مراجعي الحسابات

إرنست ويونغ

تقرير مراجعي الحسابات إلى السادة المساهمين في
شركة المراعي
(شركة مساهمة سعودية)

نطاق المراجعة

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية (الشركة) والشركات التابعة لها (المجموعة) كما في 31 ديسمبر 2011، وقوائم الدخل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية الموحدة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ. إن هذه القوائم المالية الموحدة من مسؤولية إدارة المجموعة التي أعدتها وفقاً لنص المادة 123 من نظام الشركات السعودي وقدمتها لنا مع كافة المعلومات والبيانات التي طلبناها. إن مسئوليتنا هي إبداء رأينا حول هذه القوائم المالية الموحدة استناداً إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها. تمت مراجعتنا وفقاً لمعايير المراجعة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية والتي تتطلب أن نقوم بتخطيط وتنفيذ أعمال المراجعة للحصول على قناعة معقولة بأن القوائم المالية خالية من أخطاء جوهرية. تشمل المراجعة على فحص الأدلة، على أساس العينة، المؤيدة للمبالغ والأفصاحات التي تتضمنها القوائم المالية. كما تشمل على تقويم المبادئ المحاسبية المتبعة والتقديرات الهامة المطبقة من قبل الإدارة والعرض العام للقوائم المالية. باعتقادنا أن مراجعتنا توفر درجة معقولة من القناعة يمكننا من إبداء رأينا حول القوائم المالية الموحدة.

الرأي المطلق

في رأينا، أن القوائم المالية الموحدة ككل:
(أ) تظهر بعدل، من كافة النواحي الجوهرية، المركز المالي الموحد للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2011 ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية.
(ب) تتفق مع نظام الشركات والنظام الأساسي للشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة.

عن إرنست ويونغ



راشد سعود الرشود

محاسب قانوني
قيد سجل المحاسبين القانونيين رقم (366)

الرياض: 2 ربيع الأول 1433 هـ
الموافق: (25 يناير 2012)

قائمة المركز المالي الموحدة

2010	2011	إيضاح	قائمة المركز المالي الموحدة
بالآلاف الريالات السعودية	بالآلاف الريالات السعودية		
			الموجودات
			الموجودات المتداولة
240,750	271,979	5	نقدية وشبه نقدية
6,529	109	24	أدوات مالية مشتقة
613,756	617,431	6	مديونون ومصاريف مدفوعة مقدماً
1,299,337	1,696,785	7	مخزون
2,160,372	2,586,304		إجمالي الموجودات المتداولة
			الموجودات غير المتداولة
957,683	852,746	8	استثمارات وموجودات مالية
7,866,639	10,508,107	9	ممتلكات وآلات ومعدات
769,505	817,618	10	موجودات حيوية
793,468	826,576	11	موجودات غير ملموسة - شهرة
23,550	53,836		مصاريف مؤجلة
-	8,630	4	موجودات ضريبية مؤجلة
10,410,845	13,067,513		إجمالي الموجودات غير المتداولة
12,571,217	15,653,817		إجمالي الموجودات
			المطلوبات وحقوق الملكية
			المطلوبات
			المطلوبات المتداولة
545,902	1,208,501	12	فروض قصيرة الأجل
1,253,424	1,513,163	13	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
79,120	96,374	24	أدوات مالية مشتقة
1,878,446	2,818,038		إجمالي المطلوبات المتداولة
			المطلوبات غير المتداولة
4,301,301	5,716,663	12	فروض طويلة الأجل
206,088	243,481		مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
-	97,983	4	مطلوبات ضريبية مؤجلة
4,507,389	6,058,127		إجمالي المطلوبات غير المتداولة
6,385,835	8,876,165		إجمالي المطلوبات
			حقوق الملكية
			حقوق المساهمين
2,300,000	2,300,000	14	رأس المال
1,600,500	1,600,500		علاوة إصدار
654,903	768,854		إحتياطي نظامي
(155,828)	(95,238)		إحتياطيات أخرى
-	(97,757)	19	أسهم خزينة
1,734,039	2,242,102		أرباح مبقاة
6,133,614	6,718,461		إجمالي حقوق المساهمين
51,768	59,191		حقوق الأقلية
6,185,382	6,777,652		إجمالي حقوق الملكية
12,571,217	15,653,817		إجمالي المطلوبات وحقوق الملكية

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة الدخل الموحدة

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	إيضاح	قائمة الدخل الموحدة
6,930,910	7,950,989	15	المبيعات
(4,194,989)	(4,954,469)	16	تكلفة المبيعات
2,735,921	2,996,520		إجمالي الربح
(1,045,973)	(1,213,232)	17	مصاريف بيع وتوزيع
(229,241)	(265,678)	18	مصاريف عمومية وإدارية
1,460,707	1,517,610		صافي دخل العمليات
(5,913)	(42,298)	8	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
(120,621)	(134,965)		مصاريف بنكية
1,334,173	1,340,347		الدخل من العمليات الرئيسية
-	(160,237)	8	خسائر الإنخفاض في القيمة العادلة للاستثمارات
1,334,173	1,180,110		الدخل قبل الزكاة وضريبة الدخل وحقوق الأقلية
(27,203)	(33,173)	20	الزكاة وضريبة الدخل
1,306,970	1,146,937		الدخل قبل حقوق الأقلية
(21,553)	(7,423)		حقوق الأقلية
1,285,417	1,139,514		صافي دخل السنة
		21	ربح السهم (بالريال السعودي)
5.80	5.83		المتعلق بالدخل من العمليات الرئيسية
5.59	4.95		المتعلق بصافي دخل السنة

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة التدفقات النقدية الموحدة

2010	2011	إيضاح	قائمة التدفقات النقدية الموحدة
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية		
1,285,417	1,139,514		الأنشطة التشغيلية
			صافي دخل السنة
			التعديلات لـ:
635,320	732,730	22	إستهلاك ممتلكات وألات ومعدات
(210,358)	(213,636)	22	صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
(11,251)	(8,471)	22	مكاسب بيع ممتلكات وألات ومعدات
71,248	62,151	22	خسارة بيع موجودات حيوية
-	160,237	8	خسائر الانخفاض في القيمة العادلة للاستثمارات
120,621	134,965		مصاريف بنكية مستحقة
5,913	42,298		الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
40,274	37,393		التغير في مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
-	1,027		دفعات محسوبة على أساس الأسهم
21,553	7,423		حصة شركاء الأقلية في صافي دخل شركات تابعة موحدة
			التغيرات في:
(158,264)	9,595		المدينون والمصاريف المدفوعة مقدماً
(80,762)	(386,107)		المخزون
245,327	204,898		الدائنين والمصاريف المستحقة الدفع
1,965,038	1,924,017		التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية
			الأنشطة الإستثمارية
(2,230,332)	(3,035,332)	9	إضافات للممتلكات والألات والمعدات
(6,880)	(19,358)	10	إضافات للموجودات الحيوية
21,832	23,528	22	متحصلات من بيع ممتلكات وألات ومعدات
111,174	123,646	22	متحصلات من بيع موجودات حيوية
(85,460)	(17,500)	8	شراء استثمارات وموجودات مالية
-	(315,580)	4	شراء شركات تابعة، بعد خصم النقدية المشتراة
995	3,139		توزيعات أرباح مستلمة من شركة زميلة
(2,188,671)	(3,237,457)		التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الإستثمارية
			الأنشطة التمويلية
470,476	2,077,529		الزيادة في القروض
(454,850)	(515,640)		توزيعات أرباح مدفوعة
(866)	-		توزيعات أرباح إلى شركاء الأقلية
(80,259)	(89,177)		مصاريف بنكية مدفوعة
-	(97,757)		شراء أسهم خزينة
8,216	(30,286)		التغير في المصاريف المؤجلة
14,000	-		حصة شركاء الأقلية في الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية
(43,283)	1,344,669		التدفقات النقدية من / (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
(266,916)	31,229		الزيادة / (النقص) في النقدية وشبه النقدية
507,666	240,750		النقدية وشبه النقدية في ١ يناير
240,750	271,979	5	النقدية وشبه النقدية في ٣١ ديسمبر

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة

العائد لمساهمي الشركة الأم									قائمة التغيرات في حقوق الملكية الموحدة
إجمالي حقوق الملكية بالآلاف الريالات السعودية	حقوق الأقلية بالآلاف الريالات السعودية	إجمالي حقوق المساهمين بالآلاف الريالات السعودية	الأرباح المبقاة بالآلاف الريالات السعودية	أسهم الخزينة بالآلاف الريالات السعودية	الامتيازات الأخرى بالآلاف الريالات السعودية	الامتيازات النظامي بالآلاف الريالات السعودية	علاوة الإصدار بالآلاف الريالات السعودية	رأس المال بالآلاف الريالات السعودية	
5,399,716	17,081	5,382,635	2,187,164	-	(81,390)	526,361	1,600,500	1,150,000	الرصيد في 1 يناير 2010
1,306,970	21,553	1,285,417	1,285,417	-	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(128,542)	-	-	128,542	-	-	محول من الأرباح المبقاة
(84,000)	-	(84,000)	-	-	(84,000)	-	-	-	صافي الحركة في الإستثمارات المالية
(866)	(866)	-	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح إلى شركاء الأقلية
(460,000)	-	(460,000)	(460,000)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مصادق عليها
9,562	-	9,562	-	-	9,562	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
14,000	14,000	-	-	-	-	-	-	-	حصة شركاء الأقلية في الشركة الحديثه لصناعة المواد الغذائية
-	-	-	1,150,000	-	-	-	-	1,150,000	اسهم مجانية مصدره
6,185,382	51,768	6,133,614	1,734,039	-	(155,828)	654,903	1,600,500	2,300,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2010
1,146,937	7,423	1,139,514	1,139,514	-	-	-	-	-	صافي دخل السنة
-	-	-	(113,951)	-	-	113,951	-	-	محول من الأرباح المبقاة
(97,757)	-	(97,757)	-	(97,757)	-	-	-	-	شراء أسهم خزينة
1,027	-	1,027	-	-	1,027	-	-	-	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
83,237	-	83,237	-	-	83,237	-	-	-	صافي الحركة في الإستثمارات المالية
(517,500)	-	(517,500)	(517,500)	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مصادق عليها
(23,674)	-	(23,674)	-	-	(23,674)	-	-	-	صافي التغير في تغطية مخاطر التدفقات النقدية
6,777,652	59,191	6,718,461	2,242,102	(97,757)	(95,238)	768,854	1,600,500	2,300,000	الرصيد في 31 ديسمبر 2011

تشكل الإيضاحات المرفقة جزءاً لا يتجزأ من هذه القوائم المالية الموحدة

إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة

1- نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها ونشاطاتها

شركة المراعي (الشركة)، شركة مساهمة سعودية حيث تم تحويلها بتاريخ 2 رجب 1426 هـ (الموافق 8 أغسطس 2005). وقد بدأت الشركة عملياتها التجارية، في الأصل، بتاريخ 19 ذي الحجة 1411 هـ (الموافق 1 يوليو 1991)، وتعمل بموجب السجل التجاري رقم 1010084223. وقبل توحيد نشاطاتها في عام 1991، كانت النشاطات الرئيسية للشركة للأعوام من 1976 حتى 1991 تتم بإستخدام العلامة التجارية "المراعي".

تعد الشركة والشركات التابعة لها (المجموعة) من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية والمشروبات في منطقة الشرق الأوسط، وتستحوذ على الحصة السوقية الأكبر في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي المجاورة.

يتم إنتاج الألبان وعصائر الفاكهه، وتصنيو المواد الغذائية بإستخدام العلامة التجارية "المراعي". كما يتم إنتاج الحليب الخام ومعالجته مو القيام بتصنيو الأغذية المشتقة من الألبان في المملكة العربية السعودية ودولة الإمارات العربية المتحدة. يتم توزيع الحليب والمنتجات الاستهلاكية من مرافق التصنيو داخل المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة من خلال أسطول التوزيع إلى مراكز التوزيع المحلية.

أما منتجات المخابز فيتم تصنيعها والمتاجرة بها من قبل شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية المحدودة (باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"سفن دايز"، على التوالي). وتوقفت الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة عن المتاجرة في منتجات الخبز. ان هذه الشركات ذات مسؤولية محدودة مسجلة في المملكة العربية السعودية، ويقو مركزها الرئيسي في جدة.

يتم تصنيو منتجات الدواجن والمتاجرة بها من قبل شركة حائل للتنمية الزراعية (هادكو)، باستخدام العلامة التجارية "اليوم". إن شركة هادكو، شركة مساهمة سعودية مغلقة مسجلة في المملكة العربية السعودية، ويقو مركزها الرئيسي في حائل.

تدار جميع مراكز التوزيع في دول مجلس التعاون الخليجي (فيما عدا مملكة البحرين وسلطنة عمان) من قبل المجموعة، ويتم تشغيلها بموجب اتفاقيات وكالة مبرمة مع الموزعين:

الكويت - شركة الخرافي إخوان لمنتجات الألبان المحدودة.
قطر - شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة.
الإمارات العربية المتحدة - مؤسسة بستان الخليج.

تباشر المجموعة نشاطها في كل من مملكة البحرين وسلطنة عمان من خلال شركات تابعة وهي/ شركة المراعي البحرين - ش.ش.و. (شركة الشخص الواحد)، وشركة الكواكب العربية للتجارة

والتسويق - ش.م.م، على التوالي.
إن عنوان المركز الرئيسي للمجموعة هو كالاتي:
الطريق الدائري الشمالي- مخرج رقم 7
حي الأزدهار
ص. ب. 8524
الرياض ١١٤٩٢
المملكة العربية السعودية

بتاريخ 23 محرم 1433 هـ (الموافق 19 ديسمبر 2011)، قامت الشركة، من خلال الشركة التابعة لها وهي/ شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م بالاستحواذ على كامل رأس المال المصدر لشركة بلو يولان أس.أيه، وخمس شركات تابعة لها مقابل 312 مليون ريال سعودي (83 مليون دولار أمريكي). تعمل شركة بلو يولان أس.أيه. باسم "فوندمونتي" وتمتلك وتشغل ثلاثة مزارع في الأرجنتين مساحتها 12.306 هكتار، وتقوم بإنتاج الخرة وفول الصويا.

1. نبذة عن الشركة والشركات التابعة لها ونشاطاتها - تتمة

فيما يلي بياناً بتفاصيل الشركات التابعة للمجموعة:

اسم الشركة التابعة	بلد التأسيس	النشاط	نسبة الملكية المباشرة والفعالية		الحصص/الأسهم المصدرة
			2010	2011	
شركة المراعي للإستثمار المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	100%	100%	1,000,000 ر.س
شركة المراعي لأغذية الأطفال المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة صناعية وتجارية	100%	100%	200,000,000 ر.س
شركة حائل للتنمية الزراعية	المملكة العربية السعودية	دواجن / شركة زراعة	100%	100%	300,000,000 ر.س
شركة المخابز الغربية المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز	100%	100%	200,000 ر.س
الشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة	المملكة العربية السعودية	شركة قابضة	100%	100%	500 ر.س
الشركة الحديثة لصناعة المواد الغذائية	المملكة العربية السعودية	شركة مخابز	60%	60%	70,000 ر.س
شركة المدخلات الزراعية المحدودة - مدخلات	المملكة العربية السعودية	شركة زراعية	52%	52%	25,000,000 ر.س
شركة فونومونتي إل ديسكانسو أس.أيه	الأرجنتين	شركة زراعية	0%	100%	27,475,914 بيسو أرجنتيني
شركة فونومونتي انفيرجينز أرجنتينا أس.أيه	الأرجنتين	شركة زراعية	0%	100%	17,849,997 بيسو أرجنتيني
شركة فونومونتي ساندوفال أس.أيه	الأرجنتين	شركة زراعية	0%	100%	4,383,432 بيسو أرجنتيني
شركة أجرو تيرا أس.أيه	الأرجنتين	راكده وعديمة النشاط	0%	100%	475,875 بيسو أرجنتيني
شركة المراعي البحرين ش.ش.و	مملكة البحرين	شركة مبيعات	100%	100%	100,000 د.ب
شركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	100%	100%	250,000 د.ب
شركة المراعي للإستثمار القابضة ش.م.م.	مملكة البحرين	شركة قابضة	99%	99%	250,000 د.ب
شركة ماركلي القابضة المحدودة	جيرسي	راكده وعديمة النشاط	100%	100%	-
شركة بلو يولان أس.أيه	لوكسمبورج	شركة قابضة	0%	100%	55,190,353 دولار أمريكي
شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة مبيعات	90%	90%	150,000 ر.ع
شركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م.	سلطنة عمان	شركة مبيعات	100%	100%	20,000 ر.ع
شركة فونودو مونتي انفيرجينز أس. إل	أسبانيا	شركة قابضة	0%	100%	10,970,317 يورو

2- العرف المحاسبي وأسس إعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية الموحدة

(أ) تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس مبدأ الاستحقاق ووفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية (فيما عدا الأدوات المالية المشتقة والاستثمارات حيث يتم قياسها بالقيمة العادلة)، وطبقاً للمعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.

(ب) أعيد تصنيف أو تعديل بعض أرقام المقارنة للفترة السابقة، عند الضرورة، لتتماشى مع تبويب الفترة الحالية.

(ج) تشمل هذه القوائم المالية الموحدة على موجودات ومطلوبات ونتائج أعمال شركة المراعي (الشركة) والشركات التابعة لها (المجموعة) المذكورة في الإيضاح (أ) أعلاه. الشركة التابعة هي تلك التي تمتلك فيها الشركة، بصورة مباشرة أو غير مباشرة، استثماراً طويل الأجل يزيد عن 50% من رأس المال الذي يحق لصاحبه التصويت وتمارس عليها سيطرة عملية. يتم توحيد الشركة التابعة اعتباراً من تاريخ سيطرة الشركة على الشركة التابعة ولحين التوقف عن ممارسة مثل هذه السيطرة. تم إعداد القوائم المالية الموحدة على أساس القوائم المالية للشركة والقوائم المالية للشركات التابعة، بعد تعديلها وذلك بحذف كافة الأرصدة والمعاملات الهامة المتداخلة بين شركات المجموعة. تعد الشركة والشركات التابعة لها قوائمها المالية لنفس الفترة المالية، فيما عدا شركة بلو يولان أس. أيه وشركة فوننو مونتي انفيرجينز أس. أيه. حيث تنتهي فترتهما المالية في 30 يونيو. يتم إجراء تسويات على الشركات التي تعد قوائمها المالية لفتريات مالية مختلفة وذلك لإظهار آثار المعاملات أو الأحداث الهامة التي تحدث بين ذلك التاريخ وتاريخ إعداد القوائم المالية للشركة. تمثل حصة شركاء الأقلية الحصة في الربح أو الخسارة وصافي الموجودات غير المملوكة من قبل المجموعة، ويتم إظهارها كبنء مستقل في قائمة الدخل الموحدة وضمن حقوق الملكية في قائمة المركز المالي الموحدة.

(د) يتم تقريب المبالغ الظاهرة في هذه القوائم المالية الموحدة لأقرب ألف ريال سعودي وهو العملة الرئيسية لعمليات المجموعة.

3- السياسات المحاسبية الهامة

أ. استخدام التقديرات

يقتضي إعداد القوائم المالية الموحدة، طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية، استخدام التقديرات والافتراضات التي قد تؤثر على أرصدة بعض الموجودات والمطلوبات المسجلة، والإفصاح عن بعض الموجودات والمطلوبات المحتملة كما في تاريخ قائمة المركز المالي. إن أية تقديرات أو افتراضات تؤثر على الموجودات والمطلوبات يمكن أن تؤثر أيضاً على مبالغ الإيرادات والمصاريف المصرح عنها لنفس الفترة المعروضة. وبالرغم من إعداد هذه التقديرات والافتراضات وفقاً لمعرفة الإدارة للأحداث والعمليات الجارية، فإن النتائج الفعلية يمكن أن تختلف عن هذه التقديرات.

ب. النقدية وشبه النقدية

لأغراض إعداد قائمة التدفقات النقدية الموحدة، تتكون النقدية وشبه النقدية من الأرصدة لدى البنوك والنقد في الصناديق والودائع قصيرة الأجل القابلة للتحويل إلى مبالغ نقدية معروفة، وفترة استحقاقها ثلاثة أشهر أو أقل عند شرائها.

ج. المدينون

تظهر الذمم المدينة بالمبلغ الأصلي للفاوتورة ناقصاً مخصص الديون المشكوك في تحصيلها. يتم تكوين مخصص لكافة الديون عندما يعتبر تحصيلها مشكوكاً فيه أو مستحقه لمدة تزيد عن ثلاثة أشهر. تشطب الديون المعدومة عند تكبدها.

د. تقويم المخزون

يقيد المخزون بالتكلفة أو صافي القيمة البيعية، أيهما أقل. وبشكل عام، تحدد التكلفة على أساس المتوسط المرجح، وتشتمل على تكاليف النقل والمناولة، وبالنسبة للمنتجات المصنعة، تشتمل التكلفة على كافة المصاريف المباشرة وفقاً لمستوى النشاط العادي. يتكون صافي القيمة البيعية من سعر البيع التقديري ناقصاً تكاليف الإنتاج الإضافية حتى الإكمال، وحصة ملائمة من مصاريف البيع والتوزيع. يجنب مخصص، عند الضرورة، لقاء أي مخزون متقادم أو بطيء الحركة أو تالف.

هـ. الاستثمارات في الأوراق المالية

تقاس وتسجل الاستثمارات في الأوراق المالية في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة، وتدرج الأرباح والخسائر غير المحققة الناجمة عن ذلك ضمن حقوق المساهمين مباشرة. وعند استبعاد الاستثمارات أو إنخفاض قيمتها، يتم إثبات الربح أو الخسارة المتراكمة - المدرجة سابقاً ضمن حقوق المساهمين- في قائمة الدخل الموحدة وفقاً لتقويم الإدارة. وفي حال عدم وجود سوق لتداول الاستثمارات، فإن التكلفة تعتبر أفضل طريقة ملائمة وموضوعية وموثوق بها لقياس القيمة العادلة لهذه الاستثمارات.

و. الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة

يتم محاسبة الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة وفقاً لطريقة حقوق الملكية وذلك عند ممارسة الشركة تأثيراً هاماً على المنشأة، التي لا تعتبر شركة تابعة. يسجل الإستثمار في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة في قائمة المركز المالي الموحدة بالتكلفة زائداً النفقات التي تطرأ على حصة الشركة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة لما بعد الشراء ناقصاً الإنخفاض في القيمة. تعكس قائمة الدخل الموحدة حصة الشركة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة. وقد تم حذف الأرباح والخسائر غير المحققة الناتجة عن المعاملات بين الشركة وشركاتها الزميلة والمشاريع المشتركة بقدر حصة الشركة في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة.

ز. الممتلكات والآلات والمعدات

تظهر الممتلكات والآلات والمعدات بالتكلفة ناقصاً الاستهلاك المتراكم، وتستهلك بطريقة القسط الثابت باستخدام الأعمار الإنتاجية التالية:

المباني	5 إلى 33 سنة
الآلات والمكائن والمعدات	1 إلى 20 سنة
السيارات	6 إلى 8 سنوات
الأراضي والأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ لا تستهلك.	

ح. الموجودات الحيوية

تظهر الموجودات الحيوية بتكلفة الشراء أو تكلفة التربية حتى تاريخ الإنتاج الأولي ناقصاً للاستهلاك المتراكم. تحدد تكلفة الموجودات الحيوية غير الناضجة بتكلفة التربية وفقاً لأعمارها المعنوية. تستهلك الموجودات الحيوية بطريقة القسط الثابت، إلى القيمة التقديرية المتبقية لها على أساس فترات الإنتاج التجاري لها والتي تتراوح ما بين 36 أسبوع إلى 50 سنة طبقاً لما هو ملخص أدناه:

الأبقار	4 سنوات
الأشجار	12 إلى 50 سنة
حظائر الدواجن	36 أسبوع

ط. الإنخفاض في القيمة

يتم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والآلات والمعدات والموجودات الحيوية والاستثمارات والموجودات المالية للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأمدات أو التغيرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد قيمتها الدفترية. وفي حالة وجود مثل هذا الدليل وزيادة القيمة الدفترية للأصل عن القيمة المقدرة القابلة للاسترداد، عندئذ تخفض الموجودات إلى القيمة القابلة للاسترداد لها. يتم إثبات خسائر الإنخفاض في القيمة كمصرف في قائمة الدخل الموحدة.

فيما عدا الشهرة، فإنه إذا ما تم لاحقاً عكس قيد خسارة الانخفاض في القيمة، عندئذ يتم زيادة القيمة الدفترية للأصل إلى القيمة المعدلة القابلة للاسترداد على ألا تزيد القيمة الدفترية التي تمت زيادتها عن القيمة الدفترية التي كان من المفترض تحديدها فيما لو لم يتم إثبات خسارة الإنخفاض في قيمة الأصل في السنوات السابقة. يتم إثبات عكس قيد خسارة الانخفاض في قيمة الأصل كإيرادات في قائمة الدخل الموحدة مباشرة.

ي. الموجودات غير الملموسة - الشهرة

تمثل الشهرة الفرق بين تكلفة الأعمال المستحوذ عليها وحصه المجموعة في صافي القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات والالتزامات المحتملة للشركة المستحوذ عليها بتاريخ الاستحواذ. يتم مراجعة الشهرة الناتجة عن عمليات الاستحواذ مرة واحدة في السنة أو أكثر للتأكد من وجود انخفاض في قيمتها وذلك عندما تشير الأمدات أو التغيرات في الظروف إلى إمكانية إنخفاض قيمتها الدفترية.

ك. الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم إثبات الالتزامات لقاء المبالغ المستحقة الدفع مستقبلاً عن البضاعة أو الخدمات المستلمة سواءاً قدمت أم لم تقدم بها فواتير من قبل الموردين.

ل. الزكاة و ضريبة الدخل

يجنب مخصص للزكاة في القوائم المالية الموحدة على أساس الربوط الزكوية التي تصدرها مصلحة الزكاة والدخل طبقاً للأنظمة الزكوية والضريبية السعودية. يجنب مخصص لضريبة الدخل على المنشآت الخارجية في القوائم المالية الموحدة على أساس الربوط الضريبية المقدرة التي يتم إجراؤها طبقاً للأنظمة الضريبية في البلدان التي تعمل فيها. يتم معالجة التسويات الناتجة عن الربوط الزكوية والضريبية النهائية خلال الفترة التي يتم فيها إصدار مثل هذه الربوط.

م. الضرائب المؤجلة

بالنسبة للشركات التابعة في الخارج، يجنب مخصص لضريبة الدخل المؤجلة باستخدام طريقة المطلوبات وذلك لكافة الفروقات المؤقتة، بتاريخ إعداد القوائم المالية، بين الأوعية الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها الدفترية.

تقاس الموجودات والمطلوبات الضريبية المؤجلة باستخدام المعدلات الضريبية التي يتوقع تطبيقها في الفترة التي تتحقق فيها تلك الموجودات المؤجلة أو تسدد فيها تلك المطلوبات المؤجلة وذلك وفقاً للأنظمة الموجودة في البلدان المعنية بتاريخ إعداد القوائم المالية.

تسبب الموجودات الضريبية المؤجلة لكافة الفروقات المؤقتة القابلة للإستقطاع ويتم ترحيل الموجودات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة بالقدر الذي يمكن أن تتوفر فيه أرباح خاضعة للضريبة يمكن إستخدامها لقاء الفروقات المؤقتة القابلة للإستقطاع والموجودات الضريبية غير المستخدمة المرحلة والخسائر الضريبية غير المستخدمة المرحلة.

يتم مراجعة القيمة الدفترية لأية موجودات ضريبية مؤجلة بتاريخ إعداد القوائم المالية وتخضع بالقدر الذي لم يعد فيه إمكانية إستعمالها بشكل جزئي أو كلي وذلك لعدم وجود أرباح كافية خاضعة للضريبة.

ن. الأدوات المالية المشتقة وتغطية المخاطر

تبرم عقود الصرف الأجنبي الأجلة لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار الصرف عند القيام بالشراء والمصاريف الأخرى للمجموعة.

تبرم اتفاقيات مقايضات أسعار العملات لتغطية مخاطر التغيرات في أسعار العملات على قروض المجموعة.

تبرم العقود الأجلة لشراء البضاعة لتغطية المخاطر الناجمة عن التغيرات في أسعار البضاعة المستخدمة من قبل المجموعة.

يتوقع بأن تكون كافة عمليات التغطية فعالة وذلك ما بين 80% إلى 125%، ويتم تقويمها بصورة مستمرة. تعتبر كافة عمليات التغطية كتغطية مخاطر التدفقات النقدية، ويتم إثبات الأرباح أو الخسائر بالقيمة السوقية وتقيد كأدوات مالية مشتقة في قائمة المركز المالي الموحدة وترحل إلى الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق المساهمين. وعند استحقاق أو انتهاء سريان أدوات تغطية المخاطر، يعاد تصنيف الأرباح أو الخسائر ذات العلاقة المدرجة ضمن الاحتياطات الأخرى إلى قائمة الدخل الموحدة، أو الموجودات المعنية المشتراة الخاضعة لتغطية المخاطر.

تكمن سياسة المجموعة في إستخدام الأدوات المالية المشتقة المتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية.

بتاريخ منحها، فإنه يتم اعتبار المكافآت التي تم إنهاؤها والمكافآت الجديدة كتعديل للمكافأة الأصلية طبقاً لما ورد في الفقرة السابقة.

ق. تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل وقيد المعاملات بالعملات الأجنبية للفترة المالية لريالات سعودية بأسعار التحويل الثابتة التي يتم تحديدها دورياً لإظهار متوسط الأسعار السائدة في السوق أو الأسعار الآجلة إذا كانت المعاملات مغطاة. وبتاريخ قائمة المركز المالي، يتم تحويل الموجودات والمطلوبات المسجلة بالعملات الأجنبية لريالات سعودية بأسعار التحويل السائدة في ذلك التاريخ أو بأسعار الشراء الآجلة إذا كانت مغطاة. تحمل / تقيد فروقات التحويل الناتجة عن ذلك إلى قائمة الدخل الموحدة، حسبما هو ملائم.

يعتبر الدينار البحريني العملة الرئيسية للعمليات البحرينية وهي شركة المراعي البحرين ش.ش.و. (شركة الشخص الواحد)، وشركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م.، وشركة المراعي العالمية القابضة ش.م.م.، بينما يعتبر الريال العماني العملة الرئيسية لشركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق ش.م.م.، وشركة اليوم للمنتجات الغذائية ش.م.م.، ويعتبر البيسو الأرجنتيني العملة الرئيسية للعمليات الأرجنتينية لشركة فونزو مونتني انفيرجينز أس.إيه.، وشركة فونزو مونتني إل ديسكانسو أس.إيه.، وشركة فونزو مونتني ساندوفال أس.إيه.، وشركة أجرو تيرا أس.إيه. وبتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة، تحول موجودات ومطلوبات الشركات التابعة هذه إلى العملة التي يتم بها عرض القوائم المالية للمجموعة (أي الريال السعودي) بسعر التحويل السائد بتاريخ إعداد قائمة المركز المالي، وتحول قوائم الدخل لهذه الشركات التابعة بإستخدام المتوسط المرجح لأسعار التحويل خلال السنة.

ر. إثبات الإيرادات

يتم بيع المنتجات، بشكل رئيسي، على أساس البيو أو الإرجاع. يتم إثبات الإيرادات عند تسليم المنتجات للعملاء من قبل المجموعة أو مورعيها، وذلك عند انتقال المنافع والمخاطر المتعلقة بها، مع احتمال إعادة المنتجات منتهية الصلاحية. يتم إجراء تعديلات بشأن المرتجعات الفعلية المعروفة.

يتم إثبات الإيرادات الناتجة عن محصول القمح المضمون ببيع للحكومة عند اكتمال الحصاد، ويتم تأجيل الربح عن الكميات غير المسلمة لحين تسليمها إلى الحكومة.

ش. الإعانات الحكومية

يتم إثبات الإعانات الحكومية عند وجود قناعة معقولة لدى الشركة بأنه سيتم استلامها من الدولة. وعندما تتعلق الإعانة الحكومية ببند من بنود المصاريف، فإنه يتم إثباتها كإيرادات على مدى الفترة وذلك لمضاهاة الإعانة بصورة منتظمة مع التكاليف التي سيتم التعويض عنها.

ت. مصاريف البيو والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تشتمل مصاريف البيو والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية على التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر بشكل خاص جزءاً من تكلفة المبيعات طبقاً لمعايير المحاسبة المتعارف عليها في المملكة العربية السعودية. يتم التوزيع بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيو والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية، عند الضرورة، وفق أسس مماثلة. تقوم المجموعة بتحميل المدفوعات المتعلقة بالاتفاقيات طويلة الأجل المبرمة مع العملاء والموزعين على مصاريف البيو والتوزيع.

س. مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تستحق مكافأة نهاية الخدمة كمبلغ مقطوع لكافة الموظفين العاملين وفقاً لأنظمة العمل والعمال في دول مجلس التعاون الخليجي عند انتهاء عقود خدماتهم. يتم احتساب الالتزام بالقيمة الحالية للمزايا التي يستحقها الموظف عند تركه العمل بتاريخ قائمة المركز المالي. تصبب مكافأة نهاية الخدمة المدفوعة على أساس آخر رواتب وبدلات للموظفين وسنوات خدماتهم المتراكمة طبقاً للأحكام المنصوص عليها في أنظمة العمل والعمال في دول مجلس التعاون الخليجي المعنيه.

ع. الاحتياطي النظامي

طبقاً للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات السعودي، يجب على الشركة أن تحول 10% من صافي دخل السنة إلى الاحتياطي النظامي حتى يبلغ مجموع هذا الاحتياطي نصف رأس المال. إن الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع للمساهمين.

ف. أسهم الخزينة

يتم إثبات أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة التي يعاد شراؤها (أسهم الخزينة) بالتكلفة وتخصم من حقوق الملكية. لم يتم إثبات أية أرباح أو خسائر في قائمة الدخل الموحدة عند شراء أو بيع أو إصدار أو إلغاء أدوات حقوق الملكية الخاصة بالشركة. يتم إثبات الفرق بين القيمة الدفترية والعضو، في حالة إعادة الإصدار، في علاوة الأصدار. تسدد خيارات الأسهم المشار إليها في الفقرة التالية، والتي يتم ممارستها خلال الفترة المعروضة مع أسهم الخزينة.

ص. الدفعات المحسوبة على أساس الأسهم

يستلم موظفو الشركة مكافأة على شكل دفعات محسوبة على أساس الأسهم بموجب برنامج إشتراك الموظفين في أسهم الشركة، وبموجب تقديم الموظفين خدماتهم لقاء خيار شراء أدوات حقوق الملكية بسعر محدد سلفاً (معاملات مسددة على شكل أسهم).

يتم إثبات تكلفة المعاملات المسددة على شكل أسهم مع الزيادة المقابلة لها في الاحتياطات الرأسمالية الأخرى على مدى فترة الوفاء بشروط الخدمة. إن المصروف المتراكم المدرج لقاء المعاملات المسددة على شكل أسهم بتاريخ إعداد كل قوائم مالية حتى تاريخ الاستحقاق يمثل المدى الذي انتهت إليه فترة الاستحقاق وأفضل تقديرات الشركة لعدد أدوات حقوق الملكية التي سيتم منحها في نهاية المطاف. يمثل الدخل أو المصروف الظاهر في قائمة الدخل الموحدة الحركة في المصروف المتراكم المدرج في بداية ونهاية الفترة، ويتم إرجاعه في تكاليف الموظفين.

وفي حالة تعديل شروط المعاملات المسددة على شكل أسهم، فإن الحد الأدنى للمصاريف المدرجة يمثل المصروف وكان الشروط لم يطرأ عليها أي تعديل وذلك في حالة الوفاء بالشروط الأصلية للمكافأة. يتم إدراج مصروف إضافي لقاء أي تعديل يؤدي إلى زيادة إجمالي القيمة العادلة للمعاملات المسددة على شكل أسهم، أو يعود بالمنفعة على الموظفين وحسبما يتم قياسه بتاريخ التعديل.

وفي حالة إنهاء المكافأة المسددة على شكل أسهم، فإنه يتم اعتبارها بأنها مستحقة بتاريخ الإنتهاء من تقديم الخدمة ويتم فوراً إثبات أي مصروف لم يتم إثباته لقاء المكافأة. يشمل ذلك أي مكافأة يوجد فيها شروط أخرى غير شروط الاستحقاق وهي ضمن سيطرة أي من المنشأة أو الموظفين ولم يتم الوفاء بها. وفي حالة تبديل المكافأة الجديدة بالمكافأة التي تم إنهاؤها، وتم تخصيصها كمكافأة بديلة

ث. أتعاب الإدارة

تقيد أتعاب إدارة مزارع الأعلاف على المصاريف العمومية والإدارية.

خ. الإيجارات التشغيلية

تحمل الإيجارات المتعلقة بعقود الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة على مدى فترات عقود الإيجار.

ذ. المعلومات القطاعية

يعتبر القطاع جزءاً أساسياً من المجموعة يقوم ببيع وتقديم منتجات أو خدمات معينة (قطاع أعمال) أو يقوم ببيع وتقديم منتجات أو خدمات في بيئة اقتصادية معينة (قطاع جغرافي)، والذي عادةً ما يكون معرضاً لمخاطر وعوائد مختلفة عن القطاعات الأخرى.

القيمة العادلة التي تم إثباتها بتاريخ الاستحواذ بآلاف الريالات السعودية

الموجودات	
352,518	أراضي ومباني (أنظر الإيضاح أدناه)
1,405	ممتلكات وآلات ومعدات أخرى
916	موجودات حيوية
8,630	موجودات ضريبية مؤجلة
11,341	مخزون
13,270	مدنيون ومصاريف مدفوعة مقدماً
5,913	أرصدة لدى البنوك ونقد في الصندوق
393,993	
المطلوبات	
7,193	دائنون ومبالغ مستحقة الدفع
432	قروض قصيرة الأجل
97,983	مطلوبات ضريبية مؤجلة
105,608	
288,385	إجمالي صافي الموجودات القابلة للتمييز بالقيمة العادلة
33,108	الشهرة الناتجة عن الاستحواذ
321,493	العوض المحول
إجمالي تكلفة الاستحواذ	
312,080	العوض النقدي
9,413	التكاليف المتعلقة بالاستحواذ
321,493	الإجمالي
التدفقات النقدية الصادرة عند الاستحواذ	
5,913	صافي النقدية التي تم الاستحواذ عليها مع الشركات التابعة
(321,493)	المبلغ المدفوع نقداً
(315,580)	صافي التدفقات النقدية الصادرة

4- تجميع الأعمال

بتاريخ 23 محرم 1433 هـ (الموافق 19 ديسمبر 2011)، قامت الشركة من خلال الشركة التابعة لها/ شركة المراعي للاستثمار القابضة ش.م.م بالاستحواذ على كامل رأس المال المصدر لشركة بلو يولان أس. أيه. مقابل عوض نقدي قدره 312 مليون ريال سعودي (83 مليون دولار أمريكي). تعمل شركة بلو يولان باسم فوندمونتي وتمتلك وتشغل ثلاثة مزارع في الأرجنتين مساحتها 12.306 هكتار، وتقوم بإنتاج الذرة وفول الصويا.

قامت المجموعة بتوحيد موجودات ومطلوبات شركة بلو يولان أس. أيه. كما بتاريخ الاستحواذ. وقد كانت نتائج عمليات شركة بلو يولان أس. أيه. لما بعد الاستحواذ غير جوهريه وبالتالي لم يتم المحاسبة عنها في هذه القوائم المالية الموحدة. ولو تمت عملية تجميع الأعمال في بداية الفترة، لازداد صافي دخل العمليات بمبلغ 0.9 مليون ريال سعودي وصافي دخل المجموعة بمبلغ 0.3 مليون ريال سعودي.

ونظراً لقرب عملية الاستحواذ من نهاية السنة، فإن المجموعة حالياً بصدد توزيع سعر الشراء على الموجودات القابلة للتمييز والمطلوبات والالتزامات المحتملة المستحقة عليها. قامت المجموعة بالمحاسبة عن هذه الصفقة بصورة مؤقتة على أساس القيمة الدفترية للموجودات والمطلوبات (فيما عدا الأراضي) كما بتاريخ الاستحواذ وطبقاً لما هو ملخص أدناه.

إن التسوية الوحيدة للقيمة العادلة التي تم إجراؤها على موجودات ومطلوبات شركة بلو يولان أس. أيه كانت تتعلق بالأراضي والمباني التي تم تحديد قيمتها العادلة بناءً على عمليات ترمين أجريت من قبل أطراف أخرى.

5- النقدية وشبه النقدية

(أ) تقوم سياسة المجموعة على تكوين مخصص إنخفاض لكامل الذمم المدينة التجارية التي يتأخر سدادها لمدة تزيد عن ثلاثة أشهر. وفي 31 ديسمبر 2011، بلغت الذمم المدينة التجارية المستحقة لمدته تزيد عن ثلاثة أشهر والتي إنخفضت قيمتها 23.8 مليون ريال سعودي (2010: 38.1 مليون ريال سعودي). كانت الحركة في مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية المجنب من قبل المجموعة كما يلي:

مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية	2011 بآلاف الريالات السعودية	2010 بآلاف الريالات السعودية
الرصيد في 1 يناير	38,135	56,728
عكس قيد مخصص خلال السنة	(14,349)	(18,593)
الرصيد في 31 ديسمبر	23,786	38,135

المدينون التجاريون	2011 بآلاف الريالات السعودية	2010 بآلاف الريالات السعودية
لغاية 3 أشهر	513,907	457,234
أكثر من 3 أشهر	23,786	38,135
الإجمالي	537,693	495,369

(ب) بناءً على الخبرة السابقة، فإنه يتوقو تحصيل كافة الذمم المدينة التي لم تنخفض قيمتها. وأنه ليس من سياسة المجموعة الحصول على ضمانات لقاء الذمم المدينة.

(ج) تم حساب مخصص المبيعات المرتجعة على أساس المنتجات المنتهية الصلاحية المتوقع إرجاعها وبما يتفق مع سياسة الإرجاع الخاصة بالمجموعة.

	2011 بآلاف الريالات السعودية	2010 بآلاف الريالات السعودية
نقد لدى البنك	178,607	139,547
نقد في الصندوق	93,372	101,203
الإجمالي	271,979	240,750

6- المدينون والمصاريف المدفوعة مقدماً

	2011 بآلاف الريالات السعودية	2010 بآلاف الريالات السعودية
مدينون تجاريون:		
أطراف ثالثة	499,912	414,223
جهات ذات علاقة (يضاح 27)	37,781	81,146
495,369	537,693	
ناقصاً : مخصص الإنخفاض في الذمم المدينة التجارية	(23,786)	(38,135)
ناقصاً : مخصص المبيعات المرتجعة	(24,315)	(13,795)
صافي المدينين	489,592	443,439
مصاريف مدفوعة مقدماً	127,839	170,317
الإجمالي	617,431	613,756

7- المخزون

تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة من الآتي:

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	
		الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة
455,080	513,485	الرصيد الإفتتاحي
64,756	-	يضاف: رأس المال المصدر
(6,351)	(23,985)	ناقصاً: الحصة في نتائج السنة
513,485	489,500	الرصيد الختامي
		شركة تاصيل الدواجن (عروق)
29,050	32,764	الرصيد الإفتتاحي
4,709	5,098	يضاف: الحصة في نتائج السنة
(995)	(3,139)	ناقصاً: توزيعات
32,764	34,723	الرصيد الختامي
		الشركة الدولية لأغذية الأطفال
-	16,229	الرصيد الإفتتاحي
20,500	17,500	يضاف: رأس المال المصدر
(4,271)	(23,411)	ناقصاً: الحصة في نتائج السنة
16,229	10,318	الرصيد الختامي
		شركة المراعي ش.م.م.
-	204	الرصيد الإفتتاحي
204	-	يضاف: رأس المال المصدر
204	204	الرصيد الختامي

(أ) تقاس استثمارات الأسهم في شركة زين البالغ عددها 35 مليون سهم بقيمة أسمية قدرها 10 ريال سعودي للسهم بالقيمة العادلة وذلك على أساس الأسعار المتداولة للأسهم في سوق الأسهم السعودية (تداول) بتاريخ 31 ديسمبر 2011 والبالغة 5,55 ريال سعودي للسهم. وقد قام المساهمون المؤسسون بتمديد فترة سداد القرض المقدم لشركة زين في المملكة العربية السعودية، ووافقوا على رهن أسهمهم في شركة زين لصالح ونيابة عن الدائنين من الفئة الممتازة ولغاية 27 يوليو 2012 وذلك لتمكين شركة زين في المملكة العربية السعودية من إعادة تمويل قروضها الحالية. شهدت القيمة العادلة للاستثمار في أسهم شركة زين إنخفاضاً كبيراً عن التكلفة وإستمر ذلك لفترة طويلة، وتعتقد الإدارة الآن بأنه يجب تخفيض قيمة الاستثمار. وقد تم عكس قيد الخسارة غير المحققة التي تم إثباتها حتى تاريخه في الاحتياطات الأخرى ضمن حقوق المساهمين، وتم إثبات الفرق بين التكلفة الأصلية والقيمة العادلة الحالية كخسارة إنخفاض في القيمة قدرها 160.2 مليون ريال سعودي في قائمة الدخل الموحدة.

(ب) تم إظهار كافة الاستثمارات الأخرى في الأوراق المالية بالتكلفة ناقصاً الانخفاض في القيمة.

المخزون	2011 بالآلاف الريالات السعودية	2010 بالآلاف الريالات السعودية
مواد خام	1,312,655	958,245
بضاعة تامة الصنع	194,421	178,137
قطع غيار	114,175	101,107
بضاعة قيد التصنيع	75,534	61,848
الإجمالي	1,696,785	1,299,337

8- الاستثمارات والموجودات المالية

تتكون الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة والأوراق المالية من الآتي:

الاستثمارات والموجودات المالية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	2010 بالآلاف الريالات السعودية	
الاستثمارات في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة			
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	489,500	513,485	48.0%
شركة تاصيل الدواجن (عروق)	34,723	32,764	21.5%
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	10,318	16,229	50.0%
شركة المراعي ذ.م.م.	204	204	50.0%
	534,745	562,682	
الاستثمارات في الأوراق المالية			
استثمارات اسهم في شركة زين	194,250	271,250	2.5%
قرض مقدم من المساهمين المؤسسين إلى شركة زين	109,587	109,587	-
شركة جنات للاستثمار الزراعي	7,000	7,000	10%
الشركة الوطنية للسياحة	4,500	4,500	1.1%
الشركة الوطنية للنفور والخدمات الزراعية	2,064	2,064	7.0%
الشركة المتحدة لمزارع الألبان	600	600	8.3%
	318,001	395,001	
الإجمالي	852,746	957,683	

9- الممتلكات والآلات والمعدات

المجموع 2010	المجموع 2011	الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ (ب) بالآلاف الريالات السعودية	السيارات بالآلاف الريالات السعودية	الآلات والمكائن والمعدات بالآلاف الريالات السعودية	الأراضي والمباني (أ) بالآلاف الريالات السعودية	التكلفة
9,242,211	11,141,206	1,777,033	1,013,027	4,713,457	3,637,689	في بداية السنة
-	363,430	72	761	2,798	359,799	الاستحواذ على شركات تابعة
2,230,332	3,035,332	3,035,332	-	-	-	إضافات خلال السنة
-	-	(1,621,269)	211,774	960,606	448,889	تحويلات خلال السنة
(331,337)	(202,739)	-	(48,365)	(139,118)	(15,256)	الإستبعادات خلال السنة
-	59,474	(2,324)	59,950	3,231	(1,383)	إعادة تصنيف
11,141,206	14,396,703	3,188,844	1,237,147	5,540,974	4,429,738	في نهاية السنة
الإستهلاك المتراكم						
2,960,003	3,274,567	-	481,349	2,130,856	662,362	في بداية السنة
-	9,507	-	442	1,784	7,281	الاستحواذ على شركات تابعة
635,320	732,730	-	145,184	472,454	115,092	المحمل للسنة
(320,756)	(187,682)	-	(45,502)	(127,345)	(14,835)	الإستبعادات خلال السنة
-	59,474	-	58,700	795	(21)	إعادة تصنيف
3,274,567	3,888,596	-	640,173	2,478,544	769,879	في نهاية السنة
صافي القيمة الدفترية						
	10,508,107	3,188,844	596,974	3,062,430	3,659,859	في 31 ديسمبر 2011
7,866,639		1,777,033	531,678	2,582,601	2,975,327	في 31 ديسمبر 2010

(أ) تشمل الأراضي والمباني على أرض ممنوحة إلى شركة تابعة للشركة بقيمة عادلة تاريخية قدرها 61 مليون ريال سعودي.
(ب) تشمل الأعمال الرأسمالية تحت التنفيذ على تكاليف تمويل قدرها 56.7 مليون ريال سعودي تم رسملتها خلال العام (2010: 9.6 مليون ريال سعودي).

10- الموجودات الحيوية

التكلفة	أمهات الأبقار بآلاف الريالات السعودية	صفار الأبقار بآلاف الريالات السعودية	أمهات الدجاج بآلاف الريالات السعودية	صيصان بآلاف الريالات السعودية	أشجار مثمرة بآلاف الريالات السعودية	أشجار غير مثمرة بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي 2011 بآلاف الريالات السعودية	الإجمالي 2010 بآلاف الريالات السعودية
في بداية السنة	653,589	311,598	20,288	3,539	15,576	28,566	1,033,156	962,566
الاستحواذ على شركات تابعة	916	-	-	-	-	-	916	-
إضافات/ تخفيضات على سعر الشراء خلال السنة	-	-	-	18,220	-	1,138	19,358	6,880
الزيادة في القيمة	-	337,047	-	-	-	-	337,047	327,800
تحويلات خلال السنة	256,001	(256,001)	18,955	(18,955)	20,000	(20,000)	-	-
الإستبعادات خلال السنة	(194,370)	(78,780)	(28,913)	(1,202)	-	-	(303,265)	(264,090)
إعادة تصنيف	(5)	(3)	-	2,357	1	-	2,350	-
في نهاية السنة	716,131	313,861	10,330	3,959	35,577	9,704	1,089,562	1,033,156
الإستهلاك المتراكم								
في بداية السنة	240,165	-	19,147	-	4,339	-	263,651	227,877
المحمل للسنة	108,811	-	13,906	-	694	-	123,411	117,442
الإستبعادات خلال السنة	(88,555)	-	(28,913)	-	-	-	(117,468)	(81,668)
إعادة تصنيف	2,328	-	-	-	22	-	2,350	-
في نهاية السنة	262,749	-	4,140	-	5,055	-	271,944	263,651
صافي القيمة الدفترية								
في 31 ديسمبر 2011	453,382	313,861	6,190	3,959	30,522	9,704	817,618	-
في 31 ديسمبر 2010	413,424	311,598	1,141	3,539	11,237	28,566	-	769,505

الإفتراضات الأساسية المستخدمة في حساب القيمة الحالية

إستندت الإدارة في توقعاتها بشأن نمو المبيعات وهامش الربح على الأداء السابق وتوقعاتها بشأن التطورات التي تحدث في السوق. تعكس معدلات الخصم توقعات الإدارة للمخاطر المحددة المتعلقة بالقطاع. إستندت التقديرات المتعلقة بالتضخم في أسعار المواد الأولية على المعلومات المنشورة في المملكة العربية السعودية وحركة أسعار المواد الأولية الفعلية خلال الفترة السابقة والتي تم إستخدامها كمؤشرات على حركة الأسعار المستقبلية. إستندت معدلات النمو على معدلات الصناعة.

يتأثر إحتساب القيمة الحالية تأثراً كبيراً بالإفتراضات المتعلقة بمعدل نمو المبيعات والتضخم في تكلفة المبيعات المستخدمة في إستنباط التدفقات النقدية لما بعد الموازنة، ومكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات.

11- الموجودات غير الملموسة - الشهرة

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	
548,636	548,636	شركة المخابز الغربية والشركة العالمية لخدمات المخابز
244,832	244,832	شركة حائل للتنمية الزراعية المحدودة (هادكو)
-	33,108	شركة بلو يولان
793,468	826,576	الإجمالي

نشأت الشهرة أعلاه نتيجة للاستحواذ على شركة المخابز الغربية المحدودة، والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة، خلال عام 2007، وشركة هادكو خلال عام 2009 (شركات تابعة).

تم إخضاع الشهرة لإختبار الإنخفاض في القيمة. تمثل شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة جزءاً من قطاع منتجات المخابز، بينما تمثل شركة هادكو جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية، وقطاع الدواجن. تمثل شركة بلو يولان جزءاً من قطاع الأعلاف والمحاصيل الزراعية.

يتم إختبار الموجودات للتأكد من وجود إنخفاض في قيمتها وذلك بمقارنة القيمة الدفترية المتبقية لكل وحدة مدرة للنقدية مع القيمة القابلة للإسترداد والتي يتم تحديدها على أساس المعلومات المستخدمة في إحتساب القيمة الحالية التي تستخدم التدفقات النقدية المتوقعة المبنية على توقعات مالية معتمدة من الإدارة العليا لمدة خمس سنوات. يبلغ معدل الخصم المستخدم في إحتساب التدفقات النقدية المتوقعة 10%. تم إحتساب القيمة المتبقية في نهاية فترة التوقعات بإستخدام مكرر الربحية الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات. تم تحديد القيمة القابلة للإسترداد لشركة بلو يولان على أساس المعلومات المستخدمة في احتساب القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع.

(ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 10.0. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذه النسبة إلى 6.7، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

الافتراضات الأساسية المستخدمة في احتساب القيمة العادلة

تم قياس القيمة القابلة للاسترداد لشركة بلو يولان على أساس القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. تعرف القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع بأنها "المبالغ الممكن الحصول عليها من بيع موجودات ما أو وحدة مدره للندوية بين أطراف راغبة في ذلك وبشروط تعامل عادله، ناقصاً تكاليف الاستبعاد".

إن آخر أفضل دليل على القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع لشركة بلو يولان هو السعر الذي تم وفق شروط تعامل عادله الذي يتم دفعه للاستحواذ على شركة بلو يولان بعد تعديله بتكاليف الاستبعاد. تم تحديد تكاليف الاستبعاد بأنها غير هامة وبالتالي فإن تكاليف البيع تمثل نفس سعر الشراء المدفوع من قبل المجموعة.

12- القروض لأجل

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
4,248,815	5,980,116	تسهيلات بنكية إسلامية (مرابحة)
593,388	941,048	صندوق التنمية الصناعية السعودي
5,000	4,000	صندوق التنمية الزراعية
4,847,203	6,925,164	الإجمالي

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة المخابز الغربية المحدودة والشركة العالمية لخدمات المخابز المحدودة

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي نتائج الافتراضات الأساسية:

(أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو الحالي للمبيعات 39% في عام 2011، وتم تقدير هذا النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 14%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض نسبة هذا النمو إلى 13%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ب) التضخم في تكلفة المبيعات

تمثل تكلفة المبيعات الحالية 52% في عام 2011، وتم تقديرها خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 52%. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذه النسبة إلى 56%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ج) مكرر القيمة النهائية

يبلغ المكرر الذي ينطبق على صافي دخل السنة الأخيرة من فترة التوقعات من أجل تحديد القيمة النهائية 14.7. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذه النسبة إلى 9.4، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات - شركة حائل للتنمية الزراعية (هاذكو)

فيما يتعلق بتقدير القيمة الحالية، تعتقد الإدارة بعدم وجود تغيرات محتملة معقولة في أي من الافتراضات الأساسية أعلاه يمكن أن تؤدي إلى زيادة القيمة الدفترية للوحدة بشكل جوهري عن القيمة القابلة للاسترداد لها. وفيما يلي نتائج الافتراضات الأساسية:-

(أ) الافتراضات المتعلقة بنمو المبيعات

يبلغ معدل النمو الحالي للمبيعات 61% في عام 2011، وتم تقدير هذا النمو في فترة التوقعات بمعدل سنوي مركب قدره 30%. وفي حالة بقاء الافتراضات الأخرى كما هي، وإنخفاض هذه النسبة إلى 29%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

(ب) التضخم في تكلفة المبيعات

تمثل تكلفة المبيعات الحالية 42% في عام 2011، وتم تقديرها خلال فترة التوقعات بمعدل قدره 39%. وفي حالة بقاء كافة الافتراضات الأخرى كما هي، وزيادة هذه النسبة إلى 44%، فإن القيمة الحالية ستعادل القيمة الدفترية الحالية.

13- الدائنون والمبالغ المستحقة الدفع

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	
645,885	809,166	دائنون تجاريون - أطراف ثالثة
30,944	55,917	- جهات ذات علاقة (إيضاح 27)
511,359	582,188	دائنون آخرون
65,236	65,892	مخصص الزكاة وضريبة الدخل (إيضاح 20)
1,253,424	1,513,163	الإجمالي

14- رأس المال

يبلغ رأس مال الشركة 2.300 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2011 و31 ديسمبر 2010، ويتكون من 230 مليون سهم مصدر ومدفوع بالكامل، قيمة كل سهم 10 ريال سعودي.

اقترح مجلس الإدارة بأن يتم خلال اجتماع الجمعية العمومية غير العادية للمساهمين المصادقة على زيادة رأس مال الشركة من 2.300 مليون ريال سعودي إلى 4.000 مليون ريال سعودي وذلك بإصدار سهم مجاني واحد لكل 1.353 (سهم واحد وثلاثمائة وثلاثة وخمسون في الألف من السهم) سهم من الأسهم المصدر. سيتم تحديد تاريخ انعقاد هذا الاجتماع بعد الحصول على الموافقة الرسمية من الجهات الحكومية المعنية.

(أ) إن القروض بموجب التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) مرهونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة.

(ب) إن القروض من صندوق التنمية الصناعية السعودي مضمونة برهن موجودات محددة قدرها 941 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2011 (2010 : 593.4 مليون ريال سعودي).

(ج) تواريخ إستحقاق المطلوبات المالية:

القروض لأجل القائمة	تسهيلات متاحة في 31 ديسمبر 2011	2010	2011
	بالآلاف الريالات	بالآلاف الريالات	بالآلاف الريالات
أقل من سنة	1,214,569	1,208,501	545,902
من سنة إلى سنتين	5,011,095	2,844,583	2,373,155
من سنتين إلى خمس سنوات	3,313,731	2,838,080	1,924,659
أكثر من خمس سنوات	219,200	34,000	3,487
الإجمالي	9,758,595	6,925,164	4,847,203

تعتبر التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة)، التي تقل فترة إستحقاقها عن سنتين، متجددة بطبيعتها.

حصلت المجموعة، خلال عام 2011، على تسهيلات بنكية إسلامية إضافية (مرابحة) قدرها 1.800 مليون ريال سعودي، وتستحق ما بين ثلاث إلى خمس سنوات (2010: 750 مليون ريال سعودي).

في 31 ديسمبر 2011، بلغت التسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) غير المستخدمة والمتاحة للسحب ٢.٤٣٥.٥ مليون ريال سعودي (2010: 3.295.3 مليون ريال سعودي).

في 31 ديسمبر 2011، كان لدى المجموعة تسهيلات غير مستخدمة مقدمة من صندوق التنمية الصناعية السعودي قابلة للسحب بمبلغ 398.4 مليون ريال سعودي، وتستحق بشكل أساسي بعد أكثر من خمس سنوات (2010: 678.9 مليون ريال سعودي).

15- المعلومات القطاعية

يتكون النشاط الرئيسي للمجموعة من قطاعات تشتمل على صناعة والإنتاج بمنتجات الألبان وعصائر الفاكهة باستخدام العلامة التجارية "المراعي"، ومنتجات المخابز باستخدام العلامات التجارية "لوزين" و"7 أيام"، ومنتجات الدواجن باستخدام العلامة التجارية "اليوم"، ومنتجات الأعلاف والمحاصيل الزراعية وغيرها. تشمل النشاطات الأخرى على الاستثمار في شركة زين وأغذية الأطفال. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2011 و2010، وللسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع من قطاعات الأعمال:

المجموع	النشاطات الأخرى	الأعلاف والمحاصيل الزراعية	منتجات الدواجن	منتجات المخابز	الألبان وعصائر الفاكهة	بالآلاف الريالات السعودية
31 ديسمبر 2011						
8,283,966	-	321,531	319,210	1,037,019	6,606,206	المبيعات
7,950,989	-	72,600	319,210	966,374	6,592,805	مبيعات لأطراف الثالثة
(519,094)	-	(58,696)	(39,006)	(90,278)	(331,114)	استهلاك
(42,298)	(23,411)	-	5,098	-	(23,985)	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
(160,237)	(160,237)	-	-	-	-	خسائر الإنخفاض في القيمة العادلة للاستثمارات
1,146,937	(194,955)	52,658	(33,478)	118,032	1,204,680	الدخل قبل حصة شركاء الأقلية
534,745	10,318	-	34,723	-	489,704	الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
3,804,616	313,661	502,171	1,184,266	242,548	1,561,970	إضافات للموجودات غير المتداولة
13,067,513	1,030,193	1,474,993	1,769,980	1,741,696	7,050,651	الموجودات غير المتداولة
15,653,817	1,034,010	1,696,964	1,937,961	1,920,117	9,064,765	إجمالي الموجودات
(8,876,165)	(528,467)	(202,708)	(187,144)	(281,452)	(7,676,394)	إجمالي المطلوبات
31 ديسمبر 2010						
7,204,540	-	245,274	176,135	873,045	5,910,086	المبيعات
6,930,910	-	47,697	176,135	821,211	5,885,867	مبيعات لأطراف الثالثة
(424,962)	-	(45,850)	(23,708)	(76,488)	(278,916)	استهلاك
(5,913)	(4,271)	-	4,709	-	(6,351)	الحصة في نتائج الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
1,306,970	(15,349)	(17,279)	(10,530)	116,912	1,198,658	الدخل قبل حصة شركاء الأقلية
562,682	16,229	-	32,764	-	513,689	الحصة في صافي موجودات الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة
2,650,472	344,678	-	261,487	411,004	1,633,303	إضافات للموجودات غير المتداولة
10,410,845	816,954	1,047,601	621,783	1,620,194	6,304,313	الموجودات غير المتداولة
12,571,217	821,011	1,204,056	688,706	1,787,018	8,070,426	إجمالي الموجودات
(6,385,835)	(525,661)	(121,740)	(69,604)	(273,440)	(5,395,390)	إجمالي المطلوبات

تتركز النشاطات الرئيسية والموجودات التشغيلية للمجموعة، بشكل أساسي، في دول مجلس التعاون الخليجي. فيما يلي بياناً بالمعلومات المالية المختارة كما في 31 ديسمبر 2011 و2010، وللسنتين المنتهيتين في هذين التاريخين لكل قطاع من القطاعات الجغرافية:

المبيعات		الموجودات غير المتداولة
بآلاف الريالات السعودية		بآلاف الريالات السعودية
2011		
5,656,415	المملكة العربية السعودية	12,003,293
2,198,470	دول مجلس التعاون الخليجي	169,940
96,104	الأخرى	894,280
7,950,989	دول أخرى	13,067,513
الإجمالي		
2010		
4,935,258	المملكة العربية السعودية	9,763,889
1,931,954	دول مجلس التعاون الخليجي	126,471
63,698	الأخرى	520,485
6,930,910	دول أخرى	10,410,845
الإجمالي		

فيما يلي تحليلاً بالمبيعات حسب المنتج:

2010	2011	
بآلاف الريالات السعودية	بآلاف الريالات السعودية	
3,168,709	3,475,719	ألبان طازجة
658,911	761,135	ألبان طويلة الأجل
745,143	888,110	عصائر فاكهة
1,282,423	1,446,635	أجبان وزبد
821,211	966,374	منتجات مخابز
176,135	319,210	دواجن
47,697	72,600	أعلاف ومحاصيل زراعية
30,681	21,206	منتجات ألبان أخرى
6,930,910	7,950,989	الإجمالي

16- تكلفة المبيعات

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	
2,991,477	3,515,647	تكاليف مواد مباشرة
(100,151)	(82,212)	إعانات حكومية
468,028	557,932	تكاليف موظفين
-	504	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
490,928	572,413	إستهلاك ممتلكات وألات ومعدات
117,442	123,411	إستهلاك موجودات حيوية
(327,800)	(337,047)	زيادة في قيمة الموجودات الحيوية
71,248	62,151	خسائر بيع موجودات حيوية
483,817	541,670	مصاريف أخرى
4,194,989	4,954,469	الإجمالي

17- مصاريف البيع والتوزيع

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	
452,077	583,209	تكاليف موظفين
-	306	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
351,690	397,345	مصاريف تسويق
123,437	137,747	إستهلاك ممتلكات وألات ومعدات
118,769	94,625	مصاريف أخرى
1,045,973	1,213,232	الإجمالي

18- المصاريف العمومية والإدارية

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	
158,646	211,089	تكاليف موظفين
-	217	دفعات محسوبة على أساس الأسهم
23,416	22,566	تأمين
20,955	22,570	إستهلاك ممتلكات وألات ومعدات
(11,251)	(8,467)	ربح بيع ممتلكات وألات ومعدات
37,475	17,703	مصاريف أخرى
229,241	265,678	الإجمالي

19- برنامج اشتراك الموظفين في اسهم الشركة

تمنح الشركة بعض موظفيها (الموظفون المؤهلون) خيار (الخيار) لإملاك الأسهم (أسهم مقيدة) وتقييم الأداة المبني على الحوافز، مما ينتج عنه توافق أكثر بين مصالح المساهمين وهؤلاء الموظفين.

لن يزيد عدد الأسهم المقيدة عن 1.100.000 سهم، وفي حالة عدم منح الأسهم المقيدة للموظفين المؤهلين خلال الفترة المالية التي خصصت إليها، فإنه يتم ترحيلها للفترة المالية اللاحقة.

ان تاريخ سريان البرنامج، بعد تطبيقه من قبل مجلس الإدارة، هو 4 ذي القعدة 1432 هـ (الموافق 1 أكتوبر 2011) (تاريخ السريان). يستمر البرنامج لمدة ثلاث سنوات اعتباراً من تاريخ اعتماده من قبل الإدارة ويجدد تلقائياً لمدة ثلاث سنوات متتالية ما لم يتم إنهاؤه بقرار من مجلس الإدارة.

وعندما يحق للموظفين المؤهلين شراء الأسهم المقيدة بتاريخ المنح المعنية مقابل مبلغ نقدي يحدد سلفاً، شريطة الوفاء بشروط الاستحقاق فإنه يتم اعتبار ذلك كـ "دفعات محسوبة على أساس الأسهم".

يتوقع منح الخيار على تحقيق أو تجاوز الأداء السنوي المستهدف المقرر من قبل الشركة طبقاً للبرنامج البالغ مدته خمس سنوات. يتوقف ممارسة الخيار على أسهم الشركة التي يستمر في إدراجها في سوق الأسهم السعودية.

وفي حالة زيادة راس المال، فإنه يتم تعديل تجزئة الأسهم أو توزيعات الأرباح (على شكل أسهم)، وعدد الأسهم المقيدة وسعر الممارسة وفقاً لذلك.

20- الزكاة وضريبة الدخل

(أ) تصبب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو وعاء الزكاة، أيهما أكبر طبقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل، وخلال السنة الحالية، تم احتساب الزكاة المحملة على أساس صافي الدخل المعدل وكما يلي:

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	
26,021	28,993	الزكاة المحملة
1,182	4,180	مصرف ضريبة الدخل لشركات تابعة أجنبية
27,203	33,173	المحمل لقائمة الدخل الموحدة

(ب) مخصصات الزكاة وضريبة الدخل

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	
60,516	65,236	الرصيد في 1 يناير
27,203	33,173	المحمل على قائمة الدخل الموحدة
(22,483)	(32,517)	زكاة وضرائب مدفوعة
65,236	65,892	الرصيد في 31 ديسمبر

(ج) قدمت الشركة إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى عام 2010 وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك، تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل عن جميع السنوات حتى عام 2006، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2007 إلى 2010 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل.

قدمت شركة هادكو إقراراتها الزكوية عن جميع السنوات حتى 31 ديسمبر 2008، وسددت الالتزامات الزكوية وفقاً لذلك، وقد تمت الموافقة على الربوط الزكوية التي أجرتها مصلحة الزكاة والدخل حتى 31 ديسمبر 2002، بينما لا تزال الإقرارات الزكوية للأعوام من 2003 إلى 2008 قيد المراجعة من قبل مصلحة الزكاة والدخل. وإعتباراً من العام 2009 فصاعداً، فإنه غير مطلوب من شركة هادكو تقديم إقراراتها الزكوية لأنه يتم توحيد نتائجها في الإقرار الزكوي للمجموعة.

تقدر القيمة العادلة للخيار بتاريخ المنح باستخدام طريقة تسعير بلاك سكولز ميرتون، بعد الأخذ بعين الاعتبار شروط وأحكام منح خيارات الأسهم.

يوضح الجدول أدناه عدد خيارات الأسهم والتغيرات عليها خلال السنة:

2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية	
-	-	قائمة كما في 1 يناير
-	1,061,000	ممنوحة خلال السنة
-	1,061,000	قائمة في نهاية السنة

ان سعر الممارسة في البرنامج هو 88.25 ريال سعودي.

ان المتوسط المرجح للفترة المتبقية المتعاقد عليها للخيارات والقائمة كما في 31 ديسمبر 2011 هو 2.2 سنة. يبلغ المتوسط المرجح للقيمة العادلة للخيارات الممنوحة خلال السنة 12.5 مليون ريال سعودي.

يبين الجدول أدناه المدخلات على الطريقة المستخدمة في تحديد القيمة العادلة للخيارات للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2011:

2011	
2.5%	نسبة عائد السهم
20.9%	نسبة التغير المتوقع
5.0%	معدل الفائدة الخالي من المخاطر
2.3	العمر المتوقع لخيارات الأسهم (بالسنوات)
88.25	المتوسط المرجح لسعر السهم (ريال سعودي)
	الطريقة المستخدمة
	بلاك سكولز ميرتون

تم تحديد العمر المتوقع لخيارات الأسهم على أساس البيانات التاريخية والتوقعات الحالية، ولا تعتبر بالضرورة مؤشراً عن طرق الممارسة التي يمكن أن تحدث. يعكس التغير المتوقع الافتراض بأن التغير التاريخي على مدى فترة تعادل فترة الخيارات يعتبر مؤشراً على التوجهات المستقبلية ولا يمثل بالضرورة النتيجة الفعلية أيضاً.

21- ربح السهم

تم احتساب ربح السهم على أساس المتوسط المرجح لعدد الأسهم المصدرة خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2011 و31 ديسمبر 2010 والبالغة 230 مليون سهم، على التوالي.

23- الأهداف والسياسات المتعلقة بإدارة المخاطر المالية

تشتمل الأدوات المالية الظاهرة في قائمة المركز المالي الموحدة على النقدية وشبه النقدية، والمدينين التجاريين، والمدينين الآخرين، والأدوات المالية المشتقة، والاستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، والقروض البنكية قصيرة الأجل، والدائنين، والمصاريف المستحقة الدفع، والمطلوبات الأخرى، والقروض طويلة الأجل.

مخاطر أسعار العملات

تمثل مخاطر أسعار العملات المخاطر المتعلقة بأثار التقلبات في أسعار العملات السائدة بالسوق على المركز المالي للمجموعة والتدفقات النقدية. تحمل التسهيلات البنكية الإسلامية (مراوحة) البالغ قدرها 5.980.1 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2011 (2010: 4.248.8 مليون ريال سعودي) أعباء مالية وفقاً لمعدلات العملة السائدة في السوق.

تتمثل سياسة المجموعة بشأن إدارة الأعباء المالية في الحصول على قروض بعمولة ثابتة ومتغيرة الهدف من ذلك هو الحفاظ على أن تكون 50% إلى 60% من القروض بعمولة ثابتة. يعكس الجدول أدناه مدى تأثير الدخل بالتغيرات المحتملة المعقولة في أسعار العملات، مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة. لا يوجد لمخاطر أسعار العملات أي أثر على حقوق الملكية بالشركة.

الزيادة/ النقص في نقاط الأساس
المتعلقة بأسعار العملات

الأثر على دخل السنة
بآلاف الريالات السعودية

2011

ريال سعودي	+ 30	(17,910)
ريال سعودي	- 30	17,910

2010

ريال سعودي	+ 30	(12,727)
ريال سعودي	- 30	12,727

22- استهلاك واستبعاد الموجودات

2011 بآلاف الريالات السعودية	2010 بآلاف الريالات السعودية	
أ. الاستهلاك		
الممتلكات والألات والمعدات		
635,320	732,730	إستهلاك
الموجودات الحيوية		
117,442	123,411	إستهلاك موجودات حيوية
(327,800)	(337,047)	الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
(210,358)	(213,636)	صافي الزيادة في قيمة الموجودات الحيوية
424,962	519,094	الإجمالي
ب. مكاسب خسائر بيع الموجودات		
الممتلكات والألات والمعدات		
(21,832)	(23,528)	منحصلات من بيع ممتلكات وألات ومعدات
10,581	15,057	صافي القيمة الدفترية للممتلكات والألات والمعدات المباعة
(11,251)	(8,471)	مكاسب بيع ممتلكات وألات ومعدات
الموجودات الحيوية		
(111,174)	(123,646)	منحصلات من بيع الموجودات الحيوية
182,422	185,797	صافي القيمة الدفترية للموجودات الحيوية المباعة
71,248	62,151	خسارة بيع الموجودات الحيوية
59,997	53,680	الإجمالي

يعكس التحليل أدناه الأثر على الدخل نتيجة للتغيرات المحتملة المعقولة في سعر صرف الريال السعودي مقابل اليورو - مع بقاء كافة البنود القابلة للتغيير الأخرى ثابتة - على القيمة العادلة للموجودات والمطلوبات المالية الخاضعة لمخاطر العملات بتاريخ إعداد القوائم المالية الموحدة:

مخاطر العملات الأجنبية
تمثل مخاطر العملات الأجنبية المخاطر الناجمة عن تذبذب قيمة أداة مالية ما نتيجة للتغيرات في أسعار الصرف الأجنبي. قامت المجموعة بمعاملات بالدولار الأمريكي والجنيه الإسترليني واليورو. أما المعاملات بالعملات الأجنبية الأخرى فكانت غير جوهرية.

فيما يلي بياناً باتفاقيات الشراء الأجلة للعملات الأجنبية القائمة:

الأثر على دخل السنة بالآلاف الريالات السعودية	الزيادة/ النقص في سعر صرف اليورو الى الريال السعودي	
		2011
(14,369)	+ 10%	ريال سعودي
14,369	- 10%	ريال سعودي
		2010
(7,852)	+ 10%	ريال سعودي
7,852	- 10%	ريال سعودي

	2010 بالآلاف الريالات السعودية	2011 بالآلاف الريالات السعودية
دولار أمريكي	1,675,240	1,320,478
يورو	1,005,085	993,670
جنيه إسترليني	69,454	61,437
أخرى	20,482	46,249
الإجمالي	2,770,261	2,421,834

مخاطر الائتمان

وتمثل عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بالتعامل فقط مع جهات أخرى موثوقة وذات مصداقية عالية. تتمثل سياسة المجموعة في إخضاع كافة العملاء الذين يودون التعامل معها على أساس البيو بالأجل إلى إجراءات التحقق من الائتمان. تستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء جهات ذات علاقة محلية، ويتم إظهارها بالقيمة البيعية المقدرة لها. تقوم المجموعة بالحد من مخاطر الائتمان وذلك بوضوح حدود إئتمان لكل عميل ومراقبة الذمم المدينة القائمة بصورة مستمرة. يتم مراقبة الأرصدة المدينة، وكانت نتائج تعرض المجموعة لمخاطر الديون المعدومة غير جوهرية. يشكل أكبر خمس عملاء 22% تقريباً من الذمم المدينة القائمة كما في 31 ديسمبر 2011 (2010 : 31%).

وفيما يتعلق بمخاطر الائتمان الناجمة عن الموجودات المالية الأخرى للمجموعة والتي تتكون من النقدية وشبه النقدية، والاستثمارات في الأوراق المالية، والقروض، تنشأ مخاطر الائتمان نتيجة لإفراط الطرف المقابل وبمخاطر يعادل حدها الأقصى القيمة الدفترية لهذه الأدوات. تودع النقدية والأرصدة لدى البنوك لدى بنوك محلية وعالمية ذات تصنيف إئتماني جيد.

مخاطر السيولة

تمثل مخاطر السيولة الصعوبات التي تواجهها منشأة ما في توفير الأموال للوفاء بالالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية. يمكن أن تنتج مخاطر السيولة عن عدم المقدرة على بيع موجودات مالية ما بسرعة وبمبلغ يقارب القيمة العادلة لها. تتم إدارة مخاطر السيولة وذلك بمراقبتها بصورة منتظمة لضمان توفر

تستخدم المجموعة عقود الصرف الأجنبي لتقليل مخاطر الصرف الأجنبي الهامة. تعتقد الإدارة بأن مخاطر العملات المتعلقة بمشتريات المخزون والمصاريف الرأسمالية كانت مداراة بصورة ملائمة وذلك بإبرام إتفاقيات آجلة لشراء العملات الأجنبية. تكمن سياسة المجموعة في إبرام عقود آجلة وذلك حسب المخاطر الناجمة عن خطط المجموعة/ الإلتزامات مع الموردين. إن إتفاقيات الشراء الأجلة مضمونة بسندات إذنية صادرة من المجموعة. وحيث أن سعر صرف الريال السعودي مثبت مقابل الدولار الأمريكي، فإن مخاطر التقلبات في أسعار الصرف لم تكن هامة.

25- التعهدات والإلتزامات المحتملة

أ. بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب الإلتزامات المستندة 342.2 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2011 (2010: 144.5 مليون ريال سعودي).

ب. بلغت الإلتزامات المحتملة بموجب خطابات الضمان 183 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2011 (2010: 70.2 مليون ريال سعودي).

ج. لدى الشركة إلتزامات رأسمالية بمبلغ 1.930.6 مليون ريال سعودي كما في 31 ديسمبر 2011 تتعلق بمشاريع تحت التنفيذ (2010: 1.547.1 مليون ريال سعودي). تتعلق معظم الإلتزامات الرأسمالية بمرافق إنتاج جديدة وتطوير مراكز المبيعات، وأسطول التوزيع، والثلاجات، وأنظمة المعلومات.

د. تنتهي الإلتزامات بموجب عقود الإيجارات التشغيلية على النحو التالي:

2010 بآلاف الريالات السعودية	2011 بآلاف الريالات السعودية	
63,095	72,581	خلال سنة واحدة
94,533	78,137	من سنتين إلى خمس سنوات
41,156	45,183	أكثر من خمس سنوات
198,784	195,901	الإجمالي

الأموال اللازمة والتسهيلات البنكية للوفاء بالإلتزامات المستقبلية للمجموعة. تنص شروط المبيعات الخاصة بالمجموعة بأن يتم سداد المبالغ نقداً عند تسليم البضاعة أو على أساس البيع بالأجل. يبلغ متوسط عدد أيام المبيعات القائمة 24 يوماً خلال عام 2011 (2010: 25 يوماً). تسدد الذمم الدائنة التجارية على أساس الشراء بالأجل، ويبلغ متوسط عدد أيام الذمم الدائنة القائمة 54 يوماً خلال عام 2011 (2010: 50 يوماً).

24- الأدوات المالية

القيمة العادلة

القيمة العادلة هي القيمة التي يتم بموجبها تبادل موجودات ما أو سداد مطلوبات ما بين أطراف راغبة في ذلك بشروط تعامل عادل. وحيث أنه يتم إعداد القوائم المالية الموحدة للمجموعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، فإنه يمكن أن تنتج فروقات بين القيمة الدفترية والقيمة العادلة. إن القيمة العادلة للأدوات المالية لا تختلف بصورة جوهرية عن قيمتها الدفترية.

تغطية المخاطر

في 31 ديسمبر 2011، كان لدى المجموعة 15 إتفاقية لمقايضة أسعار العملات بمبالغ إسمية قدرها 800 مليون ريال سعودي و 210 مليون دولار أمريكي، بينما كان لديها في 31 ديسمبر 2010 عشرة إتفاقيات لمقايضة أسعار العملات بمبالغ إسمية قدرها 300 مليون ريال سعودي و 210 مليون دولار أمريكي.

وبموجب إتفاقيات مقايضة أسعار العملات هذه، تستلم المجموعة عمولة بسعر عائم لمدة 3 أشهر وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في المملكة العربية السعودية ولمدة 3 أشهر بالدولار الأمريكي وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في لندن، وتدفع عمولة بسعر ثابت أو عائم لمدة 3 أشهر بالدولار الأمريكي وفقاً لمعدلات العمولة السائدة بين البنوك في لندن. ويخضع ذلك لشروط معينة هناك خمس إتفاقيات لديها تواريخ بدء مؤجلة لمدة سنة اعتباراً من تاريخ التداول وبمخاطر قدرها 500 مليون ريال سعودي إحدى هذه الإتفاقيات لديها خيار بزيادة المبالغ الإسمية بمبلغ قدره 50 مليون ريال سعودي بتاريخ البدء. تستخدم هذه المقايضات لتغطية المخاطر الناتجة عن التغيرات في أسعار العملات على القروض الإسلامية للمجموعة.

وفي 31 ديسمبر 2011 و 2010، كان لدى المجموعة عقود صرف آجلة مختلفة تم تخصيصها لتغطية المخاطر المتعلقة بالمشتريات والمصاريف الأخرى بالعديد من العملات الأجنبية.

تستخدم كافة الأدوات المالية المشتقة لتغطية مخاطر التدفقات النقدية، وتظهر في قائمة المركز المالي الموحدة بالقيمة العادلة. إن تغطية مخاطر التدفقات النقدية هي مقابل معاملات ذات إلتزامات مؤكدة أو معاملات يتوقع حدوثها بشكل كبير. إن المعاملات المغطاة المتوقع حدوثها بشكل كبير المسجلة بالعملات الأجنبية يتوقع حدوثها بتاريخ مختلفة خلال الـ 10 شهر القادمة.

تعتبر كافة عمليات تغطية المخاطر لعام 2011 ذات فعالية عالية، ويبلغ صافي الخسارة المتعلقة بتغطية مخاطر التدفقات النقدية خلال السنة والمدرج في الإحتياطات الأخرى ضمن حقوق الملكية 23.7 مليون ريال سعودي (2010: صافي ربح قدره 9.6 مليون ريال سعودي).

28- توزيعات الأرباح المصدق عليها والمدفوعة

بتاريخ 29 ربيع الآخر 1432 هـ (الموافق 3 أبريل 2011)، صادقت الجمعية العمومية العادية على توزيع أرباح قدرها 517.5 مليون ريال سعودي (بواقع 2.25 ريال سعودي للسهم على أساس 230 مليون سهم) للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2010، وتم دفعها في 7 جمادى الأولى 1432 هـ (الموافق 11 أبريل 2011).

29- الأرباح المقترح توزيعها

اقترح مجلس الإدارة على الجمعية العمومية العادية المصادقة على توزيع أرباح قدرها 517.5 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2011 (بواقع 2.25 ريال سعودي للسهم على أساس 230 مليون سهم).

30- الأحداث اللاحقة

تعتقد الإدارة بعدم وقوع أية أحداث هامة بعد نهاية السنة يمكن أن يكون لها أثر جوهري على المركز المالي للمجموعة الظاهر في هذه القوائم المالية الموحدة.

31- اعتماد القوائم المالية الموحدة

اعتمدت القوائم المالية الموحدة من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 2 ربيع الأول 1433 هـ (الموافق 25 يناير 2012).

معلومات الإتصال

شركة المراعي ترحب بأرائكم واقتراحاتكم واستفساراتكم.

للأمور المتعلقة بعلاقات المستثمرين، يرجى الإتصال بـ:

خالد بن محمد الناصر
1280 470 0005 (1) +966
investor.relations@almarai.com

للأمور المتعلقة بالمنتجات، يرجى الإتصال بـ:

800 124 6688 (من السعودية)
453 6688 (1) +966 (من خارج المملكة)
info@almarai.com
www.almarai.com

26- مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

تبلغ المكافأة المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة 6,6 مليون ريال سعودي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2011 (2010: 6,6 مليون ريال سعودي).

27- المعاملات مع الجهات ذات العلاقة وأرصدها

خلال دورة أعمالها العادية، كان لدى المجموعة الأرصدة والمعاملات الهامة التالية المذكورة أدناه مع الجهات ذات العلاقة الرئيسية خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2011 و31 ديسمبر 2010:

طبيعة المعاملة	المبلغ بآلاف الريالات السعودية	الرصيد في 31 ديسمبر بآلاف الريالات السعودية
2011		
مبيعات	(444,510)	37,781
مشتريات	276,022	(55,917)
2010		
مبيعات	(374,776)	81,146
مشتريات	193,699	(30,944)

تتم أسعار وشروط سداد هذه المعاملات وفق شروط التعامل مع الأطراف الأخرى. تشمل الجهات ذات العلاقة أعلاه على ما يلي:

اسم المنشأة	العلاقة
مجموعة صافولا	مساهم رئيسي
شركة الدرع العربي للتأمين التعاوني	ملكية مشتركة
مزارع الأعلاف المداره	ملكية مشتركة
الشركة الدولية للألبان والعصائر المحدودة	استثمار في شركة زميلة
شركة تأصيل الدواجن (مرووق)	استثمار في شركة زميلة
الشركة الدولية لأغذية الأطفال	استثمار في مشروع مشترك

جودة تستحق الثقة



شركة المراعي
ص.ب 8524 الرياض 11492
المملكة العربية السعودية
هاتف: +966 (1) 470 0005
فاكس: +966 (1) 470 1555

