

شركة المراعي



التقرير السنوي ٢٠٠٥



## نظرة سريعة على ٢٠٠٥

### المبيعات

إزادات بنسبة ١٤٪ لتصل إلى ٢,١٤٦ مليون ريال.

### الربح الصافي

ارتفع إلى ٢٨٦ مليون ريال.

### القروض التجارية

تم تحويل جميع القروض التجارية إلى قروض إسلامية (مرايحة).

### طرح الأسهم

نجحت الشركة في طرح ٣٠٪ من أسهم رأس المال للتداول في سوق الأسهم السعودية.

### مجمع المراعي للصناعات الغذائية الثاني

أنجزت الشركة بناء مجمعها الثاني للصناعات الغذائية بتكلفة ٧٠٠ مليون ريال.

### شبكة توزيع المبيعات

نتولى الآن إدارة ٣١ مركز للمبيعات - ٢٢ في المملكة العربية السعودية و٩ في دول خليجية أخرى مع إيصال المنتجات إلى أكثر من ٢٧,٠٠٠ محل للبيع بالتجزئة يومياً.

### الموظفون

يعمل في الشركة أكثر من ٥٦٨٥ موظفاً، بما فيهم ١٥٠٠ تقريباً من مواطني دول مجلس التعاون الخليجي.



# المحتويات

٢	إلى مساهمينا الكرام
٣	لمحات من تاريخ الشركة
٥	تقرير مجلس إدارة شركة المراعي
١٠	٢٠٠٥ عام الإنجازات
١١	مناقشة وتحليل الإدارة للمركز المالي للشركة ونتائج الأعمال
١٩	القوى البشرية
٢٢	الجودة
٢٣	التسويق
٢٤	المزارع
٢٦	التصنيع والتشغيل
٢٨	المبيعات
٣٠	المؤشرات المالية الرئيسية
٣١	تقرير مراجعي الحسابات والتقارير المالي
	معلومات الإتصال

# الى مساهميننا الكرام

نود بحسن استقبالكم في هذا التقرير السنوي الذي نقدمه لكم في هذا العدد من مجلة المراعي من أجل أن نكون شركاءكم في تحقيق رؤيتنا الاستراتيجية المتمثلة في أن نكون شركة رائدة في قطاع الأغذية الحيوانية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. نود بحسن استقبالكم في هذا العدد من مجلة المراعي من أجل أن نكون شركاءكم في تحقيق رؤيتنا الاستراتيجية المتمثلة في أن نكون شركة رائدة في قطاع الأغذية الحيوانية في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على رسول الله وبعد:

يطيب لنا في شركة المراعي أن نضع بين أيديكم تقريرنا السنوي للعام المالي ٢٠٠٥ م والذي يتزامن مع مرور ثلاثين عام على تأسيس الشركة، حيث استطعنا بفضل الله أن نحقق الكثير من الإنجازات خلال العام المنصرم.

بلغت أرباح الشركة في العام الماضي ٣٨٦ مليون ريال، ونمت مبيعاتها بزيادة قدرها ١٤٪ لتبلغ ٢١٤٦ مليون ريال، فيما بلغت قيمة صافي أصولها ١٤٢٩ مليون ريال، استمراراً للنمو المطرد للشركة عاماً تلو الآخر.

إن من أهم الأحداث التي شهدتها العام الماضي طرح ٣٠٪ من أسهم الشركة في سوق الأسهم السعودية بغرض إتاحة الفرصة لجميع شرائح المجتمع لتملك أسهم في شركة المراعي. وأقر المساهمون زيادة رأسمال الشركة بنسبة ٣٣٪ ليرتفع من ٧٥٠ مليون إلى مليار ريال وذلك من خلال منح سهم مجاني واحد لكل ثلاثة أسهم، وهو ما يعزز الثقة الكبيرة التي يتمتع بها اسم المراعي حسبما لمسناه عند الاكتتاب. وقد استمرت الشركة في مواصلة استثماراتها الرأسمالية في كل قطاعاتها باستخدام أحدث التقنيات في التصنيع والمزارع والتسويق وفي دعم وتطوير الموارد البشرية كجزء من سياستها العامة لتطوير أهدافها الأساسية بتوفير المنتجات لكافة عملائها ولمواكبة النمو المتوقع للأسواق.

ويطيب للمجلس مجدداً ونيابة عن جميع العاملين في شركة المراعي تأكيد التزام الإدارة بالاستمرار في بذل كل الجهود لتحقيق تطلعات المساهمين وإحتياجات عملاء الشركة لتكريس قيادة الشركة في كافة المجالات تجسيدا لشعار "المراعي جودة تستحق الثقة". ولا يفوت المجلس أن يتوجه بالشكر لكافة موظفي الشركة على ما تم تحقيقه من إنجازات بتوفيق من الله عز وجل ثم بتكاتف جهود الجميع.

وبالله التوفيق ،،،

مجلس الإدارة

التاريخ: ١٤٢٦/١٢/٢٣ هـ

الموافق: ٢٠٠٦/٠١/٢٤ م





## لمحات من تاريخ الشركة

بدأت مسيرة المراعي في عام ١٩٧٦ م حينما استشعر صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير، رئيس مجلس إدارة الشركة أهمية تطوير قطاع الألبان في السعودية، لتلبية الحاجة المتزايدة في السوق المحلية للمنتجات الطازجة. وقد أستطاعت الشركة في سنين محدودة أن تحرز قصب السبق في تطوير عدة مشاريع متنوعة لتحقيق هذا الهدف، فتمت عملياتها وقدراتها الإنتاجية، وتحولت من شركة متوسطة الحجم لإنتاج الحليب واللبن الطازج إلى واحدة من أكبر الشركات الغذائية التي تستخدم أفضل التقنيات في هذا المجال.

وقد كانت مسيرة العطاء غنية بشواهد الإنجاز، ففي بداية التسعينيات استطاعت المراعي أن تحقق مركزاً متميزاً في الأسواق عندما نجحت في إعادة هيكلتها وأقرت برامج استثمارية كبرى بلغ إجمالي الإنفاق فيها أكثر من مليار ومائة مليون ريال، لإنشاء وتشغيل مجمعها الأول للصناعات الغذائية والذي يتميز بقدرات إنتاجية عالية قابلة للتوسع الإضافي. وقد صاحب ذلك التطور إنشاء (٤) مزارع للأبقار تستوعب كل منها عشرة آلاف رأس من البقر تم بناؤها وتجهيزها بأحدث التقنيات.

ومع حلول عام ١٩٩٨ م دخلت الشركة مرحلة جديدة من النمو، مكنها من الاستفادة من المزايا التنافسية المتوفرة لتتبوأ مركزاً رائداً وقوياً في السوق نتج عنه تحقيق مبيعات وأرباح قياسية.

وبين عامي ٢٠٠٢ م و ٢٠٠٥ م أستثمرت الشركة أكثر من ٣٠٠٠ مليون ريال لدعم عمليات الإنتاج والتسويق والتوزيع والموارد البشرية. وقد كان من أبرز نتائج تلك المرحلة البدء في إنشاء المجمع الثاني للصناعات الغذائية التابع للشركة والذي بلغت تكلفته أكثر من ٧٠٠ مليون ريال. ويتكون المجمع من ثلاثة مصانع، خصص الأول لمنتجات الألبان الطازجة، والثاني للعصائر الطازجة، والثالث للأجبان. وقد بُني المجمع طبقاً لأحدث المعايير الحديثة في الإنتاج باستخدام أفضل معدات الإنتاج وتقنيات التخزين للوفاء بإحتياجات الشركة المتزايدة على المدى الطويل.

لمحات من تاريخ الشركة



أهم ركائز النجاح في شركة المراعي هي قدرة الشركة الفريدة على الأستمرار في المحافظة على مستوى الجودة العالية لمنتجاتها بالإضافة إلى خبرتها المتميزة في استشعار أذواق المستهلكين ورغباتهم. وقد استطاعت المراعي الوصول إلى ذلك من خلال تفعيل البحوث التسويقية المكثفة لتلمس رغبات المستهلكين دون الإخلال بمتطلبات الجودة.

وقد أضحت الشركة اليوم بحمد الله صرحاً غذائياً متكاملأً عالي الفعالية في كل مراحل الإنتاج والتصنيع والتعبئة لتأمين تشكيلة واسعة من المنتجات للأسواق تشمل منتجات الألبان الطازجة وعصائر الفواكه والأجبان والزبدة والقشدة واللبننة والمنتجات طويلة الأجل وغيرها من المنتجات.

## رؤية الشركة

أن تكون منتجات المراعي الغذائية الخيار المفضل للأسرة في دول الخليج العربي.

## رسالة الشركة

تسعى المراعي لتحقيق حاجات المستهلكين بتوفير منتجات غذائية عالية الجودة وتقديم أعلى مستويات الخدمة لعملائها وتعزيز أدائها من خلال تطويرها المستمر لقدراتها البشرية والإدارية والتقنية.



# تقرير مجلس إدارة شركة المراعي

إلى مساهميننا الكرام،

كان ٢٠٠٥م عاماً حافلاً بالتحديات والنجاحات بالنسبة لشركة المراعي، حيث واصلت المراعي تحقيق النمو في معدل ارباحها للخمسة عشر سنة الماضية، وتم وضع الأسس القوية لنمو الشركة في المستقبل.

حققت الشركة مبيعات قياسية وصلت إلى ٢,١٤٦ مليون ريال وبلغ الدخل الصافي ٣٨٦ مليون ريال، مما يشكل زيادة ملحوظة بنسبة ١٤٪ و ٤٪ على التوالي مقارنة مع أرقام العام السابق. تم تحقيق هذه النتائج الممتازة بالرغم من استيعاب الشركة للزيادة البالغة ٥٪ في تكاليف المواد المباشرة. ولو بقيت هذه التكاليف على مستوياتها للعام الماضي أو إضافتها على اسعار المنتجات لإستطعنا تحقيق زيادة في الأرباح الصافية بنسبة ١٤٪ مقارنة مع العام السابق.

٢٠٠٥م: عام مثمر

شهدت شركة المراعي في عام ٢٠٠٥م عدداً من التطورات الهامة في الأعمال. ففي شهر أغسطس، نجحنا بطرح ٣٠٪ من أسهم رأس مال الشركة للتداول في سوق الأسهم السعودية. ونود أن ننتهز هذه الفرصة للتقدم بالشكر إلى جميع الذين ساهموا وبذلوا أقصى جهودهم لتحقيق ذلك. قدمنا نتائجنا للربع الثالث إلى "تداول" في أكتوبر ٢٠٠٥م، ويسرنا أن ننوه أنه بالرغم من الزيادة في المسؤوليات وحجم العمل انتقلت الشركة بشكل سلس من شركة خاصة إلى شركة مساهمة عامة. وحققت الشركة إنجازاً هاماً آخر في إجتماع الجمعية العامة غير العادية الذي عقد في شهر ديسمبر ٢٠٠٥م، حيث وافق المساهمون على إصدار وتوزيع أسهم المنحة. من خلال منح سهم مجاني واحد لكل ٣ أسهم، ارتفع رأس المال المدفوع في الشركة بنسبة ٣٣٪ من ٧٥٠ مليون ريال إلى ١ بليون ريال. ونود أن نشكر المساهمين على نظرهم الثابتة وتجاوبهم الفعال.

ومن بين التطورات الهامة الأخرى في عام ٢٠٠٥م إكمال إنشاء أحدث مزرعة تابعة لنا وهي مزرعة البديعة التي تمتاز بقدرتها على استيعاب ١٥,٠٠٠ بقرة حلوب و ١٢,٥٠٠ من المواليد. إضافة إلى ذلك، وتحسباً للنمو المستقبلي، حصلت الشركة أيضاً على موقع جديد لبناء مزرعة الدانة بقدرة استيعاب مماثلة. ومن المتوقع إنجاز المرحلة الأولى من المشروع في أوائل عام ٢٠٠٧م.

وشهد عام ٢٠٠٥م أيضاً تعزيز مرافق الإنتاج والتوزيع مع إكمال وحدتنا الإنتاجية الثانية "مجمع المراعي للصناعات الغذائية" بتكلفة إجمالية تقارب ٧٠٠ مليون ريال. ويقع المجمع على بعد ١٣٠ كم تقريباً عن مدينة الرياض، ويتألف من ثلاثة مرافق إنتاجية جديدة: لمنتجات الألبان السائلة الطازجة، عصائر الفواكه، والأجبان. يستخدم هذا المصنع الجديد أحدث التقنيات في التخزين والمعالجة مع إعطاء مزايا طويلة الأمد لأعمال الشركة. إضافة إلى ذلك، قامت الشركة بتركيب نظام أوتوماتيكي عالي التقنية للتخزين والرفوف مع قدرة فائقة لتخزين ما يصل إلى ١٥,٠٠٠ منصة نقالة من المنتجات. ويمتاز المصنع الجديد بالبنية التحتية اللازمة لدعم نشاطات النقل والتوزيع.



وتم تدشين مشروع طموح آخر في سبتمبر ٢٠٠٥م عندما قدمت شركة المراعي عبوات PET في المملكة العربية السعودية ودول خليجية أخرى، بعد النجاح في تقديم هذه العبوات في أسواق الإمارات وسلطنة عمان في عام ٢٠٠٤م. من خلال مركزها الرائد في الأسواق، تعتبر المراعي أول شركة لمنتجات الألبان تطرح مثل هذا المنتج الجديد لمنتجات الألبان في المملكة العربية السعودية، ونحن على ثقة بأننا سنكون المثل الأعلى الذي يتطلع إليه ويتبعه الآخرون.

كما شهد عام ٢٠٠٥م توسعاً هاماً في شبكتنا الممتازة للمبيعات والتوزيع مع افتتاح وإعادة تطوير مراكزنا. نتولى الآن إدارة ٣١ مركز للمبيعات - ٢٢ في المملكة العربية السعودية و٩ في مناطق خليجية أخرى - لإيصال المنتجات إلى أكثر من ٢٧,٠٠٠ محل للبيع بالتجزئة مع القيام بأكثر من ١٠٠,٠٠٠ زيارة فردية كل أسبوع. لتحقيق التوسع، قمنا بزيادة عدد سيارات التوزيع بنسبة ١٥٪.

واستثمرت الشركة أيضاً بشكل ملحوظ في مجال البيع بالتجزئة في عام ٢٠٠٥م حيث عملنا على زيادة عدد تلافات عرض منتجات الألبان الطازجة التي نضعها لدى عملائنا للبيع بالتجزئة. وتم التركيز على وضع هذه التلافات في مواقع رئيسية داخل محلات البيع، مما يضمن الموقع الأول في المحل قبل المرطبات الباردة.

في عام ٢٠٠٥م، حدث تغيير هام في الأسواق مع التوسع المتواصل للشركات الكبرى للبيع بالتجزئة سواء العالمية أو المحلية. وتجاوباً مع هذا التطور، أنشأت شركة المراعي فريقاً مخصصاً للتعامل مع العملاء الرئيسيين وتزويدهم بكل الدعم والموارد التي يحتاجون إليها للتجاوب بشكل فعال مع الإحتياجات المتغيرة لدى المستهلكين.

نمارس نشاطنا في الدول الخليجية (باستثناء البحرين وسلطنة عمان) عن طريق اتفاقيات توزيع بإدارتنا. في ١ يناير ٢٠٠٥م، بدأنا بممارسة نشاطنا التجاري في البحرين من خلال شركة تابعه هي المراعي البحرين (ش.م.م). وبدأنا خلال العام بتأسيس شركة تابعه في سلطنة عمان. هذه الشركة التي تحمل إسم الكواكب العربية للتجارة والتسويق (ش.م.م) تأسست في شهر مايو وبدأت بممارسة نشاطها في شهر يونيو. وتم تحقيق هذه الانتقالات بنجاح كبير.

في إطار خطتنا الاستراتيجية في النمو ولتلبية الطلب المتزايد على الحليب الخام، إشترينا مزرعة الرياض للألبان والمزارع الخضراء للألبان خلال العام.

و تواصل شركة المراعي باحتلال مركزها الرائد بصفتها أكبر شركة للألبان في الشرق الأوسط. في عام ٢٠٠٥م، وفي إطار خطتنا التوسعية، شهدت الشركة أيضاً زيادة في القوة العاملة الإجمالية ليصل العدد إلى ٥٦٨٥ موظفاً. في ضوء ذلك، تشرفنا بالحصول على جائزة صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبد العزيز تقديراً لتحقيقنا أعلى أهداف السعودية في مجال عملنا.





بينما نتطلع إلى الماضي المشرف ونحو مستقبل واعد، نؤكد التزامنا بالإستمرار في تطوير منتجات جديدة والبحث عن فرص عمل جديدة بهدف زيادة زبائننا وتحسين المنتجات والخدمات التي نقدمها إلى عملائنا ومستهلكينا. لتحقيق ذلك، وافقنا على مصاريف رأسمالية إضافية بمقدار حوالي ٥٠٠ مليون ريال لقسم المزارع وقسم العمليات في الشركة ولتوسيع شبكة توزيع منتجاتنا. وبهذا يكتمل برنامج المصاريف الرأسمالية للشركة الذي تم تقديمه والموافقة عليه في شهر يونيو ٢٠٠٢م وتزيد قيمته عن ٢,٥ بليون ريال.

نحن على ثقة أننا، مع الأجواء الاقتصادية الإيجابية والمثمرة في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي إضافة إلى الخطوات الطموحة التي أنجزتها المراعي في عام ٢٠٠٥م، سنواصل السعي نحو الإمتياز في مسيرتنا لتحقيق النمو والتقدم ونتطلع إلى مزيد من النجاح في الأعوام القادمة.

وننتهز هذه الفرصة للتقدم بالشكر إلى فريق الإدارة وموظفيهم على دعمهم المتواصل وتفانيهم في العمل والتزامهم بتطوير الشركة، ونتطلع بثقة متجددة إلى عام آخر نسعى خلاله إلى تلبية وتجاوز توقعات مساهمينا.

#### مجلس الإدارة

التاريخ: ١٤٢٦/١٢/٢٣هـ

الموافق: ٢٠٠٦/٠١/٢٤م



## مجلس الإدارة

### صاحب السمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير رئيس مجلس الإدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الاقتصاد والعلوم السياسية من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية. وهو أيضاً رئيساً لمجلس إدارة الإتحاد العربي للأسمنت ومواد البناء، وشركة المشرق للتجارة والمقاولات، وشركة سمامة، وشركة الدرع العربي للتأمين، والعضو المنتدب في شركة أسمنت اليمامة، وعضو مجلس إدارة شركة أراسكو، وشركة الفارابي للبتروكيماويات، وهو عضو مؤسس لمدارس المملكة وعضو مجلس الأمناء لمؤسسة الملك عبد العزيز ورجاله لرعاية الموهوبين، كما أنه عضو مجلس إدارة نادي الفروسية ولجنة خريجي معهد العاصمة النموذجي.



### د. عبد الرؤوف محمد مناع عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة الميكانيكية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن بالمملكة العربية السعودية، كما يحمل شهادتي الماجستير والدكتوراه في الهندسة الميكانيكية من جامعة كاليفورنيا بيركلي وجامعة واشنطن بمدينة سياتل على التوالي في الولايات المتحدة الأمريكية. التحق بمجموعة صافولا في عام ١٩٩٠م ويشغل حالياً منصب الرئيس التنفيذي لشركة صافولا لزيوت الطعام. كما تم تعيينه عضواً منتدباً لشركة صافولا سايم مصر ويشغل حالياً منصب رئيس مجلس إدارة شركة صافولا في المغرب والسودان وكازاخستان والأردن وإيران.



### عبد الرحمن بن عبد العزيز المهنا العضو المنتدب

إنضم إلى المراعي في عام ١٩٧٩م بعد تخرجه من جامعة الملك سعود بالمملكة العربية السعودية من قسم الاقتصاد الزراعي. تم تعيينه عضواً منتدباً في عام ١٩٩٧م. وهو أيضاً عضو مجلس إدارة الشركة العربية للخدمات الزراعية وبنك اركبينا الأول في البحرين، ويشغل منصب نائب الرئيس للجنة الوطنية لمصنعي الألبان الطازجة وهو عضو اللجنة الزراعية في الغرفة التجارية والصناعية بالرياض.



### محمد عبد الرحمن الدامر عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في العلوم السياسية من جامعة باسيفيك في ستوكتون، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية. عمل بوزارة الخارجية من ١٩٧٦م حتى ١٩٨١م. وهو عضو نشط في الأعمال المتخصصة بالأسهم والعقارات. كما أنه مؤسس ورئيس شركة ميرنا للتقنية المحدودة، وشركة حلول الأنظمة المعلوماتية والتي تأسست عام ١٩٩٢م.





**ناصر محمد المطوع**  
عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة البكالوريوس في الهندسة المدنية من جامعة ماركيت، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية. عمل في القطاع الحكومي من عام ١٩٧٣ حتى ١٩٧٩ وفي القطاع الخاص من عام ١٩٨٠ حتى الوقت الحاضر. ويملك حصصاً في شركات متنوعة في الشرق الأوسط. وهو عضو نشط في عدة مؤسسات خيرية مثل دار رعاية الأيتام، الجمعية الخيرية لرعاية المعوقين، عضو لجنة أصدقاء المرضى، دار طبية الخيرية وجمعية الهلال الأحمر السعودي.



**صاحب السمو الأمير نايف بن سلطان بن محمد بن سعود الكبير**  
عضو مجلس إدارة

تخرج من قسم إدارة الأعمال في جامعة الملك سعود بالملكة العربية السعودية وهو رئيس شركة المشاريع والتعاقدات التقنية وعضو مجلس إدارة مجموعة صافولا.



**د. ماجد عبدالله القسبي**  
عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة الماجستير في الهندسة المدنية من جامعة باركلي في الولايات المتحدة الأمريكية، كما يحمل شهادتي الماجستير والدكتوراه في الإدارة الهندسية من جامعة ميسوري في الولايات المتحدة الأمريكية. وهو عضو مجلس إدارة في الهيئة العامة للموانئ وشركة الكابلات السعودية ونادي الفروسية في منطقة مكة المكرمة ومجموعة صافولا والشركة المتحدة للسكر وعضو مؤسس في مجلس إدارة شركة جدة القابضة.



**إبراهيم محمد العيسى**  
عضو مجلس إدارة

يحمل شهادة في إدارة الأعمال من جامعة تشابمان، كاليفورنيا في الولايات المتحدة الأمريكية. ويشغل منصب المدير الإداري لشركة خدمات السياحة والشحن، وعضو مجلس إدارة في الشركة السعودية التركية القابضة للاستثمار والبنك السعودي الفرنسي ومجموعة صافولا.

## ٢٠٠٥م عام الإنجازات



شهد عام ٢٠٠٥م العديد من الإنجازات التي نفخر بها، وهي إنجازات تُبرز بوضوح مدى التزام وسعي المراعي الحثيث لتحقيق المزيد من التفوق بغية الوصول إلى تحقيق أقصى الغايات لمضاعفة استثمارات المساهمين ونيل رضا المستهلكين. وقد سجلت المراعي في هذا العام مبيعات قياسية وصلت إلى ٢١٤٦ مليون ريال، وبلغ صافي الأرباح ٣٨٦ مليون ريال.

وقد شهد العام ٢٠٠٥م نجاح الشركة في طرح ٣٠٪ من أسهمها للتداول في سوق الأسهم السعودية، كما تمكنت الشركة خلال نفس العام من إصدار وتوزيع أسهم جديدة عن طريق منح سهم مجاني واحد لكل ثلاثة أسهم، فارتفع بذلك رأس مال الشركة من سبعمائة وخمسون مليون ريال إلى مليار ريال.

وتشير الإحصاءات إلى تبوء الشركة مركز الريادة بصفتها أكبر شركة منتجة للألبان في الشرق الأوسط حيث وصل عدد العاملين فيها إلى ٥٦٨٥ موظفاً مما أهلها للحصول على جائزة صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبدالعزيز للسعودة.

وفي خلال العام ٢٠٠٥م تم بحمد الله أسلمة كافة معاملات الشركة المصرفية حيث تم تحويل جميع القروض التجارية إلى قروض إسلامية بنظام المرابحة.

وقد شهد عام ٢٠٠٥م موافقة مجلس الإدارة على تخصيص مصاريف رأسمالية بمقدار خمسمائة مليون ريال تقريباً لقطاعي المزارع والعمليات لتوسيع شبكة توزيع منتجات الشركة ليكتمل بذلك برنامج المصاريف الرأسمالية الذي تقدمت به الإدارة وتمت الموافقة عليه في شهر يونيو من عام ٢٠٠٢م. وتقدر قيمة هذا البرنامج بمبلغ مليارين ونصف المليار ريال.

ومن إنجازات العام ٢٠٠٥م الإنتهاء من إنشاء (مزرعة البديعة) وهي المزرعة السادسة ضمن منظومة مزارع المراعي، كما استحوذت الشركة على موقع جديد لبناء مزرعة جديدة (مزرعة الدانة) لتواكب التوسع المستقبلي لأعمالها.

ولعل أكبر الإنجازات في عام ٢٠٠٥ هو إكمال إنشاء الوحدة الإنتاجية الثانية للشركة وهي "مجمع المراعي للصناعات الغذائية" بتكلفة تتجاوز ٧٠٠ مليون ريال، وهي الخطوة التي من شأنها أن تعزز مرافق الإنتاج والتوزيع في الشركة.

ومن مستجدات عام ٢٠٠٥ لتكريس قيادة الشركة طرحها لعبوات PET في السعودية والكويت وقطر ومملكة البحرين بعد نجاحها في طرح هذا النوع من العبوات في كل من أسواق دولة الإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان الشقيقتين عام ٢٠٠٤م.

وقد صاحب ذلك كله تمكن الشركة من توسيع شبكتها المتميزة في المبيعات مع افتتاح مراكز جديدة وإعادة تطوير وتأهيل المراكز الموجودة والتي تبلغ حالياً واحد وثلاثين مركزاً للمبيعات، منها إثنتان وعشرون في السعودية، وتسعة مراكز أخرى في بقية دول مجلس التعاون الخليجي.

وقد كللت هذه الانجازات بحصول الشركة في عام ٢٠٠٥م على الجائزة الدولية الأوربية "جائزة الألفية الجديدة" الخاصة بالمنتجات العالية الجودة.

ومن الإنجازات للموسم للعام ٢٠٠٥ استحوان الشركة على مزارع قائمة للألبان هي "مزرعة ألبان الرياض" و"المزارع الخضراء" في إطار خطتها الإستراتيجية للنمو، ولتلبية الطلب المتزايد على الحليب الخام الطازج.

وفي إنجازات تميزت بسهم المراعي الذي حقق أعلى الغايات لمضاعفة استثمارات المساهمين ونيل رضا المستهلكين.



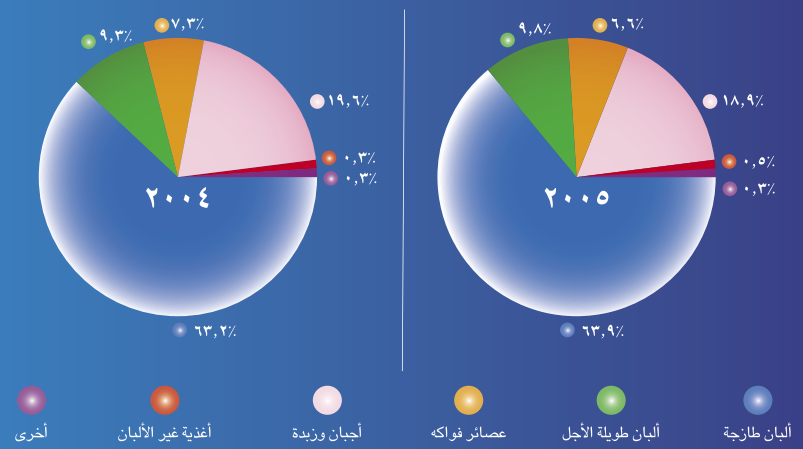
# مناقشة وتحليل الإدارة

## للمركز المالي للشركة ونتائج الأعمال

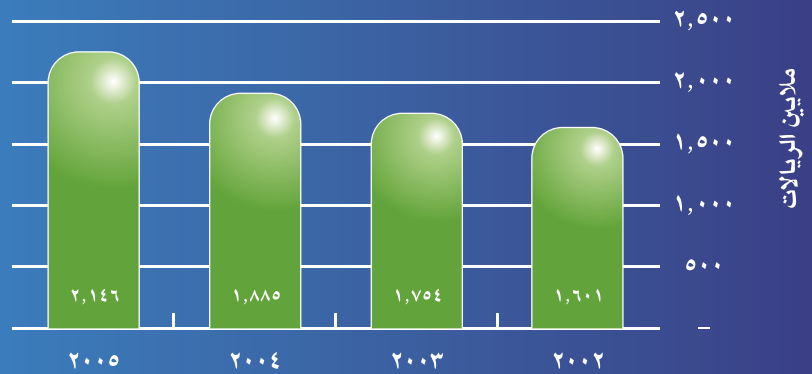
وصلت مبيعاتنا في عام ٢٠٠٥م إلى ٢١٤٦,١ مليون ريال، مما يشكل زيادة بنسبة ١٣,٨٪ عن السنة السابقة.

هذا النمو الاستثنائي يعود بشكل رئيسي إلى قوة اسم المراعي وجودة منتجاتنا والابتكارات التي قدمناها في عام ٢٠٠٥م، مثل توسيع خطوط البيع، الإستثمار في ثلاجات عرض منتجات الألبان الطازجة وتقديم عبوات PET الجديدة.

المبيعات حسب المنتج (بملايين الريالات)



نمو المبيعات (بملايين الريالات) ٢٠٠٥ - ٢٠٠٢



### الألبان الطازجة

الألبان الطازجة تشمل المنتجات قصيرة الأجل المصنوعة بالحليب الخام الطازج المنتج محلياً، الذي ننتج منه ما يزيد عن ٩٠٪ من احتياجاتنا. وتشتمل تشكيلة المنتجات على الزبادي، الحليب، الألبان الطبيعية وبالفواكه، القشدة الطازجة وحلويات الألبان.

وقد وصلت مبيعاتنا من الألبان الطازجة، وهي أكبر فئة للمنتجات، إلى ١٣٧٠,٩ مليون ريال، مما يشكل زيادة بنسبة ١,١٪ مقارنة بالعام السابق.

### الألبان طويلة الأجل

يتم صنع الألبان طويلة الأجل أيضاً من الحليب الخام المنتج محلياً وتشتمل على منتجات الحليب المعقم (المعالج حرارياً) والقشدة، الحليب المكثف والقشدة المعقمة.

بلغت مبيعات الألبان طويلة الأجل ٢٠٩,٩ مليون ريال، مما يشكل زيادة بنسبة ١٩,٨٪ مقارنة بالعام السابق.

### عصائر الفواكه

شهدت فئة عصائر الفواكه منافسة قوية في السنوات الأخيرة، وتجاوباً مع نشاطات المنافسين، خفضنا أسعار بيع منتجاتنا. مع ذلك، استطعنا الحفاظ على حصتنا في أسواق الدول الخليجية.

بلغت مبيعات عصائر الفواكه ١٤٢,٤ مليون ريال، مما يشكل زيادة بنسبة ٣,٣٪ مقارنة بالعام السابق.

### الأجبان والزبدة

حققت مبيعات الأجبان والزبدة نمواً ملحوظاً، وجاء ذلك نتيجة للتجديد الناجح لتشكيلة الأجبان العالية الجودة ولأسعارنا التي في متناول الجميع. على أي حال، فإن أسعار منتجاتنا من الأجبان والزبدة تأثرت بشكل قوي بأسعار مشتقات الألبان العالمية مما أدى إلى زيادة تكاليف هذه الصناعة، وبالتالي إلى انخفاض أرباحنا في هذه الفئة. إعتباراً من اليوم، قامت الشركة بتحمل هذه التكاليف.

بلغت مبيعات الأجبان والزبدة ٤٠٥,١ مليون ريال، مما يشكل زيادة بنسبة ٩,٦٪ مقارنة بالعام السابق.

### الأغذية غير الألبان

تشكيلة المراعي من الأغذية غير الألبان تشمل معجون الطماطم وأنواع المربى.





## تكاليف التشغيل

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٤

٢٠٠٥

		(بملايين الريالات)	
٧٥٢,١	٨٩١,١	تكلفة مواد مباشرة	
٣٧٤,٥	٤٠٨,٢	تكلفة مبيعات أخرى	
١١٢٦,٦	١٢٩٩,٣	إجمالي تكلفة المبيعات	
٢٧٥,٦	٣٢٢,٣	مصاريف بيع وتوزيع	
٨٦,٣	٩٢,٥	مصاريف عامة وإدارية	
١٤٨٨,٥	١٧١٤,١	إجمالي تكاليف التشغيل	

يمكن أيضاً النظر إلى تكاليف التشغيل حسب طبيعة المصاريف المدفوعة:

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٤

٢٠٠٥

		٢٠٠٥		٢٠٠٤		%		من المبيعات	
		(بملايين الريالات)							
٣٩,٩	٧٥٢,١	٤١,٥	٨٩١,١	تكلفة مواد مباشرة					
١٦,٥	٣١٠,٦	١٦,٥	٣٥٤,٩	تكاليف الموظفين					
٥,٥	١٠٤,٠	٥,٣	١١٤,٥	مصاريف تسويق					
٠,٧	١٢,١	٠,٧	١٣,١	تأمين					
٩,٧	١٨٢,٨	٩,٩	٢١٣,٥	مصاريف أخرى					
٦,٧	١٢٦,٩	٦,٠	١٢٧,٠	الإستهلاك والإطفاء					
٧٩,٠	١٤٨٨,٥	٧٩,٩	١٧١٤,١	إجمالي تكاليف التشغيل					

كانت الزيادة في تكاليف التشغيل لعام ٢٠٠٥ مقارنة مع ٢٠٠٤ م عائدة بشكل رئيسي للزيادة في حجم المبيعات الإجمالية وللارتفاع الكبير في مستوى تكاليف المواد الأولية للارتفاع الكبير في أسعار السلع العالمية والتغيرات في أسعار العملات.

وقد أدت الأسعار المرتفعة للسلع العالمية إلى زيادة في تكاليف المواد المباشرة في عام ٢٠٠٥ وينطبق ذلك بشكل خاص على علف الحيوانات، المكونات وتغليف المنتجات. وتماشياً مع سياستها الهادفة إلى إعطاء المستهلكين القيمة الأفضل، نحاول أن نتجنب زيادة أسعار المنتجات كلما أمكن، أو نقلل من تأثيرها بالبحث عن مصادر بديلة أو بطرق أخرى. وقد زادت تكاليف التشغيل الأخرى بالتوافق مع النمو في حجم أعمالنا.



#### الإستهلاك والإطفاء

قطيع الأبقار يتم تصنيفه كأصول ثابتة بموجب سياستنا المحاسبية المتماشية مع المبادئ المحاسبية بهذا الخصوص حسب ما هي موضحة في قوائمنا المالية.

إرتفع استهلاك الأصول الثابتة بمقدار ٢٧,٣ مليون ريال، نتيجة لمواصلة الاستثمار في مزارعنا ومصانعنا ومرافقنا التوزيعية.

إطفاء الأصول غير الملموسة في عام ٢٠٠٥ م يرتبط مع الشهرة التجارية الناتجة عن شراء شركة الرياض للألبان. وكان إطفاء الأصول غير الملموسة في الأعوام الماضية مرتبطاً بالشهرة التجارية الناتجة عن شراء شركة مزرعة التوضيحية للألبان المحدودة في عام ١٩٩٩ م.

#### السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
		<b>الدفوعات إلى المؤسسات الحكومية</b>
		<b>(بملايين الريالات)</b>
١٤,٩	٢٢,٠	الرسوم الجمركية
٩,٤	١٠,٢	الزكاة
٦,٧	٨,٠	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية
٤,٥	٥,٥	تكاليف تأشيرات وجوازات
٤,٣	٤,٧	أخرى
<b>٣٩,٨</b>	<b>٥٠,٤</b>	<b>إجمالي الدفوعات إلى المؤسسات الحكومية</b>

## صافي الدخل

إرتفع صافي الدخل من ٣٧٠,٣ مليون ريال في عام ٢٠٠٤ م إلى ٣٨٦,١ مليون ريال في عام ٢٠٠٥، وانخفض صافي الدخل كنسبة من المبيعات من ١٩,٦٪ إلى ١٨,١٪. تم تحقيق هذه النتائج القوية بعد الزيادة بنسبة ٥٪ في تكاليف المواد المباشرة. ولو بقيت هذه التكاليف على مستوياتها للعام الماضي أو تم إضافتها على أسعار المنتجات، لاستطعنا تحقيق زيادة في صافي الأرباح الصافية بنسبة ١٤٪ مقارنة مع العام السابق.



## التدفقات النقدية

السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٤ ٢٠٠٥

### السيولة النقدية (بملايين الريالات)

٥١٧,٧	٥٣٦,٧	السيولة النقدية الواردة من النشاطات التشغيلية
(٤٤٩,٧)	(٦١٤,٠)	السيولة النقدية المستخدمة في النشاطات الاستثمارية
(٥٥,٨)	٥٨,٠	السيولة النقدية الواردة من/(المستخدمة في) النشاطات التمويلية
١٢,٢	(١٩,٣)	(النقص)/الزيادة في النقد
٤٨,٨	٦١,٠	رصيد النقد في أول السنة
٦١,٠	٤١,٧	رصيد النقد في نهاية السنة

ينتج عن نشاطاتنا التشغيلية سيولة نقدية قوية يتم استغلالها بشكل رئيسي للمحافظة على قاعدة الأصول وتنميتها ، وتسديد الديون، و توزيع الأرباح على المساهمين.

و تواصل الشركة الاستثمار بقوة من أجل تلبية الطلب المتزايد في الأسواق في المستقبل. حيث سيبقى مستوى الاستثمار المطلوب مرتفعاً لتواكب الشركة الطلب المتوقع على منتجاتها ومواصلة نموها كشركة رائدة في مجالها، ومن المتوقع ان تأخذ التوزيعات المستقبلية للأرباح أكثر من صورة حسب ما تراه الشركة مناسباً لها ولساهميها في ذلك الوقت.

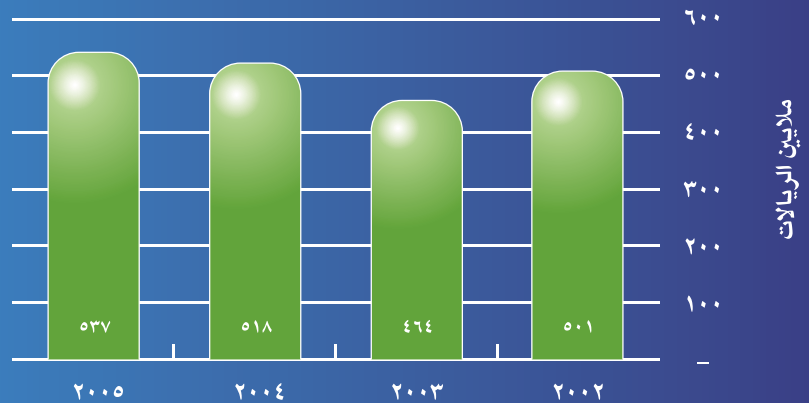
السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٤ ٢٠٠٥

### السيولة النقدية من النشاطات التشغيلية (بملايين الريالات)

٣٧٠,٣	٣٨٦,١	صافي الدخل
١٢٦,٩	١٢٧,٠	الاستهلاك والإطفاء
١٦,٩	٣٥,٦	رسوم بنكية
(١,٠)	١٢,٧	التغير في مكافأة نهاية الخدمة
٤,٦	(٢٤,٧)	صافي التغيرات في رأس المال العامل
٥١٧,٧	٥٣٦,٧	صافي السيولة النقدية التشغيلية

السيولة النقدية من النشاطات التشغيلية (بملايين الريالات) ٢٠٠٥ - ٢٠٠٢



بشكل عام، تعتبر متطلبات رأس المال العامل في شركتنا منخفضة مقارنة مع مبيعاتنا في ضوء فترة الصلاحية القصيرة للعديد من منتجاتنا النهائية والنسبة الكبيرة للمبيعات النقدية. على أي حال، فإن الزيادة في أسعار السلع والمدينين ومعدلات المخزون بالتوافق مع نمو المبيعات قد أدت إلى زيادة في متطلبات رأس المال العامل بمقدار ٢٤,٧ مليون ريال.

#### السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
(٤٩٣,٦)	(٦٦٦,٠)	مصاريف رأسمالية
٤٣,٩	٥٢,٠	عوائد بيع أصول ثابتة
(٤٤٩,٧)	(٦١٤,٠)	<b>صافي السيولة النقدية الاستثمارية</b>

المعدل المرتفع للمصاريف الرأسمالية يعكس الاستثمار المتواصل في مزارعنا ومصانعنا ومرافقنا التوزيعية.

#### السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٤	٢٠٠٥	
(٣٠٠,٠)	(٢٥٠,٠)	توزيعات أرباح مدفوعة
		القروض من مؤسسات مالية حكومية
(٢٦,٩)	(١١,٨)	المدفوعات
١٦٨,٠	١٢٧,٨	المتحصلات
١٢٠,٠	٢٢٧,٦	صافي الحركة في القروض البنكية التجارية
(١٦,٩)	(٣٥,٦)	رسوم بنكية
(٥٥,٨)	٥٨,٠	<b>صافي السيولة النقدية للنشاطات التمويلية</b>





## توزيع الأرباح

في شهر مارس ٢٠٠٥م، وزعنا أرباحاً قدرها ٢٥٠ مليون ريال إلى مساهمينا عن السنة المالية ٢٠٠٤م. وفي اجتماع الجمعية العامة غير العادية الذي عقد في شهر ديسمبر، وافق المساهمون على توزيع أسهم منحة بمعدل سهم واحد لكل ٣ أسهم يملكها المساهم. ويمثل هذا الإصدار توزيع الأرباح لعام ٢٠٠٥م، وقد أدى إلى زيادة رأس مالنا المدفوع إلى ١ بليون ريال.

## القروض

كما نوهنا سابقاً، سيبقى مستوى الاستثمار المطلوب مرتفعاً لتواكب الشركة الطلب المتوقع على منتجاتها ومواصلة نموها كشركة رائدة في مجالها، ومن المتوقع ان تأخذ التوزيعات المستقبلية للأرباح أكثر من صورة حسب ما تراه الشركة مناسباً لها ولمساهميها في ذلك الوقت.

خلال العام، حولنا جميع قروضنا التجارية إلى قروض إسلامية (مراجعة). في نهاية العام، وصلت قروضنا الإجمالية إلى ١,١١١ مليون ريال.

استطعنا الحصول على التمويل الضروري لبرامجنا الاستثمارية الرئيسية من مؤسسات مالية حكومية في المملكة العربية السعودية، وبالتحديد الصندوق السعودي للتنمية الصناعية والبنك العربي السعودي الزراعي. هذا التمويل لا يتضمن أية عمولة، وبالنسبة للصندوق السعودي للتنمية الصناعية يشتمل على تكلفة التقييم المبدئي وتكاليف المتابعة المنتظمة. التكلفة الفعلية لهذه القروض من الصندوق السعودي للتنمية الصناعية أقل من تكلفة القروض من البنوك التجارية ولا تخضع لأخطار نسبة العمولة.

نظراً لمستوى الزيادة في قيمة و تكلفة القروض، ازدادت الرسوم البنكية بمقدار ١٨,٧ مليون ريال لتصبح ٣٥,٦ مليون ريال.



## إجتماعات مجلس الإدارة ومكافآت الأعضاء

خلال عام ٢٠٠٥م، عقد مجلس الإدارة ثلاثة إجتماعات، وحضر جميع أعضاء مجلس الإدارة أغلبية هذه الإجتماعات.

وصلت المكافآت المدفوعة لأعضاء مجلس الإدارة مع نهاية عام ٢٠٠٥م إلى ٢ مليون ريال.

## التعاملات مع الأطراف ذات العلاقة

خلال العام، بلغت المبيعات إلى الأطراف ذات العلاقة ٦٠,٥ مليون ريال، بينما بلغت المشتريات ١٤٦,٧ مليون ريال.

## إقرار

نقر أن الضوابط الداخلية تعمل بفعالية وتتم المحافظة على سجلات محاسبية مناسبة مع الوثائق المرتبطة بها ولا توجد أي مسائل متعلقة بقدرة الشركة على مواصلة نشاطها.

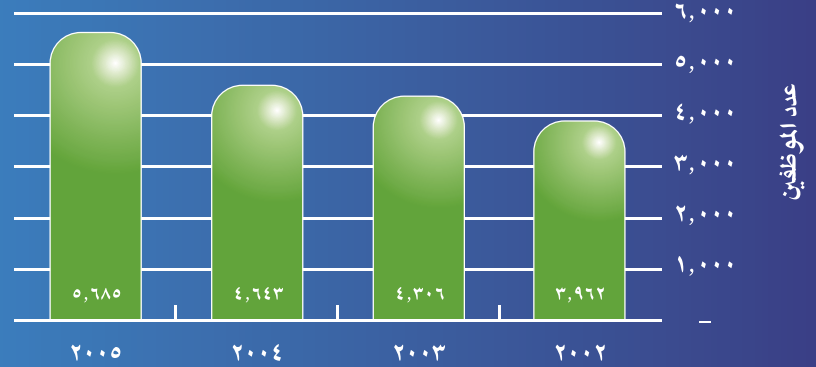
( لن يكون هناك إجتماع للجمعية العامة العادية للموافقة على القوائم المالية للعام المالي ٢٠٠٥م نظراً لكون اول سنة مالية لشركة المراعي كشركة مساهمة تنتهي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٦م ).

## القوى البشرية

من بين الأهداف الرئيسية للشركة اجتذاب صفوف الموظفين من ذوي الكفاءات المميزة والخبرات العالية المطلوبة. وتؤمن شركة المراعي أن الاستثمار في الموارد البشرية واحد من أهم مقومات النجاح ، ومن ثم فهي تنظر إلى كوارها البشرية كأحد أصولها الأساسية، كما تؤمن أنه لا بديل عن مشاركة موظفيها في نجاحها. ولذا تبذل الشركة أقصى الجهود لتوفير بيئة عمل صالحة لكافة مستخدميها مع إتاحة الفرصة أمامهم لتطوير مهاراتهم بشكل مستمر، كما تحرص على أن يحظى الموظفون بالمساواة في التعامل وتوفير أقصى قدر ممكن من الرعاية والاستقرار.



عدد الموظفين ٢٠٠٥ - ٢٠٠٢





نجحت المراعي - بتوفيق الله - في خططها لإستقطاب الشباب السعودي المؤهل والطموح وذلك في إطار إلتزامها القاطع بضرورة توظيف وتأهيل الكوادر الوطنية. وقد بلغ عدد العاملين السعوديين في الشركة حتى تاريخ هذا التقرير (١٢٥٠) موظف في مختلف الإدارات والأقسام مما أهلها للحصول على جائزة صاحب السمو الملكي الأمير نايف بن عبد العزيز المنوه عنها.



وتسعى المراعي من خلال توطین العمالة إلى زيادة الفرص المتاحة أمام الشباب السعودي لتكوين الجيل المقبل من الكفاءات الوطنية في مختلف المجالات المهنية والإدارية. ويصاحب هذا الإلتزام إلتزام آخر تجاه الموظفين السعوديين وهو برنامج التأهيل الوظيفي حيث بدأت الشركة بتفعيل برنامج (مدراء المستقبل)، والذي يتيح المجال لخريجي الجامعات من المتفوقين ليصبحوا مدراء ناجحين. وقد تم تخريج ٣٥ متدرباً ضمن هذا البرنامج الذي بدأ العمل به قبل أربع سنوات، وهم يشغلون الآن مواقع إدارية متقدمة في الشركة. وشهد عام ٢٠٠٥ م، انضمام ١٢ خريج سعودي جديد إلى برنامج التدريب في مختلف التخصصات التي تحتاجها قطاعات العمل في الشركة، إضافة إلى تعاون الشركة مع صندوق تنمية الموارد البشرية بهدف إتاحة الفرصة أمام الشباب السعودي لتطوير مهاراتهم من خلال العمل والتدريب في الشركة.

موظف في مختلف الإدارات والأقسام (١٢٥٠)

يعد التدريب أحد أهم وسائل الاستثمار الأمثل للقوى البشرية، ولذلك تقدم الشركة منحاً دراسية للموظفين للالتحاق بعدد من الجامعات السعودية والدولية للحصول على درجة البكالوريوس والماجستير. وتحرص الشركة أيضاً على دعم برامج العضوية المهنية السنوية لموظفيها في مجال الموارد البشرية والمالية وتقنية المعلومات وغيرها. ولا يقتصر اهتمام المراعي بموظفيها على ذلك بل يمتد ليشمل الرعاية الصحية، إضافة إلى اهتمامها بالصحة المهنية لحماية العاملين من الأخطار أثناء أدائهم لعملهم، فضلاً عما تقوم به الشركة من جهود حثيثة في مجال التثقيف الصحي لما في ذلك من أهمية للحفاظ على كفاءة وسلامة الكوادر البشرية في الشركة.



## الجودة

أصبحت كلمة "المراعي" مرادفة لكلمة "الجودة" لدى الكثيرين حيث تشكل الجودة بمفهومها الشامل والدقيق العنصر الأساسي في الخطط التشغيلية للشركة. وتنعكس فلسفة الجودة في شركة المراعي في اتباع نظام تصنيعي مدروس يقوم على استخدام أفضل الوسائل الإنتاجية. وقد أتت تلك السياسة ثمارها، إذ حصلت الشركة على شهادة "الأيزو ٩٠٠١" لتكون بذلك أول شركة ألبان متكاملة تحظى بتلك الشهادة الرفيعة على المستوى العالمي.

وقد أسهمت تلك الخطوة في تحفيز الشركة للاستمرار في الاستثمار في المزارع، ومراكز البيع ومرافق الإنتاج، وأسطول التوزيع باستخدام أفضل وأحدث التقنيات. ويعد مجمع الصناعات الغذائية للشركة شاهداً على فلسفة الشركة في إنتاج أساليب التجديد والتحديث كأحد استراتيجياتها الأساسية.

وقد حصلت شركة المراعي أيضاً على جائزة أخرى مقدره وهي شهادة الجودة للمستويات العالمية لسلامة الأغذية HACCP والخاصة بتأكيد إلزام كل قسم بالاستمرار في المحافظة على أعلى مستوى من الجودة، وذلك من خلال إجراء الاختبارات التحديثية في جميع المزارع ومرافق الإنتاج والتوزيع مرتين سنوياً.

وتجدر الإشارة أيضاً إلى حصول الشركة في عام ٢٠٠٥ على شهادة OHSAS ١٨٠٠١ المرموقة والتي تمنح لمستويات الصحة والسلامة المهنية. وفي مجال تقنية المعلومات حازت الشركة على شهادة BS ٧٧٩٩ التي تحدد معاييرها المتطلبات الضرورية لإنشاء وتوثيق وتطبيق نظام إدارة المعلومات.

وفي نوفمبر من عام ٢٠٠٥ م حصلت شركة المراعي على الجائزة الدولية الأوربية "جائزة الألفية الجديدة" والخاصة بالجودة، وهي جائزة تقدم للشركات التي تلتزم بتقديم منتجات عالية الجودة.



جودة المراعي





تسعى شركة المراعي إلى المحافظة على موقعها الريادي بصفتها أحد أكبر شركات الألبان والأغذية في العالم وذلك بوعيها التام لأحتياجات المستهلكين وحرصها على تزويدهم بمنتجات عالية الجودة وبأسعار في متناول الجميع.

وتحرص الشركة على العمل باحترافية فائقة للأهتمام بالمستهلكين وتطوير النمو في الأسواق وضمان الجودة العالية وتطوير الأسواق وتوفير المنتجات. ويقوم قطاع التسويق في الشركة بتنفيذ سياسة الشركة لتحفيز وتقوية الطلب على منتجات المراعي المختلفة.

ويتكون قطاع التسويق من عدة فرق مقسمة حسب الفئات، تركز على كافة الجوانب المتعلقة بعملية التسويق، مثل تطوير المنتجات، والإدارة الإستراتيجية للعلامات التجارية، والابتكار، والأبحاث التسويقية، والعلاقات العامة. وتنقسم نشاطات التسويق إلى أربع فئات، هي: منتجات الألبان والعصائر والمعلبات والأغذية. وتشمل الألبان الحليب الطازج وطويل الأجل والحليب ذو النكهات والحليب المقوى، فيما تشمل منتجات العصائر، العصائر الطازجة وطويلة الأجل. أما المعلبات فتشمل الزبادي والحلويات الجاهزة واللبن بالفواكه واللبن والقشدة. وتضم فئة الأغذية الأجبان بأنواعها المتعددة والزبدة والسمنة والقشدة ومعجون الطماطم.

وتتوفر منتجات الألبان والحليب بنوعين، قليل الدسم، وكامل الدسم. وبحمد الله فقد تحققت للشركة مركز مرموق وذلك بفضل قدرتها على قيادة مبادرات الابتكار والمواكبة في الأسواق المحلية والخليجية.

وتعتبر علامة "المراعي" التجارية اليوم من العلامات التجارية التي تتمتع بثقة ومصداقية عالية لدى المستهلكين. وتعمل الشركة على المحافظة على هذه الثقة بتكريس كافة مواردها وجهودها وخبراتها من خلال إجراء الأبحاث التسويقية المستمرة لتحقيق واستشعار احتياجاتهم الأنوية والمستقبلية.



## المزارع

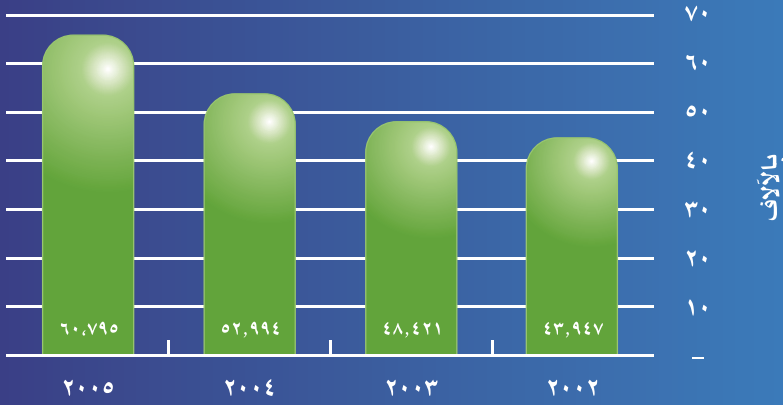


يمثل قطاع المزارع في شركة المراعي أحد الركائز الأساسية في عمليات الشركة بغرض توفير إحتياجات الحليب الطازج. ويتولى القسم حالياً تشغيل ست مزارع ألبان حديثة تضم أكثر من ستين ألف بقرة منها أربع وثلاثون ألف بقرة حلوب، وسبع وعشرون ألف من العجول الصغيرة.

ومن نقاط القوة لدى المراعي قدرتها على إنتاج حليب خام طازج عالي الجودة، ويتم تحقيق ذلك من خلال عمليات التشغيل عالية الكفاءة في المزارع. وقد أدت الجهود المتواصلة التي تبذلها الشركة لتحسين ورفع مستويات صحة وتغذية وتربية الأبقار وتهجينها وتصميم المزارع وإدارة عمليات التغذية إلى زيادة الإنتاج وتعزيز خبرات الشركة.



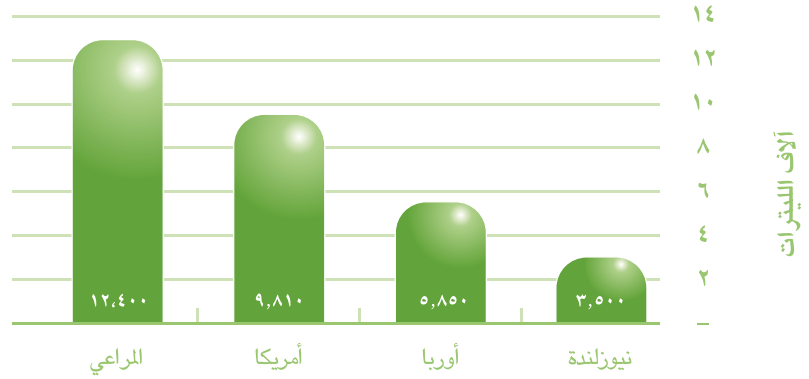
إجمالي حجم قطاع المراعي (بالآلاف) ٢٠٠٢ - ٢٠٠٥



وتولي المراعي أهمية كبيرة لجودة ونوعية الحليب الطازج من خلال توفر المرافق المتطورة وعمليات التنظيف المستمرة والصيانة المنتظمة للمعدات وغيرها . ويتم باستمرار تدريب واطلاع المشرفين على مزارع المراعي على أحدث التطورات التقنية لتربية الأبقار لتأمين نسبة إنتاج عالية ذات جودة متميزة في إطار سياسة الجودة المعتمدة لدى الشركة.



متوسط إنتاج البقرة الواحدة (بالتر)



Sources: Utritech, Arizona & New Mexico Dairy news letter, Almarai.

وقد تم مؤخراً تشييد أحدث مشروع للمزارع وهو (مزرعة البديعة) والتي تستوعب خمس عشرة ألف بقرة حلوب واثنا عشر ألف وخمسمائة عجل. وقد تملك الشركة مؤخراً أحدث مزارعها وهي (مزرعة الدانة) والتي من المنتظر أن يكتمل اعدادها في عام ٢٠٠٧ م.

ويبلغ متوسط إنتاج البقرة في قطاع المراعي ١٢٤٠٠ لتر من الحليب الخام سنوياً، ويتم نقل الحليب الخام الطازج يومياً إلى مجمع المراعي للصناعات الغذائية في ناقلات مبردة معزولة ومجهزة خصيصاً لهذه المهمة.



## التصنيع والتشغيل

يعتبر التزام المراعي بتوفير المنتجات لعملائها أمراً حيوياً للغاية، ولذلك يقوم قطاع العمليات باستلام الحليب الخام الطازج من المزارع ، في ناقلات مخصصة لنقل الحليب إضافة إلى تصنيع منتجات المراعي وإيصالها إلى المستهلك عبر ٣٢ مركز للتوزيع في السعودية ودول الخليج.



وتنطلق عمليات التصنيع والتشغيل في مركز واحد في مدينة الخرج يضم مجمعين للإنتاج هما:

- مجمع المراعي للصناعات الغذائية الأول المفتتح في عام ١٩٩٦ (والذي حصل على جائزة المصنع الغذائي الأفضل من مجلة Food Engineering International) ،
- مجمع المراعي للصناعات الغذائية الثاني والمقام في نفس الموقع والذي باشر نشاطه الإنتاجي في العام ٢٠٠٥م. وقد بلغت تكلفة المجمع الأخير، كما ذكرنا في السابق، أكثر من سبعمائة مليون ريال ، وتم تجهيزه بأحدث تقنيات المعالجة والتخزين والاسترجاع الأوتوماتيكي.





وتقوم شركة المراعي بتصنيع مجموعة متكاملة من المنتجات تشمل الألبان الطازجة مثل الحليب واللبن والزبادي والحلويات في عبوات متنوعة ، كما تشمل منتجات الألبان المعالجة بالحرارة العالية مثل الحليب طويل الأجل وأنواع أخرى من الحليب المختلف النكهات. وتقوم الشركة بإنتاج العديد من منتجات الأجبان المعالجة وعصائر الفواكه ذات الجودة العالية. ويتم إيصال هذه المنتجات إلى الأسواق المحلية عبر ٥٠ ألف رحلة تغطي ٥٥ مليون كيلو متر سنوياً بواسطة أسطول يتكون من أكثر من مائتين وتسعين شاحنة مبردة مملوكة جميعها للشركة.



## المبيعات



يتولى قطاع المبيعات في الشركة إدارة علاقة الشركة مع عملائها وهو مسئول عن تلبية متطلبات خدمة العملاء على كافة المستويات والتأكد من توفر الكميات الملائمة من المنتجات.

وبصورة عامة يعتبر عام ٢٠٠٥ حافلاً بالإنجازات في هذا القطاع بل وإنه من أكثر الأعوام نشاطاً بالشركة. وعلى مستوى التوزيع فقد تحقق العديد من الإنجازات، أهمها: زيادة الأسطول الناقل من عربات التوزيع بنسبة ١٥٪ في المملكة ودول الخليج، وزيادة قنوات البيع بالتجزئة بنسبة ٢٦٪، كما زادت الاستثمارات في ثلاجات عرض منتجات الألبان الطازجة فضلاً عن توظيف عدد من الكفاءات في قسم المبيعات. وقد تم تحسين تصاميم وأحجام بعض عبوات المنتجات لدى الشركة لتسهيل عمليات التخزين والتوزيع والمحافظة على سلامة المنتجات.

نصحة ومضممة بنظام تكييف خاص لضمان الجودة.

وتولي شركة المراعي الجانب التقني في كافة عملياتها حرصاً منها على الاستثمار المستمر في التقنية بهدف مساندة قطاع المبيعات.



المبيعات  
تكنولوجيا  
توزيع  
كثيرة تغطي  
دول الخليج



شهد عام ٢٠٠٥م تغيراً هاماً في الأسواق تمثل في التوسع في مراكز التجزئة الكبرى المحلية والعالمية. ولخدمة هذا القطاع فقد تم بالشركة إنشاء فريق خاص لخدمة كبار العملاء ، وهو يتولى مسؤولية إدارة المشتريات مع العملاء الرئيسيين على المستوى المحلي والدول الخليجية.

بالإضافة لذلك قامت الشركة بتطوير شبكة توزيع كبيرة تغطي دول الخليج، إضافة إلى السعودية، من خلال واحد وثلاثين مركز للتوزيع ، إثنان وعشرون منها في السعودية، وتسعة في دول الخليج الأخرى، إضافة إلى سبع وعشرين ألف منفذ بيع تجزئة في السعودية ودول المجلس، وستمئة وثمانون قناة بيع قوامها سبعمائة سيارة مخصصة ومصممة بنظام تكييف خاص لضمان الجودة.

ويجدد مجلس الإدارة الوعد ببذل المزيد من الجهود لتحقيق معدلات نمو أفضل في سائر قطاعات وأعمال الشركة.

وبالله التوفيق ،،،



# المؤشرات المالية الرئيسية



## السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥
١,٦٠١	١,٧٥٤	١,٨٨٥	٢,١٤٦
٩١٤	١,٠١٩	١,١٢٦	١,٢٩٩
٦٨٧	٧٣٥	٧٥٩	٨٤٧
٢٣٥	٢٥٨	٢٧٦	٣٢٢
٩	١٩	١٧	٣٦
٣٦٢	٣٧٨	٣٨٠	٣٩٦
١٠	١٠	٩	١٠
٣٥٢	٣٦٨	٣٧٠	٣٨٦

## الأداء التشغيلي

إجمالي المبيعات
تكلفة المبيعات
الربح الإجمالي
مصاريف البيع والتوزيع
تكلفة التمويل والرسوم البنكية
الدخل قبل الزكاة
الزكاة
صافي الدخل

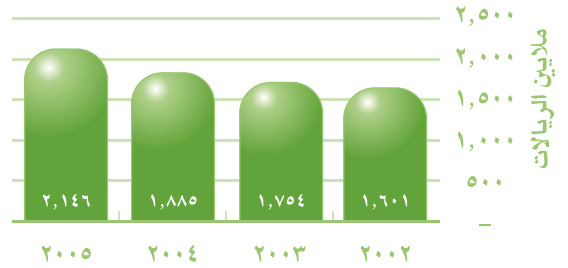
## السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥
١٠٢	١٤٨	١٤٣	١٦٨
١,٢٨٤	١,٥٨٦	١,٩٠٩	٢,٣٩٦
١,٣٨٦	١,٧٣٤	٢,٠٥٢	٢,٥٦٤
١٨٩	٤٥٨	٧٠٧	١٠٦٩
٦٣	٥٤	٥٣	٦٦
١,١٣٤	١,٢٢٢	١,٢٩٣	١,٤٢٩
١,٦٤١	٢,٠٠٧	٢,٤٠٠	٢,٩٧٦

## نمو المبيعات (بملايين الريالات) ٢٠٠٥ - ٢٠٠٢

## المركز المالي

صافي رأس المال العامل التشغيلي
الأصول الثابتة
صافي الأصول التشغيلية
صافي القروض
مكافأة نهاية الخدمة
حقوق المساهمين
إجمالي الأصول



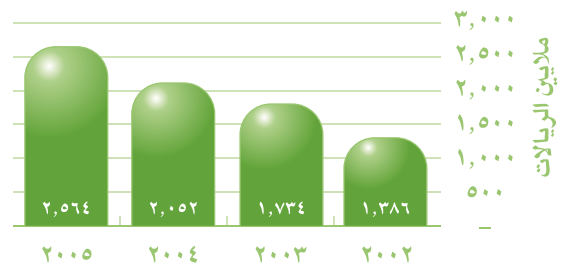
## السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر

٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥
%٢٢,٠	%٢١,٠	%١٩,٦	%١٨,٠
%٣١,٠	%٣٠,١	%٢٨,٦	%٢٧,٠
%١٦,٧	%٣٧,٥	%٥٤,٧	%٧٤,٨
%١٢٥,٨	%١٦٧,٦	%١٥٩,١	%١١٨,٦
%١٢,٧	%٩,٦	%٧,٥	%١٣,٨
%٧٩,٥	%٨١,٥	%٦٧,٦	%٠,٠
١٧,٦	١٨,٤	١٨,٥	١٩,٣
٢٥٧	٢٨٠	٣٠٠	٢٥٠

## المؤشرات الرئيسية

العوائد على المبيعات
نسبة العوائد على حقوق المساهمين
صافي القروض إلى حقوق المساهمين
نسبة التداول
معدل نمو المبيعات
نسبة الأرباح الموزعة <sup>١</sup>
ربحية السهم (بالريال) <sup>٢</sup>
الأرباح الموزعة

## صافي الأصول التشغيلية (بملايين الريالات) ٢٠٠٥ - ٢٠٠٢



<sup>١</sup> التوزيعات تكون من ارباح السنة السابقة

<sup>٢</sup> يتم حساب ربحية السهم على اساس عدد الأسهم الصادرة في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م (أي ٢٠ مليون سهم).

١٧٧/١٠٠/ت

المحترمين

تقرير مراجعي الحسابات للسادة المساهمين

شركة المراعي

شركة مساهمة سعودية

الرياض - المملكة العربية السعودية

لقد راجعنا قائمة المركز المالي الموحدة المرفقة لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية - كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م وكلا من قائمة الدخل الموحدة وقائمة التدفقات النقدية الموحدة وقائمة التغيرات الموحدة في حقوق المساهمين للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م ، والإيضاحات من رقم (١) إلى رقم (٢٣) المعتبرة جزءا من القوائم المالية التي أعدتها إدارة الشركة. ونبدي هنا رأينا حولها استنادا إلى أعمال المراجعة التي قمنا بها والى ما حصلنا عليه من معلومات رأيناها ضرورية لأداء مهمتنا على وجه مرض.

لقد تمت مراجعتنا لهذه القوائم وفقا لقواعد المراجعة المتعارف عليها والتي تتطلب بأن يكون الهدف من تخطيطنا وتنفيذنا لأعمال المراجعة هو التوصل إلى درجة مقبولة من القناعة بأن القوائم المالية موضوع المراجعة لا تتضمن أية أخطاء جوهرية، وتشتمل أعمال المراجعة على الفحص الاختباري للمستندات المؤيدة للمبالغ والمعلومات الواردة ضمن القوائم المالية، كما تشتمل على تقويم للأصول المحاسبية المتبعة وللتقديرات الهامة التي استندت إليها الإدارة في إعداد هذه القوائم وتقويمها عاما لطريقة عرضها. وفي اعتقادنا أن أعمال المراجعة التي قمنا بها تشكل أساسا معقولا نستند إليه في إبداء رأينا على هذه القوائم.

وفي رأينا أن القوائم المالية الموحدة المذكورة أعلاه ككل:

- تظهر بعدل ومن كافة النواحي الجوهرية المركز المالي لشركة المراعي - شركة مساهمة سعودية - كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م ونتائج أعمالها وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م في ضوء العرض والإفصاح للمعلومات التي تحتوي عليها القوائم المالية ووفقا للأصول المحاسبية المتعارف عليها الملائمة لظروف الشركة.
- تتفق مع متطلبات نظام الشركات المعمول به في المملكة العربية السعودية وعقد تأسيس الشركة فيما يتعلق بإعداد وعرض القوائم المالية الموحدة .

الدار لتدقيق الحسابات  
عبد الله البصري وشركاه



عبدالله بن محمد البصري

( محاسب قانوني - ترخيص رقم ١٧١ )



الرياض في ٢٤ ذو الحجة ١٤٢٦هـ

الموافق ٢٤ يناير ٢٠٠٦م

المركز الرئيسي

عمارة الصالون الأخضر

الدور الثاني

شارع العليا العام

ص.ب. ٢١٩٥ الرياض ١١٤٥١

المملكة العربية السعودية

هاتف : ٤٦٣٠٦٨٠ - ٠١ (٥ خطوط)

فاكس : ٤٦٤٥٩٣٩ - ٠١

البريد الإلكتروني : [infor@aldaraudit.com](mailto:infor@aldaraudit.com)

الموقع الإلكتروني : [www.aldaraudit.com](http://www.aldaraudit.com)

الفروع : جدة - الخبر

# قائمة المركز المالي الموحدة



٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	إيضاح	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية		
<b>الأصول المتداولة</b>			
٦٠,٩٥٤	٤١,٦٧٥	(٤)	نقد في الصندوق ولدى البنوك
١٨٦,٥٩٤	٢١٧,٥٠٢	(٥)	ذمم مدينة ومدفوعات مقدمة
٢٤٣,٢٣٩	٣٢٠,٩٨١	(٦)	بضاعة
٤٩٠,٧٨٧	٥٨٠,١٥٨		<b>مجموع الأصول المتداولة</b>
<b>الخصوم المتداولة</b>			
٢٨٦,٤٧١	٣٧٠,٣٩١	(٧)	ذمم دائنة ومستحقات
٢٢,٠٧٤	١١٨,٩٢٧	(٨)	قروض قصيرة الأجل
٣٠٨,٥٤٥	٤٨٩,٣١٨		<b>مجموع الخصوم المتداولة</b>
١٨٢,٢٤٢	٩٠,٨٤٠		<b>رأس المال العامل</b>
<b>الأصول غير المتداولة</b>			
-	-	(٩)	الأصول غير الملموسة
١,٩٠٩,١٨٥	٢,٣٩٦,٢٥٨	(١٠)	الأصول الثابتة
١,٩٠٩,١٨٥	٢,٣٩٦,٢٥٨		<b>مجموع الأصول غير المتداولة</b>
<b>الخصوم غير المتداولة</b>			
٧٤٥,٣٥٠	٩٩٢,١٣٨	(٨)	قروض طويلة الأجل
٥٣,٤٢٠	٦٦,٢٠١		مخصص مكافأة ترك الخدمة
٧٩٨,٧٧٠	١,٠٥٨,٣٣٩		<b>مجموع الخصوم غير المتداولة</b>
١,٢٩٢,٦٥٧	١,٤٢٨,٧٥٩		<b>صافي الأصول</b>
<b>حقوق المساهمين</b>			
٧٥٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	(١١)	رأس المال
١٧٣,٨٦٠	٢١٢,٤٧٠	(١٢)	احتياطي نظامي
٣٦٨,٧٩٧	٢١٦,٢٨٩		أرباح مبقاة
١,٢٩٢,٦٥٧	١,٤٢٨,٧٥٩		<b>مجموع حقوق المساهمين</b>

« إن الإيضاحات المرفقة تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية »

# قائمة الدخل الموحدة

إيضاح	أكتوبر - ديسمبر ٢٠٠٥ م	أكتوبر - ديسمبر ٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	٢٠٠٤ م
	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية
المبيعات	(١٣)	٦٠٣,٧٠٨	٥٠٤,٤٨٥	١,٨٨٥,١١٢
تكلفة المبيعات	(١٤)	(٣٧٤,٧٣٣)	(٣٠٩,٧٦٥)	(١,١٢٦,٥٨٨)
مجمل الربح		٢٢٨,٩٧٥	١٩٤,٧٢٠	٧٥٨,٥٢٤
مصاريف بيع وتوزيع	(١٥)	(٩٠,٣١٥)	(٧٠,٠٩١)	(٢٧٥,٦١٢)
مصاريف إدارية وعمومية	(١٦)	(٢١,٩٣٧)	(٢٥,٠٦٤)	(٨٦,٢٩٤)
صافي الدخل قبل المصاريف البنكية والزكاة		١١٦,٧٢٣	٩٩,٥٦٥	٣٩٦,٦١٨
مصاريف بنكية		(٧,٠٣٤)	(٣,١٨٠)	(١٦,٨٧٢)
صافي الدخل قبل الزكاة		١٠٩,٦٨٩	٩٦,٣٨٥	٣٧٩,٧٤٦
زكاة	(١٧)	(٢,٧٦٤)	(١,٨٥٤)	(٩,٤٤٤)
صافي الدخل		١٠٦,٩٢٥	٩٤,٥٣١	٣٧٠,٣٠٢
ربح السهم (ريال سعودي)		٥,٣	٤,٧	١٨,٥

\* تم احتساب ربحية السهم على أساس ان اجمالي عدد الأسهم المصدره كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م (٢٠ مليون سهم).

« إن الإيضاحات المرفقة تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية »

# قائمة التدفقات النقدية الموحدة



٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	إيضاح
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	

## التدفقات النقدية من الأنشطة التشغيلية

٣٧٠,٣٠٢	٣٨٦,١٠٢	صافي الدخل
١٢٦,٩٢٣	١٢٦,٩٨٥	إستهلاكات وإطفاء (١٨)
١٦,٨٧٢	٣٥,٥٦٤	مصاريف بنكية
(١,٠١٥)	١٢,٧٨١	التغير في مخصص مكافأة ترك الخدمة
٥١٣,٠٨٢	٥٦١,٤٣٢	التدفقات النقدية قبل التغيرات في رأس المال العامل
		التغير في :
(٧,٦٤٦)	(٣٠,٩٠٨)	الذمم المدينة والمدفوعات المقدمة
(٥٠,١٠٢)	(٧٧,٧٤٢)	البضاعة
٦٢,٣٧١	٨٣,٩٢٠	الذمم الدائنة والمستحقات
٤,٦٢٣	(٢٤,٧٣٠)	التدفقات النقدية ( المستخدمة في ) الواردة من رأس المال العامل
٥١٧,٧٠٥	٥٣٦,٧٠٢	التدفقات النقدية الواردة من الأنشطة التشغيلية

## التدفقات النقدية من الأنشطة الاستثمارية

(٤٩٣,٦٠٥)	(٦٦٦,٠٣٣)	إضافات أصول ثابتة وأصول غير ملموسة
٤٣,٩٠٠	٥١,٩٧٥	عوائد بيع أصول ثابتة
(٤٤٩,٧٠٥)	(٦١٤,٠٥٨)	التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية

## التدفقات النقدية من الأنشطة التمويلية

٢٦١,٠٦٤	٣٤٣,٦٤١	الزيادة في القروض
(٣٠٠,٠٠٠)	(٢٥٠,٠٠٠)	توزيعات أرباح
(١٦,٨٧٢)	(٣٥,٥٦٤)	مصاريف بنكية
(٥٥,٨٠٨)	٥٨,٠٧٧	التدفقات النقدية الواردة من ( المستخدمة في ) الأنشطة التمويلية
١٢,١٩٢	(١٩,٢٧٩)	(النقص) الزيادة في النقد في الصندوق والبنوك
٤٨,٧٦٢	٦٠,٩٥٤	رصيد النقد في الصندوق والبنوك أول السنة
٦٠,٩٥٤	٤١,٦٧٥	رصيد النقد في الصندوق والبنوك آخر السنة

« إن الإيضاحات المرفقة تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية »

# قائمة التغيرات الموحدة في حقوق المساهمين

٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	ايضاح
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	

## رأس المال

٥٠٠,٠٠٠	٧٥٠,٠٠٠	الرصيد في ١ يناير
٢٥٠,٠٠٠	٢٥٠,٠٠٠	المحول من الأرباح المبقاة
٧٥٠,٠٠٠	١,٠٠٠,٠٠٠	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر

## الاحتياطي النظامي

١٣٦,٨٣٠	١٧٣,٨٦٠	الرصيد في ١ يناير
٣٧,٠٣٠	٣٨,٦١٠	المحول من الأرباح المبقاة
١٧٣,٨٦٠	٢١٢,٤٧٠	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر

## الأرباح المبقاة

٥٨٥,٥٢٥	٣٦٨,٧٩٧	الرصيد في ١ يناير
٣٧٠,٣٠٢	٣٨٦,١٠٢	صافي الدخل
(٢٥٠,٠٠٠)	(٢٥٠,٠٠٠)	المحول الى رأس المال (١١)
(٣٧,٠٣٠)	(٣٨,٦١٠)	المحول الى الاحتياطي النظامي
(٣٠٠,٠٠٠)	(٢٥٠,٠٠٠)	الأرباح الموزعة
٣٦٨,٧٩٧	٢١٦,٢٨٩	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر

« إن الإيضاحات المرفقة تعتبر جزءاً لا يتجزأ من القوائم المالية »

# إيضاحات حول القوائم المالية الموحدة



## ١ - نبذة مختصرة

تم تحويل شركة المراعي الى شركة مساهمة سعودية بتاريخ ٢ رجب ١٤٢٦هـ (الموافق ٨ اغسطس ٢٠٠٥ م ) وقد بدأت الشركة نشاطها بموجب السجل التجاري رقم ١٠١٠٠٨٤٢٢٣ بتاريخ ١٩ ذي الحجة ١٤١١هـ الموافق ١ يوليو ١٩٩١ م .

تعد الشركة من الشركات الرئيسية في إنتاج المواد الغذائية الاستهلاكية في منطقة الشرق الأوسط ومن الشركات الرائدة في المملكة العربية السعودية ومنطقة الخليج ويتم انتاج الحليب ومشتقاته وأنشطة تصنيع المواد الغذائية في المملكة العربية السعودية، كما يتم توزيع المنتجات الاستهلاكية من أماكن التصنيع داخل المملكة من خلال أسطول التوزيع الى مراكز التوزيع المحلية .

يتم إدارة جميع مراكز التوزيع في منطقة الخليج ( ما عدا البحرين وسلطنة عمان ) من خلال اتفاقيات مبرمة مع الموزعين التاليين:

الكويت : شركة الخرافي اخوان لمنتجات الألبان المحدودة.

قطر : شركة خالد للمواد الغذائية والتجارة.

الإمارات العربية : مؤسسة بستان الخليج.

تباشر الشركة نشاطها في مملكة البحرين من خلال شركة تابعة باسم شركة المراعي البحرين ذات مسؤولية محدودة.

خلال عام ٢٠٠٥م أنشأت الشركة شركة ذات مسؤولية محدودة تابعة لها في سلطنة عمان باسم شركة الكواكب العربية للتجارة والتسويق التي تأسست في ١٦ مايو ٢٠٠٥م وبدأت اعمالها التجارية في ٣٠ يونيو ٢٠٠٥م ولم يؤثر هذا الاجراء على أنشطة الشركة في سلطنة عمان .

يقع المركز الرئيسي للشركة في:

الطريق الدائري الشمالي - مخرج ٧ - حي الازدهار

صندوق بريد ٨٥٢٤ الرياض ١١٤٩٢

المملكة العربية السعودية

تم التداول في أسهم الشركة في سوق الأسهم السعودية بنجاح في ١١ رجب ١٤٢٦هـ الموافق ١٧ اغسطس ٢٠٠٥ م .

وفي يونيو ٢٠٠٥م وديسمبر ٢٠٠٥م على التوالي قامت الشركة بشراء مصنع ألبان الرياض وألبان المزارع الخضراء .

## ٢ - العرف المحاسبي وأسس إعداد وتوحيد وعرض القوائم المالية

- أ) يتم إعداد القوائم المالية الموحدة وفقا لمبدأ التكلفة التاريخية على أساس الاستحقاق وبما يتماشى مع المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- ب) تم تحويل شركة المراعي الى شركة مساهمة سعودية بتاريخ ٢ رجب ١٤٢٦ هـ الموافق ٨ اغسطس ٢٠٠٥م، وتم اعداد هذه القوائم المالية الموحدة كأن عملية التحويل لم تتم وتعتقد ادارة الشركة أن هذا يعطي قارئ القوائم المالية فهما أفضل لأنشطتها .
- ج) تمسك الشركة حساباتها باللغة العربية على الحاسب الآلي .
- د) يتم اعادة تصنيف ارقام سنة/فترة المقارنة على اساس تصنيف ارقام السنة / الفترة الحالية عندما يكون ذلك ضروريا .
- هـ) تظهر القوائم المالية الموحدة جميع أنشطة الشركة والشركات التابعة وأصولها والتزاماتها بما فيها المتعلقة بالمراكز المدارة نيابة عنها .
- و) تم تقريب الأرقام الظاهرة في القوائم المالية الموحدة الى اقرب ألف ريال سعودي صحيح .

## ٣ - السياسات المحاسبية الهامة المتبعة

### أ) استخدام التقديرات

يتطلب إعداد القوائم المالية الموحدة وفقا للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها استخدام تقديرات وافتراسات تؤثر على مبالغ الاصول والالتزامات والإفصاح عن الاصول والالتزامات المحتملة كما في تاريخ القوائم المالية الموحدة وكذلك مبالغ الإيرادات والمصروفات خلال تلك السنة وبالرغم من ان هذه التقديرات مبنية على أفضل ما توفر للإدارة من معلومات عن الأحداث والظروف الحالية فإنه من الممكن ان تختلف النتائج الفعلية في النهاية عن هذه التقديرات .

### ب) تحقيق الإيراد

يتم بيع المنتجات بشكل رئيسي على أساس البيع النهائي او الإرجاع ، ويتم تحقيق الإيراد عند تسليم المنتجات الى المستهلكين بواسطة الشركة أو موزعيها مع احتمال إرجاع المنتجات غير المباعة ، ويتم إجراء التعديلات الخاصة بالارجاعات الفعلية .

### ج) النقد وما يعادله

تظهر الودائع الأجلة والتي لها تواريخ استحقاق تقل عن ثلاثة أشهر ضمن بند النقد في البنوك .



#### د ( الذمم المدينة

تدرج الذمم المدينة بالمبلغ الصافي بعد خصم استدراك الديون المشكوك في تحصيلها ويتم إثبات استدراك الديون المشكوك في تحصيلها عندما يكون هناك شك بإمكانية تحصيل الذمم .

#### هـ ( تقويم البضاعة

يتم تقويم البضاعة بالتكلفة الفعلية أو صافي القيمة القابلة للتحقق أيهما أقل، ويتم تحديد التكلفة على أساس المتوسط المرجح متضمنة مصاريف النقل والتحميل. ويتم تحديد تكلفة البضاعة المصنعة على أساس كافة التكاليف المباشرة طبقاً لمستوى الإنتاج العادي ، وتتكون صافي القيمة القابلة للتحقق من سعر البيع التقديري ناقصا تكاليف الانتاج الاضافية ليصبح الإنتاج تاما ومعدا للبيع وكذلك مصاريف البيع والتوزيع اللازمة. ويتم أخذ المخصصات اللازمة للبضاعة المتقدمة أو بطيئة الحركة أو التالفة ان كان ذلك ضروريا.

#### و ( الشهرة

تمثل الشهرة قيمة الفرق بين سعر شراء منشأة ومجموع القيم السوقية العادلة لصافي أصولها بتاريخ الشراء ويتم مراجعة قيمة النقص في هذه الشهرة سنويا أو بشكل متكرر اذا تبين أن هناك أحداث أو تغيرات في الظروف تشير الى أن القيمة المرحلة لهذه الشهرة قد تنقص .

#### ز ( الأصول الثابتة

■ تثبت الاصول الثابتة بالتكلفة مطروحا منها مجمع الاستهلاك وعدم وجود سوق مفتوح للقطيع في دول مجلس التعاون الخليجي يتم من خلاله قياس القيمة العادلة له ويتم معاملته في الحسابات مثل الاصول الثابتة بإثباته بتكلفة الشراء أو تكلفة التربية حتى يصل الى مرحلة الإنتاج الأولى مطروحا منها مجمع الاستهلاك الخاصة به.

■ يتم تحديد تكلفة المواليد الجديدة بتكلفة التربية وفقا لأعمارها.

■ يتم استهلاك الأبقار الحلوب بنسب تتراوح ما بين ١٠ - ٢٥٪ اعتمادا على أعمارها الإنتاجية المتوقعة.

■ تتبع الشركة طريقة القسط الثابت في استهلاك أصولها الثابتة الأخرى حسب النسب المئوية السنوية التالية :

مباني ٣ - ١٠٪

آلات ومعدات ٥ - ٣٣٪

سيارات ١٥ - ٢٥٪

لا يتم استهلاك الأراضي

يتم مراجعة القيم المرحلة للأصول الثابتة عندما تشير التغيرات أو الظروف إلى أن هذه القيم المرحلة قد لا تتحقق، وفي هذه الحالة التي تكون فيها القيمة المرحلة أعلى من القيمة المتوقع تحقيقها يتم تخفيض الأصول الثابتة إلى القيم المتوقع تحقيقها ويتم معالجة الخسائر الناتجة عن هذا التخفيض في قائمة الدخل الموحدة. وفي حالة عكس هذه الخسائر لاحقاً يتم زيادة القيم المرحلة للأصول إلى القيم التقديرية المتوقع تحقيقها بحيث لا تزيد عن القيم التي تم تعديلها في السنوات أو الفترات السابقة ويتم معالجة هذه الفروقات في قائمة الدخل الموحدة مباشرة.

#### ح) تحويل العملات الأجنبية

يتم تحويل المعاملات التي تتم بعملات أجنبية خلال السنة المالية إلى الريال السعودي حسب أسعار صرف ثابتة يتم تعديلها دورياً لتتوافق مع متوسط أسعار الصرف السائدة في السوق، أو طبقاً لأسعار الشراء كما وردت في عقود شراء العملات الأجلة إن وجدت، أما الأصول والخصوم التي تحتفظ بها الشركة بالعملات الأجنبية في نهاية السنة فيتم تحويلها إلى الريال السعودي حسب سعر الصرف بتاريخ القوائم المالية الموحدة أو طبقاً لأسعار عقود الشراء الأجلة إن وجدت ويتم معالجة الفرق سواء بالربح أو الخسارة ضمن بنود قائمة الدخل الموحدة. كما يتم إثبات الأرباح والخسائر في الأدوات المالية المستخدمة لتغطية عملات أجنبية عند حدوثها في قائمة الدخل الموحدة.

#### ط) مخصص مكافأة نهاية الخدمة

يتم إثبات مخصص مكافأة نهاية الخدمة كمبلغ إجمالي لجميع الموظفين العاملين وفقاً لنظام العمل والعمال في المملكة العربية السعودية وذلك عن فترة خدماتهم المتجمعة بموجب عقود العمل الخاصة بهم ويتم احتساب المبلغ المستحق على أساس القيمة الحالية للامتيازات المكتسبة للموظف فيما لو ترك عمله في تاريخ قائمة المركز المالي الموحد ويتم دفع المبالغ المستحقة عند انتهاء خدمات الموظفين على أساس رواتبهم وبدلاتهم الأخيرة وعدد سنوات خدماتهم طبقاً للأنظمة المعمول بها في المملكة العربية السعودية.

#### ي) مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية

تتضمن مصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية التكاليف المباشرة وغير المباشرة التي لا تعتبر تكلفة مبيعات طبقاً للمبادئ المحاسبية المتعارف عليها، ويتم توزيع المصاريف بين تكلفة المبيعات ومصاريف البيع والتوزيع والمصاريف العمومية والإدارية عندما يكون ذلك ضرورياً طبقاً لأسس متماثلة. ويتم تحميل المبالغ المدفوعة طبقاً للعقود طويلة الأجل مع الزبائن والموزعين على مصاريف البيع والتوزيع.





ك) أتعاب إدارة

يتم إثبات وخصم الإيرادات الناتجة عن إدارة مزارع الاعلاف المدارة من قبل الشركة من المصاريف الإدارية والعمومية.

ل) الزكاة

يتم تكوين مخصص الزكاة بالقوائم المالية الموحدة طبقاً لأحكام وقواعد فريضة الزكاة والضريبة في المملكة العربية السعودية ويتم معالجة التسويات الناتجة عن الربط النهائي في السنة التي يتم فيها اعتماد الربط.

م) الإيجارات التشغيلية

يتم تحميل الإيجارات التشغيلية على قائمة الدخل الموحدة خلال فترة عقود الإيجار التشغيلية.

م٢٠٠٤ م٢٠٠٥  
آلاف الريالات السعودية آلاف الريالات السعودية

#### ٤ - النقد في الصندوق ولدى البنوك

٤٦,١٠٩	٢٧,٨٠٠	نقد لدى البنوك
١٤,٨٤٥	١٣,٨٧٥	نقد في الصناديق
٦٠,٩٥٤	٤١,٦٧٥	المجموع

#### ٥ - الذمم المدينة والمدفوعات المقدمة

١٢٤,٨٦٣	١٣٣,٥٩٨	صافي ذمم مدينة
٦١,٧٣١	٨٣,٩٠٤	مدفوعات مقدمة
١٨٦,٥٩٤	٢١٧,٥٠٢	المجموع

#### ٦ - البضاعة

١٧٦,٣٨٢	٢٣١,٢٦٥	مواد خام
١,٨٨٠	٧,٩٧٥	بضاعة تحت التصنيع
٦٤,٩٧٧	٨١,٧٤١	بضاعة تامة الصنع
٢٤٣,٢٣٩	٣٢٠,٩٨١	المجموع



٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	

٧ - الذمم الدائنة والمستحقات		
١٧٠,٢٣٨	١٩٥,٢٩٣	ذمم دائنة
١٠٦,٥٥٢	١٦٤,٨٦١	مصاريف مستحقة
٩,٦٨١	١٠,٢٣٧	مخصص الزكاة
<b>٢٨٦,٤٧١</b>	<b>٣٧٠,٣٩١</b>	<b>المجموع</b>

٨ - القروض		
٢٢٠,٣٥٠	٢٢٥,٨٧٨	صندوق التنمية الصناعية السعودي
١٢,٠٧٤	٢٢,٥٧٢	البنك الزراعي العربي السعودي
---	٧٦٢,٦١٥	تسهيلات بنكية إسلامية ( مرابحة )
٥٣٥,٠٠٠	---	بنوك تجارية
<b>٧٦٧,٤٢٤</b>	<b>١,١١١,٠٦٥</b>	<b>المجموع</b>

أ) تم الحصول على قروض صندوق التنمية الصناعية السعودي مقابل ما يلي :

- ١) رهن أصول محددة مقابل القرض البالغ ٣١٠,٥ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٢٠٤,٥ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م .
- ٢) ضمان بنكي مقابل القرض البالغ ١٥,٤ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ١٥,٩ مليون ريال سعودي في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م .

ب) تم الحصول على قروض من البنك الزراعي العربي السعودي مقابل ضمان بنكي .

ج) أما فيما يتعلق بالقروض من البنوك التجارية والتسهيلات البنكية الإسلامية (مرابحة) فهي مضمونة بموجب سندات لأمر صادرة من الشركة .

د) استحقاق القروض :

٢٢,٠٧٤	١١٨,٩٢٧	اقل من سنة
٢٢٨,٥٠٠	٦٢٥,٦٧٨	من سنة الى سنتين
٤٧٨,٢٢٠	٢٨٤,٤٧٠	من سنتين الى خمس سنوات
٢٨,٦٣٠	٨١,٩٩٠	أكثر من خمس سنوات
<b>٧٦٧,٤٢٤</b>	<b>١,١١١,٠٦٥</b>	<b>المجموع</b>

٢٠٠٤م	٢٠٠٥م
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية

#### ٩ - الاصول غير الملموسة

الشهرة

التكلفة

١٠٣,٢٧٦	---	الرصيد في ١ يناير
---	٧,٨٧٩	إضافات
---	---	استبعادات
١٠٣,٢٧٦	٧,٨٧٩	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر

#### مجمع الإطفاء

٨٠,٦٨٩	---	الرصيد في ١ يناير
٢٢,٥٨٧	٧,٨٧٩	إضافات
---	---	استبعادات
١٠٣,٢٧٦	٧,٨٧٩	الرصيد كما في ٣١ ديسمبر

#### صافي القيمة الدفترية

---	---	كما في ٣١ ديسمبر
-----	-----	------------------



## ١٠- الاصول الثابتة

سيارات	آلات ومعدات	أراضي ومباني	التكلفة
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
٢٥٨,٣٦٢	١,١٤٧,٢٨٢	٧٥١,١٩٨	في ١ يناير ٢٠٠٥ م
٥٥,٠٧١	١,٦٥٦	١٠,٤٦٤	الإضافات خلال السنة
---	---	---	تقويم القطيع
---	٥٥١,٦٤٥	٢٨٦,١٨٢	تحويلات خلال السنة
---	٢٣,٣٥٦	(٢٣,٣٥٦)	إعادة تصنيف خلال السنة
(٢٤,٣٠٨)	(١٥٥,٦٣٠)	(٣٠,٧٢٨)	استبعادات خلال السنة
٢٨٩,١٢٥	١,٥٦٨,٣٠٩	٩٩٣,٧٦٠	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م
<b>مجمع الاستهلاك</b>			
١٣٧,٨٧٥	٦٨٥,١٩٦	٢٠٢,٩٩٢	في ١ يناير ٢٠٠٥ م
---	(٦,٧٩٨)	٦,٧٩٨	إعادة تصنيف خلال السنة
(١٨,٦٨٨)	(١٣٨,٣٢٠)	(٤٣,٨٧٦)	استبعادات خلال السنة
٣٨,٤٦٨	١٢٠,٠٩٢	٢٤,٨٣٨	المحمل خلال السنة
١٥٧,٦٥٥	٦٦٠,١٧٠	١٩٠,٧٥٢	الرصيد في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م
<b>صافي القيمة الدفترية</b>			
١٣١,٤٧٠	٩٠٨,١٣٩	٨٠٣,٠٠٨	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥ م
١٢٠,٤٨٧	٤٦٢,٠٨٦	٥٤٨,٢٠٦	كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤ م

المجموع آلاف الريالات السعودية	أعمال رأسمالية تحت التنفيذ آلاف الريالات السعودية	المواليد الجديدة آلاف الريالات السعودية	الأبقار الحلوب آلاف الريالات السعودية
٢,٩٩٧,٨٣٠	٥٤٨,٧٢٢	٧٩,٠٥٩	٢١٣,٢٠٧
٦٥٨,١٥٤	٥٦٦,٨٤٦	٩,٤٥٩	١٤,٦٥٨
١٠٣,٣٥١	---	١٠٣,٣٥١	---
---	(٨٣٧,٨٢٧)	(٧٨,٨٥٠)	٧٨,٨٥٠
---	---	---	---
(٢٨١,٦٢٩)	---	(١٣,٩٢٠)	(٥٧,٠٤٣)
٣,٤٧٧,٧٠٦	٢٧٧,٧٤١	٩٩,٠٩٩	٢٤٩,٦٧٢
١,٠٨٨,٦٤٥	---	---	٦٢,٥٨٢
---	---	---	---
(٢٢٠,٠٧٥)	---	---	(١٩,١٩١)
٢١٢,٨٧٨	---	---	٢٩,٤٨٠
١,٠٨١,٤٤٨	---	---	٧٢,٨٧١
٢,٣٩٦,٢٥٨	٢٧٧,٧٤١	٩٩,٠٩٩	١٧٦,٨٠١
١,٩٠٩,١٨٥	٥٤٨,٧٢٢	٧٩,٠٥٩	١٥٠,٦٢٥



## ١١ - رأس المال

وافقت الجمعية العمومية غير العادية في اجتماعها الذي انعقد بتاريخ ٢٢ ذو القعدة ١٤٢٦ هـ الموافق ٢٥ ديسمبر ٢٠٠٥ م على منح سهم واحد لكل ثلاثة أسهم مملوكة للمساهمين ، ونتيجة لذلك تم زيادة رأس مال الشركة من ٧٥٠ مليون ريال سعودي يتكون من ١٥ مليون سهم مدفوعة القيمة قيمة كل منها ٥٠ ريال الى ١ بليون ريال سعودي يتكون من ٢٠ مليون سهم مدفوعة القيمة قيمة كل منها ٥٠ ريال سعودي .

## ١٢ - الاحتياطي النظامي

وفقا للنظام الأساسي للشركة ونظام الشركات يتم تجنيب ١٠٪ من صافي الدخل في كل عام وتحويله الى الاحتياطي النظامي ويتم إيقاف تجنيب هذا الاحتياطي عندما يصل الى ٥٠٪ من رأس المال، علما بأن هذا الاحتياطي النظامي غير قابل للتوزيع .

## ١٣ - قطاعات العمل

تم الاكتفاء بالإفصاح عن تحليل المبيعات على أساس قطاعات الإنتاج. ومن وجهة نظر مجلس الادارة أن الإفصاح حسب المناطق الجغرافية قد يضر بمصلحة الشركة.

٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	اكتوبر - ديسمبر ٢٠٠٤ م	اكتوبر - ديسمبر ٢٠٠٥ م	المبيعات
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
				طبقا للمنتجات :
١,١٩٠,٨٩٧	١,٣٧٠,٨٩٦	٣٤٠,٠٣٥	٤١٣,٠٣٧	ألبان طازجة
١٧٥,٢١٧	٢٠٩,٩٠٣	٤٠,٣٩٣	٥٣,٢٧٥	ألبان طويلة الأجل
١٣٧,٩٢٠	١٤٢,٤٢٤	٣٣,٠٢٢	٣٧,٢٢٠	عصائر فواكه
٣٦٩,٥٥٩	٤٠٥,٠٤٢	٨٧,٧٨٤	٩٥,٨٤٣	أجبان وزبد
٥,٣٥٢	١٠,٦١٩	١,٩٩٣	٢,٣٣٠	منتجات غير الألبان
٦,١٦٧	٧,٢٢٩	١,٢٥٨	٢,٠٠٣	أخرى
١,٨٨٥,١١٢	٢,١٤٦,١١٣	٥٠٤,٤٨٥	٦٠٣,٧٠٨	المجموع

٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
<b>١٤ - تكلفة المبيعات</b>		
٧٥٢,١٤١	٨٩١,١٢٨	تكلفة مواد مباشرة
١٣٧,٩١٦	١٥٤,١٥٩	رواتب وملحقاتها
١٧١,٣٢٥	١٧٣,٣٩٢	استهلاكات واطفاءات
(٨٤,٨٦٥)	(١٠٣,٣٥١)	تقويم القطيع
١٧,٤٧٥	١٨,١١٨	خسائر استبعاد قطع
١٣٢,٥٩٦	١٦٥,٨٩٢	مصاريف أخرى
<b>١,١٢٦,٥٨٨</b>	<b>١,٢٩٩,٣٣٨</b>	<b>المجموع</b>

<b>١٥ - مصاريف البيع والتوزيع</b>		
١٠٣,٩٢٢	١١٤,٥٤١	مصاريف تسويق
١١٣,١٤٢	١٣٣,٨٩٨	رواتب وملحقاتها
٢٥,٠٧٢	٣٩,٢٧٥	استهلاكات واطفاءات
٣٣,٤٧٦	٣٤,٦٣٥	مصاريف أخرى
<b>٢٧٥,٦١٢</b>	<b>٣٢٢,٣٤٩</b>	<b>المجموع</b>

<b>١٦ - المصاريف الإدارية والعمومية</b>		
١٢,٠٧٨	١٣,٠٩٠	تأمين
٥٩,٥٥٩	٦٦,٨٨٤	رواتب وملحقاتها
٨,٢٧٣	٨,٠٩٠	استهلاكات واطفاءات
(١٠,٣٥٧)	(٨,٥٣٩)	أرباح استبعاد اصول ثابتة أخرى
١٦,٧٤١	١٢,٩٩٨	مصاريف أخرى
<b>٨٦,٢٩٤</b>	<b>٩٢,٥٢٣</b>	<b>المجموع</b>



٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
آلاف الريالات	آلاف الريالات	
السعودية	السعودية	

## ١٧- الزكاة

أ) طبقاً لأنظمة الزكاة المعمول بها في المملكة العربية السعودية، يتم احتساب الزكاة على أساس صافي الدخل المعدل أو رأس المال العامل المعدل أيهما أكبر، وعليه فقد تم احتساب الزكاة للسنة على أساس صافي الدخل المعدل وطبقاً لما يلي :

٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	صافي الدخل قبل الزكاة
٣٧٩,٧٤٦	٣٩٦,٣٣٩	صافي الدخل قبل الزكاة
		تعديلات على صافي الدخل
(١,٠١٥)	١٢,٧٨١	مخصص مكافأة نهاية الخدمة
٨,٥١٤	٣٦٥	مخصصات أخرى
٣٨٧,٢٤٥	٤٠٩,٤٨٥	الوعاء الزكوي
٩,٦٨١	١٠,٢٣٧	الزكاة بواقع ٢٥٪
(٢٣٧)	---	فروقات سنوات سابقة
٩,٤٤٤	١٠,٢٣٧	الزكاة المحملة على قائمة الدخل الموحدة

## ب) مخصص الزكاة

٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	رصيد أول السنة
٩,٨٦٢	٩,٦٨١	رصيد أول السنة
٩,٤٤٤	١٠,٢٣٧	المحمل على قائمة الدخل الموحدة
(٩,٦٢٥)	(٩,٦٨١)	الزكاة المدفوعة
٩,٦٨١	١٠,٢٣٧	رصيد آخر السنة

ج) سددت الشركة التزاماتها الزكوية حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م وحصلت على الشهادة حتى ذلك التاريخ . وما زالت الربوط الزكوية للأعوام ٢٠٠٢م، ٢٠٠٣م ، ٢٠٠٤م تحت المناقشة لدى مصلحة الزكاة والدخل.

## ١٨ - الاستهلاك والإطفاء

٢٠٠٤ م	٢٠٠٥ م	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
		قطيع الأبقار
٢٦,٠٣٣	٢٩,٤٨٠	استهلاك الأبقار الحلوب
(٨٤,٨٦٥)	(١٠٣,٣٥١)	تقويم المواليد الجديدة
(٥٨,٨٣٢)	(٧٣,٨٧١)	صافي تقويم القطيع
		استهلاك الاصول الثابتة
١٥٦,٠٥٠	١٨٣,٣٩٨	اطفاء الشهرة
٢٢,٥٨٧	٧,٨٧٩	خسائر استبعاد القطيع
١٧,٤٧٥	١٨,١١٨	ارباح استبعاد الاصول الثابتة
(١٠,٣٥٧)	(٨,٥٣٩)	اجمالي الاستهلاك والإطفاء
١٢٦,٩٢٣	١٢٦,٩٨٥	

## ( ارباح ) خسائر استبعاد الاصول

		القطيع
(٣٠,٨٦٦)	(٣٣,٦٥٤)	عوائد استبعاد المواليد الجديدة
٣٦,٤٤٨	٣٧,٨٥٢	صافي القيمة الدفترية للأبقار الحلوب المستبعدة
١١,٨٩٣	١٣,٩٢٠	صافي القيمة الدفترية للمواليد الجديدة المستبعدة
١٧,٤٧٥	١٨,١١٨	خسائر استبعاد الاصول الثابتة
		الاصول الثابتة
(١٣,٠٣٤)	(١٨,٣٢١)	عوائد استبعاد الاصول الثابتة
٢,٦٧٧	٩,٧٨٢	صافي القيمة الدفترية للأصول المستبعدة
(١٠,٣٥٧)	(٨,٥٣٩)	( ارباح ) استبعاد الاصول الثابتة

تتضمن الأدوات المالية في قائمة المركز المالي الموحدة النقد في الصناديق والبنوك والذمم المدينة التجارية والأخرى والقروض قصيرة الأجل والذمم الدائنة التجارية والمصاريف المستحقة والالتزامات الأخرى والقروض طويلة الأجل .

**مخاطر الائتمان** وهي عدم مقدرة طرف ما على الوفاء بالتزاماته مما يؤدي إلى تكبد الطرف الآخر لخسارة مالية . ولا يوجد مخاطر ائتمانية ذات أهمية تتحملها الشركة . حيث تقوم الشركة بإيداع النقد لدى بنوك محلية وعالمية ذات مستوى ائتماني عالي . وتستحق الذمم المدينة التجارية والأخرى بشكل رئيسي من عملاء في السوق المحلي وأطراف ذات علاقة ويتم إثباتها بالقيمة القابلة للتحقق .

**مخاطر سعر الفائدة** هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار الفائدة الجارية في السوق على المركز المالي الموحد والتدفقات النقدية الموحدة للشركة ولم يكن لدى الشركة اصول هامة تحمل بفوائد خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م . إن الالتزامات والتسهيلات البنكية الإسلامية ( مرابحة ) البالغة ٧٦٢,٦ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م تحمل بمصاريف بنكية حسب الأسعار السائدة بالسوق .

**مخاطر السيولة** هي مخاطر عدم قدرة منشأة ما على تأمين السيولة اللازمة لمقابلة الالتزامات المتعلقة بالأدوات المالية وقد تنتج هذه المخاطر من عدم القدرة على بيع أصل مالي بسرعة بمبلغ يقترب من قيمته العادلة . وتقوم الشركة وبشكل مستمر بالتأكد من توفر السيولة الكافية لسداد الالتزامات المستقبلية - أنظر إيضاح (٨) .

**مخاطر العملة** هي مخاطر التغير في قيمة الأدوات المالية بسبب التغيرات في أسعار صرف العملات وان معاملات الشركة الأساسية هي بالريال السعودي والدولار الأمريكي والجنيه الإسترليني واليورو وتعتقد الادارة ان مخاطر العملة لمشتريات المخزون والمشتريات الرأسمالية يتم إدارتها بشكل مناسب وكاف من خلال اتفاقيات شراء العملات الأجنبية وان المعاملات الأخرى بالعملات الأجنبية غير جوهرية .

وبلغت اتفاقيات الشراء الأجل للعملات الأجنبية على النحو التالي :

٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
١٢١,٤٠٠	١٢٨,٩٣٢	اليورو
٩٤,٠٥٥	---	الدولار الأمريكي
٣٦,٨٩٩	٣٨,٣٨٣	الجنيه الإسترليني
٣,٣٠٩	٥٩٧	الكرونا الدنمركي
١,٦٣٧	٢٢,٤٤٤	أخرى
٢٥٧,٣٠٠	٢٠٠,٣٥٦	<b>المجموع</b>

ان تلك الاتفاقيات مضمونة بموجب سندات لأمر صادرة من الشركة .

**القيمة العادلة** هي القيمة التي يتم بها تبادل أصل او تسوية التزام بين أطراف رغبة في ذلك وتتم بنفس شروط التعامل مع الأطراف الأخرى وبما انه يتم إعداد القوائم المالية للشركة على أساس مبدأ التكلفة التاريخية فإنه قد تنتج فروقات بين القيمة الدفترية وتقديرات القيمة العادلة وتعتقد الادارة ان القيمة العادلة للأصول والالتزامات لا تختلف بشكل جوهري عن قيمتها الدفترية .

## ٢٠- التعهدات والارتباطات المالية

- (أ) بلغت الارتباطات المالية مقابل اعتمادات مستندية ٦,٢ مليون ريال سعودي و ٨٥,٧ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م على التوالي .
- (ب) بلغت الالتزامات الطارئة مقابل خطابات ضمان ٣٤,٨ مليون ريال سعودي و ٣٦,٤ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م على التوالي .
- (ج) هناك التزامات على الشركة نظير عقود إنشاء رأسمالية بلغت ٣٨٧,٦ مليون ريال سعودي و ٢٩٢,٢ مليون ريال سعودي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م على التوالي ، علماً بأن هذه العقود تهدف إلى إنشاء مراكز إنتاج جديدة وتطوير مراكز التوزيع وأسطول التوزيع والثلاجات وأنظمة المعلومات .

(د) بلغت الارتباطات والتعهدات مقابل الإيجارات التشغيلية كما يلي :

٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
١٤,٦٦٣	١٧,٤٥٢	خلال سنة
٢٠,٩٥٢	٥٧,٨٤٥	من سنتين إلى خمس سنوات
١٦,١٠٩	١٠,٥٦١	أكثر من خمس سنوات
٥١,٧٢٤	٨٥,٨٥٨	<b>المجموع</b>

## ٢١- مكافأة أعضاء مجلس الإدارة

بلغت مكافأة أعضاء مجلس الإدارة ٢ مليون ريال سعودي لكل سنة من السنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م و ٣١ ديسمبر ٢٠٠٤م .

## ٢٢- الأطراف ذات العلاقة

تمت المعاملات الرئيسية التالية مع أطراف ذات علاقة خلال السنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٠٥م .

٢٠٠٤م	٢٠٠٥م	
آلاف الريالات السعودية	آلاف الريالات السعودية	
٦٥,٣٥٦	٦٠,٥٣٠	مبيعات
١٢٨,٠٧٥	١٤٦,٧٠٦	مشتريات
(٥,٣٨٠)	(١٠,٤٦٩)	صافي المستحق للأطراف ذات العلاقة

تمت الموافقة على أسعار وشروط الدفع لهذه المعاملات في ظل الشروط والقواعد التنافسية بالسوق .



## ٢٣- الأحداث اللاحقة

وفقاً لرأي الإدارة لا توجد أية أحداث لاحقة حتى نهاية السنة يمكن ان تكون ذات تأثير جوهري على المركز المالي الموحد للشركة كما تم الإفصاح عنه في هذه القوائم المالية الموحدة.



---

شركة المراعي

ص.ب ٨٥٢٤، الرياض ١١٤٩٢، المملكة العربية السعودية  
هاتف ٤٧٠ ٠٠٠٥ (١) ٩٦٦+ فاكس ٤٧٠ ١٥٥٥ (١) ٩٦٦+

[www.almarai.com](http://www.almarai.com)